

Gestión del alcance del proyecto

Evaluación y Gestión de
Proyectos



Pasos:

1. Recopilar requisitos: Determinar, documentar y gestionar las necesidades de los interesados (cliente).
2. Definir el alcance: Desarrollar una descripción detallada del proyecto y del producto.
3. Crear la EDT: Subdividir los entregables y el trabajo del proyecto en componentes más pequeños y más fáciles de manejar.

Recopilar requisitos: Entradas

- Entrevistas
- Grupos focales
- Cuestionarios y encuestas
- Observaciones
- Análisis de documentos



Recopilar requisitos:

Salidas

- Objetivos del negocio y proyecto
- Reglas del negocio
- Requisitos funcionales y no funcionales
- Requisitos de tecnología y cumplimiento de estándares
- Requisitos de calidad
- Requisitos de presentación de informes (información)

Definir el alcance

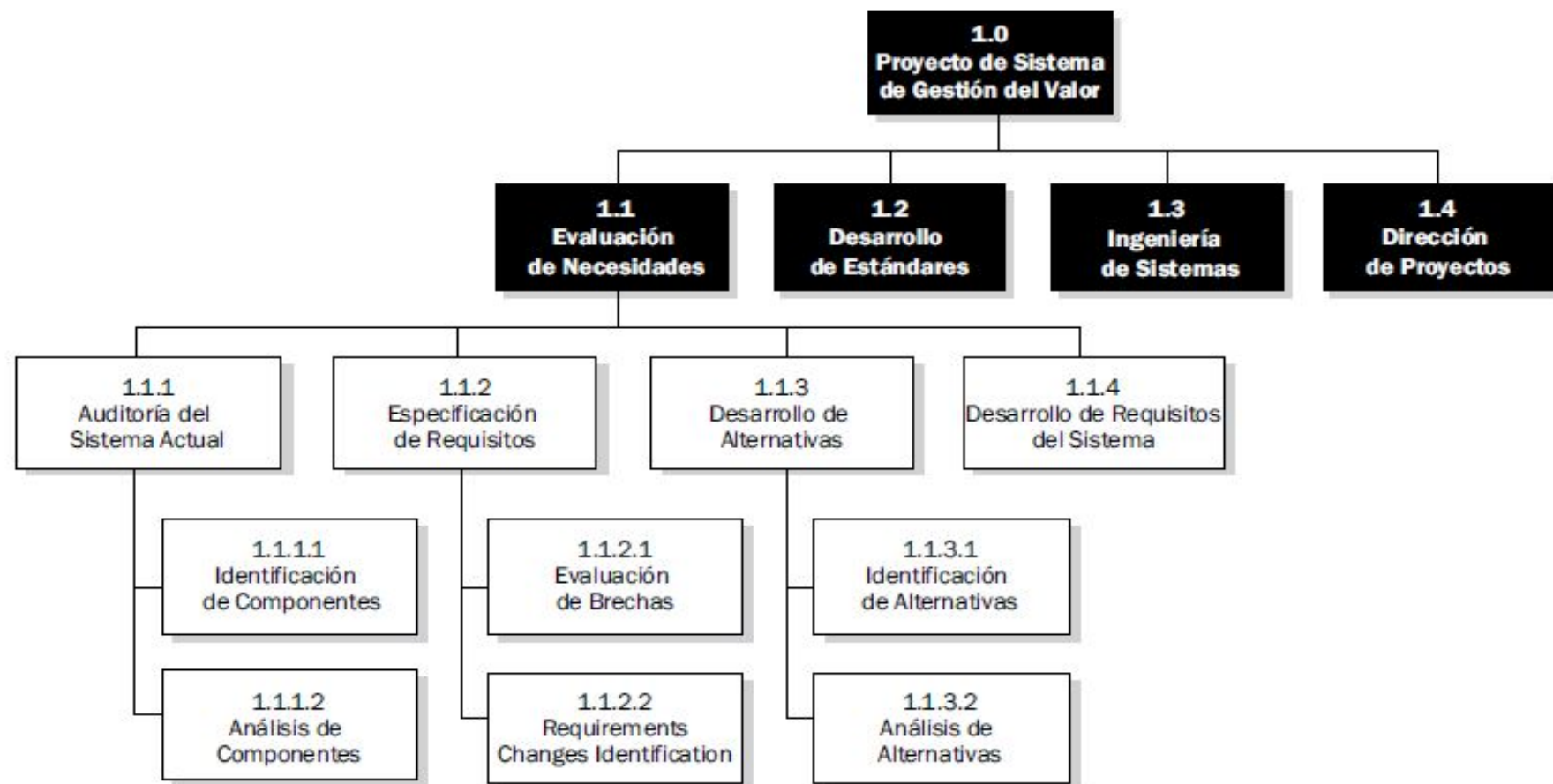
- Acciones a las que se comprometen a realizar para cumplir con los requisitos del proyecto.
- Ejemplo:
 - ◆ Almacenamiento de productos
 - ◆ Atención al cliente (post venta)
 - ◆ Despacho de productos
 - ◆ Ofrecer catálogo de productos

- Servicio técnico
- Validación de garantías
- Pago de cuentas
- Despacho internacional
- etc.

