

# Wspomaganie decyzji w warunkach ryzyka

Bartłomiej Krawczyk, 310774

## Zadanie

**Rozważamy następujące zagadnienie planowania produkcji:** Przedsiębiorstwo wytwarza 4 produkty  $P_1, P_2, P_3, P_4$  na następujących maszynach:

- 4 szlifierkach,
- 2 wiertarkach pionowych,
- 3 wiertarkach poziomych,
- 1 frezarce
- 1 tokarce.

Wymagane czasy produkcji 1 sztuki produktu (w godzinach) w danym procesie obróbki zostały przedstawione w poniższej tabeli:

proces	P1	P2	P3	P4
Szlifowanie	0.4	0.6	-	-
Wiercenie pionowe	0.2	0.1	-	0.6
Wiercenie poziome	0.1	-	0.7	-
Frezowanie	0.06	0.04	-	0.05
Toczenie	-	0.05	0.02	-

Dochody ze sprzedaży produktów (w zł/sztukę) modelują składowe wektora losowego  $R = (R_1, R_2, R_3, R_4)^T$ . Wektor losowy  $R$  opisuje 4-wymiarowy rozkład t-Studenta z 4 stopniami swobody, którego wartości składowych zostały zawężone do przedziału  $[5; 12]$ . Parametry  $\mu$  oraz  $\Sigma$  niezawężonego rozkładu t-Studenta są następujące:

$$\mu = \begin{bmatrix} 9 \\ 8 \\ 7 \\ 6 \end{bmatrix}$$
$$\Sigma = \begin{bmatrix} 16 & -2 & -1 & -3 \\ -2 & 9 & -4 & -1 \\ -1 & -4 & 4 & 1 \\ -3 & -1 & 1 & 1 \end{bmatrix}$$

Istnieją ograniczenia rynkowe na liczbę sprzedawanych produktów w danym miesiącu:

miesiąc	P1	P2	P3	P4
Styczeń	200	0	100	200
Luty	300	100	200	200
Marzec	0	300	100	200

Jeżeli w danym miesiącu jest sprzedawany produkt  $P_1$  lub  $P_2$ , to musi być również sprzedawany produkt  $P_4$  w liczbie sztuk nie mniejszej niż suma sprzedawanych produktów  $P_1$  i  $P_2$ .

Istnieje możliwość składowania do 200 sztuk każdego produktu w danym czasie w cenie 1 zł/sztukę za miesiąc. Aktualnie firma nie posiada żadnych zapasów, ale jest pożądane mieć po 50 sztuk każdego produktu pod koniec marca.

Przedsiębiorstwo pracuje 6 dni w tygodniu w systemie dwóch zmian. Każda zmiana trwa 8 godzin. Można założyć, że każdy miesiąc składa się z 24 dni roboczych.

- 
1. Zaproponować jednokryterialny model wyboru w warunkach ryzyka z wartością średnią jako miarą zysku. Wyznaczyć rozwiązanie optymalne.
  2. Jako rozszerzenie powyższego zaproponować dwukryterialny model zysku i ryzyka z wartością średnią jako miarą zysku i odchyleniem przeciętnym jako miarą ryzyka. Dla decyzji  $x \in Q$  odchylenie przeciętne jest definiowane jako  $\delta(x) = \sum_{t=1}^T |\mu(x) - r_t(x)| p_t$ , gdzie  $\mu(x)$  oznacza wartość średnią,  $r_t(x)$  realizację dla scenariusza  $t$ ,  $p_t$  prawdopodobieństwo scenariusza  $t$ .
    - Wyznaczyć obraz zbioru rozwiązań efektywnych w przestrzeni ryzyko–zysk.
    - Wskazać rozwiązania efektywne minimalnego ryzyka i maksymalnego zysku. Jakim odpowiadają im wartości w przestrzeni ryzyko–zysk?
    - Wybrać trzy dowolne rozwiązania efektywne. Sprawdzić czy zachodzi pomiędzy nimi relacja dominacji stochastycznej pierwszego rzędu. Wyniki skomentować, odnieść do ogólnego przypadku.

# Jednokryterialny model wyboru w warunkach ryzyka z wartością średnią jako miarą zysku

## Analityczne sformułowanie modelu

Model jednokryterialny ma za zadanie opisać proces produkcyjny przedsiębiorstwa. Pozwoli on na optymalizację zysków z produkcji, zarządzanie sprzedażą oraz efektywne magazynowanie produktów.

