# Výroční zpráva o hospodaření Mendelovy univerzity v Brně

2018



Projednáno Správní radou Mendelovy univerzity v Brně dne 25.6.2019

Schváleno Akademickým senátem Mendelovy univerzity v Brně dne 17.6.2019

Zveřejněno na Úřední desce Mendelovy univerzity v Brně na adrese http:www.mendelu.cz/25000-vyrocni-zpravy

> Brno, červen 2019 Č.j.: 14459/2019-980

# Obsah

(near	_
. ÚVOD	
. ROČNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKA	
2.1 Rozvaha	
Tabulka č. 1 – Rozvaha (bilance)	
2.2 Výkaz zisku a ztráty	
Tabulka č. 2 – Výkaz zisku a ztráty – sumář	
Tabulka č. 2a – Výkaz zisku a ztráty – fakulty, vysokoškolský ústav, celoškolská a rektorátní pracov	
Tabulka č. 2b – Výkaz zisku a ztráty – Správa kolejí a menz	
Tabulka č. 2c – Výkaz zisku a ztráty – školní podniky	
Tabulka č. 3 – Hospodářský výsledek (HV) – výsledek hospodaření	
Fakulty, vysokoškolský ústav, celoškolská a rektorátní pracoviště	
2.3 Přehled o peněžních tocích	
Tabulka č. 4 – Přehled o peněžních tocích (výkaz cash flow)	
2.4 Výrok auditora	
. ANALÝZA VÝNOSŮ A NÁKLADŮ	
3.1 Vysoká škola	
3.1.1 Příspěvek a dotace z veřejných zdrojů	
Tabulka č. 5 – Veřejné zdroje financování VVŠ: prostředky poskytnuté a prostředky použité	
Tabulka č. 5a – Financování vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké tvůrčí činnosti	
Tabulka č. 5b – Financování výzkumu a vývoje	32
Tabulka č. 5c – Financování programů reprodukce majetku	33
Tabulka č. 5d – Financování programů strukturálních fondů	33
3.1.2 Vlastní výnosy v hlavní a doplňkové činnosti	34
Tabulka č. 6 – Přehled vybraných výnosů	34
Tabulka č. 7 – Příjmy z poplatků a úhrad za další činnosti poskytované veřejnou vysokou školou	34
3.1.3 Náklady	35
Tabulka č. 8a – Pracovníci a mzdové prostředky (v podrobném členění dle zdroje financování – m OON)	
Tabulka č. 8b – Pracovníci a mzdové prostředky (v podrobném členění dle akademických kategor OON)	rií – bez 36
Tabulka č. 9 – Stipendia	37
3.2 Koleje a menzy	37
Tabulka č. 10a – Neinvestiční náklady a výnosy – oblast stravování	37
Tabulka č. 10b – Neinvestiční náklady a výnosy – oblast ubytování	37
3.2a Školní zemědělský podnik Žabčice	39
Hlavní činnosti	39
3.2b Školní lesní podnik Křtiny	40
. VÝVOJ A KONEČNÝ STAV FONDŮ	
Tabulka č. 11 – Fondy a návrh na příděly do fondů v následujícím roce	
Tabulka č. 11a – Rezervní fond	
Tabulka č. 11b – Fond reprodukce investičního majetku	43
Tabulka č. 11c – Stipendijní fond	
Tabulka č. 11d – Fond odměn	
Tabulka č. 11e – Fond účelově určených prostředků	
Tabulka č. 11f – Fond sociální	
Tabulka č. 11g – Fond provozních prostředků	
. STAV A POHYB MAJETKU A ZÁVAZKŮ	
. ZÁVĚR	

6.1 Výsledky vlastní a vnější kontrolní činnosti v oblasti hospodaření	51
6.1.1 Výsledky vlastní kontrolní činnosti v oblasti hospodaření	51
6.1.2 Výsledky vnější kontrolní činnosti v oblasti hospodaření	51
6.1.3 Vyhodnocení opatření z kontrol minulého roku (2018)	51
6.1.4 Plnění opatření přijatých pro rok 2018	51
6.2 Analýza financování univerzity a její finanční politiky	51
6.3 Strategická vyhlášení univerzity	52
6.4 Opatření přijatá pro rok 2019	52

## 1. ÚVOD

Výroční zpráva o hospodaření Mendelovy univerzity v Brně za rok 2018 je zpracována podle § 21 odst. 1 písm. a) zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů, ve znění pozdějších předpisů.

Mendelova univerzita v Brně jako veřejná vysoká škola používala v hospodářském roce účetní metody platné pro účetní jednotky, u kterých hlavním předmětem činnosti není podnikání, a řídila se vyhláškou 504/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů. Součástmi univerzity jsou kromě pěti fakult a jednoho vysokoškolského ústavu, celoškolských a rektorátních pracovišť dva školní podniky a Správa kolejí a menz, které dle rozhodnutí rektora vedou samostatné účetnictví. Rektorát univerzity provádí měsíčně sumarizace na úrovni rozvahy, výkazu zisku a ztrát a daně z přidané hodnoty.

Podmínky hospodaření v roce 2018 byly na úrovni předcházejícího roku. Pro rok 2018 byl opět vydán "Číselník zdrojů a projektů v roce 2018 a způsob účtování", podle kterého se řídí začleňování jednotlivých dotací do příslušných zdrojů a následně projektů a prvků SPP, aby byl splněn požadavek poskytovatelů na oddělené sledování poskytnutých prostředků.

I v roce 2018 byla univerzitou využívána metodika Full Cost (FC) pro stanovení přímých a nepřímých nákladů, která je výsledkem řešení projektu OP VK. Vypočtené režijní náklady jsou u většiny projektů vyšší, než vyplývá ze smlouvy či rozhodnutí poskytovatele dotace, takže náklady nemohou být do projektu zúčtovány v plné výši. Někteří poskytovatelé nepřipouští použití metodiky FC, což musíme respektovat. Metodika FC se univerzitě osvědčila při stanovování kalkulací a výše režijních nákladů u zakázek v rámci doplňkové činnosti. Na základě odpracovaných hodin na zakázce se každý měsíc automaticky vygenerují a zúčtují režijní náklady na danou zakázku.

V roce 2018 získala univerzita 4 projekty v rámci OP VVV, z toho 2 projekty v PO1 a 3 projekty v PO2. Nově přijatým projektům byla věnována mimořádná pozornost, a to jak po věcné stránce projektu, tak po stránce účetní. U těchto projektů je povinné dofinancování z vlastních zdrojů univerzity ve výši 5 % celkové hodnoty, což stěžuje administrativu těchto projektů a vyžaduje mimořádné úsilí zúčastněných pracovníků na řešení administrativní části projektu. Univerzita i nadále sleduje výzvy k podání žádosti o nově vyhlášené projekty.

Vývoj rozpočtu MENDELU nekopíroval vždy vývoj celkového rozpočtu pro vysoké školy. Hlavním zdrojem financování je příspěvek na uskutečňování akreditovaných studijních programů a programů celoživotního vzdělávání a s nimi spojenou vědeckou, výzkumnou, vývojovou, uměleckou nebo další tvůrčí činnost a institucionální podpora na dlouhodobý koncepční rozvoj univerzity. Rozpočet univerzity pro rok 2018 vycházel ze schválených zásad tvorby a správy rozpočtu pro rok 2018.

Z resortu školství dosáhl v roce 2018 objem použitého rozpočtu běžných prostředků univerzity 989,872 mil. Kč, což ve srovnání s rokem 2017, kdy činil 833,082 mil. Kč, představuje nárůst o 18,82 %, což je způsobeno zejména nárůstem příspěvku a institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj univerzity. Příspěvek na vzdělávací činnost v roce 2018 činil 539,909 mil. Kč, v roce 2017 pak 477,787 mil. Kč, což představuje navýšení o 13,00 %. Institucionální podpora na dlouhodobý koncepční rozvoj univerzity činila 187,802 mil. Kč, což je oproti minulému roku navýšení o 17,73 %. I přes racionální opatření v hospodaření univerzity by vývoj zdrojů ze státního rozpočtu z kapitoly MŠMT nestačil pokrýt potřeby financování činnosti univerzity, pokud by nezískala dodatečné zdroje z grantových agentur a z příjmů hlavní a doplňkové činnosti. Výnosy za hlavní a doplňkovou činnost dosáhly výše 665,525 mil. Kč, z toho výnosy fakult, vysokoškolského ústavu, rektorátních a celoškolských pracovišť činily 271,898 mil. Kč, výnosy Správy kolejí a menz 114,748 mil. Kč a výnosy školních podniků 274,579 mil. Kč. Udržení, případně rozšíření těchto zdrojů, je stěžejní otázkou finanční stability univerzity v příštích letech.

Kapitálové dotace z MŠMT dosáhly výše 201,037 mil. Kč, z toho systémové dotace na financování staveb 4 mil. Kč, na řešení projektů v rámci institucionálního plánu ve výši 3,952 mil. Kč, na řešení centralizovaných rozvojových projektů 0,750 mil. Kč a dotace z programů strukturálních fondů 200,287 mil. Kč. Z územních celků obdržela univerzita 0,2 mil Kč a v rámci řešení zahraničních grantů 1,506 mil. Kč. V rámci financování potřeby univerzity byly zapojeny i prostředky jednotlivých fondů univerzity.

K financování investičních akcí použily součásti univerzity vlastní zdroje z Fondu reprodukce investičního majetku v celkové výši 92,368 mil. Kč. V oblasti investičního rozvoje byly realizovány priority univerzity obsažené v Dlouhodobém záměru univerzity a jeho aktualizaci pro rok 2018. U několika akcí byla z důvodu komplikací a náročnosti přípravy odložena realizace do roku 2019.

Hospodaření univerzity za rok 2018 skončilo kladným hospodářským výsledkem ve výši 24.638 tis. Kč, z toho hospodářský výsledek školních podniků činil 10.672 tis. Kč.

V oblasti zaměstnanosti došlo ke zvýšení průměrného evidenčního počtu zaměstnanců oproti minulému roku, a to o 49 pracovníků. V roce 2018 došlo k navýšení tarifních mezd novým mzdovým předpisem a tím, že celkový objem vyplacených mzdových prostředků vzrostl vůči roku 2017 o 102.470 tis Kč (počítáno bez OON). Průměrná mzda se zvýšila za všechny zaměstnance univerzity na 35.769 Kč.

Při užití prostředků příspěvku a dotací postupovala univerzita v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole, ve znění pozdějších předpisů, a s prostředky nakládala správně, efektivně, hospodárně a účelně. Prostředky byly použity i v souladu s pravidly Evropské unie pro poskytování veřejné podpory tak, že nedošlo k narušení ani hrozbě narušení hospodářské soutěže.

### 2. Roční účetní závěrka

### 2.1 Rozvaha

Rozvaha (bilance) je zpracována za všechny součásti univerzity vč. školních podniků a Správy kolejí a menz. Stav aktiv a pasiv vykazuje zvýšení hodnot o 321,952 mil. Kč. U aktiv došlo ke zvýšení hodnoty dlouhodobého majetku o 129,862 mil Kč a navýšení krátkodobého majetku, pohledávek a bankovních účtů z titulu účtování projektů OP VVV. Ostatní položky vykazují minimální rozdíly. U pasiv došlo ke zvýšení stavu fondů, přijatých záloh, účtu dodavatelů a v nepatrné výši došlo ke zvýšení rezerv. Některé položky vykazují mírné snížení.

Tabulka č. 1 – Rozvaha (bilance)

Rozvaha (bilance)				
Příloha č.1 k vyhlášce č. <b>504/2002 Sb.</b> ve zno	ění pozdějšíc	h předpis	 ů	
Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§4, odst.3)	účet / součet	řádek	stav k 1.1.	stav k 31.12.
AKTIVA			sl. 1	sl. 2
A. Dlouhodobý majetek celkem	ř.2+10+2 1+28	0001	3 319 398	3 449 260
I. Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	ř.3 až 9	0002	114 740	131 452
1. Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	012	0002	5 418	5 972
2.Software	013	0003	103 335	117 762
3.Ocenitelná práva	014	0005	250	250
4.Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	018	0005	5 492	5 286
5.Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	019	0007	182	182
6.Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	041	0008	63	2 001
7.Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek	051	0009	0	0
II. Dlouhodobý hmotný majetek celkem	ř.11 až 20	0010	5 870 885	6 095 416
1.Pozemky	031	0011	603 952	603 899
2.Umělecká díla, předměty a sbírky	032	0012	7 802	8 230
3.Stavby	021	0013	3 803 050	3 856 784
4.Hmotné movité věci a jejich soubory	022	0014	1 271 011	1 404 893
5. Pěstitelské celky trvalých porostů	025	0015	38 045	38 463
6.Dospělá zvířata a jejich skupiny	026	0016	11 365	11 327
7.Drobný dlouhodobý hmotný majetek	028	0017	113 747	105 193
8.Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	029	0018	1 261	1 202
9.Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	042	0019	20 482	65 403
10.Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	052	0020	170	23
III. Dlouhodobý finanční majetek celkem	ř.22 až 27	0021	0	0
1.Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	061	0022	0	0
2.Podíly - podstatný vliv	062	0023	0	0
3.Dluhové cenné papíry držené do splatnosti	063	0024	0	0
4.Zápůjčky organizačním složkám	066	0025	0	0
5.Ostatní dlouhodobé zápůjčky	067	0026	0	0
6.Ostatní dlouhodobý finanční majetek	069	0027	0	0
IV. Oprávky k dlouhodobému majetku celkem	ř.29 až 39	0028	-2 666 227	-2 777 609
1.Oprávky k nehmotným výsledkům výzkumu a vývoje	072	0029	-5 418	-5 418
2.Oprávky k softwaru	073	0030	-98 919	-98 918
3.Oprávky k ocenitelným právům	074	0031	-250	-250
4.Oprávky k drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku	078	0032	-5 492	-5 286
5.Oprávky k ostatnímu dlouhodobému nehmotnému majetku	079	0033	-182	-182
6.Oprávky ke stavbám	081	0034	-1 312 061	-1 398 138
7. Oprávky k samost. hmotným movitým věcem a souboru hmotných movitých věcí	082	0035	-1 095 026	-1 127 680
8.Oprávky k pěstitelským celkům trvalých porostů	085	0036	-27 791	-29 259
9.Oprávky k základnímu stádu a tažným zvířatům	086	0037	-6 080	-6 084
10.Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku	088	0038	-113 747	-105 193
11.Oprávky k ostatnímu dlouhodobému hmotnému majetku	089	0039	-1 261	-1 202

Rozvaha (bilance)				
Příloha č.1 k vyhlášce č. <b>504/2002 Sb.</b> ve zr	nění pozdějšíc	h předpis	ů	
Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§4, odst.3)	účet / součet	řádek	stav k 1.1.	stav k 31.12.
B. Krátkodobý majetek celkem	ř.41+51+ 71+79	0040	775 664	967 755
I. Zásoby celkem	ř.42 až 50	0041	58 586	61 329
1.Materiál na skladě	112	0042	19 283	19 631
2.Materiál na cestě	119	0043	0	6
3.Nedokončená výroba	121	0044	8 632	10 653
4.Polotovary vlastní výroby	122	0045	0	0
5.Výrobky	123	0046	18 977	19 876
6.Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny	124	0047	5 511	5 886
7.Zboží na skladě a v prodejnách	132 139	0048 0049	5 283	5 278
8.Zboží na cestě	z 314	0049	900	0
9.Poskytnuté zálohy na zásoby II. Pohledávky celkem	ř.52 až70	0050	158 596	241 349
1.Odběratelé	311	0051	53 928	55 040
2.Směnky k inkasu	312	0053	0	0
3.Pohledávky za eskontované cenné papíry	313	0054	0	0
4.Poskytnuté provozní zálohy	z 314	0055	1 729	3 260
5.Ostatní pohledávky	315	0056	7 780	6 930
6.Pohledávky za zaměstnanci	335	0057	-19	531
7.Pohledávký za institucemi sociálního zabezpečení a veřejného zdrav. pojištění	336	0058	0	0
8.Daň z příjmů	341	0059	14	0
9.Ostatní přímé daně	342	0060	0	0
10.Daň z přidané hodnoty	343	0061	0	0
11.Ostatní daně a poplatky	345	0062	384	304
12.Nároky na dotace a ostatní zúčtování se státním rozpočtem	346	0063	53 311	96 528
13.Nároky na dotace a ostat. zúčtování s rozpočtem orgánů územ. samospr. cellků	348	0064	3 346	7 250
14.Pohledávky za společníky sdruženými ve společnosti	358	0065	0	0
15.Pohledávky z pevných termínovaných operací a opcí	373	0066	0	0
16.Pohledávky z vydaných dluhopisů	375	0067	0	0
17.Jiné pohledávky	378	0068	317	263
18.Dohadné účty aktivní	388	0069	40 062	73 450
19.Opravná položka k pohledávkám	391	0070	-2 256	-2 206
III. Krátkodobý finanční majetek celkem	ř.72 až 78	0071	535 332	647 779
1.Peněžní prostředky v pokladně	211	0072	1 005	748
2.Ceniny	213	0073	187	238
3.Peněžní prostředky na účtech	221	0074	541 371	646 902
4.Majetkové cenné papíry k obchodování	251	0075	0	0
5.Dluhové cenné papíry k obchodování 6.Ostatní cenné papíry	253 256	0076 0077	0	0
7.Peníze na cestě	261	0077	-7 231	-109
IV. Jiná aktiva celkem	ř.80 až 81	0078	23 150	17 298
1.Náklady příštích období	381	0080	5 464	7 048
2.Příjmy příštích období	385	0081	17 686	10 250
Aktiva celkem	ř. 1+40	0082	4 095 062	4 417 014
PASIVA		0002	sl. 3	sl. 4
A. Vlastní zdroje celkem	ř.84+88	0083	3 689 928	3 881 779
I. Jmění celkem	ř.85 až 87	0084	3 664 004	3 857 141
1.Vlastní jmění	901	0085	3 337 078	3 476 850
2.Fondy	911	0086	327 326	380 690
3.Oceňovací rozdíly z přecenění finančního majetku a závazků	921	0087	-400	-400
II. Výsledek hospodaření celkem	ř.89 až 91	0088	25 924	24 638
1.Účet výsledku hospodaření	963	0089	25 924	24 638
2.Výsledek hospodaření ve schvalovacím řízení	931	0090	0	0
3.Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let	932	0091	0	0

Rozvaha (bilance)				
Příloha č.1 k vyhlášce č. <b>504/2002 Sb.</b> ve znění pozdějších předpisů				
Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§4, odst.3)	účet / součet	řádek	stav k 1.1.	stav k 31.12.
B. Cizí zdroje celkem	ř.93+95+ 103+127	0092	405 134	535 236
I. Rezervy celkem	ř.94	0093	46 534	31 264
1.Rezervy	941	0094	46 534	31 264
II. Dlouhodobé závazky celkem	ř.96 až 102	0095	20 397	11 055
1.Dlouhodobé úvěry	951	0096	15 281	9 712
2.Vydané dluhopisy	953	0097	0	0
3.Závazky z pronájmu	954	0098	0	0
4.Přijaté dlouhodobé zálohy	955	0099	3 695	0
5.Dlouhodobé směnky k úhradě	958	0100	0	0
6.Dohadné účty pasivní	z389	0101	0	0
7.Ostatní dlouhodobé závazky	959	0102	1 421	1 343
III. Krátkodobé závazky celkem	ř.104 až 126	0103	296 383	449 558
1.Dodavatelé	321	0104	44 885	59 325
2.Směnky k úhradě	322	0105	0	0
3.Přijaté zálohy	324	0106	131 801	256 035
4.Ostatní závazky	325	0107	11 279	11 117
5.Zaměstnanci	331	0108	47 088	54 118
6.Ostatní závazky vůči zaměstnancům	333	0109	1 154	1 606
7.Závazky k institucím sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění	336	0110	27 773	31 070
8.Daň z příjmu	341	0111	0	1 416
9.Ostatní přímé daně	342	0112	8 553	10 312
10.Daň z přidané hodnoty	343	0113	666	1 006
11.Ostatní daně a poplatky	345	0114	0	0
12.Závazky ze vztahu ke státnímu rozpočtu	346	0115	0	0
13.Závazky ze vztahu k rozpočtu orgánů územních samosprávných celků	348	0116	0	0
14.Závazky z upsaných nesplacených cenných papírů a podílů	367	0117	0	0
15.Závazky ke společníkům sdruženým ve společnosti	368	0118	0	0
16.Závazky z pevných termínovaných operací a opcí	373	0119	0	0
17.Jiné závazky	379	0120	15 764	16 979
18.Krátkodobé úvěry	231	0121	6 872	5 668
19.Eskontní úvěry	232	0122	0	0
20.Vydané krátkodobé dluhopisy	241	0123	0	0
21.Vlastní dluhopisy	255	0124	0	0
22.Dohadné účty pasivní	z389	0125	548	906
23.Ostatní krátkodobé finanční výpomoci	249	0126	0	0
IV. Jiná pasiva celkem	ř.128 až 129	0127	41 820	43 358
1.Výdaje příštích období	383	0128	3 758	4 028
2.Výnosy příštích období	384	0129	38 062	39 330
Pasiva celkem	ř.83+92	0130	4 095 062	4 417 014

### 2.2 Výkaz zisku a ztráty

Výkazy zisku a ztráty jsou zpracovány za organizaci celkem a dále dle součástí, v členění za hlavní a doplňkovou činnost. V rámci hlavní a doplňkové činnosti jsou v účetnictví výnosy a náklady dále členěny dle jednotlivých činností a poskytovatelů dotací v rozpadu až na jednotlivé zakázky, aby bylo možné provést vyčíslení dílčích hospodářských výsledků a zúčtování se státním rozpočtem dle podmínek uvedených v rozhodnutích a smlouvách o poskytnutí dotací.

