

ROYAUME DU MAROC

# BULLETIN OFFICIEL

EDITION DE TRADUCTION OFFICIELLE

EDITIONS	TARIFS D'ABONNEMENT		ABONNEMENT IMPRIMERIE OFFICIELLE RABAT - CHELLAH Tél. : 05.37.76.50.24 - 05.37.76.50.25 05.37.76.54.13 Compte n° : 310 810 101402900442310133 ouvert à la Trésorerie Préfectorale de Rabat au nom du régisseur des recettes de l'Imprimerie officielle	
	AU MAROC			A L'ETRANGER
	6 mois	1 an		
Edition générale.....	250 DH	400 DH	A destination de l'étranger, par voies ordinaire, aérienne ou de la poste rapide interna- tionale, les tarifs prévus ci- contre sont majorés des frais d'envoi, tels qu'ils sont fixés par la réglementation postale en vigueur.	
Edition de traduction officielle.....	150 DH	200 DH		
Edition des conventions internationales.....	150 DH	200 DH		
Edition des annonces légales, judiciaires et administratives...	250 DH	300 DH		
Edition des annonces relatives à l'immatriculation foncière..	250 DH	300 DH		

Cette édition contient la traduction officielle des lois et règlements ainsi que tous autres décisions ou documents dont la publication au Bulletin officiel est prévue par les lois ou les règlements en vigueur

SOMMAIRE		Pages
TEXTES GENERAUX		
<b>Accords pour la garantie de prêts additionnels conclus entre le Royaume du Maroc et la Banque africaine de développement.</b>		
Décret n° 2-22-565 du 5 moharrem 1444 (3 août 2022) approuvant l'accord conclu le 13 juin 2022 entre le Royaume du Maroc et la Banque africaine de développement, pour la garantie du prêt additionnel de trente-quatre millions deux cent mille euros (34.200.000 €), consenti par ladite Banque à l'Office national des aéroports (ONDA), pour le financement du projet d'extension et de modernisation de l'aéroport de Rabat-Salé.....	1465	
Décret n° 2-22-566 du 5 moharrem 1444 (3 août 2022) approuvant l'accord conclu le 13 juin 2022 entre le Royaume du Maroc et la Banque africaine de développement, pour la garantie du prêt additionnel de cinquante-sept millions d'euros (57.000.000 €), consenti par ladite Banque à la société Nador West Med (SNWM), pour le financement du projet de construction du complexe portuaire Nador West Med.....	1465	
<b>Médicaments princeps, génériques et bio-similaires commercialisés au Maroc. – Prix publics de vente.</b>		
Arrêté du ministre de la santé et de la protection sociale n° 2201-22 du 28 hija 1443 (28 juillet 2022) modifiant et complétant l'arrêté n° 787-14 du 7 jourmada II 1435 (7 avril 2014) portant révision des prix publics de vente des médicaments princeps, génériques et bio-similaires commercialisés au Maroc.....	1466	
Arrêté du ministre de la santé et de la protection sociale n° 2202-22 du 28 hija 1443 (28 juillet 2022) modifiant et complétant l'arrêté n° 787-14 du 7 jourmada II 1435 (7 avril 2014) portant révision des prix publics de vente des médicaments princeps, génériques et bio-similaires commercialisés au Maroc.....	1472	
Arrêté du ministre de la santé et de la protection sociale n° 2243-22 du 6 moharrem 1444 (4 août 2022) modifiant et complétant l'arrêté n° 787-14 du 7 jourmada II 1435 (7 avril 2014) portant révision des prix publics de vente des médicaments princeps, génériques et bio-similaires commercialisés au Maroc.....	1477	

## TEXTES PARTICULIERS

Pages

### Equivalences de diplômes.

*Arrêté du ministre de l'enseignement supérieur, de la recherche scientifique et de l'innovation n° 447-22 du 13 rejeb 1443 (15 février 2022) complétant l'arrêté n° 2797-95 du 20 joumada II 1416 (14 novembre 1995) fixant la liste des diplômes reconnus équivalents au diplôme d'architecte de l'Ecole nationale d'architecture. ....* 1482

### Création et exploitation de fermes aquacoles.

*Arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts et du ministre délégué auprès de la ministre de l'économie et des finances, chargé du budget n° 2134-22 du 4 moharrem 1444 (2 août 2022) autorisant la société « LES HUITRES EL ALEM Sarl » pour la création et l'exploitation d'une ferme aquacole dénommée « Les Huîtres El Alem » et portant publication de l'extrait de la convention y afférente. ....* 1483

Pages

*Arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts et du ministre délégué auprès de la ministre de l'économie et des finances, chargé du budget n° 2135-22 du 4 moharrem 1444 (2 août 2022) autorisant la société « LES HUITRES PASCALE LORCY Sarl » pour la création et l'exploitation d'une ferme aquacole dénommée « Pascale Lorcy » et portant publication de l'extrait de la convention y afférente. ....* 1485

*Arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts et du ministre délégué auprès de la ministre de l'économie et des finances, chargé du budget n° 2136-22 du 4 moharrem 1444 (2 août 2022) autorisant la société « EDDAH-DAK Sarl » pour la création et l'exploitation d'une ferme aquacole dénommée « Eddah-Dak » et portant publication de l'extrait de la convention y afférente. ....* 1487

## AVIS ET COMMUNICATIONS

*Avis du Conseil Economique, Social et Environnemental : «Pour une approche novatrice et intégrée de la commercialisation des produits agricoles» ....* 1489

## TEXTES GENERAUX

Décret n° 2-22-565 du 5 moharrem 1444 (3 août 2022) approuvant l'accord conclu le 13 juin 2022 entre le Royaume du Maroc et la Banque africaine de développement, pour la garantie du prêt additionnel de trente-quatre millions deux cent mille euros (34.200.000 €), consenti par ladite Banque à l'Office national des aéroports (ONDA), pour le financement du projet d'extension et de modernisation de l'aéroport de Rabat-Salé.

LE CHEF DU GOUVERNEMENT,

Vu le paragraphe I de l'article 41 de la loi de finances pour l'année 1982, n° 26-81, promulguée par le dahir n° 1-81-425 du 5 rabii I 1402 (1<sup>er</sup> janvier 1982) ;

Sur proposition de la ministre de l'économie et des finances,

DÉCRÈTE :

ARTICLE PREMIER. – Est approuvé, tel qu'il est annexé à l'original du présent décret, l'accord conclu le 13 juin 2022 entre le Royaume du Maroc et la Banque africaine de développement, pour la garantie d'un prêt additionnel de trente-quatre millions deux cent mille euros (34.200.000 €), consenti par ladite Banque à l'Office national des aéroports (ONDA), pour le financement du projet d'extension et de modernisation de l'aéroport de Rabat-Salé.

ART. 2. – La ministre de l'économie et des finances est chargée de l'exécution du présent décret qui sera publié au *Bulletin officiel*.

*Fait à Rabat, le 5 moharrem 1444 (3 août 2022).*

AZIZ AKHANNOUCH.

Pour contresigner :

*La ministre de l'économie  
et des finances,*

NADIA FETTAH.

Décret n° 2-22-566 du 5 moharrem 1444 (3 août 2022) approuvant l'accord conclu le 13 juin 2022 entre le Royaume du Maroc et la Banque africaine de développement, pour la garantie du prêt additionnel de cinquante-sept millions d'euros (57.000.000 €), consenti par ladite Banque à la société Nador West Med (SNWM), pour le financement du projet de construction du complexe portuaire Nador West Med.

LE CHEF DU GOUVERNEMENT,

Vu le paragraphe I de l'article 41 de la loi de finances pour l'année 1982, n° 26-81, promulguée par le dahir n° 1-81-425 du 5 rabii I 1402 (1<sup>er</sup> janvier 1982) ;

Sur proposition de la ministre de l'économie et des finances,

DÉCRÈTE :

ARTICLE PREMIER. – Est approuvé, tel qu'il est annexé à l'original du présent décret, l'accord conclu le 13 juin 2022 entre le Royaume du Maroc et la Banque africaine de développement, pour la garantie d'un prêt additionnel de cinquante-sept millions d'euros (57.000.000 €), consenti par ladite Banque à la société Nador West Med (SNWM), pour le financement du projet de construction du complexe portuaire Nador West Med.

ART. 2. – La ministre de l'économie et des finances est chargée de l'exécution du présent décret qui sera publié au *Bulletin officiel*.

*Fait à Rabat, le 5 moharrem 1444 (3 août 2022).*

AZIZ AKHANNOUCH.

Pour contresigner :

*La ministre de l'économie  
et des finances,*

NADIA FETTAH.

**Arrêté du ministre de la santé et de la protection sociale n° 2201-22 du 28 hija 1443 (28 juillet 2022) modifiant et complétant l'arrêté n° 787-14 du 7 joumada II 1435 (7 avril 2014) portant révision des prix publics de vente des médicaments princeps, génériques et bio-similaires commercialisés au Maroc.**

LE MINISTRE DE LA SANTÉ ET DE LA PROTECTION SOCIALE,

Vu le décret n° 2-13-852 du 14 safar 1435 (18 décembre 2013) relatif aux conditions et aux modalités de fixation du prix public de vente des médicaments fabriqués localement ou importés, notamment ses articles 12, 14 et 15 ;

Vu l'arrêté n°787-14 du 7 joumada II 1435 (7 avril 2014) portant révision des prix publics de vente des médicaments princeps, génériques et bio-similaires commercialisés au Maroc, tel qu'il a été modifié et complété par les arrêtés subséquents ;

Vu les demandes de fixation des prix publics de vente des médicaments princeps émanant des établissements pharmaceutiques industriels concernés ;

Vu les demandes d'homologation des prix publics de vente des médicaments génériques et bio-similaires émanant des établissements pharmaceutiques industriels concernés ;

Considérant les demandes de révision à la baisse des prix des médicaments formulées par les établissements pharmaceutiques industriels concernés ;

Après avis de la commission interministérielle des prix,

ARRÊTE :

ARTICLE PREMIER. – Les prix des médicaments princeps objet des demandes visées ci-dessus sont fixés à l'annexe n° 1 jointe au présent arrêté.

Sont homologués les prix des médicaments génériques, objet des demandes visées ci-dessus, figurant à l'annexe n° 2 jointe au présent arrêté.

Les prix des médicaments figurant à l'annexe de l'arrêté visé ci-dessus n° 787-14, tel qu'il a été modifié et complété par les arrêtés subséquents, sont révisés à la baisse tel qu'indiqué à l'annexe n° 3 au présent arrêté.

ART. 2. – Le présent arrêté sera publié au *Bulletin officiel*.

*Rabat, le 28 hija 1443 (28 juillet 2022).*

KHALID AIT TALEB.

\*

\* \*

## Annexe 1

Nom du Médicament	Prix Public de Vente en Dirham	Prix Hôpital en Dirham
اسم الدواء	سعر البيع للعموم بالدرهم	السعر الخاص بالمستشفى بالدرهم
GLYPRESSIN 0,1mg/ml Solution injectable Boite de 5 ampoules de 10 ml remplies à 8,5 ml	1 860,00	1 606,00
LORBRENA 100mg Comprimés pelliculés Flacon de 30	39 160,00	38 400,00
LORBRENA 25mg Comprimés pelliculés Flacon de 30	13 431,00	13 176,00
NORDITROPINE NORDIFLEX 10mg/1,5ml Solution injectable en stylo pré rempli	2 086,00	1 838,00
NORDITROPINE NORDIFLEX 15mg/1,5ml Solution injectable en stylo pré rempli	3 079,00	2 757,00
NORDITROPINE NORDIFLEX 5mg/1,5ml Solution injectable en stylo pré rempli	1 193,00	919,00
NUWIQ 1000 UI Boite d'un flacon de poudre et une seringue pré-remplie de solvant	6 781,00	6 568,00
NUWIQ 2000 UI Boite d'un flacon de poudre et une seringue pré-remplie de solvant	12 360,00	12 126,00
NUWIQ 250 UI Boite d'un flacon de poudre et une seringue pré-remplie de solvant	1 894,00	1 641,00
NUWIQ 500 UI Boite d'un flacon de poudre et une seringue pré-remplie de solvant	3 590,00	3 284,00
SAXENDA 6mg/ml Solution injectable en stylo pré-rempli multidose de 3 ml Boite de 1	737,00	488,00
SAXENDA 6mg/ml Solution injectable en stylo pré-rempli multidose de 3 ml Boite de 3	1 635,00	1 374,00
SAXENDA 6mg/ml Solution injectable en stylo pré-rempli multidose de 3 ml Boite de 5	2 625,00	2 291,00

\* \* \*

## Annexe 2

Nom du Médicament	Prix Public de Vente en Dirham	Prix Hôpital en Dirham
اسم الدواء	سعر البيع للعموم بالدرهم	السعر الخاص بالمستشفى بالدرهم
CYTOMIB 3,5mg Poudre pour solution injectable Boite de 1 flacon de 10 ml	5 617,00	5 370,00
DERMAHEDINE 1% Solution pour application locale Flacon de 45 ml solution	13,50	8,40
ETOSIDE 100mg/5ml Solution à diluer pour perfusion 1 flacon de 5 ml	122,00	76,20
ETOSIDE 200mg/10ml Solution à diluer pour perfusion 1 flacon de 10 ml	214,00	133,90
JOSUNI 12,5mg Gélules Flacon de 30	5 159,00	4 899,00
JOSUNI 25mg Gélules Flacon de 30	9 919,00	9 733,00
JOSUNI 50mg Gélules Flacon de 30	19 439,00	19 066,00
MELLEVA 0,15mg/0,03mg Comprimés pelliculés Boite de 21	24,10	15,00
NOVOCLIN 100mg/12,5mg Poudre pour suspension buvable Flacon de 30 ml	38,00	23,70
NOVOCLIN 100mg/12,5mg Poudre pour suspension buvable Flacon de 60 ml	63,00	39,30
PEMITRA 500mg Poudre pour solution à diluer pour perfusion Flacon de 60 ml	6 196,00	5 967,00
VONAZ 200mg Poudre lyophilisée pour solution pour perfusion Boite d'un flacon	738,00	489,00

\* \* \*

Annexe 3

Nom du Médicament	Prix Public de Vente en Dirham avant révision	Prix Public de Vente en Dirham après révision	Prix Hôpital en Dirham avant révision	Prix Hôpital en dirham après révision
اسم الدواء	سعر البيع للصوم بالمغرب بالدرهم قبل المراجعة	سعر البيع للصوم بالدرهم بعد المراجعة	السعر الخاص بالمستشفى بالدرهم قبل المراجعة	السعر الخاص بالمستشفى بالدرهم بعد المراجعة
ACARD 50mg, comprimés pelliculés Boîte de 28	79,00	77,20	49,40	48,20
ANGINIB 50 mg Comprimé Boîte de 14	45,00	40,00	28,10	25,00
ANGINIB 50 mg Comprimé Boîte de 28	80,00	77,20	50,00	48,20
ARADOS 50mg Comprimés pelliculés Boîte de 30	84,70	82,70	52,90	51,70
AVASAR 50mg Comprimés 14cps	41,90	40,00	26,20	25,00
AVASAR 50mg Comprimés 28cps	80,90	77,20	50,60	48,20
AVASAR 50mg Comprimés 7cps	23,40	22,70	14,60	14,20
CAPRESS 25mg Comprimés sécables Boîte de 10	34,50	34,20	21,60	21,30
CAPRESS 25mg Comprimés sécables Boîte de 20	60,50	60,10	37,80	37,60
CAPRESS 25mg Comprimés sécables Boîte de 30	89,00	88,10	55,60	55,10
CAPRESS 6,25mg Comprimés sécables Boîte de 20	30,00	29,90	18,70	18,70
CAPRESS 6,25mg Comprimés sécables Boîte de 30	44,50	43,80	27,80	27,40
CARDINOR 25 mg comprimé sécable Boîte de 30	95,00	88,10	59,40	55,10
CARDINOR 25 mg Comprimé sécable Boîte de 60	180,00	172,20	112,50	107,60
CARDINOR 6,25 mg Comprimé sécable Boîte de 30	47,00	43,80	29,40	27,40
CARDINOR 6,25 mg Comprimé sécable Boîte de 60	89,00	85,70	55,60	53,50
CARDIX 25 mg Comprimé Boîte de 28	89,00	84,20	55,60	52,60
CARDIX 6,25 mg Comprimé Boîte de 28	44,00	41,90	27,50	26,20
CARTEOL LP 2% Collyre Flacon de 3 ml	84,90	68,80	52,90	42,90
CELENO 25 mg Comprimé Boîte de 30	89,00	88,10	55,60	55,10
CELENO 6,25 mg Comprimé Boîte de 30	44,00	43,80	27,50	27,40
CINET 10 mg Comprimé Boîte de 10	17,00	13,90	10,60	8,64
CINET 10 mg Comprimé Boîte de 30	44,00	35,80	27,40	22,30
CORONAT 25 mg Comprimé Boîte de 30	116,90	88,10	73,10	55,10
CORONAT 6,25 mg Comprimé Boîte de 30	49,50	43,80	30,90	27,40