Dochody ze sprzedaży produktów modelują składowe wektora losowego  $R$ . W przypadku jednokryterialnego modelu wyboru w warunkach ryzyka bazującym na maksymalizacji wartości oczekiwanej zysku możemy przyjąć oczekiwane dochody ze sprzedaży poszczególnych produktów jako oczekiwane wartości wektora  $R$ .

W przypadku funkcji liniowej (jaką jest suma) wartość oczekiwana sumy jest równa sumie wartości oczekiwanych. Pozwala to na wyliczenie całkowitego zysku jako sumę oczekiwanych wartości zysków ze sprzedaży produktów w czasie pomniejszoną o sumaryczne oczekiwane koszty magazynowania produktów.

## Wartość oczekiwana zawężonego rozkładu t-Studenta wektora losowego $R$

Zmienna losowa  $R$  ma niestandardowy rozkład t-Studenta z 4 stopniami swobody zawężony do przedziału  $[5; 12]$ . Rozkład t-Studenta jest ciągły, więc wartość oczekiwana na przedziale domkniętym jest taka sama jak na przedziale otwartym. Wartości oczekiwane wektora  $R$  zostały policzone ze wzoru:

$$E(R) = \mu + \sigma \frac{\Gamma((v-1)/2)((v+a^2)^{-(v-1)/2} - (v+b^2)^{-(v-1)/2})v^{v/2}}{2(F_v(b) - F_v(a))\Gamma(v/2)\Gamma(1/2)} \text{ dla } v > 1$$

gdzie:

- $\Gamma(\cdot)$  - funkcja gamma Eulera,
- $\mu$  - wartość oczekiwana niezawężonego rozkładu t-Studenta:

$$\mu = \begin{bmatrix} 9 \\ 8 \\ 7 \\ 6 \end{bmatrix}$$

- $\Sigma$  - macierz kowariancji niezawężonego rozkładu t-Studenta:

$$\Sigma = \begin{bmatrix} 16 & -2 & -1 & -3 \\ -2 & 9 & -4 & -1 \\ -1 & -4 & 4 & 1 \\ -3 & -1 & 1 & 1 \end{bmatrix}$$

- $\alpha = 5$  - lewy kraniec przedziału,
- $\beta = 12$  - prawy kraniec przedziału,
- $R_i$  - rozkłady poszczególnych składowych wektora  $R$ :

$$R_1 \sim Tt_{(5;12)}(9, 16; 4)$$

$$R_2 \sim Tt_{(5;12)}(8, 9; 4)$$

$$R_3 \sim Tt_{(5;12)}(7, 4; 4)$$

$$R_4 \sim Tt_{(5;12)}(6, 1; 4)$$

- $a = \frac{\alpha - \mu}{\sigma}$ ,  $b = \frac{\beta - \mu}{\sigma}$

Wyliczona wartość oczekiwana rozkładu wartości po podstawieniu do wzoru:

$$E(R_1) = 8.6274568376001$$

$$E(R_2) = 8.304864144322744$$

$$E(R_3) = 7.605077266035032$$

$$E(R_4) = 6.421595377441505$$

Ostatecznie wychodzi, że oczekiwane dochody ze sprzedaży poszczególnych produktów wynoszą odpowiednio:

produkt	oczekiwany dochód ze sprzedaży
P1	8.6274568376001 zł/sztukę
P2	8.304864144322744 zł/sztukę
P3	7.605077266035032 zł/sztukę
P4	6.421595377441505 zł/sztukę

## Specyfikacja problemu decyzyjnego

Przyjęta konwencja:

- *UPPER\_CASE* - nazewnictwo zbiorów i stałych parametrów,
- *snake\_case* - nazewnictwo zmiennych decyzyjnych,
- pojedyncze litery - nazewnictwo poszczególnych elementów należących do zbioru.

### Dostępne zbiory

- *PRODUCTS* =  $\{P_1, P_2, P_3, P_4\}$  - zbiór produktów,
- *PROCESSES* - zbiór procesów,

$$PROCESSES = \{\textit{szlifowanie}, \textit{wiercenie\_pionowe}, \textit{wiercenie\_poziome}, \textit{frezowanie}, \textit{toczenie}\}$$

- *MONTHS* =  $\{\textit{styczeń}, \textit{luty}, \textit{marzec}\}$  - zbiór dostępnych miesięcy,
- *MONTH\_PREDECESSORS* =  $\{(\textit{grudzień}, \textit{styczeń}), (\textit{styczeń}, \textit{luty}), (\textit{luty}, \textit{marzec})\}$  - zbiór miesięcy oraz ich poprzedników.