Tabulka č. 2 – Výkaz zisku a ztráty – sumář

				V 113. KC
Výkaz zisku a ztráty				
Příloha č.2 k vyhlášce č. 504/2002 Sb. ve	znění pozdě	éiších před	 Ipisů	
Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§4, odst.3)	účet / součet	řádek	hlavní činnost	hospodářská/ doplňková činnost
A. Náklady			sl. 1	sl.2
I. Spotřebované nákupy a nakupované služby	ř.2 až 7	0001	301 983	190 857
<ol> <li>Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek</li> </ol>	501,502, 503	0002	139 102	92 880
2.Prodané zboží	504	0003	265	16 246
3.Opravy a udržování	511	0004	21 393	25 621
4.Náklady na cestovné	512	0005	37 927	3 079
5.Náklady na reprezentaci	513	0006	2 240	824
6.Ostatní služby	518	0007	101 056	52 207
II. Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	ř.9 až 11	8000	-6 874	-10 191
7.Změna stavu zásob vlastní činnosti	56	0009	-592	-3 028
8.Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb	571,572	0010	-6 282	-1 564
9.Aktivace dlouhodobého majetku	573,574	0011		-5 599
III. Osobní náklady	ř.13 až 17	0012	808 593	148 120
10.Mzdové náklady	521	0013	603 804	111 147
11.Zákonné sociální pojištění	524	0014	196 458	35 301
12.Ostatní sociální pojištění	525	0015		
13.Zákonné sociální náklady	527	0016	8 331	1 672
14.Ostatní sociální náklady	528	0017		
IV. Daně a poplatky	ř.19	0018	2 524	1 698
15.Daně a poplatky	53	0019	2 524	1 698
V. Ostatní náklady	ř.21 až 27	0020	264 754	15 586
16.Smluvní pokuty a úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	541,542	0021	113	23
17.Odpis nedobytné pohledávky	543	0022	42	71
18.Nákladové úroky	544	0023		338
19.Kursové ztráty	545	0024	1 993	667
20.Dary	546	0025	23	213
21.Manka a škody	548	0026		12
22.Jiné ostatní náklady	549	0027	262 582	14 262
VI. Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	ř.29 až 33	0028	122 098	23 820
23.Odpisy dlouhodobého majetku	551	0029	122 128	38 054
24.Prodaný dlouhodobý majetek	552	0030		1 057
25.Prodané cenné papíry a podíly	553	0031		
26.Prodaný materiál	554	0032		
27.Tvorba a použití rezerv a opravných položek	556,558, 559	0033	-30	-15 290
VII. Poskytnuté příspěvky celkem	ř.35	0034	1 233	106
28.Poskyt.členské příspěvky a příspěvky zúčt. mezi organ. složkami	581	0035	1 233	106
VIII. Daň z příjmů celkem	ř.37	0036	0	1 728
29.Daň z příjmů	59	0037		1 728
	ř.1+8+			
Náklady celkem	12+18+ 20+28+ 34+36	0038	1 494 311	371 724
B. Výnosy				
I. Provozní dotace	ř.41	0040	1 175 971	45 059
1.Provozní dotace	691	0041	1 175 971	45 059
II. Přijaté příspěvky	ř.43 až 45	0042	4 000	119
2.Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	681	0043		
3.Přijaté příspěvky (dary)	682	0044	4 000	119
4.Přijaté členské příspěvky	684	0045		_
	-			

Výkaz zisku a ztráty					
Příloha č.2 k vyhlášce č. 504/2002 Sb. ve	znění pozdě	éjších před	lpisů		
Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§4, odst.3)	účet / součet	řádek	hlavní činnost	hospodářská/ doplňková činnost	
III. Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem	601,602, 604	0046	83 119	337 687	
IV. Ostatní výnosy celkem	ř.48 až 53	0047	224 118	16 658	
5.Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	641,642	0048	2 027	127	
6.Platby za odepsané pohledávky	643	0049	23		
7.Výnosové úroky	644	0050	793	0	
8.Kursové zisky	645	0051	539	109	
9.Zúčtování fondů	648	0052	49 781	735	
10.Jiné ostatní výnosy	649	0053	170 953	15 687	
V. Tržby z prodeje majetku	ř.55 až 59	0054	1 088	2 855	
11.Tržby z prodeje dlouh. nehmotného a hmotného majetku	652	0055	1 088	2 855	
12.Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	653	0056			
13.Tržby z prodeje materiálu	654	0057			
14.Výnosy z krátkodobého finančního majetku	655	0058			
15.Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	657	0059			
Výnosy celkem	ř.40+42 +46+47 +54	0060	1 488 296	402 378	
C. Výsledek hospodaření před zdaněním	ř.60 - 38+36	0061	-6 015	32 382	
D. Výsledek hospodaření po zdanění	ř.61 - 36	0062	-6 015	30 654	
			hlavní + hospodá	řská činnost	
Výsledek hospodaření před zdaněním celkem	ř.61/ sl.1+61/s l.2	0063	26 367		
Výsledek hospodaření po zdanění celkem	ř.62/ sl.1+62/s l.2	0064	24 6	38	

Tabulka č. 2a – Výkaz zisku a ztráty – fakulty, vysokoškolský ústav, celoškolská a rektorátní pracoviště

tis. Kč

Výkaz zisku a ztráty (1)				
Příloha č.2 k vyhlášce č. <b>504/2002 Sb.</b> ve z	nění pozdějš	ích předpi	sů	
Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§4, odst.3)	účet / součet	řádek	hlavní činnost	hospodářská/ doplňková činnost
A. Náklady			sl. 1	sl.2
I. Spotřebované nákupy a nakupované služby	ř.2 až 7	0001	256 035	19 251
<ol> <li>Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek</li> </ol>	501,502, 503	0002	107 009	4 458
2.Prodané zboží	504	0003	265	395
3.Opravy a udržování	511	0004	12 879	1 288
4.Náklady na cestovné	512	0005	37 783	1 959
5.Náklady na reprezentaci	513	0006	2 161	61
6.Ostatní služby	518	0007	95 938	11 090
II. Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	ř.9 až 11	8000	-483	-235
7.Změna stavu zásob vlastní činnosti	56	0009	-335	
8.Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb	571,572	0010	-148	-235
9.Aktivace dlouhodobého majetku	573,574	0011		
III. Osobní náklady	ř.13 až 17	0012	762 594	17 739
10.Mzdové náklady	521	0013	570 047	14 290
11.Zákonné sociální pojištění	524	0014	185 392	3 448

Výkaz zisku a ztrát	y (1)			
Příloha č.2 k vyhlášce č. <b>504/2002 Sb.</b> ve znění pozdějších předpisů				
Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§4, odst.3)	účet / součet	řádek	hlavní činnost	hospodářská/ doplňková činnost
12.Ostatní sociální pojištění	525	0015		
13.Zákonné sociální náklady	527	0016	7 155	
14.Ostatní sociální náklady	528	0017		
IV. Daně a poplatky	ř.19	0018	2 395	97
15.Daně a poplatky	53	0019	2 395	97
V. Ostatní náklady	ř.21 až 27	0020	259 324	5 928
16.Smluvní pokuty a úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	541,542	0021	111	18
17.Odpis nedobytné pohledávky	543	0022	22	3
18.Nákladové úroky	544	0023	4 000	227
19.Kursové ztráty	545	0024	1 989	237
20.Dary	546	0025	23	2
21.Manka a škody	548	0026	257 170	F ((0)
22.Jiné ostatní náklady	549 * 20*	0027	257 179	5 668
VI. Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	ř.29 až 33	0028	107 618	281
23.Odpisy dlouhodobého majetku	551	0029	107 610	269
24.Prodaný dlouhodobý majetek	552	0030		
25.Prodané cenné papíry a podíly	553	0031		
26.Prodaný materiál	554	0032		
27.Tvorba a použití rezerv a opravných položek	556,558, 559	0033	8	12
VII. Poskytnuté příspěvky	ř.35	0034	1 225	8
28.Poskyt.členské příspěvky a příspěvky zúčt. mezi organ. složkami	581	0035	1 225	8
VIII. Daň z příjmů	ř.37	0036	0	0
29.Daň z příjmů	59	0037		
Náklady celkem	ř.1+8+ 12+18+2 0+28+34	0038	1 388 708	43 070
B. Výnosy		ı		
I. Provozní dotace	ř.41	0040	1 165 996	0
1.Provozní dotace	691	0041	1 165 996	
II. Přijaté příspěvky	ř.43 až 45	0042	4 000	0
2.Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	681	0043		
3.Přijaté příspěvky (dary)	682	0044	4 000	
4.Přijaté členské příspěvky	684	0045		
III. Tržby za vlastní výkony a za zboží	601,602, 604	0046	5 706	48 897
IV. Ostatní výnosy	ř.48 až 53	0047	215 521	685
5.Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	641,642	0048	1 962	
6.Platby za odepsané pohledávky	643	0049	23	
7.Výnosové úroky	644	0050	793	
8.Kursové zisky	645	0051	539	1
9.Zúčtování fondů	648	0052	49 237	
10.Jiné ostatní výnosy	649	0053	162 966	684
V. Tržby z prodeje majetku	ř.55 až 59	0054	1 088	0
11.Tržby z prodeje dlouh. nehmotného a hmotného majetku	652	0055	1 088	
12.Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	653	0056	1 000	
13.Tržby z prodeje materiálu	654	0057		
14. Výnosy z krátkodobého finančního majetku	655	0058		
15. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	657	0059		
Výnosy celkem	ř.40+42+ 46+47+5	0060	1 392 312	49 582
	4			

Výkaz zisku a ztráty (1)					
Příloha č.2 k vyhlášce č. <b>504/2002 Sb.</b> ve znění pozdějších předpisů					
Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§4, odst.3)	účet / součet	řádek	hlavní činnost	hospodářská/ doplňková činnost	
C. Výsledek hospodaření před zdaněním	ř.60 - 38	0061	3 604	6 511	
D. Výsledek hospodaření po zdanění	ř.61 - 36	0062	3 604	6 511	
			hlavní + hosp	odářská činnost	
Výsledek hospodaření před zdaněním celkem	ř.61/ sl.1+61/s l.2	0063	10 115		
Výsledek hospodaření po zdanění celkem	ř.62/sl.1 +62/sl.2	0064	10 115		

Tabulka č. 2b – Výkaz zisku a ztráty – Správa kolejí a menz

				V US. KC
Výkaz zisku a ztráty				
Příloha č.2 k vyhlášce č. <b>504/2002 Sb.</b> ve z	nění pozdější	ch předpi	sů	
Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§4, odst.3)	účet / součet	řádek	hlavní činnost	hospodářská/ doplňková činnost
A. Náklady			sl. 1	sl.2
I. Spotřebované nákupy a nakupované služby	ř.2 až 7	0001	43 209	12 064
1.Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek	501,502,5 03	0002	30 373	6 715
2.Prodané zboží	504	0003		3 608
3.Opravy a udržování	511	0004	8 476	196
4.Náklady na cestovné	512	0005	14	
5.Náklady na reprezentaci	513	0006	68	
6.Ostatní služby	518	0007	4 278	1 545
II. Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	ř.9 až 11	8000	-6 135	-575
7.Změna stavu zásob vlastní činnosti	56	0009		
8.Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb	571,572	0010	-6 135	-575
9.Aktivace dlouhodobého majetku	573,574	0011		
III. Osobní náklady	ř.13 až 17	0012	43 225	11 857
10.Mzdové náklady	521	0013	31 499	8 917
11.Zákonné sociální pojištění	524	0014	10 551	2 939
12.Ostatní sociální pojištění	525	0015		
13.Zákonné sociální náklady	527	0016	1 175	
14.Ostatní sociální náklady	528	0017		
IV. Daně a poplatky	ř.19	0018	127	13
15.Daně a poplatky	53	0019	127	13
V. Ostatní náklady	ř.21 až 27	0020	3 227	218
16.Smluvní pokuty a úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	541,542	0021	2	
17.Odpis nedobytné pohledávky	543	0022	21	9
18.Nákladové úroky	544	0023		
19.Kursové ztráty	545	0024	4	
20.Dary	546	0025		
21.Manka a škody	548	0026		
22.Jiné ostatní náklady	549	0027	3 200	210
VI. Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	ř.29 až 33	0028	14 134	12
23.Odpisy dlouhodobého majetku	551	0029	14 172	
24.Prodaný dlouhodobý majetek	552	0030		
25.Prodané cenné papíry a podíly	553	0031		
26.Prodaný materiál	554	0032		
27.Tvorba a použití rezerv a opravných položek	556,558,5 59	0033	-38	12
VII. Poskytnuté příspěvky	ř.35	0034	1	0
28.Poskyt.členské příspěvky a příspěvky zúčt. mezi organ. složkami	581	0035	1	
VIII. Daň z příjmů	ř.37	0036	0	0
29.Daň z příjmů	59	0037		

Výkaz zisku a ztráty						
Příloha č.2 k vyhlášce č. <b>504/2002 Sb.</b> ve z	Příloha č.2 k vyhlášce č. <b>504/2002 Sb.</b> ve znění pozdějších předpisů					
Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§4, odst.3)	účet / součet	řádek	hlavní činnost	hospodářská/ doplňková činnost		
Náklady celkem	ř.1+8+12 +18+20+ 28+34	0038	97 788	23 590		
B. Výnosy						
I. Provozní dotace	ř.41	0040	6 062	0		
1.Provozní dotace	691	0041	6 062			
II. Přijaté příspěvky	ř.43 až 45	0042	0	0		
<ol> <li>Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami</li> </ol>	681	0043				
3.Přijaté příspěvky (dary)	682	0044				
4.Přijaté členské příspěvky	684	0045				
III. Tržby za vlastní výkony a za zboží	601,602,6 04	0046	76 916	33 761		
IV. Ostatní výnosy	ř.48 až 53	0047	8 490	1		
5.Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	641,642	0048	65			
6.Platby za odepsané pohledávky	643	0049				
7.Výnosové úroky	644	0050				
8.Kursové zisky	645	0051				
9.Zúčtování fondů	648	0052	544			
10.Jiné ostatní výnosy	649	0053	7 881	1		
V. Tržby z prodeje majetku	ř.55 až 59	0054	0	0		
11.Tržby z prodeje dlouh. nehmotného a hmotného majetku	652	0055				
12.Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	653	0056				
13.Tržby z prodeje materiálu	654	0057				
14.Výnosy z krátkodobého finančního majetku	655	0058				
15.Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	657	0059				
Výnosy celkem	ř.40+42+ 46+47+ 54	0060	91 468	33 761		
C. Výsledek hospodaření před zdaněním	ř.60 - 38	0061	-6 319	10 172		
D. Výsledek hospodaření po zdanění	ř.61 - 36	0062	-6 319	10 172		
			hlavní + hospo	hlavní + hospodářská činnost		
Výsledek hospodaření před zdaněním celkem	ř.61/sl.1+ 61/sl.2	0063	3 852			
Výsledek hospodaření po zdanění celkem	ř.62/sl.1+ 62/sl.2	0064	3 8	352		

Tabulka č. 2c – Výkaz zisku a ztráty – školní podniky

Výkaz zisku a ztráty							
Příloha č.2 k vyhlášce č. <b>504/2002 Sb.</b> ve znění pozdějších předpisů							
Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§4, odst.3)	účet / součet řádek		hlavní činnost	hospodářská/ doplňková činnost			
A. Náklady			sl. 1	sl.2			
I. Spotřebované nákupy a nakupované služby	ř.2 až 7	0001	2 739	159 541			
<ol> <li>Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovaných dodávek</li> </ol>	501,502,5 03	0002	1 720	81 706			
2.Prodané zboží	504	0003		12 243			
3.Opravy a udržování	511	0004	37	24 137			
4.Náklady na cestovné	512	0005	131	1 121			
5.Náklady na reprezentaci	513	0006	12	762			
6.Ostatní služby	518	0007	840	39 572			
II. Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace	ř.9 až 11	8000	-257	-9 381			
7.Změna stavu zásob vlastní činnosti	56	0009	-257	-3 028			
8.Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb	571,572	0010		-755			
9.Aktivace dlouhodobého majetku	573,574	0011		-5 599			
III. Osobní náklady	ř.13 až 17	0012	2 773	118 525			
10.Mzdové náklady	521	0013	2 258	87 939			

Výkaz zisku a ztráty				
Příloha č.2 k vyhlášce č. <b>504/2002 Sb.</b> ve z	nění pozdější	ch předpi	sů	
Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§4, odst.3)	účet / součet	řádek	hlavní činnost	hospodářská/ doplňková činnost
11.Zákonné sociální pojištění	524	0014	515	28 914
12.Ostatní sociální pojištění	525	0015		
13.Zákonné sociální náklady	527	0016		1 672
14.Ostatní sociální náklady	528	0017		
IV. Daně a poplatky	ř.19	0018	2	1 588
15.Daně a poplatky	53	0019	2	1 588
V. Ostatní náklady	ř.21 až 27	0020	2 204	9 440
16.Smluvní pokuty a úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	541,542	0021		5
17.Odpis nedobytné pohledávky	543	0022		59
18.Nákladové úroky	544	0023		338
19.Kursové ztráty	545	0024		431
20.Dary	546	0025		211
21.Manka a škody	548	0026		12
22.Jiné ostatní náklady	549	0027	2 204	8 384
VI. Odpisy, prodaný majetek, tvorba rezerv a opravných položek	ř.29 až 33	0028	346	23 527
23.Odpisy dlouhodobého majetku	551	0029	346	37 785
24.Prodaný dlouhodobý majetek	552	0030		1 057
25.Prodané cenné papíry a podíly	553	0031		
26.Prodaný materiál	554	0032		
27.Tvorba a použití rezerv a opravných položek	556,558,5 59	0033		-15 314
VII. Poskytnuté příspěvky celkem	ř.35	0034	7	98
28.Poskyt.členské příspěvky a příspěvky zúčt. mezi organ. složkami	581	0035	7	98
VIII. Daň z příjmů celkem	ř.37	0036	0	1 728
29.Daň z příjmů	59	0037		1 728
Náklady celkem	ř.1+8+12 +18+20+ 28+34+ 36	0038	7 815	305 065
B. Výnosy	V 44	0040	2.012	45.050
I. Provozní dotace	ř.41	0040	3 913	45 059
1.Provozní dotace	691	0041	3 913	45 059
II. Přijaté příspěvky	ř.43 až 45	0042	0	119
2.Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	681	0043		110
3.Přijaté příspěvky (dary)	682	0044		119
4. Přijaté členské příspěvky	684	0045		
III. Tržby za vlastní výkony a za zboží celkem	601,602,6 04	0046	498	255 029
IV. Ostatní výnosy celkem	ř.48 až 53	0047	106	15 972
5.Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	641,642	0048		127
6.Platby za odepsané pohledávky	643	0049		
7.Výnosové úroky	644	0050		0
8.Kursové zisky	645	0051		108
9.Zúčtování fondů	648	0052		735
10.Jiné ostatní výnosy	649	0053	106	15 002
V. Tržby z prodeje majetku	ř.55 až 59	0054	0	2 855
11.Tržby z prodeje dlouh. nehmotného a hmotného majetku	652	0055		2 855
12.Tržby z prodeje cenných papírů a podílů	653	0056		
13.Tržby z prodeje materiálu	654	0057		
14.Výnosy z krátkodobého finančního majetku	655	0058		
15.Výnosy z dlouhodobého finančního majetku	657	0059		
	ř.40+42+			
Výnosy celkem	46+47+ 54	0060	4 516	319 035

Výkaz zisku a ztráty					
Příloha č.2 k vyhlášce č. 504/2002 Sb. ve	znění pozdějš	ích předpi	sů		
Jednotlivé položky se vykazují v tis. Kč (§4, odst.3) účet / součet řádek hlavní činnos					
C. Výsledek hospodaření před zdaněním	ř.60 - 38+36	0061	-3 299	15 699	
D. Výsledek hospodaření po zdanění	ř.61 - 36	0062	-3 299	13 970	
			hlavní + hospo	odářská činnost	
Výsledek hospodaření před zdaněním celkem	ř.61/sl.1+ 61/sl.2	0063	12 400		
Výsledek hospodaření po zdanění celkem	ř.62/sl.1+ 62/sl.2	0064	10 672		

Tabulka č. 3 – Hospodářský výsledek (HV) – výsledek hospodaření

Součásti VVŠ	HV z hlavní činnosti	HV z doplňkové činnosti	HV celkem
Fakulta agronomická	-168	1 784	1 616
Fakulta lesnická a dřevařská	940	335	1 275
Fakulta provozně ekonomická	150	760	910
Fakulta zahradnická	0	296	296
Fakulta regionálního rozvoje a mezinárodních studií	0	394	394
Institut celoživotního vzdělávání	199	405	604
Rektorátní a celoškolská pracoviště	2 482	2 538	5 020
Zemědělské a lesní statky - celkem	-3 299	13 970	10 671
Koleje a menzy - celkem	-6 320	10 172	3 852
Celkem	-6 016	30 654	24 638

### Fakulty, vysokoškolský ústav, celoškolská a rektorátní pracoviště

### Hlavní činnost

V souladu s § 18 zákona č. 111/1998 Sb., byl sestaven vyrovnaný rozpočet nákladů a výnosů. Při sestavování rozpočtu na úrovni univerzity jsou použity přímé zdroje, a to dotace a příspěvek ze státního rozpočtu poskytnutý prostřednictvím MŠMT ČR. Základem pro sestavení rozpočtu je určení výchozích zdrojů rozpočtu ve struktuře dotací a příspěvku státního rozpočtu a podílu organizačních součástí na jejich získání. Vstupní data pro rozpočet 2018 vycházela z navýšení rozpočtu dle stanovených poměrů pro jednotlivé součásti univerzity dle pravidel MŠMT. Nepřímé univerzitní zdroje jsou do rozpočtu zapojeny v případě, že přímé zdroje rozpočtu nepokrývají náklady v potřebném rozsahu. Univerzita centrálně uplatňuje princip odděleného účtování, vykazování a sledování dle druhů příspěvku a dotací v členění na osobní náklady a z nich mzdové náklady, sociální a zdravotní pojištění, úrazové pojištění a dále ostatní neinvestiční náklady a investiční náklady. Realizací mzdového předpisu univerzita dodržuje jednotné řízení mzdové politiky a ovlivňuje optimální poměr mezi osobními náklady a ostatními neinvestičními náklady.

Při zpracování rozpočtu byly použity následující neinvestiční zdroje:

•	Příspěvek na vzdělávací činnost ve výši	622.331 tis. Kč
•	Příspěvek na stipendia doktorských studijních programů ve výši	39.960 tis. Kč
•	Příspěvek na ubytovací stipendia ve výši	27.076 tis. Kč
•	Dotace na specifický vysokoškolský výzkum ve výši	33.596 tis. Kč
•	Institucionální podpora na dlouhodobý koncepční rozvoj univerzity	26.983 tis. Kč
•	Podpora financování U3V	
•	Podpora studentů se specifickými potřebami	1.211 tis. Kč
•	Podpora mezinárodní spolupráce	7.424 tis. Kč

Oproti roku 2017 došlo k navýšení příspěvku na vzdělávací činnost o 144,544 mil. Kč, a zvýšení institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj o 27,949 mil. Kč.

Při zpracování rozpočtu byly vyčleněny prostředky na mzdové náklady a s tím související odvody ve výši 506,359 tis. Kč, což činí 62,37 % přiděleného příspěvku a dotací, které byly rozděleny mezi jednotlivé součásti univerzity spolu s ostatními prostředky na krytí jejich běžných potřeb. Dále byly vyčleněny prostředky na celoškolsky obhospodařované výdaje, na odpisy, na havarijní události a pojištění majetku univerzity, na účelově přidělená stipendia, na náklady vzniklé krácením odpočtu DPH, v omezené výši na tvorbu Sociálního fondu a rezervu na nepředvídatelné události.

Čerpání rozpočtu bylo průběžně vyhodnocováno na úrovni vedení univerzity a vedení fakult. Během roku univerzita získala účelové prostředky z MŠMT, z jiných resortů, územních celků a ze zahraničí. Čerpání nákladů k těmto účelovým dotacím musí odpovídat ujednání ve smlouvě nebo v rozhodnutí, nelze je použít dle vlastního uvážení. Hospodaření fakult a celoškolského ústavu významně ovlivnilo zúčtování režijních nákladů u projektů a zakázek doplňkové činnosti. Nákladem byly zatíženy jednotlivé projekty a zakázky v souladu s rozhodnutím poskytovatele a současně došlo ke snížení nákladů hlavního zdroje financování, což je příspěvek na vzdělávací činnost. Během roku byl na krytí provozních a osobních nákladů použit i Fond provozních prostředků jednotlivých součástí. Náklady Stavebního oddělení na opravy budov byly stejně jako v minulém roce hrazeny z FRIM v celkové výši 2.937 tis. Kč.

Celkové výnosy hlavní činnosti dosáhly 1.392.312 tis. Kč a náklady 1.388.708 tis. Kč. Na základě zúčtování režií a dalších úsporných opatření jednotlivých součástí univerzity byl do Fondu provozních prostředků převeden zůstatek nečerpaného příspěvku v celkové výši 7.615 tis. Kč. Prostředky převedené do fondu budou použity následně na financování provozních nákladů a v případě potřeby posílení Fondu rozvoje investičního majetku. Prostředky budou použity v následujícím roce k účelu, ke kterému byly původně přiděleny. Hospodářský výsledek byl ve výši 3.604 tis. Kč.