Annexe 3

Nom du Médicament	Prix Public de Vente en Dirham avant révision	Prix Public de Vente en Dirham après révision	Prix Hôpital en Dirham avant révision	Prix Hôpital en Dirham après révision
اسم الدواء	سعر البيع للعموم بالمغرب بالدرهم قبل المراجعة	سعر البيع للعموم بالدرهم بعد المراجعة	السعر الخاص بالمستشفى بالدرهم قبل المراجعة	السعر الخاص بالمستشفى بالدرهم بعد المراجعة
COZAAR 50 mg, comprimés pelliculés sous blisters, boîte de 28	149,30	89,50	93,30	56,00
CYMEVENE 500 mg Lyophilisat pour usage parentéral Boîte d'un flacon	574,00	574,00	381,00	380,00
DICARVEL 25 mg Comprimé sécable Boîte de 30	95,00	88,10	59,40	55,10
DICARVEL 6,25 mg Comprimé sécable Boîte de 30	46,00	43,80	28,70	27,40
DILATREND 25 mg Comprimé Boîte de 30	152,50	125,00	95,30	78,10
DILATREND 6,25 mg Comprimé Boîte de 30	73,50	71,10	45,90	44,40
DIURIMAT 2,5 mg Comprimé Boîte de 30	52,00	44,00	32,50	27,50
HYPOS 50mg, comprimés pelliculés, Boîte de 14	40,10	40,00	25,00	25,00
HYPOS 50mg, comprimés pelliculés, Boîte de 28	79,10	77,20	49,40	48,20
IDOL 100 mg Suppositoire Boîte de 20	37,70	36,90	23,50	23,00
IMBRUVICA 140mg Gélules Boîte de 90	67 387,00	50 540,00	66 074,00	49 557,00
INDOLAN 100 mg Suppositoire Boîte de 10	38,20	21,20	23,80	13,20
INDOLAN 50 mg Suppositoire Boîte de 10	23,50	19,00	14,60	11,90
KETODERM 2% Crème Boîte de 1 Tube de 10 g	27,30	25,30	17,00	15,80
LACOMA 0,005% Collyre Boîte d'un flacon de 2,5ml	102,10	98,20	63,60	61,20
LATANO JP 0,005% Solution ophtalmique Flacon de 2,5ml	102,10	98,20	63,60	61,20
LATAZ 0,005% Collyre en solution Flacon de 2,5ml	102,10	98,20	63,60	61,20
LAXAM 0,005 % Collyre en solution Flacon de 5ml Boîte unitaire contenant 2,5ml de solution	102,10	98,20	63,60	61,20
LIFONGID 1% Crème 15g Tube de 15g	40,00	35,50	24,90	22,10
LOSARTAN GT 50 mg Comprimé pelliculé Boîte de 30	86,00	82,70	53,70	51,70
LOSARTAN PHARMA 5 50 mg Comprimés pelliculés Boîte de 14	42,00	40,00	26,20	25,00
LOSARTAN PHARMA 5 50 mg Comprimés pelliculés Boîte de 28	79,80	77,20	49,80	48,20
LOSARTAN PHARMA 5 50 mg Comprimés pelliculés Boîte de 7	23,50	22,70	14,70	14,20
LOXEN L.P 50 mg Gélule à libération prolongée Boîte de 60	206,00	176,40	128,80	110,20
MOSCONTIN 10 mg Comprimé enrobé L.P Boîte de 14	46,70	44,60	29,10	27,80



Annexe 3

Nom du Médicament	Prix Public de Vente en Dirham avant révision	Prix Public de Vente en Dirham après révision	Prix Hôpital en Dirham avant révision	Prix Hôpital en dirham après révision
اسم الدواء	سعر البيع للعموم بالمغرب بالدرهم قبل المراجعة	سعر البيع للعموم بالدرهم بعد المراجعة	السعر الخاص بالمستشفى بالدرهم قبل المراجعة	السعر الخاص بالمستشفى بالدرهم بعد المراجعة
MOSCONTIN 100 mg Comprimé enrobé L.P Boîte de 14	295,00	289,00	195,60	191,90
MOSCONTIN 30 mg Comprimé enrobé L.P Boîte de 14	108,90	100,80	67,90	62,80
MOSCONTIN 60 mg Comprimé enrobé L.P Boîte de 14	209,00	192,20	130,80	119,70
NAUSELIUM 10 mg Comprimé pelliculé Boîte de 20	29,00	24,40	18,10	15,20
OVESTIN 0,5 mg Ovule intra-vaginale Boîte de 15	87,90	81,90	54,70	51,00
PREZAR 50 mg Comprimé pelliculé sécable Boîte de 14	45,00	40,00	28,10	25,00
PREZAR 50 mg Comprimé pelliculé sécable Boîte de 28	85,00	77,20	53,10	48,20
PREZAR 50mg Comprimés pelliculés Boîte de 30	84,80	82,70	53,00	51,70
ROSAR 50mg, comprimés pelliculés, Boîte de 14	42,00	40,00	26,20	25,00
ROSAR 50mg, comprimés pelliculés, Boîte de 28	80,00	77,20	50,00	48,20
TANGANIL 500 mg Comprimé Boîte de 30	51,00	50,10	31,80	31,20
TANZAAR 50mg Comprimé pelliculé Boîte de 28	81,00	77,20	50,60	48,20
TANZAAR 50mg Comprimé pelliculé Boîte de 14	42,00	40,00	26,20	25,00
TEGUMA 1% Crème Tube de 15g	45,00	35,50	28,00	22,10
TEGUMA 1% Crème Tube de 30g	70,00	62,40	43,60	38,90
TERIX 0,01 Crème Tube de 15 g	37,00	35,50	23,00	22,10
THIAZILIX 2,5mg Comprimé enrobé Boîte de 30	50,00	44,00	31,20	27,50
TRIMEDAT 150 mg Gélule Boîte de 20	47,20	46,60	29,40	29,00
TRIMEDAT 150 mg Gélule Boîte de 30	74,40	69,80	46,40	43,50
VELCADE 1mg Poudre pour solution IV Boîte de 1 fl de 5 ml	3 778,00	1 367,00	3 477,00	1 099,00
VFEND 200 mg Comprimé Boîte de 14	3 715,00	2 970,00	3 413,00	2 646,00
XALATAN 0,005% Collyre Flacon 2,5 ml	127,00	98,20	79,10	61,20
XEDILOL 25mg comprimé Boîte de 30	95,00	88,10	59,40	55,10
XEDILOL 6,25 mg Comprimé Boîte de 30	47,00	43,80	29,40	27,40

**Arrêté du ministre de la santé et de la protection sociale n° 2202-22 du 28 hija 1443 (28 juillet 2022) modifiant et complétant l'arrêté n° 787-14 du 7 joumada II 1435 (7 avril 2014) portant révision des prix publics de vente des médicaments princeps, génériques et bio-similaires commercialisés au Maroc.**

LE MINISTRE DE LA SANTÉ ET DE LA PROTECTION SOCIALE,

Vu le décret n° 2-13-852 du 14 safar 1435 (18 décembre 2013) relatif aux conditions et aux modalités de fixation du prix public de vente des médicaments fabriqués localement ou importés, notamment ses articles 12, 14 et 15 ;

Vu l'arrêté n°787-14 du 7 joumada II 1435 (7 avril 2014) portant révision des prix publics de vente des médicaments princeps, génériques et bio-similaires commercialisés au Maroc, tel qu'il a été modifié et complété par les arrêtés subséquents ;

Vu les demandes de fixation des prix publics de vente des médicaments princeps émanant des établissements pharmaceutiques industriels concernés ;

Vu les demandes d'homologation des prix publics de vente des médicaments génériques et bio-similaires émanant des établissements pharmaceutiques industriels concernés ;

Considérant les demandes de révision à la baisse des prix des médicaments formulées par les établissements pharmaceutiques industriels concernés ;

Après avis de la commission interministérielle des prix,

ARRÊTE

ARTICLE PREMIER. – Les prix des médicaments princeps objet des demandes visées ci-dessus sont fixés à l'annexe n°1 jointe au présent arrêté.

Sont homologués les prix des médicaments génériques, objet des demandes visées ci-dessus, figurant à l'annexe n°2 jointe au présent arrêté.

Les prix des médicaments figurant à l'annexe de l'arrêté visé ci-dessus n° 787-14, tel qu'il a été modifié et complété par les arrêtés subséquents, sont révisés à la baisse tel qu'indiqué à l'annexe n°3 au présent arrêté.

ART. 2. – Le présent arrêté sera publié au *Bulletin officiel*.

*Rabat, le 28 hija 1443 (28 juillet 2022).*

KHALID AIT TALEB.

\*

\* \*

## Annexe 1

Nom du Médicament	Prix Public de Vente en Dirham	Prix Hôpital en Dirham
اسم الدواء	سعر البيع للعموم بالدرهم	السعر الخاص بالمستشفى بالدرهم
DYMISTA 137µg/50µg Suspension pour pulvérisation nasale Boite d'un flacon de 23g de suspension en flacon de 25ml (environ 120 doses)	218,00	136,30
KOVALTRY 1000UI Poudre en flacon et solvant pour solution injectable en seringue pré-remplie	4 795,00	4 524,00
KOVALTRY 250UI Poudre en flacon et solvant pour solution injectable en seringue pré-remplie	1 424,00	1 157,00
KOVALTRY 500UI Poudre en flacon et solvant pour solution injectable en seringue pré-remplie	2 564,00	2 228,00
ZEVTERA 500mg Poudre pour solution à diluer pour perfusion en flacon Boite de 10 flacons	4 948,00	4 682,00

\* \* \*

## Annexe 2

Nom du Médicament	Prix Public de Vente en Dirham	Prix Hôpital en Dirham
اسم الدواء	سعر البيع للعموم بالدرهم	السعر الخاص بالمستشفى بالدرهم
ARIXIB 60mg Comprimés pelliculés Boite de 14	134,40	83,70
ARIXIB 60mg Comprimés pelliculés Boite de 7	73,60	45,90
ARIXIB 90mg Comprimés pelliculés Boite de 14	152,00	94,70
ARIXIB 90mg Comprimés pelliculés Boite de 7	76,60	47,70
AVER 16 mg Comprimés Boite de 30	40,00	24,90
AVER 24 mg Comprimés Boite de 20	33,50	20,90
AVER 24 mg Comprimés Boite de 30	49,00	30,50
AVER 8 mg Comprimés Boite de 30	18,30	11,40
AXONYL 100mg Comprimés pelliculés sécables Boite de 30	92,70	57,80
AXONYL 100mg Comprimés pelliculés sécables Boite de 60	165,00	102,80
AXONYL 150mg Comprimés pelliculés sécables Boite de 30	145,00	90,30
AXONYL 150mg Comprimés pelliculés sécables Boite de 60	195,00	121,50
AXONYL 200mg Comprimés pelliculés Boite de 30	164,40	102,40
AXONYL 200mg Comprimés pelliculés Boite de 60	293,00	182,90
AXONYL 25mg Comprimés pelliculés Boite de 30	54,80	34,10
AXONYL 25mg Comprimés pelliculés Boite de 60	97,90	61,00
AXONYL 300mg Comprimés pelliculés Boite de 30	258,00	161,40
AXONYL 300mg Comprimés pelliculés Boite de 60	429,00	284,00
AZACITEA 100mg Poudre pour injection en flacon Boite de 1 flacon	1 919,00	1 667,00
CASPOFUNGINE SP 70 mg Poudre lyophilisée pour solution à diluer pour perfusion 1 flacon	1 712,00	1 453,00
CO-ACT 10mg/20mg Comprimés pelliculés Boite de 30	160,20	100,10
CO-ACT 5mg/10mg Comprimés pelliculés Boite de 30	160,20	100,10
CO-ACT 5mg/20mg Comprimés pelliculés Boite de 30	160,20	100,10
DOXORUBICIN NAPROD 10mg poudre pour solution injectable en flacon à reconstituer par 5 ml Boite d'un flacon	91,50	57,20
DOXORUBICIN NAPROD 50mg poudre pour solution injectable en flacon à reconstituer par 25 ml Boite d'un flacon	409,00	272,00

## Annexe 2

Nom du Médicament	Prix Public de Vente en Dirham	Prix Hôpital en Dirham
اسم الدواء	سعر البيع للعموم بالدرهم	السعر الخاص بالمستشفى بالدرهم
HULIO 40mg/0,8ml Solution injectable en stylo pré-rempli	6 290,00	6 063,00
MACROMAX 200mg/5ml Poudre pour suspension buvable en flacon Boite d'un flacon de 37,5ml de poudre reconstituée	80,00	49,80
NEOSYNEPHRIN-POS 10% Collyre ophtalmique en solution Flacon de 10 ml	56,90	35,40
NEOSYNEPHRIN-POS 5% Collyre ophtalmique en solution Flacon de 10 ml	56,90	35,40
REGAXIDIL 2% Solution pour application cutanée 1 flacon de 60 ml	185,00	115,30

\* \* \*

## Annexe 3

Nom du Médicament	Prix Public de Vente en Dirham avant révision	Prix Public de Vente en Dirham après révision	Prix Hôpital en Dirham avant révision	Prix Hôpital en dirham après révision
اسم الدواء	سعر البيع للعموم بالمغرب بالدرهم قبل المراجعة	سعر البيع للعموم بالدرهم بعد المراجعة	السعر الخاص بالمستشفى بالدرهم قبل المراجعة	السعر الخاص بالمستشفى بالدرهم بعد المراجعة
AFINITOR 5 mg Comprimé de forme oblongue Boîte de 30	20 304,00	16 280,00	19 914,00	15 968,00
AMGEVITA 40mg Solution injectable en seringue pré-remplie Boîte de 2	6 290,00	4 817,00	6 063,00	4 547,00
AMGEVITA 40mg Solution injectable en stylo pré-rempli Boîte de 2	6 290,00	4 817,00	6 063,00	4 547,00
CEMIVIL 100mg Comprimé pelliculé Boîte de 30	1 234,00	1 212,00	961,00	939,00
COOLMETEC 40mg/12,5mg Comprimés pelliculés 30cps	276,00	224,00	183,80	140,20
COOLMETEC 40mg/25mg Comprimés pelliculés 30cps	276,00	224,00	183,80	140,20
EPOTIN 2000 U.I solution pour usage parentéral Boîte de 10 Flacons de 1 ml	1 586,00	1 486,00	1 221,00	1 221,00
GLIVEC 100 mg Comprimé pell Boîte de 60	11 940,00	6 837,00	11 714,00	6 626,00
GLIVEC 100 mg Gélule Boîte de 120	20 399,00	11 761,00	20 007,00	11 538,00
GLUSCAN 600 MBq/ml Solution injectable par voie IV Flacon multidose de 10 ml ; 5 doses	19 919,00	12 636,00	19 536,00	12 396,00
IMATEC 100 mg Gélule Boîte de 120	3 800,00	3 503,00	3 500,00	3 194,00
NEXAVAR 200mg Comprimé pelliculé Boîte de 60	21 152,00	18 759,00	20 745,00	18 399,00

**Arrêté du ministre de la santé et de la protection sociale n° 2243-22 du 6 moharrem 1444 (4 août 2022) modifiant et complétant l'arrêté n° 787-14 du 7 joumada II 1435 (7 avril 2014) portant révision des prix publics de vente des médicaments princeps, génériques et bio-similaires commercialisés au Maroc.**

LE MINISTRE DE LA SANTÉ ET DE LA PROTECTION SOCIALE,

Vu le décret n° 2-13-852 du 14 safar 1435 (18 décembre 2013) relatif aux conditions et aux modalités de fixation du prix public de vente des médicaments fabriqués localement ou importés, notamment ses articles 12 et 15 ;

Vu l'arrêté n°787-14 du 7 joumada II 1435 (7 avril 2014) portant révision des prix publics de vente des médicaments princeps, génériques et bio-similaires commercialisés au Maroc, tel qu'il a été modifié et complété par les arrêtés subséquents ;

Vu les demandes de fixation des prix publics de vente des médicaments princeps émanant des établissements pharmaceutiques industriels concernés ;

Vu les demandes d'homologation des prix publics de vente des médicaments génériques et bio-similaires émanant des établissements pharmaceutiques industriels concernés ;

Considérant les demandes de révision à la baisse des prix des médicaments formulées par les établissements pharmaceutiques industriels concernés ;

Après avis de la commission interministérielle des prix,

ARRÊTE

ARTICLE PREMIER. – Les prix des médicaments princeps objet des demandes visées ci-dessus sont fixés à l'annexe n°1 jointe au présent arrêté.

