**项目总结会议议题检查表**

|  |  |
| --- | --- |
| * 项目总结会议讨论应围绕的基本问题 | |
| * + 用户期待的软件系统是怎样的 |  |
| * + 实际开发出来的软件系统是怎样的 |  |
| 两者之间有哪些差别？我们在项目开发中学习到了什么？ |  |
| * 我们进行此次项目开发的目的是什么？ |  |
| * 重温原先的目标和期待产出： |  |
| 我们原先计划要做的事情是什么？ |  |
| * 原先设定的目标都实现了吗？ |  |
| * + 开发日程 |  |
| * + 开发成本 |  |
| * + 项目产出的质量 |  |
| * + 用户的满意度 |  |
| * 我们实际做到了哪些？ |  |
| * + 原定目标的完成程度 |  |
| * + 原定产出的完成程度 |  |
| * + 重要的关键点 |  |
| * 我们的成功经验是什么？ |  |
| 表现突出的人（个人英雄）、良好的团队文化、可控的过程管理、恰当技术的采用等。 |  |
| * 为什么这些因素取得了成功？ |  |
| * 哪些经验可复制到将来的软件开发中？ |  |
| * 软件开发中的哪些环节可以做得更好？ |  |
| * + 人员分工安排/资源分配、交流沟通方式、技术工具/系统集成、开发策略/团队文化 |  |
| * + 为什么需要改进这些环节 |  |
| * + 我们怎样才能改进 |  |
| 每位成员自我评分 | **(项目答辩后进行)** |
| * + 如果以10分计，你认为你自己在项目开发中的表现可以得几分？ |  |
| * + 如果要得到10分，我改怎么做？ |  |
| * + 我在此次项目开发中还需要努力的地方在哪里？ |  |
| 计算自我评分的平均分，得出此次项目开发的得分，记录下来，作为每次项目开发的得分比较 | **(项目答辩后进行)** |
|  |  |