### Doplňková činnost

Oproti roku 2017 došlo k zvýšení objemu výnosů doplňkové činnosti o cca 3,616 mil. Kč a jejich celková výše činila 49.582 tis. Kč a s nimi souvisejících nákladů 43.070 tis. Kč. Ke snížení došlo u reklamy a smluvního výzkumu u ostatních 5.109 tis. Kč a převedeny na úhradu prvotních nákladů do hlavní činnosti.

V rámci doplňkové činnosti došlo k navýšení hospodářského výsledku a činil 6.511 tis.

### Meziroční porovnání výnosů DOČ (v tis. Kč)

Druh činnosti	Výnosy rok 2017	Výnosy rok 2018
Reklamy	561	535
Kurzy a školení	1.865	2 841
Ostatní smluvní vztahy	10.457	13 206
Středisko Karlov a Křižánky - ubytování	1.722	1 774
Zkušebny truhlářských výrobků a nábytku	2.708	2 867
Institut celoživotního vzdělávání	7.075	7 122
Smluvní výzkum	17.714	17 411
Pronájem majetku	3.864	7 833
Zúčtovací vztahy (opravné položky)	0	0
Celkem	45 966	53 589

Hospodářský výsledek hlavní a doplňkové činnosti nepodléhá daňové povinnosti, činí 10.115 tis. Kč a je navržen ve výši 5.057,5 tis. Kč k převodu do FRIM a ve výši 5.057,5 tis. Kč do FPP.

### Správa kolejí a menz

Celkový hospodářský výsledek kolejí a menz za rok činil 3.852 tis. Kč. Ztráta z hlavní činnosti ve výši 6.320 tis. Kč byla pokryta ziskem z doplňkové činnosti ve výši 10.172 tis. Kč. Hospodářský výsledek plánuje SKM převést v celkové výši do Fondu reprodukce investičního majetku.

### Struktura HV SKM za r. 2018 (v tis. Kč)

	Čin	Celkem	
	Hlavní Doplňková		Ceikeili
Koleje	-2 528	10 022	7 494
Menzy	-3 792	150	-3 642
Celkem	-6 320	10 172	3 852

### Školní podniky

### Školní lesní podnik Křtiny

Celkové výnosy za činnosti roku 2018 dosáhly výše 190.318 tis Kč a je proti plánu nižší o 4 %, což je způsobeno nižším plněním především dodávek surového dříví. Podařilo se naopak dosáhnout významně vyšších výnosů ze strojírenské výroby a z prodeje zboží. Ve službách bylo dosaženo vyšších příjmů v dopravě, v rostlinné výrobě a lesnictví, z pronájmů nemovitostí a v myslivosti.

### Školní zemědělský podnik Žabčice

Školní zemědělský podnik Žabčice obdržel příspěvek na provoz ve výši 1.800 tis. Kč od MŠMT prostřednictvím agronomické fakulty dle plánu. Chovatelské svazy a Státní zemědělský intervenční fond poukázaly dotace ve výši 135 tis. Kč. Výnosy byly plánovány ve výši 2.743 tis. Kč, ve skutečnosti dosáhly 2.437 tis. Kč. Tržby za vlastní výrobky a zboží byly v meziročním srovnání vyšší o 32 tis. Kč.

Výnosy v doplňkové činnosti byly ve výši 130.796 Kč, což představuje zvýšení proti plánu o 13,03 %. Významnou položkou jsou tržby za vlastní výrobky (91.678 tis. Kč, 70,09 % výnosů), z toho tržby za mléko činí 46.309 tis. Kč, v meziročním srovnání jsou vyšší o 1.701 tis. Kč. Celková dodávka činí 5.566 tis. litrů při ceně za litr 8,32 Kč. Další významnou položkou jsou vinné hrozny (19.671 tis. Kč, 15,04 % výnosů).

### 2.3 Přehled o peněžních tocích

Podoba přehledu o peněžních tocích není v tomto roce MŠMT předepsána, univerzita zvolila přehled užívaný v minulých obdobích, i když pro jeho vyplnění nebyla softwarová podpora.

Tabulka č. 4 – Přehled o peněžních tocích (výkaz cash flow)

Struktura celkového CASH FLOW	č.ř.	Minulé období	Běžné období	Rozdíl	Vliv na CF
Hospodářský výsledek běžného roku	001	25 924	24 638	-1 286	24 638
Odpisy dlouhodobého majetku	002	0	0	0	160 203
Rezervy řízené předpisy	003	46 534	31 264	-15 270	-15 270
Přechodné účty pasivní	004	42 368	44 264	1 896	1 896
Výdaje příštích období	005	3 758	4 028	270	270
Výnosy příštích období	006	38 062	39 330	1 268	1 268
Kursové rozdíly pasivní	007	0	0	0	0
Dohadné účty pasivní	008	548	906	358	358
Přechodné účty aktivní	009	63 212	90 748	27 536	-27 536
Náklady příštích období	010	5 464	7 048	1 584	-1 584
Příjmy příštích období	011	17 686	10 250	-7 436	7 436
Kursové rozdíly aktivní	012	0	0	0	0
Dohadné účty aktivní	013	40 062	73 450	33 388	-33 388
Pohledávky celkem	014	118 534	168 136	49 364	-49 364
Z obchodního styku	015	63 437	65 228	1 791	-1 791
K účastníkům sdružení	016	0	0	0	0
Za institucemi soc. zabezp. a zdravot. pojištění	017	0	0	0	0
Daň z příjmu	018	14	0	-14	14
Ostatní přímé daně	019	0	0	0	0
Daň z přidané hodnoty	020	0	0	0	0
Ostatní daně a poplatky	021	384	304	-80	80
Ze vztahu ke státnímu rozpočtu	022	53 311	96 528	43 217	-43 217
Ze vztahu k rozpočtu orgánů ÚSC	023	3 346	7 250	3 904	-3 904
Za zaměstnanci	024	-19	531	550	-550
Z emitovaných dluhopisů a jiné pohledávky	025	317	263	-54	54
Opravná položka k pohledávkám	026	-2 256	-2 206	50	-50
Ceniny	027	187	238	51	-51
Majetkové cenné papíry	028	0	0	0	0
Dluhové cenné papíry k obchodování	029	0	0	0	0
Ostatní cenné papíry a pořízení krátkodob. finan. majetku	030	0	0	0	0
Zásoby celkem	031	58 586	61 330	2 744	-2 744
Materiál na skladě a na cestě	032	19 283	19 637	354	-354
Nedokončená výroba a polotovary vlastní výroby	033	8 632	10 653	2 021	-2 021
Výrobky	034	18 977	19 876	899	-899
Mladá zvířata a jejich skupiny	035	5 511	5 886	375	-375
Zboží na skladě a na cestě	036	5 283	5 278	-5	5
Poskytnuté zálohy na zásoby	037	900	0	-900	900

Struktura celkového CASH FLOW	č.ř.	Minulé období	Běžné období	Rozdíl	Vliv na CF
Krátkodobé závazky	038	288 963	442 984	154 021	154 021
Dodavatelé	039	44 885	59 325	14 440	14 440
Směnky k úhradě	040	0	0	0	0
Přijaté zálohy	041	131 801	256 035	124 234	124 234
Ostatní závazky Zaměstnanci	042 043	11 279 47 088	11 117 54 118	-162 7 030	-162 7 030
Ostatní závazky vůči zaměstnancům	043	1 154	1 606	452	452
K institucím soc. zabezp. a zdravot. Pojištění	045	27 773	31 070	3 297	3 297
Daň z příjmu	046	0	1 416	1 416	1 416
Ostatní přímé daně	047	8 553	10 312	1 759	1 759
Daň z přidané hodnoty	048	666	1 006	340	340
Ostatní daně a poplatky	049	0	0	0	0
Ze vztahu ke státnímu rozpočtu	050	0	0	0	0
Ze vztahu k rozpočtu ÚSC	051	0	0	0	0
K účastníkům sdružení	052 053	15.764	16.070	0 1 215	0 1 215
Jiné závazky Krátkodobé úvěry	053	15 764 6 872	16 979 5 668	-1 204	-1 204
Přijaté finanční výpomoci	055	0 872	0	0	-1 204
Cash flow provozní	056	651 180	869 270	217 852	244 589
COST HOW PROVOZEN	030	031 100	003 270	217 032	211303
Nehmotný dlouhodobý majetek	057	114 740	131 452	16 712	-16 712
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	058	5 418	5 972	554	-554
Software	059	103 335	117 761	14 426	-14 426
Předměty ocenitelných práv	060	250	250	0	0
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek	061	5 492	5 286	-206	206
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	062	182	182	0	0
Nedokončené nehmotné investice Poskytnuté zálohy na nehmot. dlouhod. majetek	063 064	63	2 001	1 938 0	-1 938 0
Oprávky celkem	065	-110 261	-110 054	207	-207
K nehmotným výsledkům výzkumné činnosti	066	-5 418	-5 418	0	0
K softwaru	067	-98 919	-98 919	0	0
K předmětům ocenitelných práv	068	-250	-250	0	0
K drobnému nehmot. dlouhodobému majetku	069	-5 492	-5 285	207	-207
K ostatnímu nehmot. dlouhodobému majetku	070	-182	-182	0	0
Hmotný dlouhodobý majetek	071	5 870 885	6 095 416	224 531	-224 531
Pozemky	072	603 952	603 899	-53	53
Umělecká díla a sbírky Stavby	073 074	7 802 3 803 050	8 229 3 856 784	427 53 734	-427 -53 734
Hmotné movité věci a jejich soubory	074	1 271 011	1 404 893	133 882	-53 /34
Pěstitelské celky trvalých porostů	075	38 045	38 463	418	-418
Základní stádo a tažná zvířata	077	11 365	11 327	-38	38
Drobný hmotný dlouhodobý majetek	078	113 747	105 193	-8 554	8 554
Ostatní hmotný dlouhodobý majetek	079	1 261	1 202	-59	59
Nedokončené hmotné investice	080	20 482	65 403	44 921	-44 921
Poskytnuté zálohy na hmotný dlouhodobý majetek	081	170	23	-147	147
Oprávky celkem	082	-2 555 966	-2 667 576	-111 610	111 610
Ke stavbám K movitým věcem a souborům movitých věcí	083 084	-1 312 061 -1 095 026	-1 398 138 -1 127 700	-86 077 -32 674	86 077 32 674
K pěstitelským celkům	085	-1 095 026 -27 791	-1 127 700	-32 674 -1 468	1 468
K pesüteiskym ceikum K zakladnímu stádu a tažným zvířatům	086	-27 791 -6 080	-29 259 -6 084	-1 408 -4	1 408 ⊿
K drobnému hmotnému dlouhodobému majetku	087	-113 747	-105 193	8 554	-8 554
K ostatnímu hmotnému dlouhodobému majetku	088	-1 261	-1 202	59	-59
Korekce vyloučením odpisů	089	0	0	0	-160 203
Dlouhodobý finanční majetek	090	0	0	0	0
Podíly ovládaná nebo ovládající osoba	091	0	0	0	0
Podíly podstatný vliv	092	0	0	0	0
Ostatní dlouhodobé cenné papíry a vklady	093	0	0	0	0
Zápůjčky organizačním složkám	094	0	0	0	0
Ostatní dlouhodobý finanční majetek  Cash flow z investiční činnosti	095 096	3 319 398	3 449 238	129 840	-290 043
Cash How 2 Hivesuchi Chillosh	090	3 313 398	J 777 ZJÖ	123 040	-230 0 <del>1</del> 3
Dlouhodobé závazky celkem	097	5 116	1 343	-3 773	-3 773
Emitované dluhopisy	098	0	0	0	0
Závazky z pronájmu	099	0	0	0	0

Struktura celkového CASH FLOW	č.ř.	Minulé období	Běžné období	Rozdíl	Vliv na CF
Dlouhodobě přijaté zálohy	100	3 695	0	-3 695	-3 695
Dlouhodobě směnky k úhradě	101	0	0	0	0
Ostatní dlouhodobé závazky	102	1 421	1 343	-78	-78
Dlouhodobé úvěry	103	15 281	9 713	-5 568	-5 568
Vlastní jmění	104	3 337 078	3 476 830	139 752	139 752
Fondy	105	327 326	380 690	53 364	53 364
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků	106	-400	-400	0	0
Nerozděl. zisk, neuhraz. ztráta minulých let	107	0	0	0	0
Hospodářský výsledek ve schvalovacím řízení	108	25 924	24 638	-1 286	-1 286
Korekce snížením disponibilního zisku běžného roku	109	0	-24 638	-24 638	-24 638
Cash flow z finanční činnosti	110	3 710 325	3 868 176	157 851	157 851
			•		
Cash flow celkové	111	7 680 903	8 186 684	505 543	112 397
Stav peněžních prostředků	112	535 145	647 542	112 397	-112 397

### 2.4 Výrok auditora



### Zpráva nezávislého auditora

### Rektorce veřejné vysoké školy Mendelova univerzita v Brně

#### Výrok auditora

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky veřejné vysoké školy Mendelova univerzita v Brně (dále "účetní jednotka") sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. 12. 2018, výkazu zisku a ztráty, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv veřejné vysoké školy Mendelova univerzita v Brně k 31. 12. 2018 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. 12. 2018 v souladu s českými účetními předpisy.

#### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na účetní jednotce nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyádření našeho výroku.

#### Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě o hospodaření

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve Výroční zprávě o hospodaření mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Tato výroční zpráva o hospodaření bude předložena ke schválení Správní radě veřejné vysoké školy dne 25.6.2019. Za ostatní informace odpovídá statutární orgán.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s ověřením účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během ověřování účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Účetní jednotce, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### Odpovědnost statutárního orgánu účetní jednotky za účetní závěrku

Statutární orgán účetní jednotky odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je statutární orgán povinen posoudit, zda je účetní jednotka schopta nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu

Str. 3/4



nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy statutární orgán plánuje zrušení účetní jednotky nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

#### Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která užívatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol vedením účetní jednotky.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem účetní jednotky relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti vedení účetní jednotky uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky vedením účetní jednotky a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost účetní jednotky nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti účetní jednotky nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Účetní jednotka ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat statutární orgán mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

V Praze dne 20. května 2019

Str. 4/4

Ing. Jakub Kovář videnční čísto auditora 1959 NEXIÁ AP a.s. ní číslo auditorské společnosti 096

## 3. ANALÝZA VÝNOSŮ A NÁKLADŮ

### 3.1 Vysoká škola

Pro jasné vymezení výnosů a následně i souvisejících nákladů vydává univerzita každoročně rozhodnutí rektora s názvem "Číselník zdrojů a projektů". Prvý znak daného označení definuje typ výnosu a lze podle něj provést zařazení do hlavní nebo doplňkové činnosti, druhý znak určuje poskytovatele. Z uvedeného vyplývá, že univerzita je schopna v jakémkoliv okamžiku vytvořit výkaz zisku a ztráty za danou činnost nebo zakázku, ale i pracoviště, což průběžně umožňuje provádět kontrolu. Každé podepsané rozhodnutí nebo smlouva o přidělení příspěvku či dotace, nebo smlouva uzavřená v rámci doplňkové činnosti, je označeno příslušným zdrojem dle níže uvedeného přehledu a v případě potřeby i číslem zakázky. Pro informaci uvádíme výtah z číselníku, který je průběžně dle potřeby doplňován.

### Přehled zdrojů

Č. zdroje	Název	Účtovat	Znak
-	Mad XI for fine for many care	na projekt	projektu
1	Vzdělávání a provoz	مام سمه سما	DM
1101	Základní příspěvek z MŠMT ÚP – Zahraniční studenti – krátkodobý pobyt	dle potřeb	PM ZK
	ÚP – Fond vzdělávací politiky	ano	FV
	ÚP – Mimořádné události	ano	MU
1103	Programové financování	ano ano	SY, SS
1103	Programove infancovarii	ano	31, 33
1105	Dotace MŠMT na rozvoj VŠ		
	UD – Zahraniční studenti	ano	ZS
	UD – Zahraniční studenti – výuka v AJ	ano	ZJ
	UD - centralizované rozvojové projekty (CRP)	ano	TR
	UD - AKTION	ano	AK
	UD – Fond vzdělávací politiky	ano	FP
	UD – Mimořádné události	ano	MD
1106	Příspěvek MŠMT na Institucionální program (IP)	ano	IN
1107	Příspěvek MŠMT na podporu mezinárodní spolupráce		
	ÚP – Mobility Erasmus +	ano	EP
	ÚP – Mobility mimo Erasmus +	ano	MO
	ÚP – Cestovné CEEPUS	ano	СР
	ÚP – Další aktivity v rámci podpory mezinárodní spolupráce	ano	MS
1108	Dotace OP VVV – pedagogika/rozvoj univerzity	ano	DP
1201	Ostatní resorty – dotace	ano	dle resortů
1202	Strukturální fondy – ostatní rezorty	ano	ZF
1301	Územní samosprávné celky – dotace	ano	US
1302	Strukturální fondy – územní celky	ano	SU
1401	Zahraniční dotace	ano	PZ
1501	Prodej majetku univerzity	ano	PR
1502	Výnosy – vzdělávací činnost	dle potřeb	W
1503	Opravy budov a staveb hrazené z FRIMu	ne	-
1504	Použití darovaných finančních prostředků	dle potřeb	DA
1505	Použití stipendijního fondu	ne	-
1506	Použití sociálního fondu	ne	-
1507	Použití fondu účelově určených prostředků	dle potřeby	-
1508	Použití fondu provozních prostředků	dle potřeby	-
1510	Pronájem licencí mimo CTT	ano	LI
1511	Pronájem licencí evidovaných na CTT	ano	LC
2	Věda a výzkum	ano	
2101	Specifický vysokoškolský výzkum	ano	SP
2104	Účelové dotace na projekty MŠMT	ano	dle projekt.
2105	Institucionální podpora – Spolufinancování mezinárodních projektů	ano	dle projekt.
2107	Institucionální podpora – Mezinárodní spolupráce ve VaV	ano	dle projekt.
2108	Institucionální podpora – Dlouhodobý koncepční rozvoj	dle potřeb	IP
2109	Dotace OP VVV – výzkum	ano	DV
2201	Grantová agentura	ano	GA,PD
2202	Projekty MZe	ano	MZ
2203	Ostatní resorty – dotace	ano	dle resortů
2204	Technologická agentura České republiky	ano	TA
2205	Ostatní operační programy ve výzkumu – ostatní resorty	ano	dle resortů
2301	Územní samosprávné celky – dotace	ano	SC
2401	Zahraniční dotace	ano	GZ, RP

Č. zdroje	Název	Účtovat na projekt	Znak projektu
2501	Spolupříjemce dotace při řešení projektu GA	ano	SG
2502	Spolupříjemce dotace při řešení projektu Mze	ano	SZ
2503	Spolupříjemce dotace při řešení ostatních projektů	ano	OV, NF, ST, KT
2504	Použití fondu účelově určených prostředků	ano	pův. označ.
2505	Spolupříjemce dotace při řešení projektu OP VaVpI	ano	PV
2506	Spolupříjemce dotace – ostatní projekty z ESIF	ano	SD
3	Koleje a menzy		
3101	Dotace na ubytování a stravování studentů	dle potřeb	bude doplň.
3501	Koleje a menzy - provoz	ne	-
3502	Koleje a menzy – rozvoj	ne	-
8	FRIM		
8501	FRIM stavby a SZNN	ano	FM, FS
9	Doplňková činnost		•
9501	Reklamy	ano	RE
9502	Kurzy, školení, konference, sympozia	ano	KS
9503	Ostatní smluvní vztahy	ano	OS
9504	Zkušebny	ne	-
9505	Rekreační střediska	ne	-
9506	Institut celoživotního vzdělávání	dle potřeb	CV, NV, PO
9507	Zúčtovací vztahy DOČ	ne	=
9508	Koleje a menzy – ubytování a stravování	ne	-
9509	Koleje a menzy - závodní stravování pro cizí	ne	=
9510	Komerční smluvní výzkum	ano	SV
9511	Pronájem majetku	Ano	PN

Základní členění výnosů a nákladů dle hlavní a doplňkové činnosti je uvedeno ve Výkazech zisku a ztrát, které jsou členěny dle stanoveného požadavku po součástech. Tyto výkazy vypovídají jak o příspěvku a dotacích, které jsou poskytnuty převážně pro hlavní činnost, ale u školních podniků i pro činnost doplňkovou poskytnutou na podporu zemědělství a lesnictví, tak i o vlastních výnosech. Dotace a příspěvky podléhají zúčtování se státním rozpočtem k 31. 12. daného roku, mimo dotace na řešení projektů strukturálních fondů nebo zahraničních projektů, kde se účtuje o dohadných položkách, nebo časovém rozlišení výnosů a nákladů. Z uvedeného vyplývá, že dotace neovlivňují výši hospodářského výsledku, ale vždy pouze výnosy a náklady s touto činností související.