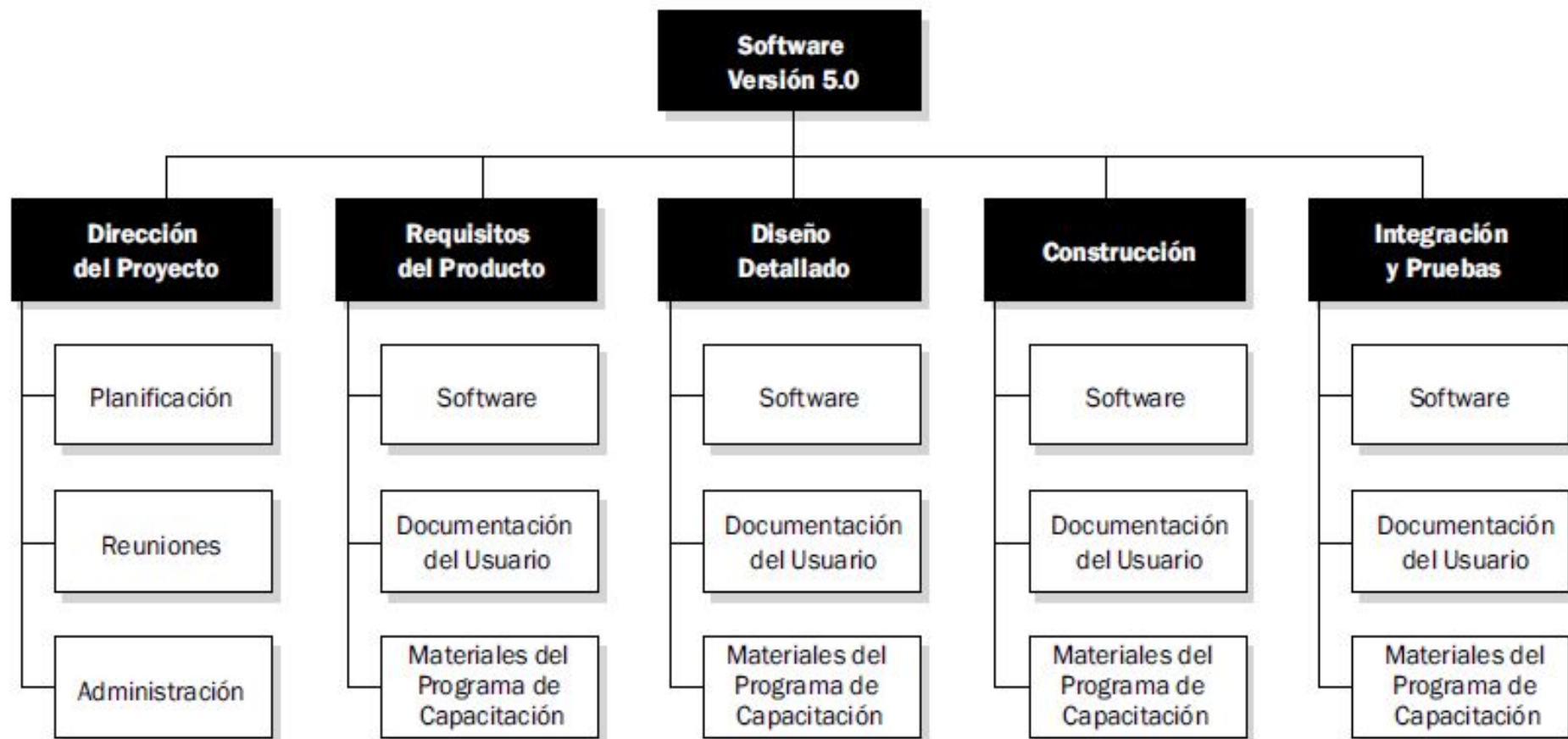


Crear la EDT

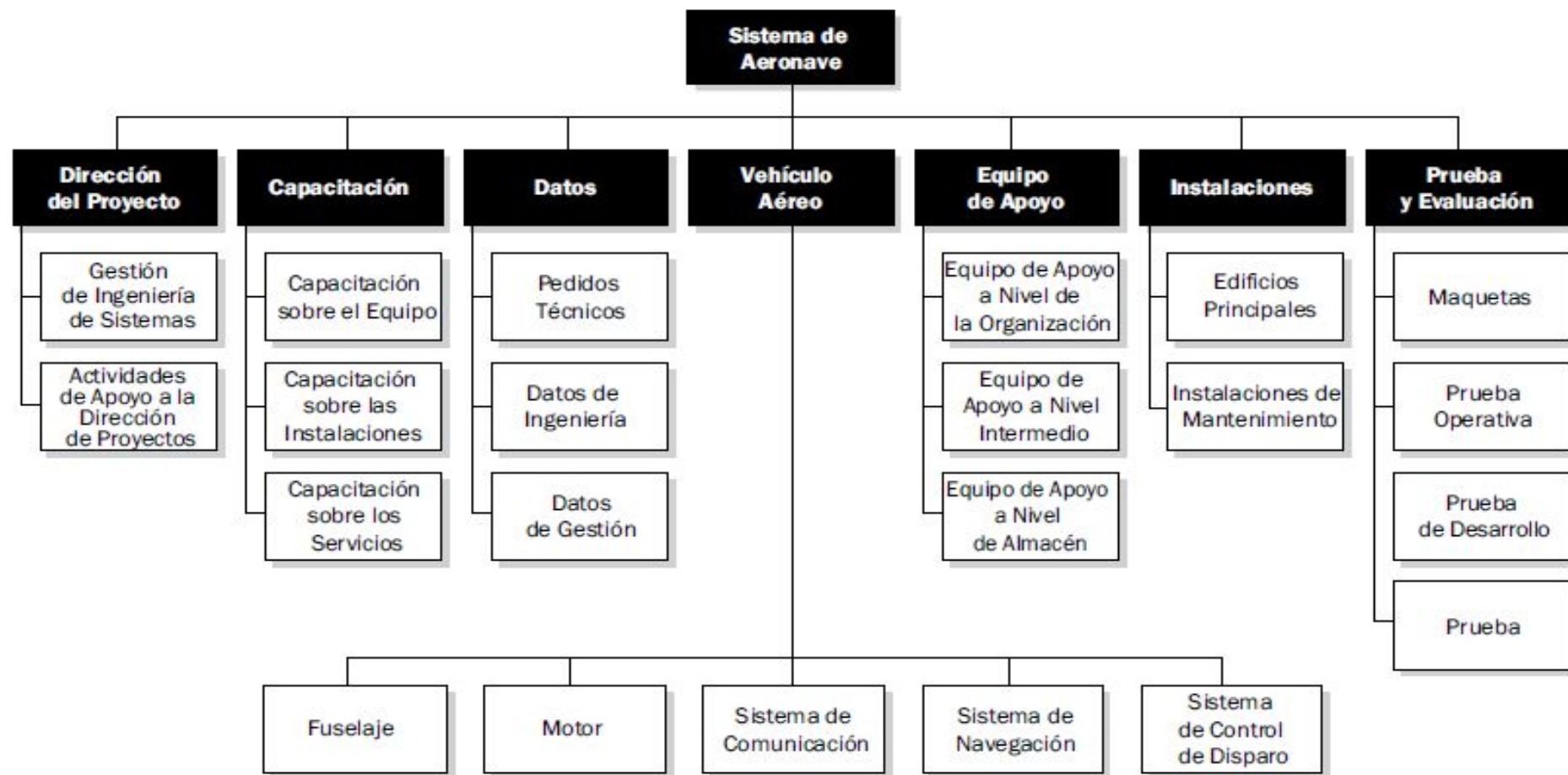
- Estructura de Descomposición del Trabajo
- Proporciona una visión estructurada de lo que se debe entregar
- Existen 3 enfoques:
 - ◆ Organizada por paquetes de trabajo
 - ◆ Organizada por fases de trabajo
 - ◆ Organizada por entregables principales



La EDT/WBS se presenta sólo con fines ilustrativos. No se pretende representar el alcance completo de un proyecto específico, ni dar a entender que es la única manera de organizar una EDT/WBS para este tipo de proyecto.



La EDT/WBS se presenta sólo con fines ilustrativos. No se pretende representar el alcance completo de un proyecto específico, ni dar a entender que es la única manera de organizar una EDT / WBS para este tipo de proyecto.



La EDT/WBS se presenta sólo con fines ilustrativos. No se pretende representar el alcance completo de un proyecto específico, ni dar a entender que es la única manera de organizar una EDT/WBS para este tipo de proyecto.