### Parametry

- *HOURS\_IN\_A\_SHIFT* = 8 - zmiany trwają po 8h,
- *NUMBER\_OF\_SHIFTS* = 2 - przedsiębiorstwo pracuje w systemie dwóch zmian,
- *WORKING\_DAYS\_IN\_A\_MONTH* = 24 - każdy miesiąc składa się z 24 dni roboczych,
- *WORKING\_HOURS\_IN\_A\_MONTH* = 384 - całkowita liczba przepracowanych godzin w miesiącu,

$$WORKING\_HOURS\_IN\_A\_MONTH =$$

$$HOURS\_IN\_A\_SHIFT * NUMBER\_OF\_SHIFTS * WORKING\_DAYS\_IN\_A\_MONTH$$

- *PRODUCT\_STORAGE\_LIMIT* = 200 - przedsiębiorstwo ma możliwość składowania do 200 sztuk każdego produktu,
- *MONTHLY\_PRODUCT\_STORAGE\_COST* = 1 - cena składowania produktu to 1 zł/sztukę,
- *PRODUCT\_MINIMAL\_LEFT\_OVER* = 50 - pożądany zapas każdego produktu pod koniec marca to 50 produktów,
- *PROCESS\_TOOLS*[*p*] dla *p* ∈ *PROCESSES* - liczba maszyn pozwalających na równoległe wytwarzanie w ramach danego procesu *p*:

$p \in PROCESSES$	$PROCESS\_TOOLS[p]$
szlifowanie	4
wiercenie_pionowe	2
wiercenie_poziome	3
frezowanie	1
toczenie	1

- $PRODUCTION\_TIME[i][p]$  dla  $p \in PRODUCTS$ ,  $i \in PROCESSES$  - wymagany czas produkcji 1 sztuki produktu (w godzinach) w danym procesie obróbki:

$PRODUCTION\_TIME[i][p]$	P1	P2	P3	P4
szlifowanie	0.4	0.6	-	-
wiercenie_pionowe	0.2	0.1	-	0.6
wiercenie_poziome	0.1	-	0.7	-
frezowanie	0.06	0.04	-	0.05
toczenie	-	0.05	0.02	-

- $EXPECTED\_INCOME\_PER\_PRODUCT[p]$  dla  $p \in PRODUCTS$  - średni dochód ze sprzedaży produktów (w zł/sztukę):

$p \in PROCESSES$	$EXPECTED\_INCOME\_PER\_PRODUCT$
P1	$E(R_1)$
P2	$E(R_2)$
P3	$E(R_3)$
P4	$E(R_4)$

- $SELL\_LIMIT[m][p]$  dla  $p \in PRODUCTS$ ,  $m \in MONTHS$  - ograniczenia rynkowe na liczbę sprzedawanych produktów w danym miesiącu:

$SELL\_LIMIT$	P1	P2	P3	P4
styczen	200	0	100	200
luty	300	100	200	200
marzec	0	300	100	200

### Zmienne decyzyjne

- $production[p][m]$  dla  $p \in PRODUCTS$ ,  $m \in MONTHS$  - ilość danego produktu  $p$  wytworzona w ciągu miesiąca  $m$ ,
- $sale[p][m]$  dla  $p \in PRODUCTS$ ,  $m \in MONTHS$  - oczekiwana ilość produktu  $p$ , która powinna zostać sprzedana w ciągu miesiąca  $m$ ,
- $left\_over[p][m]$  dla  $p \in PRODUCTS$ ,  $m \in MONTHS \cup \{grudzień\}$  - ilość produktu  $p$ , która pozostanie w magazynie na koniec miesiąca  $m$ ,
- $income$  - zmienna reprezentująca oczekiwany całkowity dochód. Dodanie tej zmiennej pozwala na uproszczenie funkcji oceny.