### 3.1.1 Příspěvek a dotace z veřejných zdrojů

Přehled poskytnutých neinvestičních dotací a příspěvků z MŠMT za rok 2018 *Příspěvek na vzdělávání* 

- Rozhodnutí č. 184020 ze dne 18.1.2018 na **109 345 tis Kč**, v tom:
  - 109 345 tis. Kč předběžný příspěvek na vzdělávací činnost (A+K)
- Rozhodnutí č. 184046 ze dne 4.4.2018 na 484 327 tis. Kč, v tom:
  - 480 735 tis. Kč běžný příspěvek (A+K)
  - 3 592 tis Kč kapitálový příspěvek (I)

Běžný příspěvek ve výši 480 736 tis Kč se skládá z:

- 372 981 tis. Kč na vzdělávací činnost (A+K)
- 39 960 tis. Kč na stipendia, doktorská studia (C)
- 27 075 tis. Kč na ubytovací stipendia (U)
- 7 412 tis. Kč na podporu mezinárodní spolupráce (D)
- 1 307 tis. Kč na Univerzitu třetího věku (F)
- 1 211 tis. Kč na studium se specifickými potřebami (F)
- 214 tis. Kč na sociální stipendia (S)
- 30 575 tis. Kč IP (I)
- Rozhodnutí č. 184072 ze dne 28.6.2018, kterým se mění Rozhodnutí č. 184046, o navýšení běžného příspěvku z 480 736 tis. Kč na 481 366 tis. Kč o 631 tis. Kč, v tom:
  - 409 tis. Kč na Rozvoj profesních kompetencí na ICV MENDELU
  - 222 tis. Kč na Inovace ve výuce uměleckých disciplín na MENDELU
- Rozhodnutí č. 184092 ze dne 24.7.2018, kterým se mění Rozhodnutí č. 184072, o navýšení běžného příspěvku z 481 366 tis. Kč na 488 808 tis. Kč o 7 442 tis. Kč, v tom:
  - 7 442 tis. Kč navýšení příspěvku na vzdělávací činnost

- Rozhodnutí č. 184115 ze dne 5.9.2018, kterým se mění rozhodnutí č. 184092, o navýšení běžného příspěvku z 488 808 tis. Kč na 488 930 tis. Kč o 122 tis. Kč, v tom:
  - 122 00 tis. Kč navýšení rozpočtového okruhu I.
- Rozhodnutí č. 184146 ze dne 27.11.2018 kterým se mění rozhodnutí č. 184115, o navýšení běžného příspěvku o 59 944 tis Kč na 552 467 tis. Kč, v tom:
  - 548 875 tis. Kč běžný příspěvek
  - 3 592 tis. Kč investice.
- Rozhodnutí č. 184172 ze dne 11.12.2018, kterým se mění rozhodnutí č. 184146, o navýšení běžného příspěvku o 1 316 tis. Kč na 553 782 tis. Kč (ukazatel A+K) v tom:
  - 550 190 tis. Kč běžný příspěvek
    - 3 592 tis. Kč investice.
- Rozhodnutí č. P M 16/2018 ze dne 11.12.2018 12 tis. Kč, v tom:
  - 12 tis. Kč na úhradu nákladů vzniklých českým studentům na MENDELU, kteří uplatnili refundaci cestovného

Neinvestiční příspěvek z MŠMT za rok 2018 celkem: 659 547 tis. Kč Kapitálový příspěvek z MŠMT za rok 2018 celkem: 3 592 tis. Kč 663 139 tis. Kč

### Základní dotace MŠMT (neinvestice)

### Zdroj: 1105= dotace MŠMT na rozvoj VŠ (zahraniční studenti, CRP, AKTION,..)

- Rozhodnutí č. 182019 ze dne 24.1.2018 na 1 637 tis. Kč, v tom:
  - 1 637 tis. Kč předběžná dotace na stravování a ubytování studentů (podle ukazatele J)
- Rozhodnutí č. 182042 ze dne 6.4.2018 na 4 349 tis. Kč, v tom:
  - 4 349 tis Kč běžná dotace na stravování a ubytování studentů (podle ukazatele J)
- Rozhodnutí č. 182060 ze dne 9.4.2018 na 800 tis. Kč, v tom:
  - 800 tis. Kč Připomínky státních výročí
- Rozhodnutí č. 182082 ze dne 15.5.2018 na 359 tis. Kč, v tom:
  - 359 tis. Kč program CEEPUS
- Rozhodnutí č. 182242 ze dne 6.6.2018 na 333 tis. Kč na centralizované rozvojové projekty, v tom:
  - 333 tis. Kč běžná dotace na vytvoření metodiky ověřování funkčnosti systému (ukazatel I)
- Rozhodnutí č. 182239 ze dne 6.6.2018 na 250 tis. Kč na centralizované rozvojové projekty, v tom:
  - 250 tis. Kč běžná dotace na problematiku internacionalizace (ukazatel I)
- Rozhodnutí č. 182238 ze dne 6.6.2018 na 250 tis. Kč na centralizované rozvojové projekty, v tom:
  - 250 tis. Kč běžná dotace na Rozvoj společného celostátního web portálu (ukazatel I)
- Rozhodnutí č. 182237 ze dne 6.6.2018 na 310 tis. Kč na centralizované rozvojové projekty, v tom:
  - 310 tis. Kč běžná dotace na Komplexní řešení ochrany osobních údajů (ukazatel I)
- Rozhodnutí č. 182236 ze dne 6.6.2018 na 920 tis. Kč na centralizované rozvojové projekty, v tom:
  - 720 tis. Kč běžná dotace na Spolupráce při přípravě studijních IS
  - 200 tis. Kč kapitálová dotace Spolupráce při přípravě studijních IS
- Rozhodnutí č. 182235 ze dne 6.6.2018 na 700 tis. Kč na centralizované rozvojové projekty, v tom:
  - 150 tis. Kč běžná dotace na Synergie technologického rozvoje (ukazatel I)
  - 550 tis. Kč kapitálová dotace na Synergie technologického rozvoje (ukazatel I)
- Rozhodnutí č. 182241 ze dne 6.6.2018 na **459 tis. Kč** na centralizované rozvojové projekty, v tom:
  - 459 tis. Kč běžná dotace na Dotace, projekty, procesy vysokých škol (ukazatel I)
- Rozhodnutí č. 182240 ze dne 6.6.2018 na **1 500 tis. Kč** na centralizované rozvojové projekty, v tom:
  - 1 500 tis. Kč běžná dotace na Zvýšení absorpční kapacity (ukazatel I)
- Rozhodnutí č. D 19/2018 ze dne 28.6.2018 na 785 tis. Kč, v tom:
  - 785 tis. Kč zahraniční studenti, vládní stipendisté
- Rozhodnutí č. D 41/2018 ze dne 9.10.2018 na 529 tis. Kč, v tom:
  - 529 tis. Kč zahraniční studenti, vládní stipendisté
- Rozhodnutí č. 182298 ze dne 9.10.2018 o změně Rozhodnutí č. 182082, o navýšení z 359 tis. Kč na 410 tis. Kč o 51 tis. Kč, v tom:
  - 410 tis. Kč navýšení programu CEEPUS

- Rozhodnutí č. 182317 ze dne 5.12.2018, kterým se mění Rozhodnutí č. 182298 o navýšení z 410 tis. Kč na 544,5 tis. Kč o 134,5 tis. Kč., v tom:
  - 544, 5 tis. Kč navýšení neinvestiční dotace CEEPUS

Neinvestiční dotace na vzdělávání a provoz z MŠMT za rok 2018 celkem: 12 618 tis. Kč
Kapitálová dotace na vzdělávání a provoz z MŠMT za rok 2018 celkem: 750 tis. Kč
13 368 tis. Kč

### Věda a výzkum

### Specifický vysokoškolský výzkum (zdroj 2101)

- Rozhodnutí č. 8-SVV/2018 ze dne 31.1.2018 na 33 596 tis. Kč
  - 33 596 tis. Kč účelová podpora na specifický vysokoškolský výzkum

### Dlouhodobý koncepční rozvoj univerzity (institucionální podpora, zdroje 2105, 2107, 2108)

- Rozhodnutí č. 11-RVO/2018 ze dne 1.3.2018 na 187 501 tis. Kč, v tom:
  - 187 501 tis. Kč běžné prostředky na institucionální podporu

### Institucionální podpora na mezinárodní spolupráci ve výzkumu a vývoji

- Rozhodnutí MSMT-794/2018-15 ze dne 30.5.2018 na 81 tis. Kč, v tom:
  - 81 tis. Kč na podporu mobility výzkumných pracovníků.
- Rozhodnutí MSMT -6052/2018-8 ze dne 21.3.2018 na 98 tis. Kč, v tom:
  - 98 tis. Kč na podporu mobility výzkumných pracovníků.

Neinvestiční prostředky na VaV z MŠMT za rok 2018 celkem: **221 276 tis. Kč**Projekty účelová podpory VaV pro programy INTER EXCELLENCE, INTER TRASFER a COST CZ **6 110 tis. Kč**.
Poskytnutá neinvestiční podpora z MŠMT na VaV celkem **227 386 tis. Kč** 

### Evropské Strukturální a Investiční fondy

Operační program výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) - 302 tis. Kč (z toho INV. čerpané 200 tis. Kč)

Přijaté neinvestiční dotace a příspěvky z MŠMT celkem: 1 001 429 tis. Kč Přijaté investiční dotace a příspěvky z MŠMT celkem: 204 629 tis. Kč

Tabulka č. 5 – Veřejné zdroje financování VVŠ: prostředky poskytnuté a prostředky použité

Wénandala	* *	I. Běžné p	prostředky	II. Kapi prost		III. Ce	elkem
Název údaje	č.ř.	poskytnuto	použito	poskytnuto	použito	poskytnuto	použito
		1	2	3	4	5	6
Prostředky z v eřejných zdrojů (dotace a příspěvky) národní i zahraniční (ř.2+ř.2	1	1 223 751	1 223 511	210 784	210 784	1 434 535	1 434 295
v tom: 1. prostředky plynoucí přes (z) veřejné rozpočty ČR (ř.3+ř.13+ř.20)	2	1 193 269	1 193 029	209 278	209 278	1 402 547	1 402 307
v tom: získané přes kapitolu MŠMT (ř.4+ř.7)	3	1 001 348	1 001 552	209 189	209 189	1 210 537	1 210 741
v tom: dotace na programy strukturálních fondů (3) (ř.5+ř.6)	4	101 879	101 879	200 287	200 287	302 166	302 166
v tom:dotace spojené se vzdělávací činností	5	61 483	61 483	190 730	190 730	252 213	252 213
dotace na VaV	6	40 396	40 396	9 557	9 557	49 953	49 953
dotace ostatní (ř.8+ř.12)	7	899 469	899 673	8 902	8 902	908 371	908 575
v tom: dotace spojené se vzdělávací činností (ř.9+ř.10+ř.11)	8	671 885	672 165	8 902	8 902	680 787	681 067
příspěv ek	9	659 267	659 547	3 952	3 952	663 219	663 499
dotace spojené s programy reprodukce majetku	10	0	0	4 200	4 200	4 200	4 200
ostatní dotace	11	12 618	12 618	750	750	13 368	13 368
dotace na VaV	12	227 584	227 508	0	0	227 584	227 508
získané přes ostatní kapitoly státního rozpočtu (ř.14+ř.17)	13	149 790	149 346	89	89	149 879	149 435
v tom: dotace na operační programy EU (ř.15+ř.16)	14	0	0	0	0	0	0
v tom: dotace spojené se vzdělávací činností	15	0	0	0	0	0	0
dotace na VaV	16	0	0	0	0	0	0
dotace ostatní (ř.18+ř.19)	17	149 790	149 346	89	89	149 879	149 435
v tom: dotace spojené se vzdělávací činností	18	27 753	27 337	0	0	27 753	27 337
dotace na VaV	19	122 037	122 009	89	89	122 126	122 098
získané přes územní rozpočty (ř.21+ř.24)	20	42 131	42 131	0	0	42 131	42 131
v tom: dotace na operační programy EU (ř.22+ř.23)	21	0	0	0	0	0	0
v tom: dotace spojené se vzdělávací činností	22	0	0	0	0	0	0
dotace na VaV	23	0	0	0	0	0	0
dotace ostatní (ř.25+ř.26)	24	42 131	42 131	0	0	42 131	42 131
v tom dotace spojené se vzdělávací činností	25	40 967	40 967	0	0	40 967	40 967
dotace na VaV	26	1 164	1 164	0	0	1 164	1 164
v tom: 2. veřejné prostředky ze zahraničí (získané přímo VVŠ) (ř.28+ř.29)	27	30 482	30 482	1 506	1 506	31 988	31 988
dotace spojené se vzdělávací činností	28	19 086	19 086	0	0	19 086	19 086
dotace na VaV	29	11 396	11 396	1 506	1 506	12 902	12 902
SOUHRN 1 (4) (ř.31+ř.36)	30	1 223 751	1 223 511	210 784	210 784	1 434 535	1 434 295
v tom: dotace spojené se v zděláv ací činností (ř.32+ř.33+ř.34+ř.35)	31	821 173	821 037	199 632	199 632	1 020 806	1 020 670
v tom: získané přes kapitolu MŠMT (ř.5+ř.8)	32	733 368	733 648	199 632	199 632	933 000	933 280
získané přes ostatní kapitoly státního rozpočtu (ř.15+ř.18)	33	27 753	27 337	0	0	27 753	27 337
získané přes územní rozpočty (ř.22+ř.25)	34	40 967	40 967	0	0	40 967	40 967
v eřejné prostředky ze zahraničí (získané přímo VVŠ) (ř.28)	35	19 086	19 086	0	0	19 086	19 086
dotace na VaV (ř.37+ř.38+ř.39+ř.40)	36	402 578	402 473	11 152	11 152	413 730	413 626
v tom: získané přes kapitolu MŠMT (ř.6+ř.12)	37	267 980	267 904	9 557	9 557	277 537	277 461
získané přes ostatní kapitoly státního rozpočtu (ř.16+ř.19)	38	122 037	122 009	89	89	122 126	122 098
získané přes územní rozpočty (ř.23+ř.26)	39	1 164	1 164	0	0	1 164	1 164
v eřejné prostředky ze zahraničí (získané přímo VVŠ) (ř.29)	40	11 396	11 396	1 506	1 506	12 902	12 902
SOUHRN 2 (ř.42+ř.46)	41	1 223 751	1 223 511	210 784	210 784	1 434 535	1 434 295
v tom: dotace spojené se vzdělávací činností (ř.43+ř.44+ř.45)	41	821 173	821 037	199 632	199 632	1 020 806	1 020 670
v tom: dotace spojene se v zdelavaci cinnosti (r.43+1.44+1.45) v tom: dotace na programy strukturálních fondů (ř.5+ř.15+ř.22)	42	61 483	61 483	199 632	199 632	252 213	252 213
V tom. dotace na programy strukturalnich rondu (1.541.1541.22)	43	740 005	740 400	0.000	0.000	740 507	740 274

V tabulce č. 5 jsou vyčísleny hlavní zdroje financování vysoké školy za všechny součásti univerzity, kterými je příspěvek na vzdělávací činnost, který poskytuje MŠMT dle závazných ukazatelů, dotace na vzdělávání poskytnuté jako účelové podpory a dotace na financování vědy a výzkumu. Dalším zdrojem financování jsou přidělené dotace na řešení grantů prostřednictvím ostatních kapitol státního rozpočtu, dotace ze zahraničí a z územních celků. Podrobné členění je uvedeno v následujících tabulkách.

44

45

46

48

740 605

19 086

402 578

350 785

11 396

740 469

402 473

350 681

11 396

19 086

8 902

11 152

9 557

1 506

89

0

8 902

11 152

9 557

89

0

749 507

19 086

413 730

350 874

12 902

749 371

19 086

413 626

350 770

12 902

dotace ostatní (ř.8+ř.18+ř.25)

dotace ostatní (ř.12+ř.19+ř.26)

veřejné prostředky ze zahraničí (získané přímo VVŠ) (ř.28) dotace na VaV (ř.47+ř.48+ř.49)

veřejné prostředky ze zahraničí (získané přímo VVŠ) (ř.29)

v tom: dotace na programy strukturálních fondů (ř.6+ř.16+ř.23)

# Tabulka č. 5a – Financování vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti

(bez prostředků poskytovaných na programové financování, na operační programy a VaV)

č.ř.		uh podpory (dotační položky a ukazatele)	Prostří veřejnýci běž poskytnuté	h zdrojů iné	Prostře veřejnýcl kapita	n zdrojů álové	Prostře veřejnýcl celk poskytnuté	n zdrojů	Přev	ody do fo	ondů FÚUP	Vratka nevyčerp aných prostřed ků	Ostatní použité neveřej. zdroje	Použité zdroje celkem
			а	b	С	d	e=a+c	f=b+d	g	h	i i	j=e-f	k	l= f+k
1		MŠMT	671 885	672 165	4 702	4 702	676 587	676 867	0	78 807	0	-280	0	676 867
2		Příspěvek	659 267	659 547	3 952	3 952	663 219	663 499	0	78 807	0	-280	0	663 499
3	A+K	Studijní programy a s nir	557 079	557 079	0	0	557 079	557 079	0	76 245	0	0	0	557 079
4	С	Stipendia pro studenty doktorských studijních programů	39 960	39 960	0	0	39 960	39 960	0	1 789	0	0	0	39 960
5	D	Mezinárodní spolupráce	7 424	7 424	0	0	7 424	7 424	0	771	0	0	0	7 424
6	F	Fond v zdelav acı politiky	409	409	0	0	409	409	0	0	0	0	0	409
7	I	Institucionální plány	26 983	26 983	3 952	3 952	30 935	30 935	0	0	0	0	0	30 935
8	S	Sociální stipendia	336	616	0	0	336	616	0	0	0	-280	0	616
9	U	Uby tov ací stipendia	27 076	27 076	0	0	27 076	27 076	0	2	0	0	0	27 076
10		Dotace	12 618	12 618	750	750	13 368	13 368	0	0	0	0	0	13 368
11	D	Mezinárodní spolupráce	1 859	1 859	0	0	1 859	1 859	0	0	0	0		1 859
12	F	Fond v zděláv ací politiky	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0		0
13	1	Rozvojové programy - centralizované rozvojové projekty	3 972	3 972	750	750	4 722	4 722	0	0	0	0	0	4 722
14	J	Dotace na uby tování a stravování	5 987	5 987	0	0	5 987	5 987	0	0	0	0	0	5 987
15		Připomínky státních výročí	800	800	0	0	800	800	0	0	0	0	0	800
16	Ost	tatní kapitoly státního rozpočtu	27 753	27 337	0	0	27 753	27 337	0	0	0	416	0	27 337
17		Součtový řádek pro poskytovatele MZe	17 379	16 963	0	0	17 379	16 963	0	0	0	416	0	16 963
18		dotační program 6. Genetické zdroje	2 311	2 311	0	0	2 311	2 311	0	0	0	0	0	2 311
19		Trv ale udržitelná produkce potrav in v klim.podm. Sub. Af riky	10 000	9 584	0	0	10 000	9 584	0	0	0	416	0	9 584
20		dotační program 9.F. Podpora poradenství v zemědělství	550	550	0	0	550	550	0	0	0	0	0	550
21		hospodaření	57	57	0	0	57	57	0	0	0	0	0	57
22		Lesnické hospodaření ekotechnologie v y klizování koněm	308	308	0	0	308	308	0	0	0	0	0	308
23		Výchov a a obnov a lesa	3 850	3 850	0	0	3 850	3 850	0	0	0	0	0	3 850
24		Mze - provoz semenných sadů, genové základny (lesnické hosp.)	241	241	0	0	241	241	0	0	0	0	0	241
25		Zeměděl.hospodař.(SA PS-zeměděl.půda,TOP- UP orná půda)	39	39	0	0	39	39	0	0	0	0	0	39
26		Zeměděl.hosp.(SAPS- zeměděl.půda,postupy přízniv é-klima)	22	22	0	0	22	22	0	0	0	0	0	22

č.ř.	Druh podpory (dotační položky a ukazatele)		Prostře veřejnýcl běž	ı zdrojů	Prostře veřejných kapitá	zdrojů	Prostře veřejných celk	zdrojů	Přev	ody do fo	ondů	Vratka nevyčerp aných prostřed	Ostatní použité neveřej. zdroje	Použité zdroje celkem
		•	poskytnuté	použité	poskytnuté	použité	poskytnuté	použité	FRIM	FPP	FÚUP	ků	•	
		Zeměděl.hospodař.(SA	а	b	С	d	e=a+c	f=b+d	g	h	i	j=e-f	k	l= f+k
27		PS- zeměděl půda,přechod. v nitrostát podpora)	2	2	0	0	2	2	0	0	0	0	0	2
28		Součtový řádek pro oskytovatele Česká rozvojová agentura (zřizovatel MZV)	10 374	10 374	0	0	10 374	10 374	0	0	0	0	0	10 374
29		Lesnická inventarizace lesa v Gruzii	1 586	1 586	0	0	1 586	1 586	0	0	0	0	0	1 586
30		Podpora lesnického vzdělávání a sdílení prak. zkušeností	488	488	0	0	488	488	0	0	0	0	0	488
31		Zkvalitnění praktické výuky výzkumné činnosti na Lesnické fakultě	1 000	1 000	0	0	1 000	1 000	0	0	0	0	0	1 000
32		Rozvoj a stabilizace komunit farmářů	2 300	2 300	0	0	2 300	2 300	0	0	0	0	0	2 300
33		Zavedení holistického managementu krajiny v povodí	5 000	5 000	0	0	5 000	5 000	0	0	0	0	0	5 000
34	posi	Součtový řádek pro kytovatele Ministerstvo zdravotnictví	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35		Národní program zdraví	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	Úzen	nní rozpočty	40 967	40 967	0	0	40 967	40 967	0	0	0	0	0	28 340
37		Součtový řádek pro poskytovatele Jihomoravský kraj	2 852	2 852	0	0	2 852	2 852	0	0	0	0	0	2 852
38		Ústřední kolo Biologické olympiády 2018 Mezinárodní	100	100	0	0	100	100	0	0	0	0	0	100
39		konference: EURORURAL'18	50	50	0	0	50	50	0	0	0	0	0	50
40		Opr.části cyklotrasy č. 507 Šibrnka III (sml.	2 000	2 000	0	0	2 000	2 000	0	0	0	0	0	2 000
41		cyklotras (sml.	66	66	0	0	66	66	0	0	0	0	0	66
42		Podporování čistoty cvklotras (sml.	-20	-20	0	0	-20	-20	0	0	0	0	0	-20
43		Lesní pedagogika 2017 (sml. 048550/17/OŽP)	289	289	0	0	289	289	0	0	0	0	0	289
44		Lesní pedagogika 2017 (sml. 048550/17/OŽP)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
45		Lesní pedagogika 2018 (sml. JMK 052998/2018/OŽP)	300	300	0	0	300	300	0	0	0	0	0	300
46		Lesní pedagogika 2018 (sml. JMK 052998/2018/OŽP)	-2	-2	0	0	-2	-2	0	0	0	0	0	-2
47		Rakovec nátěry +nástřik podsadeb	68	68	0	0	68	68	0	0	0	0	0	68
53		Součtový řádek pro poskytovatele SZIF	24 082	24 082	0	0	24 082	24 082	0	0	0	0	0	24 082
54		Platba pro zemědělce dodržující zemědělské postupy	46	46	0	0	46	46	0	0	0	0	0	46
55		Jednotná platba na plochu pro rok 2018	96	96	0	0	96	96	0	0	0	0	0	96
56		Přechodná v nitrostátní podpora	4	4	0	0	4	4	0	0	0	0	0	4
57		Pro zemědělce- Greenina	55	55	0	0	55	55	0	0	0	0	0	55
58		Dodržování zemědělských potupů příznivých pro klima	4 283	4 283	0	0	4 283	4 283	0	0	0	0	0	4 283
59		Platba na plochu	7 528	7 528	0	0	7 528	7 528	0	0	0	0	0	7 528
60		Ovocné druhy s vysokou praconstí	46	46	0	0	46	46	0	0	0	0	0	46
61		Demonstrační farmy	850	850	0	0	850	850	0	0	0	0	0	850
62		Cukrová řepa	385	385	0	0	385	385	0	0	0	0	0	385
63 <b>28</b>		Výsadba vinic	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

č.ř.		ruh podpory (dotační položky a ukazatele)	Prostře veřejnýci běž	n zdrojů	Prostře veřejnýci kapita	zdrojů	Prostře veřejnýcl celk	ı zdrojů	Přev	ody do fo	ndů	Vratka nevyčerp aných prostřed	Ostatní použité neveřej.	Použité zdroje celkem
	,	orozky a akazatere,	poskytnuté	použité	poskytnuté	použité	poskytnuté	použité	FRIM	FPP	FÚUP	ků	zdroje	
			а	b	С	d	e=a+c	f=b+d	g	h	i	j=e-f	k	l= f+k
64		Bahnice	16	16	0	0	16	16	0	0	0	0	0	16
65		Tele masného typu	62	62	0	0	62	62	0	0	0	0	0	62
66		Bílkovinné plodiny Kravy cnovane v	558	558	0	0	558	558	0	0	0	0	0	558
67		systému tržní produkce	2 032	2 032	0	0	2 032	2 032	0	0	0	0	0	2 032
68		Ošetřování travních porostů	480	480	0	0	480	480	0	0	0	0	0	480
69		Welfare zlepšení živ otních podmínek stájového prostředí	898	898	0	0	898	898	0	0	0	0	0	898
70		Welfare zvětšní lehacího prostoru	174	174	0	0	174	174	0	0	0	0	0	174
71		Přechodné v nitrostátní podpory	377	377	0	0	377	377	0	0	0	0	0	377
72		Zlepšení životních podmínek v chovu doinic	445	445	0	0	445	445	0	0	0	0	0	445
73		Účast producentů a zpracov atelů mléka v režimu jakostiQ CZ	5	5	0	0	5	5	0	0	0	0	0	5
74		Sucho 2017,2018	5 285	5 285	0	0	5 285	5 285	0	0	0	0	0	5 285
75		Kompenzace přímých plateb	449	449	0	0	449	449	0	0	0	0	0	449
76		oblasti a jiné oblasti s přírod. nebo jinými	8	8	0	0	8	8	0	0	0	0	0	8
83		Součtový řádek pro oskytovatele PGRLF	1 240	1 240	0	0	1 240	1 240	0	0	0	0	0	1 240
84		PGRLF - podpora pojištění	1 202	1 202	0	0	1 202	1 202	0	0	0	0	0	1 202
85		PGRLF - dotace úroků z úvěrů	38	38	0	0	38	38	0	0	0	0	0	38
86		Součtový řádek pro poskytovatele DKU Hradišťko	113	113	0	0	113	113	0	0	0	0	0	113
87		DKU Hradišťko	113	113	0	0	113	113	0	0	0	0	0	113
88		Součtový řádek pro oskytovatele ČSCHMS	7	7	0	0	7	7	0	0	0	0	0	7
89		ČSCHMS - podpora masných plemen	7	7	0	0	7	7	0	0	0	0	0	7
90		Součtový řádek pro oskytovatele SCHOK	46	46	0	0	46	46	0	0	0	0	0	46
91		SCHOK - podpora ov cí a koz	46	46	0	0	46	46	0	0	0	0	0	46
92		Součtový řádek pro kytovatele MŽP -AOPK	12 627	12 627	0	0	12 627	12 627	0	0	0	0	0	12 627
94		Péče o krajinu (niv a Křtinského potoka- sečení)	10	10	0	0	10	10	0	0	0	0	0	10
95		péče o krajinu (NPR Býčí skála-úklid klestu, nátěr)	8	8	0	0	8	8	0	0	0	0	0	8
96		Péče o krajinu (NPR Habrův ecká bučina- ožínání)	8	8	0	0	8	8	0	0	0	0	0	8
97		Péče o krajinu (NPR Rudické propadání- sečení)	3	3	0	0	3	3	0	0	0	0	0	3
98		Péče o krajinu (Sečení louky pod Arboretem Křtiny)	7	7	0	0	7	7	0	0	0	0	0	7
99		Péče o krajinu (PR Výpustek sečení )	7	7	0	0	7	7	0	0	0	0	0	7
100		Péče o krajinu (Vy bud.oplocenky p.č.491, k.ú.Habrůvka)	87	87	0	0	87	87	0	0	0	0	0	87

