

第二循环项目计划文档

创建者: Jocelyn 文档管理者: Hsinchu

文档使用者: Mosaic Team 所有成员

文档创建日期: 2014 年 3 月 1 日

文档修改记录:

阶段目标:

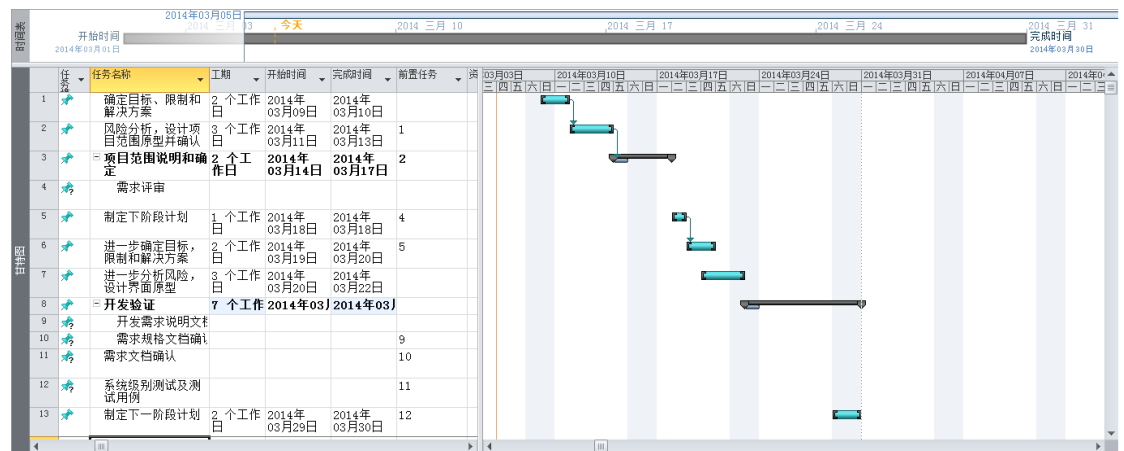
在第二循环, Mosaic Team 需要完成以下任务:

- 1) 进一步完善系统的用户需求, 设计出更加详细的需求候选方案
- 2) 对各个候选方案进行风险分析, 开发出相应的需求原型
- 3) 完成需求说明文档, 完成确认
- 4) 学习系统级别的测试方法, 编写测试用例
- 5) 制定第三循环计划

日程表

(1) 项目日程表

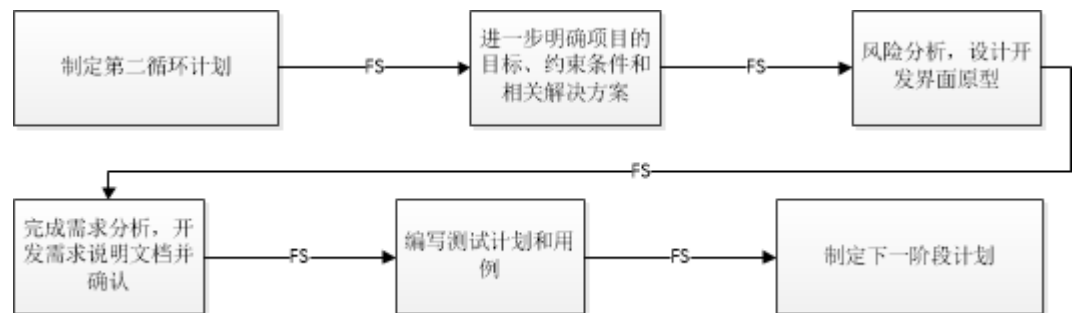
1) 根据当前的进展情况以及对下一循环的计划, 得到的甘特图如下所示



2) 第二循环成本估算表 (对应于甘特图):

任务 ID	成本预估	实际执行记录
1	2 人日	
2	3 人日	
3	2 人日	
5	1 人日	
6	2 人日	
7	3 人日	
8	7 人日	
总计	20 人日	

3) 第二循环网络图:



第二循环大部分活动基本上以 FS 的关系为主, 即在完成前一个任务之后下一个任务才开始。

(2) 资源日程表 (任务日程表)

根据第二循环的工作日时间 (包括周末共 20 天), 安排个人的工作任务如下: (转下页)

人员	Day1	Day2~3	Day4~7	Day8	Day9	Day10~11	Day12	Day13	Day14	Day15		
Jocelyn	召集团队全体成员会议讨论，分析涉众并进行评估和选择，完善需求分析，进一步确定解决方案		分析需求变更的风险和相应的处理方案	内部评审需求分析和界面系统	与用户确认界面原型系统，记录用户意见	整合《需求规格说明文档》	与用户确认《需求规格说明》	完善《需求规格说明》	制定下一循环项目计划	交与用户确认下一循环项目计划		
Rhett			设计界面原型						编写测试计划，编写系统级别的测试用例			
Hsinchu			协助Jocelyn工作									
Harry			学习测试相关知识，参与界面原型设计，为编写测试用例做准备			协助Jocelyn和Rhett完成《需求规格说明》的各个部分						
Hedy			设计界面原型						制定下一循环项目计划	交与用户确认下一循环项目计划		
James												

里程碑和里程碑标志日期

里程碑 1: 通过评审的《需求规格说明》。

里程碑日期:

下一个循环最重要的里程碑是《需求规格说明》，表明项目的重要工作需求分析的完成（项目范围、约束条件等的确定），也表明团队即将以此为开发基准开始正式的项目开发工作。

计划执行检查表

根据资源日程表的内容，制定如下执行检查表：

人员	Day1	Day2~3	Day4~7	Day8	Day9	Day10~11	Day12	Day13	Day14	Day15
Jocelyn	涉众分析会议记录；解决方案描述			界面原型，评审会议记录	与用户确认界面原型的记录	《需求规格说明文档》初稿	与用户确认《需求规格说明》	《需求规格说明》定稿	下一循环项目计划初稿	与用户确认下一循环项目计划定稿
Rhett		各个涉众角色的评估分析表								
Hsinchu									测试计划	
Harry										
Hedy									下一循环项目计划初稿	与用户确认的定稿项目计划
James										