

# ЭКСПЕРТ

ISSN 1812-1896

16034

9 771812 189009

22–28 АВГУСТА 2016 № 34 (997)

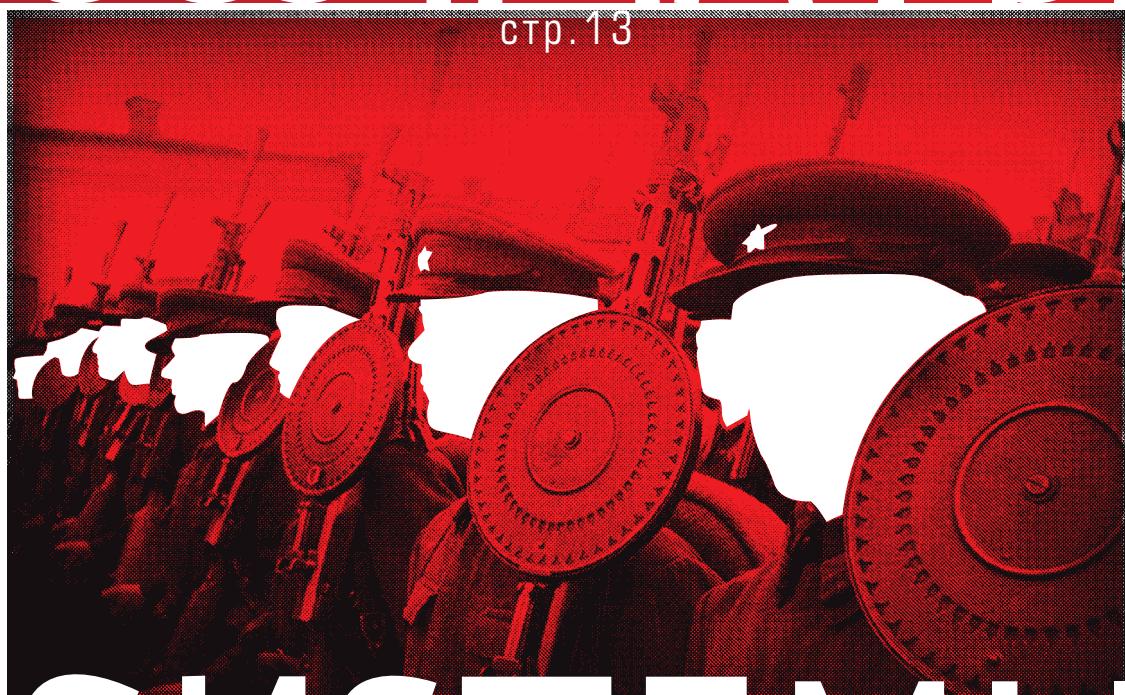
РЕКОМЕНДОВАННАЯ ЦЕНА — 60 РУБЛЕЙ

WWW.EXPERT.RU

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ: 16640, 72550, 80367, 39292

## СОЛДАТЬ

стр. 13



## СИСТЕМЬ

ЧТО ОЗНАЧАЮТ КАДРОВЫЕ ПЕРЕСТАНОВКИ

В АДМИНИСТРАЦИИ ПРЕЗИДЕНТА И В ГУБЕРНАТОРСКОМ КОРПУСЕ

«АКРОН» УХОДИТ ИЗ КИТАЯ  
НДС ПРОТИВ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ  
ИТОГИ ОЛИМПИАДЫ В РИО-ДЕ-ЖАНЕЙРО

стр. 22

стр. 42

стр. 8



Реклама. Сертификат эксплуатанта № 1 от 17.11.2011.  
ПАО «Аэрофлот», 119002, Москва, ул. Арбат, д. 10, ОГРН 1027700092661.



**ЕДИНЫЙ БИЛЕТ**  
класса Эконом и класса Бизнес  
на несколько полетов с открытыми датами вылета  
**4-16 перелетов**  
от **3 825 рублей\***  
за полет в одну сторону

Бронирование за **1** час до вылета  
Бесплатные изменения в бронировании  
неограниченное количество раз

**19 направлений\***

- |                   |                        |
|-------------------|------------------------|
| <b>Москва</b>     | <b>Москва</b>          |
| • Нижний Новгород | • Санкт-Петербург      |
| • Казань          | • Краснодар            |
| • Пермь           | • Сочи                 |
| • Уфа             | • Волгоград            |
| • Челябинск       | • Самара               |
| • Нижнекамск      | <b>Санкт-Петербург</b> |
| • Новосибирск     | • Краснодар            |
| • Ростов-на-Дону  | • Калининград          |
| • Омск            | <b>Казань</b>          |
| • Калининград     | Франкфурт-на-Майне     |
| • Екатеринбург    |                        |

# Деловой проездной

**ЕДИНЫЙ БИЛЕТ**  
класса Эконом и класса Бизнес  
на несколько полетов с открытыми датами вылета\*\*

\* Количество направлений и стоимость перелетов могут быть изменены.

Уточняйте информацию в контактном Центре информации и бронирования Аэрофлота, а также в офисах продаж и у агентов.

\*\* За исключением первой даты вылета, которая фиксируется при оформлении Делового проездного.

8 (800) 444-5555

8 (495) 223-5555

[www.aeroflot.ru](http://www.aeroflot.ru)



ЛУЧШАЯ АВИАКОМПАНИЯ  
ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЫ  
15 15 14 13 11



ЛЮБИМЫЙ БРЕНД  
ПУТЕШЕСТВЕННИКОВ  
В РОССИИ В 2015 ГОДУ



## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

## разное

### О ПЕРВОЙ ЧЕТВЕРТИ ВЕКА

10

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

13

### БОЛЬШАЯ РОТАЦИЯ

## ОСОБЕННОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ КАДРОВОЙ РАБОТЫ

15

Спецслужбы, охранники и молодые технократы. Проведенная президентом кадровая ротация призвана обеспечить социальную стабильность и антитеррористическую безопасность. И обкатать резерв для новой команды Владимира Путина

## РУССКИЙ БИЗНЕС

### ПАТРИОТИЗМ ПОНЕВОЛЕ

22

Один из крупнейших отечественных производителей минеральных удобрений продал свой китайский завод, сосредоточившись на развитии производства в России

### РОССИЯ — ИНЖЕНЕРНАЯ СТРАНА

26

Президент крупнейшей российской станкостроительной компании «Стан» Сергей Недорослев — о том, как на развалинах советского станкостроения создать динамично развивающийся бизнес, о финансовых проблемах промышленности и о том, что Минфин и ЦБ ничего не объясняют и встретиться с ними не удается

### ДЕНЕЖНАЯ ИСТОРИЯ

32

Будучи вспомогательной исторической дисциплиной, нумизматика способна принести коллекционеру серьезную выгоду, сопоставимую с доходом от акций самых успешных технологических компаний. Самое главное в этом деле — правильно выбрать объект для покупки

### УЧЕНИЕ С УВЛЕЧЕНИЕМ

36

Завершился конкурс стартап-проектов «Первая высота», организованный инвестиционным фондом Winter Capital и компанией McKinsey &

Company. Победителями стали Particle, Eristica и Gavels

38

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

### ДОРОСЛИ ДО БАНКОВ

40

Сектор финансовых технологий переживает не лучшие времена: скоро станет ясно, превратятся ли онлайн-кредиторы в банки или смогут выжить, трансформировав свой бизнес

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### ДОБАВЛЕННОЕ ЗЛО

42

Текущий кризис в российской экономике — следствие действующей налоговой системы, и главную роль здесь играет НДС. Этот налог делает невозможной модернизацию производства. Более того, государство, используя НДС, ежегодно работает себе в убыток

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

### ПУТЕШЕСТВИЕ МОЛЕКУЛЫ

46

Глобализация биотеха позволяет стартапам экономически эффективно мигрировать по всему миру: американский проект получил прописку в Москве благодаря международному сотрудничеству венчурных инвесторов, фонда «Сколково» и Минпрома

## ПОЛИТИКА

### ВЫСТРЕЛЫ НА ПЕРЕКОПЕ

50

Сорванные российскими спецслужбами диверсии в Крыму — попытка втянуть Москву в новый вооруженный конфликт на Донбассе. Только новая большая война может спасти нынешний украинский режим от полного краха

## КУЛЬТУРА

В Сколкове пройдет первый музыкальный фестиваль с научной программой Skolkovo Jazz. В Италии состоится Четвертый Международный музыкальный фестиваль «Дорогами Просекко» под руководством Юрия Башмета. На Страстном бульваре в Москве открылась выставка под открытым небом «Природа смотрит на тебя». В селе Тараканово по инициативе Иrenы Лесневской появилось зда-

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### ОСОБЕННОСТИ НАЦИОНАЛЬНОЙ КАДРОВОЙ РАБОТЫ

Формируется пул новых управленцев — сорока-пятидесятилетних силовиков и технократов, прежде всего государственников, а не лоялистов. Эта новая бюрократия становится службой системы, которая в большей мере, чем раньше, задает тон и правила большой политической игры и не ведома одним лидером или несколькими влиятельными фигурами



ние библиотеки, которое войдет в музейный комплекс, посвященный Александру Блоку и Дмитрию Менделееву

54

## КНИГИ

56

## HI-END

58

## ИНДИКАТОРЫ

60

## НОВЫЙ БИЗНЕС

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ  
О ТОМ, КАК МОЖНО  
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ  
В РОССИИ



### НОВЫЙ ОБЩЕСТВЕННЫЙ (ТРАНСПОРТ)

Каршеринг позволяет сэкономить до 70% по сравнению с владением личным автомобилем. Система работы похожа на городской велосипед: нашел свободный, доехал, бросил



### ТАМ, ГДЕ ЛЕТАЕТ ДРОН

Основное направление бизнеса — беспилотная съемка для задач геодезии, картографии, строительства. В работе используются радиоуправляемые самолеты и вертолеты собственной разработки и производства



### ТЕХНОЛОГИИ ДОШЛИ ДО ПЕЧАТИ

Создать собственную книгу может каждый. Не только напечатать, но и поставить на полку книжного магазина с нулевыми затратами

ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ ПРОЕКТА  
«НОВЫЙ БИЗНЕС»:  
<http://expert.ru>

## ЛЮДИ НОМЕРА



### СЕРГЕЙ НЕДОРОСЛЕВ

«У нас была и еще осталась прекрасная школа станкостроения, и надо ее развивать, я считаю, что это наш основной актив. Все наши станки — разработки российских конструкторов и технологов, работающих вместе с российской наукой и, конечно же, использующих все лучшие мировые решения в области станкостроения. По нашему опыту я могу сказать, что, безусловно, Россия — инженерная страна».

26



### ЕВГЕНИЙ ЗАЙЦЕВ

«Инвестиции на ранних стадиях биотехпроекта — самые интересные, потому что на этом этапе высок именно технологический риск. Здесь нужно не только строить компанию, но и внедриться в науку. Инвестор наряду с другими членами команды вовлечен во все процессы, обсуждая научные, финансовые, кадровые вопросы».

46

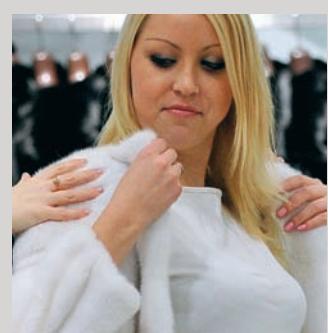


### ИГОРЬ ЛАВРУК

«Больше всего собирают, как и раньше, дореволюционные монеты номиналом один рубль. Это такие большие серебряные монеты, они самые красивые, их чеканили достаточно большими тиражами. Такие рубли доставляют наибольшее эстетическое удовольствие. Я имею в виду рубли начиная с Петра Первого и до Николая Второго включительно».

32

## ПРОГНОЗЫ НОМЕРА



РИА НОВОСТИ



РИА НОВОСТИ



РИА НОВОСТИ

Контроль за оборотом меховых изделий путем их тотальной маркировки даст возможность развиваться российским производителям, которые не выдерживают ценовой конкуренции с нелегальным импортом, а также добросовестным ритейлерам.

Китайские предприятия по производству минеральных удобрений сейчас работают с загрузкой не более 70%. И есть риск, что власти КНР предпочтут оказать поддержку своим. Тогда «Акрон» рискует утратить свои позиции на крупнейшем рынке.

Идеальным для Порошенко вариантом ответа стал бы отказ Кремля от сдерживания армий ДНР и ЛНР и возобновление боевых действий на Донбассе по инициативе (и это очень важно) самих непризнанных республик. Однако Москва проявляет выдержанность.



**Мы делаем качественные, надежные и эффективные  
строительные материалы и решения  
доступными для каждого человека в мире**

**Более 20 лет на рынке  
50\* заводов в 6 странах  
5 научных и 18 учебных центров  
Около 3000 наименований продукции**

\* Официальное открытие 50-го завода состоится в сентябре 2016 г.

реклама



ДОЛГОВЕЧНОСТЬ



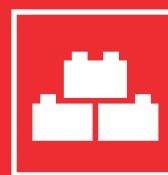
ЭКОЛОГИЧНОСТЬ



ГАРАНТИЯ КАЧЕСТВА



КОМПЛЕКСНОСТЬ



ПРОСТОТА МОНТАЖА



ВЫСОКАЯ СКОРОСТЬ МОНТАЖА

## Чипы на шубах помогут российским производителям

Наднях вступил в силу запрет на продажу немаркированных меховых изделий на территории Евразийского экономического союза (ЕАЭС): теперь все продаваемые на территории ЕАЭС меховые изделия будут снабжаться специальным чипом, где будет указана информация о происхождении и качестве товара. Приобретение, хранение, продажа и транспортировка немаркированных меховых изделий теперь запрещены. Эта мера направлена на борьбу с торговлей контрафактом: по данным Минпромторга, до 80% продаваемых на российском меховом рынке изделий — нелегальные, ввезенные с нарушением таможенного законодательства. А поскольку 90% рынка меховых изделий, оцениваемого в 3 млрд долларов, приходится на импорт, то принятное решение весьма актуально.

Система начала работать с апреля, но носила добровольный характер, теперь она обязательна для всех производителей.

Благодаря чипированию каждый покупатель может узнать страну — производителя мехового изделия: шубы, помеченные зелеными метками, произведены в России, красными — за рубежом. За производство немаркированных товаров будет налагаться штраф до 100 тыс. рублей, за продажу — до 300 тыс. рублей. Изделия без чипов будут изыматься из оборота. По данным Минпромторга, сейчас к системе чипирования подключены 1,4 тыс. компаний, как российских, так и зарубежных.

Осуществить проверку покупатель сможет даже с помощью смартфона: «Есть специальное приложение для телефона,



которое при помощи чипа позволит покупателю узнать, где, как и из каких шкур произведено изделие», — говорит Павел Голота, начальник управления пушно-меховых товаров аукционной компании «Союзпушнина».

Ожидается, что контроль за оборотом меховых изделий даст возможность развиваться нашим производителям, которые не выдерживают ценовой конкуренции с нелегальным импортом, а также добросовестным ритейлерам. «Для крупных ритейлеров, таких как «Снежная королева», «Каляев», это тоже выгодно, поскольку компании официально размещают заказы за границей и серый рынок для них серьезная конкуренция», — говорит Павел Голота. Более того, отечественные розничные сети сегодня уже стали искать возможности для производства одежды на российских фабриках. В частности, о создании новой коллекции, произведенной из российского меха на российских фабриках, заявили в компании «Снежная королева».

Ожидается и подъем в российских зверохозяйствах, которые также не могут

конкурировать с зарубежными производителями шкур. «В Европе и Америке все зверохозяйства частные. Некоторые из них — это семейный бизнес с небольшим производством и минимальным техническим обеспечением. А у нас любое такое хозяйство — это поселок с дорогами, газом, отоплением и школами», — говорят в «Союзпушнине». До настоящего времени производство пушнины в стране сокращалось: только в прошлом году, по данным Минпромторга, оно снизилось почти вдвое, с 3 млн шкурок в 2014 году до 1,8 млн в 2015-м.

## КОРОТКО

**Транспорт:**  
с автомобильных дорог — на воду



Речники заменят дальнобойщиков

Поднимать тарифы в системе «Платон» с апреля по ноябрь, в период речной навигации, предложил министр транспорта РФ Максим Соколов на заседании Госсовета, посвященном развитию внутреннего водного транспорта в России. Он также высказался за введение на это время дополнительного акциза на дизельное топливо и за отмену скидок для массовых и тяжеловесных грузов на железной дороге. По мнению министра, это приведет к переориентации грузопотоков на речной транспорт, сообщает ТАСС, что снизит нагрузку на автодороги летом, в пиковый для перевозки грузов и пассажиров сезон. В свою очередь вице-премьер РФ Аркадий Дворкович сказал, что правительство в этом вопросе будет действовать максимально аккуратно, поскольку «с учетом сложной ситуации в экономике в целом никому сегодня не хотелось бы существенно увеличивать нагрузку на кого бы то ни было».

**Пенсионные фонды:**  
укрупнение продолжается

Негосударственные фонды продолжают объединяться: на минувшей неделе

Банк России одобрил присоединение к НПФ «Сафмар» трех других фондов Микаила Шишханова и семьи Гуцериевых — Европейского пенсионного фонда, Регионфонда и фонда «Образование и наука». Под управлением объединенного фонда окажется более 180 млрд рублей — это деньги 2,35 млн граждан (их обязательные и добровольные пенсионные накопления). В будущем году к НПФ «Сафмар» присоединится еще один НПФ — «Доверие». Это объединение — очередной этап консолидации пенсионного рынка; неделей ранее стало известно, что процедуру объединения запускают пенсионные фонды «КИТ Финанс», «Наследие», Промагрофонд и «Газфонд Пенсионные накопления». Речь идет о создании лидера рынка управления пенсионными накоплениями с активами под управлением в размере около 400 млрд рублей (речь идет именно об обязательном пенсионном страховании). Финансовая группа «Сафмар» после завершения объединения окажется на пятом месте среди групп, работающих с накоплениями. После

консолидации рынка НПФ еще около десяти лет будут, по сути, предоставлены сами себе — с учетом того, что вскоре им могут разрешить инвестировать все средства самостоятельно, без услуг УК, жестких требований к раскрытию информации о портфеле к НПФ нет, а массовые выплаты накопительной пенсии начнутся лишь в 2027 году. За это десятилетие НПФ смогут наглядно показать, на что они способны как финансовый институт и как источник инвестиций для экономики.

### Черноземье: массовое банкротство фермеров



Низкий уровень юридической грамотности фермеров приводит их к разорению

Около 50 крестьянско-фермерских хозяйств (КФХ) Черноземья в последнее время обанкротились из-за кабальных условий кредитования со стороны крупных холдингов, а дела около 100 предприятий рассматриваются в арбитраже, сообщил «Интерфаксу» представитель Союза в защиту сельскохозяйственных производителей Центрального Черноземья **Алексей Кромский**. По его словам, 90% КФХ региона поставлены на грань выживания и не могут конкурировать с крупными агрохолдингами, которые фактически занимаются узаконенным рейдерством и консолидируют у себя земельные ресурсы. Одна из причин этого — низкий уровень юридической грамотности мелких фермеров, а также отсутствие у них времени для оформления документов на получение различных видов господдержки, которых в России насчитывается более 90.

### Рынок ценных бумаг: возвращение в каменный век

Банк России планирует в 2017 году ввести новую классификацию инвесторов. Принципиальные новации: вводится категория профессиональных инвесторов, повышаются требования к квалифицированным инвесторам, вводятся ограничения на их действия;

кроме того, сильно ограничивается инвестиционная деятельность неквалифицированных инвесторов. Делается это под лозунгом защиты инвесторов от лишних рисков — такой изящный путь ЦБ выбрал вместо реальной работы по защите мелких инвесторов от недобросовестного поведения эмитентов и финансовых посредников. Последним, согласно предложениям ЦБ, должны быть запрещены маржинальные и необеспеченные сделки — то есть использование заемных средств и продажа без покрытия. Для квалифицированных инвесторов размер кредитного плеча будет ограничен уровнем 1:3. Стать квалифицированным инвестором будет сложнее: размер необходимых сбережений для получения этого статуса поднимается с 6 млн до 12 млн рублей — или такой инвестор должен иметь профильное образование, опыт работы или активного инвестирования. Свои возражения уже высказали Московская биржа и Национальная ассоциация участников фондового рынка (НАУФОР) — они ожидают резкого падения оборотов на отечественном рынке. Еще один очевидный риск новаций от ЦБ — перемещение отечественных инвесторов на западные рынки и совершение сделок через посредников, зарегистрированных вне России.

### Агротехнологии: сою надо орошать

Холдинг «Солнечные продукты», один из лидеров масложировой отрасли, представил Минсельхозу первые результаты создания в Саратовской области агропромышленного кластера по развитию мелиорации и орошаемого земледелия на основе отечественной инфраструктуры. Проект стоимостью 1,5 млрд долларов на площади 200 тыс. га рассчитан на производство к 2023 году 430 тыс. т сои (25% объема импорта), 420 тыс. т кукурузы и 10 тыс. т других культур. Пилотное внедрение орошения на посевных площадях сои (4,5 тыс. га) обеспечило в 2015 году урожайность культуры на уровне 25–30 центнеров с гектара. Это выше среднего показателя по области (10 центнеров) и по России (14,1 центнера), хотя значительно уступает мировому уровню (65 центнеров с гектара в США). При этом саратовская соя не содержит ГМО и выращивается преимущественно из отечественной селекции 22 сортов. Показатель массовой доли протеина орошаемой сои — 38–39%, что соответствует высококачественной сое южноамериканского производства, а показатель масличности бобов —



Если российскую сою поливать, она станет не хуже канадской

19,2% — соответствует французским и канадским аналогам.

### Кинопрокат: посещаемость кинотеатров снижается

Самый низкий июльский уровень посещаемости кинотеатров за пять лет в России зафиксирован в исследовании компании Movie Research. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года она упала на 16,4%. В исследовании отмечается, что в июле 2016 года в прокат не вышло ни одной отечественной кинокартины, которую посмотрело бы более 25 тыс. человек. Больше всего народа привлек 34-й выпуск проекта «Мульт в кино» — 23,6 тыс. зрителей (за две недели проката). В 2015 году самой посещаемой отечественной лентой был ужастик «Убить из друзей» — 462,4 тыс. зрителей (за четыре недели проката).

### Климат: экономика не поспевает за ураганами



Климат против экономики

К концу столетия втрое вырастет ущерб от ураганов, сообщает портал strf.ru со ссылкой на исследование Потсдамского института изучения климатических изменений (Германия). При этом, по расчетам специалистов, ожидаемый в этот период экономический рост не сможет компенсировать потери от разгула стихии, который станет последствием изменения климата на планете.

## США: 15 млн долларов за выхлопы



Власти США запретили наращивать мощность двигателя за счет экологии

Производитель культовых мотоциклов Harley-Davidson заплатит 12 млн долларов штрафа за продажу в США тюнинговых устройств Screamin' Eagle, повышающих мощность двигателя, но при этом увеличивающих выбросы вредных веществ в атмосферу в количестве, превышающем нормы, закрепленные в американском экологическом законодательстве, сообщает «Интерфакс». По условиям соглашения с властями США компания также выкупит все ранее проданные 339 тыс. устройств и уничтожит их, а также направит 3 млн долларов на программы по снижению загрязнения воздуха.

#### Китай: гиганты поменялись местами

Китайская компания Tencent, оператор мессенджера WeChat, стала крупнейшим в стране по капитализации интернет-гигантом, обогнав ранее лидирующего интернет-торговца Alibaba, сообщает BBC. Tencent стоит 249 млрд долларов, в то время как Alibaba оценивается в 246 млрд. Стоимость акций Tencent выросла на 6%, после того как был опубликован ее квартальный отчет. В нем сообщается, что за второй квартал прибыль компании выросла на 47%, достигнув 1,6 млрд долларов. Причиной повышения доходов Tencent стал рост выручки от онлайн-игр и размещения рекламы.

#### Япония: оборонный потенциал растет

Самый крупный за историю страны военный бюджет представлен правительством Японии на 2017 год. Он больше бюджета 2016-го года на 2,3% и достигнет 51,6 млрд долларов, сообщает РИА «Новости». Он предусматривает затраты на усиление защиты от северокорейских баллистических ракет и строительство подводной лодки для противостояния Китаю в районе спорных островов в Восточно-Китайском море.

## Башкирия может быть спокойна

**А**кции компании «Башнефть» на торгах 17 августа рухнули на 10%. Падение было связано с тем, что правительство во главе с Дмитрием Медведевым решило отложить приватизацию государственного пакета компании (50,08%). Согласно официальной позиции, поводом для переноса приватизации послужило обращение главы Башкирии Рустэма Хамитова, попросившего не приватизировать «Башнефть» в этом году или снизить долю государства до 25%, а не до нуля. Хамитов опасался, что иначе компания перестанет выполнять социальные обязательства перед республикой.

Жесткая реакция рынка была связана с тем, что процесс продажи госдоли зашел достаточно далеко. Были назначены агенты по приватизации — «ВТБ Капитал» и «Сбербанк СИВ», заказана оценка приватизируемого пакета. Предварительно 50,0755% акций НК «Башнефть» оценены компанией Ernst & Young в интервале от 297 млрд до 315 млрд рублей. Глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев прогнозировал, что приватизация компании должна пройти в сентябре–октябре этого года, и участники рынка ориентировались на эти сроки. Определились и потенциальные участники приватизации. В частности, девять компаний выразили желание участвовать в гонке за «Башнефтью». Фаворитами среди претендентов считались «Роснефть» и «ЛУКойл».

Аналитики и наблюдатели сходятся в том, что перенос приватизации связан именно с участием «Роснефти». Первая версия звучит так: мол, приватизацию перенесли в связи с тем, что правительство хотело бы видеть акционером «Башнефти» компанию «ЛУКойл». Дело в том, что обе компании — и «Башнефть», и «ЛУКойл» — совместно работают на месторождениях им. Требса и Титова, «ЛУКойл» также поставляет нефть на НПЗ «Башнефти», и от объединения именно этих компаний может возникнуть максимальная синергия. Однако «ЛУКойл» не готов переплачивать за контроль над «Башнефтью» и за государственный пакет может отдать



Глава Башкирии Рустэм Хамитов опасается, что после приватизации «Башнефть» не станет выполнять социальные обязательства перед республикой

максимум 4 млрд долларов (260 млрд рублей). Именно такую цифру называл президент «ЛУКойла» Вагит Алекперов. По информации СМИ, больше готова заплатить «Роснефть», вероятно, она могла выиграть аукцион. Боясь такого расклада, правительство и перенесло приватизацию в расчете на то, что в числе акционеров «Роснефти» появится новый стратегический инвестор, который, возможно, выступит против покупки «Башнефти». Напомним, что помимо контрольного пакета «Башнефти» в плане приватизации стоят еще 19,5% акций «Роснефти», и теперь продажа этого пакета акций приоритетна для правительства.

Другая версия переноса приватизации звучит так: откладывание продажи «Башнефти» — в интересах компании «Роснефть», которая якобы проигрывала аппаратную борьбу за контроль над башкирским активом.

Пауза в процессе приватизации уместна: правительство сможет еще раз подумать, стоит ли продавать столпы российской экономики на дне сырьевого цикла, под санкциями и в состоянии скрытой войны на западном фронте, а когда к идее распродажи вернутся, часть негативных факторов может исчезнуть.

## Интернет: регистрация под госконтролем

**Р**оссийское государство продолжает усиливать контроль над интернетом. Теперь в сферу его интересов попала система администрирования интернет-адресов в Рунете. Сейчас регистрация доменных имен в доменах .ru и .рф осуществляется некоммерческим Координационным центром

(КЦ), который координирует работу 43 аккредитованных регистраторов. По данным газеты «Коммерсантъ», российские власти готовят реформу КЦ, который, по сути, хотят ликвидировать и передать под контроль одной из государственных структур. По неофициальной информации, Координацион-



## Неужели нашули дно?

**В**ВП России, согласно предварительной оценке Росстата, во втором квартале текущего года был лишь на 0,6% меньше, чем год назад. Хотя это шестое подряд квартальное сжатие экономики РФ в годовом сравнении, сама величина спада вдвое меньше, чем кварталом ранее (минус 1,2% к январю—марту 2015 года) и меньше медианы ожиданий по опросу Bloomberg (минус 0,8%).

Однако эти цифры не дают никакого представления о форме текущей траектории реального ВВП — случилась остановка спада или последний все еще продолжается. Чтобы получить это знание, необходимо воспользоваться показателем, отражающим последовательное изменение выпуска, — динамикой ВВП к предыдущему кварталу с сезонным и календарным выравниванием. Рассчитать такой показатель довольно проблематично, поскольку ряд данных по ВВП доступен теперь лишь с 2011 года. Хотя формально такая длина достаточно для работы процедур сезонной коррекции, о высокой осмысленности получаемых цифр говорить не приходится. Дополн

РИА НОВОСТИ  
Похоже, государственные структуры хотят полностью контролировать процесс регистрации и администрирования доменов

ный центр может перейти под крыло таких госкомпаний, как «Ростелеком», НИИ «Восход», «Гипросвязь» или НИИ «Радио».

Минкомсвязь и так сейчас входит в состав учредителей КЦ и обладает правом вето на принимаемые им решения. Но, судя по всему, государственные структуры хотят полностью контролировать процесс регистрации и администрирования доменов. Если КЦ полностью перейдет под контроль государственных органов, то это может снизить качество оказываемых им услуг, опасаются наблюдатели. Стоимость регистрации доменов может стать еще выше, возможны даже технические сбои, предрекают они. «Не очень понятно, зачем такая реформа нужна, ведь даже в Китае доменная зона администрируется независимыми компаниями», — в таком ключе новость комментируют известные блоггеры.

Впрочем, регулирование регистрационного процесса в доменной зоне — не такое уж сложное занятие. Пожалуй, с ним государство может вполне справиться без ущерба для участников рынка интернет-услуг. Представители государственных органов пока никак не комментируют появившуюся информацию о реформе регистрационной деятельности интернет-доменов. Остается дождаться их официальной позиции по этому вопросу и публичного объяснения смысла и цели возможной реформы.

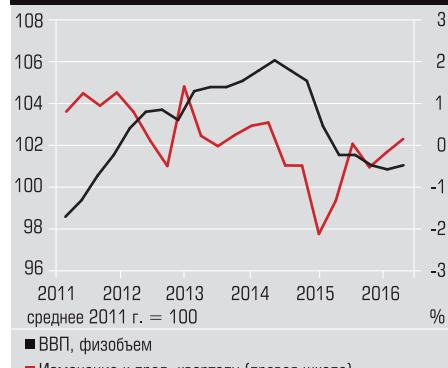


На 1% вырос выпуск промышленности

нительную суматошу вносит и то, что предыдущий квартал был с лишним днем в феврале.

С учетом этой оговорки последовательный рост, по расчетам «Эксперта», в минувшем квартале все же имел место; правда, он составил крайне малую величину в 0,1%, что в принципе лежит в пределах ошибки устранения сезонно-

Можно предположить, что продолжавшееся 7 кварталов сжатие ВВП РФ закончилось



Источник: расчеты «Эксперта» по данным Росстата, после сезонной коррекции

календарных эффектов. Тем не менее осторожное и предварительное предположение о прекращении спада российского ВВП в минувшем квартале мы все же рискнем сделать. Это в принципе согласуется с опубликованными ранее данными, согласно которым промышленность во втором квартале расширяла выпуск как в годовом сопоставлении (на 1% после сжатия в течение пяти кварталов подряд), так и в последовательном измерении. Этот прирост, а также вероятная позитивная динамика в сельском хозяйстве, на транспорте, связи и некоторых иных услуг, включая финансовые, вполне возможно, неутратили продолжающийся спад в розничной торговле (где рост реальных зарплат не поддерживает продажи, поскольку, по-видимому, происходит за счет верхних квантилей распределения доходов) и строительстве, где спад достиг 8,3% в годовом сопоставлении против минус 1,6% кварталом ранее.

За семь кварталов последовательного спада — с третьего квартала 2014-го по первый квартал текущего года включительно — реальный ВВП РФ сократился на 5,1%. Это более чем в два раза менее глубокий провал экономики, чем испытанный в ходе рецессии 2008–2009 годов. Правда, тогда фаза кризисного спада была менее продолжительной: за четыре квартала российский ВВП сжался примерно на 11%.

Хотя предварительная оценка, возможно, будет еще скорректирована Росстатом в данных о выпуске по видам деятельности, которые появятся в середине сентября, она пока что подтверждает предварительные прогнозы (в частности, Банка России), ожидающие переход к положительной квартальной динамике ВВП в годовом сравнении во второй половине текущего года.

## Грустный праздник спорта



информационной атаке, как ни странно, российские спортивные чиновники. Вероятнее всего, до дисквалификации нашей легкоатлетической сборной дело бы не дошло, если бы российские спортивные власти отреагировали на обвинения более оперативно. В мире постоянно вспыхивают скандалы, связанные с употреблением допинга, и единственная возможная реакция на это со стороны национальных спортивных организаций — максимальное содействие расследованию. И для России все закончилось бы тем, чем обычно заканчиваются все допинговые скандалы в мире: наказанием виновных. Но спортивные власти заняли выжидательную позицию, надеясь, что рассосется само собой. Но скандал не только не утих, а из-за нежелания оперативно на него реагировать разгорелся только сильнее. Российские спортивные власти установили мировой рекорд в беге по граблям, виртуозно попав во все расставленные им ловушки. В итоге пострадали спортсмены, никогда не принимавшие допинга: легкоатлетов лишили возможности соревноваться и был поставлен под удар имидж всего отечественного спорта.