č.ř.	Druh podpory (dotační položky a ukazatele)	Prostře veřejnýci běž	ı zdrojů	Prostře veřejných kapita	ı zdrojů	Prostře veřejnýcl celk	n zdrojů	Přev	ody do fo	ndů	Vratka nevyčerp aných prostřed	Ostatní použité neveřej. zdroje	Použité zdroje celkem
	polozity a anazatolo,	poskytnuté	použité	poskytnuté	použité	poskytnuté	použité	FRIM	FPP	FÚUP	ků	Zuroje	
		а	b	С	d	e=a+c	f=b+d	g	h	i	j=e-f	k	I= f+k
64	Bahnice	16	16	0	0	16	16	0	0	0	0	0	16
65 66	Tele masného ty pu Bílkov inné plodiny	62 558	62 558	0	0	62 558	62 558	0	0	0	0	0	62 558
	riavy chovane v												
67	systému tržní produkce mléka Ošetřování travních	2 032	2 032	0	0	2 032	2 032	0	0	0	0	0	2 032
68	porostů  Welfare zlepšení	480	480	0	0	480	480	0	0	0	0	0	480
69	živ otních podmínek stájov ého prostředí	898	898	0	0	898	898	0	0	0	0	0	898
70	Welfare zvětšní lehacího prostoru	174	174	0	0	174	174	0	0	0	0	0	174
71	Přechodné v nitrostátní podpory	377	377	0	0	377	377	0	0	0	0	0	377
72	Zlepšení životních podmínek v chovu doinic	445	445	0	0	445	445	0	0	0	0	0	445
73	Účast producentů a zpracov atelů mléka v režimu jakostiQ CZ	5	5	0	0	5	5	0	0	0	0	0	5
74	Sucho 2017,2018	5 285	5 285	0	0	5 285	5 285	0	0	0	0	0	5 285
75	Kompenzace přímých plateb	449	449	0	0	449	449	0	0	0	0	0	449
76	Platba pro norske oblasti a jiné oblasti s přírod. nebo jinými	8	8	0	0	8	8	0	0	0	0	0	8
83	Součtový řádek pro poskytovatele PGRLF	1 240	1 240	0	0	1 240	1 240	0	0	0	0	0	1 240
84	PGRLF - podpora pojištění	1 202	1 202	0	0	1 202	1 202	0	0	0	0	0	1 202
85	PGRLF - dotace úroků z úvěrů	38	38	0	0	38	38	0	0	0	0	0	38
86	Součtový řádek pro poskytovatele DKU Hradišťko	113	113	0	0	113	113	0	0	0	0	0	113
87	DKU Hradišťko	113	113	0	0	113	113	0	0	0	0	0	113
88	Součtový řádek pro poskytovatele ČSCHMS	7	7	0	0	7	7	0	0	0	0	0	7
89	ČSCHMS - podpora masných plemen	7	7	0	0	7	7	0	0	0	0	0	7
90	Součtový řádek pro poskytovatele SCHOK	46	46	0	0	46	46	0	0	0	0	0	46
91	SCHOK - podpora ov cí a koz	46	46	0	0	46	46	0	0	0	0	0	46
92	Součtový řádek pro poskytovatele MŽP -AOPK	12 627	12 627	0	0	12 627	12 627	0	0	0	0	0	12 627
94	Péče o krajinu (niv a Křtinského potoka- sečení)	10	10	0	0	10	10	0	0	0	0	0	10
95	péče o krajinu (NPR Býčí skála-úklid klestu, nátěr)	8	8	0	0	8	8	0	0	0	0	0	8
96	Péče o krajinu (NPR Habrův ecká bučina- ožínání)	8	8	0	0	8	8	0	0	0	0	0	8
97	Péče o krajinu (NPR Rudické propadání- sečení)	3	3	0	0	3	3	0	0	0	0	0	3
98	Péče o krajinu (Sečení louky pod Arboretem Křtiny)	7	7	0	0	7	7	0	0	0	0	0	7
99	Péče o krajinu (PR Výpustek sečení )	7	7	0	0	7	7	0	0	0	0	0	7
100	Péče o krajinu (Vy bud.oplocenky p.č.491, k.ú.Habrův ka)	87	87	0	0	87	87	0	0	0	0	0	87
113	Prostředky ze zahraničí (získané přímo VVŠ)	19 086	19 086	0	0	19 086	19 086	0	0	0	0	0	19 086

č.ř.	Druh podpory (dotační položky a ukazatele)	Prostředky z veřejných zdrojů běžné		veřejných	Prostředky z veřejných zdrojů kapitálové		Prostředky z veřejných zdrojů celkem		ody do fo	ondů	Vratka nevyčerp aných prostřed	Ostatní použité neveřej. zdroje	Použité zdroje celkem
		poskytnuté	použité	poskytnuté	použité	poskytnuté	použité	FRIM	FPP	FÚUP	ků	zuroje	
		а	b	С	d	e=a+c	f=b+d	g	h	-	j=e-f	k	l= f+k
114	Součtový řádek pro poskytovatele EU	18 590	18 590	0	0	18 590	18 590	0	0	0	0	0	18 590
115	Erasmus Plus	18 590	18 590	0	0	18 590	18 590	0	0	0	0	0	18 590
116	Erasmus Mundus	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
117	Leonardo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
118	Souctovy radek pro poskytovatele International Visegrad	496	496	0	0	496	496	0	0	0	0	0	496
119	Visegrad Fund granty	419	419	0	0	419	419	0	0	0	0	0	419
120	Visegrad Fund stipendia	77	77	0	0	77	77	0	0	0	0	0	77
121	Součtový řádek pro poskytovatele Fond EHP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
122	Program CZ02	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
123	Celkem	759 691	759 555	4 702	4 702	764 393	764 257	0	78 807	0	136	0	751 630

### Z příspěvku na vzdělávací činnost bylo použito:

- 828 tis. Kč na dofinancování projektů OP VVV tab. 5d
- 539 tis. Kč na dofinancování projektů z ČRA na ř. 26,
- 162 tis. Kč na dofinancování projektů z TA ČR tab. 5b na ř. 18,,

Tabulka č. 5b - Financování výzkumu a vývoje

(bez prostředků poskytovaných na operační programy EU)

v tis. Kč

č.ř	Druh podpory/název programu	Prostří veřejnýci běž poskytnuté a	h zdrojů iné	Prostře veřejných kapitá poskytnuté c	zdrojů lové	Prostře veřejnýcl celk poskytnuté e=a+c	ı zdrojů	z toho zdro je zahr. v %	z toho zajišt ěno spol uřeši	z toho převod y do FÚUP	Vratka nevyč erp. prostř edků	Ostatní použit é neveřej né zdroje	Použité zdroje celkem j=f+i
1	S+B7:N56oučtový řádek pro poskytovatele MMI	227 584	227 508	0	0	227 584	227 508	х	0	117	76	0	227 508
2	Institucionální podpora (IP)	187 878	187 802	0	0	187 878	187 802	х	0	3	76	0	187 802
3	IP na dlouhodobý koncepční rozvoj výzk. org.	187 501	187 501	0	0	187 501	187 501		0	0	0	0	187 501
4	IP na mezinárodní spolupráci ČR ve VaV	377	301	0	0	377	301		0	3	76	0	301
5	Účelová podpora	39 706	39 706	0	0	39 706	39 706	х	0	114	0	0	39 706
6	ÚP na programové projekty národní	6 110	6 110	0	0	6 110	6 110		0	114	0	0	6 110
7	INTER-TRANSFER	3 912	3 912	0	0	3 912	3 912		0	114	0	0	3 912
8	Program Cost CZ	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
9	Program INGO II	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
10	INTER-EXCELLENCE	2 198	2 198	0	0	2 198	2 198		0	0	0	0	2 198
11	ÚP na projekty mezinárodní spolupráce	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
12	Specifický vysokoškolský výzkum	33 596	33 596	0	0	33 596	33 596		0	0	0	0	
13	Velké infrastruktury	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
14	Ostatní kapitoly státního rozpočtu	122 037	122 009	89	89	122 126	122 098	х	0	922	28	3 646	126 007
15	Součtový řádek pro poskytovatele MZe (8)	34 349	34 349	0	0	34 349	34 349	Х	0	6	0	965	35 314
16	NAZV (KUS)	34 349	34 349	0	0	34 349	34 349			6	0	965	35 314
17	Součtový řádek pro poskytovatele GAČR	10 743	10 740	0	0	10 743	10 740	х	0	120	3	0	10 740
18	standardní grantové projekty	10 743	10 740	0	0	10 743	10 740			120	3	0	10 740
19	Součtový řádek pro poskytovatele TAČR	56 056	56 056	0	0	56 056	56 056	Х	0	276	0	2 681	58 736
20	Program Alfa	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
21	Program Beta	567	567	0	0	567	567		0	0	0	0	567
22	Program Omega	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
23	Program Gama	6 005	6 005	0	0	6 005	6 005		0	276	0	0	6 005
24	Program Epsilon	21 464	21 464	0	0	21 464	21 464		0	0	0	1 288	22 751
25	Program Éta	1 616	1 616	0	0	1 616	1 616		0	0	0	0	1 616
26	Program Zéta	7 322	7 322	0	0	7 322	7 322		0	0	0	831	8 153
27	Program Centra kompetence	18 382	18 382	0	0	18 382	18 382		0	0	0	562	18 944
28	Projekt VV č. 2018TA Inovace lanovk. vozíku DOL 2	700	700			700	700		0	0	0	0	700
29	Součtový řádek pro poskytovatele Min. kultur	18 584	18 559	0	0	18 584	18 559	Х	0	520	25	0	18 559
30	Program NAKI	18 584	18 559	0	0	18 584	18 559		0	520	25	0	18 559
31	Součtový řádek pro poskytovatele MMR	2 305	2 305	89	89	2 394	2 394	х	0	0	0	264	2 658
32	Intereg Hardis ATCZ	2 305	2 305	89	89	2 394	2 394		0	0	0	264	2 658
34	Územní rozpočty	1 164	1 164	0	0	1 164	1 164	х	0	0	0	0	1 164
35	součtový řádek pro poskytovatele	1 164	1 164	0	0	1 079	1 079	х	0	0	0	0	1 079
36	SoMoPro	1 079	1 079	0	0	1 079	1 079		0	0	0	0	1 079
37	JMK	85	85										
38	Prostředky ze zahraničí (získané přímo VVŠ)	11 396	11 396	1 506	1 506	12 725	12 725	х	0	0	0	383	13 646
39	součtový řádek pro poskytovatele Fond EHP	177	177	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
č.ř	Druh podpory/název programu	Prostře veřejných běž	h zdrojů	Prostře veřejných kapitá	zdrojů	Prostře veřejnýci celk	ı zdrojů	z toho zdro je	z toho zajišt ěno	z toho převod y do	Vratka nevyč erp.	Ostatní použit é neveřei	Použité zdroje
	Druit pouporymazev programu							zahr.	spol	FÚUP	prostř	né	celkem
		oskytnuté	použité	poskytnuté	použité	poskytnuté	použité	v %	uřeši		edků	zdroje	
		а	b	С	d	e=a+c	f=b+d	f*	f**	g	h=e-f	i	j=f+i
40	EPH a Program CZ02					0	0		0	0	0	0	0
41	EHP MF ČR Norské fondy-Červená kniha, Ra	177	177	0	0				0	0	0	0	0
42	součtový řádek pro poskytovatele EU	10 950	10 950	1 506	1 506	12 456	12 456	х	0	0	0	383	13 377
43	Program H2020	8 496	8 496	0	0	8 496	8 496		0	0	0	51	8 547
44	Program COST Action	149	149	0	0	149	149		0	0	0	0	149
45	Zahraniční dotace ostatní	0	0	0	0	0	0		0	0	0	51	51
46	Interreg Hardis	2 305	2 305	1 506	1 506	3 811	3 811		0	0	0	281	4 092
47	součtový řádek pro poskytovatele ostatní	269	269	0	0	269	269	х	0	0	0	0	269
48	EC REA-Grant č. 776045-MySustainableFores	269	269	0	0	269	269		0	0	0	0	269
51	Celkem	362 181	362 077	1 595	1 595	363 599	363 495	х	0	1 039	104	4 029	368 326

Tabulka obsahuje výčet běžných a kapitálových prostředků poskytnutých na financování výzkumu a vývoje v roce 2018 od jednotlivých poskytovatelů. Z tabulek je zřejmá výše nespotřebovaných vrácených prostředků, která se týkala nevyužité dotace na řešení projektů GAČR a NAKI v řádu tisícikorun, projektu MZe cca 416 tis Kč, dva projekty Mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu v řádech desítek tis. Dále převod do Fondu účelově určených prostředků a výše prostředků převedených v souladu s rozhodnutím či smlouvou spolupříjemcům. O převodu prostředků na spolupříjemce se účtuje jako o nákladu na analytickém účtu 549 450 a příslušném zdroji. Tabulka neobsahuje prostředky, které univerzita obdržela jako spolupříjemce, poněvadž se o nich neúčtuje jako o dotacích, ale jako o vlastních příjmech.7

Univerzita použila institucionální podporu na rozvoj výzkumné organizace i k dofinancování jiných aktivit, a to:

- 71 tis. Kč na dofinancování projektu z OP VVV 5d na ř.8
- 114 tis. Kč na dofinancování projektu GAČR na ř. 17
- 65 tis. Kč na dofinancování projektu TAČR na ř. 19
- 538 tis. Kč na dofinancování MendelGlobe 5a ř. 2

### Tabulka č. 5c – Financování programů reprodukce majetku

v tis. Kč

č. ř.			Prostřed veřejných běžno	zdrojů é	Prostředky z veřejných zdrojů kapitálové  poskytnuté použité		Prostřed veřejných celker	zdrojů n	Vratka nevyčer paných prostře dků	Vlastní použité	Ostatní použité neveř. zdroje celkem	Použité zdroje celkem
			poskytnuté	použité	poskytnute	· ·	poskytnuté	použité				
			a	b	С	d	e=a+c	f=b+d	g=e-f	h	i	j=f+h+i
1	133D21K006210	MENDELU - Reko. objektu C v Lednici	0	0	4 000	4 000	4 000	4 000	0	0	0	4 000
2	JmK-lesní pedagogika 2018	Areál lesní pedagogiky ŠLP ML (Hády)	0	0	200	200	200	200	0			200
3							0	0	0			0
4							0	0	0			0
5							0	0	0			0
6							0	0	0			0
7							0	0	0			0
8	Celkem (	5)	0	0	4 200	4 200	4 200	4 200	0	0	0	4 200

### Stavby realizované v rámci programového financování Rekonstrukce obj. C v Lednici

V roce 2018 byla dokončena projektová dokumentace a získáno stavební povolení. Stavba byla zahájena po výběrovém řízení v říjnu 2018. Jedná se kompletní rekonstrukci objektu a blízkého okolí. Součástí akce je i nová přístavba výtahu a rekonstrukce záchytných jímek na dešťovou vodu. Akce je hrazena částečně ze systémové dotace MŠMT, částečně z vlastních zdrojů.

Tabulka č. 5d – Financování programů strukturálních fondů

v tis. Kč

č.ř.	,	Operační program/prioritní osa/oblast podpory		VaV	Prostředky: zdrojů	z veřejných i běžné	Prostředkyz zdrojů ka		Prostředky: zdrojů	z veřej ných celkem	z toho zdroje	zajiště no spoluř	Nevyčerp. z poskyt. veřej ných prostředk	nevyče rp. prostře	Ostatni použ. neveře jné zdroje	Použité zdroje celkem
					poskytnuté	použité	poskytnuté	použité	poskytnuté	použité	EU v %	ešit.	ů v roce	dků	celkem	
					а	b	С	d	e=a+c	f=b+d	f*	f**	g=e-f	h	i	j= f+i
1	MŠ	ŠМТ			101 879	101 879	200 287	200 287	302 166	302 166	х	0	0	0	2 797	304 963
2	-	OP VK -V	zdělávání pro konkurenceschopnost		0	0	0	0	0	0	x	0	0	0	0	0
3	-	OP VaVpl	<ul> <li>Výzkum a vývoj pro inovace</li> </ul>		0	0	0	0	0	0	x	0	0		0	0
4	Ī	OP VVV -	Výzkum, vývoj a vzdělávání - VaV	VaV	40 396	40 396	9 557	9 557	49 953	49 953	x	0	0	0	676	50 629
5		PO 1	Posilování kapacit pro kvalitní výzkum		32 627	32 627	9 557	9 557	42 184	42 184		0	0	0	410	42 594
6		PO2	Rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj		7 769	7 769	0	0	7 769	7 769		0	0	0	266	8 035
7	_	OP VVV -	Výzkum, vývoj a vzdělávání - vzděláv		61 483	61 483	190 730	190 730	252 213	252 213					2 121	254 334
8		PO 1 Po	silování kapacit pro kvalitní výzkum		36 283	36 283	95 073	95 073	131 355	131 355		0	0	0	1 304	132 659
9		PO 2	Rozvoj vysokých škol a lidských zdrojů pro výzkum a vývoj		25 200	25 200	95 658	95 658	120 857	120 857		0	0	0	817	121 674
10	Os	tatní kapit	olystátního rozpočtu		0	0	0	0	0	0	х	0	0	0	0	0
11	-	OP LZZ -	Lidské zdroj e a zaměstnanost		0	0	0	0	0	0	х	0	0	0	0	0
12		PO 3 - S	ociální integrace a rovní příležitosti		0	0	0	0	0	0		0	0	0		
13	Г	OP ŽP - Ž	ivotní prostředí		0	0	0	0	0	0	х	0	0	0	0	0
14			n přeshraniční spolupráce Slovenská republika - Česká republika 2007 - 2013		0	0	0	0	0	0	x	0	0	0	0	0
15			odpora sociokulturního a hospodářského řeshraničního		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
16			1.1 Kulturní rozvoj a zachování tradic		0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0
17	C	elkem			101 879	101 879	200 287	200 287	302 166	302 166	x	0	0	0	2 797	304 963

Pozn.: údaje uvedené v tabulce byly převzaty z účetnictví a kopírují stavy na účtech nákladů a výnosů za příslušný rok.

V roce 2018 získala univerzita 5 nových projektů v rámci OP VVV, z toho 2 projekt v prioritní ose 1 a 3 projekty v prioritní ose 2. Celkové použité prostředky z veřejných zdrojů činily 302,166 mil. Kč (z toho INV 200,287 tis. Kč.) Na dofinancování z neveřejných zdrojů bylo pro projekty OP VVV v roce 2018 celkem použito 2,797 mil. Kč.

### 3.1.2 Vlastní výnosy v hlavní a doplňkové činnosti

Tabulka č. 6 – Přehled vybraných výnosů

v tis. Kč

				Výnosy za rok	
č.ř.		Vybrané činnosti	Hlavní činnost	Doplňková činnost	Celkem
Α	Transfer znalostí		2 236	20 807	23 043
A.1		Příjmy z licenčních smluv	2 236		2 236
A.2		Příjmy ze smluvního výzkumu	0	17 411	17 411
A.3	v tom	Placené vzdělávací kurzy pro zaměstnance subjektů aplikační sféry	0	2 920	2 920
A.4		Konzultace a poradenství	0	477	477
В	Tržby za vlastní sl	užby (6)	79 287	102 068	181 355
С	Pronájem		1	18 348	18 349
C.1		budovy, stavby, haly	0	3 760	3 760
C.2	u tom	pozemky	0	5 131	5 131
C.3	v tom	prostory	1	8 061	8 062
C.4		ostatní	0	1 396	1 396
D	Tržby z prodeje ma	ajetku	1 290	2 856	4 146
D.1		budovy, stavby, haly	982	0	982
D.2	v tom	pozemky	0	28	28
D.3		ostatní	307	2 828	2 709
E	Dary		23	213	236
F	Dědictví		0	0	0

Příjmy uvedené na řádcích A1 až A4 jsou použity na náklady s touto činností související, na částečné krytí nákladů Ústavu informačních technologií a šíření znalostí.

Tabulka č. 7 – Příjmy z poplatků a úhrad za další činnosti poskytované veřejnou vysokou školou

v tis. Kč

č.ř.	Položka	Výnosy	Z toho stipendijní fond - tvorba	Počet studentů	Průměrná částka na 1 studenta
		a	b	С	d
1	Poplatky stanovené dle § 58 zákona 111/1998 Sb.	26 634	9 242	9 259	_
2	poplatky za úkony spojené s příjímacím řízením (§ 58 odst. 1)	3 526	_	8 145	0,433
3	poplatky za nadstandardní dobu studia (§58 odst. 3)	9 242	9 242	728	12,695
5	poplatky za studium v cizím jazyce (§58 odst. 4)	13 867	_	386	35,924
6	Úhrada za další činnosti poskytované vysokou školou (4) (5)	11 817	1	6 316	-
7	úplata za poskytování programů CŽV (§ 60) mimo U3V	6 981	_	1 934	3,610
8	úplata za poskytování U3V	1 439	_	2 510	0,573
9	výnosy z prodeje skript	277	_	1 872	0,148
	úplata za promoce, imatrikulace, karty ISIC, brožury	3 088	_	Х	Х
	výnosy z prodeje služeb studentům-kopírování	32	_	Х	Х
10	Celkem	38 451	9 242	15 575	-

Úhrady věcných nákladů za poskytnuté služby studentům se vybírají dle platného ceníku, který je vydán jako rozhodnutí rektora. Univerzita nevede v účetnictví analytickou evidenci dle jednotlivých druhů poskytnutých služeb, ale účtuje o těchto službách jako o celku v členění dle jednotlivých součástí. Z informačního systému nelze nastavením zjistit počet platících studentů.

