

# Laboratorio 2-2021

## Evaluación y Gestión de Proyectos



# Presentación



- Ayudante: Constanza Palomo
- Email: [constanza.palomo@usach.cl](mailto:constanza.palomo@usach.cl)
- Horario de clases: jueves 14:30 a 15:30 hrs.

# Normativa de la asignatura

- El Laboratorio se desarrollará durante el todo el semestre, con 4 entregas parciales, las que tendrán una nota grupal. El promedio de todas las notas parciales será la Nota Final de Laboratorio. El Laboratorio se aprueba con Nota Final  $\geq 4.0$ .
- Los/as Estudiantes conformarán 4 Equipos de Trabajo de 6 personas.
- El/la Estudiante que no participe de Laboratorio será calificado/a con nota 1.0. El retraso en la entrega de laboratorio será penalizado con un punto menos por cada día de atraso.
- Cada Laboratorio deberá ser entregado en formato pdf en la fecha señalada. Con la siguiente estructura: Portada, Identificación de los Integrantes del Grupo, Índice, Desarrollo, Conclusión y Bibliografía si hubiera.

# Lab I : Estrategia

- Elegir dos empresas que pertenezcan al mismo rubro.
- Investigar, analizar y realizar una comparación de sus respectivas misiones, valores y visiones. mostrando las similitudes y diferencias encontradas entre ellas.
- Elegir una empresa para su posterior trabajo, fundamentando cada integrante su respuesta a la elección de acuerdo a lo estudiado de cada una.
- Desarrollar un modelo CANVAS de cómo funciona actualmente la empresa elegida, reconociendo cada una de las categorías dentro de este.
- Proponer 10 posibles proyectos para la empresa elegida.

Fecha de entrega: 23 de Octubre hasta las 23:59 hrs.

# Lab2: Modelo de negocio

- Elegir un proyecto alineado a la estrategia y modelo de la empresa elegida y fundamentar su elección.
- Estudiar las necesidades y requerimientos del proyecto.
- Realizar un modelo CANVAS para el proyecto elegido, reconociendo cada una de las categorías dentro de este.

Fecha de entrega: 8 de Enero hasta las 23:59 hrs.

# Lab3: Factibilidad

- Realizar una evaluación económica del proyecto junto con su respectivo flujo de caja neto.
- Analizar las métricas resultantes del flujo de caja y en base a estas fundamentar si el proyecto planteado debería ser llevado a cabo o no.
- Condiciones del flujo de caja neto:
  - Presentar flujo de caja neto, a 5 años.
  - Detallar y cuantificar las fuentes de ingresos, costos, gastos y la inversión inicial del proyecto.
  - Utilizar depreciación lineal y una tasa de impuesto del 27%.
  - Para el cálculo del VAN utilizar tasa de descuento del 20%.

Fecha de entrega: 8 de Enero hasta las 23:59 hrs.

# Lab4: Alcance y cronograma

- Definir el Alcance del Proyecto: enunciado, restricciones y exclusiones.
- Lista de Principales Requisitos.
- Definir los Entregables del Proyecto.
- Elaborar el Acta de Constitución del Proyecto.
- Elaborar las Estructuras de Desglose de Trabajo (EDT) de cada Entregable.
- Elaborar el Cronograma del Proyecto (Carta Gantt).

Fecha de entrega: 22 de Enero hasta las 23:59 hrs.