Sont homologués les prix des médicaments génériques, objet des demandes visées ci-dessus, figurant à l'annexe n°2 jointe au présent arrêté.

Les prix des médicaments figurant à l'annexe de l'arrêté visé ci-dessus n° 787-14, tel qu'il a été modifié et complété par les arrêtés subséquents, sont révisés à la baisse tel qu'indiqué à l'annexe n°3 au présent arrêté.

ART. 2. – Le présent arrêté sera publié au *Bulletin officiel*.

*Rabat, le 6 moharrem 1444 (4 août 2022).*

KHALID AIT TALEB.

\*

\* \*

## Annexe 1

Nom du Médicament	Prix Public de Vente en Dirham	Prix Hôpital en Dirham
اسم الدواء	سعر البيع للعموم بالدرهم	السعر الخاص بالمستشفى بالدرهم
HALDOL 2 mg/ml Solution buvable Boite d'un flacon de 30 ml avec compte-gouttes	26,40	16,40
TECENTRIQ 840mg/14ml Solution à diluer pour perfusion en flacon Boite unitaire	27 015,00	26 493,00
TECFIDERA 120mg Gélules gastro-résistantes Boite de 14	1 376,00	1 108,00
TECFIDERA 240mg Gélules gastro-résistantes Boite de 56	8 781,00	8 616,00

\* \* \*



## Annexe 2

Nom du Médicament	Prix Public de Vente en Dirham	Prix Hôpital en Dirham
اسم الدواء	سعر البيع للعموم بالدرهم	السعر الخاص بالمستشفى بالدرهم
ARTROFOR 1,5g Poudre pour solution buvable en sachet Boite de 30 sachets	139,00	86,60
DOLOSTOP 1000mg Suppositoires Boite de 10	14,40	9,00
FODIM 1g Poudre pour solution ijectable (IM-IV) Boite d'un flacon de 10ml	104,40	65,00
FODIM 250mg Poudre pour solution ijectable (IM-IV) Boite d'un flacon de 10ml	34,50	21,50
FODIM 2g Poudre pour solution ijectable (IM-IV) Boite d'un flacon de 10ml	184,70	115,10
FODIM 500mg Poudre pour solution ijectable (IM-IV) Boite d'un flacon de 10ml	60,00	37,40
HYPURIC 120mg Comprimés pelliculés Boite de 14	98,10	61,10
HYPURIC 120mg Comprimés pelliculés Boite de 28	175,20	109,20
HYPURIC 80mg Comprimés pelliculés Boite de 14	90,00	56,10
HYPURIC 80mg Comprimés pelliculés Boite de 28	170,00	105,90
INDAPAMIDE PHARMA 5 2,5mg Comprimés pelliculés Boite de 30	44,00	27,50
INDAPAMIDE PHARMA 5 2,5mg Comprimés pelliculés Boite de 60	77,40	48,40
INDAPAMIDE PHARMA 5 2,5mg Comprimés pelliculés Boite de 90	113,50	70,90
MOXAM 400mg Comprimés pelliculés Boite de 5	139,50	86,90
MOXAM 400mg Comprimés pelliculés Boite de 7	195,20	121,60
OCEDOX 100 mg Comprimé pelliculé Boite de 10	80,70	50,30
OCEDOX 100 mg Comprimé pelliculé Boite de 20	142,10	88,50
OCEDOX 40mg/5ml Granulés pour suspension buvable Boite d'un flacon de 100 ml	75,00	46,70
OCEDOX 40mg/5ml Granulés pour suspension buvable Boite d'un flacon de 50 ml	56,70	35,30
PREJECT 30mg Comprimés enrobés Boite de 1	44,40	27,70
PREJECT 30mg Comprimés enrobés Boite de 2	78,00	48,60
PREJECT 30mg Comprimés enrobés Boite de 3	114,60	71,40
PREJECT 30mg Comprimés enrobés Boite de 6	223,00	139,50
PREJECT 60mg Comprimés enrobés Boite de 1	44,40	27,70
PREJECT 60mg Comprimés enrobés Boite de 2	78,00	48,60

## Annexe 2

Nom du Médicament	Prix Public de Vente en Dirham	Prix Hôpital en Dirham
اسم الدواء	سعر البيع للعموم بالدرهم	السعر الخاص بالمستشفى بالدرهم
PREJECT 60mg Comprimés enrobés Boite de 3	114,60	71,40
PREJECT 60mg Comprimés enrobés Boite de 6	223,80	139,50
SITAGLIPTINE RIM 100mg Comprimés pelliculés Boite de 30	268,00	168,00
SITAGLIPTINE RIM 25mg Comprimés pelliculés Boite de 30	105,20	65,80
SITAGLIPTINE RIM 50mg Comprimés pelliculés Boite de 30	205,00	128,60
UNILUX 300mg/ml Solution injectable en flacon Boite de 1 flacon de 100 ml	235,00	146,60
UNILUX 300mg/ml Solution injectable en flacon Boite de 1 flacon de 50 ml	145,10	90,40
UNILUX 300mg/ml Solution injectable en flacon Boite de 10 flacon de 100 ml	1 190,00	916,00
UNILUX 300mg/ml Solution injectable en flacon Boite de 10 flacon de 50 ml	839,00	556,00
UNILUX 370mg/ml Solution injectable en flacon Boite de 1 flacon de 100 ml	274,00	170,80
UNILUX 370mg/ml Solution injectable en flacon Boite de 1 flacon de 50 ml	156,00	97,20
UNILUX 370mg/ml Solution injectable en flacon Boite de 10 flacon de 100 ml	1 337,00	1 067,00
UNILUX 370mg/ml Solution injectable en flacon Boite de 10 flacon de 50 ml	903,00	598,00

\* \* \*

Annexe 3

Nom du Médicament	Prix Public de Vente en Dirham avant révision	Prix Public de Vente en Dirham après révision	Prix Hôpital en Dirham avant révision	Prix Hôpital en dirham après révision
اسم الدواء	سعر البيع للعموم بالمغرب بالدرهم قبل المراجعة	سعر البيع للعموم بالدرهم بعد المراجعة	السعر الخاص بالمستشفى بالدرهم قبل المراجعة	السعر الخاص بالمستشفى بالدرهم بعد المراجعة
AVASTIN 100 mg / 4 ml Concentré pour préparation d'une solution pour perfusion Boîte de 1 flacon-ampoule de 4 ml	3 118,00	2 908,00	2 798,00	2 581,00
AVASTIN 400 mg / 16 ml Concentré pour préparation d'une solution pour perfusion Boîte de 1 flacon-ampoule de 16 ml	10 465,00	9 510,00	10 268,00	9 332,00
ELIQUIS 2,5mg comprimé pelliculé 20 cps	338,00	250,00	225,00	156,20
ELIQUIS 2,5mg comprimé pelliculé 60 cps	960,00	748,00	679,00	497,00
ELIQUIS 5mg Comprimés pelliculés Boîte de 20	338,00	250,00	225,00	156,20
ELIQUIS 5mg Comprimés pelliculés Boîte de 60	960,00	748,00	679,00	497,00
VIMAX 100mg comprimés pelliculés sécables Boîte de 1	40,00	17,00	24,90	10,60
VIMAX 100mg comprimés pelliculés sécables Boîte de 2	70,00	30,00	43,61	18,70
VIMAX 100mg comprimés pelliculés sécables Boîte de 4	120,00	46,00	74,80	28,70
VIMAX 50mg comprimés pelliculés sécables Boîte de 1	24,00	10,00	14,90	6,20
VIMAX 50mg comprimés pelliculés sécables Boîte de 2	40,00	17,50	24,90	10,90
VIMAX 50mg comprimés pelliculés sécables Boîte de 4	72,00	27,00	44,80	16,80
YPEVA 100 mg (25mg/ml) Solution à diluer pour perfusion IV Boîte d'un flacon de 4ml	2 908,00	2 908,00	2 582,00	2 581,00
YPEVA 400 mg (25mg/ml) Solution à diluer pour perfusion IV Boîte d'un flacon de 16 ml	9 511,00	9 510,00	9 333,00	9 332,00

## TEXTES PARTICULIERS

**Arrêté du ministre de l'enseignement supérieur, de la recherche scientifique et de l'innovation n° 447-22 du 13 rejeb 1443 (15 février 2022) complétant l'arrêté n° 2797-95 du 20 joumada II 1416 (14 novembre 1995) fixant la liste des diplômes reconnus équivalents au diplôme d'architecte de l'Ecole nationale d'architecture.**

LE MINISTRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR, DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE ET DE L'INNOVATION,

Vu l'arrêté du ministre de l'enseignement supérieur, de la formation des cadres et de la recherche scientifique n° 2797-95 du 20 joumada II 1416 (14 novembre 1995) fixant la liste des diplômes reconnus équivalents au diplôme d'architecte de l'Ecole nationale d'architecture, tel qu'il a été complété ;

Vu le décret n° 2-21-838 du 14 rabii I 1443 (21 octobre 2021) relatif aux attributions du ministre de l'enseignement supérieur, de la recherche scientifique et de l'innovation ;

Sur proposition de la ministre de l'aménagement du territoire national, de l'urbanisme, de l'habitat et de la politique de la ville ;

Après avis du conseil national de l'Ordre national des architectes ;

Après avis de la commission sectorielle des sciences, techniques, ingénierie et architecture du 30 septembre 2020,

ARRÊTE :

ARTICLE PREMIER. – L'article premier de l'arrêté susvisé n° 2797-95 du 20 joumada II 1416 (14 novembre 1995), est complété comme suit :

« *Article premier.* – La liste des diplômes reconnus équivalents au diplôme d'architecte de l'Ecole nationale d'architecture visé à l'article 4 de la loi n° 016-89, assortis du baccalauréat, série scientifique ou technique ou d'un diplôme reconnu équivalent, est fixée ainsi qu'il suit :

« ..... »

« – Master of architecture, délivré par Newschool of architecture & design - USA - le 21 juin 2019,  
« assorti du degree of bachelor of science in architecture, délivré par The Ohio State University -  
« USA - le 18 décembre 2016 et d'une attestation de validation du complément de formation, délivrée  
« par l'Ecole nationale d'architecture de Rabat. »

ART. 2. – Le présent arrêté sera publié au *Bulletin officiel*.

*Rabat, le 13 rejeb 1443 (15 février 2022).*

ABDELLATIF MIRAOUI.

**Arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts et du ministre délégué auprès de la ministre de l'économie et des finances, chargé du budget n° 2134-22 du 4 moharrem 1444 (2 août 2022) autorisant la société « LES HUITRES EL ALEM Sarl » pour la création et l'exploitation d'une ferme aquacole dénommée « Les Huîtres El Alem » et portant publication de l'extrait de la convention y afférente.**

LE MINISTRE DE L'AGRICULTURE, DE LA PÊCHE MARITIME, DU DÉVELOPPEMENT RURAL ET DES EAUX ET FORÊTS,

LE MINISTRE DÉLÉGUÉ AUPRÈS DE LA MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES, CHARGÉ DU BUDGET,

Vu le dahir portant loi n° 1-73-255 du 27 chaoual 1393 (23 novembre 1973) formant règlement sur la pêche maritime, tel que modifié et complété, notamment ses articles 28 et 28-1 ;

Vu le décret n° 2-08-562 du 13 hija 1429 (12 décembre 2008) fixant les conditions et les modalités de délivrance et de renouvellement des autorisations d'établissement de pêche, tel que modifié et complété ;

Vu l'arrêté de la ministre de l'économie et des finances n° 3200-21 du 28 rabii I 1443 (4 novembre 2021) portant délégation d'attributions au ministre délégué auprès de la ministre de l'économie et des finances, chargé du budget ;

Vu l'arrêté du ministre de l'agriculture et de la pêche maritime n° 1643-10 du 11 joumada II 1431 (26 mai 2010) relatif à la demande d'autorisation de création et d'exploitation d'établissement de pêche maritime et fixant le modèle de convention de concession y afférent, tel que modifié et complété, notamment son article 3 ;

Vu l'arrêté conjoint du ministre de l'économie et des finances et du ministre de l'agriculture et de la pêche maritime n° 3151-13 du 7 moharrem 1435 (11 novembre 2013) fixant les montants et les modalités de paiement de la redevance annuelle due au titre des conventions de concession de ferme aquacole, tel que modifié et complété ;

Considérant la convention de création et d'exploitation de ferme aquacole n° 2019/DOE/097 signée le 20 chaabane 1443 (23 mars 2022) entre la société « LES HUITRES EL ALEM Sarl » et le ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts et approuvée par le ministre délégué auprès de la ministre de l'économie et des finances, chargé du budget,

ARRÊTENT :

ARTICLE PREMIER. – La société « LES HUITRES EL ALEM Sarl » immatriculée au registre de commerce de Dakhla sous le numéro 14479 est autorisée à créer et exploiter, dans les conditions fixées par la convention de création et d'exploitation de ferme aquacole n° 2019/DOE/097 signée le 20 chaabane 1443 (23 mars 2022) entre ladite société et le ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts, une ferme aquacole dénommée « Les Huîtres El Alem » pour l'élevage des espèces halieutiques suivantes :

- la moule des espèces « *Mytilus galloprovincialis* » et « *Perna perna* » ;
- l'huître creuse « *Crassostrea gigas* ».

ART. 2. – Conformément aux dispositions de l'article 7 du décret n° 2-08-562 susvisé, cette autorisation est accordée pour une durée de dix (10) ans à compter de la date de publication du présent arrêté conjoint au « Bulletin officiel » et peut être renouvelée, à la demande de son bénéficiaire, dans les mêmes conditions et modalités que celles prévues pour son obtention.

Cette demande de renouvellement doit être déposée auprès de l'Agence nationale pour le développement de l'aquaculture, au plus tard six (6) mois avant la date d'expiration de l'autorisation en cours de validité, conformément aux dispositions de l'article 3 de l'arrêté n° 1643-10 susvisé.

ART. 3. – Le registre prévu à l'article 28-1 du dahir portant loi n° 1-73-255 du 27 chaoual 1393 (23 novembre 1973) susvisé, tenu par la société « LES HUITRES EL ALEM Sarl », doit répertorier, dans l'ordre chronologique, ventilé par espèce, les entrées et les sorties de la moule des espèces *Mytilus galloprovincialis* » et « *Perna perna* » et de l'huître creuse « *Crassostrea gigas* », élevées.

ART. 4. – L'extrait de la convention n° 2019/DOE/097 mentionnée à l'article premier ci-dessus est annexé au présent arrêté conjoint.

ART. 5. – Le présent arrêté conjoint sera publié au *Bulletin officiel*.

