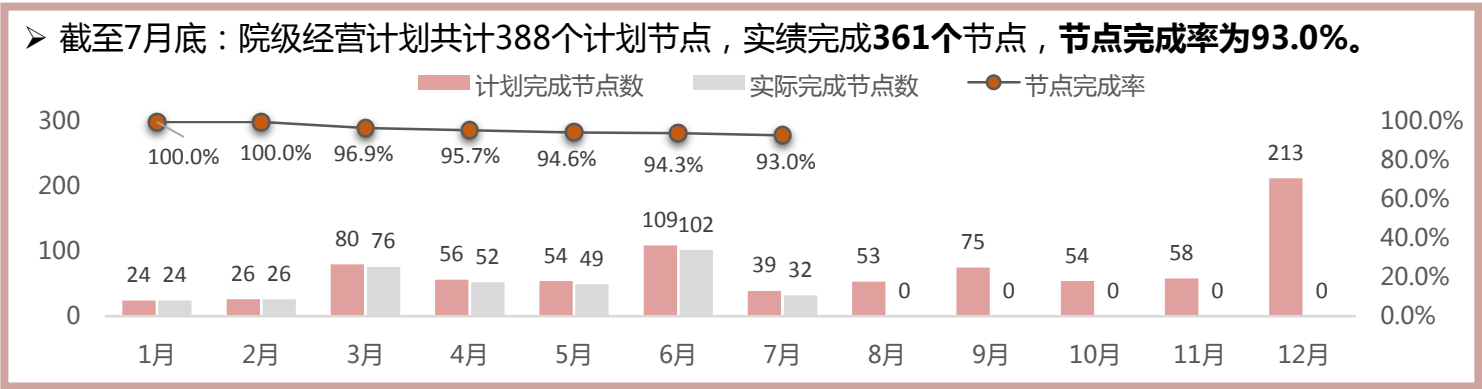
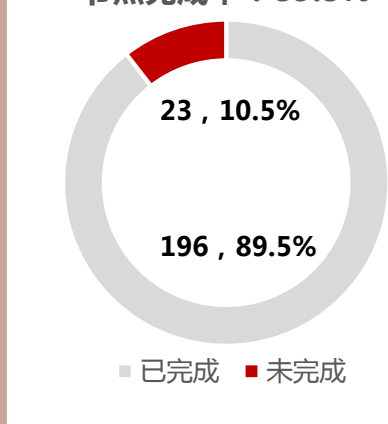


### 经营总体完成情况



### 产品开发领域

节点完成率：89.5%



23, 10.5%  
196, 89.5%

■ 已完成 ■ 未完成

■ 总体情况：

- ① 产品规划方面：总体按计划推进，其中传祺混动技术路线及搭载车型规划、2021-2024年动总搭载规划于7月通过技委会审议，高温假后向集团汇报。
- ② 整车预备项目：大部分项目按计划推进。截止7月底，有A20、A55等10个项目完成集团立项审批，另有6个项目立项进度延期（A9E、A27、A9S、A9M、A11、A91）。其中A11（GS5中改 PHEV）已延期2个月；A9E（A39电气化项目）立项已延期3个月、且有持续延期的风险。
- ③ 整车在研项目：基本按计划推进，但多个项目（A55/A60/A20/A76/A36等）存在成本超标风险，影响项目开发进度；另近期A20（续航调整300km→350km，新增500km配置开发）、A39-I（1.5TM+7DDCT配置取消，7WDCT配置SOP由2019年12月→2020年3月）、A77（企划销量↓11500台、售价调整↓8000元）项目发生变更，正推进集团备案流程。
- ④ 动力总成项目：总体按现有项目计划开展，受整车搭载规划影响，部分项目已提请技委会调整项目计划（T6N项目暂缓开发、P18-1.5TG项目SOP由2020年6月→2021年5月），正推进集团备案流程。

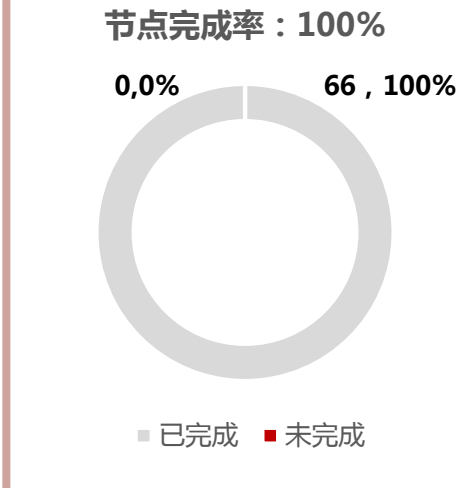
➤ 重大进展：

- ① A30-II-6（GS7国六）、A06-6（GM6国六）、A5H-6（GS3国六）、A35（GA6换代）、A3K（GS8中改主销）项目通过G0阀门评审，进入量产支持阶段；
- ② A60(GS8换代)、A6V(GS8换代HEV)、A2R（GS3东南亚右舵）、A37（Aion S 换电）、A35-II（A35 2.0TGDI）完成集团立项审批。