### Pro potřeby MŠMT uvádíme ceny jednotlivých služeb:

•	Průkaz studenta s licencí ISIC	300 Kč
•	Průkaz studenta bez licence ISIC	150 Kč
•	Index	90 Kč
•	Prodloužení platností průkazů	250 Kč
•	Promoce bez taláru	300 Kč
•	Promoce v taláru	350 Kč

Imatrikulace 250 Kč
 Knihovnické služby – studenti 1. ročník 120 Kč
 Knihovnické služby – externí čtenáři 240 Kč

Mimo výnosy hlavní činnosti uvedené v tabulce č. 6 a č. 7 uvádíme další významné výnosy univerzity:

Spolupříjemci při řešení projektů VaV 50.983 tis. Kč

• Použití fondů k financování provozních nákladů 31.903 tis. Kč

Zúčtování odpisů u majetku pořízeného z dotací 92.248 tis. Kč

Kurzové zisky 648 tis. Kč

Úroky z běžných účtů
 793 tis. Kč

Výnosy týkající se spolupříjemců projektů VaV se účtují na účtu 649 100 na příslušných zdrojích a zakázkách dle jednotlivých poskytovatelů. Z účetnictví lze vydefinovat výsledovku jednotlivého projektu. Členění výnosů doplňkové činnosti je součástí vyčíslení hospodářského výsledku.

### 3.1.3 Náklady

Náklady univerzity lze rozdělit na náklady související s provozem univerzity, náklady na mzdy a související odvody, náklady na odpisy investičního majetku, náklady na výplatu stipendií studentům apod. Tyto náklady jsou hrazeny převážně z příspěvku na vzdělávací činnost. Dále se jedná o náklady hrazené z institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj univerzity, které jsou použity na řešení vědy a výzkumu a náklady na mzdy a související odvody a na úhradu režijních nákladů do výše 20 % poskytnuté podpory, jak ukládá rozhodnutí o přidělení podpory. Z účelově určených dotací jsou hrazeny přímé a nepřímé náklady související s řešením projektů v souladu s věcnou částí projektu.

### Náklady hrazené z hlavních zdrojů financování (v tis. Kč)

Text	Příspěvek na vzdělávací činnost	Institucionální podpora				
Spotřeba materiálu	13 023	368				
Drobný hmotný majetek	8 913	165				
Spotřeba energie	25 686	321				
Neskladované dodávky (knihy, časopisy)	1 600	26				
Opravy a udržování	9 554	20				
Cestovné	6 705	573				
Náklady na reprezentaci	0	0				
Náklady na telefony	771	14				
Náklady na poštovné	857	76				
Nájemné	1 085	22				
Drobný nehmotný majetek	457	79				
Vložné na konference a školení	1 413	249				
Revize	997	0				
Externí úklid	8 456	1 224				
Externí ostraha	2 383	0				
Likvidace odpadů	673	3				
Ostatní služby	24 297	441				
Mzdové náklady	263 907	137 137				
Zákonné pojištění	87 231	46 376				
Režijní náklady na stravování	4 138	0				
Ostatní sociální náklady	0	0				
Daně a poplatky	3 022	5				
Kopírování, tisky	602	137				
Vnitřní zúčtování služeb	1 446	71				
Kurzové ztráty	957	122				
Příděl do SF	2 316	0				
Převod do FPP	78 036	0				
Stipendia	65 861	0				
Pojištění	1 619	7				
Odpisy majetku (ne z dotací)	30 742	0				
Členské příspěvky	965	3				
Pokuty a penále	0	0				
Modernizace investičního majetku	262	0				
Náklady spoluúčasti OP VVV	865	67				
Režie z projektů	-29 443	66				

V tabulce je uveden výčet významných nákladů, zejména osobních, hrazených z hlavních zdrojů financování. Mimo uvedené dva zdroje financování byly v roce 2018 použity jednotlivými součástmi univerzity

na dofinancování provozních nákladů prostředky z fondu provozních prostředků ve výši 86.556 tis. Kč a prostředky z výnosů na vzdělávací činnost ve výši 29.795 tis. Kč.

# Tabulka č. 8a – Pracovníci a mzdové prostředky (v podrobném členění dle zdroje financování – mzdy vč. OON)

v tis. Kč

				Zdroj financování																		
»-:			K	apitola 33	3 - MŠMT		tatních z	drojů (be	ez oper	ačních	Ope	rační pr	ogramy E	U	Fondy loplňková činnos		lonlňková činnos		Octatní zdroje		CELKEM	
		Ukazatel	cazatel bez VaV		VaV		z národních zdrojaV ze zahrani		v gesci MŠMT		tatní poskytovat		1 onlay		opinkova ciimos		Ostatili zuroje		OLLINLIN			
_			mzdy	OON	mzdy	OON	mzdy	NOO	mzdy	OON	mzdy	OON	mzdy	NOO	mzdy	OON	mzdy	OON	mzdy	OON	mzdy (7)	OON
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20
1		akademičtí pracovníci	245 606	3 474	1 321	119	8 244	567			28 996	228	2 690				4 883	1 093	12 855	1 187	304 594	6 667
2	soká šl	vědečtí pracovníci	37 851	1 386	359	705	13 007	6 531			14 140	2 277	1 844	227			1 426	3 324	9 625	2 481	78 252	16 930
3	1	ostatní	123 925	2 236	5 479	213	23 493	2 674			17 600	1 531	496				3 482	69		1 430	168 866	8 153
4	KaM		5 649	37													8 644	251	25 349	308	39 642	596
5	VZaLS	3	1 511	165													82 974	5 148			84 485	5 313
6		CELKEM	414 542	7 297	7 159	1 037	44 744	9 771	0	0	60 736	4 036	5 029	227	0	0	101 409	9 885	42 220	5 406	675 838	37 659

Tabulka č. 8b – Pracovníci a mzdové prostředky (v podrobném členění dle akademických kategorií – bez OON)

v tis. Kč

				kapit	ola 333 - M	ŠMT	ostatní	zdroje rozp	oočtu VŠ	CELKEM			
				Počet		Průměrná	Počet		Průměrná měsíční	Počet		Průměrná	
č.ř.			Ukazatel	pracovník		měsíční	pracovní	Mzdy		pracovní	Mzdy	měsíční	
				ů (3)		mzda	ků		mzda (Kč)	ků		mzda	
				1	2	3=sl.2/12	4	5	6=sl.5/12	7	8	9=sl.8/12	
1			pedagogičtí pracovníci V, V a I	19	9 544	41 996	8	6 131	60 645	27	15 674	47 738	
2		ਤ: ਦ	profesoři	45	39 455	72 999	9	8 700	81 483	54	48 155	74 399	
3	kola	miğ /n/	docenti	102	73 953	60 466	19	12 071	53 494	121	86 024	59 380	
4	×××	g g	odborní asistenti	221	109 158	41 204	46	27 089	49 277	267	136 247	42 591	
5	oká	ia ka	profesori docenti odborní asistenti asistenti lektoři CELKEM	41	14 818	29 929	6	3 676	47 528	48	18 495	32 307	
6	S	ω <u>σ</u>		0	0	0	0	0	0	0	0	0	
7	≥			428	246 927	48 086	88	57 667	54 373	516	304 595	49 162	
8			tí pracovníci (5)	102	38 210	31 342	90	40 042	36 961	192	78 252	33 986	
9		ostatr	ní (6)	343	129 404	31 448	96	39 460	34 206	439	168 865	32 052	
10	KaM			27	5 649	17 753	118	33 993	24 049	144	39 642	22 892	
11	VZaL	S		3	1 511	41 977	280	82 974	24 695	283	84 485	24 878	
12			CELKEM	902	421 701	38 962	673	254 136	31 487	1 575	675 838	35 769	

V roce 2018 se od 1. května změnily tarifní mzdové tabulky platné pro všechny součásti vysoké školy. I přes nepříznivou ekonomickou situaci ve školství, a hlavně díky mimořádnému navýšení příspěvku pro vzdělávací činnost z MŠMT a rozběhem projektů financovaných z OPVVV, došlo ke zvýšení objemu mzdových prostředků, a tím zároveň i ke zvýšení průměrné mzdy vůči roku 2017. Průměrná mzda na vysoké škole vč. součástí ze všech zdrojů dosahuje výše 38.962 Kč (akademičtí pracovníci 49.162 Kč, vědečtí pracovníci 33.986 Kč, ostatní pracovníci VŠ 32.052 Kč., SKM 22.892 Kč a školních podniky 24.878 Kč). Průměrná mzda pouze z prostředků MŠMT je uvedena v tabulce č. 8b.

Celkový průměrný evidenční počet pracovníků přepočtený v roce 2018 se oproti roku 2017 zvýšil o 49 pracovníků. Došlo ke snížení pracovníků financovaných z kap. 333, a to o 56, a ke zvýšení počtu pracovníků financovaných z ostatních zdrojů o 105, které je zapříčiněno převážně postupným náběhem projektů financovaných z OPVVV. S ekonomickým růstem průmyslu se podařilo zvýšit objem mzdových prostředků vč. OON v doplňkové činnosti vůči roku 2017 o 18,712 %.

				Zdroj	е		Celk	em
č.ř.		Druh stipendia	Příspěvek / dotace MŠMT	Stipendij ní fond VŠ	Soc. fond	CELKEM	Studenti	Ostatní
			а	b	С	d=a+b+c	е	f
1	STIPEN	DIA přiznána a vyplacena	98 619	6 667	0	94 631	94 550	0
2	za vynil	kající studijní výsledky dle § 91 odst. 2 písm. a)		2 763		2 763	2 763	
3		kající vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké nebo další tvůrčí		45		45	45	
4	na výzk	cumnou, vývojovou a inovační činnost podle zvláštního právního	9 975	680		10 655	10 655	
5	v případ	lě tíživé sociální situace studenta dle § 91 odst. 2 písm. d)		82		82		
6	v případ	lě tíživé sociální situace studenta dle § 91 odst. 3)	616			616	616	
7	v případ	lech zvláštního zřetele hodných dle § 91 odst. 2 písm. e)	27 074			27 074	27 074	
8	z toho	ubytovací stipendium	27 074			27 074	27 074	
9	na podp	oru studia v zahraničí dle § 91 odst. 4 písm. a)	20 449			20 449	20 449	
10	z toho	ERASMUS +	18 590			18 590	18 590	
11		CEEPUS	1 859			1 859	1 859	
12		(1)				0		
13	na podp	ooru studia v ČR dle § 91 odst. 4 písm. b)	546			546	546	
14	z toho	AKTION				0		
15		CEEPUS	546			546	546	
16		(1)			•	0	·	
17	student	ům doktorských studijních programů dle § 91 odst. 4 písm. c)	39 960	24		39 984	39 984	
18	jiná stip	endia		3 073	0	3 073	3 073	
	z toho	studium v zahraničí		40		40	40	
19		mimořádná stipendia		3 033		3 033	3 033	

Prostředky přidělené MŠMT na ubytovací stipendia, stipendia doktorského studia a sociální stipendia byly čerpány v souladu se stanovenými pravidly a stipendijním řádem. Náklady byly čtvrtletně zúčtovány na jednotlivé fakulty.

## 3.2 Koleje a menzy

## Tabulka č. 10a – Neinvestiční náklady a výnosy – oblast stravování

v tis. Kč

	Menzy a ostatní stravovací	Náklady	celkem				Vý	nosy				Výsledek h	ospodaření
	zařízení na zákl smluvního	v hlavní	٧		v hla	avní činno	osti		v do	plňkové čir	nnosti	v hlavní	V
č.i	vztahu (1)	činnosti	doplňkov é	od	od zaměst-	ostatní	z dotace	celkem	od cizích	ostatní	celkem	činnosti	doplňkov é
	V Ztaria (1)	Onniosti	činnosti	studentů	nanců	ootatiii	MŠMT	CORCIII	strávníků	ostatiii	COINCITI	OHIHOOTI	činnosti
	a	b	С	d	е	f	g	h	i	j	k	l=h-b	m=k-c
1	Menza J.A.Komenského Brno	26 650	12 342	12 044	4 939	684	5 864	23 531	12 423	38	12 461	-3 119	119
2	Menza Lednice	1 819	815	527	402	19	198	1 146	845	1	846	-673	31
3								0			0	0	0
4								0			0	0	0
5								0			0	0	0
6	Celkem	28 469	13 157	12 571	5 341	703	6 062	24 677	13 268	39	13 307	-3 792	150

Tabulka č. 10b – Neinvestiční náklady a výnosy – oblast ubytování

v tis. Kč

		Náklady	celkem		Výnosy							Výsledek hospodaření	
	Koleje a ostatní uby tov ací zařízení	ibytovací zařízení			v hla	avní činn	osti		v do	plňkové či	nnosti	Ы	v
č.ř	prov ozov ané VVŠ (1)	v hlavní činnosti	doplňkov é činnosti	od studentů	od zaměst- nanců (2)	ostatní (3)	z dotace MŠMT	celkem	od cizích uby tov an ých	ostatní	celkem	v hlavní činnosti	doplňkov é činnosti
	a	b	С	d	е	f	g	h	i	j	k	l=h-b	m=k-c
1	Tauf erov y koleje	15 575	3 803	13 908		1 841		15 749	5 996	269	6 265	174	2 462
2	Koleje J.A.Komenského	34 148	3 128	32 848		2 983		35 831	5 433	971	6 404	1 683	3 276
3	Kolej Akademie	10 911	1 308	7 702		2 623		10 325	2 931	338	3 269	-586	1 961
4	Koleje Lednice	8 050	1 631	4 538		333		4 871	1 957	85	2 042	-3 179	411
5	Objekt K	635	563			15		15		2 475	2 475	-620	1 912
6	Celkem	69 319	10 433	58 996	0	7 795	0	66 791	16 317	4 138	20 455	-2 528	10 022

#### Analýza výnosů a nákladů Správy kolejí a menz

Správa kolejí a menz zajišťuje služby pro studenty a zaměstnance v oblasti stravování a ubytování. Financování hospodaření je tvořeno převážně z vlastních zdrojů. Z veřejných zdrojů byla poskytnuta dotace na stravování studentů ve výši 6 062 tis. Kč, což tvoří 7 % výnosů hlavní činnosti SKM. Celkově výnosy zaznamenaly nárůst o 3 % oproti roku 2017 v souvislosti se zvýšením výnosů z ubytování studentů.

Náklady v r. 2018 celkově narostly o 3 % a to zejména v položce osobních nákladů spojených se změnou mzdového předpisu univerzity. Mzdy vč. odvodů tvoří 44 % celkových nákladů. Mimo běžných provozních nákladů byly čerpány neinvestiční náklady na opravy, údržbu a obnovu vybavenosti všech provozů.

Doplňková činnost SKM je realizována tak, aby neohrozila kvalitu, rozsah a dostupnost služeb v hlavní činnosti a je provozována za účelem efektivního využití kapacit jak v oblasti stravovacích a ubytovacích služeb, tak i v oblasti pronájmů volných nebytových prostor. Prostředky takto získané jsou použity pro financování potřeb v hlavní činnosti.

#### Oblast stravování

Stravovací středisko SKM je zařízení, jehož účelem je zajišťovat stravování především studentům a zaměstnancům Mendelovy univerzity v Brně a v Lednici na Moravě. Sekundárně poskytuje své služby i cizím strávníkům, a to včetně cateringových služeb.

V Brně je hlavní vývařovna na menze J. A Komenského. V areálu univerzity je studentská výdejna v pavilonu X a zaměstnanecká výdejna v budově O. Dále je zde rozšířena nabídka o pizzerii a bufet v pavilonu Q. Další výdejny stravy jsou na Tauferových kolejích a na Koleji Akademie. Na všech recepcích kolejí mají naši strávníci možnost zakoupit si bagety, na bufetech se snažíme neustále rozšiřovat sortiment zdravých potravin a cukrovinek, včetně bezlepkových.

Stravování je převážně bezobjednávkové. SKM se snaží nabízet sortiment jídla v různých cenových hladinách, standardně je výběr několika druhů masitých jídel vč. volby přílohy. K dispozici je i bezmasé jídlo, pizza a další doplňkový sortiment jako polévka, salát, nápoj nebo dezert.

Dalším stravovacím provozem je menza v Lednici na Moravě. Vzhledem k malému rozsahu strávníků jsou jídla převážně na objednávku. Strávníci mají k dispozici 3 druhy jídel, dále mají možnost dokoupit si polévku, salát a nápoje.

Výše úhrad za poskytnuté stravovací služby se řídí rozhodnutím rektora. Při bezlimitním způsobu stravování hradí strávníci cenu potravin a část režijních nákladů. Na úhradu režijních nákladů stravování studentů přispívalo MŠMT částkou 17,95 Kč na jednu porci teplého jídla, na studené 7,18 Kč. Na pokrytí režijních nákladů přispívala univerzita zaměstnancům částkou 35 Kč na jedno hlavní jídlo denně.

SKM klade důraz na zvyšování úrovně stravování tím, že se snaží vybírat kvalitní suroviny, zařazovat nové receptury a v neposlední řadě i zvyšovat kvalifikaci kuchařů v odborných školeních.

## Porovnání počtu podaných hlavních (teplých) jídel

	Studenti			Zaměstnanci			Cizí			Celkem		
Provoz	2018	2017	index 18/17	2018	2017	index 18/17	2018	2017	index 18/17	2018	2017	index 18/17
Menza Brno	296 589	334 772	89 %	143 281	138 216	104 %	45 571	46 041	99 %	485 441	519 029	94 %
Menza Lednice	13 196	13 556	97 %	11 830	12 874	92 %	8 949	7 958	112 %	33 974	34 388	99 %
Celkem	309 784	348 328	89 %	155 111	151 090	103 %	54 520	53 999	101 %	519 415	553 417	94 %

Objem prodaných studentských porcí tvoří 60 %, zaměstnaneckých 30 % a 10 % tvoří porce cizích strávníků. Celkově došlo v roce 2018 k poklesu porcí o 6 % oproti roku 2017.

## Porovnání nákladů menz na porci (vč. cizích strávníků)

		2018	2017	18/16
Neinvestiční náklady celkem	Kč	60,88	55,86	109 %
Neinvestiční náklady bez potravin	Kč	38,21	33,74	113 %
Neinvestiční náklady bez potravin a odpisů z dotací	Kč	37,36	32,74	114 %
Potraviny	Kč	22,67	22,12	102 %
Počet porcí	počet	519 415	553 417	94 %

Zajištění stravování je proces náročný na lidský faktor v celém jeho průběhu od počátečního pořízení suroviny přes vaření, distribuci až po výdej. Tím, že stravovací provozy SKM jsou různě rozmístěné (v Brně 7 provozů), jsou nároky na personální zajištění vysoké. Úpravou mzdových předpisů došlo k navýšení osobních nákladů na porci o 4 Kč. Výnosy ze stravování naopak zaznamenaly pokles o 2 % proti r. 2017 a to zejména u studentů. Kromě režijních nákladů menz zahrnují neinvestiční náklady i poměrnou část nákladů pomocných provozů – ředitelství a autoprovozu ve výši 30 %.

Pro lepší využití kapacit menz poskytuje SKM stravování cizím strávníkům v rámci jídelníčku a dále nabízí cateringové služby pro jiné subjekty.

#### Oblast ubytování

Stejně jako u stravování SKM zajišťuje ubytování pro studenty a hosty ve dvou lokalitách a to na kolejích v Brně a v Lednici na Moravě. V Brně má k dispozici 3 ubytovací zařízení, a to na kolejích J. A. Komenského, Tauferových kolejích a na Koleji Akademie. V Lednici jsou ubytovací kapacity na kolejích P. Bezruče a na Zámečku.

#### Přehled ubytovacích kapacit

Kolej	adresa	studentské	rektorské	hostovské	celkem
Koleje JAK	Kohoutova 3-11, Brno	1 551	0	135	1 686
Kolej Akademie	Tř. Generála Píky 7, Brno	282	22	39	343
Koleje TK	Jana Babáka 1861/3, Brno	640	0	170	810
Koleje Petra Bezruče	Valtická 538, Lednice na Moravě	291	0	0	291
Kolej Zámeček	Valtická 340, Lednice na Moravě	0	0	45	45
CELKEM		2 764	22	389	3 175

Ubytovací kapacita pro studenty MENDELU je v současné době dostatečná a všichni zájemci byli uspokojeni. Rezervace ubytování jsou prováděny elektronicky přes webové rozhraní, kde si současně vygenerují ubytovací smlouvu, kterou musí potvrdit.

Z provozních důvodů není obsazenost kolejí maximální s ohledem na rezervace lůžek pro zahraniční studenty, průběžné odchody studentů z důvodu ukončení studia, nevyužité rezervace lůžek pro I. ročníky apod. Průměrné využití kolejí za akademický rok v Brně je 89 % v Lednici na Moravě 67 %.

## Průměrný počet ubytovaných studentů na kolejích SKM v r. 2018

měsíc	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	celkem
průměr	2 272	1 972	2 225	2 044	2 009	1 282	353	297	1 662	2 446	2 340	2 346	2 413

Pozn. počítáno k akademickému roku

Ceny ubytování jsou odvislé od počtu lůžek na pokoji, vybavenosti pokoje a příslušné koleje. Od 1.1.2018 byl ceník kolejného upraven nařízením rektora a ceny se pohybují se v rozmezí 84 -135 Kč za lůžko a den vč. DPH.

#### Náklady na provoz kolejí v hlavní činnosti v letech 2014 – 2018

		2014	2015	2016	2017	2018
neinvestiční náklady celkem	tis. Kč	58 847	60 980	63 785	68 074	69 320
NIV za rok/kapacitu lůžek	Kč	18 660	19 979	22 235	23 729	24 653
NIV za rok/ ubyt. studenta	Kč	20 912	23 167	25 646	27 370	28 464
průměrný počet ubyt. studentů na akad. rok	počet	2 734	2 601	2 464	2 464	2 413

Úpravou ceníku a stabilní obsazeností kolejí došlo k nárůstu výnosů z kolejného o 7 %. Náklady se zvýšily o 2 % a to zejména u osobních nákladů. Snahou SKM je zlepšovat úroveň jak samotného ubytování, tak i poskytovaných služeb. V nákladech kolejí je zúčtována i poměrná část nákladů pomocných provozů (ředitelství a autoprovozu) ve výši 70 %.

Volné kapacity na kolejích především v letních měsících využívá SKM k ubytování hostů. Zisk z doplňkové činnosti pomáhá vyrovnat ztráty v hlavní činnosti jak ubytování, tak stravování.

## 3.2a Školní zemědělský podnik Žabčice

## Hlavní činnosti

#### Výnosy

Školní zemědělský podnik Žabčice obdržel příspěvek na provoz ve výši 1.800 tis. Kč od MŠMT prostřednictvím agronomické fakulty dle plánu. Chovatelské svazy a Státní zemědělský intervenční fond poukázaly dotace ve výši 135 tis. Kč. Výnosy byly plánovány ve výši 2.743 tis. Kč, ve skutečnosti dosáhly 2.437 tis. Kč. Tržby za vlastní výrobky a zboží byly v meziročním srovnání vyšší o 32 tis. Kč.

#### Náklady

Náklady hlavní činnosti byly plánovány ve výši 2.743 tis. Kč. Skutečnost činí 2.735 tis. Kč, tedy snížení o 0,29 %. Ve srovnání s rokem 2017 jsou vyšší o 26 tis. Kč. Významné nákladové položky jsou: spotřeba materiálu a energie (1.505 tis. Kč, 55,03 % nákladů) a osobní náklady (1.050 tis. Kč, 38,39 % nákladů). Ve srovnání s plánem jsou osobní náklady nižší o 20 tis. Kč.