Rabat, le 4 moharrem 1444 (2 août 2022).

Le ministre de l'agriculture,  
de la pêche maritime,  
du développement rural  
et des eaux et forêts,  
MOHAMMED SADIKI.

Le ministre délégué auprès  
de la ministre de l'économie  
et des finances, chargé  
du budget,  
FOUZI LEKJAA.

\*

\* \*

**Annexe à l'arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts  
et du ministre délégué auprès de la ministre de l'économie et des finances, chargé du budget n° 2134-22 du 4 moharrem 1444  
(2 août 2022) autorisant la société « LES HUITRES EL ALEM Sarl »  
pour la création et l'exploitation d'une ferme aquacole dénommée « Les Huîtres El Alem » et portant publication  
de l'extrait de la convention y afférente**

Extrait de la convention de création et d'exploitation de la ferme aquacole dénommée « Les Huîtres El Alem » n° 2019/DOE/097 signée le 20 chaabane 1443 (23 mars 2022) entre la société « LES HUITRES EL ALEM Sarl » et le ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts (art.9 du décret n° 2-08-562 du 13 hija 1429 (12 décembre 2008))																		
Nom du bénéficiaire :		Société « LES HUITRES EL ALEM Sarl ». Hay Moulay Rachid, n° 710, Dakhla.																
Durée de la Convention :		dix (10) ans, renouvelable																
Lieu d'implantation de la ferme aquacole :		Au niveau de la Baie de Dakhla, province d'Oued Eddahab.																
Superficie :		Deux (2) hectares.																
Limites externes d'implantation de la ferme aquacole :		<table><tr><th>Bornes</th><th>Latitude</th><th>Longitude</th></tr><tr><td>B1</td><td>23°44'21.2302''N</td><td>15°50'4.0092''W</td></tr><tr><td>B2</td><td>23°44'17.4858''N</td><td>15°49'58.2352''W</td></tr><tr><td>B3</td><td>23°44'14.8283''N</td><td>15°50'0.2688''W</td></tr><tr><td>B4</td><td>23°44'18.5723''N</td><td>15°50'6.0428''W</td></tr></table>		Bornes	Latitude	Longitude	B1	23°44'21.2302''N	15°50'4.0092''W	B2	23°44'17.4858''N	15°49'58.2352''W	B3	23°44'14.8283''N	15°50'0.2688''W	B4	23°44'18.5723''N	15°50'6.0428''W
Bornes	Latitude	Longitude																
B1	23°44'21.2302''N	15°50'4.0092''W																
B2	23°44'17.4858''N	15°49'58.2352''W																
B3	23°44'14.8283''N	15°50'0.2688''W																
B4	23°44'18.5723''N	15°50'6.0428''W																
Zone de protection :		Largeur de dix (10) mètres autour des limites extérieures d'implantation de la ferme aquacole.																
Signalement en mer :		de jour et de nuit au moyen de signaux conformes à la réglementation relative à la sécurité de la navigation.																
Activité de la ferme aquacole :		Élevage des espèces halieutiques suivantes : – la moule des espèces « <i>Mytilus galloprovincialis</i> » et « <i>Perna perna</i> » ; – l'huître creuse « <i>Crassostrea gigas</i> ».																
Technique utilisée :		Filières flottantes																
Moyens d'exploitation :		Navires de servitude.																
Contrôle et suivi technique et scientifique :		L'Administration de la pêche maritime et l'Institut national de recherche halieutique (INRH).																
Surveillance environnementale :		Selon le programme prévu dans l'étude d'impact sur l'environnement.																
Gestion des déchets :		Enfouissement et stockage dans des lieux autorisés à cet effet, conformément à la loi n° 28-00 relative à la gestion des déchets et à leur élimination.																
Montant de la redevance due :		-droit fixe : Vingt (20) dirhams par an.  -droit variable : 1/1000 de la valeur des espèces vendues.																



**Arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts et du ministre délégué auprès de la ministre de l'économie et des finances, chargé du budget n° 2135-22 du 4 moharrem 1444 (2 août 2022) autorisant la société « LES HUITRES PASCALE LORCY Sarl » pour la création et l'exploitation d'une ferme aquacole dénommée « Pascale Lorcy » et portant publication de l'extrait de la convention y afférente.**

LE MINISTRE DE L'AGRICULTURE, DE LA PÊCHE MARITIME, DU DÉVELOPPEMENT RURAL ET DES EAUX ET FORÊTS,

LE MINISTRE DÉLÉGUÉ AUPRÈS DE LA MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES, CHARGÉ DU BUDGET,

Vu le dahir portant loi n° 1-73-255 du 27 chaoual 1393 (23 novembre 1973) formant règlement sur la pêche maritime, tel que modifié et complété, notamment ses articles 28 et 28-1 ;

Vu le décret n° 2-08-562 du 13 hija 1429 (12 décembre 2008) fixant les conditions et les modalités de délivrance et de renouvellement des autorisations d'établissement de pêche, tel que modifié et complété ;

Vu l'arrêté de la ministre de l'économie et des finances n° 3200-21 du 28 rabii I 1443 (4 novembre 2021) portant délégation d'attributions au ministre délégué auprès de la ministre de l'économie et des finances, chargé du budget ;

Vu l'arrêté du ministre de l'agriculture et de la pêche maritime n° 1643-10 du 11 jourmada II 1431 (26 mai 2010) relatif à la demande d'autorisation de création et d'exploitation d'établissement de pêche maritime et fixant le modèle de convention de concession y afférent, tel que modifié et complété, notamment son article 3 ;

Vu l'arrêté conjoint du ministre de l'économie et des finances et du ministre de l'agriculture et de la pêche maritime n° 3151-13 du 7 moharrem 1435 (11 novembre 2013) fixant les montants et les modalités de paiement de la redevance annuelle due au titre des conventions de concession de ferme aquacole, tel que modifié et complété ;

Considérant la convention de création et d'exploitation de ferme aquacole n° 2022/DOE/02 signée le 3 ramadan 1443 (5 avril 2022) entre la société « LES HUITRES PASCALE LORCY Sarl » et le ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts et approuvée par le ministre délégué auprès de la ministre de l'économie et des finances, chargé du budget,

ARRÊTENT :

ARTICLE PREMIER. – La société « LES HUITRES PASCALE LORCY Sarl », immatriculée au registre de commerce de Dakhla sous le numéro 2069 est autorisée à créer et exploiter, dans les conditions fixées par la convention de création et d'exploitation de ferme aquacole n° 2022/DOE/02 signée le 3 ramadan 1443 (5 avril 2022) entre ladite société et le ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts, une ferme aquacole dénommée « Pascale Lorcy » pour l'élevage, au niveau de la baie de Dakhla, de l'huître creuse « *Crassostrea gigas* ».

ART. 2. – Conformément aux dispositions de l'article 7 du décret n° 2-08-562 susvisé, cette autorisation est accordée pour une durée de dix (10) ans à compter de la date de publication du présent arrêté conjoint au « Bulletin officiel » et peut être renouvelée, à la demande de son bénéficiaire, dans les mêmes conditions et modalités que celles prévues pour son obtention.

Cette demande de renouvellement doit être déposée auprès de l'Agence nationale pour le développement de l'aquaculture, au plus tard six (6) mois avant la date d'expiration de l'autorisation en cours de validité, conformément aux dispositions de l'article 3 de l'arrêté n° 1643-10 susvisé.

ART. 3. – Le registre prévu à l'article 28-1 du dahir portant loi n° 1-73-255 du 27 chaoual 1393 (23 novembre 1973) susvisé, tenu par la société « LES HUITRES PASCALE LORCY Sarl », doit répertorier, dans l'ordre chronologique, ventilé par espèce, les entrées et les sorties de l'huître creuse « *Crassostrea gigas* », élevée.

ART. 4. – L'extrait de la convention n° 2022/DOE/02 mentionnée à l'article premier ci-dessus est annexé au présent arrêté conjoint.

ART. 5. – Le présent arrêté conjoint sera publié au *Bulletin officiel*.

Rabat, le 4 moharrem 1444 (2 août 2022).

Le ministre de l'agriculture,  
de la pêche maritime,  
du développement rural  
et des eaux et forêts,  
MOHAMMED SADIKI.

Le ministre délégué auprès  
de la ministre de l'économie  
et des finances, chargé  
du budget,  
FOUZI LEKJAA.

\*

\* \*

**Annexe à l'arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts  
et du ministre délégué auprès de la ministre de l'économie et des finances, chargé du budget n° 2135-22 du 4 moharrem 1444  
(2 août 2022) autorisant la société « LES HUITRES PASCALE LORCY Sarl »  
pour la création et l'exploitation d'une ferme aquacole dénommée « Pascale Lorczy » et portant publication  
de l'extrait de la convention y afférente**

<b>Extrait de la convention de création et d'exploitation de la ferme aquacole dénommée « Pascale Lorczy » n° 2022/DOE/02 signée le 3 ramadan 1443 (5 avril 2022) entre la société « LES HUITRES PASCALE LORCY Sarl » et le ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts (art.9 du décret n° 2-08-562 du 13 hija 1429 (12 décembre 2008))</b>			
<b>Nom du bénéficiaire :</b>	Société « LES HUITRES PASCALE LORCY Sarl ». Hay El Wahda 3, Av. Tah, 1 <sup>er</sup> étage, n° 3100, Dakhla.		
<b>Durée de la Convention :</b>	dix (10) ans, renouvelable		
<b>Lieu d'implantation de la ferme aquacole :</b>	Au niveau de la Baie de Dakhla.		
<b>Superficie :</b>	Sept et demi (7,5) hectares.		
<b>Limites externes d'implantation de la ferme aquacole :</b>	<b>Bornes</b>	<b>Latitude</b>	<b>Longitude</b>
	B1	23°47'50.332"N	15°44'29.620"W
	B2	23°47'49.710"N	15°44'26.195"W
	B3	23°48'13.965"N	15°44'23.089"W
	B4	23°48'13.598"N	15°44'20.529"W
<b>Zone de protection :</b>	Largeur de dix (10) mètres autour des limites extérieures d'implantation de la ferme aquacole.		
<b>Signallement en mer :</b>	de jour et de nuit au moyen de signaux conformes à la réglementation relative à la sécurité de la navigation.		
<b>Activité de la ferme aquacole :</b>	Élevage de l'huître creuse « <i>Crassostrea gigas</i> ».		
<b>Technique utilisée :</b>	Poches sur des tables.		
<b>Moyens d'exploitation :</b>	Navires de servitude.		
<b>Contrôle et suivi technique et scientifique :</b>	L'Administration de la pêche maritime et l'Institut national de recherche halieutique (INRH).		
<b>Surveillance environnementale :</b>	Selon le programme prévu dans l'étude d'impact sur l'environnement.		
<b>Gestion des déchets :</b>	Enfouissement et stockage dans des lieux autorisés à cet effet, conformément à la loi n° 28-00 relative à la gestion des déchets et à leur élimination.		
<b>Montant de la redevance due :</b>	<b>-droit fixe :</b> Soixante-quinze (75) dirhams par an.		
	<b>-droit variable :</b> 1/1000 de la valeur des espèces vendues.		



**Arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts et du ministre délégué auprès de la ministre de l'économie et des finances, chargé du budget n° 2136-22 du 4 moharrem 1444 (2 août 2022) autorisant la société « EDDAH-DAK Sarl » pour la création et l'exploitation d'une ferme aquacole dénommée « Eddah-Dak » et portant publication de l'extrait de la convention y afférente.**

LE MINISTRE DE L'AGRICULTURE, DE LA PÊCHE MARITIME, DU DÉVELOPPEMENT RURAL ET DES EAUX ET FORÊTS,

LE MINISTRE DÉLÉGUÉ AUPRÈS DE LA MINISTRE DE L'ÉCONOMIE ET DES FINANCES, CHARGÉ DU BUDGET,

Vu le dahir portant loi n° 1-73-255 du 27 chaoual 1393 (23 novembre 1973) formant règlement sur la pêche maritime, tel que modifié et complété, notamment ses articles 28 et 28-1 ;

Vu le décret n° 2-08-562 du 13 hija 1429 (12 décembre 2008) fixant les conditions et les modalités de délivrance et de renouvellement des autorisations d'établissement de pêche, tel que modifié et complété ;

Vu l'arrêté de la ministre de l'économie et des finances n° 3200-21 du 28 rabii I 1443 (4 novembre 2021) portant délégation d'attributions au ministre délégué auprès de la ministre de l'économie et des finances, chargé du budget ;

Vu l'arrêté du ministre de l'agriculture et de la pêche maritime n° 1643-10 du 11 joumada II 1431 (26 mai 2010) relatif à la demande d'autorisation de création et d'exploitation d'établissement de pêche maritime et fixant le modèle de convention de concession y afférent, tel que modifié et complété, notamment son article 3 ;

Vu l'arrêté conjoint du ministre de l'économie et des finances et du ministre de l'agriculture et de la pêche maritime n° 3151-13 du 7 moharrem 1435 (11 novembre 2013) fixant les montants et les modalités de paiement de la redevance annuelle due au titre des conventions de concession de ferme aquacole, tel que modifié et complété ;

Considérant la convention de création et d'exploitation de ferme aquacole n° 2020/DOE/07 signée le 4 ramadan 1443 (6 avril 2022) entre la société « EDDAH-DAK Sarl » et le ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts et approuvée par le ministre délégué auprès de la ministre de l'économie et des finances, chargé du budget,

ARRÊTENT :

ARTICLE PREMIER. – La société « EDDAH-DAK Sarl » immatriculée au registre de commerce de Dakhla sous le numéro 6077 est autorisée à créer et exploiter, dans les conditions fixées par la convention de création et d'exploitation de ferme aquacole n° 2020/DOE/07 signée le 4 ramadan 1443 (6 avril 2022) entre ladite société et le ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts, une ferme aquacole dénommée « Eddah-Dak » pour l'élevage de l'huître creuse « *Crassostrea gigas* ».

ART. 2. – Conformément aux dispositions de l'article 7 du décret n° 2-08-562 susvisé, cette autorisation est accordée pour une durée de dix (10) ans à compter de la date de publication du présent arrêté conjoint au « Bulletin officiel » et peut être renouvelée, à la demande de son bénéficiaire, dans les mêmes conditions et modalités que celles prévues pour son obtention.

Cette demande de renouvellement doit être déposée auprès de l'Agence nationale pour le développement de l'aquaculture, au plus tard six (6) mois avant la date d'expiration de l'autorisation en cours de validité, conformément aux dispositions de l'article 3 de l'arrêté n° 1643-10 susvisé.

ART. 3. – Le registre prévu à l'article 28-1 du dahir portant loi n° 1-73-255 du 27 chaoual 1393 (23 novembre 1973) susvisé, tenu par la société « EDDAH-DAK Sarl », doit répertorier, dans l'ordre chronologique, ventilé par espèce, les entrées et les sorties de l'huître creuse « *Crassostrea gigas* », élevée.

ART. 4. – L'extrait de la convention n° 2020/DOE/07 mentionnée à l'article premier ci-dessus est annexé au présent arrêté conjoint.

ART. 5. – Le présent arrêté conjoint sera publié au *Bulletin officiel*.

Rabat, le 4 moharrem 1444 (2 août 2022).

Le ministre de l'agriculture,  
de la pêche maritime,  
du développement rural  
et des eaux et forêts,  
MOHAMMED SADIKI.

Le ministre délégué auprès  
de la ministre de l'économie  
et des finances, chargé  
du budget,  
FOUZI LEKJAA.

