



# LeSS

Framework para escalar Scrum

MÁS SOBRE LeSS



## ¿Qué es?

LeSS (Large-Scale Scrum) es Scrum aplicado a muchos equipos que trabajan juntos en un producto Scrum.

Creado por Bas Vodde y Craig Larman

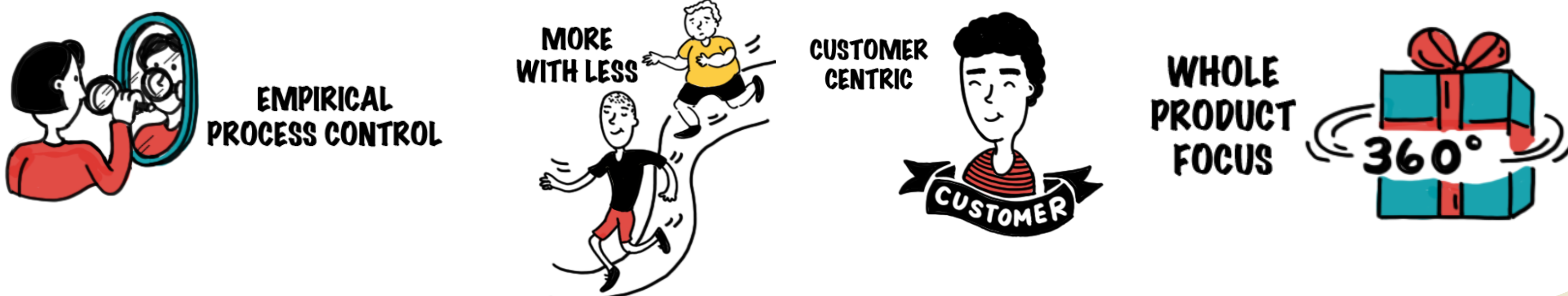