На прошедшей Олимпиаде было установлено множество мировых и олимпийских рекордов, но, пожалуй, ее главным рекордсменом стал американский пловец **Майкл Фелпс** — 23-кратный олимпийский чемпион. 31-летний участник четырех последних Олимпиад, завоевавший пять золотых медалей на прошедшей Олимпиаде в Рио-де-Жанейро, надолго стал безоговорочным лидером по числу олимпийских побед. Всего четыре человека в истории современных Олимпийских игр, в том числе советская спортивная гимнастка **Лариса Латынина**, имеют по девять олимпийских медалей. При этом Федерация плавания США дважды отстраняла Фелпса от соревнований: в 2009 году на три месяца и в 2014 году на полгода, за курение марихуаны и езду в нетрезвом виде. Марихуана и алкоголь (для некоторых видов спорта) входят в список запрещенных Всемирным антидопинговым агентством, но только в соревновательный период. Соответственно, формальных претензий у антидопингового агентства к веселому Майклу не возникло. Тем не менее федерация плавания сочла такое поведение олимпийского чемпиона неприемлемым. Майкл Фелпс раскаялся, взялся за тренировки и стал 23-кратным олимпийским чемпионом. Позиция Федерации плавания США должна стать примером для российских спортивных функционеров, и тогда частные случаи проступков спортсменов или их тренеров не смогут бросить тень на весь российский спорт.

**Р**оссийская олимпийская сборная не оправдала радужных надежд недоброжелателей, утверждавших, что наши спортсмены без допинга не смогут побеждать соперников. Несмотря на отстранение от соревнований российских легкоатлетов, на предыдущей Олимпиаде 2012 года в Лондоне принесших в копилку сборной шесть золотых медалей, нынешняя олимпийская сборная России за три дня до окончания Игр занимала четвертое место в общекомандном зачете. Выступать нашим спортсменам пришлось в очень непростых условиях, раскручиваемый более года допинговый скандал принес свои плоды: зрительские трибуны иногда освистывали их, а соперники не всегда поздравляли с победой. Но российские спортсмены своими победами сумели доказать главное: они по праву занимают пьедестал почета.

Олимпиада — самые престижные спортивные соревнования. Если в Древней Греции на время Олимпиады останавливались войны, то в современном мире сама Олимпиада стала элементом геополитической борьбы. СССР был безоговорочным лидером в мировом спорте высших достижений. Американские спортсмены проигрывали на Олимпиадах не только советским спортсменам, но и восточнонемецким. Например,

по результатам летней Олимпиады 1976 года в Монреале советские спортсмены завоевали 49 золотых медалей, сборная ГДР — 40 золотых медалей, а США только 34. Бойкот летней Олимпиады 1980 года в Москве со стороны США и их геополитических союзников формально был связан с вводом советских войск в Афганистан, но основной причиной все-таки было желание избежать очередного поражения своих спортсменов на Олимпийских играх. СССР в ответ не отправил своих спортсменов на Олимпиаду 1984 года в Лос-Анджелесе. Следующая летняя Олимпиада 1988 года в Сеуле, где встретились советские и американские спортсмены, подтвердила колоссальное превосходство советского спорта над американским. По итогам Игр сборная СССР завоевала 55 золотых медалей, сборная ГДР — 37, а американские спортсмены — 36, заняв привычное для них третье место в неофициальном соревновании национальных сборных.

Активная внешняя политика России, возвращение Крыма в состав России и последовавшее обострение отношений с Западом снова вернули спорт в geopolitiku и автоматически сделали российских спортсменов объектом пристального внимания конкурентов. Рычагом давления на отечественный спорт была выбрана тема допинга. Сыграли на руку

# Эксперт. Настоящее летнее предложение

ПРИ ОФОРМЛЕНИИ  
ГОДОВОЙ ПОДПИСКИ  
НА ПЕЧАТНУЮ ВЕРСИЮ  
ЖУРНАЛА «ЭКСПЕРТ» –  
В ПОДАРОК 3 МЕСЯЦА  
ПОДПИСКИ НА ЖУРНАЛ  
«РУССКИЙ РЕПОРТЕР»



для физических  
лиц – 3840 рублей  
для юридических  
лиц – 4560 рублей

ПРЕДЛОЖЕНИЕ ДЕЙСТВИТЕЛЬНО  
ДО 31 АВГУСТА 2016 Г.

Подписку можно  
оформить

на сайте: [HTTP://EXPERT.RU/SUBSCRIBE/](http://expert.ru/subscribe/)  
по e-mail: [PODPISKA@EXPERT.RU](mailto:podpiska@expert.ru)  
по тел.: 8 (800) 200-80-10 или 8 (495) 789-44-67



**ЭКСПЕРТ**  
МЕДИАХОЛДИНГ

АО «Группа Эксперт» 125866, Москва, ул. Правды, 24 (ИГК), ОГРН 1057748436008

VISA



СБЕРБАНК

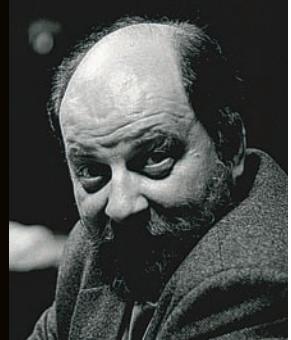
WebMoney

QIWI

Банк  
деньги

Александр Привалов

# О первой четверти века



**О** том, что случилось в Москве двадцать пять лет назад, — судорожной попытке остановить развал советского режима, сделавшей окончательно неизбежными крах и распад Советского Союза, — сегодня соотечественники помнят плохо и думают мало. По данным «Левада-центра», 48 процентов людей «не помнят или не знают», что произошло в те дни. УФОМа таких респондентов треть. На вопросы типа «лучше ли было бы стране, кабы путчисты победили?», отвечают неохотно (большинство не знает, что сказать) и недружно: сторонников ГКЧП 17 процентов, противников — 28. Впрочем, на такой вопрос толком и не ответишь: победить-то ГКЧП не мог. Надежда перехватить покрепче выскальзывающие вожжи, не предъявив ни единой новой идеи, выказала такую неадекватность коммунистической верхушки, попытка вновь запустить на полный ход забирахлившие механизмы власти высветила такую степень их разложения, что ничего минимально устойчивого из этой затеи выйти не могло. Были ли шансы сохранить страну и коммунистический режим? Теоретически говоря, были, конечно, — сохранили же их в Китае, где проблемы были никак не менее остры. Но с достигнутыми к тому моменту руководством нашей страны уровнями кадровой и интеллектуальной нищеты гибель советского государства была уже неотвратима. Не развались ГКЧП с такой анекдотической скоростью, конец СССР мог случиться более кровавым, чем мы видели, а мог — кто знает? — оказаться и более плавным. Гадать на этот счёт вполне бессмысленно.

Равным образом не кажутся продуктивными и нынешние попытки выставить генеральную оценку прошедшей четверти века: лучше стала жизнь, чем при коммунистах, или хуже? Жизнь стала другой — другой до степени, затрудняющей сравнение. Плюсы, как и минусы, известны — баланс становится вопросом личных предпочтений. Скажем, свобода совести и свобода передвижений, частная инициатива и свобода (при всех законодательных новациях последних лет) получения и распространения информации — безусловно ценные. Сжатие и деградация экономики и науки

(при бесспорных отдельных достижениях последних лет), депопуляция большинства регионов и подавляющего большинства населённых пунктов — безусловно тягостны. Стоит одно другого? В будущем году с подобными вопросами будутноситься применительно к Великой русской революции: «Стоило ускоренное создание тяжёлой промышленности уничтожения крестьянства? а дворянства? а духовенства?» А ведь это довольно точная аналогия: хотя советскую научно-техническую интеллигенцию, в отличие от кулаков или дворян, уничтожали не нарочно и, слава Богу, не физически, но загнали-то её под плинтус всё равно весьма основательно. Так что вполне академический вопрос оценки значения августовских событий 91-го года для России будет понемногу косвенно решаться вместе с наступающим вопросом прогресса или деградации нашей страны — и никак иначе.

Иначе получается, если расширить предмет обсуждения: как оказались те события на глобальном уровне, можно увидеть уже и сейчас. Скверно оказались. Как было верно замечено ста тридцатью годами раньше, «порвалась цепь великая, порвалась — расскочилась одним концом по барину, другим по мужику». Что проигравшая держава оказалась в глубоком шоке, понеся потери как в большой войне, и рисковала просто не выжить — это видели все. Не все и не сразу увидели, как сильно цепь ударила и по победителю — и сейчас видят далеко не все. А победитель впал в эйфорию и зарвался. Профессор Фукуяма быстренько объяснил победителю, что тот победил навечно. Профессор возвестил «конец истории как таковой, завершение идеологической эволюции человечества и универсализации западной либеральной демократии как окончательной формы правления». Люди, прошедшие советскую школу, приобретали прочный иммунитет к трескучим фразам типа «учение Маркса всесильно» или «победа коммунизма неизбежна»; западные же — прежде всего американские — лидеры всей душой поверили добром профессору, тем более что и сами искренне считали себя неизмеримо выше всех «менее продвинутых» народов. Они поверили, что все их проблемы кончились навсегда, что суммы идей, методов и

институтов, оказавшихся уместными для применения в определённой части мира в конкретных исторических условиях, хватит и для вечного управления всем миром, чтобы сам недозрелый мир на этот счёт ни думал. Ну и пошло. Югославия, Афганистан, Ирак, Ливия, Сирия... Собственно, одного только Ближнего Востока, проблемы которого — трудами единственного властелина мира, несущего отсталым народам знамя свободы и демократии, — переросли из сложных в неразрешимые и быстро захлестывают соседей, его одного хватило бы для доказательства: мировой гегемон с работой не справляется. Мир стал непредсказуем и гораздо более опасен, чем был в годы холодной войны. Кризис ключевых институтов «окончательной формы правления», будь то МВФ, НАТО или Евросоюз, констатируется и в самом западном сообществе, либеральная глобализация вынуждена сворачиваться.

А ничего другого давешние победители не запасли: идеологическая-то эволюция человечества должна была на американском либерализме завершиться! Госпожа Клинтон (Crooked Hillary, как её любовно называет соперник по выборной гонке) намерена жать на все те же педали, только ещё усерднее. Нарастание рисков при этом гарантировано, но за Клинтон агитируют все западные медиа, почему-то считая, что от Трампа рисков ещё больше. Хотя надо признать, что призывы Трампа тоже вызывают опасения. Вот, скажем, он хочет заставить европейских союзников не висеть на ще у Штатов, а самим тратиться на свою оборону. А это риск — не сегодняшний, но в недалёком будущем. Будем честны: семьдесят мирных лет в старушке-Европе и праздники европейского единства случились только тогда, когда вопросами её обороны занимались почти исключительно внешние силы. А если европейцы опять войдут во вкус собственного военного строительства, мало ли что может получиться.

Словом, пока Преображенская революция, как назвал те августовские дни Солженицын, особенного счастья нашему глобусу не принесла. Будем же надеяться, что только первая четверть века выпеклась такая несчастливая. Должно же всё как-то утрястись — со временем. ■

РЕКЛАМА

СКОРО В МОСКВЕ

# ЛЕГЕНДАРНЫЙ НАССИМ ТАЛЕБ

- Автор бестселлеров «Черный лебедь» и «Антихрупкость»
- Его теория помогла бизнесменам заработать миллиарды долларов
- The Times назвал Талеба самым выдающимся мыслителем в мире
- Успешный трейдер, сделавший себе имя и состояние на мировых кризисах



Бронируйте билеты на сайте  
**[www.bbi.club](http://www.bbi.club)**



**Корпоративный и инвестиционный консалтинг:**  
компания «Минфин»

**Главный редактор** Валерий Фадеев

**Первый заместитель главного редактора** Татьяна Гурова

**Заместители главного редактора** Павел Быков, Александр Ивантер, Алексей Хазбиев

**Научный редактор** Александр Привалов

**Выпускающий редактор** Гелена Саэт

**Арт-директор** Сергей Жегло

**Ответственный секретарь** Елена Платонова

**Редакторы отделов** Павел Быков (мировая экономика), Лина Калянина (конъюнктура), Вера Краснова (менеджмент), Евгения Обухова (экономика), Петр Скоробогатый (политика), Вячеслав Суриков (культура) /

**Обозреватели** Александр Механик, Евгений Огородников /

**Специальные корреспонденты** Ирик Имамутдинов, Ирина В. Кириченко, Галина Костина, Геворг Мирзаян,

Сергей Тихонов, Алексей Щукин /

**Корреспонденты** Ольга Вандышева, Дмитрий Гавриленко, Алексей Долженков, Софья Инкижинова, Сергей Кудияров, Вера Кузьмина, Александр Лабыкин, Наталья Литвинова, Петр Михальчук, Елена Николаева, Варвара Фокеева /

**Собственный корреспондент** Николай Федотовский (Лондон) /

**Информационная служба** Татьяна Садикова /

**Креативный директор** Кирилл Рубцов /

**Дизайнер** Константин Романов /

**Художник** Константин Батыков / **Директор фотослужбы** Александр Сидоров /

**Фоторедактор** Марина Сидорова / **Фотокорреспондент** Олег Сердечников /

**Производственно-издательский отдел** Владимир Котов (руководитель), Андрей Коробко, Михаил Стрельцов /

**Сканирование** Сергей Бирюков, Константин Кудрявцев /

**Верстка** Наталья Стародубова, Петр Кузьмин (дизайнер), Людмила Хлопкова /

**Литературное редактирование** Дарья Балтрушайтис, Андрей Уткин /

**Корректура** Маргарита Быкова, Любовь Штаханова /

**Отдел информационных технологий** Дмитрий Баширов /

**«Эксперт-Авто»** Алексей Грамматчиков (редактор) /

При подготовке блоков новостей использованы материалы агентств: АК&М, «Интерфакс», «МФД-Инфоцентр», «Прайм-ТАСС», «Росбизнесконсалтинг», «Финмаркет», Associated Press. Тираж сертифицирован Национальной тиражной службой / Телефон отдела рекламы журнала «Эксперт»: (495) 510 5645 / Размещение рекламы в региональных изданиях журнала «Эксперт»: (495) 510 5645 / Размещение рекламы на сайте: (495) 755 8396 / Отдел исследований и конференций (495) 510 5645 / Группа по работе с промпредприятиями: (495) 637 9472, факс: (495) 637 9473 / Адрес редакции: 125866 Москва, ул. Правды, д. 24 (НГК), 6-й этаж / Для писем: **127137 Москва а/я 33**. E-mail: ask@expert.ru / Адрес web-сайта: www.expert.ru / Секретариат редакции — (495) 789 4465, факс (495) 228 0078, главный редактор, генеральный директор, арт-директор, заместители главного редактора, научный редактор. Отделы редакции: экономики, политики, международный, компаний и менеджмента, конъюнктуры, инноваций, культуры и общества, информационная служба, промышленности, редакция региональных приложений, верстка, перф., фотоархив, художники, печать — (495) 789 4465. Административные отделы: маркетинга, кадров, юридический — (495) 789 4465 информационных технологий — (495) 228 0080, бухгалтерия — (495) 609 6625 / По вопросам подписки — 8 800 200 80 10 (бесплатная линия для жителей РФ) или (495) 789 4465, доб. 1393. e-mail: poipiska@expert.ru. О случаях отказа в приеме подписки, отсутствии в продаже журнала «Эксперт», нарушениях сроков доставки, о других недостатках в нашей работе звоните, пожалуйста, по бесплатному телефону 8 800 200 8010.

Редакция не несет ответственности за достоверность информации, опубликованной в рекламных объявлениях и сообщениях информационных агентств. Редакция не предоставляет справочной информации. Перепечатка материалов из журнала «Эксперт» только по согласованию с редакцией. Подписной индекс по каталогу Агентства «Роспечать» 72550. Учредитель ЗАО «Медиахолдинг «Эксперт». Зарегистрировано в Роспотребнадзоре РФ, ПИ № ФС77-35211 от 06 февраля 2009 г. Издатель ЗАО «Группа «Эксперт». ISSN: 1812-1896

Отпечатано в ОАО ПК «Пушкинская площадь», 109548, г. Москва, ул. Шоссейная, д. 4Д.  
Тираж 92 000 экз.

Цена свободная. © АО «Группа «Эксперт»», 2016 г.

**Генеральный директор** Михаил Нелюбин

**Директор розничного распространения**

Владимир Федоров

**Директор по производству** Борис Каган

**Коммерческий департамент:**

**Коммерческий директор** Андрей Машенко

**Директор по рекламе** Мариана Петрова

**Коммерческий отдел**

тел. (495) 510 56 45 adv@expert.ru:

Елена Гурская, Мария Кобцева, Мария Кузнецова,

Анна Мельничук, Евгения Чернышова

**Координатор группы региональной рекламы**

Мария Кузнецова

**Руководитель группы дизайна** Елена Другуш

**Директор по маркетингу** Олег Хинкис

**Директор по персоналу** Елена Траторова

**Руководитель юридического департамента**

Александр Попцов

**«Эксперт Online»**

**Редакционный директор** Дмитрий Авдиенко

**Директор по интернет-проектам** Наталья Монтанья

Ибаньес

**Главный редактор редакции «Эксперт Online»**

Михаил Рогожников

**Группа региональных, отраслевых**

**и международных проектов**

тел.(495) 637 94 72, maslov@expert.ru

**Руководитель** Сергей Маслов

**Старший менеджер** Антонина Корушенкова

**Старший менеджер** Юлия Гнездилова

**Аналитический центр «Эксперт»**

8 800 222 40 01

asexpert@asexpert.ru

**Директор** Дмитрий Толмачев

**Шеф-редактор региональных**

**и страновых вкладок** Ольга Власова

**Директор по региональному развитию**

Павел Маркарян

**«Эксперт Северо-Запад»** (Санкт-Петербург)

(812) 329 0183

Генеральный директор Марина Богомягкова

Главный редактор Роман Романюк

**«Эксперт Урал»** (Екатеринбург)

(343) 345 0342; (343) 345 0372

Генеральный директор Дмитрий Толмачев

Главный редактор Ирина Перечнева

**«Эксперт Сибирь»** (Новосибирск)

(383) 363 2335

Генеральный директор, и. о. главного редактора

Виталий Букатин

**«Эксперт Юг»** (Ростов-на-Дону)

(863) 201 1831

Генеральный директор, главный редактор

Владимир Козлов

**«Эксперт Татарстан»** (Казань)

(843) 21 22 077

Генеральный директор, главный редактор

Елена Богомолова

**«Эксперт Казахстан»** (Алма-Ата)

(727) 296 5570; (727) 295 2833

Генеральный директор Жаннат Ертлесова

Главный редактор Сергей Домнин

# Редакционная статья

## Большая ротация

**Н**а этой неделе начнется активная фаза думской предвыборной гонки. За предыдущие два месяца президент сделал все, чтобы помочь партии власти подтвердить свой статус. Даже последняя пятничная отставка и назначения «играла» в рамках думской кампании. Уход технократа и западника Ливанова и приход патриотки и «училки» Васильевой можно считать и изящной репликой в ответ на неудачное высказывание премьера по поводу судьбы российских учителей, а можно и достаточно серьезным поворотом в образовательной политике: от подражания Западу и иногда бездумного внедрения их целей и технологий к своей образовательной политике, в центре которой стоит задача формирования личности, а не потребителя, высокие требования к интеллектуальному уровню образования даже в школе, внимание к основам национального самосознания — языку, истории. На самом деле избиратели должны это оценить.

Если попытаться обобщить все кадровые перестановки последних месяцев, то можно сказать, что решены несколько задач. Первая. Застоя однозначно не будет. Старые кадры покидают свои посты, уступая место поколению сорокалетних, людям, у которых впереди два десятилетия активной политической жизни. Они могут строить долгосрочные планы. Фактически анонсируя несколько месяцев назад избирательную кампанию, Путин говорил об этом открыто: в политику должны прийти новые люди, которые знают, что надо делать.

Вторая задача — укрепление губернаторского корпуса силовиками в условиях растущей террористической угрозы. Мы мало отдаляем себе отчет в том, насколько выросла угроза терроризма сейчас и насколько важно, что у нас нет серьезных террористических актов. Назначение силовиков в Калининград, Крым и Новосибирск, скорее всего, связано с необходимостью купирования этой угрозы.

Задача номер три — фиксирование абсолютного запрета на, скажем мягко, наличие коммерческого интереса при работе на государственных должностях. Занимаясь государственной деятельностью, можно решать только государственные задачи. Это очень важная нота, исподволь это может привести к очень серьезным изменениям в управлении национальным хозяйством.

Задача номер четыре — окончательное отделение капитала от политики. Новая когорта управленцев не имеет связей в среде крупного капитала и не скоро сможет их наработать (даже если захочет). За четверть века в России сформировалась элита, обладающая достаточной собственностью для того, чтобы совершать стратегические действия. Это было важно, так как в современном мире, где нет коллективной собственности, элита без собственности — не элита. Грубо говоря, с ней никто в мире считаться не будет. Но в рамках устоявшихся западных правил эта элита не может участвовать в управлении непосредственно. Даже представляя государственные интересы, действовать она может только с помощью цивилизованных институтов управления: партии, выборы, парламент, назначенное им правительство. Эти институты заставляют элиту сверять свои стратегические замыслы с народом, регулярно запрашивать у него мандат, поскольку «элита, не имеющая мандата народа, обречена на уничтожение».

В первом номере этого года мы писали: «Для нашей страны 2016 год будет переломным, ключевым с точки зрения дальнейшего движения. Причем никакой дилеммы: Россия в 2016 году переломит негативный тренд, в котором живет последние два года. Этот процесс перелома может оказаться тяжелым, и он не даст мгновенного материального результата, но он будет». Цель перелома — вывод страны из затянувшегося экономического кризиса. Переход к развитию с опорой на собственные силы. Нельзя также исключать, что после выборов продолжится мягкая трансформация государственных институтов.



ФОТО: СЕРГЕЙ ЖЕЛО



Петр Скоробогатый

# Особенности национальной кадровой работы

Спецслужбы, охранники и молодые технократы. Проведенная президентом Путиным кадровая ротация призвана обеспечить социальную стабильность и антитеррористическую безопасность. И обкатать резерв для новой президентской команды



28 июля: день больших кадровых перестановок. Владимир Путин обедает с механизаторами в Тверской области

П

лотность должностных перестановок в высших эшелонах власти этим летом была столь высока, что некоторые наблюдатели заговорили едва ли не о кадровой революции Владимира Путина. Даже несмотря на то, что большая часть отставок была очевидна и даже напрашивалась, причем давно. Ну кто кроме президента может объяснить, почему Михаил Зурабов несколько лет оставался послом на Украине после провала российской дипломатии на этом кровоточащем направлении? А затянувшийся конфликт между героями «русской весны» в Крыму и Севастополе и федеральными ставленниками разве не должен был разрешиться в пользу одной из сторон? Не удивляет и одновременная замена нескольких губернаторов в сложных во всех смыслах регионах — просто у оппозиции выбили протестную риторику накануне выборов, но ведь перемены напрашивались.

В то же время хочется поспорить с теми экспертами, которые называют нынешние кадровые решения плановой ротацией в соответствии с дальновидной политикой Путина после возвращения в Кремль. Действительно, подход президента к назначению тех или иных фигур сильно отличается от кадровой философии первых двух его сроков на этом посту, прежде всего выбором из более широкого резерва и большим доверием к новым фигурам, не имеющим питерского или силового бэкграунда: аппаратчикам, технократам, дипломатам. Однако быстро меняющиеся обстоятельства жизни во внутреннем и внешнем контуре страны вынуждают принимать ситуативные, реактивные кадровые решения. Тут можно вспомнить хотя бы возвращение всенародных губернаторских выборов в 2012 году, реформа, которая прорабатывалась, но была, как кажется, проведена поспешно, в качестве реакции на митинги несистемной оппозиции.

Более того, четыре года назад сценарий президентских выборов 2018 года не брался предсказать никто, даже кремлевские старожилы. Сегодня же, похоже, сомнений в том, что Владимир



Сергей Иванов, руководитель администрации президента (2011–2016)



Виктор Иванов, директор Федеральной службы по контролю за оборотом наркотиков (2008–2016)



Константин Ромодановский, руководитель Федеральной миграционной службы (2005–2016)

## Президент показал, что при необходимости готов плавно уводить старую гвардию на покой. А респектабельный или скандальный характер такой ротации целиком зависит от самих фигурантов

Путин будет претендовать на четвертый срок, не осталось ни у кого. И само это обстоятельство определяет важнейшую задачу для национального лидера: завершить процесс национализации элиты и сформировать костяк нового управленческого класса, который не только оформит новую президентскую команду, но и впоследствии, в 2020-е, возьмет на себя ответственность за дальнейшее развитие страны и безболезненный переход государства в послепутинскую эпоху.

Таковы, как кажется, общие рамки кадровой философии президента, внутри которых приходится учитывать актуальные обстоятельства жизни страны, pragmatically адаптируясь к реалиям — а уж в этом Путину равных нет.

О каких обстоятельствах идет речь?

Прежде всего это сильнейшее внешнее давление, которое в ближайшее время не ослабнет даже с приходом, казалось бы, дружественных нам западных лидеров. Санкционные механизмы разворачиваются крайне медленно, и критической массы апологетов их ослабления еще не набрано. Конфронтация будет долгой, и понимание этого, с одной стороны, ускоряет процесс национализации российских элит, а с другой — усиливает

требование справедливого баланса в отношениях с Западом и в плане признания наших геополитических интересов, и с точки зрения доступа на мировые промышленные и финансовые рынки.

Вместе с тем Россия только чудом и благодаря слаженной работе спецслужб остается почти не затронутой террористическими угрозами с Кавказа, из Средней Азии, с Ближнего Востока. Опасность, недооцененная и политиками, и населением. С одной стороны, необходимость обеспечения безопасности приводит к еще большему усилению спецслужб и связанных с ними бизнес-интересов. С другой — излишнего влияния силовиков не хотят ни президент, ни федеральные, ни региональные власти. Ситуативная задача — соблюдение баланса этих интересов с усложнением как управленческой, так и бизнес-среды за счет карьерного роста представителей новых поколений элит.

Еще одна задача — борьба с коррупцией, которая давно не декларативна, но труднореализуема. Похоже, сегодня разные группы элит приходят к выводу, что существующая норма коррупционной ренты в сложившихся социально-экономических условиях не позволяет

государству развиваться, однако антикоррупционные механизмы продолжают буксовать на фоне борьбы за скучеющие активы, и консенсус по этому вопросу может быть достигнут лишь с помощью силовых, карательных мер. (И это возвращает нас к предыдущему пункту и ведет к усилению силового блока.)

По внутреннему контуру Россия вот уже несколько лет движется по инерции от старой, исчерпанной модели развития и испытывает необходимость в долгосрочных стратегиях, прежде всего в области экономики. По всей видимости, задача глобальной перегрузки и смены нынешней правительственной команды откладывается, а подбор новых идеологов и исполнителей будет непростой целью.

Как представляется, именно эти обстоятельства влияют на нынешние кадровые решения Владимира Путина. Причем, по мнению политологов, перестановки в этом году не ограничатся летними и весенними — мол, надо подождать итогов парламентских выборов. Мы же на данном этапе можем выделить несколько очевидных новаций: постепенный сход с авансцены так называемой старой гвардии Путина, приход на руководящие посты близких президенту силовиков и глобальную перетряску силовых ведомств.

Со стороны оппозиции прозвучала характеристика этой кадровой ротации: «уходят друзья, приходят слуги». В этой формуле считывается — приходят «слуги Путина». В какой-то мере это так: личная лояльность для президента сейчас важна, ведь речь идет о формировании его команды, под него личную ответственность на ближайшие годы. Однако очевидно, что уже формируется пул новых управленцев — сорока-пятидесятилетних силовиков и технократов, прежде всего государственников, а не лоялистов. Эта



Андрей Бельянинов, руководитель Федеральной таможенной службы (2006–2016)



Евгений Муров, директор Федеральной службы охраны (2000–2016)

новая бюрократия становится слугой системы, которая в большей мере, чем раньше, задает тон и правила большой политической игры и не ведома одним лидером или несколькими влиятельными фигурами. Ценность лояльности в этой системе ситуативна и не позволяет выстраивать карьеру вдольную. Неудивительно, что «друзья Путина», которые определенному оппозиционному кругу казались вечными и определяющими для отечественной автократии, внезапно уходят с постов, порождая вакуум в понимании долгосрочной стратегии президента.

### Неприкасаемых все меньше

Кадровая «революция», впрочем, действительно свершилась — в умах тех, кто сознательно упрощал систему госуправления до «12 друзей Путина». Череда отставок, подчас скандальных, соратников президента, знакомых ему по работе в Петербурге, заставила искать новую транскрипцию современной кремленологии: мол, сегодня президент не хочет иметь дело с политическими тяжеловесами, которые могут выказаться вопреки мнению патрона, а потому их меняют на беспрекословных служителей и верных солдат. Похожую под-

мену оценки события на предложение альтернативного сценария со стороны оппозиционных мыслителей мы замечали не раз. Скажем, коррупционные дела против губернаторов и чиновников нам пытаются представить борьбой элитных групп за активы. А вспомним судебное разбирательство с делом «Оборонсервиса», когда прецедентный факт увольнения действующего министра **Anatolia Serdyukova** остался без оценки на фоне беззаплаканных обвинений ведомства в растратах. Между тем именно тогда вылетела первая ласточка, упра�дающая о границах доверия президента даже к близким соратникам.

Тезис о том, что Путин «своих не сдает», долгое время считался фундаментальным принципом всей системы (приземление Сердюкова на «теплое местечко» в корпорации «Ростех» лишь укрепило такую убежденность). Однако в дальнейшем президент показал, что не собирается следовать по пути брежневской геронтократии и при необходимости готов плавно уводить «старую гвардию» на покой. А респектабельный или скандальный характер такой ротации целиком зависит от самих фигурантов.

Скажем, год назад в отставку был отправлен казавшийся «бессмертным» глава РЖД **Владимир Якунин**. Недавно бывший чиновник получил от компании премии за три года, этакий пенсионный бонус. А уже в этом году высокие посты оставили еще несколько влиятельных



Сотрудники ФСБ и СК провели обыски в доме главы Федеральной таможенной службы Андрея Бельянинова. Найденные деньги чиновник назвал семейными накоплениями



РИА НОВОСТИ

Антон Вайно возглавил администрацию президента в 44 года

чиновников первого путинского созыва: глава ФТС **Андрей Бельянинов**, глава ФСО **Евгений Муров**, глава ФСКН **Виктор Иванов**, глава ФМС **Константин Ромодановский**. При этом в некоторых случаях «почестями» и не пахнет. Соратник Путина по КГБ Евгений Муров потерял должность на фоне уголовных дел против хорошо ему знакомого бизнесмена **Дмитрия Михальченко**. У Андрея Бельянинова, служившего с президентом в ГДР, прошли публичные, унизительные обыски со сливом в СМИ фотографий его роскошного жилища. Мощные уголовные дела развернули против подчиненных главы Следственного комитета **Александра Баstryкина**, который когда-то был старостой одной «непростой» группы студентов на юрфаке в Ленинградском госуниверситете.

Это еще не сингапурские новации а-ля «посади трех друзей» — в России такой подход грозит взрывом всей системы, — но уже серьезное омоложение элиты. Сигналы и правила игры, устанавливаемые президентом для «старой гвардии», очевидны: ни у кого нет иммунитета от увольнения, причиной отставки могут быть и коррупционные дела, и, к примеру, игнорирование общественного мнения, зато красивый уход с должности будет награжден обеспеченной старостью. А вот стремление нарастить довольствие за счет бюджета или снятия ренты с высокой должно-

сти может обойтись дорого — в конце концов, Путин за таких героев платит собственной репутацией.

### Вайно вместо Иванова

Самую громкую летнюю отставку еще одного ближайшего соратника Владимира Путина, руководителя президентской администрации **Сергея Иванова**, стоит рассматривать в совсем ином контексте. Авторитетные источники считают, что чиновник покинул пост действительно по состоянию здоровья, которое было подорвано страшной семейной трагедией: в 2014 году в аварии погиб сын Иванова. Впрочем, однозначно утверждать, что один из создателей нынешней социально-политической системы страны совсем сошел с авансцены и удовлетворится должностью спецпредставителя президента по вопросам природоохранной деятельности, экологии и транспорта в качестве предпенсионной синекуры, пока преждевременно. Иванов остался в Совете безопасности и по-прежнему входит в ближайший круг советников президента. Поговаривают, что этот политический тяжеловес мог просто взять паузу и набраться сил перед новым серьезным назначением — например, в правительство.

Куда больший интерес вызывала фигура нового администратора Старой площади — 44-летнего **Антона Вайно**, молодого, но уже опытного аппарачика. С 2003

года он работал в службе протокола президента и премьера Владимира Путина, а последние восемь лет возглавлял ее. Пост непубличный, но вовсе не технический — по сути, Вайно находился на связи с Путиным двадцать четыре часа в сутки, во многом определял график и программу встреч президента. В Кремле говорят, что Вайно уже давно рассматривался как кадровый резерв с прицелом на повышение, и это решение — личный выбор Путина, пусть и с рекомендацией Иванова.

