

# Determinantes de la Capacidad de Absorción en Empresas de Manufactura del Perú

Bruno Chaihuaque 



Escuela de Posgrado - Doctorado en Gestión Estratégica  
Curso: Seminario de Investigación I

November 17, 2022

# Outline

- 1 "¿Qué se está haciendo? (Introducción)
- 2 "Motivación"
- 3 "Hipótesis"
- 4 "Metodología"

1 "¿Qué se está haciendo? (Introducción)

2 "Motivación"

3 "Hipótesis"

4 "Metodología"

# ¿Qué se está haciendo? (Introducción)

- 1 La adquisición y aprovechamiento del conocimiento es un fenómeno que concita el interés de académicos y hacedores de políticas públicas. Hay un relativo consenso sobre los beneficios de la adquisición de conocimiento y transferencia tecnológica sobre el crecimiento económico y bienestar de la población.
- 2 Sin embargo, **los mecanismos a través de los cuales la tecnología es desarrollada, adoptada y usada en producción son complejos** (Real Colegio Complutense, s.f.). En el proceso de adquisición y uso de la tecnología hay economías (y empresas) que lo hacen mejor que otros.

- ① La ACAP es un mecanismo que permite abordar este fenómeno en un nivel empresarial.
- ② Diversos estudios relacionan la ACAP con la innovación y hay evidencia empírica sobre la influencia de la ACAP sobre la innovación y generación de ventajas competitivas (Liao et al., 2007; Chen et al. 2009; Xie et al., 2018, entre otros).
- ③ Sin embargo, los estudios sobre los determinantes de la ACAP son escasos y no existe consenso respecto a ellos.

# Contenido

1 "¿Qué se está haciendo? (Introducción)

2 "Motivación"

3 "Hipótesis"

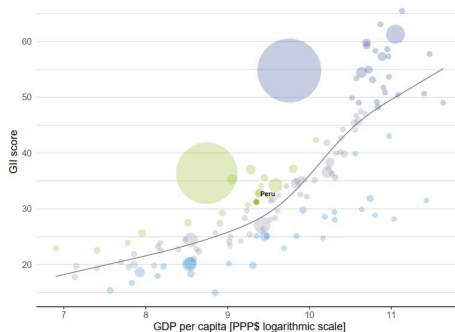
4 "Metodología"

Economic Complex Index

ECI Rank	Year	Country	ECI	Change Over 5 Years
1	2020	Japan	2.265233	0
2	2020	Switzerland	2.139732	1
3	2020	Germany	1.961063	-1
4	2020	South Korea	1.948556	0
5	2020	Singapore	1.871807	0
20	2020	Mexico	1.215792	-2
40	2020	Panama	0.62831	-7
48	2020	Costa Rica	0.303377	-2
60	2020	Brazil	0.034564	-11
61	2020	El Salvador	0.021801	-3
62	2020	Dominican Republic	-0.016727	11
64	2020	Colombia	-0.057903	-5
65	2020	Uruguay	-0.069835	-11
76	2020	Chile	-0.242265	-5
82	2020	Guatemala	-0.339703	-6
84	2020	Paraguay	-0.358749	7
95	2020	Honduras	-0.646945	-15
105	2020	Peru	-0.829862	-5
110	2020	Bolivia	-0.896701	9
119	2020	Ecuador	-1.097123	-4
120	2020	Cuba	-1.161673	-17
125	2020	Venezuela	-1.373512	2

Nota. Adaptado de: <https://atlas.cid.harvard.edu/rankings>

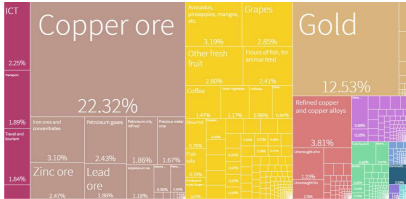
Global Innovation Index score (2019) vs PBI per cápita