#### Doplňková činnost

#### Výnosy

Výnosy v doplňkové činnosti byly ve výši 130.796 tis. Kč, což představuje zvýšení proti plánu o 13,03 %. Významnou položkou jsou tržby za vlastní výrobky (91.678 tis. Kč, 70,09 % výnosů), z toho tržby za mléko činí 46.309 tis. Kč, v meziročním srovnání jsou vyšší o 1.701 tis. Kč. Celková dodávka činí 5.566 tis. litrů při ceně za litr 8,32 Kč. Další významnou položkou jsou vinné hrozny (19.671 tis. Kč, 15,04 % výnosů).

#### Náklady

V rámci doplňkové činnosti činily náklady 121.010 tis. Kč a byly vyšší o 7.106 tis. Kč v meziročním srovnání. Plánovaná výše nákladů byla 114.219 tis. Kč. Mezi nejvýznamnější položky patří spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovatelných dodávek (41.867 tis. Kč, 34,59 %), osobní náklady (41.762 tis. Kč, 34,51 % nákladů) a odpisy (18.073 tis. Kč, 14,94 % nákladů). Změna stavu zásob je ve srovnání s plánem (-3.455 tis. Kč) vyšší o 3.697 tis. Kč. Z toho změna stavu zásob výrobků (rostlinná výroba) je vyšší v meziročním srovnání o 15.874 tis. Kč. Výroba objemových krmiv (vojtěška, kukuřice) byla vyšší.

Na plánovanou opravu silážních žlabů byla využita rezerva ve výši 5.950 tis. Kč tvořená ve dvou předchozích obdobích.

## 3.2b Školní lesní podnik Křtiny

#### Hlavní činnost

V roce 2018 byla hlavní - účelová činnost financována, evidována a účtována na dvou výkonech:

- 081 Jmenovité úkoly hlavní účelové činnosti (plán 42 úkolů, náklady čerpány u 37),
- 084 Norské fondy rámcový program Horizon 2020.

V rámci výkonu 081 ŠLP ML Křtiny MENDELU zajišťoval celkem 37 jmenovitých úkolů hlavní činnosti, na což vynaložil celkem 4.111 tis. Kč. Ze zdrojů MŠMT ČR prostřednictvím Lesnické a dřevařské fakulty MENDELU podnik obdržel v souladu s plánem a má ve výnosech příspěvek na financování účelové činnosti ve výši 1.000 tis. Kč a od FRRMS ve výši 9 tis. Kč. Podnik neobdržel plánovanou a předpokládanou dotaci ve výši 10 tis. Kč od ZF. V rámci této činnosti byly zajišťovány výrobní i odborné praxe a praktická výuka posluchačů, údržba a budování demonstračních objektů, exkurze, prezentační akce, odborné konference a výstavy. Řešeny byly výzkumné projekty.

V závěru roku 2017 byl zahájen rámcový program Horizon 2020 (výkon 084) s dobou trvání 36 měsíců, tedy do 31. října 2020, na který byly v roce 2018 vydány náklady v celkové výši 269 tis Kč (od začátku projektu 348 tis. Kč). Podnik v prosinci 2017 obdržel na tento projekt dotaci (cca 80 % nákladů) ve výši 1.852 tis. Kč, z čehož do výnosů roku 2018 bylo zaúčtováno 269 tis. Kč.

V průběhu roku 2018 byl řešen projekt Lanovkový vozík DOL - nové řešení v brzdění lana (výkon 084), kde náklady dosáhly výše 700 tis. Kč a který je plně hrazen dotací (TAČR 201812) zahrnutou do výnosů. Výstupem je prototyp vozíku a nehmotné výsledky výzkumu obojí následně zařazené do majetku podniku.

Náklady na hlavní činnost celkem činily celkem 5.080 tis. Kč a převýšily výnosy, které dosáhly výše 2.079 tis. Kč, o 3.001 tis. Kč.

#### Doplňková činnost

#### Výnosv

Plán výnosů vedlejší - doplňkové činnosti činil 193.151 tis. Kč (bez vnitrovýnosů), skutečnost byla nižší, a to 188.239 tis. Kč. Vnitrovýnosy byly plánovány ve výši 84.899 tis. Kč a ve skutečnosti byly dosaženy v hodnotě 85.163 tis. Kč.

Prodej zboží byl zrealizován ve vyšším než plánovaném objemu o 2.231 tis. Kč, přičemž bylo dosaženo vyšší obchodní marže (13,9 %), než předpokládal plán (12,6 %).

Výnosy za prodej vlastních výrobků a služeb dosáhly výše 141.891 tis. Kč, což je o 7.544 tis. Kč (5 %) méně, než předpokládal plán (149.435 tis. Kč), tedy 95 % plánu.

Objem výnosů za vlastní výrobu byl dosažen ve výši 109.690 tis. Kč, což je o 12.252 tis. Kč méně než plánovaná hodnota (121.942 tis. Kč), tedy 90 % plánu. Toto snížení bylo způsobeno nižším plněním dodávek, především surového dříví (o 18 %) než stanovil plán. Naopak vyšší, než plánované byly dosaženy výnosy při strojírenské výrobě (o 25 %) a při prodeji zboží (o 19 %).

Výnosy za prodané služby byly dosaženy ve výši 32.201 tis. Kč, tedy o 4.708 tis. Kč (o 17 %) vyšší, než byl plán (27.493 tis. Kč). K tomu přispěl vyšší než plánovaný objem některých služeb: služby v dopravě (o 50 %), v rostlinné výrobě (o 219 %), v myslivosti (o 56 %) a za pronájem nemovitostí (o 18 %). Naopak nižších výnosů bylo dosaženo za opravy a údržbu lesnických a zemědělských strojů (o 20 %).

Výnosy za prodej dlouhodobého majetku včetně pozemků dosáhly 128 tis. Kč, což je o 7 tis. Kč (o 5 %) méně, než stanovil plán (135 tis. Kč).

#### Náklady

Náklady zúčtované v rámci doplňkové činnosti byly plánovány ve výši 189.058 tis. Kč. Skutečnost byla dosažena ve výši 184.054 tis. Kč. Vnitronáklady byly plánovány ve stejné výši jako vnitrovýnosy (84.899 tis. Kč) a stejně tak i skutečnost dosáhla hodnoty shodné s vnitrovýnosy (85.163 tis. Kč). Vynaložené náklady se týkají hospodaření v jednotlivých oblastech činností školního podniku, zejména lesnické činnosti (pěstební i těžební), výroby sazenic, výroby strojů pro lesní hospodaření, provozu Zámku Křtiny, myslivosti, výroby řeziva, střediska údržby a dalších. Mimo osobních a provozních nákladů jsou zahrnuty i náklady na tvorbu rezervy na pěstební činnost ve výši 19.808 tis. Kč, náklady na odpisy majetku a další.

Součástí výše zmíněných nákladů byly prostředky na práce celouniverzitního významu (13.854 tis. Kč), které podnik realizoval v rámci hospodářské činnosti: na opravy a údržbu lesních cest a svážnic (12.314 tis. Kč), na opravy a údržbu provozních budov a hájenek (1.452 tis. Kč) a na výzkumnou činnost (88 tis. Kč).

# 4. VÝVOJ A KONEČNÝ STAV FONDŮ

Tabulka č. 11 – Fondy a návrh na příděly do fondů v následujícím roce

v tis. Kč

					tvorba	čerpán	í zi	istatek	Návrh
č. ř.	Název úd	laje		počáteční stav k 1. 1.	celkem (+)	z toho příděl ze zisku za předchozí r.	(+)	k 31.12.	na příděl ze zisku do fondů v
				a	b	С	d	e=a+b-d	násl.
1	Fondy ce	lkem		327 863	204 512	26 024	151 685	380 690	roce (1)
2	v tom:	Fond	rezervní	17 504	12 090	12 090	0	29 594	9 488
3		Fond	reprodukce investičního majetku	88 619	86 542	6 184	92 368	82 793	7 535
4		Stiper	ndijní fond	9 302	9 242	_	6 667	11 877	0
5		Fond	odměn	908	0	0	0	908	0
6		Fond	účelově určených prostředků	13 733	5 949	-	5 064	14 618	0
6 a		z toho :	na jednotlivé projekty VaV či výzkumné záměry	83	117	ı	83	117	0
6 b			jiné podpory z veřejných prostředků	937	1 706		937	1 706	0
7		Fond	sociální	6 518	4 133	-	4 533	6 118	0
8		Fond	provozních prostředků	191 279	86 556	7 750	43 053	234 782	7 615

Z uvedené tabulky vyplývá, že stav fondů napomůže finanční stabilitě jednotlivým součástem univerzity. Součástí tabulky je návrh převodu hospodářského výsledku po zdanění do jednotlivých fondů.

### Tabulka č. 11a – Rezervní fond

v tis. Kč

Stav k 1.1.		17 504
	ze zisku za předchozí rok	12 090
	z fondu reprodukce inv. majetku	0
Tvorba	z fondu odměn	0
	z fondu provozních prostředků	0
	Celkem	12 090
	krytí ztrát minulých účetních období	0
	do fondu reprodukce inv. majetku	0
Čerpání	do fondu odměn	0
Cerpani	do fondu provozních prostředků	0
	ostatní užití (1)	0
	Celkem	0
Stav k 31.12.		29 594

Fond byl navýšen tvorbou z hospodářského výsledku o cca 10,701 mil. Kč, a to u školních podniků. U ostatních součástí vykazuje Rezervní fond nezměněný stav. Převod hospodářského výsledku do Rezervního fondu je navržen v celkové výši 9.488 tis. Kč.

Tabulka č. 11b – Fond reprodukce investičního majetku

v tis. Kč

Stav k 1.1		88 619
	z odpisů	68 145
	ze zisku za předchozí rok	6 184
	příjmy z prodeje nehm. a hmot.dlouhod. majetku	1 056
	ze zůstatku příspěvku	0
	zůstat. cena nehm. a hmot.dlouhod. majektu	0
Tvorba	ostatní příjmy celkem (1)	0
	Převod z fondů celkem	11 157
	v tom: z fondu odměn	0
	z fondu provozních prostředků	11 157
	z rezervního fondu	0
	Celkem	86 542
	Investiční celkem	89 431
	v tom: stavby	44 801
	stroje a zařízení	29 504
	nákupy nemovitostí	0
	nákup nehmotného majetku	2 388
	převod do základního stáda	3 300
Čaunání	výsadba vinice	665
Čerpání	splátka úvěru	8 773
	Neinvestiční celkem opravy budov a staveb	2 937
	Převod do fondů celkem	0
	v tom: do fondu odměn	0
	do fondu provozních prostředků	0
	do rezervního fondu	0
	Celkem	92 368
Stav k 31.	12.	82 793

Tvorba a čerpání fondu se řídí plánem jednotlivých součástí univerzity. Hlavním zdrojem fondu jsou odpisy majetku a příděl prostředků z hospodářského výsledku minulého roku. FRIM byl posílen převodem z fondu věnována přípravě rekonstrukcí hrazených z projektů OP VVV. Převod hospodářského výsledku do fondu reprodukce investičního majetku je navržen v celkové výši 7.535 tis. Kč.

## Stavební akce realizované z Fondu reprodukce investičního majetku

Fakulty, vysokoškolský ústav, celoškolská a rektorátní pracoviště

## Rekonstrukce objektu C v Lednici

V roce 2018 byla dokončena projektová dokumentace a získáno stavební povolení. Stavba byla zahájena po výběrovém řízení v říjnu 2018. Jedná se kompletní rekonstrukci objektu a blízkého okolí. Součástí akce je i nová přístavba výtahu a rekonstrukce záchytných jímek na dešťovou vodu. Akce je hrazena částečně ze systémové dotace MŠMT, částečně z vlastních zdrojů.

#### Rekonstrukce chodeb obj. B úst. 422 a 426

Jedná se o celkovou rekonstrukci obou křídel chodeb ve 4.NP objektu B, vč. repase stávajícího nábytku a dodávka nového. Stavební práce byly dokončeny v únoru 2018.

## Rekonstrukce prostor děkanátu AF

Jednalo se o stavební úpravy v 1.NP budovy C – změny dispozic a kompletní rekonstrukce v souvislosti s přesunem děkanátu Agronomické fakulty a vybudováním velké zasedací místnosti a nových kanceláří. Součástí akce bylo rovněž vybavení prostor novým interiérem. Akce byla dokončena a zkolaudována v září 2018.

#### Rekonstrukce cvičebny A36 (N4016) v obj. A

V rámci akce byla provedena komplexní rekonstrukce podlah a výměna pracovních stolů, včetně přívodů vody a plynu, součástí akce byla rovněž instalace tabulí a audio-vizuální (AV) techniky.

## Elektroinstalační práce Q 47, N5012

V rámci akce, byl instalován řídící systém pro ovládání osvětlení, AV techniky a venkovních stínících žaluzií, dále byly doplněny zásuvkové vývody v lavicích a byla instalována nová AV technika.

## Rekonstrukce střech obj. Q - posluchárny

Byla provedena rekonstrukce střechy nad velkokapacitními posluchárnami objektu Q.

### Klimatizace univerzitního archívu obj. Q

Byla provedena nezbytná oprava a doplnění systému pro zachování požadovaných parametrů pro akreditovaný archiv.

#### Rekonstrukce střechy obj. N

Proběhla nutná rekonstrukce dožívající hydroizolační fólie střešního pláště objektu.

#### Výměna podlahové krytiny - obj. Q

Byla realizována výměna podlahové krytiny v prostorách děkanátu PEF

#### Rekonstrukce kanceláří N2008 a N2009 v obj. A

Jednalo se o stavební práce, elektroinstalace a vybavení interiérem kanceláří rektorátu. Akce byla dokončena v lednu 2019.

#### Doplnění monitoringu spotřeby energií

Jedná se o výměnu elektroměrů v budově A, C1, T, P a N s připojením do systému EBI, kde je možné sledovat a vyhodnocovat celkovou spotřebu el. energie daného objektu. Dále byly instalovány vodoměry na obj. B, C, L, M, N, O, P, Q, R a X s přenosem dat energetikovi.

## Stavební úpravy učeben B 11, B12

Byla rekonstruována elektroinstalace a byla provedena kompletní výměna podlahové konstrukce, dále stavební příprava pro technologie z OP VVV a přístupový systém. Byl vytvořen bezbariérový přístup.

#### Rekonstrukce učebny T 27 (N3008)

Jednalo se o rekonstrukci elektroinstalace a stavební přípravu pro vzduchotechniku a rekuperaci a další technologie, hrazené z OP VVV. Dále byla instalována SDK předstěna se speciálním povrchem pro psaní a promítání.

#### Další drobné akce

- Instalace fólií v kancelářích 6.NP obj. B
- Stavební úpravy v místnostech N2023 a N2024, obj. D
- Osvětlení obj. Z
- Stavební úpravy N6026, obj. B
- Vestavba mezipatra v N6034, obj. B
- Rekonstrukce podlahy N1064 obj. B
- Zkušebna Zlín jeřábová dráha
- Stavební úpravy objektu ve VCJR Útěchov
- Elektroinstalační práce Q 22, 25, 33
- AV technika N4055, obj. Q
- Stavební úpravy místností N1089 92, obj. Q
- Venkovní zastínění N2032, N2051, obj. Q
- Úpravy sociálních zařízení v N4 a N5 obj. Q
- Datové a elektrické rozvody Q 04, Q 11
- Stavební úpravy N2011, 12, obj. E
- Elektroinstalace v P1056 obj. A a vybavení knihovny technikou
- Vybudování skladu v P1 obj. A
- Rozšíření přístupového systému v obj. B soc. zařízení v 1. NP
- Centrální laboratoře C, Q, J
- apod.

## Spoluúčast na akcích SKM

- Rekonstrukce trafostanice, areál BN
- Oprava střechy hříbku obj. Z
- Výměna uzávěrů na vodoinstalaci obj. Z
- Oprava střechy nad 3.NP obj. Z

### Zpracovaná projektová dokumentace, studie, koncepce nebo posudky:

- Silviculturum Olomučany studie
- Dřevěné plastiky ul. Zemědělská prováděcí projektová dokumentace
- Komunikace v areálu ČP studie
- Stavební úpravy tělocvičny BG05 získáno stavební povolení
- Rekonstrukce strukturované kabeláže a technologie IT dokumentace pro stavební povolení
- Stavební úpravy střechy, půdního prostoru a kanceláří 6.NP obj. B dokumentace pro stavební povolení
- Zateplení dřevěnky v Karlově energetická bilance

- Využití dešťových vod a odvod srážkových vod v areálu Černá Pole studie
- Rekonstrukce chodeb obj. A 1.etapa koncepce a požárně bezpečnostní řešení obj. A
- Rekonstrukce střech objektu Q ochozy prováděcí dokumentace
- Klimatizace univerzitního archívu obj. Q prováděcí projekt nového systému klimatizace
- Rekonstrukce laboratoří obj. D prováděcí projekt
- Rekonstrukce pitevny N2062 obj. A prováděcí projekt
- Přístavba haly BM 01 Žabčice studie
- Rekonstrukce chodeb a učeben obj. B studie
- Stavební úpravy místnosti N2020 obj. B prováděcí projekt
- Oprava izolace objektu LB 09, Lednice prováděcí projekt
- Stavební úpravy LD 04 sklad PHM prováděcí projekt
- Projekt dlouhodobého investičního rozvoje kampusu ZF, Lednice
- Rekonstrukce poslucháren C01, 02 obj. C studie
- Rekonstrukce hl. objektu BZA studie
- Zadní vstup do obj. C studie
- Studentská odpočívárna PEF, obj. Q studie
- Rekonstrukce osvětlení 413 prováděcí projekt

#### Správa kolejí a menz

#### Ubytovací střediska:

- Stavební úpravy Zámečku v Lednici rekonstrukce sociálních zařízení vč. elektroinstalace.
- Street Workout hřiště v areálu kolejí J.A. Komenského vybudování venkovního sportovního zařízení.
- Rekonstrukce kotelny K2 na kolejích J.A. Komenského výměna starých plynových kotlů za nové s větší účinností vytápění a nižšími emisemi.
- Rekonstrukce trafostanice pro areál Akademie rekonstrukce technologie trafostanice z důvodu zastaralého zařízení (VN a NN).
- Optický kabel. a strukturovaná kabeláž wi-fi sítě na kolejích P. Bezruče v Lednici položení nového
  optického kabelu ke koleji P. Bezruče pro lepší přenos dat a natažení strukturované kabeláže pro wi-fi
  připojení studentů na kolejích.

#### Zpracovaná projektová dokumentace, studie, koncepce nebo posudky:

- projektová dokumentace rekonstrukce bl. B na kolejích J.A. Komenského
- projektová dokumentace závorový systém na koleji Akademie
- projektová dokumentace reko kotelny na Zámečku v Lednici

## Další akce

- přístupový turniket na blok D na kolejích. J.A. Komenského
- strukturovaná kabeláž wi-fi sítě na kolejích J.A. Komenského
- aktivní prvky wi-fi sítě
- žaluzie na bl. A na Tauferových kolejích

#### Stravovací středisko:

- technologie menza nářezový stroj, konvektomat, multifunkční pánev, kotle
- klimatizační jednotka pro hlavní menzu na Kohoutové
- modul E-ZAK + propojení do ISKAM sloužící pro výběr dodavatelů surovin a zboží pro stravování

#### Školní lesní podnik Křtiny

Z větších stavebních investic byla dokončena realizace "Modernizace provozu Dykových školek – II. etapa, byla postavena nová garážová hala tamtéž, proběhla rekonstrukce budov pro centrum lesní pedagogiky Hády (areál Kantorovy školky, 200 tis. Kč dotace z JmK), ČOV na hájence Řečkovice a na hájence Na lukách, vyměněna oken na hájence Útěchov a na budově bývalého polesí Vranov v areálu Útěchov, provedena rekonstrukce koupelny hájenky Vranov 93, realizován nový kotel na tuhá paliva na hájence Řečkovice Jandáskova 30A, zpevněná plocha před budovou nového polesí Vranov a další. Ze strojních investic byly pořízeny stroje pro lesní výrobu (dva univerzální kolové traktory, vyorávač sazenic, srovnávač pěstebních záhonů, mobilní propařovací kolona, rotační brány, elektrický tahač vozíků, rozdružovač big-balů, hrnkovací stroj a plnička substrátu, secí linka

a pásové dopravníky) z jedné poloviny hrazené z dotace, dále stínovky a vytápění do fóliovníků a další drobnější investice.

## Školní zemědělský podnik Žabčice

#### Čerpací stanice

Čerpací stanice na naftu v areálech Mechanizačního střediska v Přísnoticích a střediska v Lednici byly zmodernizovány bezobslužným systémem FuelOmat.

#### Komunikace u Multifunkční haly – jízdárny

K Multifunkční hale – jízdárně dokončené v roce 2017 byla dobudována komunikace.

#### Váha

Původní váha včetně měřícího zařízení umístěná u vrátnice areálu Žabčice byla zastaralá a nevyhovovala požadavkům na přesné měření.

#### Konstrukce vinice

Konstrukce k vysázené vinici o výměře 0,8 ha.

#### **Hydranty**

Obnova zastaralých a nefunkčních hydrantů.

#### Vodovod

Ve viničním středisku byl obnoven vodovod.

#### Studie a projekty

- Vybudování Vinařského centra v Lednici studie
- Výuková stáj chovu skotu projekt

#### Drobné akce

• Rekonstrukce zootechnických učeben – poplatek

## Tabulka č. 11c - Stipendijní fond

v tis. Kč

Stav k 1.1.		9 302
	poplatky za studium dle § 58 zákona 111/81998 Sb. (1)	9 242
Tvorba	daňově uznatelné výdaje podle zák. 586/1992 Sb. o daních z příjmů	
TVOIDa	ostatní příjmy (2)	
	Celkem	9 242
Čerpání	Celkem	6 667
Stav k 31.12.		11 877

Univerzita tvoří fond z poplatků od studentů v souladu s vysokoškolským zákonem. Prostředky lze použít pouze na výplatu stipendií. Oproti minulému roku došlo k výraznému snížení použití fondu a tím k navýšení jeho zůstatku. Použití Stipendijního fondu je vyjádřeno v tabulce č. 9 – Stipendia.

#### Tabulka č. 11d – Fond odměn

v tis. Kč

Stav k 1.1.	90	
	ze zisku za předchozí rok	0
	z rezervního fondu	0
Tvorba	z fondu reprodukce inv. majetku	0
I VOI Da	z fondu provozních prostředků	0
	ostatní příjmy (1)	0
	Celkem	0
	mzdové náklady	0
	do rezervního fondu	0
Čerpání	do fondu reprodukce inv. majetku	0
Cerpani	do fondu provozních prostředků	0
	ostatní užití (1)	0
	Celkem	0
Stav k 31.12.	tay k 31.12.	

Stav fondu se nezměnil. Zůstatek fondu se týká ŠLP Křtiny.