Внук **Карла Вайно**, первого секретаря Центрального Комитета Коммунистической партии Эстонской ССР, родился в Таллине. Окончил МГИМО и выбрал карьеру дипломата, в конце 1990-х работал в посольстве в Японии, а затем ушел в Управление протокола президента. Женат, воспитывает сына. Его отец работает старшим вице-президентом на «АвтоВАЗе», что быстро породило слухи о креатуре **Сергея Чемезова**, главы «Ростеха», и усиления его позиций по итогу всех кадровых перестановок. Но эта версия притянута за уши. Во-первых, старший Вайно пришел на «АвтоВАЗ» лет на двадцать раньше Чемезова, во-вторых, сам глава протокола имеет «доступ к телу» патрона куда как чаще бизнесмена, а потому политически потяжелее будет. Наконец, по позициям Чемезова сильно ударили громкие коррупционные скандалы с экс-губернатором Кировской области **Никитой Белых** и главой ФТС **Бельяниновым**,

так что говорить о теневом усилении гендиректора «Ростеха» не приходится.

Антон Вайно — классический менеджер, технократ, чрезвычайно энергичный управляемец — из тех, кто живет работой и держит руку на пульсе всех актуальных событий и рабочих моментов. Он прекрасно знает всю политическую и управленческую элиту страны, при этом равнодален и от силовиков, и от бизнеса, и от чиновников, игнорирует интересы кланов и группировок — человек, лично преданный президенту. Это качество, как полагают многие эксперты, стало определяющим: Вайно призван провести небольшую, но жесткую реорганизацию в администрации президента, ликвидировать внутренние противоречия и межэлитные разборки в аппарате. Кроме того, политологи предлагают обратить внимание на следующий публичный наказ президента и поупражняться в гипотезах: «Надеюсь, что вы будете способствовать тому, чтобы между администрацией и правительством Российской Федерации продолжались такие же рабочие и очень востребованные контакты для совместной эффективной работы».

Назначение Антона Вайно было удивило по доминирующей легенде о силовом векторе кадровой политики Путина. Новый глава АП — человек гражданский и в принципе лишенный идеологического и кланового окраса. Он не либерал и не государственник, представитель новой плеяды технократов, плоть от плоти системы, которую сегодня олицетворяет Владимир Путин. А его молодость позволяет предположить перспективную карьеру в самых разных эшелонах российского политикума.

## Губернаторы-силовики

Игнорировать вход в большую политику силовиков из личного окружения Владимира Путина, конечно же, нельзя. Главным поставщиком губернаторских кадров внезапно стала ФСО. Из четырех вакансий глав регионов в этом году три заняли выходцы из спецслужб. В феврале временно исполняющим обязанности губернатора Тульской области назначен Алексей Дюмин, в прошлом адъютант президента. Его бывший коллега Евгений Зиничев возглавил Калининградскую область, покинув пост начальника местного управления ФСБ. Ярославской теперь руководит пришедший в МВД из ФСО Дмитрий Миронов. На смену Никите Белых, пойманному на взятках, в Кировскую область направлен глава Росреестра Игорь Васильев, до начала 1990-х служивший в КГБ. Выходец из того же ведомства Владимир Булавин назначен главой таможни. Он пошел

# Новый глава администрации президента — человек гражданский и в принципе лишенный идеологического и кланового окраса. Он не либерал и не государственник, представитель новой плеяды технократов, плоть от плоти системы, которую сегодня олицетворяет Владимир Путин

на повышение с поста полпреда президента в Северо-Западном федеральном округе.

У этих новых кадров с Антоном Вайно на самом деле не так мало общего. Помимо личной преданности президенту это еще и относительная молодость: Дюмину 43 года, Миронову — 48, Зиничеву — 50. Кроме того, надо отметить, что служба в силовых структурах для этих руководителей — лишь строчка в длинном резюме. Они успели поработать в коммерческих структурах и в органах исполнительной власти, то есть обрели необходимый бэкграунд и опыт для нового старта на большом руководящем посту. С другой стороны, в отличие от нового руководителя АП, по своему профилю эти люди скорее «консерваторы» нежели «созидатели», то есть задачи ускорения развития сложных регионов приносятся в жертву соображениям иного характера, скорее всего цели обеспечения безопасности.

Ведь по большому счету примеров, когда силовик оправдал назначение на губернаторский пост, с гулькин нос. Относительно позитивным можно считать разве что опыт Сергея Морозова во главе Ульяновской области — он начинал карьеру в органах внутренних дел простым водителем патрульной машины. Негативных примеров больше. Бывший военный Андрей Шевелев даже не досидел положенный срок в кресле губернатора Тверской области. А ранее не оправдали возложенные надежды региональные воеводы генералы Владимир Шаманов, Александр Лебедь, экс-начальники УФСБ Владимир Кулаков и Виктор Маслов.

То есть надо понимать, что Владимир Путин рискует собственной репутацией, назначая на видные посты силовиков из своего окружения, даже с высоты своего «телефонового» рейтинга, который при определенных провалах в работе ставленников к 2018 году может просесть. Вопрос в приоритетах, которые на данном этапе скорее определяются не эф-

фективностью, а безопасностью — во всех смыслах, как экономических, так и террористических. Силовик — это субординация и четкое исполнение приказов начальства. Он возьмет из бюджета ровно столько денег, сколько выделено, и ровно на те задачи, что поставлены. Желающие залезть в карман к государству будут больно биты по рукам, благо контакт с местными органами безопасности будет налажен хотя бы из корпоративной солидарности. Местные элиты быстро консолидируются, пусть не на базе равных правил игры и компромиссов, но на страхе и дисциплине. Силовик не будет обживаться дачами и заграничными имениями, он выполнит задачу и убудет на новое место службы. Плюсов, на самом деле, не так уж и мало.

Силовики на губернаторских постах вовсе не тренд, как может показаться. По разным подсчетам, выходцами из различных силовых ведомств являются примерно 15 из 85 глав российских регионов, что в целом не много и даже меньше предполагаемого нами номенклатурного среза. Но это тренд последнего года, и он вовсе не случаен. По всей видимости, таков ответ президента на растущий уровень террористической угрозы, пока, слава богу, не слишком заметный для населения. В пользу этой версии говорит и масштабная реорганизация силовых ведомств.

## По одному теракту в день

Представим, что диверсанты в Крыму сумели прорвать российский кордон и осуществили несколько подрывов транспортной и туристической инфраструктуры полуострова. Сотни тысяч туристов штурмуют аэропорты и переправы. Сезон сорван. В Петербурге боевиков не успели блокировать в одной из квартир, и северная столица познала ужасы терактов. Вернувшиеся из Сирии адепты запрещенной организации ИГИЛ провели ряд диверсий на Северном Кавказе, а на Южном Урале внезапно объявились группировки из Средней Азии. Не надо сильно



Дмитрий Миронов, врио губернатора Ярославской области



Игорь Васильев, врио губернатора Кировской области



Евгений Зиничев, врио губернатора Калининградской области

фантазировать, чтобы предсказать, как изменится общественно-политический фон страны при таких жутких обстоятельствах. Вся мощь госаппарата будет направлена на обеспечение безопасности населения, идеи экономического развития будут законсервированы на неопределенный период, рейтинги «Единой России» и ультрапатриотических движений взлетят, а популярность Владимира Путина пробьет небывалые ориентиры.

И это не сценарий из параллельной Вселенной, а план Б или В, который на-верняка лежит на столе у президента последние несколько лет. Кризисы на Украине и в Сирии не дают заплыться «красной папочке». В то время как граждане России (даже на Северном Кавказе) живут в относительном спокойствии, наблюдают по телевизору «очередную блокированную группу боевиков» и ужасаясь бездействию полиции в Брюсселе и Париже. Российские силовики работают на «пятерку», исполняя малозаметный широкому кругу лиц долг. Статистика разнится, однако есть примерная оценка, которая на самом деле потрясает: в России каждый день предотвращается по одному террористическому акту. Число реализованных диверсий падает, число раскрытий преступлений террористической направленности растет.

Можно аккуратно предположить, что вопросы безопасности и борьбы с террористической угрозой сегодня приоритетны для Владимира Путина и объясняют многие его кадровые решения. Причем не только в гражданском поле, сколько в силовом, скрытом от посторонних глаз. В апреле этого года была создана Росгвардия, по сути личный силовой актив президента. В состав этого ведомства вошли Внутренние войска, авиация и внедомственная охрана МВД, а также спецподразделения ОМОН, СОБР, ЦСН

**Силовик — это субординация и четкое исполнение приказов начальства. Он возьмет из бюджета ровно столько денег, сколько выделено, и ровно на те задачи, что поставлены. Желающие залезть в карман государству будут сильно биты по рукам. Силовик не будет обживаться заграницными имениями, он выполнит задачу и убудет на новое место службы. Плюсов не так уж и мало**

СОР. Возглавил Росгвардию еще один выходец из ФСО, бывший начальник Службы безопасности президента **Виктор Золотов**. Одной из основных задач новой структуры станет борьба с терроризмом и организованной преступностью.

Мощные перестановки идут в ФСБ. Реорганизована Служба экономической безопасности (СЭБ). Один за другим подали рапорты на увольнение главы управлений «К» (контроль за банковской сферой), «П» (контрразведка на промышленных предприятиях), «Т» (безопасность на транспорте). Ожидается увольнение и главы СЭБ **Юрия Яковлева**. По некоторым данным, несколько высокопоставленных генералов ведомства оказались под следствием в основном по статьям за махинации, мошенничество и коррупцию. Что на самом деле происходит у силовиков, достоверно сказать никто не берется. По слухам, речь идет о серьезном внутреннем конфликте, который решено ликвидировать «кровью зачисткой». Другие источники сообщают, что на носу глобальная реформа ФСБ, которая будет слита с ФСО и, возможно, с СБР, а в результате появится одно глобальное суперведомство — Министер-

ство государственной безопасности (МГБ). Идея, кстати, не нова и витает в темных коридорах Лубянки последние 12 лет. Поговаривают, что за созданием Росгвардии и МГБ последует и крупномасштабное реформирование Министерства внутренних дел. Смысл всех перетасовок — усиление силового блока, постановка управленческой вертикали и ликвидация пересекающихся полномочий различных ведомств, что часто приводило к интригам и разборкам. На выходе все тот же предполагаемый результат: повышение эффективности в борьбе с террористической и криминальной угрозами.

### Где брать кадры

Занимательная кремленология занимательна тем, что практически никогда не дает достоверных сведений о тех или иных решениях больших начальников. Практически любой тезис данной статьи можно поставить под сомнение и привести контраргументы. Только в Кремле, и, кажется, только в одном кабинете есть относительно полноценная картина всех событий и в России, и в мире, влияющих на кадровые решения президента.



Владимир Булавин, Глава федеральной таможенной службы



Алексей Дюмин, врио губернатора Тульской области

Их смысл надо искать в балансе разных обстоятельств, определяющих жизнь страны, учитывать и задачи развития, и внешние угрозы, не допускать усиления элитных группировок, но и вовремя смазывать карьерные лифты.

Однако надо выделить важное обстоятельство. Если вводных данных для принятия того или иного решения у президента пруд пруди, то возможности кадрового выбора сильно сужены. Ставка на людей из ФСО и личных аппаратчиков во многом вынуждена. По

сугуби, за четверть века в России так и не заработал в полную силу ни один гражданский институт кадрового резерва. И это не вина Путина, а его беда. Власть последовательно предпринимала усилия для создания таких инкубаторов — это и пресловутые «кадровые сотни», и многочисленные общественные палаты, засевшие федеральный и региональные уровни, омбудсмены, «Общероссийский народный фронт», бизнес-организации и так далее. Лишь отдельные фигуры из этих кадровых садков совершили спурт

во власть, единицы — на высокие должности. При этом абсолютно выхолощен общественный и, главное, партийный сегмент, естественный поставщик кадров для любой развитой демократии. Большая политическая реформа, направленная как раз на «укоренение» партий на местах и поиск новых лиц, пока не приносит результата (может, порадуют одномандатники). Широкие публичные дискуссии о социальных и тем более об экономических решениях не развернуты, то есть серьезные эксперты не имеют площадки и не востребованы.

Почему эти институты не производят кадры для власти — большой вопрос. И естественное сопротивление бюрократии вторжению амбициозных карьеристов «извне» — плохое объяснение, поскольку любая номенклатура в любой стране мира отчаянно сопротивляется и не желает делиться ни управлеченским, ни политическим капиталом с «чужаками». Возможно, проблема в отсутствии таких карьеристов или в недостатке амбиций?

Это еще не кадровый голод, но потенциально серьезная проблема для государства. Время близких друзей и верных соратников ушло, системе требуются верные слуги, лояльные не только национальному лидеру, но самой идеи национального развития.

## ПОПРОБУЙ ЭКСПЕРТ В НОВОМ ФОРМАТЕ



VISA | СБЕРБАНК | QIWI | WebMoney | Яндекс Деньги

### PDF-ВЕРСИЯ ЖУРНАЛА — ЭТО

#### ► легко

никаких дополнительных программ не требуется

#### ► удобно

каждый выпуск идет в виде запускаемого файла, который вы скачиваете себе на компьютер

#### ► доступно

не требуется доступа к интернету — чтение журнала off-line

#### ► своевременно

PDF-версия журнала «Эксперт» доступна в день выхода журнала\*

ПОДРОБНОСТИ НА САЙТЕ: [WWW.EXPERT.RU](http://WWW.EXPERT.RU)

PODPISKA@EXPERT.RU | 8 800 200 80 10 или 8 (495) 789 4465 (доб. 1587)

\*«Эксперт», «Эксперт Урал», «Эксперт Юг» — понедельник, «Эксперт Северо-Запад» — вторник, «Эксперт Сибирь» — среда, «Русский репортер» — четверг.

АО «Группа Эксперт», 125866, ул. Правды, 24 (НГК), ОГРН 1057748436008



Реклама



РИА Новости

## Сергей Кудияров Патриотизм поневоле

Один из крупнейших отечественных производителей минеральных удобрений продал свой китайский завод, сосредоточившись на развитии производства в России

**К**омпания «Акрон», традиционно занимающая видное место в отечественной отрасли минеральных удобрений, продала свое китайское производственное подразделение — завод «Хунжи-Акрон» (Shandong Hongri Acron Chemical). Сделка закрыта в начале августа. Продан пакет в 50,5% акций — крупнейший из имеющихся; все прочие акции распределены между рядом китайским миноритариев, ни один из которых не имеет более 7%. Кто выступил покупателем, не сообщается. Известно, что это никак не связанная с «Акроном» компания из Гонконга. Завод был продан фактически за размер его долга — 60 млн долларов.

Продажа китайского завода стала для компании в некотором роде эпохальным событием, закрывающим более чем десятилетний период ее истории. С реализацией этой сделки у «Акрона» больше не остается заводов за пределами нашей страны, только сырьевые активы в виде месторождения калийной соли в канадском Саскачеване.

Завод «Хунжи-Акрон» расположен в городе Линьи провинции Шаньдунь на востоке Китая. Предприятие специализируется на выпуске сложных минеральных удобрений. Это довольно молодое предприятие, его мощности частично были построены в 1999–2000 годах, а частично достраивались силами «Акрона» позднее. Так, в 2005–2006 годах компания за 30 млн долларов построила новую установку по выпуску метанола мощностью 100 тыс. тонн в год. Изначально китайское химическое предприятие Red Sun в Линьи приглянулось главному акционеру «Акрона» Вячеславу Кантору и было приобретено в 2002 году. Тогда же его переименовали в «Хунжи-Акрон». В 2005 году «Акрон» приобрел за 20 млн долларов 100% в офшорной (Британские Виргинские острова) Acronagrotrans Limited, владевшей 50,5% китайского предприятия, которое, таким образом, было инкорпорировано непосредственно в состав российского холдинга.

«Хунжи-Акрон» обладал довольно внушительными производственными

мощностями: 100 тыс. тонн в год по амиаку, до 800 тыс. тонн в год — по сложным минеральным удобрениям.

Для сравнения: всего «Акрон» продал за 2015 год (по данным годового отчета компании) 2,5 млн тонн азотных и 2,3 млн тонн сложных (комплексных) удобрений.

Что же послужило причиной избавиться от такого значимого актива?

По словам представителей «Акрона», продажа завода в Китае обусловлена экономическими соображениями.

Председатель совета директоров компании **Александр Попов** отмечает:

«В рамках долгосрочной стратегии развития мы приняли решение продать свою долю в китайском заводе «Хунжи-Акрон» и сфокусироваться на дальнейшем развитии своих российских производственных площадок. При этом Китай был и остается для нас ключевым партнером и одним из приоритетных рынков сбыта нашей продукции за пределами России. Поэтому группа «Акрон» сохраняет свое значительное присутствие в Китае и сосредоточится

на дальнейшем развитии местной дистрибуторской сети Yong Sheng Feng».

## Уголь подвел

Действительно, экономические показатели китайского предприятия в последнее время оставляли желать лучшего. В прошлом году завод получил 14 млрд рублей выручки (общая выручка группы — 106,1 млрд рублей), однако EBITDA «Хунжи-Акрона» ушла в глубокий минус (802 млн рублей), в то время как группа в целом демонстрировала неплохие финансовые показатели: EBITDA за 2015 год — 42,4 млрд рублей со знаком плюс, чистая прибыль — 16,7 млрд рублей.

«Хунжи-Акрон», который должен был стать одним из локомотивов развития компании, не оправдал себя в этой роли, став скорее балластом.

Ситуация, казалось бы, удивительная, ведь Китай — крупнейший рынок сбыта минеральных удобрений и свои позиции сдавать, похоже, не намерен: потребление удобрений в этой стране продолжает уверенно расти.

Разгадка кроется в технологии. Дело в том, что для производства азотных удобрений (и сложных тоже, ведь они содержат азотный компонент) могут использоваться различные технологические процессы. В России, как и еще в ряде стран, обладающих богатыми запасами природного газа, в ход идет именно он. Полученный продукт имеет не слишком высокую себестоимость, в России при существующих ценах на газ для промышленных предприятий она и вовсе получается одной из самых низких в мире.

Другое дело Китай. Здесь нет таких газовых богатств, зато угольные запасы страны поистине колоссальны. Как и объемы угледобычи — 3,7 млрд тонн, 47% общемировой добычи.

Сейчас Китай едва ли не единственная в мире страна, обладающая мощнейшей углехимией. И азотные удобрения там тоже производятся из угля. Не стал исключением и «Хунжи-Акрон» — здесь основу технологического процесса составляла газификация угля.

Однако угольная технология — это совсем другая себестоимость производства, поэтому она и не получила широкого распространения в мире, а там, где была (нацистская Германия, ЮАР времен апартеида), оказалась свернута при изменении политического режима и получении доступа к нефтегазовому сырью.

Например, стоимость производства «газового» карбамида на начало 2016 года оценивалась в Европе в 148 долларов за тонну, в Карибском бассейне — 114 долларов за тонну, в то время как

Потребление удобрений в России График 1



Источник: Росстат

производство тонны карбамида на угле обходилось в 208–235 долларов.

Кроме того, угольные технологии до сих пор довольно грязные даже по меркам химической промышленности. Долгое время в Китае на это не обращали особого внимания, отдавая безусловный приоритет экономическому росту. Однако в последнее время сложная

Внесение удобрений в России График 2



Источник: Росстат

экологическая обстановка в стране вынуждает китайские власти принимать природоохранные меры. И это тоже не способствовало финансовому преусованию «Хунжи-Акрона».

Как сообщает аналитик «Велес капитала» **Василий Танурков**, весь последний год «Хунжи-Акрон» работал со сниженной загрузкой, была даже временная приостановка производства по экологическим соображениям. В результате производство сложных удобрений на заводе снизилось на 19% — до 580 тыс. тонн. В этом году проблемы продолжились: завод работал с отрицательной (-15%) рентабельностью. Не помогают и низкие цены на уголь: на рынке удобрений тоже не все гладко. По итогам первого квартала по сравнению с аналогичным периодом прошлого года мировые цены на сложные удобрения снизились на 10%, падение цен на азотные удобрения составило от 30 до 40%.

В итоге, резюмирует Василий Танурков, продажа китайского завода позитивно скажется на финансовом состоянии и котировках компаний.

## Где нашел, а где и потерял

В России «Акрон» владеет двумя крупными заводами — в Великом Новгороде и в Дорогобуже Смоленской области, имеет ряд сырьевых активов — Талицкий ГОК в Пермском крае, специализирующийся на калийных солях, и Северо-Западную фосфорную компанию, разрабатывающую месторождения Олений Ручей и Паргомчорр в Мурманской области.

Как сообщили в «Акроне», сейчас компания реализует масштабную инвестиционную программу общим объемом свыше 5 млрд долларов, из которых 3,5 млрд уже освоено и позволило практически удвоить производственные мощности по сравнению с началом 2000-х.

Так, совсем недавно, в июле, на новгородской площадке «Акрона» был

## «Мы приняли решение

### сфокусироваться на даль-

### нейшем развитии своих

### российских производ-

### ственных площадок»

осуществлен пуск нового агрегата по производству аммиака «Аммиак-4» мощностью 700 тыс. тонн. Это крупнейший инвестиционный проект на новгородской площадке за последние десятилетия. На предприятии в Великом Новгороде ведется реконструкция четырех производственных агрегатов карбамида, введенных в эксплуатацию в 1969–1970 годах. После окончания реконструкции суммарная мощность всех агрегатов, с учетом нового пятого агрегата, пущенного в 2012 году, увеличится до 3000 тонн в сутки с нынешних 2100.

«Акрон» открыл уникальное, единственное в России, производство редкоzemельных элементов на сырьевой базе апатитового концентрата с месторождения Олений Ручей.

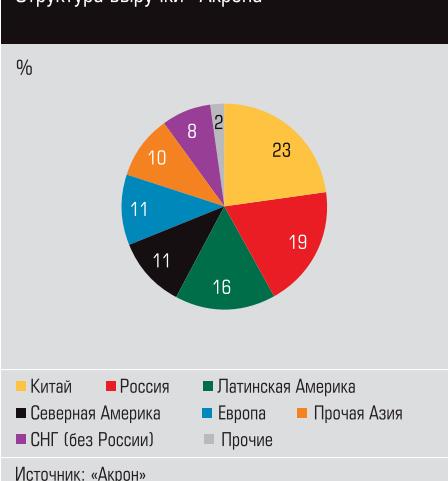
«Акрон» позитивно смотрит и на перспективы сбыта в России. В компании отметили: «Сейчас в России наблюдается самый большой рост потребления удобрений в мире — свыше 20 процентов в год. В среднем по миру рост составляет всего лишь один-два процента. Группа «Акрон» по итогам первого полугодия 2016 года увеличила отгрузки минеральных удобрений российским аграриям со своих производственных площадок почти на 20 процентов, отгрузив более 550 тысяч тонн».

Тем не менее внутренний рынок удобрений в России все еще не в лучшей форме. Общее потребление удобрений (в пересчете на питательные вещества) сократилось с 9,9 млн тонн в 1990 году до 2 млн тонн в 2015-м (см. график 1).

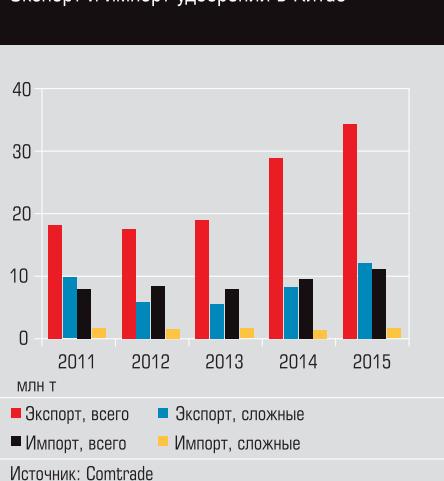


«Акрон» делает ставку на развитие в России

Структура выручки «Акрона» График 3



Экспорт и импорт удобрений в Китае График 4



деле, всего в России в 2015 году, по данным Росстата, было произведено 19,9 млн тонн минеральных удобрений (в пересчете на питательное вещество) — почти в 10 раз больше внутреннего потребления.

Присутствие «Акрона» на российском рынке больше, чем в среднем по отрасли. По итогам 2015 года на продажи в России пришлось 19% выручки компании.

Но крупнейшим рынком сбыта остался Китай — 23% выручки (см. график 3). На китайский рынок, по данным компании, было полностью ориентировано производство «Хунжи-Акрона», сюда же шла значительная часть экспорта сложных удобрений с предприятий группы в России.

Выход же из Китая может нести некоторые риски. Китай в последние годы стремительно становился не только крупнейшим потребителем, но и крупнейшим производителем минеральных удобрений. В частности, это вылилось в рост поставок китайских удобрений на внешние рынки (см. график 4). На экспорт в отдельных сегментах уходит до 35% производимой продукции, причем в первую очередь речь идет об азотных и сложных удобрениях, то есть о тех сегментах рынка, где работает «Акрон».

По оценкам IFA (International Fertilizer Association, Международной ассоциации удобрений), за 2015 год потребление удобрений в мире практически не изменилось, оставшись на отметке 182,6 млн тонн в пересчете на питательное вещество. И в обозримом будущем не стоит ждать роста более чем на 1,7%, причем главным образом за счет калийных удобрений.

Между тем на рынке уже сейчас переизбыток мощностей. Китайские предприятия работают с загрузкой не более 70%. И есть риск, что китайские власти предпочтут оказать поддержку своим — как на внутреннем рынке, так и стимулируя экспорт.

+0

hh

**ЭТА РЕКЛАМА  
НИЧЕГО НЕ ПРОДАЕТ  
ОНА ПОМОГАЕТ  
НАЙТИ РАБОТУ**

HH.RU – КРУПНЕЙШИЙ САЙТ ПО ПОИСКУ РАБОТЫ\*

\*по посещаемости за 31 день, согласно данным liveinternet 31.07.2016 по РФ

Александр Механик

# Россия — инженерная страна

Президент крупнейшей российской станкостроительной компании «Стан» Сергей Недорослев — о том, как на развалинах советского станкостроения создать динамично развивающийся бизнес, о финансовых проблемах промышленности и о том, что Минфин и ЦБ ничего не объясняют и встретиться с ними не удается



Президент компании «Стан» Сергей Недорослев

Дмитрий Лыков

**H**аш журнал неоднократно писал о состоянии отечественного станкостроения, в том числе относительно недавно в статье «Шаг вперед и поворот» (см. «Эксперт» № 17–18 за 2016 год), в которой мы отмечали противоречивость государственной политики по отношению к этой отрасли машиностроения.

После раз渲ла девяностых, когда исчезли многие крупнейшие предприятия и научные институты отрасли, а оставшиеся, за единичными исключениями, находились на пороге банкротства, государство вновь повернулось к станкостроению в рамках общего плана перевооружения оборонно-промышленного комплекса страны, начатого в 2011 году. Были приняты многочисленные решения по развитию станкостроения. Однако после 2013 года выполнение этих решений необъяснимым образом приостановилось. И только после поручения президента РФ, подписанного им в июле 2015-го, государственная машина завертелась вновь: председатель правительства провел совещания, принятые новые решения о продолжении развития станкостроения.

Однако толчок, данный в 2013 году, заставил обратить внимание на станкостроение и российский бизнес. Именно на волне пробуждающегося государственного интереса к отрасли возникла компания «Стан», включающая в себя уже шесть круп-

нейших станкостроительных заводов России. Правда, как мы выяснили в ходе интервью с президентом компании **Сергеем Недорослевым**, скорее приобретшая бренды тех из них, которые находились в стадии банкротства. Пока это единственная крупная компания в отрасли, которая все еще состоит в основном из разрозненных осколков советского станкостроения; большая часть предприятий находится в предбанкротном или банкротном состоянии именно потому, что их руководители пытаются сохранить заводы в прежнем, советском, качестве. Но таких заводов уже нет нигде в мире. Эти попытки, не всегда находящиеся в ладах с законом, некоторых директоров старых заводов, к сожалению, привели даже под следствие. А бизнес компании «Стан» уже приобрел собственную инерцию развития, достаточно независимую от государственной активности, хотя и происходящую благодаря ей. Объем производства «Стана» составляет от трети до половины производства отрасли в рублях. На недавней выставке «Металлообработка-2016» «Стан», в частности, выставил и новый станок, обративший на себя внимание даже зарубежных промышленников. На фоне общих проблем отрасли это заинтересовало и нас. Именно на этой выставке мы начали беседу с Сергеем Георгиевичем, о чем вспомнили в начале нашего интервью.

**— Во время нашей короткой беседы на выставке «Металлообработка-2016» вы упомянули об успехах вашей компании. В чем они заключаются?**

— В том, что мы растем на 30–40 процентов в год, причем в наиболее сложной технологической нише станкостроения — многоосевых станков с числовым программным управлением (ЧПУ), замещая все больше и больше импортных станков, которые раньше практически безраздельно занимали эту нишу на российском рынке. Это металлообрабатывающие станки с высокой добавленной стоимостью — токарные, фрезерные обрабатывающие центры. На наших станках обрабатываются любые сплавы и, что важно, композиты.

**— Сколько таких станков в штуках выпускаете за год?**

— Более двухсот. Это достаточно много. Большинство подобных станков производится ограниченными сериями, и лишь некоторые — большими, но все равно конечными. Это не «сверлилки-точилки», которые производятся бесконечно большими объемами, измеряемыми в тысячах единиц. Это сложные, точные станки.

У нас есть уже устоявшиеся серии, которые мы непрерывно улучшаем, модифицируем и, если потребуется заказчикам, можем производить в большом количестве.

К слову, всего две-три компаний в мире делают такие станки глубокого сверления, как Рязанский завод, и гигантские карусельные станки, как Коломенский завод.

Я не думаю, что России следует производить всю номенклатуру станков. Но надо иметь все необходимые компетенции в тех направлениях, в которых мы можем быть конкурентоспособными, и в тех, где это нужно с точки зрения технологической безопасности страны. Сейчас наша компания закрывает определенную номенклатуру станков, но, если вдруг понадобится выпускать другую, мы должны быть готовы это делать, должны понимать, как это делать.

## Кадры решают все

**— Некоторые из ваших станкостроительных заводов, насколько я знаю, еще недавно пережили банкротство. Не в лучшем состоянии были Стерлитамакский, Рязанский, Ивановский заводы. Как вы решаете их проблемы?**

— Ни один из наших заводов не переживал банкротства. Более того, они все очень хорошо развиваются. Но мы действительно построили наш станкостроительный бизнес в местах, где, к сожалению, много раз банкротились традиционные станкостроители. Например, огромный Рязанский завод.

Большинство станкостроительных заводов очень тяжело пережили девяностые годы и вместо того, чтобы заниматься станкостроением, занимались сдачей своих площадей в аренду. Да еще из-за сложного финансового положения манипулировали счетами, чтобы не платить налоги. Часто они получали деньги от заказчиков, но не поставляли им станки. Все это очень сильно ударило по имиджу российского станкостроения. Отечественные заказчики предпочитали без всех этих проблем просто покупать иностранный станок. Это, конечно, было очень обидно, особенно потому, что наши станки зачастую были не хуже иностранных.

Мы заводы целиком не покупали, мы во многих местах даже акции не покупали. Мы покупали необходимые нам для производства станков цеха, оборудование, принимали людей на работу. Как правило, нужная нам часть обанкротившегося бывшего станкостроительного завода не такая большая по размеру в сравнении с огромными общими площадями бывших производств. Ведь раньше на заводах делали практически все сами для себя. Сейчас производство организовано по-другому.

Покупая эти цеха, мы фактически заплатили за право построить свой бизнес на их основе.

В России нет дефицита производственных мощностей. Если вы завтра захотите сделать свой станкостроительный завод, то

найдете десятки подходящих цехов — пожалуйста, берите и занимайтесь. Только что-то нет очереди из желающих.

**— То есть ваши заводы сохранили старые бренды, но все на них организовано по-другому?**

— Это так. Наше производство на Рязанском станкостроительном заводе не имеет никакого отношения к тому бывшему заводу, который обанкротился за много лет до нас.

Когда мы только пришли на Стерлитамакский завод, мы еще по инерции выпускали универсальные станки, так называемые сверлилки. СССР выпускал таких станков больше, чем все остальные страны в мире вместе взятые, — заводы были рассчитаны на выпуск станков тысячами единиц. А теперь в Китае один завод может штамповывать такие станки тысячами. И как с ним конкурировать? Мы поняли, что нам нужно концентрироваться на очень сложных и «тяжелых» станках. Чем сложнее продукт, тем больше он вам не по зубам, тем интереснее задача. И если мы его сделаем, это даст нам конкурентные преимущества.

И мы увидели главное, как сейчас принято говорить, — человеческий капитал: конструкторов, технологов, рабочих, которые искренне и заслуженно гордятся прошлыми станкостроительными традициями, успехами, хотя и могут хорошо работать и добиваться новых успехов. Очень многие люди, бывшие сотрудники этих обанкротившихся заводов, хотят строить станки — и пришли к нам.

**— То есть кадры остались?**

— Конечно! Кадры остались, а в нашем деле главное — кадры. У нас была и сохранилась прекрасная школа станкостроения, и надо ее развивать. Я считаю, что это наш основной актив. Все наши станки — разработки российских конструкторов и технологов, работающих вместе с российской наукой и, конечно же, использующих все лучшие мировые решения в области станкостроения. По нашему опыту я могу сказать: безусловно, Россия — инженерная страна.

Фактически мы создали центры притяжения, где опытные и подрастающие инженеры и рабочие могут себя реализовать. У нас есть КБ на каждом заводе — на Ивановском, Стерлитамакском, Коломенском и Рязанском и на заводе шлифовальных станков. На каждом из них были полные компетенции по разработке станков определенных видов.

