



# 软件项目计划

---

清华大学软件学院 刘强



# 软件项目计划

软件项目计划是对软件项目实施所涉及的活动、资源、任务、进度等进行规划。按时交付是软件项目的最大挑战，合理地安排进度是软件项目计划的关键内容。

必须做什么？

如何做？

谁去做？



什么时候做？

成本是多少？

达到什么质量？

# 软件项目计划



# 开发问题描述

## 问题描述

问题描述是描述系统应该说明的问题、目标环境、客户交付和验收标准的简短文档。

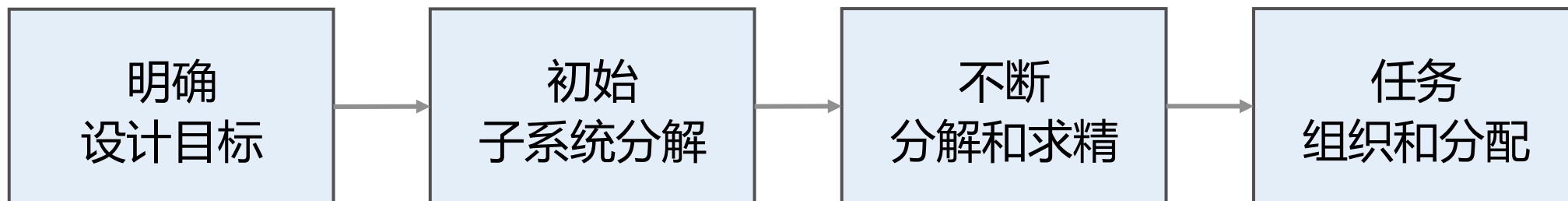
问题描述是对系统所表述问题的共同认识，通常是由项目团队和客户共同开发形成的，它定义了问题提出的背景、需要支持的功能和性能以及系统运行的目标环境等。