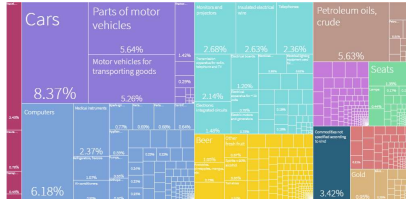
Nota. Fuente: [https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo\\_pub\\_gii\\_2021/pe.pdf](https://www.wipo.int/edocs/pubdocs/en/wipo_pub_gii_2021/pe.pdf)

## Hechos Estilizados

Perú



México



Países emergentes como Perú no han tenido progresos en cuanto a la innovación que permitan diversificar su economía. La economía peruana concentra su actividad económica en exportación de minerales, con bajo valor agregado, por lo cual solo se aprovechan **Ventajas Comparativas**, pero no se reflejan **Ventajas Competitivas** que permitan el desarrollo de sus empresas, principalmente aquellas que pueden dar mayor valor agregado

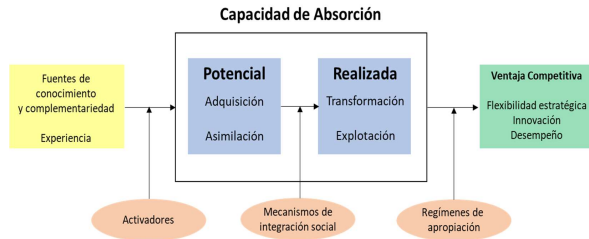


- ① Knoppen et al. (2022) describen a la AC como un constructo de naturaleza multidimensional conformado por procesos relacionados con el conocimiento y aprendizaje; sin embargo, **enfatan en que la forma como se ha medido la AC no es homogénea**, y observan que ésta varía desde el uso de proxys, modelos con variables latentes de primer orden, modelos formativos de segundo orden, modelos reflectivos de segundo orden, hasta incluso modelos reflectivos de tercer orden.
- ② Por su parte, Alves & Galina (2021) señalan que muchos de los estudios basados en datos secundarios aun no incorporan los desarrollos provistos por la literatura sobre la naturaleza dinámica de la AC, y que **todavía se mide la AC mediante proxys**.

# Estudios sobre Determinantes: escasos y divergentes

Autor(es) / Año	Título	Método	Muestra	País	Factores
Chang et al. (2014)	Determinants of absorptive capacity: contrasting manufacturing vs services enterprises	SEM	119 empresas de manufactura y servicios	Taiwan	Compromiso sobre los Recursos Flexibilidad sobre los Recursos
Lichtenthaler (2016)	Determinants of absorptive capacity: the value of technology and market orientation for external knowledge acquisition	Conceptual			Orientación Tecnológica Orientación de mercado receptiva Orientación de mercado proactiva Dinamismo del entorno (moderador)
Lin et al. (2002)	The critical factors for technology absorptive capacity	Cluster analysis, T-test. Survey	548 empresas	Taiwan	Cultura Organizacional Canales de difusión tecnológica Mecanismos de interacción Recursos en Investigación y Desarrollo Habilidades de absorción tecnológica Desempeño de transferencia tecnológica
Murovec & Prodan (2009)	Absorptive capacity, its determinants, and influence on innovation output: Cross-cultural validation of the structural model	CFA y SEM	8024 empresas de manufactura	Chequia y España	Capacidad de Absorción vinculada a la demanda Capacidad de Absorción generada por la ciencia
Vega-Jurado et al.(2008)	Analyzing the determinants of firm's absorptive capacity: beyond R&D	Correlación no paramétrica	84 empresas	España	PACAP RACAP Conocimiento Organizacional Formalización Mecanismos de Integración

# Motivación (Brechas Empíricas)



Si bien el modelo de Zahra & George (2002) goza de aceptación y es ampliamente utilizado para medir AC, no se ha medido el efecto moderador de los Mecanismos de Integración Social entre la PACAP y RACAP

# Contenido

1 "¿Qué se está haciendo? (Introducción)

2 "Motivación"

