

# 此份為示意簡報，旨在呈現試算業務損益之邏輯架構

大綱		重點摘要	頁次
1	課題說明	① 課題目的&架構	1
2	外食損益說明&試算	① 收入計算基準 ② 費用計算基準 ③ 損益公式設定與串接結果	2-7
3	課題延伸應用與挑戰	① 資料應用建議與挑戰	8-9

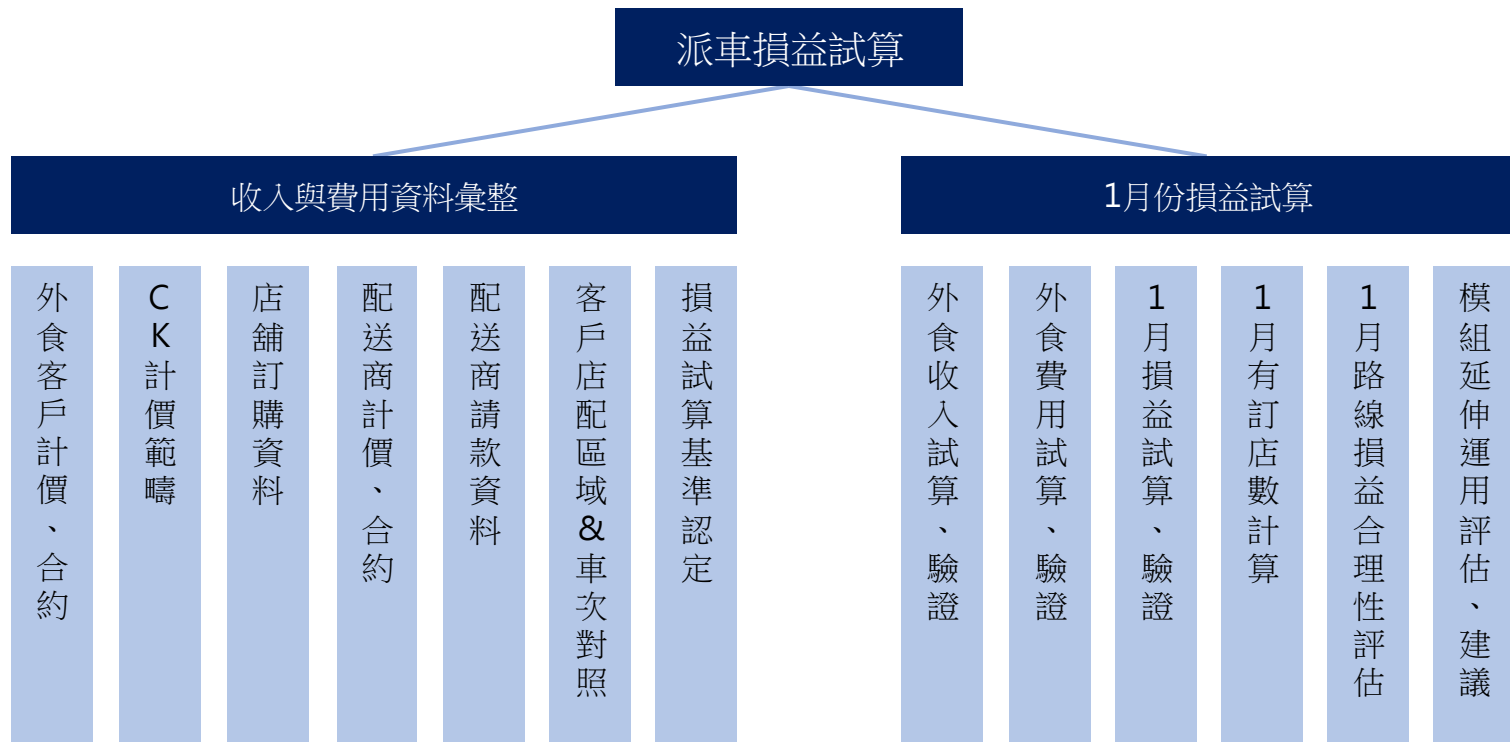
# 課題目的&架構

## 目的

檢視外食單趟派車損益計算之可行性，並評估其後續延伸及效益

## 範疇

針對2021年1月外食部配送作業(不含吉野家)進行單趟次派車損益試算



## 收入基準

### 簡報重點：

解構、整合跨單位數據，並說明業務收入之計算基準（如：客戶合約、作業型態）

# 收入試算

□ 以2021.01外食部(不含吉野家)出貨資料進行試算：

單位：元

收入		試算結果	補充
合計			

□ 以1

簡報重點：

見合理性：

A

以財報角度檢視課題試算結果之合理性

採算收								單位：仟元		
業務收								財報收入佔比	推算金額	
其他收								(B)	(C=A*B)	
DC LOSS								(A)		
營收合計										

B

試算金額 (A)	未列入金額 (B)	合計 (C=A+B)	推算金額	差異
				52



判斷試算結果合理

# 費用基準&試算

- 結合配送合約與外食趟次對照表建立外食車次單價



+

資料由外食部提供，為1/13維護版本

車次	每週一、三趟數	每週二趟數
	調整後	調整後

=

車次	週一			
	廠商	地區	趟數 加成	趟次 費用

- 串接1月車次維護檔與車次單價，得出每日派車費用

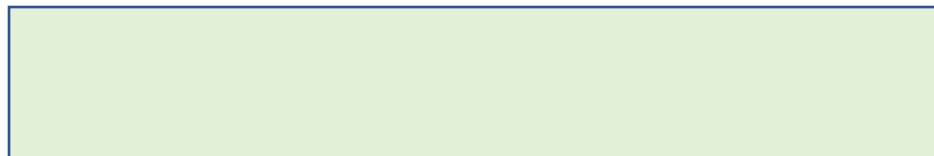
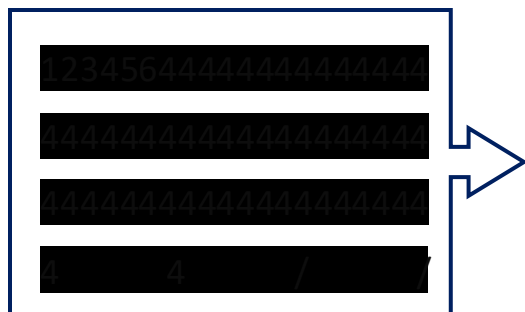