### Ograniczenia

- Czas produkcji wszystkich przedmiotów w miesiącu nie może przekroczyć dostępności maszyn w miesiącu:

$$\forall m \in MONTHS, i \in PROCESSES :$$

$$\sum_{p \in PRODUCTS} (production[p][m] * PRODUCTION\_TIME[i][p]) \leq \\ WORKING\_HOURS\_IN\_A\_MONTH * PROCESS\_TOOLS[i]$$

- Pozostałości ze sprzedaży są różnicą sumy produktów przechowywanych z poprzedniego miesiąca, produktów wyprodukowanych oraz sprzedanych:

$$\forall (s, c) \in MONTH\_PREDECESSORS, p \in PRODUCTS :$$

$$left\_over[p][c] = production[p][c] + left\_over[p][s] - sale[p][c]$$

- Firma na początku stycznia nie posiada żadnych zapasów, więc pozostałości przedmiotów z grudnia są równe 0:

$$\forall p \in PRODUCTS : left\_over[p][grudzień] = 0$$

- Oczekiwanym dochodem całkowitym jest suma wartości oczekiwanych ze sprzedaży poszczególnych produktów w różnych miesiącach pomniejszonym o sumaryczne koszty magazynowania produktów w tym czasie:

$$income = \sum_{p \in PRODUCTS, m \in MONTHS} (sale[p][m] * EXPECTED\_INCOME\_PER\_PRODUCT[p] - left\_over[p][m] * MONTHLY\_PRODUCT\_STORAGE\_COST)$$

- Ograniczenia rynkowe na liczbę sprzedawanych produktów w danym miesiącu nie mogą zostać przekroczone:

$$\forall p \in PRODUCTS, m \in MONTHS : sale[p][m] \leq SELL\_LIMIT[m][p]$$

- Produkt  $P_4$  w danym miesiącu musi być sprzedawany w liczbie sztuk nie mniejszej niż suma sprzedawanych produktów  $P_1$  i  $P_2$ :

$$\forall m \in MONTHS : sale[P_4][m] \geq sale[P_1][m] + sale[P_2][m]$$

- Istnieje możliwość składowania do  $PRODUCT\_STORAGE\_LIMIT$  sztuk każdego produktu na koniec miesiąca:

$$\forall p \in PRODUCTS, m \in MONTHS : left\_over[p][m] \leq PRODUCT\_STORAGE\_LIMIT$$

- Pożądane jest, aby pod koniec marca firma posiadała po  $PRODUCT\_MINIMAL\_LEFT\_OVER$  sztuk każdego produktu:

$$\forall p \in PRODUCTS : left\_over[p][marzec] \geq PRODUCT\_MINIMAL\_LEFT\_OVER$$

- Produkcja poszczególnych produktów w miesiącu nie może być negatywna:

$$\forall p \in PRODUCTS, m \in MONTHS : production[p][m] \geq 0$$

- Sprzedaż poszczególnych produktów w miesiącu nie może być negatywna:

$$\forall p \in PRODUCTS, m \in MONTHS : sale[p][m] \geq 0$$

- Pozostałości w magazynach na koniec miesiąca nie mogą być negatywne:

$$\forall p \in PRODUCTS, m \in MONTHS : left\_over[p][m] \geq 0$$

## Funkcja oceny

Firma chce osiągnąć największy oczekiwany zysk. Maksymalizujemy oczekiwany dochód z produkcji, zatem funkcją oceny jest:

$$max(income)$$

## Sformułowanie modelu

### Testy poprawności implementacji

### Wyniki

Znalezione rozwiązanie efektywne prowadzi do oczekiwanego zysku równego 11806.90 zł.

Zmienne decyzyjne dla tego rozwiązania wynoszą odpowiednio:

- Produkcja:

production	P1	P2	P3	P4
styczen	200	0	100	200
luty	200	0	200	200
marzec	50	250	150	250

- Sprzedaż:

sale	P1	P2	P3	P4
styczen	200	0	100	200
luty	200	0	200	200
marzec	0	200	100	200

- Magazynowane produkty pod koniec miesiąca:

left_over	P1	P2	P3	P4
grudzien	0	0	0	0
styczen	0	0	0	0
luty	0	0	0	0
marzec	50	50	50	50



# Dwukryterialny model zysku i ryzyka z wartością średnią jako miarą zysku i odchyleniem przeciętnym jako miarą ryzyka

## Zbiory

- $SCENARIOS = \{1, 2, \dots, 100\}$  - zbiór liczb reprezentujących numer scenariusza,
- $DEVIATION\_MULTIPLIERS = \{1, -1\}$  - pomocniczy zbiór pozwalający na uproszczenia zapisu realizacji odchylek.