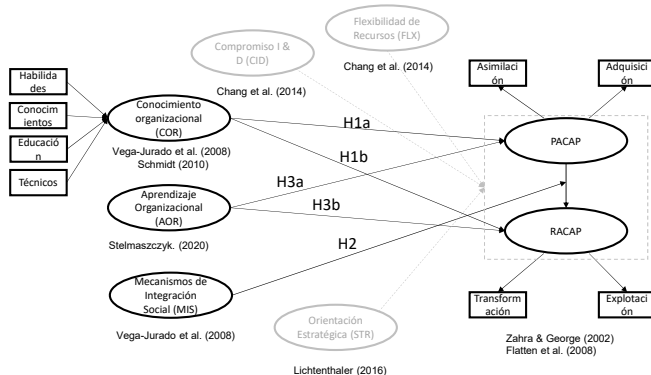
3 "Hipótesis"

4 "Metodología"

# Objetivos de Investigación

- 1 Analizar los factores determinantes de la AC
- 2 Evaluar el grado en el que el Conocimiento Organizacional (COR) incide en los componentes de la AC
- 3 Evaluar el efecto de los Mecanismos de Integración Social (MIS) en la relación entre los componentes de la AC
- 4 Evaluar el grado en el que el Aprendizaje Organizacional (AOR) incide en los componentes de la AC

# Marco Analíticos e Hipótesis



# Conocimiento Organizacional (COR)

El conocimiento en las organizaciones es un componente fundamental para la generación de la Capacidad de Absorción, puesto que ésta es impactada por la forma como se produce, transmite y reproduce (Migdadi, 2022; Rafique et al., 2018; Liao et al., 2017) . Su naturaleza es compleja, e incluye aspectos cognitivos, técnicos y de codificación de significados (Nonaka, 1994). Asimismo, incluye las habilidades, conocimientos y experiencias que posee dicha organización (Vega-Jurado et al., 2008), por lo cual se espera que los nuevos conocimientos, en tanto sean compatibles con los conocimientos previos, facilitarán su absorción (Cohen & Levinthal, 1990). Asimismo, (Knoppen et al., 2022) encuentran que existe una relación positiva entre el conocimiento en la organización y la AC en general, pero no especifica si esta misma relación se mantiene para la PACAP ni RACAP.

- ❶ H1a: El COR está positivamente asociado con la PACAP de la empresa.
- ❷ H1b: El COR está positivamente asociado con la RACAP de la empresa

Reflejada en aquellas prácticas o comportamientos que tratan de reducir las barreras para el intercambio de información. Estos mecanismos pueden incluir la rotación de puestos, conformación de círculos de calidad y metodologías de resolución de problemas, e implican un alto nivel de interacción lo cual puede facilitar o influir positivamente en la RACAP (Vega-Jurado et al., 2008).

- ① H2: La relación entre la PACAP y la RACAP es moderada por los MIS.



# Aprendizaje Organizacional (AOR)

En el contexto de la AC diversos estudios han utilizado la Orientación del Aprendizaje Organizacional en tanto este constructo puede afectar muchos aspectos de la organizacional, incluyendo los operacionales (Stelmaszczyk, 2020). La Orientación del Aprendizaje Organizacional es definida como las actividades que se llevan a cabo en la organización para crear y usar conocimiento a fin de aportar en la ventaja competitiva (Calantone et al., 2002). La literatura sugiere que hay una relación positiva entre la Orientación del Aprendizaje Organizacional y la AC, en general, sin precisar el efecto en las dimensiones PACAP ni RACAP (Stelmaszczyk, 2020; Darwish et al., 2018; Gutiérrez et al., 2012), por lo tanto se espera que subsista una relación positiva entre este constructo y cada una de las dimensiones de la AC.

- ❶ H3a: El Aprendizaje Organizacional (AOR) está positivamente asociado por la PACAP.
- ❷ H3b: El Aprendizaje Organizacional (AOR) está positivamente asociado por la RACAP.

# Contenido

- 1 "¿Qué se está haciendo? (Introducción)
- 2 "Motivación"
- 3 "Hipótesis"
- 4 "Metodología"