\*

\* \*

**Annexe à l'arrêté conjoint du ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts et du ministre délégué auprès de la ministre de l'économie et des finances, chargé du budget n° 2136-22 du 4 moharrem 1444 (2 août 2022) autorisant la société « EDDAH-DAK Sarl » pour la création et l'exploitation d'une ferme aquacole dénommée « Eddah-Dak » et portant publication de l'extrait de la convention y afférente**

Extrait de la convention de création et d'exploitation de la ferme aquacole dénommée « Eddah-Dak » n° 2020/DOE/07 signée le 4 ramadan 1443 (6 avril 2022) entre la société « EDDAH-DAK Sarl » et le ministre de l'agriculture, de la pêche maritime, du développement rural et des eaux et forêts (art.9 du décret n° 2-08-562 du 13 hija 1429 (12 décembre 2008))																		
Nom du bénéficiaire :		Société « EDDAH-DAK Sarl ». Avenue Boujdour, Massira 03, Dakhla.																
Durée de la Convention :		dix (10) ans, renouvelable																
Lieu d'implantation de la ferme aquacole :		Au niveau de la Baie de Dakhla, province d'Oued Eddahab.																
Superficie :		Deux (2) hectares.																
Limites externes d'implantation de la ferme aquacole :		<table><tr><th>Bornes</th><th>Latitude</th><th>Longitude</th></tr><tr><td>B1</td><td>23°51'11.474''N</td><td>15°48'24.896''W</td></tr><tr><td>B2</td><td>23°51'6.676''N</td><td>15°48'29.665''W</td></tr><tr><td>B3</td><td>23°51'8.870''N</td><td>15°48'32.274''W</td></tr><tr><td>B4</td><td>23°51'13.668''N</td><td>15°48'27.504''W</td></tr></table>		Bornes	Latitude	Longitude	B1	23°51'11.474''N	15°48'24.896''W	B2	23°51'6.676''N	15°48'29.665''W	B3	23°51'8.870''N	15°48'32.274''W	B4	23°51'13.668''N	15°48'27.504''W
Bornes	Latitude	Longitude																
B1	23°51'11.474''N	15°48'24.896''W																
B2	23°51'6.676''N	15°48'29.665''W																
B3	23°51'8.870''N	15°48'32.274''W																
B4	23°51'13.668''N	15°48'27.504''W																
Zone de protection :		Largeur de dix (10) mètres autour des limites extérieures d'implantation de la ferme aquacole.																
Signalement en mer :		de jour et de nuit au moyen de signaux conformes à la réglementation relative à la sécurité de la navigation.																
Activité de la ferme aquacole :		Élevage de l'huître creuse « <i>Crassostrea gigas</i> ».																
Technique utilisée :		Poches sur des tables.																
Moyens d'exploitation :		Navires de servitude.																
Contrôle et suivi technique et scientifique :		L'Administration de la pêche maritime et l'Institut national de recherche halieutique (INRH).																
Surveillance environnementale :		Selon le programme prévu dans l'étude d'impact sur l'environnement.																
Gestion des déchets :		Enfouissement et stockage dans des lieux autorisés à cet effet, conformément à la loi n° 28-00 relative à la gestion des déchets et à leur élimination.																
Montant de la redevance due :		-droit fixe : Vingt (20) dirhams par an.  -droit variable : 1/1000 de la valeur des espèces vendues.																

## AVIS ET COMMUNICATIONS

## Avis

## du Conseil Economique, Social et Environnemental

## «Pour une approche novatrice et intégrée de la commercialisation des produits agricoles»

Conformément à l'article 6 de la loi organique n°128-12 relative à son organisation et à son fonctionnement, le Conseil Economique, Social et Environnemental (CESE) s'est autosaisi aux fins de produire un avis sur la commercialisation des produits agricoles.

A cet égard, le Bureau du Conseil a confié à la Commission chargée de la régionalisation avancée et du développement rural et territorial l'élaboration dudit avis.

Lors de sa session extraordinaire tenue le 16 novembre 2021, l'assemblée générale du Conseil Économique, Social et environnemental a adopté à l'unanimité cet avis intitulé « pour une approche novatrice et intégrée de la commercialisation des produits agricoles ».

## Synthèse

Depuis les années 60, le Maroc a lancé plusieurs plans, programmes et grands chantiers, pour développer le secteur agricole et renforcer les performances des filières de production et d'exportation. Des réalisations substantielles ont ainsi été enregistrées, notamment en termes d'amélioration de la couverture des besoins nationaux en produits alimentaires de grande consommation.

Néanmoins, les performances globales du secteur et les efforts d'intégration de son amont et de son aval sont fortement grevés par l'articulation manifestement insuffisante entre le processus de production et les circuits de commercialisation. Le système de commercialisation connaît, en effet, un ensemble de fragilités et de dysfonctionnements organisationnels et fonctionnels dont il est permis de citer :

- une faible coordination entre les parties prenantes au niveau national et territorial, en l'absence d'un cadre de gouvernance global et intégré du processus de commercialisation ;
- une intermédiation excessive et peu contrôlée, notamment au niveau de l'offre orientée vers les marchés de gros, qui favorise la spéculation et la multiplication des intervenants, pénalise le producteur, impacte la qualité des produits en rallongeant les circuits de distribution et partant, renchérit le prix de vente final au consommateur ;
- la faible capacité des petits et moyens agriculteurs à s'organiser pour écouler, dans de bonnes conditions, leurs produits ;
- une digitalisation encore très faible des processus de commercialisation et de valorisation des produits agricoles qui ne facilite pas l'accès direct des petits et moyens agriculteurs aux différents marchés et débouchés ;
- l'accès de plus en plus difficile à certains marchés extérieurs en raison des exigences des pays importateurs, surtout en termes de respect des normes sanitaires ;

- des pertes importantes et un gaspillage des produits agricoles, tout au long des circuits de commercialisation, en l'absence d'un dispositif encadré et intégré dans les plans et programmes de développement.

Partant de ce diagnostic, l'avis du CESE promeut une vision intégrée et participative dédiée à la commercialisation des produits agricoles qui implique tous les acteurs concernés, nationaux et territoriaux. Dans ce sens, il est recommandé de mettre en œuvre un ensemble de mesures dont il est permis de citer, ci-après, les plus importantes :

1. renforcer les dispositifs de régulation des prix mis en place pour la filière céréalière et concevoir des dispositifs adaptés aux spécificités des autres filières agricoles ;

2. consolider le rôle des coopératives agricoles marocaines (CAM) et revoir leur système de gouvernance et de contrôle, en encourageant les petits et moyens agriculteurs à se regrouper dans ce type de coopératives en vue d'assurer la collecte et la vente des produits céréalières au prix de référence déterminé par les autorités compétentes ;

3. revoir les modèles et les mécanismes d'accompagnement et d'organisation des agriculteurs en coopératives (agrégation coopérative) ou groupements d'intérêt économique (GIE), en s'inspirant des approches adoptées par les filières sucrière et laitière, en vue d'améliorer les conditions de mise en marché des produits agricoles et d'augmenter significativement les revenus des producteurs ;

4. mettre en place un cadre réglementaire précis et opposable pour réguler et repenser le rôle et les missions du métier de l'intermédiaire et expliciter ses droits et devoirs au niveau de la chaîne de commercialisation ;

5. accélérer la réforme des marchés de gros en veillant à substituer au système rentier actuel un dispositif ouvert à la concurrence et conditionné par le respect d'un cahier des charges ;

6. renforcer la coordination entre les différentes parties prenantes au niveau national et territorial pour une meilleure intégration, dans la chaîne de valeur, du segment de la commercialisation ;

7. développer le segment de la transformation des produits agricoles (fruits et légumes) en orientant certaines productions vers la transformation ;

8. accélérer la transformation digitale de la commercialisation pour favoriser l'inclusion des petits et moyens producteurs ;

9. favoriser les circuits courts de commercialisation à caractère coopératif et encourager le commerce de proximité ;

10. adopter une loi pour lutter, dans l'esprit de l'économie circulaire, contre les pertes et gaspillages des produits agricoles au niveau de la distribution, du stockage et de la commercialisation.

## Introduction

Le Maroc a, depuis les années 60, lancé de grands chantiers, des programmes et plans de développement de l'agriculture. A ce titre, le plan Maroc vert (PMV) qui a bénéficié d'un effort important en matière de financement<sup>1</sup> a permis d'enregistrer des réalisations substantielles, notamment

1 - Investissements de 104 milliards de DH entre 2008 et 2018, avec pas moins de 60% ont été injectés par le privé (selon le département de l'agriculture)

l'accroissement de la production et des exportations, le développement des infrastructures agricoles, le soutien des organisations professionnelles, la promotion de la digitalisation, etc.

Ces efforts ont permis également la couverture des besoins nationaux d'environ 100% en fruits et légumes, viandes blanches et lait, et 98% des besoins en viandes rouges. La couverture des besoins en céréales et en sucre enregistre, quant à elle, 60% et 43% respectivement.

Grace aux systèmes établis en matière de production, d'importation et de distribution des produits agricoles, le marché intérieur connaît globalement un approvisionnement suffisant des marchés en produits agricoles même durant la crise sanitaire du covid-19.

Dans le même sillage, les échanges commerciaux internationaux du Maroc, ont enregistré une évolution importante des exportations (légumes primeurs, agrumes, huile d'olive), grâce au soutien insufflé par le PMV.

Ces performances enregistrées par le secteur agricole n'ont pas pu, toutefois, renforcer l'articulation entre la production et la commercialisation qui demeure l'une des problématiques majeures de l'agriculture au Maroc. La commercialisation continue à freiner une réelle intégration de l'amont et de l'aval du secteur agricole malgré son importance dans la chaîne de valeur.

Il convient de signaler que la commercialisation est également influencée par des facteurs déterminants ayant trait à l'alternance des productions, à la saisonnalité des cultures, à la périssabilité des produits frais, aux pertes et gaspillage des produits agricoles ainsi qu'à la variabilité climatique.

De même, les problèmes liés à la commercialisation diffèrent d'une filière à l'autre. En effet, en passant de la filière céréalière à la filière des fruits et légumes ou à la filière contractuelle (sucre, fruits rouges, lait), les modes de commercialisation sont complètement différents et les contraintes y afférentes ne peuvent pas être appréhendées de la même manière.

Les problématiques de commercialisation diffèrent également en fonction de la taille des exploitations agricoles. Dans ce cadre, les grands exploitants, regroupés notamment en organisations professionnelles et bien structurés, arrivent généralement à mieux maîtriser et articuler les interactions entre la production et la commercialisation et ainsi à optimiser la valeur ajoutée de leurs produits. Ils parviennent ainsi à accéder facilement et de manière plus sécurisée au marché interne et/ou marché extérieur. A l'inverse, les petits et moyens agriculteurs, peu organisés et insuffisamment outillés en compétences et en moyens, rencontrent régulièrement plusieurs difficultés pour écouler leurs produits. Ils sont soumis à de fortes pressions des intermédiaires entraînant un renchérissement des prix de vente au consommateur final.

Cette réalité a été révélée par le Discours Royal d'octobre 2018 devant le Parlement<sup>2</sup>, « .... Par ailleurs, une réflexion doit être engagée sur les meilleurs moyens à mettre en œuvre pour rendre justice aux petits agriculteurs, particulièrement en ce qui concerne la commercialisation de leurs produits, et lutte

2 - Discours à l'ouverture de la 1<sup>ère</sup> session de la 3<sup>ème</sup> année législative de la 10<sup>ème</sup> législature, 12 octobre 2018.

vigoureuse contre les spéculations et la multiplication des intermédiaires ».

L'avis du CESE sur la commercialisation, qui s'inscrit dans les grandes orientations définies par le Nouveau Modèle de Développement en matière de développement du secteur agricole, analyse le processus de commercialisation des produits agricoles, dégage les principaux dysfonctionnements y afférents et propose des recommandations pour mettre en place une commercialisation équitable des produits agricoles qui intègre les impacts sanitaires, sociaux et environnementaux et garantit à chaque producteur un revenu juste.

Le présent avis est consacré à la commercialisation des produits agricoles à savoir les filières végétale et animale/viandes et n'aborde pas les produits de la pêche.

De même, et bien qu'ils aient une dimension importante et décisive dans le processus de commercialisation, les aspects liés à la production, à la gestion des ressources naturelles (eau, sol, etc.), à l'utilisation des intrants agricoles (semences, engrais et pesticides), et ceux relatifs au financements (coûts directs et indirects, fixes et variables, de production, etc.), ne sont pas explicitement développés dans cet avis. Ils feront éventuellement l'objet d'une autre étude.

## **Première partie : La commercialisation dans les filières agricoles : état des lieux et dysfonctionnements**

### **1. Des modes de commercialisation complexes et diversifiés**

La commercialisation est considérée comme l'une des plus importantes étapes de la chaîne de production agricole. Elle revêt une grande importance compte tenu notamment de son rôle dans l'amélioration des revenus des agriculteurs.

En tant que réceptacle de la chaîne des valeurs, la commercialisation fait appel, de l'amont à l'aval aux différents intervenants à savoir les producteurs/agriculteurs, les commerçants, les intermédiaires, le consommateur et l'Etat/départements ministériels concernés. Par conséquent, elle a deux grands objectifs à savoir répondre aux besoins en quantité et en qualité des consommateurs et générer des profits à tous les intervenants tout au long de la filière agricole.

Pour ce faire, la commercialisation ne doit pas être réduite à un simple transfert d'un produit agricole du producteur au consommateur, mais être inscrite dans un ensemble cohérent d'activités allant de la production, la récolte, le transport, le stockage, la distribution jusqu'à la vente. La réussite du processus de commercialisation d'un produit est tributaire également de l'intégration des exigences et droits légitimes du consommateur en termes de qualité et normes de sécurité sanitaire des aliments. Elle interpelle, de ce fait, tous les acteurs publics, privés ainsi que l'interprofession en raison de son rôle crucial dans la dynamisation du secteur agricole.

Or, les efforts consentis par l'Etat en termes de stratégies, programmes et plans se sont principalement orientés en faveur du soutien de la production au détriment de la commercialisation.

Les avis des différents acteurs auditionnés ont révélé que les différentes stratégies menées dans le domaine agricole et industriel n'ont pas pu, en l'absence d'une vision commune et d'un pilotage unifié de la commercialisation, lui accorder la place qu'elle mérite au sein de la chaîne de valeur et remédier valablement aux défaillances et faiblesses de certains chainons dont il convient de citer :



- l'organisation des petits et moyens agriculteurs pour écouler leurs produits et faire face à l'intermédiation ;
- le fonctionnement du marché interne et la question de la régulation des prix pour certains produits ;
- la prédominance des circuits parallèles de commercialisation des fruits, légumes et maraichères et des viandes (problèmes de contrôle de la qualité, de spéculation, etc.) ;
- la problématique de la gestion des marchés de gros (cadre juridique, équipement, infrastructures, etc.) ;
- l'accès de plus en plus difficile à certains marchés extérieurs en raison de la faiblesse de coordination entre les exportateurs, l'émergence de pays concurrents et les exigences des pays importateurs notamment en matière de respect des normes.

Il existe une grande diversité en matière de circuits de commercialisation des filières oléicole, arboricole, animale, céréalière, etc. A contrario, au niveau du circuit de commercialisation des cultures industrielles/contractuelles, les agriculteurs sont encadrés, organisés et connaissent à l'avance le prix du produit.

A partir de 2008, il convient de rappeler que « l'approche filière » a été un choix stratégique du Plan Maroc Vert pour le développement du secteur agricole. Sur les différentes filières existantes, le CESE a fait le choix de se focaliser sur trois principales filières à savoir la filière céréalière, la filière des fruits et légumes et la filière des viandes compte tenu de leur importance économique et sociale aussi bien pour l'Etat que pour les producteurs.

### 1.1 Filière céréalière

La filière céréalière « recouvre environ 5 millions d'hectares, assure 25% des revenus des agriculteurs, contribue entre 10-20% au PIB agricole »<sup>3</sup>. Les céréales constituent un aliment de base pour l'ensemble de la population, avec une consommation du blé atteignant 190 kg/hab/an<sup>4</sup>. Elles sont présentes dans la quasi-totalité des exploitations (1,2 millions d'exploitations) avec une dominance d'exploitations familiales (80%) avec un taux d'autoconsommation de 30%. La filière est cultivée essentiellement dans les zones pluviales, sans pouvoir assurer une autosuffisance nationale, d'où le recours annuel à l'import.

