产品研发相关需求分析

2020年1月3日

15:28

**问题列表：**

1. 各表都是可下钻，具体需要钻到何种维度，以何种方式展现？
2. 统计的时间范围以那个时间进行相关筛选？
3. 人-项目维度中项目资源中作为项目成员的项目数量与实际报工涉及的项目数量及作为项目成员但未报工的项目及不是成员但报工的项目具体什么含义，如何获取？
4. 人-项目维度中作为项目成员但未报工的项目及不是成员但报工对应的平均值是通过除以对应的项目数量进行计算吗？
5. 财-项目维度分析中人力资源投入对应的预算及实际花费情况对应的平均值通过什么进行平均？
6. 财-项目维度分析中人力资源投入与费用投入偏差如何计算偏差值，偏差率？
7. 产品维度如何计算对应的部门的投入产出比数据对应的平均结果？
8. 人-财维度对应的投入产出所对应的散点图分析的毛利和净利润是什么？
9. 产品投入产出比值分布情况展现的对应比值是0~1，1~2这样的范围内的数量进行比较吗？

项目维度（分群/一级部门，可下钻）

**目的：**

从项目维度进行相关的产品研发的分析

**面向用户：**

公司级领导

**数据权限：**

全部数据权限

**数据来源：**

**报表权限：**

查看

**分析维度：**

二级部门

项目

**分析指标：**

项目状态

项目进度

项目规范性平均得分

项目里程碑平均得分

项目千行代码bug率

项目工时总数

项目工时平均数

**具体设计：**

**筛选条件**

计算机生成了可选文字:
统讹邹门：所有事业群
无
无
统计周期：月
,2019年6月

**统计部门：**

事业群：为空即全选

一级部门：为空即全选

二级部门：为空即全选

**统计周期：**

起始时间：项目时间节点那一项目里程碑时间节点进行相关判定？

结束时间：项目时间节点

项目数量（总数、项目状态-正在进行/已结项/未启动/暂停）

说明：部门在正在进行/已结项/未启动/暂停各阶段的项目数量，通过堆积柱形图进行展示

计算机生成了可选文字:
项目数量
口口口已结项口口口哲停
未启动
进行中
ID0
一级部门1一级部门2二级部门3一级部门4一级部门5一级部门6一级部门7

项目进度（总数、进度状态-正常/延期/暂停）

说明：部门在各个项目进度状态（正常，延期，暂停）所对应的项目数量

计算机生成了可选文字:
项目进度
口口口暂停
延期口口口正常
二级部门1
匕－一一一
二级部门2,
二级部门3'
二级部门4
二级部门5
二级部门6
二级部门7
0
1口口口口口r
1口口口口口口口
ID0
15D
ZOD
25D
300
350

项目质量（平均、里程碑/规范性/千行代码Bug率）

说明：各部门里程碑的得分，规范性得分，千行代码bug率对比

计算机生成了可选文字:
项目质量
100
规范性口口里程碑―千表衬七玛日UG率
5
80
60
40
20
l
,
I
一级部门1一级部门2一级部门3一级部门4一级部门5一级部门6一级部门7

项目工时（总数/平均，岗位类型投入-管理/产品/设计/开发/测试）

说明：各部门岗位类型的工时投入情况

计算机生成了可选文字:
项目工时
O总数
O平均数
口口管理口口产品口口口设计口口测试
二．门，口日口目
二。门：口目口目
二二门3口．困
二二门4口口口目
二。门：口目目
二。刁6口日日I~
二。刁：口口日卜月目
口口口开发
口口口互
100
150
200250
3D0
350
口口口已口口口
口口口口月
口口眨口口
口口目日翻

人-项目维度（分群/一级部门，可下钻）

**目的：**

从人维度进行相关的产品研发的分析

**面向用户：**

公司级领导

**数据权限：**

全部数据权限

**数据来源：**

**报表权限：**

查看

**分析维度：**

二级部门

项目

**分析指标：**

是否报工

**具体设计：**

**筛选条件**

计算机生成了可选文字:
统讹邹门：所有事业群
无
无
统计周期：月
,2019年6月

**统计部门：**

事业群：为空即全选

一级部门：为空即全选

二级部门：为空即全选

**统计周期：**

起始时间：项目时间节点那一项目里程碑时间节点进行相关判定？

结束时间：项目时间节点

是否在项目上

说明：各部门是否在项目上的人数对比情况

计算机生成了可选文字:
是否在项目上
口口口在项目上．．口习有生项目上
50
100
150
200
250300350
口口口曰口口口自州自口口口口口口
口口口口口口口口口口
口口口曰口口口口口口口口口口
口口口日口口口口口口口口口口口口
口口口口口口口口口口口口口口．
口口口口口口口口口口口口口．1
口口口日口口口口口口口口口口二

