面向用户：

1. 总公司
2. 事业群
3. 事业群一级部门
4. 事业群二级部门
5. 有机体
6. 研究院

数据区间范围：

当年

总公司事业群级具体需求

1. 一级部门的计划工作量及实际工作量的横向对比

柱形图

1. 二级部门计划工作量及实际工作量前五，二级部门后五

柱状图

1. 一级部门 过程资产提交率

文本展示，从高到低

1. 一级部门过程质量平均分

文本展示，从高到低

1. 二级部门 过程资产提交率

文本展示，从高到低

1. 二级部门过程质量平均分

文本展示，从高到低

1. 项目类别个数

玫瑰图或环形图

1. 里程碑活动工时，实际工时

柱形图

1. 活动对应的活动工时及实际工时

柱形图

计算机生成了可选文字:
画另存为国
进编剧义表板
研发分析
计划工时
1,495,709
一级部门工作量对比
b团下爵困
120,000
100,000
80,000
60,000
40,000
20,000
0
94.686
99'532
86.162
74.758
一级部门可联动显示其盯二级的结果
刀．822
7之302
礴O'959
42.060
15.799
.
20.025
.
6舍百1
11.151
.
3杏百1
50.315
.2蔺’
1部（1蜡书l’〕
计剑土作且、实际工作量
2舍吕门
13官盯1
5官盯1
12部门
百1
7官卜门
11舍盯1
4舍百〕
8官盯1
10部门
豁’刁
二级部门计划工作量前五
二级部门计划1」长量后五
计划工作份＼实际工作量
120口000
100口000
80,000
60,000
40,000
20.000
0
以．00。
86.162
100,000
80'000
76.443
刀．822
60.000
40'000
20,000
O
计划工作且、实际工作量
络肠门
5郁门
14部门
部门
4盲盯〕
8部门
郁门
'U.U之，
.
6郁门
11,151
口口
3甘民〕
部门
40.959
蓄．
蜡盯〕7部门
口J!;,
O子口口口口司．.
乍r口口口口
呢J口口口口
一级部门平均分对比
l

计算机生成了可选文字:
画另存为国
一级部门平均分对比
进编剧义表板
71
一级部门团星资产提交率
可联动展示
b团7阵国
94.38%94.30%86.30%78.10。
54.96%
40.84%
.04%
39.23%33.44%22.25%16.85%9.03%
1.87%
7音百1
14音日〕
5音盯1
10部门
3部门
日部门
1晋份〕
2部门
们部门
13晋盯1
6部门
4晋份‘〕
二级部门平均分对比
二级部门i』呈资产提交垂
前五
94.38%
要
94.30%
86.30%
78.10%
70.71%
7部门
14部门
5部门
9音百1
12晋份1
活动工时对比
拍标名称活动工时．实际工时
漓4才．46心
尧，7q兔1
〕＿.936
一，,O月，,
{＿二．540
」劝口，.，、，.
,,,，八，
350.185
939.774
..．』，J卜f
J．二户卜9
．。匕阅卿｝
『了r户目l
『困，O厂
13,
项目类型对比
里程碑工时对比
捆际名称活动工时．实际工时
.,J户，气c铲
礴Jl,0匕／
.

计算机生成了可选文字:
画另存为国
进编剧义表板
一级部门i』量资产提交率
94.38%94.30%86.30%
54.96%
40.84%
40.04%
39.23%
33．月4%
22.25%
16.85%
9.03%
.87%
7音份1
14舍民1
5音盯1
】O部门
3部门
暗盯1
1晋份〕
2部门
11部门
13音百1
6部门
4音份1
二级部门达挤量资产提交率
94.38%
94.30%
86.30%
70.71%
7部门
7部门
14部门
5部门
12晋白〕
，占N'1
勺了暗
项目类型对比
里程碑工时对比
活动工时对比
b团7阵国
j斟示名称活动工时．实际工时
可联动展示漏名称，工时。实二。
日类型
6
306954
0,
.
350.185
339.774
51166
一口口．
暇U-
n叮口口口口口口口口口口口』口
内，口口口口口口口口口口口七口口
几J口口口口口口口口口口口口口口口
.0口口口口口口口口口口口口口
气乙―
口口．
r
日里坦碑
C里程碑
里程碑
E里程碑
活动日
活动C
活动
活动O
活动E
43l.087口闷．『
介
.
.
.
.
.
.
.