## Минфин и ЦБ ничего не объясняют

**— Но, наверное, проблемы есть?**

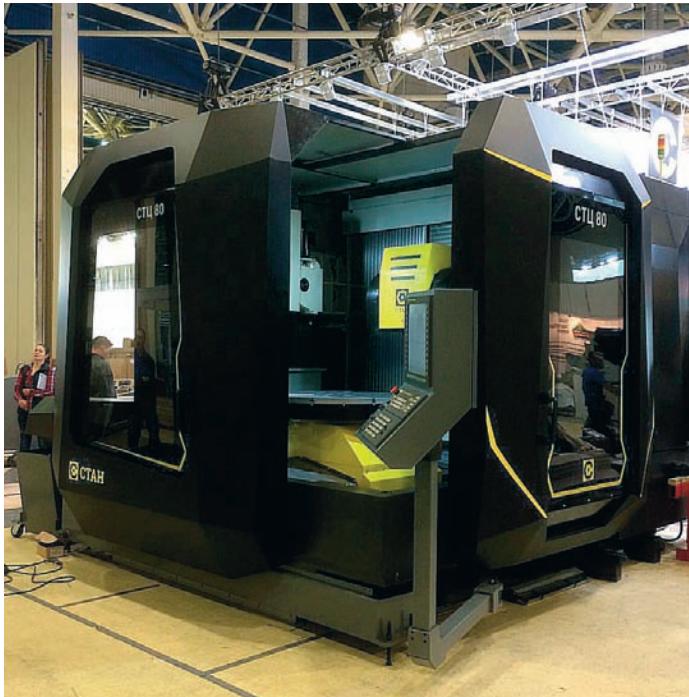
— Какие у нас проблемы? Прежде всего надо доказать клиенту, что ты лучший и твой станок поможет ему сделать его работу как никакой другой. Для этого мы много работаем с заказчиками, разбираемся, что именно им нужно и как мы можем это сделать лучше и чуть дешевле других.

Сергей Георгиевич Недорослев родился 24 октября 1963 года.

В 1985 году окончил Алтайский государственный университет по специальности «физика»; кандидат экономических наук (в 2006-м защитил диссертацию на тему «Корпоративное управление в акционерных обществах с доминирующей долей государства»).

С 1987 года работает в созданных им компаниях. Основатель группы «Каскол», действующей в сфере машиностроения с 2000 года. «Каскол» владеет крупными пакетами акций и является стратегическим инвестором ведущих российских предприятий, работающих в космической, авиационной и энергетической отраслях. В 2012 году Сергей Недорослев с партнерами учредил станкостроительную компанию «Стан», в которую вошли Стерлитамакский станкостроительный завод, Коломенский завод тяжелых станков, Рязанский станкоремонтный завод, Ивановский завод тяжелого станкостроения, завод шлифовальных станков в Москве.

Член экспертного совета при правительстве РФ, сопредседатель общероссийской общественной организации «Деловая Россия», член бюро правления Союза машиностроителей России.



ПРЕДОСТАВЛЕНО КОМПАНИЕЙ «СТАН»

**Пятикоординатный сверлильно-фрезерно-расточный обрабатывающий центр СТЦ-80 с функцией токарной обработки в новом дизайне**

И конечно, проблема — кредиты. В российской экономике в целом, в том числе у нас, в станкостроении, тяжело с оборотными средствами. Мы могли бы расширять производство, и рынок есть, но практически невозможно найти долгосрочные кредиты. Большинство банков предлагают деньги на срок до одиннадцати месяцев. Другая проблема — залоги и источники погашения. Многие наши залоги признают неликвидными — это наше сложное производственное оборудование, сооружения, кредиторы требуют чего-то более ликвидного. А откуда у станкостроителя ликвидная недвижимость или «ценные бумаги»? И корпуса наши не в промзоне города Цюриха, в двух километрах от аэропорта, как у наших коллег-конкурентов, а, например, в Стерлитамаке — 110 километров от аэропорта Уфы. Понятно, что они неликвидны.

Надо нам как-то политику Центробанка подстраивать под отечественные реалии. И найти способы кредитовать вполне конкурентоспособную отрасль, растить ее — мы же рентабельны, конкурентоспособны, аккуратно займы возвращаем. Почему-то нам такие нормативы сделали, что мы по ним займы получить не можем. А наши западные коллеги-станкостроители — могут. Они пользуются возможностями проводимой в их странах политики количественного смягчения. Если бы у нас была возможность получать кредиты под разумные проценты и на срок семь-девять лет, как на развитие, так и на оборотные средства, мы могли бы разработать и выпускать серии станков, в которых мы точно уверены, что они будут куплены, и поставлять их заказчикам по первому требованию. Мы убеждены, что определенное количество тендеров на российском рынке — 30–40 процентов — мы выиграем. И это без учета нашего экспортного потенциала, а он есть. Сейчас же, в отсутствие инвестиционных и оборотных средств, мы не создаем заделов, а производим станки только под конкретный заказ, и это занимает в лучшем случае шесть-девять месяцев, а то и год.

Пусть Минфин и Банк России объяснят нам, производителям, какая у нас в государстве кредитно-финансовая политика будет в следующие десять лет в отношении промышленности, производящей продукцию с высокой добавленной стоимостью? На что нам рассчитывать? Мы можем рисковать, ведь в мире бизнес берет на себя риски. Мы можем даже построить за свой счет производства, мы можем получать большие заказы. Но где

нам взять кредиты на развитие и оборотные средства? Или вы умеете финансировать оборотный капитал только на три дня?

Нам же нужно профинансировать не только наше собственное производство, но и сотни наших поставщиков, которые тоже работают по длинному циклу. Но пока Минфин и ЦБ ничего не объясняют, и встретиться с ними не удается, и не видно признаков изменения кредитно-финансовой политики.

— *А как в связи с этим вы относитесь к предложениям Столыпинского клуба?*

— Бизнес-омбудсмен Борис Титов со Столыпинским клубом борется за всех нас. Титов пробивает новую экономическую модель, которую разработал с Глазьевым, Миркиным, Клепачем и еще многими, безусловно, умными людьми. Дай бог, чтобы у этих достойных людей все получилось. Но почему-то многие другие, безусловно, умные люди — против. А мне эта идея кажется правильной — добиться, чтобы государство наконец решилось финансировать промышленность.

Тактически хороший ход сделал Минпром — создал Фонд развития промышленности. Сейчас фонд создает рабочие механизмы и решает проблемы каких-то наиболее интересных представленных ему проектов. Когда будут результаты этих проектов, тогда можно будет идти к президенту и сказать: «Вот результаты, полученные эмпирическим путем. Мы давали кредиты под пять процентов на пять-семь лет, вот сколько продуктов, прибыли, налогов генерировали поддержаные нами проекты». И когда мы это покажем, мы рассчитываем, что государство поймет, что пора этот опыт масштабировать. Да ли сейчас фонду 20 миллиардов рублей — дайте 200 миллиардов, для государства это немного, и посмотрите на результаты. Если и с двумястами пройдет успешно, это будет уже реальная модель того, что может дать промышленность при вложении триллиона рублей — это тоже не так много в размерах всей страны, это всего половина выручки РЖД. Тем не менее этого будет вполне достаточно, чтобы президент мог сказать: «Доказали. Давайте менять всю кредитно-финансовую политику».

Но Фонду развития промышленности нужно уже сейчас дать возможность финансирования оборотных средств. Только тогда фонд поддержки станет полноценным институтом финансирования промышленности, пусть и в ограниченном масштабе.

Если государству нужна промышленность, тогда проводите промышленную политику, причем не в Минпроме — Минпром и так ее проводит, а в Минфине и ЦБ.

## Если постановление правильное — не нарушайте

— *То есть деятельность Минпрома вы оцениваете позитивно?*

— Не только Минпрома, а в целом государства, хотя и далеко не во всем. Более того, я смотрю оптимистически на ситуацию в отечественном станкостроении в целом. Например, где бы еще смогли собственное ЧПУ за год сделать? А у нас сделали. Занимается этим дружественная нам компания «Т-Платформа» совместно со Станкином. Это наши партнеры, которые уже передали первое ЧПУ нам на завод, и мы на выставке «Металлообработка» в этом году представили уже первый станок полностью на российском ЧПУ и, более того, на российском же процессоре «Байкал».

Идея возрождения станкостроения — это исключительно государственная идея. Я помню, как министр Денис Мантуров приезжал к нам на генеральный совет в «Деловую Россию» и говорил: «Почему вы все именно в «Деловой России»? Потому что все вы связаны, так или иначе, с производством. Вы не нефтяные магнаты. А у нас огромная программа техперевооружения обороноспособности, и мы становимся одним из самых больших рынков в части станков. Но у нас еще есть задача, чтобы после того, как мы техперевооружимся, у нас в стране

воздордилась станкостроительная промышленность. И если не вы, то кто ее будет делать? Каждый из вас — предприниматель, организовавший уже не одно производство, бизнес. Так вложите деньги и силы в российское станкостроение. А мы обещаем, что будем долгосрочно и стабильно вас поддерживать».

Я тогда для себя решил, что если это долгосрочная государственная политика, то это как раз то, чего мне не хватало, чтобы принять решение и инвестировать свои деньги в станкостроительный бизнес. Остальное — кадры, школа, промплощадки — всегда было, об этом мы уже подробно говорили.

Но мы сразу столкнулись с конкуренцией со стороны огромных глобальных компаний, ведь рынок станкостроения очень конкурентный. А как конкурировать, если некоторые клиенты нам откровенно говорили: «У вас хорошие станки, мы бы два-три купили точно, но мы десять станков одной немецкой фирмы покупаем, зачем нам семь немецких и три российских покупать?» Мы бы с удовольствием, говорит директор завода — покупателя станков, но возиться не хотим: «Если бы ты мог все десять поставить, но у тебя такого ряда нет». Поэтому первая проблема в том, что этот директор не покупает российские станки, так как не уверен в их качестве, в их обслуживании, ведь он же давно их не покупал. А если покупал, то имел отрицательный опыт.

А теперь ему говорят: «Ваша задача — сделать свое изделие. Но, с другой стороны, у правительства есть еще одна задача: станкостроение поднимать. Поэтому в первую очередь вам нужно обратиться к российским станкостроителям, узнать, какие конкурентоспособные станки они могут поставить».

**— То есть постановление № 1224 работает и вам помогает?**

— Когда это постановление\* было принято, на него часто даже не обращали внимания, даже заявок не присылали. Но благодаря активной позиции Минпрома сейчас все строже проверяют заявки на покупку импортных станков, на наличие аналогов, производимых нашей станкостроительной промышленностью.

Хотя мне не известно, чтобы какому-либо должностному лицу объявили выговор от председателя правительства или применили к нему другие меры дисциплинарного, материального или хотя бы морального характера за нарушение постановления № 1224. И возможно, отчасти поэтому мы часто видим, как на российские заводы попадают станки, являющиеся аналогами наших. Мы точно знаем, что можем сделать как минимум не хуже, а зачастую и лучше, и точно в ту же цену, а импортные станки все равно на заводы попадают.

Мы знаем, что постановление № 1224 неоднократно нарушалось, но не видели ни одной меры дисциплинарного взыскания. Если постановление неправильное — отмените. Если правильное — не нарушайте. Правительство должно работать так: оно вводит регламенты, наказывает за их нарушение и поощряет за их выполнение.

**— А есть ли в России экономическая основа для того, чтобы возникли еще какие-то крупные станкостроительные объединения вроде вашего, или пока нет?**

— Нам нужно, чтобы не один «Стан» был, а два-три-четыре таких «Стана», по разным нишам. Мы не собираемся объять необъятное. Мы свою нишу будем продолжать осваивать и будем очень рады, если в отрасли еще два-три лидера появятся. Тогда мы вместе сможем увеличить номенклатуру российских станков, поставлять российские технологии комплексно. В мире все не только конкурируют, но и взаимодействуют. Но пока мы, к сожалению, вынуждены расти практически в одиночку;

## Рост выручки компании «Стан» и ее доля на российском рынке



пока не видно инвестиций именно в разработку станков и их последующее производство в России.

Вложения в сборку — да, отдельные проекты есть. Требования к бизнес-планам таких проектов обычно следующие: минимум инвестиций, максимум отдачи, быстрая окупаемость. Но мы же понимаем, что если не будет своей школы разработки станков, то нет и перспективы у российского станкостроения. Рынок чуть упадет — и «сборщики» уйдут. И мы останемся опять без станкостроения.

**— А вы сами не думаете расширяться?**

— Мы и так расширяемся. Но покупать ничего не планируем, мы планируем расти органически, за счет роста выпуска продукции на наших производственных площадках. Мы на 40–60 миллиардов рублей продукции можем выпускать на существующих производственных мощностях «Стана». Нам ничто не мешает. Зачем нам еще какие-то заводы? Нужно работать с заказчиком, получать заказы, увеличивать товарное производство.

## Компетенции должны быть российскими

— Сейчас в России многие иностранные станкостроительные компании создают свои производства, та же DMG — Mori Seiki. Они претендуют на получение статуса российских производителей. Как вы к этому относитесь? Они ведь ваши прямые конкуренты.

— Тут есть один тонкий вопрос, который стратегически важен. Где сконструированы те станки, которые они здесь планируют собирать? Где те люди, конструкторская школа, которые их разработали? И, самое важное, где они будут конструировать следующий станок? Не получится ли так, что когда в 2020 году федеральная целевая программа по техперевооружению ВПК закончится, они продадут большое количество своих станков как «российские», а потом уедут на другой рынок? И двадцать лет после этого будут обслуживать все эти станки, зарабатывая на этом. Тут никаких теорий заговора нет, просто всем движут экономический интерес и целесообразность: где держать центр компетенции, и, разумеется, всех интересует сбыт именно своих продуктов. А все правительства в мире, в том числе правительство Российской Федерации, заинтересованы в том, чтобы такие центры компетенции по возможности были на собственных территориях. Потому что это развивает человеческий капитал, смежные отрасли, науку, создает «умные» рабочие места и повышает престиж страны. А это невозможно, если вы занимаетесь сборкой не вами разработанных станков. Отверточная сборка и производство, без науки, без понимания общего процесса

\*В конце 2013 года правительство РФ приняло постановление № 1224 «Об установлении запрета и ограничений на допуск товаров, происходящих из иностранных государств, работ, выполняемых иностранными лицами, для целей осуществления закупок товаров, работ (услуг) для нужд обороны страны и безопасности государства».



ПРЕДОСТАВЛЕНО КОМПАНИЕЙ «СТАН»

**СВФ-3500** — технологический комплекс для обработки сетки облегчающих карманов на обечайках цилиндрических и конических форм и днищ для авиакосмической промышленности

создания изделия, напротив, только уничтожает шансы, которые предоставляет внутренний рынок. И не важно, вы просто шильдик приворачиваете поверх надписи «Made in China» и под своим названием отправляете покупателю или «локализуете» — точите для этого станка 90 процентов (по весу!) его деталей в красивом, построенном в России здании. Важно, где «зарождается» станок. Если не вы это разработали — значит, центр компетенции не у вас! Детали точить и узлы собирать — это можно делать в любой стране, тут принципиально важно, кто разработчик. Поэтому нам важно самим обладать полным циклом проектирования изделия от концепции до рабочей машины — так мы сейчас и делаем.

**— Вы уже упомянули об экспортном потенциале своих станков. Подумываете об экспорте?**

— Наши станки по своим параметрам и качеству в определенных нишах вполне конкурентоспособны и на глобальном рынке. Есть традиционные рынки бывшего СССР, и многие наши станки до сих пор работают в этих странах.

Конечно, мы смотрим и на новые рынки, но сейчас для нас самый важный рынок — российский, и мы концентрируемся на нем. Россия где-то с конца восьмидесятых практически прекратила модернизацию своей промышленности. Только после 2005 года были приняты масштабные программы модернизации. Отложенный накопленный спрос российских предприятий делает российский рынок одним из самых привлекательных в мире. Если вы хотите продвигать свой продукт, будет странно, если вы не начнете с такого емкого внутреннего рынка. Ведь не зря на нем сейчас присутствуют все глобальные компании. И уходить не собираются.

Мы смотрим, конечно, очень внимательно на другие рынки, например на китайский. У нас есть идеи по Индии. Общаемся и представляем свои станки компаниям, занимающимся машиностроением в Западной Европе, видим хорошие перспективы. Тут важно доверие. Важно быть достаточно большой компанией, чтобы заказчики понимали, у кого покупают станок и что вы не исчезнете через год, — потому что они покупают станки как минимум на десять лет. Ведь они привыкли работать с компаниями, которым по пятьдесят лет, и с публичными компаниями. Но мы уже достаточно крупные и всегда исполняем свои контракты в срок и с должным качеством. Планируем с ЭКСАР\*\* сделать программу по представлению нашей продукции на международных рынках. Но пока мы не претендуем на роль глобальной компании. Повторю: у нас есть потенциал на определенных рынках и стратегия глобальной экспансии в определенных нишах, но в этом году наш приоритет — российский рынок.

**— Вы уже отметили, что в 2020 году заканчивается программа перевооружения оборонных отраслей промышленности, которые сейчас являются основным потребителем продукции станкостроения. Какой вы видите стратегию своего дальнейшего развития?**

— Это очень важный момент. Конечно, мы начали свое развитие на локальном, российском рынке, проектируя и производя станки в традиционных «станкостроительных» анклавах. Но мы понимаем, что дальнейшее развитие «Стана» возможно только как глобально конкурентоспособной компании, пусть и в определенных продуктовых нишах. Мы к этому движемся. Практически за год мы разработали и запустили в производство новый пятиосевой обрабатывающий центр и представили его на международной выставке. Он был встречен с большим интересом, в том числе был проявлен интерес к приобретению лицензии со стороны иностранной компании. Вопрос же не только в том, что мы станок сейчас продадим, — вопрос в том, что мы на двадцать пять лет своей технологией поставим в зависимость этот завод от нас и будем в контакте с клиентом. А представляете, сколько за двадцать пять лет мы еще продуктов придумаем для этого клиента? А если не мы, то наши коллеги-конкуренты со всего мира.

Я уверен, что, во-первых, к 2020 году у нас уже будет сформирован серьезный пул заказчиков, с ними будут установлены доверительные отношения, и мы вместе будем думать, какие машины делать для их будущего. Мы будем обслуживать свою технику, ремонтировать, заменять, к тому времени мы модернизируем станки. Это же непрерывный процесс. Во-вторых, мы станем достаточно мощной компанией. Пока у нас самый близкий и большой рынок — российский, но мы уже сегодня ведем переговоры о выходе на другие рынки. И будем занимать свою пусть небольшую нишу, но на глобальном рынке. Будем использовать наши преимущества: мы не огромная глобальная компания с оборотом в десять миллиардов долларов, которая при таких огромных сериях по определению не может каждый обрабатывающий центр модифицировать под клиента. Мы должны брать индивидуальным подходом и сервисом, тем, что любые наши изделия модернизируются по желанию заказчиков, максимально адаптируются, мы должны быть гораздо гибче, чем большие глобальные компании. Мы не исключаем партнерства с зарубежными фирмами, внимательно смотрим на китайские, корейские и немецкие компании. И вполне возможно, что на какие-то рынки мы можем пойти вместе с ними. У нас есть свои преимущества, у них — свои. У нас есть представление о том, что и как мы будем делать после 2020 года.

\*\*Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций, экспортное страховое агентство (ЭКСАР) — государственное экспортно-кредитное агентство, созданное 13 октября 2011 года для осуществления поддержки российских экспортёров.

EURO ENTERTAINMENT И AVEX CLASSICS INTERNATIONAL ПРЕДСТАВЛЯЮТ

МОСКВА 15 ОКТЯБРЯ 2016 19:00 CROCUS CITY HALL  
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ 18 ОКТЯБРЯ 2016 19:00



ЛОНДОН • ПАРИЖ • НЬЮ-ЙОРК • МОСКВА • САНКТ-ПЕТЕРБУРГ • БАРСЕЛОНА • ТОКИО

М И Р О В О Й Т У Р

СОФИЯ • ПРАГА

АМСТЕРДАМ • ЛЮКСЕМБУРГ

НОВЫЙ  
ФОРМАТ  
ШОУ

# ТИТАНИК

LIVE IN CONCERT\*

ФИЛЬМ-ОБЛАДАТЕЛЬ РЕКОРДНЫХ 11 ПРЕМИЙ «ОСКАР» НА БОЛЬШОМ ЭКРАНЕ В HD

БЕССМЕРТНЫЙ САУНДТРЕК В ИСПОЛНЕНИИ ЖИВОГО СИМФОНИЧЕСКОГО ОРКЕСТРА,  
КЕЛЬТСКИХ ИНСТРУМЕНТОВ И ХОРА СОПРАНО



12+

150 МУЗЫКАНТОВ НА СЦЕНЕ

ПОДРОБНЕЕ НА САЙТЕ  
[WWW.EURO-ENT.RU/TITANICLIVE](http://WWW.EURO-ENT.RU/TITANICLIVE)

РЕКЛАМА \*ЖИВОЙ КОНЦЕРТ

19-00.ru БИЛЕТЫ от организатора 685-19-00 ЗАКАЗ БИЛЕТОВ PONOMINALU 8-800-555-80-11

703-40-40 KASSIR.RU

biletsofit.ru 327-74-00

380-80-50

bileter.ru

КАССА БКЗ: 275-13-00

Алексей Хазбиев

## Денежная история

Будучи вспомогательной исторической дисциплиной, нумизматика способна принести коллекционеру серьезную выгоду, сопоставимую с доходом от акций самых успешных технологических компаний. Самое главное в этом деле — правильно выбрать объект для покупки

**Г**одовой объем мирового рынка предметов антикварного искусства, по разным оценкам, составляет от 30 млрд до 40 млрд долларов. При этом большая его часть — порядка 30% — приходится на живопись и скульптуру. А вот доля старинных монет, медалей и орденов в общем объеме продаж даже в лучшие годы никогда не превышала пяти процентов. И этому есть довольно простое объяснение. Если, скажем, «Подсолнухи» Винсента ван Гога или «Завтрак на траве» Эдуарда Мане знают почти все школьники, то с ходу назвать с десяток шедевров мировой нумизматики смогут далеко не все профессиональные искусствоведы. Столь низкая известность предметов нумизматического искусства не могла не оказаться на ценах. Если совсем уж упрощенно, то самые известные и дорогие в мире монеты стоят в среднем примерно в сто раз дешевле самых дорогих картин. Тем не менее в последнее время коллекционирование старинных монет приобретает все большую популярность. Их покупка приносит не только эстетическое наслаждение, но и, в долгосрочной перспективе, оченьличный доход. Например, не совсем обыкновенная золотая монета 1894 года достоинством 10 рублей в превосходной сохранности на аукционе в России в 2003 году стоила менее тысячи долларов, а спустя всего пять лет ее цена пре- высила 12 тыс. долларов. А, скажем, весьма редкие золотые червонцы Петра I чеканки 1713 года в отличной сохранности за последние 12 лет выросли в цене с 14,5 тыс. до 113 тыс. долларов. И понятно почему. Старинные монеты сейчас едва ли не самые недооцененные по сравнению с прочим антиквариатом. От том, как развиваются события на нумизматическом рынке России после кризиса, много ли на нем подделок, какие тенденции здесь формируются и какие монеты имеют наибольшие шансы вырасти в цене в будущем, в интервью «Эксперту» рассказал гендиректор аукционного дома «Монеты и медали» Игорь Лаврук.

— Как повлиял кризис на нумизматический рынок страны? Как изменился спрос?

— Повлиял очень сильно: цены на русские монеты упали в среднем более чем вдвое. Не пострадал, пожалуй, только один сегмент — самый верхний. Это монеты стоимостью порядка

ста тысяч долларов и выше. Цены на них практически не изменились, потому что предложение таких монет всегда было невелико, сейчас же оно просто немного сократилось. А вот в среднем сегменте, самом массовом на рынке, цены упали на десятки процентов. Это монеты стоимостью один-два миллиона рублей. Наконец, самое сильное падение наблюдается в нижнем ценовом сегменте, к которому относятся монеты стоимостью до 50 тысяч рублей. Здесь цены упали порой в два-три раза.

— Как долго такая ситуация продлится?

— Уже есть ощущение, что сильнее падать рынок точно не будет. Можно говорить, что он практически достиг дна: если цены еще и упадут, то не сильно, и продлится это недолго. Я думаю, что такая ситуация, как сейчас, может продлиться еще год или два. Если рассматривать ее с позиции коллекционера, то сейчас самое хорошее время для покупок. Коллекционеры-покупатели диктуют свои цены, они могут выбирать, успешно торговаться.

— Если рассматривать покупку монет как инвестицию, то насколько успешны такие вложения в долгосрочной перспективе?

— Безусловно, это выгодное вложение. Даже сейчас русские монеты стоят заметно дороже, чем десять лет назад. Если не брать в расчет последние два кризисных года, а взять, например, промежуток с 2003-го по 2013-й, то мы увидим, что цены в среднем ежегодно росли на 17 процентов. Так было всегда, и я думаю, что так всегда и будет.

— Наш рынок русских монет оценивается экспертами примерно в полтора миллиарда рублей в год. Как это соответствует емкостью нумизматических рынков, например, США, Германии или Франции?

— По сравнению с этими странами наш рынок — лилипут. Причем и по количеству участников, и, самое главное, по объему продаж. На Западе обороты выше в десятки раз, если не в сотни. Надо понимать, что нумизматика такая же составная часть антикварного рынка, как, например, живопись. При этом соотношение цен на картины и монеты явно не в пользу последних. За сколько продаются в мире топовые картины известных художников? Это могут быть десятки и даже сотни миллионов долларов. А русские топовые монеты — это всего два-три миллиона долларов. Например, золотая пробная монета 20 рублей Елизаветы Петровны или же пробный рубль Иоанна





Гендиректор аукционного дома «Монеты и медали» Игорь Лаврук уверен, что сейчас самое удачное время для покупки русских монет, поскольку наш нумизматический рынок практически достиг дна

Антоновича пару лет назад были проданы по цене от двух до двух с половиной миллионов долларов. И это самые дорогие на сегодняшний день экземпляры.

**— А насколько вообще популярны российские монеты за рубежом?**

— Можно сказать, что в целом русские монеты в мире собирают. Это достаточно популярная международная тема, и все крупные нумизматические фирмы мира торгуют русскими монетами. То есть это достаточно важная часть их бизнеса.

**— А спрос на русские монеты выше у нас или за рубежом?**

— Конечно, спрос выше в России, особенно на топовые предметы. Было время, когда здесь спрос был выше вообще на все. И почти все, что продавалось за пределами России, покупалось и текло сюда. Но сейчас этого уже нет, потому что цены на Западе не упали, в отличие от России, особенно если мы говорим о монетах среднего ценового сегмента, которые занимают 70 процентов рынка. Так что везти их из-за рубежа просто невыгодно.

**— Тогда логично взять монеты из России в Европу и США. Этот процесс уже идет?**

— Из нашей страны вывозить русские монеты на продажу нельзя — это контрабанда. Можно оформить временный вывоз, для показа на выставке или для проведения экспертизы, но тогда надо будет их вернуть обратно. Это касается любого антиквариата, что чайника, что пиджака, не имеет значения. А антиквариатом при желании можно считать любую вещь старше пятидесяти лет.

**— Каковы главные тенденции на нумизматическом рынке России? Еще лет пять назад у нас была мода на серебряные царские юбилейные рубли. Эта тема еще актуальна?**

— Эта мода сохранилась. Больше всего собирают, как и раньше, дореволюционные монеты номиналом один рубль.



Денежную реформу в СССР провели в 1961 году, но первые пробные экземпляры монет появились уже в 1953–1958 годах. Однако большая их часть не была утверждена Минфином и, как следствие, не пошла в обращение

Это такие большие серебряные монеты, они самые красивые, их чеканили достаточно большими тиражами. Я думаю, что их так и будут дальше собирать, потому что такие рубли доставляют наибольшее эстетическое удовольствие. Я имею в виду рубли начиная с Петра Первого и до Николая Второго включительно.

**— Это ничем, кроме эстетики, не объясняется? Может быть, гораздо интереснее собирать редкие золотые монеты того же периода?**

— Золотых монет гораздо меньше, чем серебряных, если говорить о разнообразии. Исходя из этого соображения их не так интересно собирать. И потом, тиражи золотых монет тоже были меньше, а стоят они гораздо дороже. Особенно если речь идет о золоте восемнадцатого века, прежде всего о петровских монетах, — цены на них могут достигать нескольких десятков тысяч долларов. Но главная причина, почему золото не так интересно, — его в обращении особо-то и не было, и почти все оно в отличной сохранности.

**— Так тем больше эстетическое удовольствие...**

— Это так, но зато сам процесс коллекционирования менее интересен. Вы же понимаете, что коллекционирование — это как охота. Главная цель — найти. Монет-то много, они чеканились тиражами в миллионы штук, а то и десятки миллионов. Найти из них самую хорошую — вот в чем задача настоящего коллекционера. Здесь очень важен сам процесс поиска. Почему, скажем, очень редко покупают целые коллекции? Потому что это не так интересно. Это не совсем коллекционирование, это скорее бизнес.

**— Помимо юбилейных царских рублей одно время у нас были очень популярны и медные монеты того же периода. Но сейчас их почему-то стали собирать гораздо менее активно. В чем причина?**

— Да, одно время медные русские монеты собирали очень активно. Мы даже проводили специализированные аукционы по ним. Кстати, это гораздо интереснее, чем золотые монеты, и даже интереснее, чем серебряные монеты. Там еще больше разнообразия, значительно больше различных вариантов, особенно самых мелких номиналов, и там еще сложнее найти экземпляры высокого качества. Медные монеты чеканились тиражами в десятки миллионов экземпляров почти каждый год, но качественного материала осталось очень мало, прежде всего потому, что такие монеты составляли основу обращения, они всегда были в ходу и интенсивно использовались. Если, скажем, качественных серебряных монет сейчас осталось порядка 10–15 процентов, то медных — всего два-три процента. Найти такие шикарные экземпляры из всего объема чеканки — вот задача для настоящего коллекционера.

Что же касается падения интереса к медным монетам, то здесь все просто. Это материал самого низкого ценового сегмента. И поскольку покупатели этого уровня сильнее всего



На аверсе пробного рубля 1740 года вместо изображения императора-младенца Иоанна Антоновича решено было поместить только его вензель. Это не понравилось ни его матери Анне Леопольдовне, ни регенту Эрнесту Иоганну Бирону, поэтому чеканить такие монеты не стали. Последний раз этот рубль был продан четыре года назад на швейцарском аукционе Sincora за 3,6 млн франков

пострадали от кризиса, то и спрос на медные монеты сильно снизился.

**— Какие тренды сейчас формируются на рынке?**

— На самом деле последние пару лет мы видим, как вырос интерес к советской нумизматике. Это объясняется тем, что цены на такие монеты пока еще невысокие. И люди, которые, например, раньше собирали «империю», уже не могли позволить себе ее собирать и начали плавно смотреть в сторону советского периода, главным образом двадцатых-тридцатых годов. Здесь большое количество монет в идеальной сохранности стоимостью до десяти тысяч рублей. То есть на рынке довольно много очень качественного материала. При этом есть одна очень интересная тенденция: вырос спрос не только на так называемую советскую погодовку (монеты ежегодного регулярного чекана. — «Эксперт»), но и на пробные советские монеты, которые не пошли в обращение. Советская нумизматика не дала нам большого разнообразия тиражных монет, но зато порадовала коллекционеров разнообразием пробных экземпляров. Готовились несколько денежных реформ, изготавливались пробные монеты, и хотя в конце концов от них отказались, эти экземпляры, не поступив в обращение, пополнили собрания многих коллекционеров. Известно, что денежную реформу у нас провели в 1961 году, а первые пробные экземпляры появились уже в 1953-м. Более того, после 1961 года были выпущены пробные экземпляры монет нового дизайна, которые так и не пошли в обращение. Все такие монеты стоят немало, но значительно дешевле пробных монет времен Российской империи. Например, на наших аукционах пробные советские рубли 1962 и 1967 годов проходили по цене от шести до восьми миллионов рублей. Иными словами, разрыв пока еще очень велик. Тем не менее начавшийся тренд — коллекционирование советских монет — будет развиваться и дальше. А значит, нельзя исключать, что они будут дорожать и разрыв с русскими пробными монетами будет постепенно сокращаться.

В этом году мы провели два специализированных нумизматических аукциона по советской тематике, на которых было выкуплено почти все — процентов девяносто пять всех лотов.

**— Это феномен кризиса или влияние моды?**

— И то и другое. Просто раньше интерес к советским монетам был небольшим, может быть, из-за их весьма однообразного дизайна. Безусловно, дизайн монет со временем менялся, но нельзя сказать, что уж очень сильно. Тем не менее эта тема становится все более популярной. Кроме того, сейчас огромное количество людей собирает современные монеты, в том числе десятирублевые.

**— А что там с этими десятками? По-моему, они ничего не стоят...**

— Там тоже встречаются экземпляры, которые уже стоят денег. Просто мы этим не занимаемся.

**— Давайте вернемся к монетам советского периода. Если говорить об их популярности, насколько долгосрочным, на ваш взгляд, окажется этот тренд и как он отразится на ценах?**

— Думаю, что рост цен там возможен, причем довольно сильный. То есть в разы, особенно на очень качественный материал. Понятно, что прежде всего будут дорожать редкие и пробные монеты, но наверняка вырастут в цене и обычные монеты в отличной и превосходной сохранности. Причина в следующем. Смотрите, коллекционеры советских монет в основном собирают экземпляры, выпущенные с 1921 по 1961 год. Это наиболее интересный и наиболее собираемый период. Вся штука в том, что в эти годы, особенно до войны, люди очень мало занимались коллекционированием советских монет. На таком бытовом уровне их практически никто не откладывал в копилки или шкатулки — просто потому, что все деньги тратились. Не было такой культуры, да и вообще людям было не до того. В результате получилось, что монет этого периода сохранилось не так много, как, скажем, дореволюционных. Например, монеты царского периода начала прошлого века встречаются в идеальной сохранности значительно чаще, чем советские монеты тридцатых годов в таком же состоянии. Если первые стоят, грубо говоря, порядка тысячи рублей за штуку, то вторые — от пяти тысяч рублей и выше. Все потому, что качественного предложения на рынке очень мало.