项目与资源

说明：作为项目成员的项目数量与实际报工涉及的项目数量在各部门的对比情况，作为项目成员的项目数量是存在项目成员对应的项目的数量，实际报工涉及的项目数量是存在实际报工人所对应的项目数量

计算机生成了可选文字:
项目与资源
1DO
作为项目成员的项目口口实尿混工涉及的项目
数量数量
l
I
二级部门1二级部门2二级部门3二级部门4二级部门5二级部门6二级部门7

项目与资源2

说明：作为成员但未报工的项目，不是成员但报工的项目在各部门的数量情况，作为项目成员但未报工的项目是项目中存在成员，但成员未报工的项目数量不是成员但报工的项目是存在不属于当前项目成员，却存在报工的项目数量

计算机生成了可选文字:
项目与资源
总数平均数
作为成员但来报工的项目不是成员可团晨工的项目
101
二级部门1一级部门2二级部门3二级部门4二级部门5二级部门6二级部门7

财-项目维度（分群/一级部门，可下钻）

**目的：**

从财务维度进行项目相关分析

**面向用户：**

公司级领导

**数据权限：**

全部数据权限

**数据来源：**

**报表权限：**

查看

**分析维度：**

二级部门

产品

**分析指标：**

预算金额

实际花费

**具体设计：**

**筛选条件**

计算机生成了可选文字:
统讹邹门：所有事业群
无
无
统计周期：月
,2019年6月

**统计部门：**

事业群：为空即全选

一级部门：为空即全选

二级部门：为空即全选

**统计周期：**

起始时间：项目时间节点那一项目里程碑时间节点进行相关判定？

结束时间：项目时间节点

具体设计：

人力资源投入（总数/平均、预算/实际花费）计算人力成本

展示各部门的预算及实际花费情况，可通过切换总数及平均数获取对应结果

计算机生成了可选文字:
人力资凰竞入
总数
平均数
口口口预算
口口口实斌滚毅
二级部门1
二级部门2
二级部门3
二级部门4
二级部门5
二级部门6
二级部门7
50
100
150
200
250
300
350
口口口口口．口口口口口口口口口
口口口口口目口口口口口口口口口口
日口．...............

人力资源投入偏差（平均、绝对值/偏差率）偏差

展示各部门人力资源投入的偏差值，偏差率 如何计算偏差值，偏差率？？？

计算机生成了可选文字:
九为兰铆到影、偏差
口口偏差值―偏差垂
100
/
口口口0
/
nUnU
叹UC艺
门U门U
『乙（匕
一100
二级部门1二级部门2二级部门3二级部门4

费用投入

展示各部门及实际花费情况，可通过切换总数及平均数获取对应结果，计算费用金额，可切换查看总数及平均数

计算机生成了可选文字:
告一子兄
总数
平均数
口口预算口口实际花鑫
二级部门1
二级部门2
二级部门3
二级部门4
二级部门5
二级部门6
二级部门7
50
100
150
200
250
300
350
口口口口口目口口口口口口口口口口

费用投入偏差

展示各部门费用投入的偏差情况包括偏差值及偏差率，如何计算偏差值，偏差率

计算机生成了可选文字:
费用投入偏差
』口口口
口口偏差值七―
100
\
自口月日口）
nUClll
一匕勺乙
〔Un一
气乙公U
．工
一100
二级部门1二级部门2二级部门3二级部门4二级部门5二级部门6二级部门7

产品维度（分群/一级部门，可下钻）

**目的：**

从财务维度进行项目相关分析

**面向用户：**

公司级领导

**数据权限：**

全部数据权限

**数据来源：**

**报表权限：**

查看

**分析维度：**

二级部门

产品

项目阶段类型（蓝图，落地，生态）

**分析指标：**

人力资源投入

费用投入

工时

销售额

毛利

内结利润

投入产出比

**具体设计：**

**筛选条件**

计算机生成了可选文字:
统讹邹门：所有事业群
无
无
统计周期：月
,2019年6月

**统计部门：**

事业群：为空即全选

一级部门：为空即全选

二级部门：为空即全选

**统计周期：**

起始时间：项目时间节点那一项目里程碑时间节点进行相关判定？

结束时间：项目时间节点

**具体设计：**

产品数量（总数、蓝图数/落地数/生态数）

分析各部门对应的（蓝图，落地，生态）对应的产品数量

计算机生成了可选文字:
产品数量
O总数
C平均数
口口口蓝图数
落地数口口口生态数
二级部门1
二级部门2
口口口匕
二级部门3
~～叨口口口口口口，
勺口口口口口口口卜‘口口口口口口
口口口口口口口口口口口口资
阅口口口口口口口口口口口口r口口口口口口口口口
勺口口
勺口r
二级部门4
二级部门5
5D
IDO
15D
ZDD
25D
3OD
350