Tabulka č. 11e – Fond účelově určených prostředků

v tis. Kč

	Položka	Neinvestice	Investice	Celkem
	účelově určené dary § 18 odst. 9 a) zák. č. 111/1998 Sb.		537	12 713
Stav k	účelově určené peněžní prostředky ze zahraničí § 18 odst. 9 b) zák. č. 111/1998 Sb.			0
1.1.	účelově určené prostředky na VaV kapitoly 333-MŠMT, § 18 odst.9 c) zák. č. 111/1998 Sb.	83		83
1.1.	účelově určené prostředky z jiné podpory z veř. prostředků, § 18 odst.9 c) zák. č. 111/1998 Sb.	937		937
	Celkem	13 196	537	13 733
	účelově určené dary § 18 odst. 9 a) zák. č. 111/1998 Sb.	4 126		4 126
	účelově určené peněžní prostředky ze zahraničí § 18 odst. 9 b) zák. č. 111/1998 Sb.			0
Tv orba	účelově určené prostředky na VaV kapitoly 333-MŠMT, § 18 odst.9 c) zák. č. 111/1998 Sb.	117		117
	účelově určené prostředky z jiné podpory z v eř. prostředků, § 18 odst.9 c) zák. č. 111/1998 Sb.			1 706
	Celkem		0	5 949
	účelově určené dary § 18 odst. 9 a) zák. č. 111/1998 Sb.	3 507	537	4 044
	účelově určené peněžní prostředky ze zahraničí § 18 odst. 9 b) zák. č. 111/1998 Sb.			0
Čerpání	účelově určené prostředky na VaV kapitoly 333-MŠMT, § 18 odst.9 c) zák. č. 111/1998 Sb.			83
	účelově určené prostředky z jiné podpory z veř. prostředků, § 18 odst.9 c) zák. č. 111/1998 Sb.			937
	Celkem	4 527	537	5 064
	účelově určené dary § 18 odst. 9 a) zák. č. 111/1998 Sb.	12 795	0	12 795
Stav k	účelově určené peněžní prostředky ze zahraničí § 18 odst. 9 b) zák. č. 111/1998 Sb.		0	0
31.12.	účelově určené prostředky na VaV kapitoly 333-MŠMT, § 18 odst.9 c) zák. č. 111/1998 Sb.		0	117
31.12.	účelově určené prostředky z jiné podpory z veř. prostředků, § 18 odst.9 c) zák. č. 111/1998 Sb.	1 706	0	1 706
	Celkem	14 618	0	14 618

Fond zahrnuje zůstatky poskytnutých darů jednotlivým pracovištím univerzity. Dary slouží k financování rozvoje univerzity a ke krytí finanční spoluúčasti z neveřejných zdrojů u projektů. Fond zahrnuje i v roce 2018 nespotřebované účelově určené prostředky, které budou použity v roce 2019 ke stejnému účelu, ke kterému byly poskytnuty.

Tabulka č. 11f – Fond sociální

v tis. Kč

Stav k 1.1.	1.	
Tvorba	Příděl podle § 18 odst. 12 zák. č. 111/1998 Sb.	
	příspěvky na penzijní pojištění zaměstnanců	3 437
úhrada divadelního představení	úhrada divadelního představení	443
	příspěvek na potraviny a stravenky	370
	příspěvek na zdravotní péči	105
	příspěvek na kulturní akce a vzdělávací činnost	178
	Celkem	4 533
Stav k 31.12.	Stav k 31.12.	

Fond je tvořen v souladu s možnostmi a potřebami jednotlivých součástí univerzity. Fond netvoří Školní zemědělský podnik Žabčice, poněvadž nedisponuje s potřebnými prostředky. Tvorba fondu probíhá v souladu se zákonem o dani z příjmu, aby náklady byly daňově účinné. Prostředky byly použity v souladu se stanoveným plánem čerpání. Významnou položkou čerpání fondu je poskytování příspěvku na penzijní a životní připojištění zaměstnanců fakultních, celoškolských a rektorátních pracovišť, ICV a SKM. ŠLP Křtiny poskytl zaměstnancům zejména příspěvek na potraviny a stravenky a na zdravotní preventivní péči. Zůstatek fondu je oproti roku 2017 nižší o cca 400 tis. Kč. Stav fondu je třeba udržet, aby bylo možné dostát závazkům vůči zaměstnancům, zejména úhradě příspěvku na penzijní a životní pojištění, ke kterému se univerzita smluvně zavázala.

Tabulka č. 11g – Fond provozních prostředků

v tis. Kč

Stav k 1.1.	v k 1.1.	
	ze zůstatku příspěvku	78 806
	ze zisku za předchozí rok	7 750
	z fondu reprodukce inv. majetku	0
Tvorba	z fondu odměn	0
	z rezervního fondu	0
	ostatní příjmy (1)	0
	Celkem	86 556
	na provozní náklady dle vnitřního předpisu VŠ	31 903
	do fondu reprodukce inv. majetku	11 150
Čerpání	do fondu odměn	0
Cerpani	do rezervního fondu	0
	ostatní užití (1)	0
	Celkem	43 053
Stav k 31.12.		234 782

Fond je tvořen ze zůstatku příspěvku a ze zisku po zdanění. Došlo opět k navýšení zůstatku fondu, a to o 43.503 tis. Kč. Během roku byl fond použit na dofinancování provozních nákladů vč. nákladů osobních a posílení fondu reprodukce investičního majetku. Z větší části jsou prostředky připraveny na spoluúčasti v rámci realizovaných i připravovaných projektů. Prostředky fondu zahrnují i zůstatek Správy kolejí a menz. Z hospodářského výsledku roku 2018 se navrhuje příděl do fondu ve výši 7.615 tis. Kč. Stav fondu zaručuje finanční stabilitu jednotlivých součástí univerzity.

## 5. STAV A POHYB MAJETKU A ZÁVAZKŮ

#### Dlouhodobý majetek – pořizovací cena

v tis. Kč

Druh majetku	Stav k 31. 12. 2017	Stav k 31. 12. 2018
Nehmotný majetek	114.740	131.452
z toho: software	103.335	117.762
Hmotný majetek	5.870.885	6.095.416
z toho: pozemky	603.952	603.899
stavby	3.803.050	3.856.784
hmotné movité věci a jejich soubory	1.271.011	1.404.893
Finanční majetek	0	0
Dlouhodobý majetek celkem	5.985.625	6.226.868

Nehmotný majetek celkově vykazuje mírný mírné zvýšení, vlivem nákupu SW. Hmotný majetek vykazuje také pouze mírné zvýšení pořízením movitých věcí.

#### Krátkodobý finanční majetek

v tis. Kč

Majetek	Stav k 31. 12. 2017	Stav k 31. 12. 2018
Peněžní prostředky v pokladně	1.005	748
Ceniny	187	238
Peněžní prostředky na účtech	541.371	646.902
Peníze na cestě	-7.231	-109
Celkem	535.332	647.779

Stav krátkodobého finančního majetku vykazuje navýšení prostředků na peněžních účtech z důvodu poskytnutých záloh na řešení projektů. Na účtu hlavní knihy Peníze na cestě jsou zúčtovány prostředky na bankovním účtu v ČNB, které byly v lednu převedeny na účet u Komerční banky.

#### Zásobv

Celkový stav zásob oproti roku 2018 je vyšší o cca 2.743 tis. Kč. Ostatní položky nevykazují významné změny. Změny jednotlivých druhů zásob se týkají školních podniků.

#### Pohledávky a závazky

U pohledávek jako celku došlo k navýšení oproti roku 2017 o 82,753 mil. Kč a činí 241,349 mil. Kč. K významnému navýšení došlo u dohadných účtů aktivních, kde se účtuje o nárocích na dotace, v době, kdy není vystaveno rozhodnutí o přidělení, ale jsou splněny podmínky nároku na dotaci. Dále došlo k navýšení u nároků na dotace a ostatního zúčtování se státním rozpočtem a pohledávek na odběrateli. Ke snížení došlo i u ostatních pohledávek.

U krátkodobých závazků došlo k navýšení o 153,175 mil. Kč a činí 449,558 mil. Kč. K navýšení došlo u přijatých záloh, které univerzita obdržela na řešení projektů. Položka "dodavatelé" vykazuje celkové navýšení 14,440 mil. Kč u všech součástí, ale jedná se převážně o závazky před dobou splatností, popř. u školních podniků do splatnosti 30 dnů. K dalšímu navýšení došlo u závazků vůči zaměstnancům a u závazků k institucím sociálního zabezpečení a veřejného zdravotního pojištění. Ostatní závazky jsou na úrovni předcházejícího roku.

## Rozbor pohledávek za odběrateli k 31. 12. 2018

v tis. Kč

			v 113. NC	
součást	pohledávky po	z toho		
Soucast	splatnosti	soudní řízení	nedobytné	
Fakulty, vysokoškolský ústav, cel. a rektor. pracoviště	8.664	168	174	
SKM	598	277	0	
ŠZP Žabčice	4.752	220	0	
ŠLP Křtiny	4.869	1.101	1.059	
Celkem	18.883	1.766	1.233	

Pohledávkám po splatnosti věnují mimořádnou pozornost všechny součásti univerzity. U fakult, vysokoškolského ústavu, celoškolských a rektorátních pracovišť je předpoklad, že pohledávky po splatnosti budou průběžně uhrazovány, nejpozději však do tří měsíců po datu splatnosti. Pohledávky v soudním řízení řeší Právní oddělení rektorátu, nedobytné pohledávky jsou zejména u firmy Bělecký mlýn ve výši 61 tis. Kč, Waldhof & Yard taktéž ve výši 61 tis. Kč a ACREENCIA, s.r.o. ve výši 34 tis. Kč, dále pak několik drobných pohledávek, které budou předány k vypořádání Ústřední náhradové komisi. Univerzita má zpracovaný výstup v SAP, který bude sloužit jako podklad pro fakturaci úroků z prodlení jednotlivým odběratelům.

SKM vykazuje pohledávky po lhůtě splatnosti ve výši 598 tis. Kč, přičemž po splatnosti do 90 dnů je 267 tis. Kč. Největší pohledávka je za firmou z titulu neuhrazeného pronájmu v budově K. Její vymáhání je řešeno právní cestou podáním žaloby. Pohledávky po splatnosti jsou průběžně vymáhány, popřípadě řešeny formou splátkového kalendáře.

ŠZP vykazuje pohledávky po splatnosti ve výši 4.752 tis. Kč, které tvoří pohledávky za prodej pšenice a ječmene, vína, višní, vinných hroznů a nájemného, ke dni zpracování částečně uhrazeno. Pohledávky nad 360 dnů jsou předmětem soudního vymáhání a insolvenčního řízení. K datu zpracování placeno 38 tis. Kč.

ŠLP vykazuje stav pohledávek po lhůtě splatnosti k 31. 12. 2018 – činí 4.869 tis. Kč (29 % z celkového objemu pohledávek). Významná část z nich (1 860 tis. Kč, 38 % z pohledávek po lhůtě) je v kategorii do 30 dnů. V kategorii nad 365 dnů jsou pohledávky ve výši 1.269 tis. Kč. Tyto jsou předmětem soudního vymáhání, insolvenčních a konkurzních řízení, a bohužel nelze předpokládat inkaso v plné výši.

U všech součástí univerzity jsou tvořeny opravné položky k pohledávkám v souladu se zákonem o rezervách a pro věrný obraz účetnictví jsou tvořeny i opravné účetní položky.

#### Inventarizace majetku

Inventarizace majetku byla provedena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, a podle plánu inventarizací vyhlášeného rektorem, řediteli školních podniků a Správy kolejí a menz. Fyzickou inventarizaci provedli dílčí inventarizační komise v termínech od 30. 9 2018 do 31. 10. 2018. Na základě provedených fyzických inventarizací byly zpracovány protokoly a vyčísleny celkové účetní a fyzické stavy majetku vč. zjištěných rozdílů. Dokladová inventarizace rozvahových účtů byla provedena k 31. 12. 2018.

## Inventarizační rozdíly (v tis. Kč)

Součást	Majetek dlouhodobý	Majetek ostatní	Zásoby
Fakulty, celoškolská a rektorátní pracoviště	23	146	0
SKM	0	0	0
ŠZP Žabčice	0	0	0
ŠLP Křtiny	0	0	0
Celkem	23	146	0

Rozdíly vznikly vyřazením majetku bez řádných dokladů - při rekonstrukcích a stěhování. Dále odcizením a ztrátou v terénu. Projednáno ÚIK a ÚNK dne 19. 12. 2018.

- Majetek v celkové poř. ceně = 168.323,23 Kč., zůst. cena = 4.191,35 Kč
- ÚNK dne 19. 12. 2018 odepsala bez náhrady majetek v celkové pořizovací ceně = 164.131,88 Kč.
- Drahé kovy v poř. ceně = 5.954,50 Kč spotřebovány v laboratořích, nevyřízeno administrativně.
- Drahé kovy 5 ze 6 ks platinová víčka a klícky v celkové pořizovací i zůstatkové ceně = 4.191,35 Kč:

ÚNK vypořádala rozdíl takto:

Zůstatková cena = 4.191,35 Kč byla uhrazena ze zdroje 1508 (Fond provozních prostředků) pracoviště 413.

#### Manka a škody (v tis. Kč)

Součást	Škody na majetku	Pokuty a penále
Fakulty, vysokoškolský ústav, celoškolská a rektorátní pracoviště	0	129
SKM	0	2
ŠZP Žabčice	0	0
ŠZP Křtiny	264	5
Celkem	264	136

U fakult, vysokoškolského ústavu, celoškolských a rektorátních pracovišť předepsal penále a odvod Finanční úřad pro Jihomoravský kraj na základě podnětů MŠMT na podezření z porušení rozpočtové kázně u projektů OP VVV v celkové výši100,5 tis. Kč, Grantová agentura předepsala pokutu 25,5 tis Kč za porušení podmínek. Správa sociálního zabezpečení vyměřila pokutu 3 tis Kč – nedodaný formulář A1 ze Slovenska.

SKM uhradili pokutu Českého telekomunikačního úřadu za neoprávněné užívání vysílacího rádiového zařízení na Zámečku v Lednici na Moravě. Zařízení v minulosti sloužilo k zajištění připojení objektu Zámeček k internetu. Po přepojení na kabel nedošlo k prodlevě v odpojení zařízení umístěného na budově ZF

ŠLP Křtiny utrpěl v roce 2018 škody na majetku ve výši 264 tis. Kč, z nichž část vznikla při dopravních nehodách 99 tis. Kč, nepovolenou škodou 9 tis. Kč, krádežemi neznámým pachatelem (39 tis. Kč), živelnou pohromou 117 tis. Kč a úderem bleskem. Na pokutě zaplatil ŠLP 5 tis. Kč udělené Krajskou hygienickou stanicí Brno za porušení zásad provozní hygieny zjištěné při kontrole.

## 6. ZÁVĚR

## 6.1 Výsledky vlastní a vnější kontrolní činnosti v oblasti hospodaření

#### 6.1.1 Výsledky vlastní kontrolní činnosti v oblasti hospodaření

#### Finanční kontrola

Mendelova univerzita v Brně má zaveden v souladu se Statutem vnitřní kontrolní systém (VKS), jehož součástí je finanční kontrola. Systém finanční kontroly je nastaven v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, ve znění pozdějších předpisů, a jeho prováděcí vyhláškou č. 416/2004 Sb. VKS je na MENDELU realizován dle směrnice č. 1/2007 (čj. 8/2007-981), ve znění pozdějších dodatků. Ve shodě s touto směrnicí jsou zajišťovány předběžné, průběžné a následné kontroly všech finančních operací na univerzitě. Její přílohou jsou seznamy příkazců operací, správců rozpočtu a hlavních účetních v souladu s organizačním uspořádáním. Podpisové vzory zaměstnanců, oprávněných schvalovat jednotlivé operace, jsou uloženy na Ekonomickém odboru rektorátu a na školních podnicích a SKM.

Vedoucí zaměstnanci jsou zodpovědní za vyhledávání rizik u operací na svěřeném úseku činnosti a předkládání námětů na jejich eliminaci. Zodpovědnost příslušných vedoucích a ostatních zaměstnanců vyplývá z pracovně právních vztahů a delegovaných pravomocí na příslušný stupeň řízení.

Auditorská a kontrolní činnost byla realizována dle stanoveného plánu ze dne 23.2.2018 (čj. 5506/2018-984). Dle zjištění z prověřovaných oblastí lze konstatovat, že klíčové požadavky na finanční kontrolu, tj. průkaznost a princip "čtyř očí a dvou podpisů" při přípravě a provádění finanční operace, jsou dodržovány. Ve všech zkoumaných oblastech bylo potvrzeno, že jsou dodržovány příslušné právní předpisy a podmínky rozhodnutí. Nastavení VKS zajišťuje kvalitní podmínky pro hospodárný, efektivní a účelný výkon činností při plnění záměrů a cílů univerzity.

#### 6.1.2 Výsledky vnější kontrolní činnosti v oblasti hospodaření

Na základě podnětů MŠMT i v tomto roce prováděl Finanční úřad pro Jihomoravský kraj několik kontrol u projektů OP VVV, kde došlo k mírnému porušení rozpočtové kázně a vyměření odvodů a penále. Univerzita žádala o zmírnění tvrdosti a prominutí odvodů, což jí nebylo vyhověno, ale k částečnému prominutí došlo u penále.

V rámci vnějšího kontrolního systému byly provedeny MŠMT na univerzitě dvě veřejnosprávní kontroly u projektů OP VVV týkající se udržitelnosti projektu, bez zjištění nálezu.

U projektu NAZV byla provedena MZe průběžná kontrola bez nálezu.

Jako poslední byla provedena veřejnosprávní kontrola u projektu z Technologické agentury ČR, kde bylo zjištěno nepatrné podezření na porušení rozpočtové kázně. Šetření Finančním úřadem pro Jihomoravský kraj bylo ukončeno předepsáním penále 2 tis. Kč.

#### 6.1.3 Vyhodnocení opatření z kontrol minulého roku (2018)

V roce 2018 nebyla uložena univerzitě povinnost přijmout opatření z kontrol provedených externím subjektem.

#### 6.1.4 Plnění opatření přijatých pro rok 2018

- Realizovat nový Mzdový předpis v termínu k 1. 5. 2018. Úkol byl splněn
- Realizovat agendu malých poplatků studentů prostřednictvím UIS vč. automatického převodu účtování do účetního systému SAP. Úkol byl splněn.

## 6.2 Analýza financování univerzity a její finanční politiky

Univerzita se řídila aktualizovaným Dlouhodobým záměrem pro rok 2018, jehož součástí je Institucionální plán univerzity. Cílem univerzity je zavedení přímé vazby mezi úrovní financování a dosaženými výsledky. Při sestavování rozpočtu nebyla v roce 2018 použita nová hodnotící kritéria, univerzita vycházela ze zmrazeného rozpočtu roku 2016.

Cílem univerzity je posílit vícezdrojové financování součástí, usilovat o zvýšení výnosů ze smluvního výzkumu a zvýšení hospodářského výsledku doplňkové činnosti. Získané neveřejné zdroje z doplňkové činnosti jsou zapojovány při financování spoluúčasti projektů a grantů.

Hlavním zdrojem financování univerzity je příspěvek na vzdělávací činnost a institucionální podpora. Jednotlivé součásti univerzity zapojují v případě potřeby do financování výnosy hlavní činnosti a prostředky fondů. V oblasti financování investičních akcí se jedná o vyčlenění rozhodující části finančních prostředků do obnovy a rozvoje univerzitní infrastruktury podporující zkvalitnění výuky, výzkumu a kultury akademického prostředí. Cílem je taktéž zvýšení atraktivnosti univerzitního prostředí nejen pro uchazeče o studium, výzkumné a expertní týmy a další zainteresované, ale i potřeba prezentace univerzity jako takové.

Univerzita věnuje mimořádnou pozornost dosažení stabilního hospodaření školních podniků a Správy kolejí a menz a použití jimi vytvořeného hospodářského výsledku prioritně k rozvoji a obnově jejich materiálnětechnické základy a zlepšení činnosti účelových zařízení.

K zajištění stability financování univerzity je třeba získávat další zdroje financování, zejména řešením projektů poskytnutých z jiných resortů státního rozpočtu a ze zahraničí. Univerzita, mimo školní podniky hradí veškeré závazky ve stanovených termínech a nedochází ke zpoždění. U školních podniků je financování problematické, jsou zatíženy druhotnou platební neschopností a nesouladem v hrazení nákladů, vznikem výnosů a fakturace za zboží a poskytované služby. K překlenutí tíživé finanční situace používají krátkodobé úvěry, které jsou na úrovni předcházejícího roku. ŠLP Křtiny musí k termínu podání daňového přiznání za daň z příjmů věnovat mimořádnou pozornost výši stavu finančních prostředků na bankovním účtu, který kryje výši vytvořených rezerv na pěstební činnost. Univerzita věnuje finanční politice mimořádnou pozornost, průběžně provádí kontrolu stavu bankovních účtů, bezodkladně převádí prostředky z účtů vedených u České národní banky na běžné účty vedené u Komerční banky. Mimořádná pozornost byla věnována financování projektů OP VVV, z prostředků univerzity bylo hrazeno spolufinancování ve výši 5 % objemu projektu. Formou dokladových inventur provádí čtvrtletně kontrolu jednotlivých pohledávek a závazků a v případě zjištěných nedostatků přijímá nápravná opatření.

## 6.3 Strategická vyhlášení univerzity

Plán realizace strategického záměru Mendelovy univerzity v Brně pro rok 2018 je nedílnou součástí strategických dokumentů univerzity. Navazuje na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační umělecké a další tvůrčí činnosti na období let 2016 – 2020.

Posláním univerzity je být otevřenou univerzitou nabízející vzdělání reflektující potřeby 21. století a přispívající k obecnému rozvoji tvůrčí činnosti relevantní pro společnost a současně být dynamickou multikulturní institucí utvářející širší společenský vývoj.

Mendelova univerzita v Brně chce být uznávanou univerzitou nejen na národní, ale také na mezinárodní úrovni, která poskytuje unikátní kombinaci vzdělávacích, tvůrčích a profesně zaměřených aktivit. Tato vyvážená kombinace ve spojení se širokými možnostmi praktické výuky bude sloužit pro výchovu kvalitních a dobře uplatnitelných absolventů.

V oblasti vzdělávání univerzita chce:

- vybavit každého studenta komplexním souhrnem znalostí, dovedností a kompetencí, včetně schopnosti kritického myšlení, tj. kvalitním vzděláním,
- nabízet relevantní vzdělávání reflektující potřeby 21. století,
- být otevřenou ve vztahu k vnitřnímu i vnějšímu prostředí.

V oblasti tvůrčí činnosti univerzita chce:

- přispívat k obecnému rozvoji poznání relevantního pro společnost,
- spolupracovat se všemi relevantními partnery,
- přispívat k obousměrnému přenosu vědění mezi akademickou a aplikační sférou.

V oblasti třetí role univerzita chce:

- být multikulturním prostředím, které umožní vytvářet nové hodnoty,
- být dynamickou institucí utvářející širší společenský vývoj v ČR i ve světě.

#### Řízení kvality

Hlavním cílem v oblasti řízení kvality pro rok 2018 bylo připravit a realizovat první vnitřní hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností univerzity. Pro realizaci hodnocení bude klíčová úprava metodiky spočívající v redefinici ukazatelů kvality, nastavení hodnotících škál a standardů, a to na základě pilotního vnitřního hodnocení v roce 2017, dále pak realizace úprav informačního systému univerzity pro potřeby hodnocení. V rámci příprava hodnocení budou rovněž připraveny semináře pro pracovníky univerzity, na nichž budou seznámeni s provedenými změnami systému a s novým postupem hodnocení. Součástí cíle bude zpracování výsledků vnitřního hodnocení vč. Formulace doporučení dalších úprav a doplnění systému. V rámci naplňování cíle budou rovněž zpracovány mapy vybraných procesů a budou realizována školení interních auditorů.

## 6.4 Opatření přijatá pro rok 2019

- zavedení controllingových nástrojů do řízení hospodaření univerzity,
- upgrade funkcionalit univerzitního ERP pro efektivnější řízení procesů a výtěžnost zpracovávaných dat.

۱/	Rrn	ě dne	25	6	20	1 C

prof. Ing. Danuše Nerudová, Ph.D. rektorka