Le blé demeure le premier produit importé durant les dix dernières années avec une valeur en 2020 de 13,5 milliards DH, suivi du maïs (5,4 milliards DH), puis l'orge (2,3 milliards DH). Les céréales représentent 69,6% du total des importations de produits agricoles en 2020 contre 75,7% en 2011<sup>5</sup>. En ce qui concerne les légumineuses dont la consommation au niveau national a été assurée par la production locale dans les années 80 et 90, le coût des importations a atteint 1 123,3 MDH en 2020, contre 240 MDH en 2010<sup>6</sup>.

La filière céréalière était auparavant régulée par l'Etat. Son intervention se faisait à travers des mesures prises pour assurer l'organisation du marché, le soutien aux

3 - données de l'ONCIL

4 - ONICL

5 - Audition de l'Office des changes

6 - Données de l'Office des changes

producteurs et aux consommateurs, en plus de l'encadrement de l'approvisionnement en produits céréaliers et leurs dérivés. Vers la fin des années 90, la libéralisation du marché de céréales a débuté par la levée des restrictions appliquées aux activités céréalières, la liberté du commerce, l'industrialisation et l'importation des céréales et leurs dérivées.

Malgré les différentes initiatives, la commercialisation des produits céréaliers rencontre plusieurs difficultés. En effet, la filière céréalière est caractérisée par une diversité de réalités des petits, moyens et grands agriculteurs. Au sein de ces catégories, les exploitants opérant dans le bour défavorisé arrivent à peine à produire 8 à 9 quintaux à l'hectare, alors que ceux exerçant dans les zones favorables produisent environ 40 qx/ha et plus<sup>7</sup>. D'autres encore considèrent la céréaliculture comme une activité complémentaire à celle de l'élevage et de l'arboriculture.

Nonobstant cette diversité de situations, tous les agriculteurs s'orientent finalement vers le marché pour écouler leurs produits céréaliers (blé, orge, etc.). Selon le prix de référence annoncé par les autorités compétentes, le blé tendre doit se vendre théoriquement à 280 dh/qx en 2021. Cependant, au niveau des souks, le prix est fixé de 220 à 230dh/qx. Un écart très important est ainsi enregistré entre le prix de référence et le prix réel. Ce prix varie plus encore selon la qualité du blé bonne ou moyenne.

A ces difficultés s'ajoute l'intervention d'une série d'intermédiaires au niveau des souks qui viennent casser les prix et générer des distorsions. Bien que la filière céréalière constitue un segment structurant du secteur agricole, elle pâtit de problématiques patentées de commercialisation. Ces problématiques sont aggravées par la persistance de certaines contraintes et dysfonctionnements liés notamment à :

- la faible intervention (2%) des coopératives agricoles dans le processus de collecte ;
- la multiplicité d'intervenants dans la collecte de la production nationale ;
- les problèmes liés au stockage de la production nationale ;
- l'absence d'un cahier de charge pour le stockage des céréales et un faible développement du stockage de proximité.

### 1.2 La filière des fruits et légumes

Disposant des potentialités de développement importantes, la filière des fruits et légumes (agrumes, maraichage, arboriculture fruitière) occupe une place de choix dans le cadre des stratégies agricoles nationales (Plan Maroc Vert, génération Green). Avec une superficie de 725 000 ha, la filière a enregistré, en 2018, une production des fruits et légumes de 11,4 millions de tonnes<sup>8</sup>.

Destinées à la fois au marché intérieur et à l'export, les principales productions de la filière des fruits et légumes ont enregistré une évolution importante durant ces dernières années. Ce progrès est le fruit de l'extension de plantations et de l'introduction de techniques modernes de production.

7 - audition du crédit agricole

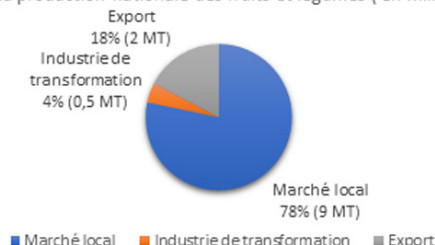
8 - Département de l'agriculture

Concernant les exportations des produits maraîchers, de la tomate, des fruits rouges et de la pastèque, elles ont enregistré respectivement une croissance de 12%, de 5%, de 22% et de 44%, durant la campagne 2019-2020 par rapport à celle de 2018-2019.

La filière fruits et légumes contribue ainsi à la création de richesse en faveur des producteurs/ agriculteurs et à la croissance économique du pays. A titre d'illustration, durant la période 2008-2018, la production de l'olivier et des agrumes a enregistré des taux de croissance annuels moyens de 7,8% et 6,3% respectivement<sup>9</sup>.

Sur un autre registre, la transformation constitue un levier important de valorisation de la production agricole et d'amélioration de sa valeur ajoutée. A cet égard, il convient de distinguer entre les fruits et légumes frais et ceux destinés à la transformation. La destination de la production nationale des fruits et légumes est illustrée par le graphique suivant :

Destination de la production nationale des fruits et légumes ( en millions de Tonnes)



Source : données du Département de l'agriculture

Ainsi, la production destinée à l'export enregistre 2 millions de tonnes (18%), alors que l'industrie de transformation ne représente que 0,5 millions de tonnes, soit 4% de la production nationale des fruits et légumes. Le reste, soit la majeure partie, est écoulé sur le marché local (9 millions de tonnes).

Le niveau manifestement insuffisant de la transformation des fruits et légumes réduit les possibilités de développement par les agriculteurs des alternatives leurs permettant d'exploiter la surproduction, d'éviter les pertes post-récolte et de mieux gérer la question de la périssabilité des produits. Cela est également de nature à renforcer leurs positions face aux pressions exercées par les intermédiaires.

Il est notoire que le Maroc gagnerait beaucoup à investir massivement dans le segment de la transformation. En France, à titre d'illustration « 39% de la production nationale de légumes et 15% de la production de fruits sont destinés aux industries de transformation. Les légumes d'industrie (haricot, petits pois, pois, etc.), la tomate, le champignon, le pruneau et le bigarreau sont les principaux légumes et fruits qui sont transformés »<sup>10</sup>.

#### Obstacles à la commercialisation au sein de la filière des fruits et légumes

Les performances relevées au niveau de l'amont de la filière des fruits et légumes sont obtenues grâce à l'appui financier apporté par le Plan Maroc Vert aux producteurs pour améliorer la productivité. Cependant, le segment de la commercialisation n'a pas bénéficié du même intérêt ni des mêmes avantages

9 - Le secteur agricole marocain : Tendances structurelles, enjeux et perspectives de développement, DEPF, ministère de l'Économie, des Finances et de la Réforme de l'Administration, juillet 2019.

10 - <https://www.franceagrimer.fr/filiere-fruit-et-legumes/La-filiere-Fruits-et-legumes>

(subventions, organisation, encadrement, etc.) octroyés à la production. Incontestablement, certaines actions ont été prises par les autorités compétentes pour encourager l'intervention de l'interprofession dans le processus de commercialisation, notamment la signature des contrats programmes<sup>11</sup>, l'adoption de la loi n° 04-12 relative à l'agrégation agricole, dont l'objectif est d'assurer l'écoulement et la commercialisation des produits agricoles des agrégés. Néanmoins, des obstacles persistent encore impactant les circuits de commercialisation de cette filière. Il convient de citer :

- la prédominance d'une panoplie d'intermédiaires car aucune réglementation sur l'intermédiation et le courtage des fruits et légumes n'existe actuellement ;
- les espaces de ventes des fruits et légumes particulièrement les marchés de gros souffrent de multiples dysfonctionnements ;
- les circuits de commerce hors marché de gros ne sont pas assez organisés et demeurent dominés par la vente informelle ;
- un manque en matière d'espaces de ramassage bien organisés et compétitifs ;
- l'absence d'un système d'information sur les prix ;
- la difficulté pour les petits producteurs de mettre en place des moyens logistiques pour conserver les fruits et légumes frais et améliorer leur résilience.

S'agissant particulièrement des fruits rouges, leur commercialisation ne pose pas de problème réel. Les transactions se font généralement sur la base des contrats via des opérateurs internationaux qui assurent à la fois l'accompagnement technique des producteurs et l'écoulement du produit vers des marchés internationaux à des prix fixés à l'avance. Pour une production destinée en majeure partie à l'export 5 milliards de DH de rentrées de devis ont été enregistrées en l'espèce en 2020<sup>12</sup>.

Pour la filière oléicole, 84% de la production de l'huile d'olive est commercialisée au niveau du marché national et 16% sur le marché extérieur. Actuellement, la filière exporte 27.000 t/an vers principalement les marchés des USA et de l'UE<sup>13</sup> et se positionne au 6<sup>ème</sup> rang mondial en termes d'exportations.

La commercialisation au niveau national de l'huile d'olive demeure dominée par les circuits traditionnels. Néanmoins, il a été permis de constater l'émergence des circuits modernes de commercialisation notamment, dans les grandes et moyennes surfaces (GMS), les circuits conditionnés, les labels, etc.

Si l'amont de la filière oléicole est assez régulé, il reste beaucoup à faire au niveau de l'aval en investissant dans les circuits de commercialisation notamment, en faveur des petits et moyens producteurs.

11 - dans le cadre du PMV : Signature de 19 contrats programmes filières (14 végétales et 5 animales) qui constituent des feuilles de route pour le développement des principales filières de Production

12 - audition crédit agricole

13 - Audition de la Fédération Interprofessionnelle Marocaine de l'Olive INTERPROLIVE, décembre 2020

### 1.3 La filière « viandes »

De par sa fonction polyvalente, la filière animale revêt une importance socio-économique capitale. En effet, elle contribue à la sécurisation de la trésorerie des petits et moyens agriculteurs et à la dynamisation de l'économie rurale. L'amont de la production est généralement bien maîtrisé, mais le maillon de la commercialisation reste confronté à plusieurs défis qui impactent la performance du secteur agricole.

#### 1.3.1. La filière avicole

Cette filière a connu un développement important couvrant 100% des besoins en viandes de volailles et les besoins en œufs de consommation<sup>14</sup>. En 2019, la consommation de viandes de volailles atteint 22,1kg/hab./an<sup>15</sup>.

La production avicole a enregistré de 2000 à 2019, un accroissement moyen annuel de 6,5% pour la production de viandes de volailles (poulet de chair et dinde) et de 5% pour celle des œufs. Cette évolution positive a été de 6,2%, s'agissant de la consommation de viande de volaille et de 3,8% pour celle des œufs<sup>16</sup>.

La commercialisation est le point faible de la filière qui connaît un certain nombre de fragilités et dysfonctionnements en l'occurrence la prééminence de l'informel au niveau de l'abattage avec une prédominance de « tueries ». Les tueries ne répondent pas aux normes sanitaires et mettent en danger la santé du consommateur. Plusieurs indicateurs témoignent de cette situation :

14 - Fédération interprofessionnelle du secteur avicole (FISA).

15 - audition FISA

16 - Audition de la Fédération interprofessionnelle du secteur avicole (FISA).

- seulement 20% des ventes de volailles à la ferme s'orientent vers le circuits modernes contre 80% qui passent via le circuit traditionnel<sup>17</sup> ;

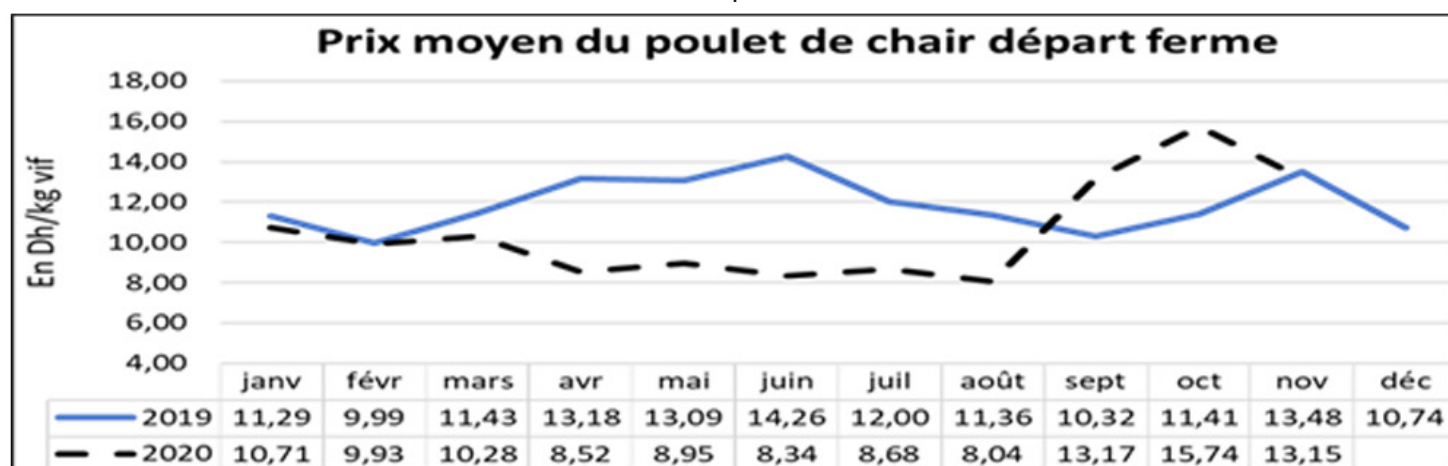
- le circuit moderne est composé uniquement de 27 abattoirs avicoles agréés et contrôlés par l'ONSSA, contre 15 000 unités d'abattage traditionnelles « ryachates » alimentées par le marché de gros des volailles vivantes<sup>18</sup>.

A cela s'ajoutent des mauvaises conditions de travail au niveau des tueries, avec des espaces qui regorgent de facteurs de contamination (sang, viscères abandonnées, plumes éparpillées) avec des impacts avérés sur la santé du citoyen. Cette situation entraîne également des effets néfastes sur l'environnement, notamment avec la quantité importante de déchets générés par ces tueries. Une partie de ces déchets est déversée dans les canaux d'assainissement et l'autre est abandonnée généralement dans les décharges publiques sans traitement préalable. Ce qui constitue un grand risque de contamination de la nappe phréatique.

En ce qui concerne le prix du poulet de chair à la ferme, il varie d'une saison à l'autre en fonction de la conjoncture, de l'offre et de la demande ainsi que de la fluctuation des prix des matières premières et de l'aliment pour bétail. Le graphique ci-après illustre parfaitement cette fluctuation de prix :

17 - FISA

18 - Données du FISA



Il apparaît clairement qu'en 2020, une baisse drastique de la demande sur les viandes de volailles et les œufs de consommation, a été enregistrée comme effet direct et indirect de la pandémie COVID-19. Ceci s'est également traduit par une chute des prix de vente et des pertes globales du secteur évaluées à plus de 4 milliards DH<sup>19</sup>.

19 - Données de la FISA,

#### 1.3.2 La filière viandes rouges

Segment important du secteur agricole, la filière des viandes rouges contribue à la fois au développement économique et social du pays et à la promotion de la sécurité alimentaire du citoyen. Son importance réside dans sa contribution au PIB agricole qui avoisine 15%, la création d'environ 44 millions de journées de travail (JT) / an et un chiffre d'affaires généré de près de 27 milliards de dirhams/an en 2017<sup>20</sup>.

20 - la FIVAR



La filière des viandes rouges a enregistré, en 2019 une production de 606 000 tonnes. Ce niveau de production génère un taux de couverture des besoins en viandes rouges de l'ordre de 98 %<sup>21</sup> pour une consommation de 17,2 kg/habitant/an en 2019<sup>22</sup>. Selon la FAO<sup>23</sup>, la consommation de viande (tous types confondus) dans le monde est en moyenne de 42,4kg/habitant/an en 2020.

L'amont de la filière est assez développé grâce au soutien apporté à l'amélioration génétique, à la production et au développement d'unités modernes d'élevage bovin et ovins/caprins. Cependant, au niveau de l'aval, bien que cette filière dispose de 184 abattoirs municipaux, de 693 tueries rurales, de 5 abattoirs privés agréés et environ 700 souks à bestiaux<sup>24</sup>, la commercialisation des animaux vifs et des viandes reste peu organisée. Des fragilités et dysfonctionnements persistent à cet égard nécessitant l'intervention des pouvoirs publics et de l'interprofession. Il convient à ce propos de citer :

- la mauvaise organisation des marchés ;
- des conditions d'abattage qui ne respectent pas les exigences sanitaires, notamment dans les marchés/souks hebdomadaires ;
- la multiplication des intermédiaires surtout au niveau de la commercialisation des animaux vifs ;
- le manque d'abattoirs privés agréés répondant aux conditions de sécurité sanitaire (5 seulement au niveau national) ;
- la persistance des pratiques spéculatives impactant la commercialisation des bovins, des ovins et caprins au sein des marchés, des souks, *etc.*, notamment à l'occasion de Aïd El Adha.

