

# Gestão de Projetos Escaláveis

Análise Pós-Mortem



Plataforma completa de aprendizado  
contínuo em programação.

**#BoostingPeople**

[rocketseat.com.br](https://rocketseat.com.br)

Todos os direitos reservados © Rocketseat S.A.

# Aula 19

Análise Pós-Mortem

A análise pós-morte é um **processo sistemático de revisão de um projeto após sua conclusão** (ou encerramento antecipado), com o **objetivo de identificar o que deu certo, o que deu errado e quais lições podem ser aprendidas para futuros projetos.**

É como uma autópsia para um projeto, onde examinamos as causas de sucesso ou fracasso para extrair o máximo de aprendizado.

# Por que a Análise Pós-Mortem é importante em projetos escaláveis?

Em projetos escaláveis, onde o sucesso de um projeto pode impactar diretamente o futuro da organização, a análise pós-morte se torna ainda mais crucial. Ela permite:

- **Identificar as causas raízes de problemas:** Compreender os motivos por trás de atrasos, estouros de orçamento ou falhas na entrega.
- **Celebrar os sucessos:** Reconhecer as práticas e decisões que contribuíram para o sucesso do projeto, reforçando comportamentos positivos.
- **Melhorar processos:** Identificar oportunidades para otimizar processos e aumentar a eficiência.

- **Desenvolver a equipe:** Promover o aprendizado contínuo e o desenvolvimento das habilidades da equipe.
- **Reduzir riscos em futuros projetos:** Utilizar as lições aprendidas para mitigar riscos em projetos futuros.

# Como aplicar a Análise Pós-Mortem em projetos escaláveis?

- **Estabelecer um Processo:** Defina um processo claro e estruturado para realizar a análise pós-mortem, incluindo a coleta de dados, a análise e a criação de um plano de ação.
- **Montar a Equipe:** Convide os membros da equipe do projeto, gestores e outros stakeholders relevantes para participar da análise.
- **Coletar Dados:** Reúna todos os dados relevantes sobre o projeto, como documentação, planilhas, relatórios e feedbacks.
- **Identificar Sucessos e Fracassos:** Analise os dados coletados para identificar os principais sucessos e fracassos do projeto.



- **Analisar as Causas Raízes:** Investigue as causas subjacentes dos sucessos e fracassos, utilizando ferramentas como a análise de causa e efeito (diagrama de Ishikawa).
- **Definir Ações Corretivas:** Desenvolva um plano de ação para implementar as melhorias identificadas.
- **Comunicar os Resultados:** Compartilhe os resultados da análise pós-morte com toda a equipe e os stakeholders relevantes.
- **Implementar as Melhorias:** Monitore a implementação das ações corretivas e avalie seu impacto.

# Dicas Extras para uma Análise Pós-Mortem

- **Seja objetivo:** Evite culpar indivíduos e foque em analisar os fatos.
- **Crie um ambiente seguro:** Incentive a participação de todos e garanta que todos se sintam à vontade para expressar suas opiniões.
- **Utilize ferramentas visuais:** Diagramas, gráficos e apresentações podem facilitar a compreensão dos resultados.
- **Seja específico:** Defina ações concretas e mensuráveis para implementar as melhorias.
- **Celebre os sucessos:** Reconheça os esforços da equipe e celebre as conquistas.

Ao realizar análises pós-mortem de forma regular, as organizações podem transformar seus times por meio do aprendizado compartilhado, **impulsionando a melhoria contínua e o sucesso a longo prazo.**

# OBRIGADO! :)