**— Если говорить обо всем нумизматическом рынке России, то какую его долю занимают подделки?**

— В каждой крупной коллекции есть подделки. Если их доля в общем массиве порядка пяти процентов, то это, можно



Пробная золотая монета номиналом 20 рублей, выпущенная в 1755 году в период царствования Елизаветы Петровны, последний раз была продана на аукционе St. James в Лондоне в 2008 году за 1,55 млн фунтов стерлингов

сказать, нормально. Если до десяти процентов, то это уже на пределе. Но бывает, что доходит и до 30 процентов.

Сейчас подделки все лучше и лучше по качеству, их уровень заметно выше, чем был еще десять-двадцать лет назад. Причин тому несколько. Во-первых, это имеет все больший экономический смысл из-за роста стоимости монет в целом. Во-вторых, свою роль играет развитие различных технологий копирования. Некоторые люди пытаются повторить технологический процесс чеканки на современном оборудовании, и это у них все лучше и лучше получается. Если раньше было много подделок, созданных при помощи высокоточного литья или так называемого литья под давлением, то теперь эти способы ушли в прошлое. Сейчас, как правило, используется только чеканка, причем фальшивомонетчики полностью копируют штемпеля. То есть использование современных технологий позволяет производить подделки весьма высокого качества.

#### — Эти подделки выпускают у нас или за рубежом?

— Хорошие подделки, скорее всего, делают у нас, причем либо в заводских условиях, либо используя промышленное оборудование. Самому это сделать невероятно сложно и дорого. Но есть и китайские подделки, они низкого качества и созданы при помощи литья. Говорят, что их в свое время было завезено в Россию чуть ли не несколько вагонов. Они очень дешевые, рассчитаны не на нумизматов, а на совсем несведущих людей. Такие подделки продаются по всей стране.

#### — Что чаще всего подделывают, если говорить о качественных экземплярах?

— Чаще всего подделывают то, что проще технологически. Это в основном золотые монеты, так как золото — наиболее легкоплавкий металл.

#### — Какие-нибудь десятки Николая Второго?

— Не только, подделывают и монеты восемнадцатого века. Для непрофессионала распознать такие подделки невозможно. Десять рублей Екатерины Второй в хорошей сохранности стоят от пяти тысяч долларов до десяти тысяч. А, допустим, десятка Елизаветы — это тридцать-пятьдесят тысяч долларов. Петровские золотые дукаты будут стоить уже порядка ста тысяч долларов. То есть экономический смысл их подделывать налицо.

**— В России продается довольно много относительно редких монет в так называемых слабах — запаянных пластиковых коробочках. Эти слабы изготавливают несколько известных нумизматических фирм. Очевидно, что они проходят какую-то сертификацию, а сами монеты — экспертизу. Насколько велика вероятность встретить подделки в таких слабах?**

— Подделки там, безусловно, отсеиваются в зависимости от опытности экспертов. Эти фирмы все американские, но у них есть представительства и в Европе. Я думаю, что монеты своих стран они хорошо отсеивают.

#### — А русские?

— А наши не так хорошо, потому что не всегда успевают за уровнем развития подделок в нашей стране. Если вопрос в том, попадают ли в слабы подделки, то ответ, к сожалению, утвердительный. Да, они там встречаются.

#### — Это исключительные случаи или все-таки можно оценить их в процентах?

— Я думаю, что процента два-три наберется.

— Искусствоведы знают, что самый подделываемый живописец — это Иван Айвазовский. Считается, что за свою жизнь он написал порядка шести тысяч картин, а на рынке, в музеях и частных собраниях насчитывается едва ли не двадцать тысяч полотен, приписываемых Айвазовскому. Есть ли подобные примеры в русской нумизматике?

— Если говорить о какой-то конкретной теме, то больше всего подделок, наверное, среди платиновых монет крупных номиналов — шесть и двенадцать рублей. Трехрублевых платиновых монет было довольно много, и их реже подделывают, только совсем редкие годы. А вот шесть и двенадцать рублей всегда были редкими и достаточно дорогими. Эти монеты были популярны на мировом рынке из-за редкого номинала и редкого металла. Но подделывали их не у нас. Замечу, что в тридцатые-сороковые годы девятнадцатого века еще не могли качественно плавить платину, поэтому в монетах встречается определенная часть примесей. Сейчас повторить существовавшую тогда технологию довольно трудно. В результате получается, что содержание платины в поддельных монетах выше, то есть они более чистые. Мы, проводя спектральный анализ, теперь легко можем понять, какие там есть примеси; соответственно, легко выявить подделку. Но эта технология появилась в России сравнительно недавно. А поддельные платиновые монеты были завезены в Россию, когда этой технологии у нас еще не было. Сейчас такие монеты поступают из коллекций, они все, как правило, имеют свою историю.

Вообще, подделывается сейчас практически все, вплоть до монет стоимостью 200 долларов.

#### — А что не подделывается?

— Ну, например, на рынке много золотых николаевских десяток, и подделывать их для обмана коллекционеров смысла нет. Как правило, здесь совсем другие мотивы. Скажем, советская власть чеканила подделки для оплаты внешнеторговых операций, после того как западные страны отказались принимать советские червонцы. Сейчас эти монеты Николая Второго тоже подделываются, для продажи золота, но уровень таких подделок низкий.

**— Понятно, что сейчас рынок на минимуме, но через некоторое время на нем так или иначе начнется оживление. Что вырастет в цене больше всего помимо советских монет, о которых вы уже сказали? Какие темы и направления будут популярны?**

— В принципе, очень интересны русские памятные медали. Эта тема всегда была в тени всех остальных. Так получилось, что медали были менее востребованы у коллекционеров, чем монеты. Между тем русские памятные медали — настоящие произведения искусства. Они чеканились в золоте, серебре и бронзе. Причем их тиражи крайне невелики. Например, золотые медали часто чеканились тиражом не более десяти штук, серебряные — 50–100 штук. Другое дело, что любой коллекционер в царское время мог заказать себе недостающие экземпляры на монетном дворе и выкупить их. Сейчас, конечно, этого уже нет. Так что потенциально медальная тема вполне может выйти на авансцену. Медали — редкие, красивые, и они явно недооценены рынком. Кроме того, определенный ренессанс может пережить и тема медных монет царской России, но уже после того, как начнется экономический рост.

■ Фотографии из архива пресс-службы

Елена Николаева

## Учение с увлечением



Александр Антонов, 37

образование

Институт криптографии,  
связи и информатики

— Дайте совет — что, по-вашему, нужно, чтобы выйти на рынок?

— Нужно определить целевую аудиторию, выяснить, где она обитает, отыскать самые дешевые способы массово познакомить их со своим продуктом и тратить на это деньги.

Сфера деятельности: изучение иностранных языков онлайн

стартовые вложения

2012 год личные средства (оплата работы дизайнера и программиста)

2013–2014 годы около \$ 65 000  
от бизнес-ангела Станислава Старых

Конец 2014 года инвестиции от SOL Ventures и Genezis Technology Capital (по соглашению с фондами сумма пока не разглашается)

Иностранный язык можно учить, а можно — выучить. Причем длительность процесса плохо коррелирует с результатом. Можно начать ходить в языковой кружок еще в детском саду, продолжить в школе, затем в институте, потом на корпоративных курсах, но до седых волос вы так и не сможете преодолеть планку «Читаю и перевожу со словарем». А вот выучить язык, если действительно сильно приспичит, можно и за несколько месяцев. Ну и более или менее ясно, что рынок услуг, заманивающих волшебными и самыми эффективными способами обучения языкам, весьма обширен и богат экзотическими предложениями. Разве что технологии по вживлению чипа-транслайтера в мозг пока еще не предлагаются. Но и это, вероятно, не за горами.

Вряд ли сейчас кому-то удастся побить рекорд в миллионы долларов, привлеченных российским же проектом LinguaLeo, который превратил запоминание иностранных слов в игру и практически совместил процесс с функциями тамагочи (см. «LinguaLeo делает бизнес на языке» в «Эксперте» № 14 за 2013 год). Но и сегодня предпринимателям удается привлекать сотни тысяч долларов под свои идеи. Как выделиться на этом уже довольно тесном российском рынке, разберемся на примере проекта Puzzle English. Отреагируй его основатель Александр Антонов чуть раньше на предложение первых инвесторов LinguaLeo, и крупнейшим российским сервисом такого рода, вероятно, мог бы стать именно он.

На рынок проект Puzzle English вышел в конце 2014-го, Антонов успел вложить как собственные деньги на старте, так и привлечь впоследствии бизнес-ангела и в придачу два венчурных фонда. Полтора

года — и уже три миллиона зарегистрированных пользователей, около ста тысяч посещений сайта в сутки. Неплохие результаты, не правда ли?

## Слушай Тичера

«Научитесь понимать английский на слух. Смотрите видео, выполняйте упражнения, учите слова. Собирайте фразы на слух с помощью видеопаззлов. Смотрите видеоуроки по грамматике, созданные нашими преподавателями. Ведите личный словарь с видеопримерами фраз для всех слов», — предлагает главная страница сайта Puzzle English. Вроде бы общие слова, как и у десятков других ресурсов. Ну а что еще нужно человеку, изучающему иностранный язык? Создатель проекта так объясняет специфику своего продукта: «Мы выстроили четкую последовательность, где человеку понятно, сколько и чего ему в день надо делать. После окончания этого курса делаем следующий, после него еще один... То есть у нас задумано пять уровней, от «бигинера» до уже «адвансера». Сейчас у нас вышло два курса, третий появится в сентябре». Один курс стоит 990 рублей. Есть «Грамматика», а вот опции «Скайп» с носителем языка, которую сейчас активно предлагают многие интернет-ресурсы, у Puzzle English нет.

Человек работает только с сайтом, без участия живых учителей. Игровая часть, геймификация (она считается дополнительным стимулом для возврата пользователя к процессу изучения, это фан, на котором продвинулся тот же LinguaLeo со своим голодным до фрикаделек львенком), — пока в зачаточном состоянии. В «Абонементе» ее нет совсем, а в «Методе Тичера» геймификация представлена виртуальным персонажем — Гарри Тичером. Он настоящий британец, которого британцы и

озвучивают. Этот джентльмен ведет ученика по материалу и раздает звездочки за хорошо выполненные задания. «Игровая часть обучающего продукта у нас действительно менее развита. Но я и не видел ни у кого такого элемента игры в обучающих сервисах, который бы работал так, как нужно. Эта проблема и у нас есть, и у всех существующих сейчас конкурентов, — комментирует Александр. — В «Тичере» у нас из тех, кто его купил его, больше 80 процентов доходят до конца. Очень хорошая возвращаемость пользователей. Больше, чем в «Абонементе».

В конце курса ученик сдает финальный экзамен. И получает реальный сертификат. «На почту присыпается PDF, в котором сертификат с подписью Гарри Тичера, в котором написано: фамилия, имя, отчество, такой-то человек прошел обучение успешно, сдал начальный или базовый курс по методу Тичера. Можно распечатать сертификат, он красивый, и на стенку повесить. Людям это нравится», — рассказывает предприниматель.

Впрочем, современные изучающие формируют свою программу, компонуя по нескольку приложений. «У нас нет прямой конкуренции. Сейчас все сервисы, включая наш, далеки от совершенства. А цены, если сравнивать с изучением языка в группе или с носителем, просто смешные. Поэтому абсолютно не жалко купить и то, и другое, и третье — целый год обучения за сумму меньше тысячи рублей, — чтобы использовать преимущества каждого подхода. Если человек действительно хочет улучшать английский и для него это важно, он купит, — говорит Александр. — Люди, которые у нас занимаются, сразу замечают наш словарь, который для любого слова показывает видеопримеры. Это наша фишка, ни у кого из конкурентов такого нет. Для любого слова вы можете увидеть примеры его использования, нарезанные из разных сериалов, из фильмов, с переводом на русский. Вы получаете все виды контекстного использования этого слова с его значением в конкретной фразе. Наш словарь ведут наши лингвисты, переводчики. В этом отличие от LinguaLeo и многих других проектов, где словарь не более чем детище самих пользователей, так называемый User Generation Content. Такая модель позволяет создавать много контента, но и качество переводов там не слишком высокое».

Совсем недавно проект Puzzle English запустил паззл «Академия». Это новый уникальный продукт, направленный на изучение отдельных прикладных тем: путешествия, шопинг.

## Идея должна созреть

Истории основателей подобных проектов во многом схожи: для начала нужно было

выучить английский самому. Если за изучение берутся программисты, у которых есть немного свободного времени, то это не те люди, которые пользуются чужими наработками. Они превращаются в лабораторных мышей для собственных разработок. Puzzle English создавался именно так и начинался как карманный пазл для запоминания слов. «Я ушел из РБК. Медиа мир», где занимается развлекательной частью сайтов, во фриланс. Решил подучить язык. И первый сервис, который я сделал, был предназначен для того, чтобы лучше понимать иностранные слова на слух. Ведь самая главная проблема в том, что смотришь видео и не понимаешь вообще ничего. И на тот момент она никем качественно не решалась», — вспоминает Александр.

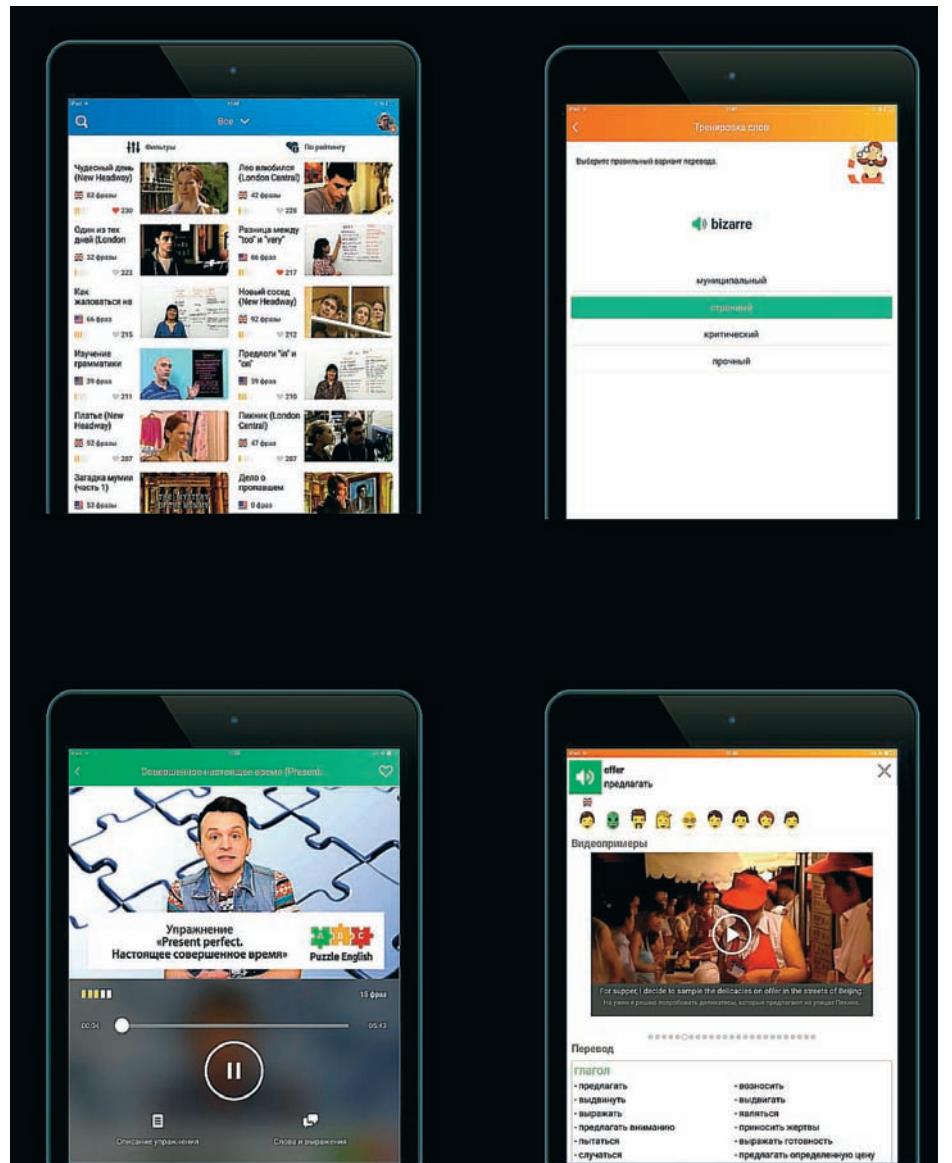
Примечательно, что происходило это примерно в то же время, когда команда LinguaLeo работала над своим первым прототипом. «Интересно, что их инвестор Игорь Рябенький предлагал мне вложить средства и в мой проект. Даже сам не знаю, как он нашел мой сайт. Там тогда был один-единственный сервис и около пяти роликов, посещаемость была очень маленькая, с полсотни человек в сутки. Но я в тот момент не искал средств на развитие Puzzle English, потому что не знал, что делать дальше. К тому же наша встреча состоялась через несколько дней после того, как я принял предложение “Яндекса” и устроился туда работать менеджером мобильных карт. И мне было интересно находиться там. Поэтому я выбрал для себя на тот момент эту компанию. И не жалею. Когда я трудился в “Яндексе”, я продолжал работать над своим английским, и за это время понял, что еще нужно делать. Появился сервис “Грамматика”, потом еще некоторые идеи возникли. В том числе с сериалами, с видеофразами. И в тот момент, когда у меня в голове сложилась цельная картинка, я решил: пожалуй, займусь собственным проектом. Ушел из “Яндекса” и пошел искать деньги. Рябенький сказал, что сейчас он денег мне дать уже не может, потому что у них есть LinguaLeo и соглашение об избежании конкуренции. В итоге я нашел других инвесторов», — вспоминает предприниматель.

Сам Антонов английский в итоге выучил. Но говорит, что продолжает совершенствовать язык с помощью своей же разработки.

## Библиотека нарезок

Конкурировать на насыщенном рынке можно только за счет нишевых фишек, будь то детали контента или же собственные наработки, позволяющие экономить время и деньги.

«У нас есть механизм, который позволяет делать очень точные нарезки из длин-



ных видео, из сериалов, из фильмов. У нас сейчас в базе уже полмиллиона нарезок. Это наполовину ручная работа. Там и редакторы задействованы, и специальные программы, которые написаны исключительно под наши нужды, нашими программистами, — объясняет Александр. — Наша техническая особенность, являющаяся нашим конкурентным преимуществом, — у нас есть собственная видеостудия, аудио- и видеозапись. Многие наши конкуренты просто не видят в себе сил и ресурсов на то, чтобы заниматься такой сложной штукой».

## Калькулятор

Первые инвестиции от бизнес-ангела были пущены на разработку новых веб-сервисов. Инвестиции от фондов были потрачены на редизайн и переработку веб-сервисов, разработку мобильных приложений, создание контента.

За полтора года команда выросла с трех человек до сорока. «В штате около десятка преподавателей, которые участвуют в записях видеоуроков, мобильные разра-

ботчики, веб-разработчики, есть служба контента, служба поддержки, тестировщики», — объясняет Антонов.

Основные затраты — фонд оплаты труда и маркетинг. «Работаем преимущественно с массовыми каналами — реклама в социальных сетях, контекстная реклама, рекламные сети. Отдельно работаем с целевыми каналами — сайты и блоги, обучающие английскому языку. Кроме того, начинаем “партнериться” с крупными околоцелевыми сервисами. К примеру, запускаем совместное промо с порталом OneTwoTrip, ведь аудитории покупающих авиабилеты за границу и изучающих английский язык пересекаются, — говорит предприниматель. — Сейчас мы привлекаем около ста тысяч новых пользователей в месяц. В летний сезон динамика на рынке образования всегда снижается, а осенью ждем большого притока пользователей».

Конверсия в проекте — около 5%. Средний чек — 1000 рублей. За первый год работы после привлечения инвестиций от двух фондов Puzzle English вышел на окупаемость.

## Три стартапа взяли «Первую высоту»

На днях завершился конкурс стартап-проектов «Первая высота», организованный инвестиционным фондом Winter Capital и компанией McKinsey & Company, занимающейся управлением консалтингом. На участие в конкурсе в общей сложности было подано более 400 заявок,

из которых жюри выбрало сначала 16 полуфиналистов, затем восемь финалистов и, наконец, определило трех победителей. Ими стали Particle, Eristica и Gavels.

Первая из этих компаний — сервис автоматизации поиска сотрудников для научно-исследовательских институтов в открытиях источниках. Particle анализирует описание вакансий и сопоставляет их с LinkedIn-профилями кандидатов, дополняя данными из научных публикаций.

Второй победитель, Eristica, — мобильное приложение, оказывающее помощь в спорах между пользователями. Его главная особенность — возможность делиться фото- и видеоматериалами для доказательства своей правоты. Наконец, третий победитель,

Gavels, представляет собой площадку для покупки квартир на онлайн-аукционах. Каждый из этих проектов получит в общей сложности 75 тыс. долларов инвестиций от Winter Capital и полугодовую менторскую поддержку от партнеров McKinsey & Company и Winter Capital.

Как рассказал управляющий директор Winter Capital **Алексей Башкиров**, самыми важными критериями при выборе победителей была новизна идеи для отечественного рынка и готовность команды разработчиков всецело посвятить себя проекту. «При этом для нас всегда важна трезвая оценка собственных сил участников конкурса, — говорит Башкиров. — Поэтому во время сессий вопросов и ответов мы обязательно интересовались горизонтами планирования. То есть спрашивали, каковы немедленные задачи, которые команде надо решать в следующие шесть–двенадцать месяцев и что необходимо сделать, чтобы проект выстрелил через три года».

Партнер McKinsey & Company **Дмитрий Гаранин** со своей стороны



Три проекта-победителя — Particle, Eristica и Gavels — получат на развитие в общей сложности 225 тыс. долларов

отметил, что его приятно удивило и количество, и качество присланных заявок: «Уже в полуфинале мы столкнулись со сложностью выбора лучших команд из презентовавших себя. Уровень участников получился очень сильным, и каждая команда

была по-своему интересна. Мы также верим, что этот конкурс внесет посильную лепту в развитие традиций российского предпринимательства, и собираемся сделать его регулярным», — сообщил Гаранин.

■ Ольга Зайцева



## III Международная конференция по новым образовательным технологиям #EdCrunch 12-14 сентября, Москва, НИТУ «МИСиС»

- Ведущие корпоративные университеты
- Выставка инновационных образовательных проектов EdTech Alley
- Менторская сессия для стартаперов от бизнесменов и инвесторов
- Воркшопы от ведущих мировых компаний

40 стран мира

20 зарубежных спикеров

200 российских спикеров

Дошкольное образование

Среднее образование

Высшее образование

Корпоративное обучение

Непрерывное образование

Подробности участия:  
[edcrunch.ru](http://edcrunch.ru)



На правах рекламы

**ЭКСПЕРТ**  
МЕДИАХОЛДИНГ

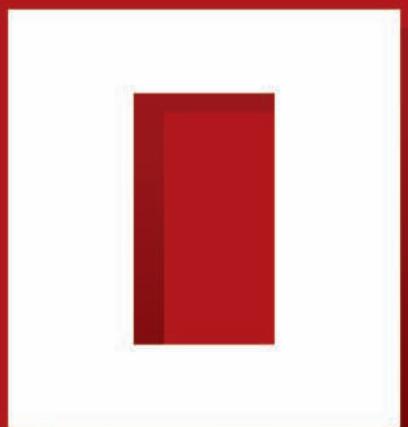
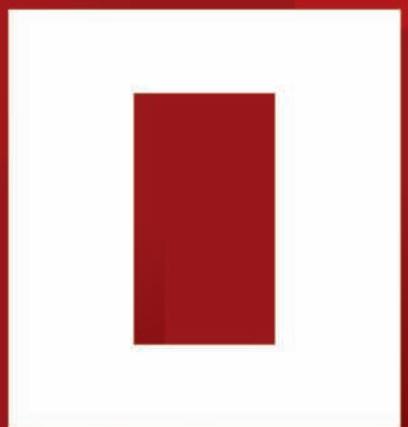
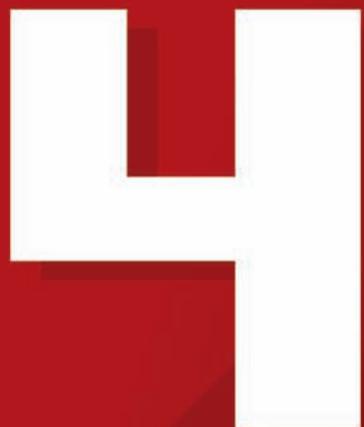
Генеральный партнер

**СОГАЗ**  
СТРАХОВАЯ ГРУППА

**26 октября**  
2016 года

## КРУПНЕЙШИЙ ЕЖЕГОДНЫЙ ФОРУМ

# ЭКСПЕРТ



### «ДРАЙВЕРЫ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА РОССИИ В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ»

Москва, Президент-отель (ул. Б. Якиманка, 24)

По вопросам участия в конференции:  
Хинкис Олег  
+7 (906) 099 60 64,  
8 (495) 789 44 65 (доб. 1386)  
E-mail: hinkis@expert.ru

По вопросам коммерческого партнерства:  
Кобцева Мария  
+7 (903) 161 94 84,  
8 (495) 789 44 65 (доб. 1380)  
E-mail: kobceva@expert.ru

Реклама

# Варвара Фокеева

## Доросли до банков

Сектор финансовых технологий переживает не лучшие времена: скоро станет ясно, превратятся ли онлайн-кредиторы в банки или смогут выжить, трансформировав свой бизнес

**S**oFi (Socal Finance Inc.), крупный американский сервис по небанковскому кредитованию со слоганом don't bank, с момента своего появления был основан на идеи «мира без банков». Казалось очевидным, что устаревшая банковская бюрократия неизбежно уступит место новым передовым технологиям. Если интернет-пользователи могут арендовать жилье на Airbnb или Booking.com, а автомобили на Rentalcars.com, заказывать транспорт в GetTaxi и покупать различные товары и услуги на Amazon или Netflix, то скорость и удобство онлайн-покупок неизбежно распространятся и на сферу кредитования. По прогнозам Morgan Stanley, онлайн-кредитование к 2020 году будет покрывать более 10% займов малого бизнеса и необеспеченных потребительских кредитов, что ровно в десять раз больше, чем в 2014-м. И это не удивительно: 63% людей от 18 до 29 лет — поколение миллениалов — не пользуются кредитной картой.

Однако сейчас SoFi столкнулась с неожиданным экономическим спадом в сфере финансовых технологий. Чтобы развивать новые услуги, компании, похоже, придется пойти по традиционному пути: получить банковскую лицензию. Идея упрощения доступа к финансовым услугам и дешевых займов без посредников отлично работала в определенных нишах, но как только онлайн-кредиторы стали выходить из этих ниш в мир массового кредитования, они столкнулись с теми же вопросами, что и обычные банки: как контролировать риски и где брать фондирование. И это наглядно демонстрирует история SoFi.

### Элитный клуб

SoFi основали в 2011 году четыре выпускника Стэнфордской высшей школы бизнеса. Первоначальные инвестиции составили около 2 млн долларов. Позднее к pilotному проекту Стэнфорда присоединились выпускники еще четырех бизнес-школ.

SoFi представляет собой онлайн-кредитора. Средства в бизнес самой SoFi в попытке заработать на займах вкла-

дывают и физлица, и институциональные инвесторы, в основном венчурные фонды: Institutional Venture Partners, Willington Management, Third Point Ventures, Thomvest Ventures, Wicklow Capital, Discovery Capital Management, RPM Ventures, DCM Ventures, Rentren, Innovation Endeavors, Baseline Ventures, SoftBank Group. Благодаря инвестициям SoftBank Group, ведущей японской телекоммуникационной и медийной корпорации, которая в сентябре 2015 года вложила в компанию 1 млрд долларов, SoFi сейчас оценивается примерно в 4 млрд долларов.

Похожему принципу работают британская Zopa и американская Kiva (подробнее см. «Не заработать, а помочь», «Эксперт» № 17 за 2016 год). Однако SoFi с самого начала удалось четко обозначить свою аудиторию: она поставила своей целью помочь студентам и недавним выпускникам университетов (прежде всего элитарных) задействовать социальные сети для финансирования образования или перекредитования федеральных и банковских займов. Для пула клиентов SoFi есть устойчивое понятие HENRYs: high earners, not rich yet — профессионалы с высоким уровнем дохода, но пока не разбогатевшие. Заемщики обращаются к SoFi благодаря низким процентным ставкам, при этом редко задерживают выплаты, поскольку в ближайшей перспективе их ожидают карьерный успех и рост дохода. SoFi может похвастать одними из самых низких процентных ставок по студенческим кредитам — от 1,09 до 5,23% годовых. Для сравнения: средняя процентная ставка по федеральному студенческому заему колеблется от 4,29 до 6,84%.

Наиболее выгодный вариант займа SoFi предлагает в случае, если заемщик выбирает автоматизированную форму выплаты и привязывает свой банковский счет для погашения кредита.

Заем может составлять до 100 тыс. долларов, это значительно больше, чем у остальных онлайн-кредиторов. Заемщики подают заявку онлайн и обычно получают ответ через несколько минут, а деньги — в течение нескольких дней.

**Майк Кэгни**, основатель и CEO SoFi, называет эту модель финансированием «от группы к группе» — людей, получающих образование, кредитуют люди, это образование уже получившие. «Чем плотнее социальная ткань, тем ниже риски невозвратов», — говорит Кэгни, ведь выпускники напрямую заинтересованы в том, чтобы следующие поколения студентов были успешны, а значит, охотнее будут делиться со студентами опытом, поддерживать их в карьере. Процент невозврата кредитов минимален: по данным Moody's Investors Service, только 22 человека из 73 тыс. заемщиков студенческих кредитов SoFi не выполнили обязательств по погашению кредита, причем пятеро из них умерли.

Около 600 сотрудников SoFi занимаются рассмотрением заявок, а также организацией дополнительных опций для своих клиентов: им предлагаются коктейльные вечеринки, прыжки с парашютом, свидания заемщиков, краудфандинговые кампании для предпринимателей, разрабатываются приложения для знакомств. Кроме того, есть дополнительный сервис по повышению карьерных шансов — личное консультирование и формирование рекомендаций по достижению профессиональных целей. В случае потери работы SoFi приостанавливает обязательства по возврату кредита (хотя проценты по прежнему начисляются) и оказывает помощь в поиске нового места работы.

К настоящему времени через SoFi выдано займов на 10 млрд долларов, что превращает компанию в одного из крупнейших небанковских кредиторов в США.

Два года назад SoFi расширила спектр финансовых услуг — теперь они предлагаются не только студентам престижных вузов, но и всем прочим. Сильнее всего стали расти персональные кредиты — небольшие займы для погашения долгов по кредитным картам и на бытовые нужды. Через SoFi можно взять и ипотечный кредит.

При этом в плане отбора заемщиков компания отошла от стандартной модели: в начале 2016 года SoFi перестала для всех свои продукты использовать

FICO, рейтинг кредитоспособности потенциального заемщика. FICO — неизбежная часть оценки страхового риска и платежеспособности клиента в США. SoFi считает, что значение этого рейтинга переоценено, особенно для молодых людей, и предпочитает в оценке кредитоспособности анализировать не только хорошую историю кредитных выплат, но и потенциал будущих доходов заемщика и сферу его занятости. Точно такой же подход компания использует и для оценки личных кредитов, давая деньги людям с убедительной историей выплат и с достаточным количеством свободных денег для покрытия кредита и расходов на жизнь.

## Мир без банков зашатался

Еще год назад Майк Кэгни рассуждал о том, что традиционная финансовая индустрия — вторая по значимости растрата человеческого капитала помимо Налоговой службы США, что банки переполнены людьми, которым существенно переплачивают и которые приносят очень мало пользы обществу. Сейчас, однако, SoFi пришлось иначе взглянуть на банковский статус и более традиционные схемы.

Дело в том, что основная проблема активно растущего бизнеса SoFi — поиск и привлечение фондовирования. Выдавать 1 млрд долларов в месяц частные инвесторы просто неспособны, именно поэтому SoFi нужны инвесторы институциональные. Когда компания начала расти, руководство думало о приобретении небольшого банка, который позволил бы расширить палитру услуг, финансируя их благодаря депозитам. Однако тогда было принято решение полагаться на инвесторов, а не на депозиты. В 2012 году по предварительной договоренности SoFi рассчитывала получить 100 млн долларов инвестиций от SoftBank и с расчетом на это финансирование предварительно одобрила выдачу кредитов — однако незадолго до заключения сделки условия SoftBank изменились, объем инвестиций сократился в десять раз. Компания была на грани катастрофы, руководству угрожало уголовное преследование, если бы финансирование кредитов не состоялось, и Майк Кэгни уже готовился объявить компанию банкротом, но пришло спасение в виде 75 млн долларов, очень вовремя инвестированных рядом венчурных компаний.

Теперь же, ступив на путь массового кредитования, SoFi была просто вынуждена сделать следующий шаг — предложить депозитные счета, кредитные и дебетовые карты. А это, в свою очередь, подвело компанию к той границе, где

Объемы займов, выданных крупнейшими онлайн-кредиторами	
Компания	Общий объем выданных кредитов (млрд долл.)
Lending Club	20
SoFi	10
Prosper	7
Avant	3
Zopa	2

Источник: данные компаний

принимается решение о банковской лицензии.