Il est à signaler que les marchés internationaux ne sont pas ouverts aux produits marocains du segment des viandes rouges.

## **2. Le système de commercialisation : dysfonctionnements organisationnels et fonctionnels**

### **2.1 Une faible capacité des petits et moyens agriculteurs à maîtriser les connaissances et à intégrer la chaîne de commercialisation**

La commercialisation des produits agricoles et agro-alimentaire passe inévitablement par la connaissance et la prise en compte de nombreux prérequis. Il s'agit notamment :

- de l'alternance des productions et la saisonnalité des cultures qui déterminent le type de commercialisation des produits agricoles et agissent sur l'offre et la demande et par conséquent sur la formation des prix ;
- du stockage au regard de son extrême importance, notamment, pour faire face à la périssabilité des produits agricoles et les préserver dans des conditions optimales avant de les commercialiser ;

21 - Audition de la FIVAR

22 - <https://www.agriculture.gov.ma/fr/filiere/viande-rouge#indicateurs-1>

23 - Food Outlook - Biannual Report on Global Food Markets: FAO, June 2020.

24 - audition de la FIVAR

- de la distribution des produits qui est inséparable du stockage, du transport des produits et in fine de la commercialisation ;
- de la traçabilité en tant que facteur décisif pour une meilleure valorisation du produit. Une fois opéré dans les conditions optimales, le processus de traçabilité facilitera le contrôle des produits et garantira la qualité exigée par le consommateur ;
- du prix qui est intimement lié à une offre très variable et une demande relativement rigide. Il suffit d'une variation légère de la production pour que l'effet au niveau des prix soit amplifié ;
- de l'organisation de l'offre par produit et par région, avec l'implication de l'interprofession en tant qu'acteur déterminant dans le développement de la filière agricole.

En ce qui concerne la promotion des activités commerciales en faveur des agricultrices, il est important de souligner que l'Etat a entrepris des initiatives louables en matière d'organisation de ces dernières dans des coopératives agricoles œuvrant notamment dans la promotion des produits du terroir.

Toutefois, il convient de signaler le manque d'une démarche spécifique d'autonomisation des femmes du monde rural dans la commercialisation des produits agricoles. En effet et bien que ces femmes soient présentes dans les ventes au détail et dans les petits marchés de proximité, leur inclusion dans la chaîne de commercialisation reste confrontée à un certain nombre de défis à savoir :

- les difficultés liées aux capacités économiques, à la gestion du temps, au transport et à la mobilité ;
- l'absence de formation dans les techniques de production et de commercialisation ;
- l'accès difficile au financement, aux connaissances techniques et technologiques à même de favoriser l'intégration du processus de commercialisation ;
- l'accès très faible à la digitalisation, comme outil promotionnel au service d'un traitement plus égalitaire.

### **2.2. Des intermédiaires nombreux et de tailles différentes**

Très présents dans le processus de la commercialisation des produits agricoles, les intermédiaires constituent un maillon important de la chaîne de valeur. Ils revêtent plusieurs formes telles que les ramasseurs, les collecteurs, les courtiers, les grossistes, les demi-grossistes, les organismes de stockage frigorifiques, les organismes coopératifs, les détaillants, les grandes surfaces, *etc.*

Les intermédiaires facilitent aux petits producteurs/agriculteurs, qui n'arrivent pas à accéder au marché, l'écoulement de leurs produits. Cependant, leur extrême diversité, souvent non-productive, en l'absence d'organisation et d'encadrement, pèse énormément sur le processus de commercialisation des produits agricoles. Ces intermédiaires accentuent de manière significative la spéculation au niveau de l'aval de la filière agricole. Les conséquences sont palpables aussi bien au niveau du producteur que celui de consommateur, notamment pour les fruits et légumes. Les effets sont encore plus dommageables lorsque le processus de commercialisation n'est pas accompagné par un contrôle continu, intensif et suffisant.



Le prix d'un produit varie en fonction des types de circuits de commercialisation qu'il emprunte avant d'arriver au consommateur<sup>25</sup>. Ce prix peut, parfois, être multiplié par trois ou par quatre. Par conséquent, la prolifération des intermédiaires et un manque d'organisation dans la chaîne de commercialisation ne permettent pas aux petits et moyens producteurs de bénéficier suffisamment de la valeur ajoutée de leurs productions, donnant lieu à une situation où l'intermédiaire gagne plus que le producteur.

### **2.3. Des espaces de commercialisation très nombreux avec des modes d'organisation et de gestion divers et variés**

Le circuit de commercialisation des produits agricoles comprend une chaîne diversifiée d'espaces de vente complémentaires mais mal organisés ayant une portée nationale, provinciale, communale et locale. Considérés comme des infrastructures importantes de la commercialisation, les marchés de gros et de détail, les souks de quartiers, les souks hebdomadaires, les supermarchés, les circuits courts, la vente à distance, les vendeurs ambulants<sup>26</sup> etc., jouent un rôle essentiel en matière de sécurité alimentaire des populations. Ces espaces permettent de générer des revenus au profit des producteurs et de développer des liens entre eux d'une part et les zones rurales et urbaines d'autre part.

#### **2.3.1 Les espaces de commercialisation ruraux et urbains**

Les stratégies et plans de développement, menés par l'Etat et les collectivités territoriales n'ont accordé que peu d'intérêt aux espaces de vente de détails, aux petits marchés de quartiers, aux marchands ambulants et aux ventes dans les rues passantes. En effet, l'absence des plans ciblés et de visions globales et intégrées au niveau national et territorial, a fortement réduit le rôle de ces espaces en matière d'animation et d'information, d'écoulement et de valorisation des produits agricoles.

En ce qui concerne les souks hebdomadaires ruraux, les documents d'aménagement du territoire et d'urbanisme n'arrivent pas à les dimensionner ou encore à les doter d'une délocalisation continue, réduisant ainsi leurs multiples fonctions. L'avis du CESE sur les souks hebdomadaires<sup>27</sup> a révélé que ces derniers, entourés par des agglomérations assez importantes, connaissent plusieurs difficultés de stationnement, d'accès, de défiguration du paysage, des problèmes au niveau de la gestion des déchets solides, de pollution, etc. L'aménagement des souks et les perspectives de leur évolution, ne figurent pas aussi comme priorité au niveau des documents d'urbanisme (PA, SDAU, PDAR) ni dans les Schémas Régionaux d'Aménagement du Territoire (SRAT), en cours d'élaboration par les régions.

La planification urbaine a ignoré le rôle et le devenir des espaces commerciaux fortement affectés par les évolutions

25 - (i) producteur - consommateur, (ii) producteur/agriculteur - l'intermédiaire - consommateur, (iii) producteur - premier intermédiaire - deuxième intermédiaire non-agriculteur-vendeurs ambulants soit aux vendeurs de légumes stables et enfin au consommateur et (iv) transformation industrielle dans le cadre de la contractualisation « producteur-usine (source : acteurs auditionnés)

26 - Vendeur ambulant : toute personne munie ou non d'un véhicule qui se déplace d'un endroit à l'autre en vue de préparer, servir, présenter, distribuer ou livrer des aliments vendus sur la voie publique (<http://www.fao.org/3/w6419f/w6419f06.htm>)

27 - Avis du CESE sur « Pour une politique de rénovation et de développement des souks hebdomadaires en milieu rural », 2020

démographiques et l'extension urbaine, notamment dans les petites villes et centres ruraux. A cela s'ajoute la multiplication des lotissements et quartiers résidentiels qui se trouvent dépourvus d'espaces de commercialisation stables, conduisant ainsi à l'émergence du « commerce sur terre » par des vendeurs ambulants avec les problèmes posés en matière de sécurité, d'hygiène et de contrôle qui caractérisent ce type de commerce désorganisé.

Concernant les grandes et moyennes surfaces de commercialisation et de distribution, elles constituent des locomotives importantes pour le commerce direct, la réduction des intermédiaires et l'amélioration de la présentation des produits agricoles, en assurant une certaine traçabilité.

Dans le même sens, force est de constater, ces dernières années, l'émergence d'initiatives en faveur du développement du commerce de proximité et des circuits courts encourageant le passage direct du producteur au consommateur avec un seul intermédiaire au maximum. A ce niveau, il convient de citer l'exemple du « réseau des initiatives agroécologiques au Maroc » (RIAM) qui encourage et appuie les paniers prépayés, les marchés paysans éco-solidaires, etc. Ces initiatives ont pour finalité de garantir la viabilité des exploitations agroécologiques et l'accès des consommateurs à une alimentation saine et respectueuse de l'environnement.

#### **2.3.2 Les marchés de gros : dysfonctionnements au niveau de l'organisation, des équipements et du mode de gestion**

À partir de 2015, la création des marchés de gros et le choix des modalités de leur gestion par les conseils communaux s'effectuent conformément aux exigences de l'article 83 de la loi organique n° 113-14, relative aux communes. D'autres acteurs notamment privés peuvent gérer ces marchés dans le cadre de la gestion déléguée. La région joue également un rôle essentiel en matière de promotion des marchés de gros régionaux dans le cadre de ses propres compétences stipulées par l'article 82 de la loi organique n° 111-14, relative aux régions.

Il existe 38 marchés de gros au niveau national, répartis sur 32 provinces et préfectures<sup>28</sup>. Les parties prenantes fréquentant les marchés de gros sont composées de 3.700 producteurs, de 4.600 grossistes et 374 mandataires ainsi que 20 000 employés (employés communaux, employés des mandataires, employés des grossistes, portefaix, etc.)<sup>29</sup>.

Par ailleurs, le diagnostic réalisé par le département chargé du commerce et de l'industrie et du département chargé de l'agriculture sur les marchés de gros, a révélé plusieurs faiblesses, notamment en ce qui concerne le mode de gestion, l'état des équipements, le système de taxation, le manque d'hygiène et de sécurité et le rôle des acteurs. Les principaux dysfonctionnements relevés sont :

- la production des fruits et légumes écoulée sur le marché local dépasse 9 millions de tonnes, alors que seulement 3,5 millions de tonnes transitent par les marchés de gros (MDG), le reste étant commercialisé sur des marchés parallèles<sup>30</sup>. Cette situation sera accentuée dans les années à venir compte tenu de l'accroissement attendu de la production des fruits et légumes ;

28 - Audition du ministère de l'Intérieur, CESE,

29 - audition du département du commerce et de l'industrie

30 - Audition du département de l'agriculture

- un cadre réglementaire caduc, datant de 1962, devenu aujourd'hui inadapté et pénalisant la compétitivité des filières agricoles. En effet, l'obsolescence et l'inadaptation aux transformations économiques et sociales des textes juridiques qui réglementent l'organisation et l'exploitation des marchés de gros, constitue un grand obstacle au développement d'une commercialisation saine, juste et moderne ;
- le taux particulièrement élevé de la redevance fixée à 7% sur le montant brut des ventes en gros de fruits et légumes, dont 2% est destiné aux mandataires, sans véritable service rendu ;
- des infrastructures très rudimentaires avec très peu de services associés, à l'exception de quelques marchés (Casa, Tanger) :
  - Près d'un marché sur 5 ne dispose d'aucune infrastructure (terrain vague/ au mieux baraques en roseaux) ;
  - Dans 45% des marchés (soit 17 marchés), les infrastructures se résument à des carreaux de vente couverts ;
  - 63% des marchés (soit 24 marchés) n'ont pas de magasins en dur pour les grossistes.

Le chiffre d'affaires des marchés de gros représente près de 7 Milliards de Dhs/an, correspondant à un tonnage commercialisé de 3,5 millions Tonnes /an. Ce tonnage ne représente que 33% environ de la production nationale des fruits et légumes<sup>31</sup>. Les recettes communales issues de la taxe sur chiffre d'affaires, sont de l'ordre de 350 Mdhs/an<sup>32</sup>.

Les conditions de sécurité sanitaires sur les marchés de gros, très insatisfaisantes, entraînent une nette détérioration de la qualité des produits transitant par les marchés de gros.

Une réforme des marchés de gros a été proposée par le département chargé de l'industrie et du commerce depuis 2010 en partenariat avec les ministères chargés de l'intérieur et de l'agriculture, en tenant compte des orientations de la régionalisation avancée notamment les dispositions relatives à l'élargissement du rôle des collectivités territoriales. Les ajustements préconisés, dans le cadre du schéma directeur national<sup>33</sup> proposé, portent sur :

- la réduction du nombre de marchés de gros de 38 à 34 ;
- une meilleure desserte de la population et un accès facilité aux producteurs ;
- une infrastructure modernisée et un dimensionnement adéquat répondant aux normes internationales et disposant de plateformes multi-produits (fruits et légumineuses, viandes, etc.) et multi-activités (entrepôts frigorifiques, collecte des déchets, services administratifs, etc.) ;
- un montage institutionnel associant les collectivités locales et les opérateurs publics/privés ;

- des sources de revenus déconnectées des ventes (droits de lère occupation des magasins, loyers, péages à l'entrée et redevances, loyers versés par les opérateurs gestionnaires des services externalisés) ;
- une suppression de la fonction de mandataires par la révision du Dahir du 7 février 1962 relatif aux charges de mandataires des MDG des communes urbaines, et de l'arrêté du ministre de l'Intérieur du 22 mai 1962 portant statut des mandataires et règlement des MDG et des halles aux poissons des communes urbaines ainsi que de la loi N°30-89 relative à la fiscalité des collectivités locales ;
- un assouplissement de l'obligation de passage par les marchés de gros à travers la possibilité donnée dans certains cas et sous des conditions spécifiques, d'installer des plateformes de distribution et de conditionnement, à l'initiative d'opérateurs privés.

La loi n°37-21 relative à la commercialisation directe des fruits et légumes produits dans le cadre de l'agrégation agricole, constitue une étape importante de la réforme des marchés de gros. Les mesures édictées par ladite loi permettront aux agrégateurs disposant d'unités de valorisation des fruits et légumes de commercialiser directement leurs produits sans passer par les marchés de gros.

Il a été estimé que les requis de la réforme du système de marché de gros, y compris la réhabilitation, la relocalisation ou la création de nouveaux marchés, nécessitent un budget total d'environ 9 milliards de dirhams<sup>34</sup>. Le projet de réforme de ces marchés est en cours de validation avec les régions, au regard de leurs vocations et spécificités et dans le respect de leurs compétences telles que prévues par les lois organiques des collectivités territoriales dans le cadre de la régionalisation avancée.

### 3. Un marché extérieur de plus en plus concurrentiel

Des efforts encourageants ont été déployés, en termes d'initiatives prises de façon différenciée par des acteurs publics et privés pour accéder aux marchés internationaux notamment d'Europe, des Etats-Unis d'Amérique, de la Russie et d'Afrique. Dans ce cadre, il convient de rappeler que le secteur agricole a réussi à maintenir une cadence soutenue en matière d'exportations, passant de 17,2 milliards de DH en 2010 à près de 40 milliards en 2020, soit une progression de 130% sur la dernière décennie<sup>35</sup>.

Ces résultats seraient de nature à inciter les exportateurs à accéder aux marchés extérieurs pour développer ce maillon de la chaîne et garantir des encaissements en devises leur facilitant la couverture des dépenses engagées en amont de la production (achat de matériels, des intrants, logistiques, etc.).

Néanmoins, l'accès des producteurs marocains aux marchés extérieurs demeure encore entravé par un ensemble de contraintes et dysfonctionnements. Il est permis d'en citer les principaux :

- l'insuffisance de la valorisation et de la transformation des produits destinés à l'export ;

31 - département de l'agriculture

32 - Département de l'agriculture

33- Schéma national d'implantation des marchés de gros de fruits et légumes adopté par les départements du commerce, de l'intérieur et de l'agriculture.

