

# Gestão de Projetos Escaláveis

SAFe (Scaled Agile Framework)



Plataforma completa de aprendizado  
contínuo em programação.

**#BoostingPeople**

[rocketseat.com.br](https://rocketseat.com.br)

Todos os direitos reservados © Rocketseat S.A.

# Aula 2

SAFe (Scaled Agile Framework)

Ao buscar a escalabilidade de projetos e produtos, as empresas encontram diversos frameworks que têm como objetivo aprimorar a colaboração entre equipes e a entrega de valor.

Entre os mais conhecidos estão o SAgile (Scaled Agile Framework), o LeSS (Large-Scale Scrum) e o DA (Disciplined Agile Delivery). Cada um desses frameworks apresenta características e abordagens únicas, e a melhor escolha depende das necessidades e do contexto específico de cada organização.

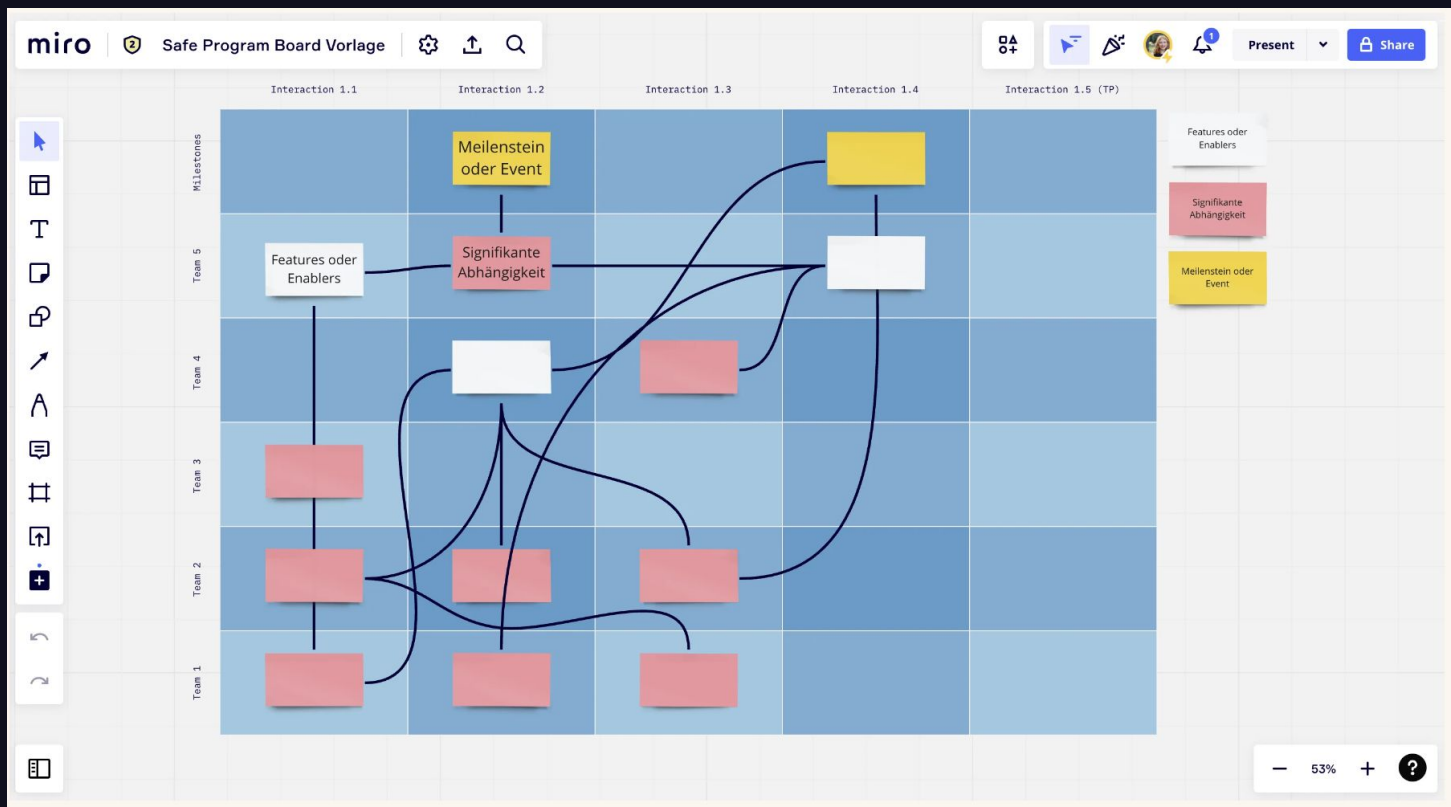
# O que é a metodologia SAFe?

O Scaled Agile Framework (SAFe) é uma metodologia Agile para implementar boas práticas Ágeis em empresas. Em outras palavras, ele **ajuda as empresas a incorporar o Agile em seus processos à medida que seus negócios crescem.**

O SAFe foi lançado em 2011 por Dean Leffingwell e Drew Jemilo. Naquela época, os processos tradicionais de gerenciamento de projetos eram normalmente usados para desenvolver e lançar softwares no mercado.