Сделать это придется еще и потому, что в 2016 году наблюдается неожиданный упадок всего сектора финансовых технологий: рост кредитования замедлился, нарастает обеспокоенность из-за невозврата потребительских кредитов, меняются предпочтения у инвесторов.

SoFi не раскрывает финансовые результаты, однако известно, что в первом квартале 2016 года общий объем кредитования составил 1,85 млрд долларов вместо планируемых 2,4 млрд. И это при том, что SoFi держится выше конкурентов: по данным Hartford Fund, стоимость ее акций сохранилась на уровне октября, тогда как у конкурентов, Lending Club, упала на 44% (речь идет о внебиржевых торгах), а крупнейшие онлайн-кредиторы уже начали сокращать рабочие места: так, Avant и Prosper уволили более 25% сотрудников.

По данным Dow Jones VentureSource, венчурные инвестиции в стартапы по кредитованию уменьшились по сравнению с прошлым годом почти вдвое. Свою роль сыграло множество маленьких и не слишком надежных фирм, предлагающих онлайн-кредитование.

Ожидается, что американские регуляторы могут ужесточить правила и для таких компаний, как SoFi, в то время как традиционные банки тоже не стоят на месте, улучшая качество онлайн-услуг и скорость их выполнения.

Ужесточение государственного регулирования может отделить зерна от плевел, и дополнительная регуляторная нагрузка, невзирая на большую волокиту и бюрократию, привнесет больше стабильности — пока же привлекать венчурное финансирование SoFi становится все сложнее. Компания уже начала двигаться в этом направлении: бывший гендиректор Deutsche Bank Аншу Джейн собирается войти в состав совета директоров SoFi. Но и банковскую лицензию получить будет непросто: организации, претендующие на банковскую лицензию в США, обязаны получить одобрение Федеральной корпорации по страхованию депозитов

— Federal Deposit Insurance Corporation (FDIC). С ее точки зрения, SoFi развивается слишком стремительно. Как сказал Майк Кэгни, «это та траектория роста, которую FDIC традиционно воспринимает настороженно». Само агентство это заявление комментировать отказалось. Вряд ли понравятся FDIC и сервисы знакомств, и другие небанковские бизнесы SoFi. Есть и вариант частичного превращения в банк: по данным Wall Street Journal, компания ведет переговоры с другими федеральными регулировщиками и со штатом Юта о получении банковской лицензии, которая позволила бы SoFi открывать застрахованные депозитные счета и кредитные карты.

В США банковское регулирование предполагает возможность получить лицензию одного из штатов США и действовать в рамках его юрисдикции. Исторически так сложилось, что в Юте особенно благоприятное регуляторное законодательство, здесь расположено подавляющее большинство так называемых промышленных банков. Промышленные банки имеют право выдавать все виды потребительских и коммерческих кредитов и принимать федерально застрахованные вклады, не называясь при этом банком. Во многих отношениях деятельность и полномочия промышленных банков не так ограничены, как у коммерческих.

Основные конкуренты SoFi — Lending Club и Proster — уже сотрудничают с WebBank, промышленным банком с лицензией в штате Юта, и выдача займов осуществляется через него. Обращение к третьей стороне позволяет онлайн-кредиторам выступать скорее в роли технологического посредника, а не финансовой компании.

Сотрудничество с финансовой компанией, которая предоставляла и обеспечивала бы возможность сопровождения сделок, в том числе техническое обеспечение, в то время как SoFi управляла бы работой с аудиторией и клиентами, выглядит весьма реалистично. В качестве примера такого сотрудничества Кэгни назвал Serve, объединяющую систему онлайн-платежей и предоплаченную банковскую карту, предлагаемую American Express. Превращение в традиционный банк — последнее, чего хочется SoFi. Ведь у классического банковского кредитования все же есть существенные минусы: оно не может ориентировать свои услуги так же избирательно, как онлайн-кредиторы, — в последнее время Бюро по финансовой защите потребителей США ужесточает требования к банкам, расширяя возможности заемщиков.

## Виктор Машинский\* Добавленное зло

Текущий кризис в российской экономике — следствие действующей налоговой системы, и главную роль здесь играет НДС. Этот налог делает невозможной модернизацию производства. Более того, государство, используя НДС, ежегодно работает себе в убыток



ИГОРЬ ШАПОШНИКОВ

# H

аличие налога на добавленную стоимость в существующей редакции — главный фактор кризисов в российской экономике. И тому есть несколько свидетельств.

**Факт первый.** В российской версии налогом на добавленную стоимость облагается амортизация. Это экономический нонсенс. В мировой экономической науке от Карла Маркса и до настоящего времени амортизация всегда и везде (кроме России и стран СНГ!) включается в оборотный капитал, а под добавленной стоимостью понимается приращенная стоимость в виде заработной платы, доходов собственника и налогов, начисленных государством на фонд оплаты труда (ФОТ) и прибыль либо на весь размер добавленной стоимости. В России налогом облагается и ФОТ, и прибыль, а затем ФОТ с прибылью и начисленными налогами облагается еще одним налогом, называемым НДС. Этот налог начисляется на себестоимость, включающую в себя амортизацию, поэтому в понятие добавленной стоимости дополнительно попали амортизация и все акцизы и налоги, относимые на себестоимость продукции. Это все равно что везде в мире дважды два равняется четырем, а в России дважды два — пять.

Такой подход означает, что если несколько предприятий выпускают одинаковые товары на изношенных фондах с минимальной долей амортизации в цене, то любая серьезная замена оборудования на одном из них немедленно приводит к росту себестоимости на этом предприятии на величину новой, кратно возросшей доли амортизации в себестоимости, да еще и увеличенной на 18%. Удорожание продукции ведет к потере рынка. НДС в российской ин-

терпретации — это запретительный налог на модернизацию производства. А любой заемный капитал для большинства отраслей за счет процентных ставок и НДС, начисленного на многократно увеличивающуюся амортизацию нового оборудования, делает инвестиции неокупаемыми.

**Факт второй.** Под ВВП понимается суммарная рыночная стоимость товаров и услуг, произведенных и оказанных на территории государства для конечного потребления. Из этого следует, что денежный эквивалент ВВП России гарантированно включает в себя около 15% начисленного, но не факт, что собранного, НДС.

Представленные в таблице 1 данные и расчеты позволяют сделать следующие выводы.

1. Доля НДС в федеральном бюджете постоянно снижается, но, составляя 27%, создает видимость значимой величины для Минфина России. При этом доля НДС в консолидированном бюджете стала ниже 15% и имеет устойчивую тенденцию к снижению.

2. Доля фактически собранного НДС в ВВП страны составляет около 5,5%. На уменьшение этого показателя, безусловно, повлияли освобождение незначительной части ВВП от начисления НДС и возврат НДС экспортёрам. Но тем не менее собираемость НДС на уровне 37% от потенциала говорит о наличии множества проблем в начислении и сборе этого налога.

**Факт третий.** Как известно, с одной стороны, налоги собираются, чтобы расходовать их на госнужды. А с другой стороны, очевидно, что если государство выплачивает пенсии или зарплаты госслужащим, то их размер включает сумму, необходимую для оплаты НДС, входящего в стоимость товаров и услуг, покупаемых пенсионерами или госслужащими. Государство, покупая товары и услуги для госнужд, как примерный налогоплательщик обязано их оплачивать по цене, включающей НДС. Конечный потребитель (население или государ-

ство, купившее тепло, свет, пищу, ракеты, танки с топливом и снарядами и т. п.) и является истинным плательщиком налогов.

Попробуем оценить масштаб и доли этих затрат. Для анализа условно разделим всех потребителей товаров и услуг в стране на шесть следующих групп.

**Пенсионеры и дети-инвалиды.** Они составляют чуть более 42 млн человек. Их расходы полностью зависят от бюджетных доходов государства. Размер пенсий, пособий и субсидий всегда учитывает и покрывает затраты на налоги, включенные в стоимость товаров и услуг. Чем выше налог на топливо, тем дороже пища и тепло, тем выше нужен размер пенсии для обеспечения выживаемости граждан.

**Бюджетники.** Затраты бюджетников всех уровней (чиновники, врачи, учители, преподаватели вузов, военнослужащие, сотрудники полиции, МЧС, ФСИН, прокуратуры, судов и т. д.), а также их детей тоже полностью финансируются государством. Численность этой части населения страны вместе с гражданами, содержащимися государством в СИЗО и колониях, составляет около 50 млн человек.

**Оборонный комплекс.** Затраты работников оборонных НИИ и предприятий также оплачиваются из бюджета. Число работников с детьми принято равным 6 млн человек.

**Косвенные бюджетники.** Для обеспечения первых трех групп граждан и бюджетных учреждений теплом, электроэнергией, газом, продуктами питания, услугами транспорта, связи, парикмахерских и др. работает целая армия работников, получающих зарплату либо напрямую от бюджетников, либо как оплату услуг для бюджетных организаций. По сути это тоже бюджетники. Их число вместе с детьми принято на уровне около 14 млн человек.

**Реальные налогоплательщики.** Группа граждан, которые производят продукцию для экспорта и для граж-

\*Советник ректора Академии Минстроя России, член экспертного совета при комитете Госдумы РФ по жилищной политике и жилищно-коммунальному хозяйству.

Потенциальная и фактическая доля НДС

Показатель	2000 год	2007 год	2011 год	2014 год
ВВП (трлн руб.)	7,3	33	56	71,4
Консолидированный бюджет (трлн руб.)	2,1	13,3	20,85	26,7
Федеральный бюджет (млрд руб.)	1,1	7,7	11,4	14,5
Собранный НДС (млрд руб.)	458	2262	3250,8	3940,2
Доля собранного НДС (% ВВП)	6,26	6,86	5,42	5,52
Доля НДС в консолидированном бюджете (%)	21,8	16,9	15,6	14,72
Доля НДС в федеральном бюджете (%)	40,4	29,1	28,6	27,18
Потенциал НДС в ВВП (млрд руб.)	1100	4950	8995	10711
Собираемость НДС (% от потенциала)	41,57	45,7	36,14	36,8
Собираемость подоходного налога (% от потенциала)	78,1	87,9	80,9	78,6

Источники: Росстат, Минфин России, расчеты автора

Таблица 1

**НДС, начисленный на фонд заработной платы и выплаченный из консолидированного бюджета**

Таблица 2

Показатель	2012 год	2013 год	2014 год
ВВП (трлн руб.)	62,18	66,19	71,4
Фонд зарплаты (трлн руб.)	21,72	24,27	26,44
Доля фонда зарплаты в ВВП (%)	34,93	36,67	37,03
НДС, начисленный на фонд зарплаты (трлн руб.)	3,9	4,36	4,7
НДС, поступивший в бюджет РФ (трлн руб.)	3,54	3,5	3,9
Расходы консолидированного бюджета (трлн руб.)	23,17	25,29	27,6
НДС, включенный в консолидированный бюджет (млрд руб.)	3,5	3,8	4,2

Источники: Росстат, Минфин России, расчеты автора

дан, не зависящих от платежей из бюджета. Они оплачивают товары и услуги для себя и своих детей за счет своих доходов плюс оплачивают прямые и косвенные налоги, обеспечивающие финансирование первых четырех групп и госнужды. Доходы и расходы этих граждан никак не зависят от бюджетных трат. Численность этой группы — 28 млн человек.

**Бюджеты всех уровней и социальные фонды.** Бюджетные потребители (больницы, детские учреждения, школы, казармы, корпуса оборонных НИИ и заводов, административные здания и т. п.) оплачивают за счет бюджета потребленное тепло, лекарства, пищу, затраты на вооружения и т. д. и, соответственно, налоги, включенные в стоимость этих товаров и услуг. Доля таких затрат принята равной 30% затрат населения и государства на обеспечение воспроизводства человеческого потенциала. Предполагается, что фактически эти затраты еще выше, но это не повлияет на итоговый вывод.

Потребители из первых четырех групп населения для оплаты товаров и услуг в качестве финансового источника прямо или косвенно используют консолидированный бюджет. Соответственно все налоги, начисленные на всех стадиях, от производства до реализации, например тепло, от скважины и шахты через ТЭЦ и котельную до батареи и крана в квартире, оплачиваются из консолидированного бюджета страны. Это более 80% населения страны и такое же количество всех видов налогов, начисленных и включенных в стоимость тепла — но не факт, что собранных, — на этой стадии конечного потребления ВВП.

Пятая группа населения потребляет около 20% товаров и услуг и исключительно за счет своих доходов оплачивает налоги, включенные в их стоимость.

Сложив сумму затрат общества на обеспечение жизнедеятельности первых четырех групп населения и

бюджетных потребителей, можно констатировать, что около 85% натурального количества всех товаров и услуг, реализуемых в России, а также налогов (НДС, НДПИ, социальные начисления на зарплату, подоходный налог и др.), включенных в их стоимость, оплачивает само государство как конечный потребитель ВВП. Кроме этого бюджет выплачивает субсидии малообеспеченным гражданам, а также несет прямые нетарифные расходы на оказание финансовой помощи субъектам федерации и отдельным муниципалитетам.

Из этого следует, что при собираемости НДС менее 85% от потенциала (а по факту собираемость много ниже) государство тратит больше средств на оплату этого налога, заложенного в стоимость товаров и услуг, чем возвращает в виде налога. Из данных статистики следует, что государство при использовании НДС ежегодно работает в убыток. Получается порочный круг: чем выше государство поднимает налоги, например на энергоносители, тем больше сумма начисленного НДС и тем меньшая от потенциала доля этого начисленного налога собирается. И тем выше оно обязано поднимать размер пенсий, пособий и зарплат, выше становятся бюджетные затраты для бюджетных потребителей, генерируется больший дефицит консолидированного бюджета.

**Факт четвертый.** Попробуем оценить, какова доля фонда зарплаты в ВВП и объема начисляемого на него НДС, а также доля консолидированных расходов государства и сумма НДС, которую должны заплатить государство и муниципальные образования.

Вот что следует из представленных данных:

— в последние годы сумма поступившего в бюджет НДС на товары (работы, услуги), реализованные на территории РФ, вдвое ниже суммы НДС, начисленного на фонд заработной платы. Раз в бюджет поступил подоходный налог, значит, зарплата выплачена и потрачена на закупку товаров по ценам, содержащим НДС, то есть налог конечными потребителями оплачен, но в бюджет не поступил. Эта разница просто необъяснима;

— в последние три года сумма НДС, поступившая в бюджет, равна или меньше суммы НДС, которую государство фактически выплатило из консолидированного бюджета;

— расчетная доля НДС, начисляемая на зарплату, фактически расходуется государством, субъектами федерации и муниципальными образованиями на оплату этого же налога, но с учетом реальной собираемости НДС получается, что государство в данном случае выплачивает больше, чем собирает.

## НДС против ЖКХ

Рассмотрим на примере механизм давления налогом на добавленную стоимость инвестиционной деятельности. Известно, что физическая изношенность и моральная отсталость оборудования требуют полной замены большей части основных фондов большой энергетики в ближайшие десять-пятнадцать лет. Необходимость замены изношенного оборудования ТЭЦ и сетей приводит к постоянному поиску ресурсов на модернизацию путем ежегодного повышения тарифов на электроэнергию и тепло. Это в значительной степени предопределяет неконкурентность российской промышленности и ежегодные темпы инфляции.

Допустим, действующий тариф для усредненного потребителя в 2016 году в среднем по стране установлен в размере 4 руб./кВт·ч. Этот тариф включает в себя отпускную цену электроэнергии с генерирующей ТЭЦ около 1,5 руб./кВт·ч, в том числе 0,15 руб./кВт·ч амортизация и начисленный на нее НДС — 0,027 рубля.

В ценах 2016 года стоимость замены оборудования и сетей в границах ТЭЦ в среднем составляет более 100 тыс. рублей на киловатт мощности. С процентами при десятилетнем сроке погашения инвестиционного займа это составит свыше 150 тыс. рублей, или как минимум 15 тыс. рублей в год на киловатт мощности при сохранении предыдущих объемов и себестоимости реализуемого тепла. С учетом средней загрузки муниципальной энергетики на уровне 45–50% от установленной мощности, возможный годовой объем реализации электроэнергии не превысит 4000 кВт·ч на киловатт мощности. В этом случае в новом тарифе на отпускаемую электроэнергию со станции только доля стоимости кредита составит 3,75 руб./кВт·ч (15 тыс. руб./4000

Сравнительные данные по доходам бюджетной системы при отмене НДС		Таблица 3	
Показатель	До	После	
ВВП (трлн руб.)	71,4	71,4	
Расчетный НДС (трлн руб.)	10,5	0	
Фактический НДС (трлн руб.)	3,94	0	
Фонд зарплаты (трлн руб.)	26,44	37,15	
Потенциальный подоходный налог (трлн руб.; 13% сейчас, 25% после)	3,437	9,288	
Фактический подоходный налог (трлн руб.; собираемость 78,6% сейчас, 90% после)	2,7	8,359	
Средняя зарплата (тыс. руб. в месяц)	32,5	45,7	
Итого налогов (трлн руб.)	6,643	9,235	

Источники: Росстат, Минфин России, расчеты автора

кВт·ч) плюс 0,675 рубля НДС — его объем возрастает в 25 раз! Добавьте сюда собственные затраты на производство электроэнергии на станции около 1 руб./кВт·ч плюс аналогично возрастающие затраты на ее транспортировку и реализацию — и станет понятно, что тариф для потребителя с модернизированных ТЭЦ и сетей просто не может быть ниже 10 руб./кВт·ч, включая 1,52 руб. НДС.

В России реализуется около 1 трлн кВт·ч электроэнергии. Допустим, что вся она реализуется по средней цене 4 руб./кВт·ч. Очевидно, что большую часть электроэнергии так или иначе оплачивают население и бюджет страны через стоимость хлеба, проезда в транспорте, оплату тепла, телефона и т. п. При суммарном фонде зарплаты без подоходного налога и пенсий доходы населения страны составляют около 24 трлн рублей в год, из них расходы на оплату электроэнергии составляют около 4 трлн рублей. Очевидно, что увеличение затрат на электроэнергию в два с половиной раза, включая 0,61 трлн рублей НДС, население оплатить не сможет. Именно поэтому реконструкция большой энергетики в России повсеместно буксует.

### НДС против грузоперевозок

НДС — это еще и «налог на расстояние». Очевидно, что чем больше удален субъект федерации от места производства товаров и ресурсов или чем больше удален населенный пункт от областного центра, тем больше расходуется топлива и других ресурсов для доставки туда товаров или вывоза продукции и тем выше сумма начисленного НДС. При одинаковой зарплате бюджетников в Тверской области и на Камчатке бюджетники Камчатки платят в несколько раз большую сумму косвенных налогов, включенных в стоимость всех товаров, доставляемых из Центра России, что ведет к депопуляции отдаленных территорий.

Действующий НДС отрицательно влияет на глубину извлечения нефти, газа и других природных ресурсов, так как создает экономические условия для преждевременного вывода скважин из эксплуатации и закрытия месторождений с запасами, способными многие годы приносить доход. Это происходит из-за того, что по мере снижения объема добычи условно постоянные расходы на единицу продукции объективно возрастают и в определенный момент вместе с НДС делают себестоимость выше цены реализации. В результате скважина или месторождение консервируется или ликвидируется. Экономические потери для страны колоссальные. Достаточно сказать, что в США более 400 тыс. скважин десятки лет рентабельно работают со средним дебетом 0,2–0,3 т/сутки, обеспечивая занятость более 1 млн человек, а в России без специальных налоговых льгот невозможно окупить эксплуатацию скважин с дебетом 2–4 т/сутки. По этой причине в России простирается около 30 тыс. скважин стоимостью около 150 млрд долларов с потенциальным объемом добычи нефти 25–30 млн тонн в год. Отмена НДС хотя бы для этих скважин, которые сегодня ничего не дают, позволила бы при относительно низких затратах на ремонт обеспечить десятки тысяч граждан России высокодоходными рабочими местами и увеличить прирост ВВП по меньшей мере на 500–700 млрд рублей в год.

Действенным механизмом исключения этих недостатков могла бы стать однократная отмена НДС с увеличением средней зарплаты путем введения минимальной часовой ставки стоимости труда, увеличением подоходного налога до 25% и сохранением таможенной пошлины на импортные товары для конечного потребления на уровне 50% от отменяемого НДС. Повсеместное увеличение фонда заработной платы на величину, равную отменяемому расчетному НДС, с одной стороны,

приведет к росту доходов населения и бюджетной системы, а также к увеличению потребительского спроса, что будет стимулировать товарное производство, уменьшит коррупцию. С другой стороны, уменьшение налога на импорт и отмена НДС на амортизацию нового оборудования приведет к более интенсивному обновлению основных фондов, повышению качества продукции, снижению себестоимости и росту производительности труда. В результате выигрывают все: население, бюджет, национальная экономика.

Замещение НДС на фонд зарплаты целесообразно проводить, одновременно вводя минимальную часовую оплату труда на уровне 200–230 рублей в час. Это решение, с одной стороны, позволит защитить граждан России от необоснованно низкой оплаты труда и выдачи зарплаты в конвертах без уплаты социальных налогов на всей территории государства. А с другой — ликвидирует бездарную трату ресурсов на расчет и контроль начисления и оплаты НДС (занято несколько сотен тысяч бухгалтеров и налоговиков), позволит обеспечить гарантированное и легко просчитываемое поступление подоходного налога и уменьшит отток капиталов за границу, осуществляемых собственниками имущества.

При этом должен быть введен порядок, в соответствии с которым подоходный налог выплачивает работник по месту жительства, а не работодатель по месту регистрации юрлица, что исключит серые схемы выплаты зарплаты, а местные органы власти станут заинтересованы в создании новых рабочих мест и в улучшении условий жизни земляков.

Необходимо понять, что без реформы налогового законодательства невозможно обеспечить устойчивый рост национальной экономики, независимый от мировой конъюнктуры цен на энергоносители. В США, Японии, Китае отсутствует НДС, а в Евросоюзе он принципиально иной.



Галина Костица

# Путешествие молекулы из Америки в Россию

Глобализация биотеха позволяет стартапам экономически эффективно мигрировать по всему миру: американский проект получил прописку в Москве благодаря международному сотрудничеству венчурных инвесторов, фонда «Сколково» и Минпрома

InteKrin Therapeutics — один из десятков тысяч маленьких биотехнологических стартапов, которые рождаются чуть ли не ежедневно на благодатной для них американской почве. Но не многих ждет благополучная судьба, даже в том случае, если проект представляется чрезвычайно заманчивым и многообещающим. До значимого статуса прорастает примерно один стартап из десяти. Любой из них подобен только что вылупившемуся из икринки мальку в бурном потоке воды. Судьба маленькой компании в полной мере демонстрирует путь, где переплетаются возможности, риски и неожиданные повороты. Созданный в Калифорнии под проект актуального препарата для лечения сахарного диабета второго типа, стартап столкнулся с трудностями финансирования и решил поменять как прописку, так и назначение молекулы. Выяснилось, что молекула может быть хороша для еще более актуальной и трудно решаемой задачи — лечения рассеянного склероза. Прописавшись в «Сколково» и получив поддержку Минпрома, компания провела вторую фазу клинических исследований в России, показав перспективные результаты. Однако нет гарантий, что случайности и сюрпризы в этой истории исчерпаны.

## К лучшей молекуле в классе

Перспективная молекула была разработана лет десять тому назад американской биотехнологической компанией Tularik. В портфеле Tularik было несколько многообещающих проектов, которые заинтересовали одного из грандов мирового биотеха — компанию Amgen. Но Amgen купила Tularik за 1,3 млрд долларов ради других активов, молекула для лечения сахарного диабета ее не интересовала. Зато она заинтересовала биотехпредпринимателя Денниса Ланфеара. В свое время он был одним из ключевых руководителей Amgen, а потом решил заняться самостоятельным бизнесом на этой ниве и основал несколько компаний. На сей раз Деннис хотел снова создать стартап и присматривал для него молекулу кандидата. Ланфеара интересовало то,

что в компаниях по разным причинам лежит на полке и ждет своего часа. Молекула INT-131, разработанная Tularik и замороженная Amgen, показалась ему перспективной. Так был создан стартап InteKrin Therapeutics.

На момент заключения компанией InteKrin Therapeutics лицензионного соглашения с Amgen в 2006 году молекула INT-131 уже прошла доклинические исследования и даже часть первой фазы клинических. Поскольку Ланфеар был уже известным серийным предпринимателем, у него были хорошие связи с инвестиционными фондами. И один из пионеров биотехвенчура, Asset Management Company, вложил в InteKrin Therapeutics стартовый капитал — около полумиллиона долларов, что позволило завершить лицензирование, привлечь других инвесторов и начать клинические исследования.

Деннис Ланфеар был вдохновлен, поскольку молекула, разрабатываемая для лечения диабета второго типа, хотя и не была лучшей в своем классе, но должна была стать более безопасной и эффективной. Известно, что сахарный диабет второго типа связан с тем, что клетки перестают реагировать на инсулин. Уже создано несколько препаратов, которые регулируют их чувствительность к инсулину. Проблема, однако, в том, что рецепторы, на которые действуют препараты этого класса, задействованы еще во многих клеточных операциях. Поэтому зачастую полезный эффект сочетается с неприятными побочными эффектами, которые имели серьезные последствия: сердечно-сосудистую недостаточность, увеличение ломкости костей, избыточный вес. Дизайн молекулы INT-131 был таков, чтобы делать ее эффективной в направлении повышения чувствительности клеток к инсулину, но при этом лишенной токсичности, присущей другим препаратам. Разработчики сконструировали ее таким образом, чтобы молекула взаимодействовала только с нужными участками рецептора, не трогая остальное.

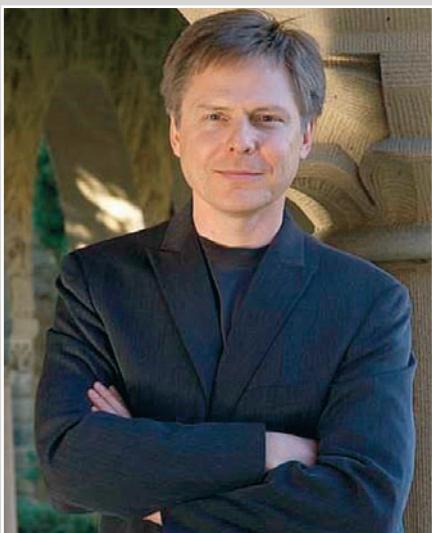
Все шло по плану, инвесторы Asset Management Company поддерживали проект (в общей сложности они вложили

в него около двух миллионов долларов). «Asset Management Company — один из тех венчурных инвесторов, которые первыми подключаются к ранним стадиям проекта, — рассказывает бывший партнер этого фонда, ныне сооснователь и генеральный партнер Helix Ventures и управляющий партнер «РМИ Партнерс» Евгений Зайцев. — На мой взгляд, это самые интересные инвестиции, потому что на этом этапе высок именно технологический риск. Здесь нужно не только строить компанию, но и внедриться в науку. Инвестор наряду с другими членами команды вовлечен во все процессы, обсуждая научные, финансовые, кадровые вопросы». Но, как правило, в одиночку в этом бизнесе никто не работает, говорит Зайцев, на разных этапах к проекту подключаются другие фонды, более крупные, которые не размениваются на мелочевку вроде одного-двух миллионов долларов — инвесторы поздних стадий начинают порой с 10–20 миллионов. Естественно, в этом бизнесе практически все друг друга знают и фонды работают в тесном сотрудничестве.

К проекту InteKrin Therapeutics ближе ко второй фазе клинических исследований подключились более крупные инвестиционные фонды (в том числе Orbimed Advisors, Sofinnova Ventures, Skyline Ventures, Vivo Ventures), которые вложили в него около 50 млн долларов. На эти средства стартап успешно завершил вторую фазу исследований и обратился в FDA (Управление по санитарному надзору за качеством пищевых продуктов и медикаментов США) за разрешением на третью фазу. И тут инвесторов ждал неприятный сюрприз.

## От диабета к рассеянному склерозу

В это время FDA как раз стало закручивать гайки, ужесточая требования к препаратам, которые применяются для лечения хронических заболеваний. Если на некоторые побочные эффекты, которые проявляются в процессе, к примеру, антираковой терапии, можно и закрыть глаза (выживаемость здесь на первом месте), то в долговременном лечении хронических заболеваний важнее каче-



ІЗ ЛІЧНОГО АРХИВА ЕВГЕНІЯ ЗАЙЦЕВА

ство жизни пациента. А поскольку первые препараты для лечения сахарного диабета второго типа этого класса имели серьезные побочные эффекты, то FDA соглашалось на продолжение клинических испытаний только при включении дополнительных исследований токсичности для сердечно-сосудистой системы. Такая доппрограмма тянула примерно на 70–100 млн долларов, что фактически удваивало стоимость третьей фазы клиники. Инвесторы воспротивились, поскольку в выстроенную ими модель не вписывались лишние финансовые нагрузки, да еще в таких объемах. Одно дело, когда препарат разрабатывает крупная фармкомпания, — она иногда может позволить себе дополнительные вложения, рассчитывая отбить их в продажах готового лекарства. Другое дело венчурные инвесторы, которые рассчитывают выгодно выйти из проекта как можно раньше, но с хорошей доходностью. «В этом случае дополнительные инвестиции означают для инвестора отрицательный денежный поток, резко вычитающий доходность на выходе», — объясняет Евгений Зайцев.

И проект завис, хотя имел хороший актив с прекрасными результатами. Кстати, в эти годы, после кризиса 2008-го, в американском биотехе по причинам недостаточного финансирования замерла масса стартапов с хорошими разработками. «Я как один из инвесторов не хотел терять этот проект и стал думать, как его продолжить и где найти дополнительные инвестиции», — рассказывает Зайцев. Поскольку Евгения в качестве эксперта часто приглашали в Москву, где как раз шло формирование институтов развития — фонда «Сколково», РВК, «Роснано», он подумал, что, возможно, это вариант: в России выделялись деньги на развитие технологий, но хороших проектов в биотехе было мало-

Евгений Зайцев — успешный венчурный капиталист с двадцатилетним стажем в области биомедицинских технологий. В его истории более 30 инвестиций в биотехкомпании, закончившиеся громкими успехами венчурного бизнеса: Transcend Medical (поглощена Alcon), Clearsight Biomedical (IPO NASDAQ: CLSD), BiPar Sciences (поглощена Sanofi-aventis), Chimerix (IPO NASDAQ: CMRX), Enteric Medical Technologies и TriVascular (поглощены Boston Scientific), Fusion Medical (поглощена Baxter International), MicroVention (поглощена Terumo Corporation). Окончив Алтайский

государственный медицинский университет в 1991 году и аспирантуру этого университета в 1993-м, получил степень кандидата медицинских наук. В 2002 году получил степень МВА, окончив Школу бизнеса Стенфордского университета (Калифорния). В России Евгений был заместителем директора по науке НИИ региональных медико-экологических проблем в Барнауле, головного института федеральной программы «Семипалатинский полигон — Алтай», который занимался изучением последствий ядерных испытаний для здоровья населения и окружающей среды. В США он начинал партнером пionера венчурного инвестирования **Франклина «Питча» Джонсона** в Asset Management Company, одной из старейших венчурных фирм в Кремниевой долине. Затем стал сооснователем и генеральным партнером фонда Helix Ventures (Пало-Альто, Калифорния). В настоящее время Евгений Зайцев — управляющий партнер «РМИ Партнерс» (один из крупнейших венчурных инвесторов в Восточной Европе и России в области биотехнологий). Он также является членом советов директоров нескольких частных и публичных компаний в США и России.

вато. Для прописки в Сколково InteKrin Therapeutics образовала российскую «дочку» «ИнтеКрин», которая должна была заняться дальнейшими исследованиями молекулы для лечения сахарного диабета второго типа.

«Одновременно произошло еще одно интересное событие, — продолжает Евгений Зайцев. — Поскольку мы знали, что механизм действия молекулы вовлечен в несколько разных регулирующих путей в организме, компания ее тестировала в других направлениях. И как раз в тот момент, когда проект подвис, у профессора Дэвида Уэйнштейна из Колумбийского университета (Нью-Йорк) весьма кстати появились очень обнадеживающие результаты испытаний на животных моделях с рассеянным склерозом». Рассеянный склероз — это аутоиммунное заболевание, при котором собственный иммунитет начинает атаковать миelinовую оболочку клеток в центральной нервной системе, нарушая прохождение сигнала между нервными клетками. Заболевание это тяжелое и пока не поддается лечению. Есть ряд препаратов, которые тормозят его быстрое течение. Но большинство известных препаратов опять-таки отличается достаточно высокой токсичностью. Молекула INT-131 показала и хорошую эффективность при испытаниях на животных, и низкую токсичность в предшествовавших клинических испытаниях. «И тогда мы решили сконцентрироваться на исследованиях для терапии рассеянного склероза и под этот проект привлекли финансирование от Минпрома по федеральной целевой программе “Фарма-2020”», — рассказывает Зайцев. Минпром выделил 147,9 млн рублей (на тот момент это соответствовало примерно пяти миллионам долларов). «Хорошо, что мы успели потратить большую часть средств на клинические исследования до резкого падения курса

рубля», — с удовлетворением отмечает инвестор.