# 定义顶层设计

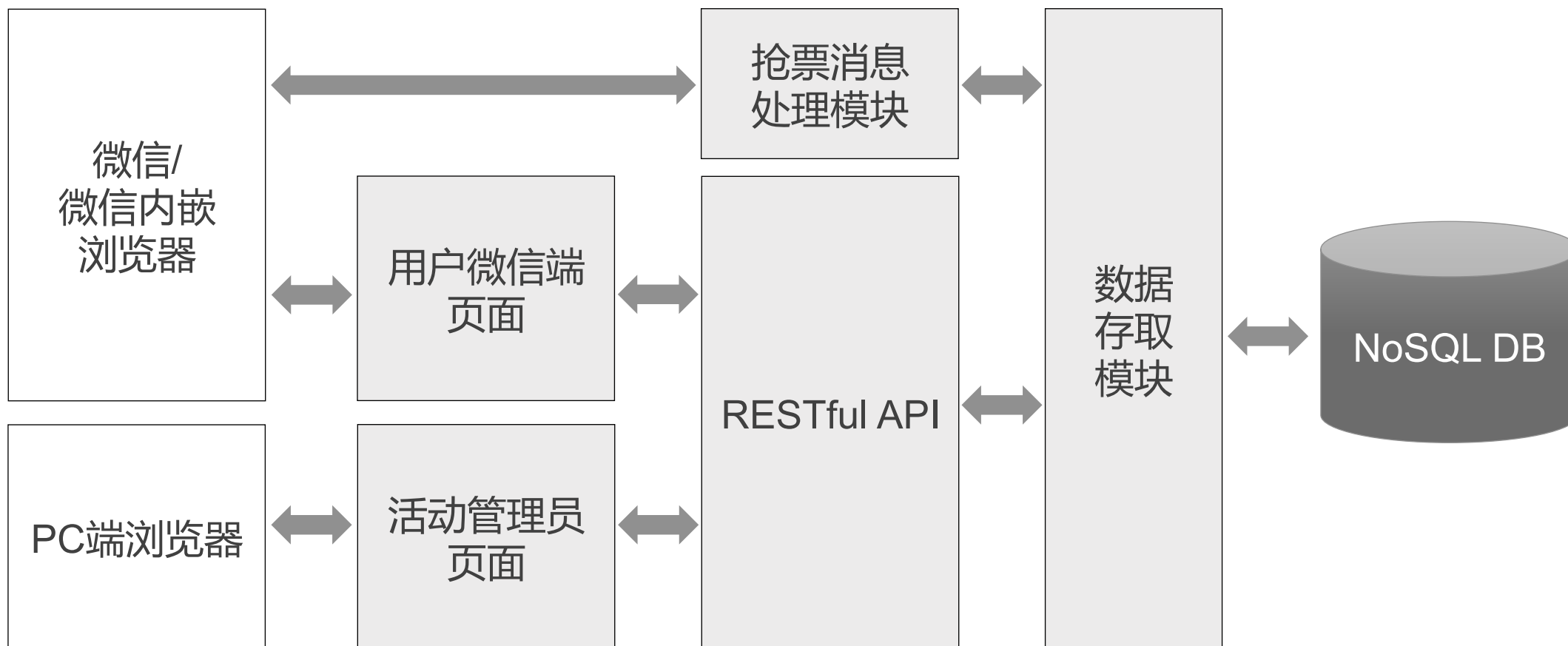


顶层设计描述了最初从系统到子系统的分解，它描述了系统的软件体系结构。



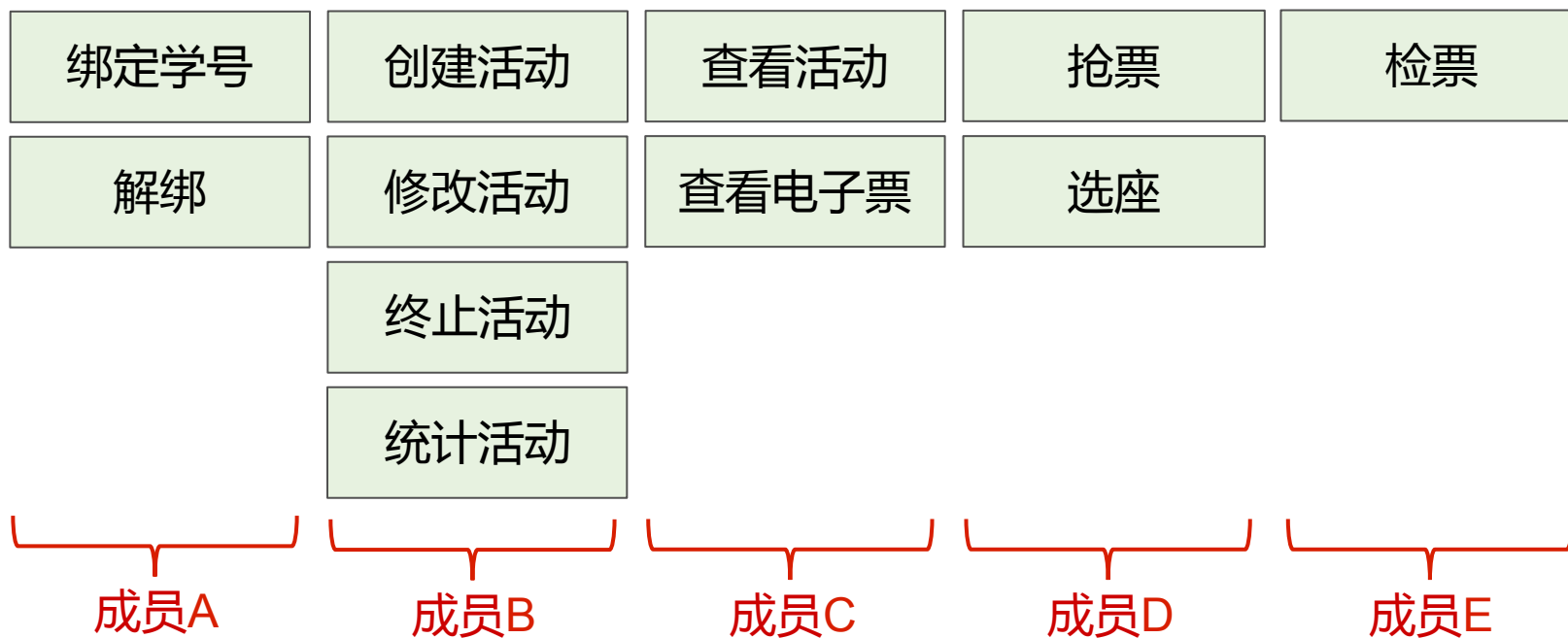
- 子系统分解应该是高层的，专注于功能，并且要保持稳定。
- 每一个子系统可以被分配给一个团队或一个人，由他负责其定义和实现。