## Problemática



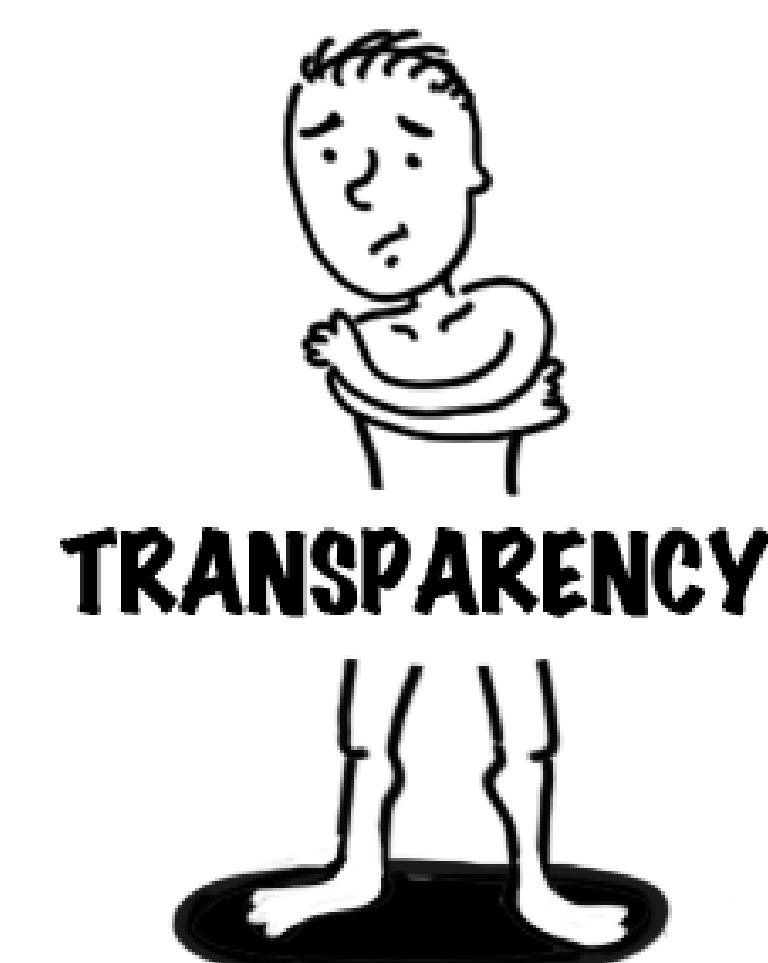
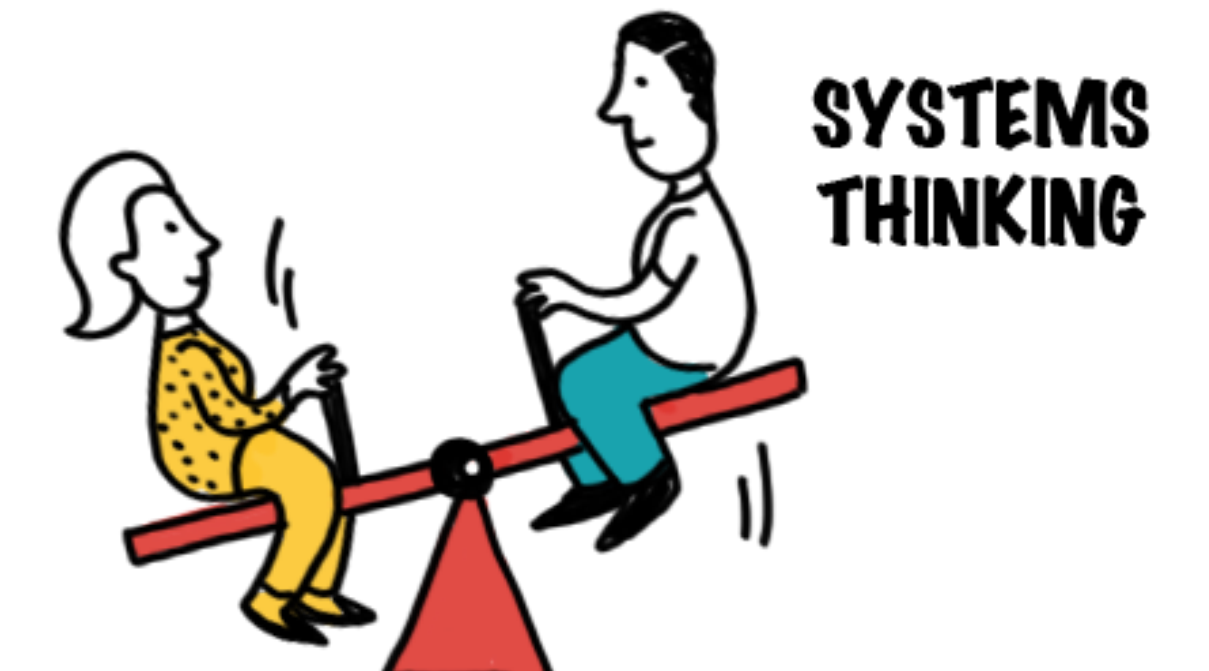
Generalmente en el desarrollo de productos grandes se reciben requerimientos por parte de otros departamentos respondiendo a un gerente que no posee una visión del objetivo general del producto.

