

IEU 2031

PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA TERRITORIAL

CLASE 10

Profesor: Arturo Orellana
amorella@uc.cl

2º Semestre 2019

Propósito de la PET

La Planificación Estratégica Territorial (PET) consiste en una metodología que sobre la base de identificar, analizar y prospectar factores de orden demográficos, económicos, sociales, culturales, y políticos, permite caracterizar la situación actual y las tendencias que pueden condicionar las transformaciones del territorio para establecer una estrategia y una gobernanza efectiva.

Orellana, 2010

Objetivos de la planificación estratégica territorial

Poner en el centro de sus preocupaciones el ser humano, por lo tanto, privilegiar en su accionar aquello que mejore la condición social de la comunidad en el territorio.

Resguardar las condiciones medioambientales del territorio, para garantizar la preservación del paisaje y los ecosistemas comprometidos por sobre cualquier otra consideración.

Potenciar la capacidad de desarrollo económico-productivo y de competitividad del territorio, para asegurar el empleo, la inversión y la inserción de la economía local en la economía global

SÍNTESIS DEL PROCESO DE CONSTRUCCIÓN DE UN PLAN ESTRATÉGICO TERRITORIAL

DIANÓSTICO PROSPECTIVO

FACTORES IDENTITARIOS

FACTORES FUNCIONALES

COMPLEJIDAD

ESCALA

DINAMISMO

ANÁLISIS DE BRECHAS

VISIÓN

FACTORES CRÍTICOS

OBJETIVOS

PLAN DE ACCIÓN

ESTRATEGIA

LINEAMIENTOS

ACCIONES

PROYECTOS

GOBERNANZA

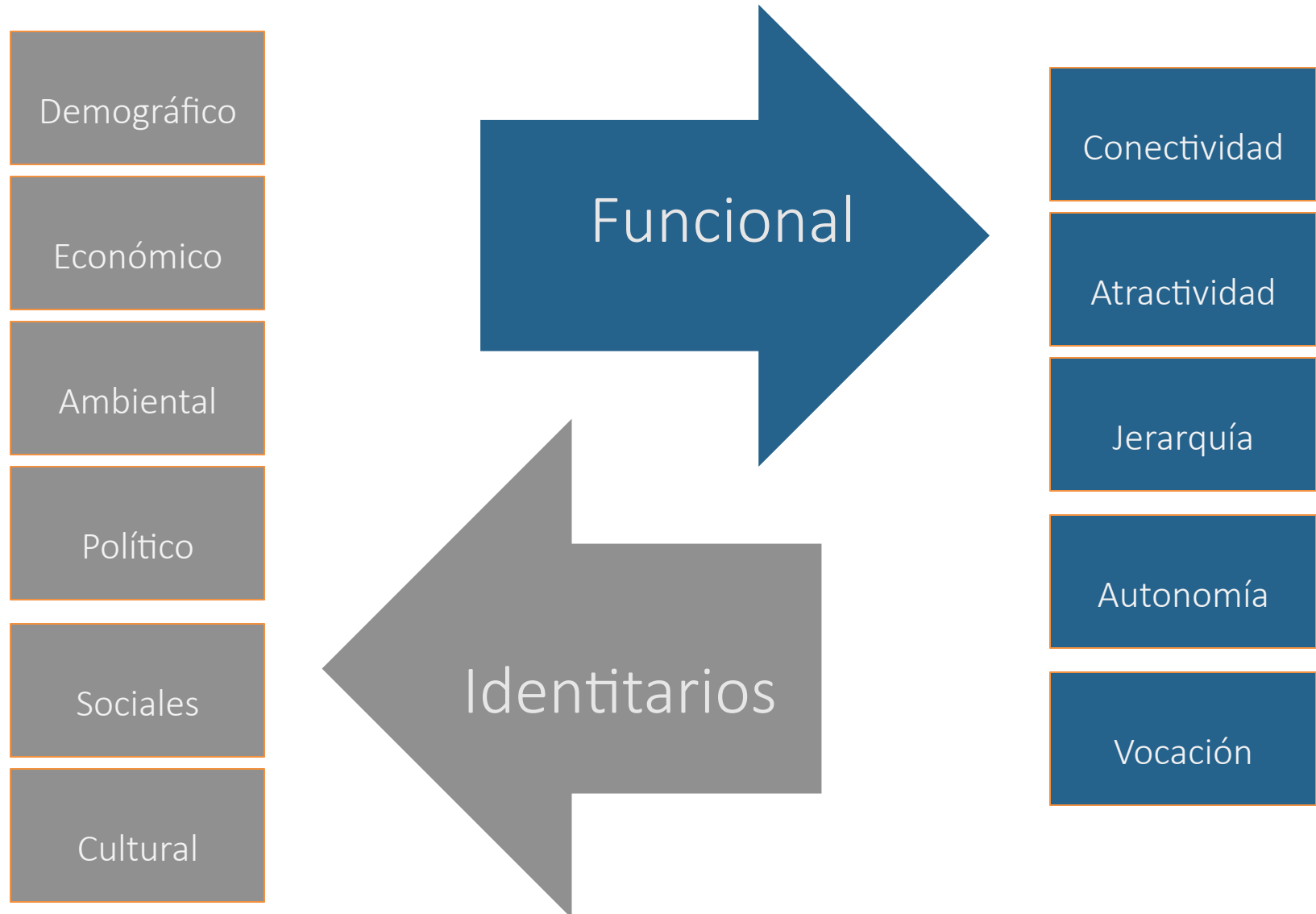
SISTEMA DE SEGUIMIENTO, MONITOREO Y EVALUACIÓN

INDICADORES

GERENCIA

MECANISMOS DE RESOLUCIÓN DE CONFLICTOS

Factores determinantes del diagnóstico prospectivo



Factores identitarios del territorio

| | | | |
|-------------|---------------------------------------|---|---|
| Demográfico | Crecimiento/ Decrecimiento | Envejecimiento/ Población joven | Homogéneo/ Heterogéneo étnica |
| Económico | Oferente/ Demandante de empleo | Terciario/ Secundario | Consolidación/ Estancamiento/ Depresión |
| Ambiental | Localizado o no en zona de riesgo? | Disposición de sitios de valor ambiental | Receptor o generador de externalidades |
| Político | Atomizado/ Concentrado poder local | Priorizado o no en agenda pública | Composición de fuerzas partidarias |
| Sociales | Población carenciada o pudiente | Presencia de patologías sociales | Identidad morfológica del barrio |
| Cultural | Historicidad del territorio | Desarrollo de hitos culturales | Participación ciudadana activa |

Factores funcionales del territorio

| | | | |
|--------------|--|--|--|
| Conectividad | Alta/Bajo estándar | Receptor o no de flujos para interconexión | Alta/baja peatonización |