## Parametry

- $SCENARIOS\_NO = 100$  - liczba wszystkich testowanych scenariuszy,

Pozbywamy się wcześniej ustalonych parametrów  $EXPECTED\_INCOME\_PER\_PRODUCT$  oraz wszystkich ograniczeń, w których te parametry były wykorzystane. Tym razem definiujemy zysk oddzielnie dla każdego scenariusza:

- $SCENARIOS\_INCOME\_PER\_PRODUCT[s][p]$  dla  $s \in SCENARIOS$ ,  $p \in PRODUCTS$  - wygenerowane z obciążonego rozkładu t-studenta wartości zarobków dla poszczególnych produktów.

## Zmienne decyzyjne

Zmienna *income* została zastąpiona przez zysk wyliczany dla poszczególnych scenariuszy:

- $scenario\_income[s]$ ,  $s \in SCENARIOS$  - całkowity zysk osiągnięty w przypadku danego scenariusza  $s$ ,
- $deviation[s][d]$ ,  $s \in SCENARIOS$ ,  $d \in DEVIATION\_MULTIPLIERS$  - macierz dodatnich i ujemnych odchylek zarobków z poszczególnych scenariuszy od średniej zarobków na bazie wszystkich scenariuszy. Wartości tych odchylek są potrzebne przy wyliczaniu wartości bezwzględnej różnicy zysków ze scenariuszy i średnich zysków,
- $mad\_risk$  - (MAD - ang. Mean Absolute Deviation) miara ryzyka wyliczona na bazie przeciętnego odchylenia zysku ze scenariuszy i średniego zysku.

## Ograniczenia

- Dochodem dla danego scenariusza jest różnica dochodu ze sprzedaży oraz kosztu magazynowania:

$$scenario\_income[s] = \sum_{p \in PRODUCTS, m \in MONTHS} sale[p][m] * SCENARIOS\_INCOME\_PER\_PRODUCT[s][p] - left\_over[p]$$

- Średni zysk jest wyliczany jako średnia zarobków ze wszystkich scenariuszy:

$$average\_income = 1/SCENARIOS\_NO * \sum_{s \in SCENARIOS} scenario\_income[s]$$

- Wyliczenie pomocniczych odchylek:

$$\forall s \in SCENARIOS : \sum_{d \in DEVIATION\_MULTIPLIERS} deviation[s][d] * d = average\_income - scenario\_income[s]$$

- Ustalenie przeciętnego odchylenia, jako średniej wartości bezwzględnej odchyleń zysków ze scenariuszy i średniego zysku:

$$mad\_risk = 1/SCENARIOS\_NO * \sum_{s \in SCENARIOS, d \in DEVIATION\_MULTIPLIERS} deviation[s][d]$$

## Funkcje oceny

Wyznaczyć obraz zbioru rozwiązań efektywnych w przestrzeni ryzyko–zysk.

W celu wyznaczenia możliwych rozwiązań efektywnych dwukryterialnego zadania w przestrzeni ryzyko–zysk podzielono zadanie na kilka mniejszych zadań optymalizacyjnych.

Chcąc zwizualizować rozwiązania poszczególnych zadań na wykresie został zdefiniowany nowy parametr  $MIN\_AVERAGE\_INCOME$  oraz zostało dodane dodatkowe ograniczenie na średni poziom zysku:

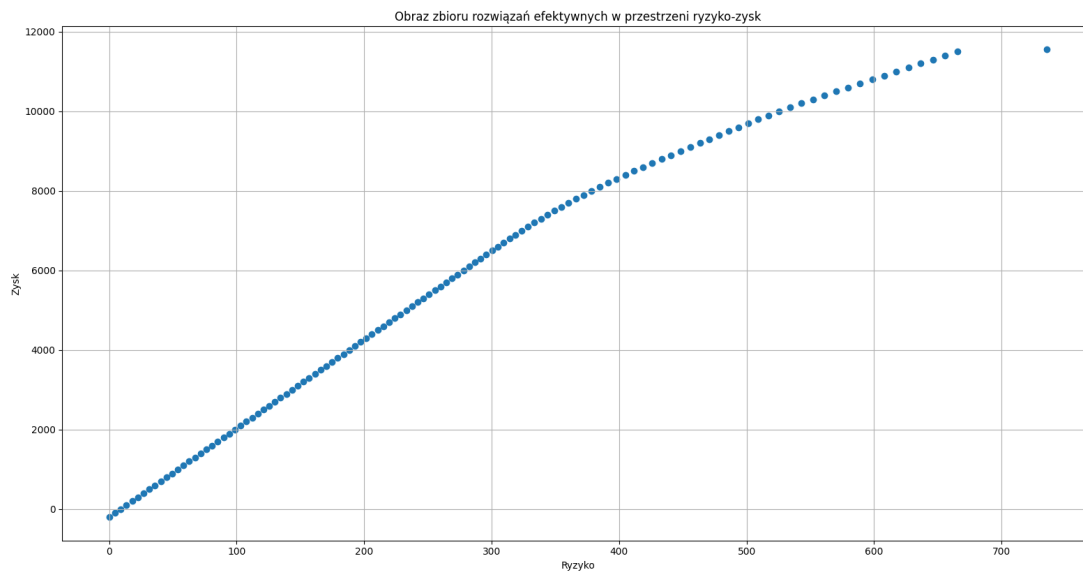
$$average\_income \geq MIN\_AVERAGE\_INCOME$$