Продолжение следует

Российская «дочка» виртуальна (ни один из исследователей физически в Сколково не переехал, в Россию перенесена лишь определенная часть работы над препаратом), но это никого не смущает. Для нашей страны такая модель бизнеса пока не очень привычна, но в США, по словам Евгения Зайцева, виртуальность стартапов — единственная возможность эффективно использовать капитал. «Как правило, стартап — это группа высококлассных и высокооплачиваемых менеджеров, которые умеют строить инновационные компании, разрабатывать протоколы испытаний и так далее. Они формируют заказ всем соисполнителям, — объясняет Зайцев. — В нашем стартапе на аутсорсинге всё: контрактные компании для клинических исследований, биостатистики, услуги независимого анализа результатов МРТ, юридические и бухгалтерские услуги. Решения в режиме онлайн принимаются в ходе консультаций инвесторов, научных консультантов, в частности, тех же Дэвида Уайнстейна и Денниса Ланфеара, создателя стартапа. У “ИнтеКрина” есть управляющая компания, которая выполняет функции исполнительного органа (взаимодействует с банками, госорганами) и действует только по инструкциям совета директоров, которым руководжу я».

Кстати, когда проект InteKrin Therapeutics подвис, его создатель Денис Ланфеар, не привычный к вынужденным отпускам, загорелся новой идеей. И создал в 2009 году перспективную компанию Coherus Biosciences, портфель которой должен был формироваться из биоаналогов тех препаратов, которые в это время уже должны были выходить



РИА НОВОСТИ

Не только венчурные биотехкомпании, но и гранды бигфармов все чаще используют Россию для клинических испытаний прообразов новых лекарств

из-под патентной защиты. «Наш фонд, управляемый Helix Ventures, первым профинансировал новую компанию, а позже туда вошли еще несколько фондов, вложив в нее более двухсот миллионов долларов, — рассказывает Зайцев. — А когда российская “дочка” “ИнтеКрин” стала набирать обороты, было принято решение объединить активы: Coherus поглотил InteKrin Therapeutics с ее “дочкой”».

После поглощения InteKrin Therapeutics компания Coherus Biosciences в 2015 году провела успешное IPO на NASDAQ.

Сейчас «ИнтеКрин» продолжает вторую фазу клинических исследований для рассеянного склероза, хотя официальная часть, включающая в себя двойное слепое исследование, когда часть пациентов получает препарат, а часть плацебо, закончена. Результаты получились обнадеживающие: препарат снижает число очагов рассеянного склероза примерно наполовину. Компания теперь проводит открытое исследование, в котором все пациенты получают препарат. Тогда можно будет получить больше результатов. Когда они будут проанализированы биостатистиками, эксперты и инвесторы обсудят дальнейшие действия. Окончание второй фазы — важный стратегический этап. Первая фаза клинических исследований доказывает безопасность препарата, вторая — что он действует. Третья фаза клинических исследований, которая должна показать эффективность

новой молекулы, как правило, означает многоцентровое исследование. Оно самое большое и часто самое затратное во всей истории создания препарата. Предварительно предполагается, что в России начнется третья фаза клинических исследований, поскольку организационно и финансово это более привлекательно: в нашей стране проще собрать большую группу пациентов и само исследование обходится дешевле, чем в США или Европе. К тому же инвесторы надеются, что российский Минпром тоже поддержит третью фазу материально.

Если бы «ИнтеКрин» был отдельным стартапом, а не структурой более крупной, но также инновационной молодой компании Coherus, инвесторы сейчас землю бы рыли в поисках более крупного покупателя перспективной молекулы. «Мы не фармкомпания, которой важно вывести препарат на рынок и зарабатывать на продажах, мы инвестиционный фонд, зарабатывающий средства для своих вкладчиков, — рассуждает Зайцев. — И наши интересы в этом смысле не всегда совпадают с интересами стратегического акционера. Для инвестора лучшим вариантом является выход в какой-то ранней точке создания добавленной стоимости, часто она приходится на вторую фазу клиники, когда уже понятно, что препарат состоялся, однако еще остаются риски, которые могут выявиться в третьей фазе. Если у нас будет предложение, которое нам

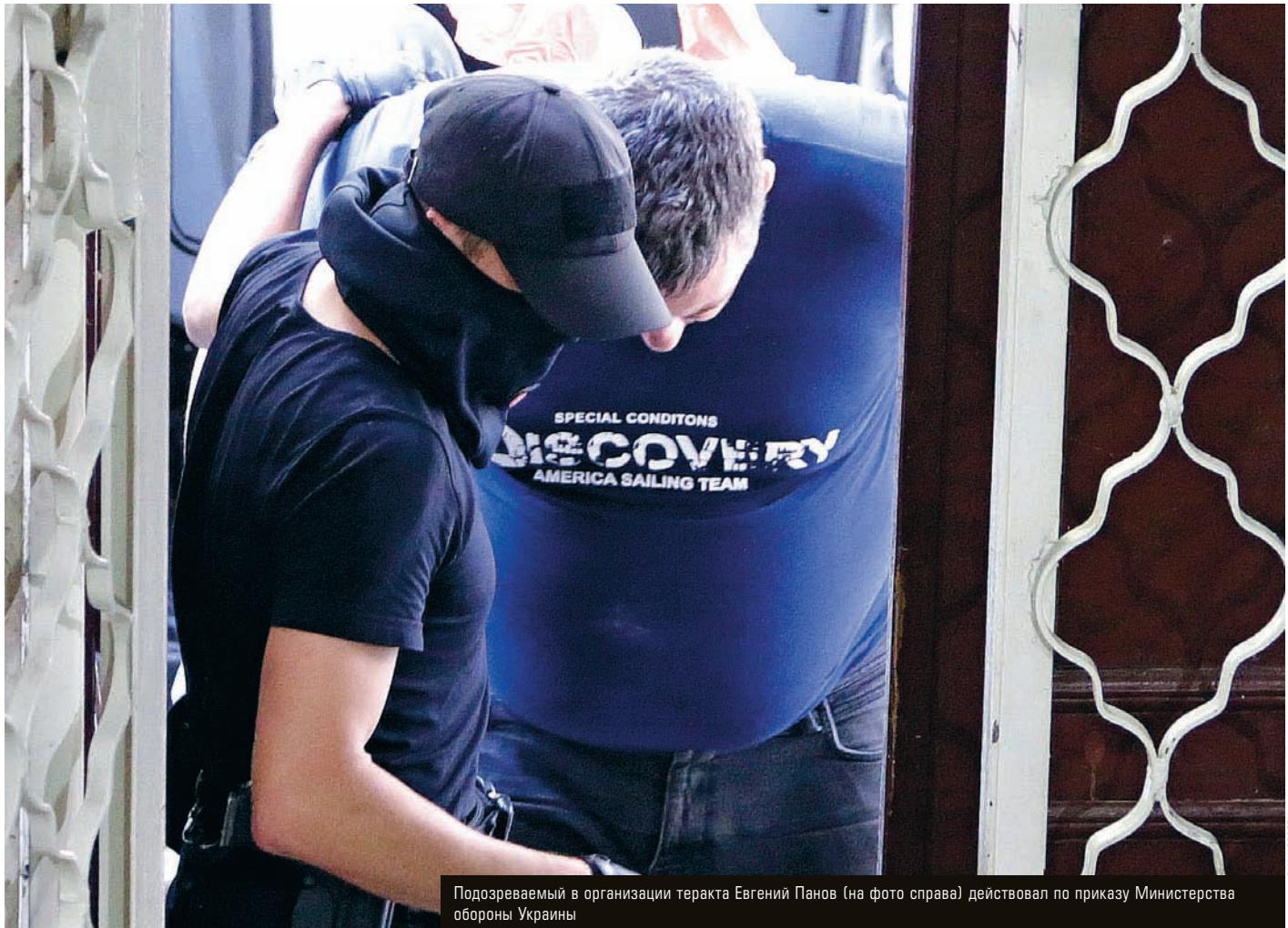
понравится, мы выйдем из проекта; если не понравится, пойдем на третью фазу». Однако акционером InteKrin Therapeutics является мощная публичная компания, для которой это решение — стратегическое. Возможно, компания сама захочет довести препарат до конца и выйти на рынок средств для ремиттирующего рассеянного склероза, объем которого достигает 20 млрд долларов.

Для России, по словам Зайцева, важно, что наши пациенты в случае удачи одни из первых будут иметь возможность получать новое эффективное лекарство. Для российского инновационного бизнеса важны возможность международного сотрудничества и привлечения крупных венчурных фондов, получение и отработка новых компетенций, наращивание ключевых звеньев инновационного процесса. «Россия уже неплохо интегрирована в мировую инновационную систему в области биотехнологий, — считает Евгений Зайцев. — Хотя кому-то это кажется неочевидным. Но контрактные компании в области клинических исследований здесь работают давно и успешно, бигфарма давно проводит здесь свои многоцентровые клинические исследования. Здесь уже есть компании, которые разрабатывают оригинальные препараты. Разработка лекарства — это цепочка создания добавленной стоимости, и чем больше звеньев этой цепочки будет развиваться в России, тем быстрее будет развиваться индустрия».

Геворг Мирзаян

# Выстрелы на Перекопе

Сорванные российскими спецслужбами диверсии в Крыму — попытка втянуть Москву в новый вооруженный конфликт на Донбассе. Только новая большая война может спасти нынешний украинский режим от полного краха



Подозреваемый в организации теракта Евгений Панов (на фото справа) действовал по приказу Министерства обороны Украины

РИА НОВОСТИ

**В** начале августа российские силовики перехватили две группы украинских диверсантов, засланных в Крым для организации терактов. В ходе боев диверсантам удалось убить офицера ФСБ Романа Каменева и бойца-контрактника ВДВ Семена Сычева, а одна из групп смогла скрыться на территории Украины (собственно, ее обнаружили как раз в ходе пересечения границы). Однако россиянам удалось ликвидировать несколько человек из первой группы и взять живыми двоих диверсантов: жителя Запорожской области Евгения Панова и крымчанина Андрея Захтея. В ходе допроса они и рассказали о целях и задачах своего подразделения, прекрасно понимая, что деваться им не-

куда. Героев из них на Украине лепить не будут. Опыт сакрализации **Надежды Савченко**, ставшей теперь проблемой для украинского руководства, многому научил президента **Петра Порошенко**. Собственно, украинские власти даже не собираются выменивать своих пленных — они уверяют, что никакого перехвата групп не было, а имела место перестрелка упившихся эфэсбэшников и десантников. А того же Панова, обычного мирного украинца, российская разведка специально похитила в Запорожье и привезла в Крым.

К сожалению для России, группы не удалось перехватить без шума и пыли. Вопреки попыткам ФСБ скрыть инцидент, слухи о столкновениях прошли по всему полуострову, после чего си-

ловики и оказались вынуждены обнародовать информацию. Их попытки сохранить тайну были не случайны: очевидно, что обнародование перехвата группы и предотвращение терактов соответствуют интересам самих киевских организаторов.

Российские власти уверяют, что террористическая группа была заслана на полуостров с целью сорвать курортный сезон. Дабы отвадить от Крыма не только российских, но и украинских отдыхающих.

Однако весьма вероятно, что взрывы объектов инфраструктуры и отдельных туристов нужны были украинским властям для решения гораздо более важных задач. Речь идет о многоходовой операции. В случае организации ими терактов



Группа планировала устроить теракты на объектах инфраструктуры и непосредственно против отдыхающих. В том числе против граждан Украины

в Крыму — то есть атаки на российскую территорию — Кремль оказался бы вынужден занять куда более жесткую позицию в украинском вопросе. Идеальным для Порошенко вариантом ответа стал бы отказ Кремля от сдерживания армий ДНР и ЛНР и возобновление боевых действий на Донбассе по инициативе (и это очень важно) самих непризнанных республик. Этого Петр Порошенко и добивается уже как минимум полтора года — с момента заключения вторых Минских соглашений.

Причин у него множество, и первая из них — сам Минск-2. По итогам 14 часов переговоров и в результате настойчивости Владимира Путина Порошенко вынужден был подписать под самым унизительным за всю свою каденцию документом. Минские соглашения — квинтэссенция взглядов России и трезвой части европейского политического истеблишмента на будущее Украины. Они предполагают прекращение гражданского конфликта в этой стране через прямой диалог с представителями непризнанных республик и дальнейшую федерализацию страны. Петр Порошенко не хочет, да и не может (при нынешней-то радикальной Верховной Раде) исполнять это соглашение, поэтому он систематически пытается сорвать исполнение документа — через регулярные обстрелы Донбасса, публичное игнорирование всех статей соглашений и попытки добавить в них некоторые новые пункты.

Идеальным вариантом срыва стала бы война, после которой пришлось бы заключать Минск-3, однако украинскому президенту строго-настрого запретили ее начинать. А вот если ее инициатором станет Москва (после новой вариации Глэвицкого инцидента — якобы специально устроенных самой ФСБ терактов в Крыму), то это совсем другое дело.

Москва же продолжает упорствовать: Кремль отказывается изменить даже

букву в подписанным документе и продолжает за него держаться. А на заявления о том, что в существующем виде нынешние власти Минск-2 не выполнят, дает понять, что торопиться ему некуда и он готов подождать прихода в Киев новых, более вменяемых руководителей.

### Будущее победившего Майдана

Экономическая ситуация на Украине остается крайне напряженной. Да, украинские власти говорят об 1% роста ВВП по итогам второго квартала 2016 года, однако на фоне двузначных цифр падения в прошлом году этот рост больше напоминает статистическую погрешность. По расчетам украинского министерства экономики, даже при благоприятном сценарии Украина может рассчитывать лишь на 3% роста ВВП. Зарубежные экономисты более осторожны: на 2016 год МВФ прогнозирует рост экономики Украины в 1,5%, Всемирный банк дает 1%.

С инвестициями тоже все грустно. Да, по данным Укргосстата, объем иностранных инвестиций в страну за первое полугодие 2016 года вырос более чем на 2 млрд долларов — с 42,5 млрд до 44,7 млрд. Однако если посмотреть разбивку инвестиций по отраслям, то можно увидеть, что все эти два с лишним миллиарда пришли на финансовую сферу экономики, тогда как ее реальный сектор (промышленность, сельское хозяйство) новых денег почти не получил.

Если же посмотреть разбивку по странам, то получается, что «братья» западные страны либо сохраняют инвестиции на нынешнем уровне, либо, как Германия и Нидерланды, их выводят, тогда как российские компании за первое полугодие 2016 года принесли в украинскую экономику почти 3 млрд долларов, в основном в виде докапитализации дочерних российских банков. Правда, при этом инвестиции из кипр-

ских офшоров (откуда тоже действуют россияне) в Украину сократились почти на 2 млрд долларов.

Экспорт тоже не дает повода для оптимизма. За первые пять месяцев 2016 года экспорт в Россию по сравнению с аналогичным периодом 2015-го сократился на 36%. В Казахстан (второй крупнейший партнер) — на 53%. Экспорт в ЕС при этом вырос примерно на 7%. Однако путь в ЕС украинским сельхозпроизводителям практически заканчивается: нужно было читать соглашение о евроинтеграции и поинтересоваться тем, какова система квот на европейских рынках. Заботясь о преференциях для европейских фермеров и о собственной карьере (аграрное лобби — одно из сильнейших в ЕС), брюссельские бюрократы установили для украинских производителей крайне малые квоты. В итоге, по словам министра аграрной политики Украины Тараса Кутового, на начало августа страна уже исчерпала 85% квот на поставку агропродукции. Квоты на пшеницу были выбраны уже в мае, на сахар и муку — к началу марта, на мед и соки — к середине февраля, а на кукурузу — еще в январе. Что такое квота на 400 тыс. тонн кукурузы, когда на Украине ее собирают 25–30 млн тонн?

В этой ситуации украинские агарики пытаются выходить на азиатские и африканские рынки. Однако даже в Юго-Восточной Азии выставляются крайне жесткие стандарты качества, для сертификации которых у части украинских производителей просто нет денег. Поэтому в целом новые рынки компенсировали лишь 20% убытков, которые понесли украинские производители молочных продуктов из-за потери российских покупателей.

Долгосрочные стратегические планы в экономике — например, зарабатывать баснословные деньги за счет транзита грузов между Востоком и Западом — тоже под вопросом. Во-первых, из-за печального состояния инфраструктуры. В стране <169,7 тысячи километров дорог различных категорий. Девяносто процентов убиты в хлам. Из них в этом году, имея финансирование 19,2 миллиарда гривен из всех источников, отремонтируем до 1,7 тысячи километров качественно: эти дороги там будут стоять еще следующие пять-семь лет. Но это один процент, то есть нам нужно еще сто лет, чтобы с таким финансированием отремонтировать все остальные. Только вот за эти сто лет те дороги, которые мы уже отремонтировали, три раза развалиются», — говорит министр транспорта страны Владимир Омелян.

Во-вторых, из-за идеологизированности нынешней власти, в частности ее

# Американские аналитики предупреждают: если Киев продолжит игнорировать указания Нуланд и Байдена, то такая власть на Украине Америке не очень-то и нужна

подхода к вопросу транзита российского газа. Казалось бы, Украина, трубящая на весь мир о надежности своего транзита, должна была беспрекословно подменить вставший на плановый ремонт «Северный поток», обеспечить бесперебойную подачу увеличенных объемов газа в ЕС, а затем использовать этот кейс как доказательство своей надежности. Однако вместо этого Киев, как обычно жертвуя долгосрочной стратегией в угоду краткосрочной выгоде (то есть желанию выбрать побольше денег и закачать побольше газа в подземные газохранилища, дабы потом не покупать его зимой по более высокой цене), стал ломаться: утверждал, что в трубе недостаточно давления и он не готов к такому транзиту. Потом, правда, согласился, но выводы все, кому надо, сделали.

## Допрыгались

Экономические проблемы страны чувствуют и бизнесмены, и простые жители — не только через инфляцию, но и получая квитанции на оплату квартиры. «Тарифы на энергоносители и услуги ЖКХ в Украине за два с половиной года управления страной командой “реформаторов с Майдана” повысились в разы: на газ для населения — в десять раз, на энергию — в два с половиной раза, на отопление — в три-четыре раза. В итоге семья, проживающая в двухкомнатной хрущевке, вполне может получить зимой месячный счет на оплату услуг ЖКХ в пределах 150 долларов при средней зарплате по стране чуть более 200 долларов», — рассказывает «Эксперту» сопредседатель Фонда энергетических стратегий Дмитрий Марунич. Понимая, что тарифы стали неподъемными для значительной части населения, власть предложила выход — оформление субсидий. Однако до сих пор непонятно, сумеет ли Киев наскрести на них средства. «Если в текущем году на эти цели в госбюджете выделено 40 миллиардов гривен (1,6 миллиарда долларов), то в

2017-м, по оценкам Минфина, потребуется уже 80 миллиардов (3,2 миллиарда долларов). Это около четырех процентов ВВП страны», — поясняет эксперт.

Реагировать на эти платежки можно по-разному. Одни станут выбивать субсидии, вторые найдут новые источники заработка, третья уйдет в теневую сферу (которая, по некоторым данным, уже достигает 40% ВВП). Кто-то проголосует ногами и покинет страну по примеру многих сограждан. За пятнадцать лет население страны уже сократилось на 6 млн человек — с 48 млн до 42 млн. Причем за последние полгода, по данным Укргосстата, население подконтрольной Киеву территории уменьшилось на 100 тыс. человек. Так что с учетом потери Крыма и Донбасса на Украине сейчас формально проживает около 36 млн человек. «Формально» потому, что как минимум 5 млн из них находятся на заработках за рубежом, прежде всего в России.

Такого варианта «ответа ногами» власти не боятся — он полностью соответствует мечтаниям украинских националистов о великой аграрной державе. Они боятся другого варианта — нового Майдана. Да, они месяцами активно исполь-



зовали мантру «во всем виноват Путин» и будут использовать ее впредь. «Нам, вероятно, придется всю жизнь прожить в постоянном напряжении, потому что, даже когда мы освободим Донбасс, Россия никуда не денется», — говорит советник Петра Порошенко Юрий Бирюков. Однако когда вся зарплата людей будет уходить на оплату квартиры, а Путин вроде как продолжает выступать за мир и не собирается брать ни Мариуполь, ни Херсон, население в эти мантры перестает верить. Украинские аналитики



Жители в социальной столовой райцентра Амвросиевка Донецкой области, где бесплатно кормят малоимущих и пенсионеров



РИА НОВОСТИ

Армии ДНР и ЛНР давно хотят идти маршем на запад

говорят о возможности серьезного социального взрыва. Участники которого, как это всегда бывает, сплотятся вокруг наиболее организованных или популярных сил в стране — «Азова» или той же Савченко (конечно, если ее продолжат правильно раскручивать).

Разумеется, одного энтузиазма людей для протеста мало. Майдан — это не только счастливые европейские лица, радостные прыжки и яркие лозунги. Это вывоз мусора, организация питания и туалетов, выставление охраны, обеспечение информационного сопровождения. Для организации всего этого нужны силы как внутри страны, так и за рубежом. Причем определяющими здесь являются именно силы из-за рубежа.

Да, среди магнатов много недовольных президентом. МВФ и другие структуры требуют начать масштабную приватизацию госактивов, и украинские бизнесмены готовы вступить в серьезную борьбу за эти лакомые куски с президентом и его окружением, в том числе с использованием прикомленных депутатов Рады и экзальтированных активистов. Однако их останавливает поддержка президента Западом (благодаря которой он и сломил Игоря Коломойского и забрал его активы). Но проблема для Порошенко в том, что эта поддержка теперь не настолько безусловна, как раньше.

## Америка уже не указ

Отношения с Соединенными Штатами у Киева очень непростые. Посол США **Джеффри Пайетт** остается всевластным сегуном Украины только в умах российских ура-патриотов — на самом деле украинские власти слишком часто сейчас игнорируют указания «вашингтонского обкома», а Петр Порошенко посмел даже отказываться от встречи с прибывшей на Украину **Викторией Нуланд** (вице-президенту **Джозефу Байдену** пришлось лично звонить на Банковую). «Американцы требуют от Порошенко начать бороться с коррупцией, а не слушать свое окружение и решать свои бизнес-вопросы», — говорит «Эксперту» украинский политолог **Анатолий Октиюк**. Кроме того, заинтересованная в стабилизации ситуации на Донбассе администрация Барака Обамы требует от Киева хотя бы делать вид, что Украина выполняет Минские соглашения, — в частности, провести через Раду закон о выборах.

Порошенко отказывается, считая, что нынешняя администрация США уже «хромая утка». Однако эта утка еще в состоянии наказывать долларом. Сейчас, по словам замглавы бюджетного комитета Рады **Алексея Савченко**, переговоры Украины с МВФ о выделении новых траншей кредита находятся в со-

стоянии «деликатного отказа». «Причем нам отказывают в получении следующего транша не с позиции “давайте посмотрим, сколько вы без нас противите”, а с позиции “если вы не спешите делать реформы — значит, не очень-то и нужны деньги”», — поясняет депутат. С этой точки зрения слова Джеки Пайетта, что Украине не нужны деньги МВФ, ибо «ее обменный курс стабилен, резервы достаточны, доверие, как и раньше, есть», выглядят как форменное издевательство. Времени у Украины на раздумье до сентября, когда МВФ должен определиться, давать ли транш Киеву. И если МВФ денег все-таки не даст, то Украина может не получить средства от других кредиторов, ориентирующихся на позицию фонда, в частности от Еврокомиссии.

Американские аналитики намекают: если Киев продолжит игнорировать указания Нуланд и Байдена, то такая власть на Украине Америке не очень-то и нужна. «США дают понять, что если борьбы с коррупцией не будет, то к власти может прийти новая контрэлита, прозападная и ориентированная на реальные реформы. За последние десять лет у нас на западных грантах выросло целое поколение лидеров, которые готовы объединиться и пойти в поход за властью», — говорит Анатолий Октиюк. По мнению эксперта, США всерьез рассматривают «грузинский сценарий» для Украины, предусматривающий управляемую замену революционеров на технократов. «В случае достижения geopolitического консенсуса между Россией и Западом Вашингтон может поспособствовать приходу к власти более pragmatических сил, например “Батькивщины” и Оппозиционного блока. Они вместе смогут создать широкую коалицию и править страной на двоих», — говорит Анатолий Октиюк.

Однако у Петра Порошенко есть возможность разрубить этот гордиев узел — втянуть российские власти в новый вооруженный конфликт на Донбассе. В этом случае расклад сразу же меняется в его пользу. Переговоры о «геополитическом консенсусе», идущие сейчас между Москвой, Брюсселем и Вашингтоном, резко сворачиваются, и стороны разбегаются по окопам. Запад вынужден будет полностью поддержать своего союзника в беде (финансово, политически и, чем черт не шутит, военно-технически), поскольку отказ от него чреват глобальными имиджевыми потерями.

Естественно, в Кремле прекрасно понимают последствия, если ответить агрессией на украинские провокации, поэтому Москва пока сохраняет спокойствие.

## Научный джаз



## Башмет в Италии



РУССКОЕ КОНЦЕРННОЕ АГЕНТСТВО

Музыкальным продюсером фестиваля Skolkovo Jazz выступил саксофонист и руководитель Московского джазового оркестра Игорь Бутман

27 августа в Инновационном центре «Сколково» пройдет первый музыкальный фестиваль с научной программой Skolkovo Jazz. На фестивале будут работать две сцены — главная и экспериментальная. Хедлайнер фестиваля Тиль Брэннер — известный джазовый музыкант, на счету которого 19 альбомов, пять престижных премий Echo Award и две номинации на премию Grammy. На фестивале также выступят Игорь Бутман с Московским джазовым оркестром,

трубач Вадим Эйленкрайг и коллектива восходящих звезд российской джазовой сцены Сергея Долженкова, Олега Аккуратова, Ильи Морозова и Азата Баязитова. В рамках специальной научной программы будет работать лекторий, посвященный музыке, науке и технологиям. Ученые и музыканты расскажут, как менялись способы управления звуком в XX–XXI веках, можно ли «посчитать» музыку и что такое алгебра ритмов, а также о термоакустике и превращении тепла в звук.

27 августа в Италии, в регионе Венето, состоится Четвертый Международный музыкальный фестиваль «Дорогами Просекко». Его артистический директор — Юрий Башмет. Венето — один из самых развитых регионов на севере Италии с административным центром в Венеции. Почти 80 тыс. гектаров в области занимают виноградники. До сих пор там не было ни одного постоянно действующего музыкального фестиваля. На сегодняшний день фести-

валь в Просекко — самый крупный ежегодный фестиваль в Италии под артистическим руководством российского музыканта. Два года назад Юрию Башмету была вручена специальная медаль от имени президента Итальянской Республики за развитие культурных связей между Россией и Италией. Постоянный участник фестиваля — единственный российский обладатель премии Grammy, камерный ансамбль «Солисты Москвы», которым руководит Юрий Башмет.

## Природа в мегаполисе



## А что ты сделал для культуры?



ВАДИМ ЖУКОВ/TASS

Пятьдесят пять фотографий были отобраны при помощи открытого голосования телезрителей на страничке фотоконкурса

19 августа на Страстном бульваре в Москве открылась фотовыставка под открытым небом «Природа смотрит на тебя». На ней можно увидеть работы, победившие в Пятом Международном фотоконкурсе непрофессиональных фотографов. Фотоконкурс — проект телеканала Viasat Nature HD, позволяющий жителям мегаполисов познакомиться с

необычными природными явлениями и забавными сценами из жизни животных. В Москве выставка пройдет уже в третий раз, ее посетители смогут увидеть новые работы участников. В прошлом году выставка демонстрировалась в 30 городах России. В этом году свои снимки на конкурс представили жители Казахстана, Белоруссии, Армении, Грузии и других стран.

Одним из инициаторов поэтических праздников в Шахматово был Станислав Лесневский

Фразой «А что ты сегодня сделала для культуры?» блоковед Станислав Лесневский (1930–2014) начинал свои телефонные разговоры с сестрой — Иреной Лесневской. В результате Ирена, в прошлом медиаменеджер, основатель телеканала «Рен-ТВ» и журнала New Times, стоило

ей покинуть медиасреду, сосредоточила свои усилия и ресурсы на увековечивании памяти брата. В результате в селе Тараканово появилось здание библиотеки, которое, по замыслу Лесневской, войдет в музейный комплекс, посвященный Александру Блоку и Дмитрию Менделееву.

Подготовил Вячеслав Суриков

МХТ  
МОСКОВСКИЙ  
ХУДОЖЕСТВЕННЫЙ  
ТЕАТР  
ИМЕНИ А. П. ЧЕХОВА

119-й СЕЗОН

**30 АВГУСТА  
ОТКРЫТИЕ  
СЕЗОНА**

16+

ХУДОЖЕСТВЕННЫЙ  
РУКОВОДИТЕЛЬ ТЕАТРА  
ОЛЕГ ТАБАКОВ

30 августа 8 и 30 сентября

Никола МакОлифф

# ЮБИЛЕЙ ЮВЕЛИРА

драма

Режиссер  
КОНСТАНТИН  
БОГОМОЛОВ  
Художник  
ЛАРИСА  
ЛОМАКИНА

В главных ролях  
ОЛЕГ ТАБАКОВ  
НАТАЛЬЯ ТЕНЯКОВА  
ДАРЬЯ МОРОЗ

Заказ билетов: (495) 646 3 646  
Билеты онлайн: [www.mxat.ru](http://www.mxat.ru)



Реклама

Реклама

ПРЕМИЯ ФОРУМ  
**ПРАВА ПОТРЕБИТЕЛЕЙ**  
и качество обслуживания

PRAVPRO.RU

ЛАУРЕАТЫ ПРЕМИИ:

ТЕРРИТОРИЯ  
ФИТНЕСА

МТС

ЭЛЬДОРАДО

ASUS  
в поисках невероятного

ГАЗПРОМ  
НЕФТЬ

GOODMAN STEAK HOUSE

Performance Food  
формат здорового питания

МНОГО  
МЕБЕЛИ

IMPERIAL  
Pal Hotel & SPA

Ростелеком

zetta

A101

Победа

Maître  
de Thé

БАЛТИЙСКИЙ ГРУППОВЫЙ  
АЛЛЕАНС

ЮГОРИЯ  
ГОСУДАРСТВЕННАЯ СТРАХОВАЯ КОМПАНИЯ

Орион Экспресс  
Оператор спутникового телевидения

ПАРК  
ДРАКИНО

STOLICA-DENT.RU  
стоматология по рекомендации

CRM SENSOR

Coraltravel  
Ваш отпуск в надежных руках

МиДорь

Алексей Хазбиев

# Как не превратить свой проект в зомби

Инвестируя в инфраструктуру, нужно четко оценивать возможности государства и отчетливо видеть все ловушки, расставленные другими участниками проекта

Эта книга задумывалась еще два-три года назад, когда едва ли не все участники инфраструктурного рынка верили в его взрывной рост, а инициированные властями разного рода масштабные проекты чуть ли не ежемесячно множились в арифметической прогрессии. Какой там Золотой мост во Владивостоке? Мост, конечно, дело нужное, но не он один. На повестке дня стояли и другие, не менее важные проекты. Чего стоил только проект прокладки ВСМ из Сочи в Москву и из Москвы до Екатеринбурга. Сначала один триллион рублей, потом уже два триллиона, а в конце концов и все три. А новая трансполярная магистраль Воркута—Салехард—Игарка? Был и проект похожей трассы Белое море—Коми—Урал, а также проект прокладки железнодорожных магистралей вдоль обеих сторон Уральского хребта. И это уже не говоря о модернизации Транссиба, расширении БАМа и тотальной реконструкции московского авиаузла. Казалось, еще немного, и страну вновь накроет гигантская волна великих строек. На фоне этого эмоционального подъема наши чиновники взахлеб зачитывались популярной в то время книгой трех скандинавских авторов про мегапроекты. Говорят, именно там они как в зеркале узнавали самих себя, со всеми своими ошибками и просчетами. Так, сухая статистика показывает, что, например, при строительстве тоннеля под Ла-Маншем перерасход средств составил почти 80% от сметы, а, скажем, Вашингтонского метрополитена — 85%. И это, так сказать, средний уровень. Вот, например, проекты японской ВСМ Joetsu и автострады Chapelein-le-Frith в Великобритании выросли в цене ровно вдвое. Мост Хамбер в той же Великобритании обошелся на 175% дороже, чем по изначальному плану, а Большой Бостонский тоннель — на 196%! Точно так же на Западе ошибались и в прогнозных расчетах использования созданной инфраструктуры. Например, фактический пассажиропоток метро в Мехико и аэропорта в Денвере составил всего 50–55% от прогнозного. Но больше всего не повезло метрополитену в Калькутте, где трафик составил

только 5% от плана. Но как же сделать так, чтобы эти ошибки и просчеты не повторялись у нас?

На эти вопросы в книге об инвестициях в инфраструктуру даются, пожалуй, самые профессиональные ответы. При этом сами мегапроекты автор сознательно обходит стороной, сосредоточившись на тех инфраструктурных начинаниях, которые не относятся к классу сверхкрупных. Это и понятно: именно они больше всего подвержены рискам, именно там больше всего подводных камней.