Mas à medida que as condições de mercado se estabilizavam, novos frameworks eram necessários para ajudar as empresas a melhorar a entrega de suas soluções. E assim, Leffingwell e Jemilo criaram o modelo SAFe no Agile.

A metodologia SAFe ajuda organizações a criarem melhores e mais eficientes sistemas para atender às necessidades dos clientes. Ao implementar o framework SAFe será possível definir funções, identificar dependências, dar estrutura ao seu fluxo de trabalho e impulsionar as práticas Ágeis em sua empresa.





# Por que adotar o SAFe?

- **Escalabilidade:** Facilita a aplicação dos princípios ágeis em projetos complexos, envolvendo várias equipes.
- **Alinhamento:** Promove a integração entre diferentes áreas da empresa, conectando a estratégia à execução.
- **Entrega de valor:** Acelera a entrega de valor ao cliente, garantindo maior qualidade.
- **Melhoria contínua:** Fomenta a otimização constante dos processos e produtos.

# Como funciona o SAFe?

O SAFe é estruturado em três níveis principais:

- **Portfólio:** Representa o nível estratégico, onde as iniciativas e os investimentos da empresa são definidos.
- **Programa:** Refere-se ao nível tático, responsável pela gestão de programas e projetos.
- **Equipe:** Corresponde ao nível operacional, onde as equipes executam sprints e aplicam práticas ágeis convencionais.

# Conceitos principais do SAFe

- **Agile Release Train (ART):** Um grande grupo auto-organizado que planeja e entrega valor de maneira incremental.
- **PI Planning:** Evento de planejamento colaborativo que envolve todas as equipes dentro do ART.
- **DevOps:** Integração entre desenvolvimento e operações, visando acelerar a entrega de valor.
- **Continuous Delivery:** Processo contínuo de entrega de software ao cliente.

# Valores do SAFe

O framework SAFe funciona de acordo com os setes princípios ou valores do Lean (outro método Ágil).



- **Liderança Lean-Agile**

A liderança Lean-Agile delineia como os líderes empresariais capacitam suas equipes a atingir seu potencial máximo, bem como a forma de gerenciar o processo de escalonamento Agile em toda a empresa.

- **Equipes e agilidade técnica**

Este valor se concentra em como as empresas organizam suas equipes Agile interfuncionais. Quando bem feita, esta agilidade pode ajudar a melhorar a comunicação e a colaboração.

- **Entrega ágil de produtos**

A entrega ágil de produtos tem tudo a ver com a criação de um produto ou serviço certo para seu cliente alvo. Ela coloca o cliente no centro de cada decisão que você toma.

- **Entrega de soluções a nível empresarial**

Esta competência lhe permite aplicar os valores SAFe Agile ao desenvolvimento e implementação de sistemas de software em escala. Ela permite que as empresas trabalhem em projetos maiores e mais complexos, com múltiplas equipes Ágeis trabalhando em conjunto de forma coordenada.

- **Gestão de portfólio Lean**

O gerenciamento de portfólio Lean alinha o value stream de seu portfólio com sua estratégia comercial. Em Lean, o value stream (ou fluxo de valor) é o conjunto de atividades que transformam sua hipótese em uma solução.

- **Agilidade organizacional**

O princípio da agilidade organizacional está relacionado a competência de agir rapidamente quando ocorrem desafios no negócio ou quando mudanças inesperadas acontecem no mercado.

- **Cultura de aprendizagem contínua**

A adoção desta cultura incentiva sua equipe Ágil a continuar mudando e evoluindo. Como resultado, você irá melhorar constantemente - o que também ajudará seu negócio a ter sucesso.

Estes valores são essenciais para uma implementação do framework SAFE de forma eficiente. Eles ditam o comportamento de sua equipe Ágil, informam suas atividades e ajudam a garantir que todos estejam na mesma página.

# Quais são as quatro configurações do SAFe?

- **SAFe Essential**

SAFe Essential (essencial) é para organizações que buscam o processo mais direto enquanto se transformam em uma organização ágil. Ele fornece todos os papéis, eventos e artefatos relevantes para que o Agile Release Train (ART) possa oferecer soluções Ágeis sustentáveis. (Para referência, o ART é o conjunto de equipes que trabalham dentro do modelo SAFe).

- **Large Solution SAFe**

A Large Solution SAFe (grande solução) inclui todos os elementos do SAFe Essential. Entretanto, ele também tem alguns componentes adicionais. Estes incluem papéis, artefatos e eventos para ajudar as organizações a superar desafios maiores – como a construção de soluções em larga escala que requerem mais de um ART para se desenvolver.

- **Portfolio SAFe**

Portfolio SAFe alinha sua estratégia à execução de sua carteira com uma coleção de value stream de desenvolvimento. Ele inclui todos os elementos do SAFe Essential e é a menor configuração utilizada para alcançar a agilidade dos negócios.

- **Full SAFe**

Full SAFe (SAFe completo) é a configuração mais abrangente. Ela inclui todas as competências essenciais para alcançar a agilidade dos negócios. Devido a suas vastas capacidades, geralmente suporta empresas maiores com um portfólio de soluções complexas. As empresas que utilizam Full SAFe normalmente requerem centenas de pessoas para construir e manter suas soluções.

# OBRIGADO! :)