# 定义顶层设计

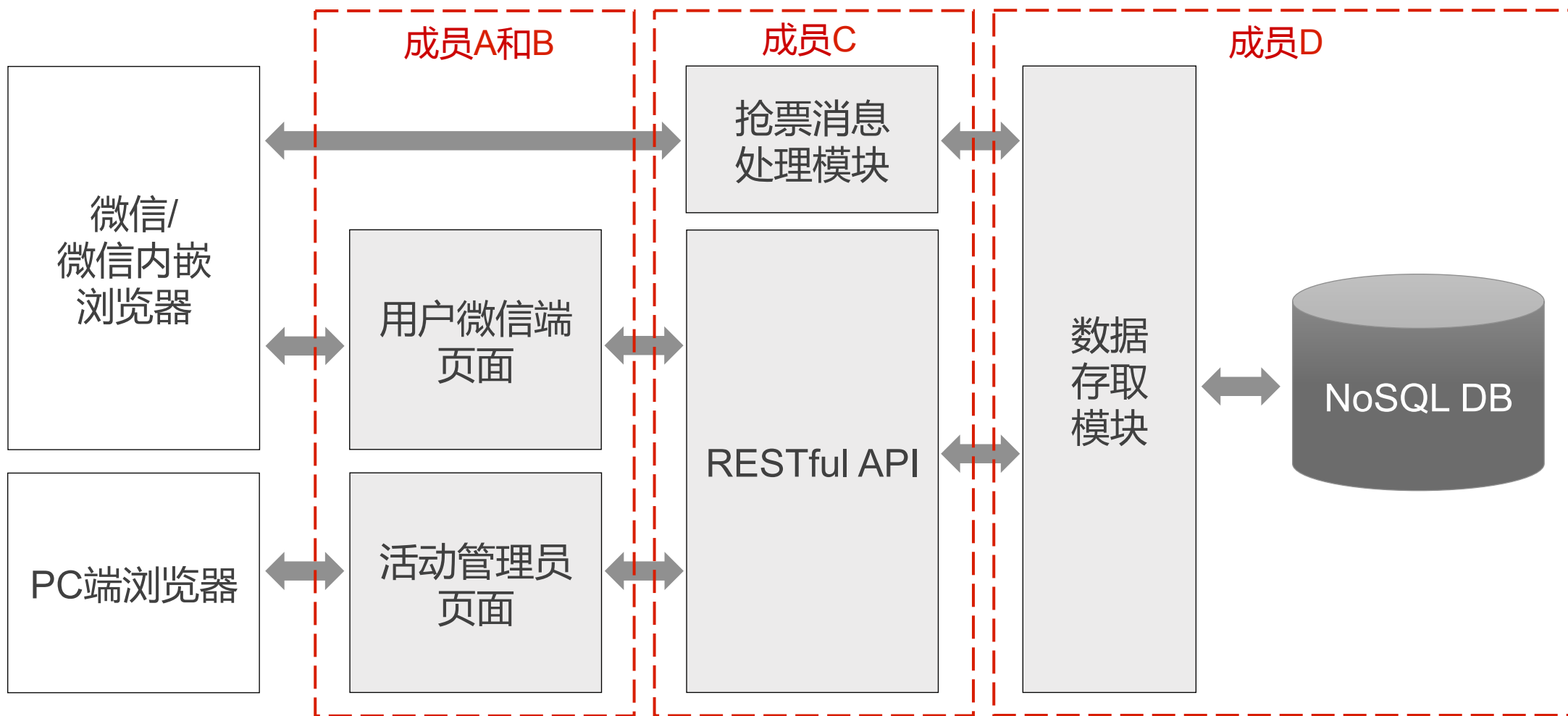


# 定义项目工作分解

**项目工作分解**是将项目整体分解成较小的、易于管理和控制的若干子项目或工作单元，直到可交付成果定义的足够详细，足以支持项目将来的活动。



# 定义项目工作分解

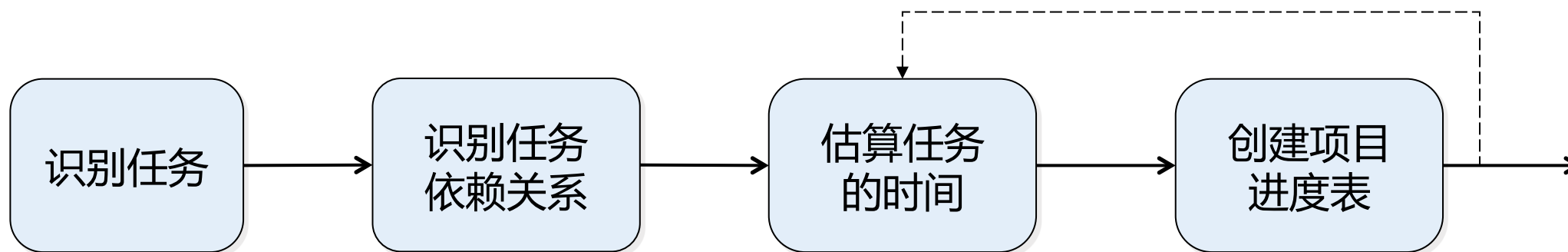




# 建立初始时间表



在项目工作分解的基础上，进一步估算活动所需的时间和资源，并按照一定的顺序将这些活动进行组织和调度，从而创建项目的进度计划表。



制定进度计划需要在资源、时间和实现功能之间不断平衡，并需要定期更新。



# 谢谢大家！

---

## THANKS