Здесь нельзя не сказать о том, что, несмотря на некоторое уныние, сама тема инфраструктурных инвестиций все еще очень актуальна. Только в этом году расходы всей бюджетной системы России на инфраструктуру составят 2,1% ВВП. При этом порядка 1,1 трлн рублей смогут направить на инфраструктурные проекты российские регионы. Сейчас в разной степени готовности находятся несколько сотен таких проектов, есть и более двух тысяч официальных уведомлений о выставленных на конкурс концессиях. Но очевидно, что далеко не все из них будут реализованы. В чем же тут главный риск? Автор справедливо указывает, что значительная часть этих начинаний превратится в так называемые проекты-зомби. Это может произойти, например, тогда, когда инфраструктурный проект реализуется по договору господряда, а до главного распорядителя не доведены соответствующие лимиты на финансирование. В этом случае контракт может быть прекращен без особых компенсаций со стороны госзаказчика, что чревато многомиллиардными убытками. Именно такая оговорка согласно нашему закону о госзакупках вносится во все без исключения договоры. Многие подрядчики этот риск уже идентифицировали и теперь стремятся перевести свои проекты из господрядов в концессионные. Вместе с тем понятно, что шансы на это есть не более чем у полусотни таких проектов на всю страну в ближайшие годы. Еще один важный риск — пренебрежительное отношение участников проектов и чиновников к общей стоимости владения и распоря-

# ИНВЕСТИЦИИ В ИНФРАСТРУКТУРУ

АЛЬБЕРТ ЕГАНЯН

# ДЕНЬГИ ПРОЕКТЫ ИНТЕРЕСЫ

ГЧП, КОНЦЕССИИ  
И ПРОЕКТНОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ



жения (ОСВР) имуществом и ее неверный расчет. Дело в том, что последнюю стадию — утилизацию — почти никто не просчитывает. Известен случай, когда один не сведущий в аппаратных делах строитель на правительственном совещании огорожил всех своими расчетами, в которых учел ОСВР, после чего был немедленно изгнан высоким собранием как прожектер. Между тем ясно, что в конце жизненного цикла с инфраструктурным объектом надо что-то делать, и это становится неприятным сюрпризом для государства или муниципалитета, которые вынуждены нести дополнительные расходы. И таких примеров — великое множество. Сама книга разделена на две смысловые части. Первая сочетает описание проблем макро- и микроуровня с демонстрацией возможностей по созданию инфраструктуры. Она дает детальное представление о том, что конкретно нужно делать в случае, если регион, муниципалитет, бизнес столкнулись с инфраструктурным ограничением; как именно поступать, чтобы не похоронить проект не только в самом начале, но и на любой последующей стадии. А во второй части автор рассматривает основные ограничения и возможности, существующие у госорганов, частных компаний и у остальных участников инфраструктурных проектов. Эта часть имеет определяющее значение, поскольку понимание общей картины инфраструктурного мира гораздо важнее, чем знание отдельных, пусть и весомых нюансов.

■ Еганин А. Инвестиции в инфраструктуру: Деньги, проекты, интересы. ГЧП, концессии и проектное финансирование. — М.: Альпина Паблишер, 2015. — 715 с.

CROCUS CITY HALL  
30 СЕНТЯБРЯ

The Legendary Tenor

ЛЕГЕНДАРНЫЙ ТЕНОР

# José Carreras

A Live in Music

ПРОЩАЛЬНЫЙ МИРОВОЙ ТУР

(499) 55 000 55 | [www.crocus-hall.ru](http://www.crocus-hall.ru)

6+

реклама

# chris norman & BAND

## КРИС НОРМАН

24 СЕНТЯБРЯ

CROCUS CITY HALL

'CROSSOVER'

TOUR 2015/2016

65 ANNIVERSARY

ЗАКАЗ БИЛЕТОВ: (499) 55 000 55

[www.crocus-hall.ru](http://www.crocus-hall.ru)

6+

ЛУЧШИЕ ХИТЫ

И ПРЕЗЕНТАЦИЯ НОВОГО АЛЬБОМА





Этим летом авиакомпания Korean Air увеличила число рейсов между Москвой и Сеулом до семи в неделю, благодаря чему путешествия по таким направлениям, как Сидней, Окленд, Пхукет, Нячанг, Гуам и Гавайи, стали более доступными. Все рейсы выполняются новейшим лайнером A330. Пассажиры первого класса проведут полет в стильном коконе — уникальном пространстве, созданном специально для ценителей роскоши. Кресла престиж-класса располагаются в шахматном порядке и раскладываются на 180 градусов, превращаясь в удобные кровати, а шаг кресел экономкласса достигает 86 см. Все кресла воздушных судов Korean Air оснащены системой развлечений: пассажирам доступны сотни часов развлекательного контента на русском, английском и других языках, в том числе новинки кино, музыкальные альбомы, игры, видео с наружных камер и интерактивная карта полета. Не обойдется и без гастрономических изысков: во время полета все клиенты Korean Air могут сделать выбор из двух блюд европейского бортового питания или попробовать пибимпап, символ корейской кухни.



Что может быть прекраснее ужина под парижским небом? Только ужин в ресторане L'Orangerie — третьем ресторане авторской кухни, открывшемся в парижском отеле Four Seasons Hotel George V. Новый ресторан появился на территории внутреннего мраморного двора отеля по соседству со знаменитым рестораном Le Cinq, обладателем трех звезд «Мишлен», и недавно открывшимся заведением Le George. Теперь отель предлагает гостям гастрономическую концепцию шеф-поваров с совершенно разными стилями, опытом и талантами. Она была создана специально, чтобы гости Four Seasons Hotel George V могли насладиться разнообразными блюдами в отеле, а также изучить особый подход каждого шеф-повара к своему искусству. Среди особых блюд



L'Orangerie — лангустин с рисом эспума и цитрусовыми, камбала с моллюсками, зелеными яблоками и лимонной вербеной, молодой окунь со сморчками и спаржей с соусом на основе белого вина Arbois, а также треска а-ля накр с жареным фундуком и копченым сыром. И конечно, десерт: беze со вкусом малины и аниса, шоколадные лепестки с суфле, перуанским темным шоколадом и черным кардамоном либо пирог из ревеня с миндалем и козьим молоком.



Отель Belmond Villa Sant'Andrea расположен на восточном побережье острова Сицилия, в заливе Маццаро, на окраине города Таормина. Этот живописный курортный городок находится у подножия вулкана Этна, в 45 минутах езды от международного аэропорта Катания. Здание отеля представляет собой изящную виллу, построено оно в 1830 году. В 1950-м дом отреставрировали и, не нарушая стиля, преобразовали в отель. Роскошь начинается уже в лобби: мебель в стиле эпохи Людовика XIV и предметы антиквариата воссоздают атмосферу аристократической резиденции. Гости отеля смогут не только насладиться панорамным видом на Этну, но и лично отправиться к



кратеру действующего вулкана. Любители спокойного отдыха у моря по достоинству оценят просторный пляж отеля — он считается одним из лучших частных пляжей на побережье Таормины, откуда открывается живописный вид на исчезающее за горизонтом побережье Сицилии.

Eastern & Oriental Express — поезд, запущенный в 1883 году и ставший местом действия знаменитого романа Агаты Кристи «Убийство в “Восточном экспрессе”, — в XX веке считался самым изысканным способом передвижения по Европе. Сегодня Eastern & Oriental Express, как и всегда, предлагает пятизвездочный сервис и самые разные маршруты. Отдельного внимания заслуживают туры по Юго-Восточной Азии, соединяющие гастрономические и эстетические удовольствия от рафинированной кухни и впечатляющей экзотической природы. Этой осенью шеф-повар Eastern & Oriental Express Янис Мартино и знаменитый австралийский шеф-повар Люк Манган разра-

ботали эксклюзивную гастрономическую программу для путешествия по маршруту из Сингапура в Бангкок (с 28 по 30 октября). Утром, перед отправлением из Сингапура, гостей ждет экскурсия по лучшим поставщикам продуктов на рынке, после поезд устремится в путь. Второй день путешествия начнется с остановки в городе Куала-Кангса, где гости посетят исторические достопримечательности исламской Малайзии. Вечером по пути в Таиланд пассажиров ждет ужин с авторским меню от Люка Мангана, которое тот создал специально для этого путешествия. Утро третьего дня путешественники встретят на переправе через реку Квай, после чего прибудут в Бангкок.



В поисках новых туристических направлений мы иногда открываем хорошо забытые старые. Кто бы мог подумать еще несколько лет назад, что туры в страны ближнего зарубежья снова станут столь популярны? Вы удивитесь, но в Азербайджане есть все. Во-первых, морские курорты: Набрань неподалеку от границы с Россией, Ленкорань, расположенная ближе к Ирану, и курорты Апшеронского полуострова, вытянувшиеся вдоль побережья Каспийского моря. Даже далеко от Баку перемещаться не надо: Jumeirah Bilgah Beach, курортный отель на побережье моря, находится в 15 минутах езды от столицы.

Ради шопинга и ночной жизни можно раскошелиться на один из роскошных отелей Баку, который твердо решил обскакать Абу-Даби и обзавестись своими семизвездочными гостиницами, а пока ограничивается пятизвездочными (например, роскошный Fairmont Baku в одном из знаменитых небоскребов в форме языков пламени). Зимой туристов ждут горнолыжные курорты Габала и Шахдаг — без черных трасс, зато прекрасно оборудованные и с потрясающими видами на горы Большого Кавказа. Не нравится кататься — можно лечиться: в Нафталане существуют и традиционные санатории, и роскошные спа-гостиницы.

## ФРС США поддержала рубль

## Индекс ММВБ обновил исторический максимум

Финансовые индикаторы

Таблица 1

Показатель	Значение	С какого момента
Ключевая ставка (%)	10,5	14.06.2016
Инфляция за месяц (%)	0,5	июль
Остатки на корсчетах банков в ЦБ (млрд руб.)	1566,9	12.08.2016
Золотовалютные резервы ЦБ (млрд долл.)	395,7	12.08.2016
Денежная база в узком определении (млрд руб.)	8723,7	12.08.2016
Расчетный курс* (руб./долл.)	26,01	12.08.2016

\*Равен отношению денежной базы в широком определении (с учетом средств банков на корсчетах в ЦБ) к золотовалютным резервам.

Рыночные показатели по «голубым фишкам»

Таблица 2

	Цена (долл.)	Изменение за неделю (%)	P/E*	EV/EBITDA*
«ЛУКОЙЛ»	46,45	4,79	9,5	3,3
«Роснефть»	5,53	8,19	3,6	3
«Газпром»	2,17	2,15	1,6	1,7
«Новатэк»	10,68	6,34	11,2	9,4
«Сургутнефтегаз»	0,48	1,33	6,5	-6
«Норильский никель»	150,84	-0,94	5,7	4,1
«Магнит»	163,08	-2,23	21,2	12,6
МТС	3,77	-3,04	8,5	4,3
ВТБ	0,001	0,23	22,9	1,1**
Сбербанк	2,15	-0,06	7,2	1,1**

\*Прогноз на 2016 год, расчеты Газпромбанка. \*\*P/BV. Источник: «Эксперт»

На прошлой неделе курс **рубля** демонстрировал восходящую динамику. С понедельника по четверг (15–18 августа) стоимость бивалютной корзины упала на 58 копеек, до 67,55 рубля. За тот же период курс доллара (по инструменту tomorrow) на фоне роста курса евро выше 1,134 доллара просел на 1,1 рубля, до 63,65.

В сравнительной таблице о рангах рубль по-прежнему неплохо смотрится на фоне зарубежных конкурентов из развивающихся стран: с начала года он укрепился по отношению к доллару на 13,5%, а темпы роста большинства

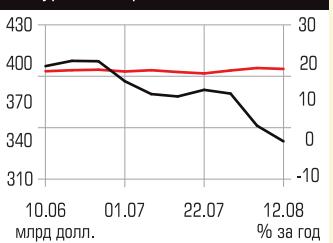
других валют этих стран в процентном соотношении не превысили 7,1%. Например, малайзийский ринггит, сингапурский доллар, индонезийская рупия, таиландский бат и филиппинский песо подорожали на 6,9; 5,6; 4,8; 4,2 и 1,3% соответственно. Безоговорочным лидером остается бразильский реал, подорожавший на 18,2%.

Для полноты картины добавим несколько «сырьевых» валют. Норвежская крона, канадский доллар и австралийский доллар с начала года укрепились по отношению к американской валюте на 7,8; 7,6 и 5,2% соответственно.

Причин для укрепления рубля было несколько. Снизившиеся ожидания скорого ужесточения кредитно-денежной политики в США, стартовавший период выплаты налогов, а также дорожающая нефть (с понедельника по четверг стоимость барреля сорта Brent выросла с 46,97 до 50,89 доллара) поддержали национальную денежную единицу.

Улучшение внешнего фона в отношении рисковых активов, а также рост цен на нефть не трансформировались в рост котировок **рублевых долговых инструментов**. Инвесторы придержи-ва-

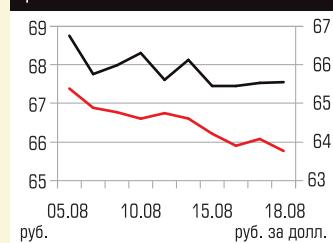
Резервы и курс доллара



■ Золотовалютные резервы  
■ Темпы роста курса доллара (правая шкала)

Источники: Банк России, «Эксперт»

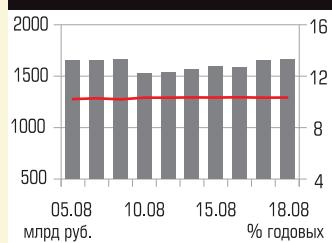
Валютный рынок



■ Курс бивалютной корзины ЦБ  
■ Курс том (правая шкала)

Источники: ММВБ-РТС, «Эксперт»

Банковская ликвидность



■ Объем остатков на корсчетах  
■ Ставка по МБК (1 день), правая шкала

Источники: Банк России, «Эксперт»

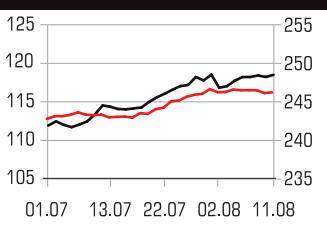
лись консервативной тактики поведения на рынке ОФЗ, пытаясь спрогнозировать траекторию градуса геополитической напряженности. Кроме того, относительная дороговизна госбумаг тоже не способствовала открытию новых длинных позиций. Дисконт доходностей ОФЗ к ключевой ставке Банка России сохраняется на уровне 160–220 базисных пунктов (б. п.). В итоге вторичный сегмент рынка госбумаг большую часть рабочей недели консолидировался возле уровней открытия понедельника.

Несмотря на стагнацию вторичного рынка, первичный сегмент долгового рынка по-прежнему привлекателен для инвесторов. Более того, чтобы разместить весь предлагаемый объем госбумаг, Минфину на прошлой неделе даже не пришлось идти на уступки участникам рынка. Аукционы прошли с переспросом по ценам, близким к вторичному рынку.

Спрос на размещаемые 10-летние ОФЗ 26219 с постоянной доходностью в объеме 10 млрд рублей превысил объем предложения почти в три раза. В итоге Минфин реализовал весь запланированный объем, а средневзвешенная цена аукциона составила 97,0526% номинала (доходность — 8,35% годовых).

Спрос на размещаемые четырехлетние ОФЗ 29011 с плавающей ставкой доходности в объеме 10 млрд рублей превысил объем предложения примерно в 2,8 раза. В итоге Минфин удовлетворил лишь самые «дорогие» заявки, фиксируя цену отсечения

Индексы средней стоимости пая ОПИФ акций и облигаций



■ RAEX.stocks  
■ RAEX.bonds (правая шкала)

Источник: «Эксперт РА»

Таблица 3

	Июль—август			
	31	32	33	34
	22.07–28.07	29.07–04.08	05.08–11.08	12.08–18.08
Средняя процентная ставка по МБК (INSTAR) на 1 день (% годовых)	10,28	10,19	10,25	10,33
Ставка MOSPRIME 1 день, мин./макс. (% годовых)	10,58/10,64	10,41/10,58	10,53/10,54	10,54/10,57
Эффективная доходность ОФЗ к погашению	8,88	8,85	8,73	8,73
Оборот вторичного рынка ГКО—ОФЗ (млрд руб.)	106,16	101,73	98,61	82,08
Эффективная доходность к погашению валютных облигаций «Россия-30»	2,22	2,19	2,18	2,18
Эффективная доходность к погашению валютных облигаций «Газпром-34»	6,18	6,17	5,87	5,9
Спред по индексу EMBI+ Russia	211	209	193	194
Ставки по рублевым депозитам на срок (% годовых)				
1 месяц	7,55	7,55	7,55	7,55
3 месяца	8,23	8,21	8,21	8,1
6 месяцев	9,17	8,95	8,95	8,9
1 год	10,13	9,99	9,99	9,8
Ставки по депозитам в долларах на срок (% годовых)				
1 месяц	0,76	0,76	0,76	0,76
3 месяца	1,22	1,22	1,22	1,22
6 месяцев	1,85	1,85	1,85	1,85
1 год	2,21	2,21	2,21	2,21
Ставки по депозитам в евро на срок (% годовых)				
1 месяц	0,54	0,54	0,54	0,54
3 месяца	0,77	0,77	0,77	0,77
6 месяцев	1,43	1,43	1,43	1,43
1 год	1,98	1,98	1,98	1,98
Официальный курс ЦБ (руб./долл.)	65,95	66,74	64,81	63,55
Брутто-оборот на биржевом валютном рынке по сделкам руб./долл. (млрд руб.)	1307,42	1215,53	1162,02	1188,81
Курс-спот на ММВБ (руб./евро)	73,75	73,19	71,63	72,32

**В таблице 3** даны базовые индикаторы денежного рынка за последние четыре недели. В качестве объемных индикаторов рынка ГКО—ОФЗ использованы суммарные индикаторы вторичного оборота и нетто-оборота (равного чистой выручке) аукционов ГКО и ОФЗ. Ставка MOSPRIME — индекс НВА, рассчитываемый Thomson Reuters.

В качестве индикаторов процентных ставок рублевых и долларовых депозитов приводятся данные агентства «Росбизнесконсалтинг», рассчитанные по выборке банков с надежностью группы В ИЦ

на уровне 102,2% номинала, что соответствует доходности 11,21% годовых. Размещенный объем составил 10 млрд рублей. Отметим, что львиную долю спроса на бумаги с плавающей ставкой доходности предъявляют банки, чтобы выполнить нормативы по краткосрочной ликвидности.

**Российские еврооблигации** преимущественно скорректировались вверх после

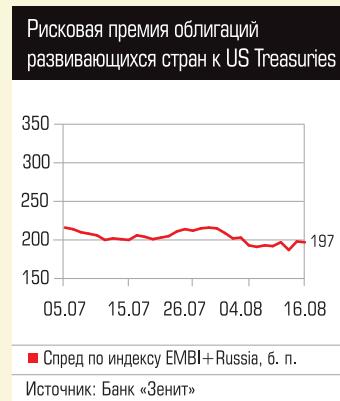
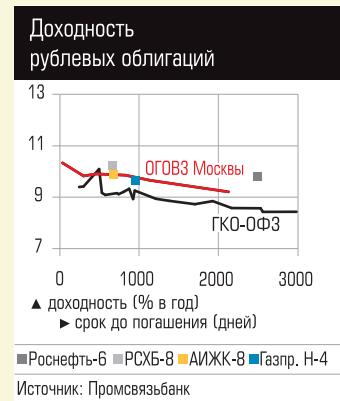
заметного падения 11–12 августа. С понедельника по четверг доходность «России-43» упала на 5 б. п., до 4,71%. В корпоративном сегменте наиболее ликвидные бумаги потеряли в доходности 3–10 б. п.

Отечественный рынок акций испытал прилив сил на фоне подъема цен на нефть выше 50 долларов за баррель. Отметим, что 16 августа в ходе торговой сессии в момен-

те индекс ММВБ поднимался до 1994,33 (исторический максимум), но затем скорректировался вниз, составив на закрытии торговой сессии в четверг 1970 пунктов (+0,1% с начала прошедшей недели). Долларовый индекс РТС с понедельника по четверг вырос на 2,1%, до 975 пунктов.

Несмотря на несколько возросшие геополитические риски, нерезиденты не стали сворачивать инвестиции в Россию. По данным EPFR, за отчетную неделю, закончившуюся 17 августа, приток иностранного капитала на российский рынок акций составил около 167 млн долларов против 65 млн долларов неделей ранее.

■ При подготовке рубрики использовались материалы информационных агентств АК&М, «МФД-Инфоцентр», «Росбизнесконсалтинг», банка «Зенит», Газпромбанка и Промсвязьбанка



## ФРС не будет спешить с повышением ставок

### Нефть заметно подорожала

**Курс доллара**, взвешенный по корзине валют (USD Index), опускался 18 августа ниже 94,15, но затем скорректировался вверх, составив днем 19 августа 94,5 (-1,3% по итогам прошедшей недели).

Динамика курса американской валюты практически полностью зависела от градуса ожиданий в отношении скончного ужесточения кредитно-денежной политики в США. Так, 17 августа публикация протоколов предыдущего заседания Комитета по открытым рынкам ФРС (FOMC) привела к снижению ожиданий в отношении реализации форсированного сценария по ужесточению кредитно-денежной политики в США, что тут же обернулось заметным падением американской валюты.

В частности, в протоколах говорилось, что многие члены комитета пришли к выводу: для принятия решения об увеличении базовой учетной ставки еще не выполнены все условия. В комитете полагают, что для ужесточения кредитно-денежной политики требуется больше данных, указывающих на устойчивый экономический рост в США, а также ускорение инфляции.

Как нельзя кстати для «голубей» вышла противоречивая макроэкономическая статистика из США. В июле индекс потребительских цен в США не изменился по сравнению

с предыдущим месяцем. В годовом выражении потребительская инфляция увеличилась лишь на 0,8%. Базовый индекс потребительских цен (core CPI), из расчета которого исключены цены на продукты питания и энергоносители, в июле вырос на 0,1% к предыдущему месяцу против ожидавшихся 0,2%. В годовом сравнении (по сравнению с июлем 2015 года) темпы роста индекса core CPI составили 2,2% против 2,3% в июне.

Впрочем, выходили и позитивные данные. Так, индекс опережающих индикаторов исследовательской организации Conference Board в июле вырос на 0,4%. Аналитики прогнозировали рост индикатора (указывающего на перспективы американской экономики в ближайшие тридцать месяцев) на 0,3%. Лучше ожиданий вышли данные и по сектору недвижимости: количество закладок новых домов в США в июле выросло на 2,1% по сравнению с предыдущим месяцем, до 1,21 млн домов в пересчете на годовые темпы. Аналитики прогнозировали снижение индикатора до 1,18 млн домов. Наконец, наметились признаки улучшения ситуации в секторе промпроизводства. В июле объем промышленного производства вырос на 0,7% по сравнению с предыдущим месяцем после роста на 0,4%

в июне. Коэффициент использования производственных мощностей на промышленных предприятиях США в июле составил 75,9% против 75,4% месяцем ранее.

Помимо Федрезерва против доллара сработала и европейская статистика. Согласно данным немецкого института ZEW, в августе индекс настроений в деловых кругах еврозоны составил 4,6 против -14,7 в июле. Аналитики прогнозировали рост индикатора до -6,3.

На этом фоне курс **евро** заметно вырос, составив днем 19 августа 1,1325 доллара (+1,5% за неделю).

Курс британского **фунта стерлингов** также пошел в рост, составив днем 19 августа 1,3124 доллара (+1,6% по итогам недели). Новости от ФРС, а также хорошая макроэкономическая статистика пошли на пользу британской валюте. В июле объем розничных продаж вырос на 1,4% по сравнению с предыдущим месяцем вместо ожидавшихся 0,1%.

Курс **иены** за обозреваемый период укрепился, составив днем 19 августа 100,23 иены за доллар (+1%). Вербальные интервенции представителей финансовых властей Японии покадерживают курс японской иены выше психологически важной отметки 100 иен за доллар.

Сильная иена отрицательно сказывается на прибыли

### Официальные цены на товарных биржах

Лондонская биржа металлов (\$ за тонну, немедленная поставка)

Медь	4802,5
Алюминий	1690,5
Цинк	2302
Никель	10325
Лондонская международная нефтяная биржа (\$ за баррель)	
Нефть Brent, 1 месяц	50,89

японских экспортеров. В июле объем экспортных поставок сократился на 14% в годовом выражении. Это максимальная скорость сжатия экспорта с октября 2009 года.

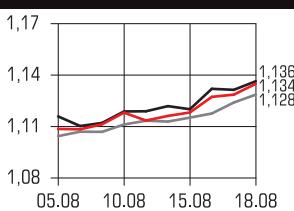
Мягкая риторика ФРС США стала хорошим подспорьем для открытия новых длинных позиций по сырьевым товарам. Стоимость октябрьского фьючерса на **золото** в Нью-Йорке составила на момент закрытия биржевой сессии 18 августа 1353,2 доллара за тройскую унцию (+1,1% за неделю).

Цены на нефть и вовсе взлетели на 8,2% за обозреваемый период. Стоимость октября фьючерса в Нью-Йорке на сорт WTI составила на момент закрытия биржевой сессии 18 августа 48,89 доллара за баррель. Новость о заметном сокращении коммерческих запасов нефти и нефтепродуктов в США, а также позитив от Федрезерва позволили биржевым «быкам» провести успешную атаку на позиции «медведей».

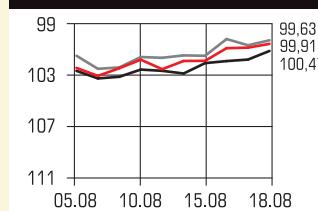
■ Петр Михальчук

При подготовке рубрики использовались данные информационного агентства «МФД-Инфоцентр»

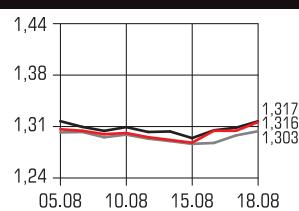
\$/EUR



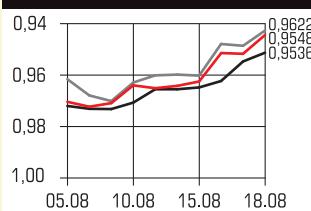
Y/\$



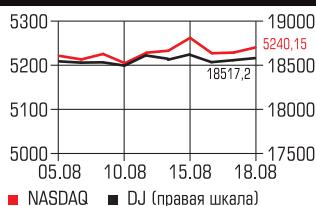
\$/GBP



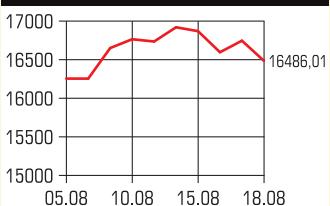
ChF/\$



DJ, NASDAQ



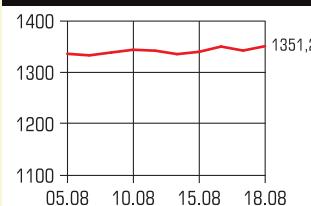
Nikkei



CAC



\$/AU



# ЭКСПЕРТ ONLINE



ДЛЯ ТЕХ,  
КТО ПРИНИМАЕТ  
РЕШЕНИЯ



EXPERT.RU

Подписку можно  
оформить

на сайте: [HTTP://EXPERT.RU/SUBSCRIBE/](http://expert.ru/subscribe/)

по e-mail: [PODPISKA@EXPERT.RU](mailto:podpiska@expert.ru)

по тел.: 8 (800) 200-80-10 или 8 (495) 789-44-67



РЕКЛАМА

ЭКСПЕРТ  
МЕДИАХОЛДИНГ

АО «Группа Эксперт» 125866, Москва, ул. ПРАВДЫ, 24 (НГК). ОГРН 1057748436008

VISA

СБЕРБАНК

WebMoney

QIWI

Яндекс  
деньги

## Снижение инфляции объясняется нефундаментальными эффектами

### Растут «белые» зарплаты, но не потребление семей

### Потребительское кредитование сжимается даже по номиналу

Снижение годовой инфляции, прекратившееся в марте, в июле возобновилось: по отношению к июлю 2015-го потребительские цены выросли на 7,2% (месяцем ранее — на 7,5%), а за первую половину августа, судя по недельным замерам Росстата, индекс потребительских цен даже немного снизился (на 0,1%). Но все эти успехи — результат вклада временных факторов административного и сезонного толка.

Причина замедления годовой инфляции — влияние жилищно-коммунальных услуг, точнее «эффект базы», а именно чрезмерной индексации тарифов в прошлом году и умеренной (четырехпроцентной, как и пенсий) в текущем. Отрицательные недельные индексы цен в начале августа — почти исключительно результат обычного для этого времени года крутого падения цен на плоды и овощи, случавшегося всегда с последней декады июля. Однако на фоне прошлогодних показателей медианный рост цен в плодовоощной группе находится на уровне общего индекса цен. Наблюдавшаяся тут до начала июля годовая дефляция (снижение медианного уровня цен

на плоды и овощи против аналогичных прошлогодних дат) прекратилась.

Снижение инфляции в годовом выражении продолжится и в третьем квартале (уже в августе годовая инфляция опустится ниже 7% — впервые с момента присоединения Крыма), и в большей части четвертого, кроме, возможно, декабря. Этому будет способствовать благоприятный «эффект базы» — год назад вслед за пикировавшим курсом рубля рост цен ускорился.

Тем не менее в показателях «текущей» инфляции (месяц к предыдущему месяцу с поправкой на сезонность) не видно каких-либо сдвигов, которые позволяли бы прогнозировать замедление годовой инфляции к целевым цифрам, после того как влияние перечисленных временных факторов будет исчерпано. Подъем цен на продовольственные товары (без овощей, картофеля и фруктов) ускоряется с марта. Рост цен на непродовольственные товары все это время оставался на одном уровне, причем выше общей инфляции — 8,5 против 7,5% в июне, 8,4 против 7,2% в июле; замедление достигнуто за счет более умеренного роста цен в

июле на бензин и сигареты, несмотря на укреплявшийся рубль, к движению которого эти цены по идеи должны быть особенно чувствительны.

Хотя розничные продажи в июле продолжили сжиматься в реальном выражении (российская потребительская корзина полегчала уже на 15% к 2014 году), Росстат в последние месяцы удивляет показателями роста зарплаты. 8,4% в годовом сопоставлении в мае, 9% в июне, 7,8% в июле — таких цифр роста номинальных зарплат мы не наблюдали с сентября 2014-го. Наконец, в июне и июле вышла в плюс и динамика реальной зарплаты (по отношению к соответствующим месяцам прошлого года).

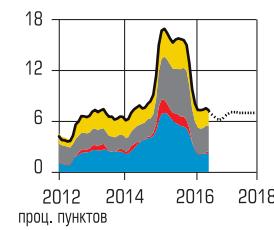
Но, похоже, это нежданное «обогащение» охватило все-таки не все население, а довольно узкий его сегмент — работников тех организаций, в штате которых занято лишь порядка 32 млн человек, по которым Росстат и фиксирует движение «белых» зарплат. В динамике реальных денежных доходов, которые оценивают обратным счетом, то есть от расходов и денежных накоплений, включая и расходы за границей с помощью «пластика», никакого перелома нет.

Они продолжают падать, хотя и не так резво, как покупки. Разрыв доходов и расходов объясняется в основном «реверсом» потребительского кредитования. Оно с декабря 2014 года и по сей день все еще продолжает сжиматься, причем даже по номиналу, без учета съеденной инфляцией части задолженности. При этом просрочка, которая в течение 2015 года выросла чуть ли не вдвое, съедая прибыль банков, в последние месяцы стабилизировалась.

Разгадка быстрого роста зарплат в организациях в условиях сжимающегося потребления, по-видимому, кроется, с одной стороны, в «ножницах» в динамике производства и потребления (первое очень вяло, но растет, увлекая за собой и выручку), а с другой — в перераспределении выигрыша от скачка инфляции в прошлом году с прибыли на зарплату. Рост прибыли, характерный для прошлого года, теперь замедлился и даже ушел в минус. В то же время сектора, выигравшие от инфляции, однако проигравшие в среднем уровне зарплат (среди добывающих это добыча металлических руд, среди обрабатывающих — пищевая промышленность, одежда и обувь, лесопереработка и целлюлоза, машиностроение, электроэнергетика и, конечно же, банки) должны были поддержать свою конкурентоспособность на рынке труда.

Годовая инфляция за август опустится ниже 7%, но затем вернется на этот уровень

Вклад в годовое изменение индекса потреб. цен



- Индекс потребительских цен
- Продовольственные товары (без овощей, картофеля и фруктов)
- Плодовоощная продукция, включая картофель
- Непродовольственные товары
- Услуги

Источник: расчеты «Эксперта» по данным Росстата

Нынешний реальный объем ВВП РФ примерно равен пику перед рецессией 2008–2009 годов

Индекс реального ВВП



Источник: расчеты «Эксперта» по данным Росстата, после сезонной коррекции

Нынешний кризис отличается более сильным и длительным падением реальной заработной платы по сравнению с 2009 годом. Спад прекратился лишь в июне текущего года



- Декабрь 2008 – сентябрь 2010
- Октябрь 2014 – июль 2016

Источник: Росстат

Спад потребительской активности домохозяйств в нынешнем кризисе был глубже и дольше, чем в 2009 году, но дно падения пройдено в ноябре 2015 года



- ▲ изменение реального розничного товарооборота к соотв. месяцу предыдущего года, %
- месяцев с начала кризиса

Источник: Росстат

**CONCERT.RU** +7(495) 644 2222

**parter.ru**

**Ticketland.ru**

**KASSIR.RU**



При поддержке  
Правительства  
Москвы



При поддержке  
Министерства  
обороны РФ



[www.kremlin-military-tattoo.ru](http://www.kremlin-military-tattoo.ru)



МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
ВОЕННО-МУЗЫКАЛЬНЫЙ  
ФЕСТИВАЛЬ

INTERNATIONAL  
MILITARY TATTOO  
“SPASSKAYA TOWER”

# СПАССКАЯ БАШНЯ

Красная площадь  
27 августа – 4 сентября



Генеральный спонсор



**РОСОБОРОНЭКСПОРТ**

**ЛУКОЙЛ**

**ФОСАГРО**

Генеральный партнер

**Транснефть**



реклама



# РОСНЕФТЬ

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
НЕФТИЯНАЯ КОМПАНИЯ



Реклама