

南京大学软件学院

2018春 Summer项目实践

项目启动文档

161250033_crowdSourcing

顾昕雨 张贝贝 张傲 王宁一

2018.3.9

一 团队名称:

161250033_crowdSourcing

二 团队组成人员:

团队成员	角色	工作职责
顾昕雨	组员, 项目经理	分配开发任务和资源给团队成员、管理开发过程、控制开发进度、保证团队目标一致性
张贝贝	组长, 软件工程师	根据需求分析和架构设计来完成软件的具体设计和开发
张傲	组员, 软件工程师	根据需求分析和架构设计来完成软件的具体设计和开发
王宁一	组员, 软件工程师	根据需求分析和架构设计来完成软件的具体设计和开发

三 团队建设:

I 成员通讯录:

姓名	电话	QQ
顾昕雨	18251830786	501999991
张贝贝	15366100091	1292155474
张傲	18851831150	3104376275
王宁一	18851821816	1290772518

II 工作时间:

- 工作日通常选择下午六点到八点开会, 具体日期不定
- 平时自行开发, 时间自由
- 周末集体开发, 一般上午九点到下午六点

四 沟通计划:

I 例会制度

- 1.每周都会召开例会, 通常时间为下午六点至八点, 但具体日期视情况而定, 讨论软件设计、团队进度、遇到的困难、目标修订、达成共识等。
- 2.例会由王宁一进行纪录, 结束后发到群里

II 沟通规范:

- 1.信息共享、透明公开: 团队成员所找到的所有项目相关的资料为集体所有, 会上传到小组的QQ群里; 任何有关项目开发的变更需要与相关负责人员商讨, 决定变更后要通知所有成员。

2.正式沟通渠道：正式讨论需要召开例会，非正式的讨论可以使用QQ线上沟通；源代码格式有统一规范、相关定义有统一规定等。

III 团队成员职责：分配合适的任务给每位成员

- 1.成员共同商讨完成项目启动阶段的项目计划，并确定初步的技术方案。
- 2.队员学习具体的开发技术，与PM保持沟通联系。

IV 制定相关奖惩条例：PM是团队成员职责的监督者和仲裁者，由她核定每位成员的任务完成情况，如果无故拖延项目进度，并给出最终的限定期限要求该成员必须完成工作。

V 版本控制规则：

- 1.项目开发过程的所有代码和文档等过程产物必须上传到gitlab上。
- 2.所有成员定期进行个人总结，上传到gitlab上。
- 3.队长要时常进行团队工作总结，上传到gitlab上。

五 项目启动会议：

I 项目描述：Summer网站是一个众包标注网站，用户可以在此发布或者认领众包项目。

II 项目目标和交付产物：提供一个简洁、实用的众包标注平台。

III 项目假设：

- 1.团队成员须严格履行自己的职责，保证完成分配的任务，确保项目的成功完成。
- 2.严格执行项目计划，遵守项目时间表。

IV 项目初步计划：

- 1.项目完成时间：4个月
- 2.分为三个迭代周期：
 - 迭代一：第一周到第三周
 - 迭代二：第四周到第八周
 - 迭代三：第九周到第十四周
- 3.风险预估：需求变更、新开发工具的学习、新知识的学习、团队成员之间的磨合、进度安排等。