事业群一级部门

1. 二级部门的计划工作量及实际工作量的横向对比

柱状图

1. 二级部门 过程资产提交率

折线图

1. 二级部门过程质量平均分

折线图

1. 项目类别个数

玫瑰图或环形图

1. 里程碑活动工时，实际工时

柱形图

1. 活动对应的活动工时及实际工时

柱形图

计算机生成了可选文字:
画另存为国
二级部门计划工作量前五
120,000
100,000
80,000
60,000
40,000
20,000
0
叭，6日6
价清除所有联动
研发分析
计到工时
87,735
项目类型对比
99,532
86.162
C类里
4
B炎里
6
计剑土作且、实际工作量
2部门
14盲卜门
部刁
4部门
8官盯1
二级部门平均分对比
二级部门过程资产提交率
b团甲爵困
94.38%
94.30%
86.30%
78.10%
70.71%
7晋盯1
14音百1
5部门
蜡盯1
1冷百〕
7明
O〕借
里程碑工时对比
活动工时对比
指标名称活动工时．实际工
87046
指标名称活动工时．实际工时
87.046
94'324
口口口口口口口口口口口口口口
99,300
口口口口口
93.277

计算机生成了可选文字:
画另存为国
价清除所有联动
80,000
60,000
40,000
20.000
O
86'162
C英型
4
B类工
6
..．硼91硼
划工作鱼凡实际工作量
2部门
4部门
8普盯1
二级部门平均分对比
二级部门这挤量知户提交垂
94.38%
94.30%
86.30%
78.10%
70.71%
7晋盯1
14晋百1
5部门
蜡盯1
1措百1
7明
OJ借
里程碑工时对比
活动工时对比
价b团7阵国
〕斟示名称活动工时．实际工
描际名称活动工时．实际工时
99。300
87'046
夕6,840
,
87.046
!
090
阅r
刘里程碑
日：4,907
.
C里坦碑
里程碑
O里
活动日
活动C
活动
活动E
口口黔
里
R
.
.
.
.

事业群二级部门 ，研究院，有机体建设中心

具体需求：

1. 体现部门的计划工作量和实际工作量。

指标：计划工作量，实际工作量

指标卡

1. 项目过程资产提交率。  
   指标：过程资产提交率

指标卡

1. 部门过程质量平均分。

指标：过程质量平均分

指标卡

1. 各项目类别的项目个数。

维度：项目类别 指标：个数

条形图或柱状图

1. 各里程碑，活动，计划工时，实际工时。

维度：里程碑， 活动 指标：计划工时，实际工时

里程碑，计划实际工时 柱状图

1. 当月发布项目数。

指标：当月发布的项目数

指标卡

计算机生成了可选文字:
画另存为国
进编剧义表板
价清除所有联动
研发分析
里程碑工时对比
价b团下爵困
,，食丫从1卫
J
工了1」1困
失玉入】Jg
87,735
87,046
描际名称活动工时．实际工时
压量平均分
97
项目类型对比
8类型
6
过程贾产提交率
94。38%
周里程碑
二
8里程碑C里坦碑
O里担碑
口口口口口口口口目
E里程碑
里程碑
活动工时对比
揖际名称活动工时．实际工时
。n。二；.,.
活动A
活动日
活动C
活动O
活动〔

2019/08/26修正

1. 计划工作量与实际工作量是不是工时

是工时，是以项目维度计算的工时（对维度:项目的分析无意义，工时对应的项目并不一定是其所耗费工时所对应的项目，故最终只是到部门级维度的分析）

注：修改为计划工时与实际工时

1. 部门平均分计算规则

对各项目的平均分平均计算，项目对应的平均分为直取。

1. 过程资产提交率规则

对各项目的过程资产提交率进行平均计算，项目的过程资产提交率为直取。

1. 项目类型有什么，具体是什么

产品管理类，市场推广类，预立项类，产品研发类，定制开发类，技术研究类，外包类，支持维护类

1. 里程碑包含的活动是什么，活动工时及实际工时的意义是什么

里程碑包含的活动为该里程碑的细分任务，分为需求，设计，编码，测试，项目管理，其他工时。

活动工时与实际工时修改为计划工时与实际工时，分析指标与1中相同，维度变为里程碑与活动。