資料由外食部提供，為1/12維護版本

日期	周別	客戶代號	店鋪代號	店鋪名稱	車次 編碼	車次 順序	配送商	車趟費用
----	----	------	------	------	----------	----------	-----	------

## 簡報重點：

解構、整合跨單位數據，並說明成本計算基準（如：客戶合約、車型成本）

## 損益公式設立



單趟派車損益 = 單趟收入 - (係數 \* 單趟運費)

簡報重點：

串接業務收入、成本，並計算對應變動係數



# 1月份損益串接

## 1月外食派車損益結果

項次	說明
1	
2	
3	
4	

損益	一	二	三	四	五	六	日	總計
車次1								
車次2								
車次3								
其他車次加總								
合計								
派車趟數								
車輛費用(A)								
派車成本(A*係數)								
平均單趟派車成本								
有訂店數								
店訂收入								
平均店訂收入								

簡報重點：

損益結果說明與重點議題匡列

# 課題延伸應用與挑戰

## 課題延伸效益

檢視派車合理性並調整

檢視外食單店損益

合約簽訂參考

外食營運推估參考

A

## 課題應用挑戰

資料前置整理繁複，且需人工判定

B

損益架構變動性高，應用資料需經常性維護

簡報重點：

課題效益說明與數據後續應用之注意事項



# 建議

因外食派車損益資料來源多且複雜，建議後續可簡化計算邏輯，並建置系統協助運算：

## 排除人工判斷點，簡化計算邏輯

1. [REDACTED]
2. [REDACTED]
3. [REDACTED]

## 基礎資料維護

1. [REDACTED]
2. [REDACTED]
3. [REDACTED]

**簡報重點：**

**後續數據運用調整方向與建議**