## Objetivo

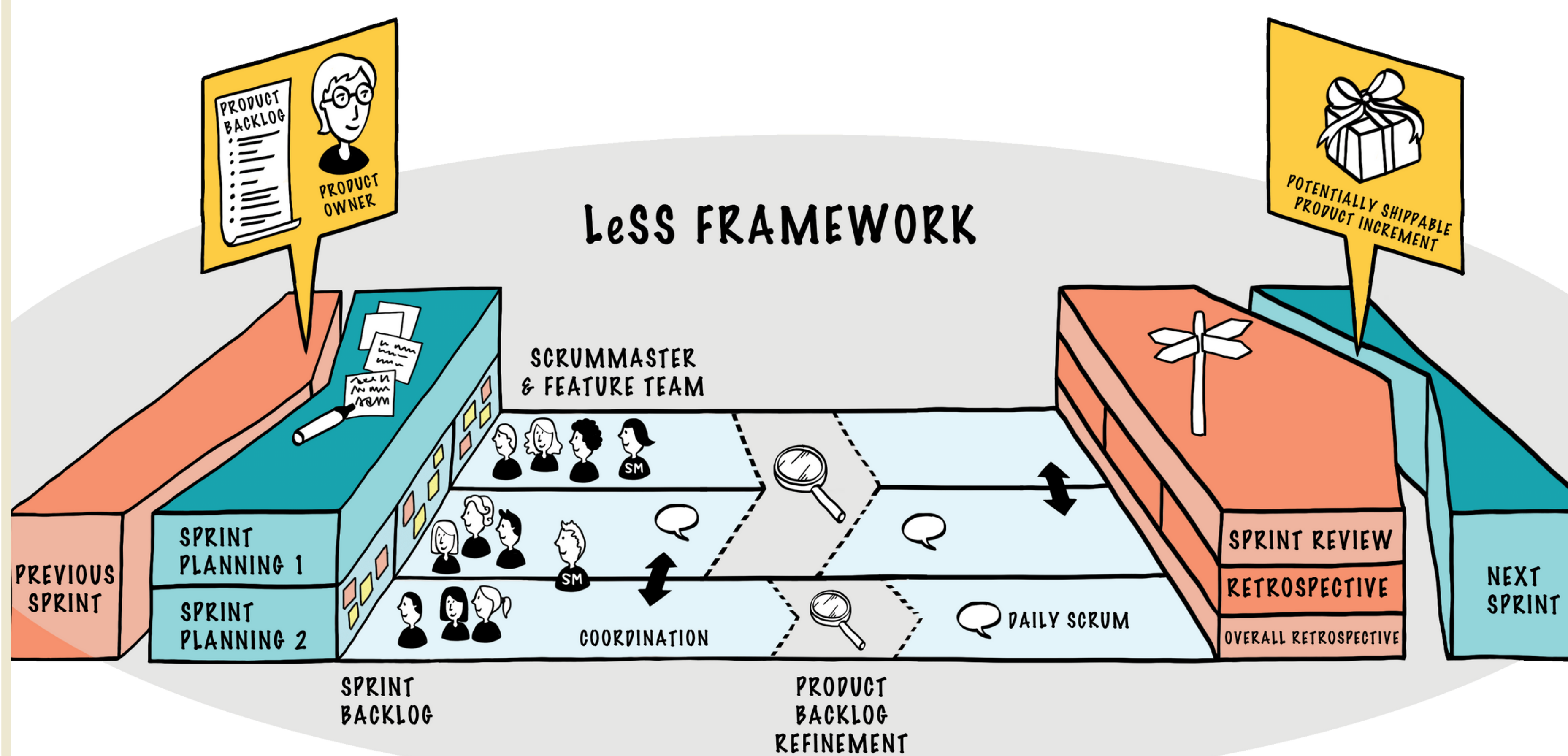
Aplicar aquello que funciona naturalmente a pequeña escala a un desarrollo en gran escala, tomando como principios fundamentales los siguientes principios SCRUM:



## PRINCIPIOS



## ¿Cómo funciona?



- Se conforman equipos (entre 1 y 8) interdisciplinario y autogestionados
- Existe un solo Product Owner que provee la visión y prioriza un solo Product Backlog
- El Sprint es común a todos los equipos y comienza con la Sprint Planning 1
- Luego se realiza la Sprint Planning 2 para cada equipo
- Cada equipo posee su propio Sprint Backlog
- Durante el Sprint los equipos colaboran y se integran entre sí conformando el incremento del producto
- A la mitad del Sprint los equipos trabajan sobre el Refinamiento del Product Backlog
- La Sprint Review se realiza entre todos los equipos y el cliente
- Cada equipo realiza su propia Sprint Retrospective, luego se realiza la Sprint Retrospective general
- De cada Sprint se genera un incremento del producto el cual es único para todos los equipos

## CONCLUSION

Aunque LeSS propone un marco de trabajo prometedor para el éxito en el desarrollo a gran escala en grandes organizaciones, no se puede implementar de un día para el otro. Después de analizar la problemática que resuelve, teniendo en cuenta su objetivo y los principios que sigue, creemos que es un cambio de paradigma difícil de adoptar por parte de las organizaciones que llevan mucho tiempo empleando otras técnicas para llevar adelante sus proyectos. Si bien es una metodología que lleva un tiempo implementar, a largo plazo beneficiará a aquellas organizaciones que estén dispuestas a utilizarla.