产品投入（总数/平均、当年/季度、项目工时/（人力资源/费用投入））

分析产品投入情况，统计人力资源，费用投入金额及项目工时，平均数的计算方式通过除对应的产品数量获取对应产品的平均结果

计算机生成了可选文字:
产品投入
口口口鑫用投入份一一项目工时
一日门〕
门曰门U
尸n月拜
门曰门〕门〕
门口门U工llU
『J，乙1
一J
、l
．日．一鳃
乡巴，
n曰
〔曰nU工llLJ门
月．．〔OU口月峙
口口
R明月
附．一
口画口一
暇日一
口口曰一
nLJ
『乙
级部门二级部门二级部门二级部门二级部门二级部门

产品产出（总数/平均、当年/季度、产品销售额/毛利/内结利润）

展示各部门产品销售额，毛利，内结利润，平均数通过除以产品数量获取

计算机生成了可选文字:
产品产出
总数
，平均数
口口口产品销售额
毛利口口内续爵l］润
100
申．反
口口
.
级部门1
二级部门2
二级部门3
级部门4
二级部门5
级部门6

产品投入产出比（平均）（纵轴值，横轴子部门）

展示各部门的投入产出比投入产出比如何计算？

计算机生成了可选文字:
产品投叭产出比
二级部门1
二级部门2
刀
二级部门3
二级部门4
口r
口口口口
二级部门5
口日目L月二杯－
01
D2
03
04
05
06
07
08
09

人财-产品维度（分群/一级部门，可下钻）

**目的：**

从财务维度通过对人数进行平均后进行的相关产品的分析

**面向用户：**

公司级领导

**数据权限：**

全部数据权限

**数据来源：**

**报表权限：**

查看

**分析维度：**

二级部门

产品

产品经理

职级

**分析指标：**

合同额

毛利

内结利润

产品投入

产品产出

投入产出比

**具体设计：**

**筛选条件**

计算机生成了可选文字:
统讹邹门：所有事业群
无
无
统计周期：月
,2019年6月

**统计部门：**

事业群：为空即全选

一级部门：为空即全选

二级部门：为空即全选

**统计周期：**

起始时间：项目时间节点那一项目里程碑时间节点进行相关判定？

结束时间：项目时间节点

**具体设计**

产品经理职级分布（总数、在岗/空岗）

各层级在岗空岗产品经理数量

计算机生成了可选文字:
产品经理职级分布
口口口空岗数口口在岗数
RID
口）〔07'（匕尸匀月林
RRRRRR
2D
15
1D
50
IDD
150
ZDD
25D
3DD
口口．哥口口口
口口口口二口口口口口口

产品经理人均产出（部门/职级、产品数量/合同额/毛利/内结利润）

产品经理平均后各部门产品数量，合同额，毛利，内结利润对比情况

计算机生成了可选文字:
产品经理户J匀产出
O一一产品数量口口台同额
毛利口口内续舒U润
（日一门曰（日一
一日一门曰一日一
尸匕月砰勺」
门曰（日一
nLJ111一
『乙月1.
二级部门
二级部门
二级部门
二级部门
二级部门
二级部门
级部门
}
l

分布打点图

【横轴】产品产出（总数，合同额/毛利、10w/100w/1000w/5000w）

【纵轴】产品投入（总数，总、当年、10w/100w/1000w）

计算机生成了可选文字:
产品产出
产品投入
口口口毛利口口合同额
二，
二
:
口口口口
：口吕．
:
二
,.:
:t
…O:
…
}}..'．。．污，:.
、二｝认珍
:
．…
j‘卜『
口：
.
.0二
,
二、－-
…口‘
门曰门曰〔曰
一日一一日一一日一
尸匕月拜勺J工
--
.,
：】
:
．《
…
兮
产品产出
〔曰〔曰
一日一一日一
『乙月．.
50
100
15D
ZDD
250
300
35D
45D
500

产品投入产出比分布（纵轴数量，横轴投入产出比值段）

计算机生成了可选文字:
产品投入产出比
5D
4D
3D
2D
1D
D2
洲亡‘‘砂‘
03D4DS
吸冲峨卜‘
06D7DS
09