| Atractividad | Activos patrimoniales | Atractivo de flujo turístico | Prioridad estratégica en la agenda de ocio |
| Jerarquía | Residencial/ Industriales/ Comerciales | Receptor o próximo a NIMBY | Alcances de la regulación sobre el suelo |
| Autonomía | Nivel de empoderamiento local | Concentración de facultades político/administ. | Concentración de la propiedad |
| Vocación | Barrial/Local/ Metropolitana/ Provincial | Permanencia/ Consolidación/ Transformación | Inclusiva/ Exclusiva |

Condicionantes para el desarrollo metropolitano

¿Complejidad?

Territorio donde existen problemáticas socioespaciales diversas, a partir de procesos de transformación no articulados ni prospectados.

- Alto nivel de pobreza
- Problemas ambientales
 - Multiculturalismo
- Deficiente transporte inter-urbano
 - Alta dependencia laboral
- Escasez de oferta técnico-profesional

¿Dinamismo?

Territorio sometido a presiones y disputas por el uso del suelo por parte de actores que persiguen objetivos de transformación y desarrollo diferentes.

- Alta inversión infraestructura vial
- Fuerte desarrollo industria del *retail*
 - Boom Inmobiliario
- Ocupaciones irregulares
- Política de vivienda pública
- Contra-reformas agrarias

Escenarios para el desarrollo territorial

| | |
|--|--|
| ESCENARIO A Complejo y Dinámico | ESCENARIO B Sólo Dinámico |
| ESCENARIO C Sólo Complejo | ESCENARIO D Ni Complejo Ni Dinámico |

Escenarios para el desarrollo territorial

ESCENARIO A
COMPLEJO
DINÁMICO

ESTRATEGIA DE INTEGRACIÓN

ESCENARIO B
SOLO DINÁMICO

ESTRATEGIA DE COORDINACIÓN

ESCENARIO C
SOLO COMPLEJO

ESTRATEGIA DE SUBSISTENCIA

ESCENARIO D
NI COMPLEJO
NI DINÁMICO

ESTRATEGIA DE PROMOCIÓN

PLATAFORMA DE ACTORES SEGÚN INTERESES DE INTERVENCIÓN EN EL TERRITORIO

ECONÓMICO

Actores persiguen valerse del territorio como recurso, plataforma y/o activo de acumulación

SOCIAL

Actores persiguen que el territorio sea el lugar desde donde se levantan reivindicaciones y más derechos sociales

CULTURAL

Actores reconocen en el espacio un lugar de reproducción de prácticas culturales y/o de valor patrimonial

POLÍTICO

Actores reconocen en el espacio un lugar de disputa ideológica sobre la base de principios para ordenar la sociedad

AMBIENTAL

Actores reivindican la condición natural del espacio abogando por su sustentabilidad futura

Formulación de los objetivos

Alicia: ¿Qué camino debo tomar?

Gato: Eso depende del lugar hacia donde vayas

Alicia: ¡No sé para donde voy!

Gato: Entonces, ¡no importa cuál camino debas tomar!

Lewis Carrol, 1872

Características de los objetivos

Comprensibles

Posibles

Medibles

Monitoreables

Asociados a la Visión