NO	风险事项	具体描述	原因&影响分析	措施&计划	战规部意见
1	多个项目成本存在超标风险，影响项目开发进度	① A55：成本现状较可研成本目标超6912元，超标11.6% ② A60：成本现状较可研成本目标超7000元，超标6.8% ③ A20：成本现状较可研成本目标超2521元，超标3.3% ④ A76：成本现状较可研成本目标超7991元，超标16.6%； ⑤ A36：成本现状较可研成本目标超2546元，超标4.94%	受成本超标影响，部分项目（A55/A60）推进存在延迟： ①A55：供应商定点已延期2个月，长周期件到货周期不足，影响ET启动； ②A60：共需定点664，截止7月底，计划到期8点，实际定点1点，供应商进度延期。 原因： ①成本目标在立项之初设定，论证不够充分； ②成本目标设定逻辑、方法待进一步完善。	①双方项目组正积极开展讨论，制定挽回计划。 ②成本目标设定课题拟列入2019年中分组讨论问题推进。	A55、A60项目进度存在延后事宜已列入集团1+3督办事项，战略规划部按“周”跟进中。
2	混动车型立项进展缓慢，可能影响产品投放节点	①A9E（A39电气化项目）原计划5月完成集团立项审批，因缺少市场输入，立项进度已延期3个月； ②A11（GS5中改 PHEV）原计划7月完成集团立项审批，现可研仍待技委会评审，立项进度已延期2个月。	①A9E：广乘反馈无法给出市场输入，且尚未启动成本核算、经济性测算工作,立项延期； ②A11：前期受经济性测算影响立项延期，现可研已合稿，计划节后上技委会评审。 影响：A9E、A11是电气化规划的重要组成部分，迟迟不能立项，可能影响投放节点，错失市场良机。	关于A9E立项风险，A产品线计划高温假后上双方高层会汇报。	推动A产品线、用企部尽快上升风险层级。

### 技术创新领域

节点完成率：100%



0,0%  
66, 100%

■ 已完成 ■ 未完成

■ 总体情况：

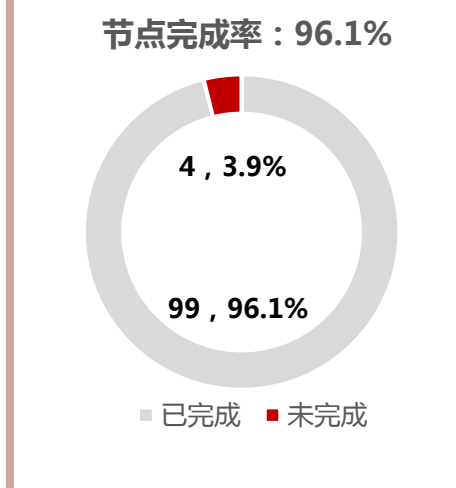
- ① 技术规划方面：总体按计划推进，各领域已完成山头战略识别，后续将结合“2510”推进院内评审。
- ② 课题立项：纳入经营计划管理共18项院级课题，总体按计划推进，截止7月底，计划完成立项9项，实际完成9项；
- ③ 在研课题：纳入经营计划管理共23项院级课题，总体按计划推进，截止7月底，到期节点45个，实际完成45个；
- ④ 课题结题：纳入经营计划管理共13项院级课题，总体按计划推进，截止7月底，到期节点3个，实际完成3个；另动力电池冷媒直冷技术（XA5）课题经技创委审议，需继续研发，扩大成果应用范围，正在更新推进计划；
- ⑤ 成果对接：2019年计划完成13个课题成果对接，总体按计划推进，截止7月底，计划完成3项，实际完成3项。

➤ 重大进展：

- ① 7月，完成《技术创新领域市场激励建议方案》终版材料；
- ② 7月，Y2K（技术创新体系建设对外合作）项目高阶方案通过院级专题汇报。

### 经营管理领域

节点完成率：96.1%



4, 3.9%  
99, 96.1%

■ 已完成 ■ 未完成

■ 总体情况：

- ① 人力资源相关：总体按计划推进，其中发布了绩效管理及项目、部门、个人实施细则等制度；完成《2019年上半年跨部门合作监测报告》；激励机制优化创变方案已向冯总汇报并通过；但《组织架构和人员规划管理办法》制度发布仍延期（原计划3月底发布）。
- ② 信息化建设项目：总体按计划推进，其中研究院开发的“用户洞察系统”已在广汽乘用车和广汽新能源公司安装使用；另因2019年预算调减，Y3D的4个子项目（商业智能、全面预算管理、主数据管理、特权账号管理）拟取消开发。
- ③ 能力建设项目：部分项目进度略有延期，其中化龙研发基地扩建项目，受雨季天气影响，较项目计划滞后1个月以上，可能影响完工时间；南方试验场土地指标落实延期，原计划6月份取得首批800亩土地，现确定10月底可获批300亩，其余500亩指标尚未落实。
- ④ 集团指示工作：《汽研院管理委员会召开策划草案》通过院办会审议。

➤ 重大进展：

- ① 7月，汽研院顺利召开年中工作会议、分组讨论会议；
- ② 7月，寒区试验场项目正式开工，全面启动项目建设；
- ③ 7月，广汽检测中心通过CNAS监督/扩项现场评审。

### 领导批示