Iteracja po równo odległych osiągalnych poziomach zysku z zakresu  $[-200; 11553]$  pozwala zwizualizować te rozwiązania efektywne w przestrzeni.

Dla tak zdefiniowanych poszczególnych zadań została ustalona funkcja oceny na minimalizację miary ryzyka:

$$minmad_{risk}$$

Na wykresie zostały przedstawione 119 rozwiązań efektywne zadania:



Rysunek 1: Obraz zbioru rozwiązań efektywnych w przestrzeni ryzyko–zysk

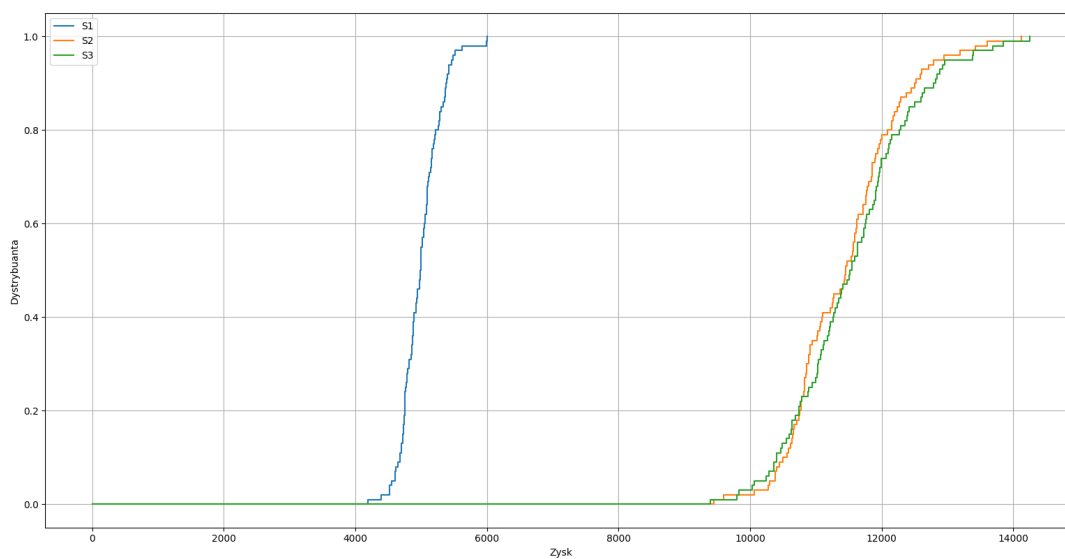
Wskazać rozwiązania efektywne minimalnego ryzyka i maksymalnego zysku. Jakim odpowiadają im wartości w przestrzeni ryzyko–zysk?

typ	wartość	zysk	ryzyko
minimalne ryzyko	-200	0	
maksymalny zysk	11553		735.498

Rozwiązania te zostały osiągnięte poprzez ustalenie funkcji celu odpowiednio na minimalizację ryzyka w pierwszym przypadku i maksymalizację zysku w drugim przypadku. Następnie, aby zapobiec wyborze nie efektywnego rozwiązania ustalono poziom ryzyka (w pierwszym przypadku) i zysku (w drugim przypadku) na stały poziom

ustalony w poprzednim kroku i uruchomiono ponownie optymalizację. Tym razem w pierwszym przypadku maksymalizując zysk przy stałym ryzyku i w drugim przypadku minimalizując ryzyko przy stałym zysku.

Wybrać trzy dowolne rozwiązania efektywne. Sprawdzić czy zachodzi pomiędzy nimi relacja dominacji stochastycznej pierwszego rzędu. Wyniki skomentować, odnieść do ogólnego przypadku.



Rysunek 2: Dystrybuanta dla 3 rozwiązań