34 - Ministère de l'Intérieur, DGCT/ direction des services publics locaux

35 - Département de l'agriculture

- une faible coordination entre les producteurs marocains de nature à affaiblir leurs positions et parts de marchés à l'international ;
- la commercialisation des produits aux marchés africains confrontée à des problèmes de logistique, de conditionnements et de sécurité ;
- l'absence d'une politique unifiée de la part des groupements d'exportateurs ;
- la concurrence de plus en plus accrue de certains pays agricoles émergents (Egypte, Turquie, etc.) ;
- Certaines opportunités offertes par les accords de libre-échange non suffisamment exploitées par les exportateurs.

Devant ces obstacles qui persistent dans ce segment de la chaîne, les agriculteurs notamment les petits et moyens sont obligés de passer par un collecteur ou par une forme d'organisation et d'accéder facilement aux marchés extérieurs. Il est à noter que ces marchés deviennent plus exigeants en raison de nouvelles règles préconisées par la stratégie « Green Deal », pilier central de la politique commerciale de l'UE. En effet, les exigences environnementales adoptées par certains pays et communautés économiques se traduisent désormais, par la mise en place d'une taxe carbone aux frontières pour de nombreux produits, y compris agricoles. Des initiatives ont été déjà prises par les acteurs<sup>36</sup> concernés pour fédérer leurs efforts et coordonner leurs actions afin d'assurer une transition efficace et efficiente de la décarbonation de l'économie marocaine.

**Deuxième partie : les programmes et mesures entrepris n'ont pas eu les impacts escomptés sur le processus de commercialisation des produits agricoles**

**1. L'organisation professionnelle n'intègre pas suffisamment les petits et moyens agriculteurs autour d'un cadre coopératif réussi**

Les 750 000 petites et moyennes exploitations, qui représentent la moitié des exploitations du pays, (1,5 millions)<sup>37</sup> avec 70% de la SAU<sup>38</sup> et les 600 000 micro-exploitations, qui occupent 8,5% de la SAU, sont en émiettement continu et accéléré par l'héritage. Il est évident que ces exploitations, insuffisamment organisées et peu encadrées, n'arrivent pas systématiquement à écouler leurs produits dans les meilleures conditions.

Par manque d'organisation, ces exploitations ne disposent pas d'une taille critique leur permettant d'intégrer un système organisé et disposer d'un pouvoir de négociation avec les intermédiaires, les collecteurs et tous ceux qui s'occupent de la commercialisation et de la valorisation des produits.

36 - Convention Cadre de partenariat : Fondation Mohammed VI pour la Protection de l'Environnement et ses partenaires : le département du Commerce ; le département de l'Energie ; la CGEM ; l'AMEE et l'institut marocain de normalisation

37 - les acteurs auditionnés estiment actuellement environ 1,8 millions d'exploitations

38 - « l'agriculture familiale en Méditerranée et en Afrique de l'Ouest : de nouvelles dynamiques entrepreneuriales et territoriales » / « l'Année Internationale de l'Agriculture Familiale ». (« Séminaire Eau et Sécurité Alimentaire en Méditerranée : SEAM »), avril 2014.

Selon l'article 2 de la loi n° 03-12 relative aux interprofessions agricoles et halieutiques<sup>39</sup>, les interprofessions agricoles d'une même filière interviennent dans l'amélioration du processus de commercialisation (traçabilité, conditionnement, commercialisation). Constituant un cadre approprié pour la promotion de la profession dans le domaine agricole, cette loi a déclenché le développement d'associations professionnelles et de fédérations interprofessionnelles dans différentes filières agricoles (fruits et légumes, viandes rouges, etc.).

Si les grands exploitants adhèrent facilement à ces interprofessions, tel n'est pas le cas des petits et moyens agriculteurs, faute d'organisation et de leadership à même de les fédérer autour de filières plus structurées.

Conformément aux dispositions de la loi n° 04-12, l'agrégation, pratiquée déjà dans des secteurs importants comme le secteur laitier et sucrier, vise à sécuriser les relations contractuelles entre l'agrégateur et les agrégés. Toutefois, elle n'a pas pu apporter de solutions à la problématique d'organisation des petits et moyens agriculteurs pour leur faciliter l'accès aux marchés intérieur et extérieur sans devoir passer systématiquement par les intermédiaires.

**2. La lutte contre les pertes et le gaspillage des produits agricoles au niveau de la commercialisation est faiblement intégrée dans les programmes et plans de développement**

L'ONU a consacré la cible 3 de l'ODD 12<sup>40</sup> à la question de pertes et de gaspillage des produits alimentaires. Cette cible vise à réduire de moitié le gaspillage alimentaire mondial par habitant au niveau du commerce de détail et des consommateurs finaux et à réduire les pertes de nourriture tout au long des chaînes de production et d'approvisionnement, y compris les pertes après récolte.

Au Maroc, et selon le département de l'agriculture, en 2015, « les estimations des pertes en post-récoltes des fruits et légumes sont évaluées entre 20 et 40% »<sup>41</sup>. Par rapport à la culture de l'oignon, « environ 30% à 40% de la récolte est perdue en raison des conditions de stockage. En réalité, de nombreux agriculteurs conservent leurs oignons en recourant aux pratiques traditionnelles à savoir une fosse recouverte de paille ou de plastique »<sup>42</sup>.

Par ailleurs, la FAO a estimé que dans la région du Proche-Orient et de l'Afrique du Nord, environ 44 % des pertes et gaspillages alimentaires se produisent pendant la manipulation, la transformation et la distribution des aliments. Les foyers pour leur part, gaspillent 34% de ce qu'ils consomment, la plupart dans les zones urbaines<sup>43</sup>. Au Maroc, 34,5% du budget des familles est dépensé en nourriture, mais un tiers serait dans les faits gaspillé<sup>44</sup>.

39 - les interprofessions agricoles ont notamment pour objet : la prospection de nouveaux marchés et l'accompagnement des professionnels de la filière dans la commercialisation de leurs produits ; la promotion des produits de la filière sur les marchés intérieur et extérieur ; la participation à l'organisation de la commercialisation interne et la diffusion des informations relatives aux produits et aux marchés afin de les faire connaître.

40 - Établir des modes de consommation et de production durables

41 - <http://www.agriculture.gov.ma/pages/actualites/>

42 - <https://www.agrimaroc.ma/stockage-produits-agricoles-maroc/>

43 - <http://www.fao.org/news/story/en/item/214452/icode/>

44 DIC-info : Le gaspillage alimentaire au Maroc, un « fléau ignoré », N° 58 /06 Août 2019, INRA



Les principales causes de pertes et de gaspillages des produits agricoles sont les suivantes :

- les facteurs météorologiques et climatiques. A cet égard, la tempête de grêle survenue début juin 2020 dans la région Fès-Meknès a provoqué des dommages sur quelque 9.100 ha. Ce qui a occasionné des pertes, selon les cultures, allant de 20 à 80 % du potentiel des produits destinés à la commercialisation<sup>45</sup> ;
- la faiblesse des infrastructures de stockage et des moyens de transport, notamment en post-récolte ;
- le manque de logistique et de plateformes de transformation et de conditionnement.

En l'absence d'une réglementation<sup>46</sup> contraignante des pertes et gaspillage alimentaire, il est difficile de lutter efficacement contre leurs effets pervers en termes économique, social, sanitaire et environnemental.

### 3. Les opportunités de la transformation numérique

Dans le domaine agricole, l'entrée de nouvelles technologies au niveau de l'amont de la filière agricole remonte au début des années 2000. Depuis, de grandes exploitations « leaders » ont eu recours à l'usage du digital pour promouvoir une agriculture 4.0, raisonnée et durable.

Ce processus de la transformation digitale de l'agriculture en cours se caractérise par l'introduction du digital dans toute la chaîne de valeur.

Dans cette perspective, le département de l'agriculture a inscrit parmi les objectifs de la stratégie « génération green 2020-2030 »<sup>47</sup> la digitalisation des services agricoles et agroalimentaire au profit de 2 millions d'agriculteurs. Le département a entrepris également des initiatives dans le domaine du numérique en faveur spécifiquement des produits du terroir.

A cet égard, il convient de rappeler que le département de l'agriculture, dans le cadre d'un partenariat avec Barid Al Maghrib, a mis en place une plateforme e-commerce destinée à la promotion et à la commercialisation des produits du terroir afin d'initier les agriculteurs à l'utilisation des outils digitaux et assurer une communication autour de cette plateforme.

Cette plateforme offre aux groupements des agriculteurs la possibilité d'être présents sur le net et de promouvoir et commercialiser leurs produits du terroir tels que l'argan, le miel, l'huile d'olive, les plantes médicinales et aromatiques, les épices, etc.<sup>48</sup>

45 - Département de l'agriculture

46 - En France, une loi a été adoptée en 2016, il s'agit de la loi n° 2016-138 du 11 février 2016 relative à la lutte contre le gaspillage alimentaire. Selon ladite loi, La lutte contre le gaspillage alimentaire implique de responsabiliser et de mobiliser les producteurs, les transformateurs et les distributeurs de denrées alimentaires, les consommateurs et les associations.

47 - Nouvelle génération de mécanismes d'accompagnement : Déclinaison de la thématique Services agricoles Digitaux, Département de l'agriculture/Direction du système d'information, juillet 2020

48 - <http://email.barid.ma>

Il a été néanmoins permis de pointer un ensemble d'obstacles dont on peut citer :

- l'absence d'une stratégie ambitieuse dédiée à la transformation numérique des processus de commercialisation et de valorisation des produits agricoles (traçabilité, information, marchés, etc.) ;
- la faible connexion entre la production des produits agricoles et la commercialisation ;
- le manque d'infrastructures technologiques appropriées (conditions de transport, plateformes de stockages, respect de la chaîne de froid, stations de conditionnements, abattoirs modernes, etc.) au niveau des zones rurales et centres ruraux émergents ainsi que la faible couverture en internet haut débit. Bien que ces zones constituent le réceptacle des produits destinés à la commercialisation, l'accès des petits et moyens agriculteurs aux services du numérique et à des plateformes équipées demeure très limité<sup>49</sup>.

### Troisième partie : Recommandations

Les recommandations du CESE pour l'instauration d'une commercialisation équitable des produits agricoles, intégrant les impacts sanitaires, sociaux, environnementaux et garantissant un revenu juste à chaque producteur, s'articulent autour de deux types de recommandations (i) recommandations d'ordre stratégique et (ii) recommandations à caractère opérationnel et managérial.

#### Recommandations d'ordre stratégique

#### A1- Renforcer la position de la commercialisation des produits agricoles dans la chaîne de valeur

1. Elaborer une vision intégrée et participative dédiée à la commercialisation en impliquant tous les acteurs concernés notamment le département chargé de l'agriculture, le ministère de l'Intérieur, le département chargé du commerce, l'interprofession, les associations des consommateurs, les élus, etc. Cette vision doit :
  - fixer les grandes orientations de la commercialisation au regard des nouvelles directives du NMD, des attentes du citoyen et des partenaires du Maroc<sup>50</sup> ;
  - capitaliser sur les acquis et les efforts déployés tant sur le plan technique, d'investissement que managérial ;
  - élaborer des programmes d'action selon les filières et les tailles des exploitations agricoles ;
  - définir et clarifier les responsabilités de chaque intervenant dans le processus de commercialisation des produits agricoles.
2. Mettre en place un cadre institutionnel dédié au pilotage de la commercialisation des produits agricoles impliquant les différentes parties prenantes (départements de l'agriculture, de l'intérieur et du commerce, interprofession,) afin de mieux gérer les multiples enjeux fortement interdépendants de la filière agricole et de garantir l'engagement effectif de tous les intervenants ;

49 - Document sur « Technologie numérique dans le secteur agricole et dans les zones rurales », FAO, 2019

50 - notamment l'UE à travers sa politique commerciale fondée sur le pacte vert (Green deal). Ce pacte vise à améliorer les échanges commerciaux avec le soutien et l'accompagnement de la transition numérique et climatique, tout en dressant un certain nombre de barrières douanières impactant directement le commerce

3. Mettre en place un système de gouvernance régionalisée qui associe, de manière participative et concertée, les acteurs de la région et les autres échelons territoriaux (province et commune) et qui garantit une gestion rationnelle des marchés régionaux et l'émergence d'une dynamique vertueuse de développement du maillon de la commercialisation des produits agricoles ;
4. Instaurer un système d'information, de veille et de marketing stratégique pour analyser le marché interne et externe des fruits et légumes afin d'anticiper les mutations des marchés et éventuels changements dans les conditions de commercialisation des produits ;
5. Mettre en place des mécanismes d'intégration des femmes du monde rural dans la chaîne de valeur de la commercialisation des produits agricoles et consolider leur autonomisation économique et sociale.

#### ***Recommandations à caractère opérationnel et managérial***

#### **A2- Améliorer le processus de commercialisation des filières agricoles**

##### *Au niveau de la filière céréalière*

6. Consolider le rôle des coopératives agricoles céréalières et revoir leur système de gouvernance et de contrôle ;
7. Encourager les petits et moyens agriculteurs à adhérer dans ce type de coopérative en vue d'assurer la collecte et la commercialisation des produits céréaliers au prix de référence annoncé par les autorités compétentes.

##### *Au niveau de la filière des fruits et légumes*

8. Développer le segment de la transformation des produits agricoles (fruits et légumes) en orientant certaines productions vers la transformation, et en mettant en place un mécanisme intégré, participatif et coordonné en termes technique, financier et réglementaire ;
9. développer le réseau d'agropoles au niveau des principaux bassins de production agricole en tant que plateformes industrielles intégrées pour l'accueil des investissements agroalimentaires afin de contribuer à rehausser le niveau de transformation de la production nationale ;
10. améliorer les circuits d'export et faciliter l'accès des producteurs aux différents marchés ;
11. Evaluer et redéfinir les relations entre les agriculteurs et le groupe d'exportateurs en vue de renforcer la coordination, la transparence et la concertation entre eux et développer une nouvelle feuille de route d'amélioration de la compétitivité des fruits et légumes à l'échelle internationale ;
12. Assurer l'autonomisation du processus de la chaîne logistique des fruits et légumes destinés à l'export notamment l'étiquetage, l'emballage, le conditionnement, etc., et œuvrer pour une meilleure intégration de la décarbonisation dans cette chaîne logistique afin de sécuriser les exportations dans les années à venir.

##### *Au niveau de la filière des viandes*

13. Renforcer le système de sécurité sanitaire des aliments dans le secteur des viandes, en particulier la traçabilité, l'hygiène et le contrôle de la provenance notamment de la volaille et de son transport vif et abattu ;
14. Mettre à niveau les tueries traditionnelles « ryachates », afin de les intégrer dans le circuit formel ;
15. Renforcer la présence de l'Etat au niveau de l'aval de la filière avicole pour protéger la santé de citoyen ;
16. Développer les abattoirs régionaux et préparer l'offre du secteur des viandes rouges notamment les produits du terroir de qualité (caprin et ovin) vers le marché international ;
17. Procéder à la révision des textes législatifs et réglementaires régissant la filière des viandes rouges notamment les dispositions visant à renforcer l'ouverture de cette filière vers l'export en intégrant le zonage sanitaire par région.

#### **A3- Mettre en place des mesures législatives, réglementaires et techniques et un plan de communication pour lutter contre les pertes et le gaspillage des produits agricoles (mesures transversales)**

18. Adopter une loi pour lutter contre les pertes et gaspillages des produits agricoles au niveau de la distribution, de stockage et de la commercialisation. Cette loi, délimiterait les responsabilités des acteurs et hiérarchiserait les mesures appropriées à commencer par la prévention, la sensibilisation et la mise en place des sanctions pour les comportements irrespectueux ;
19. Mettre en place un plan d'information, d'éducation et de communication (IEC) en impliquant les différents acteurs (médias, société civile, etc.) et instaurer une journée nationale de sensibilisation contre les pertes et le gaspillage des produits alimentaires au niveau de la chaîne de commercialisation ;
20. Renforcer les mécanismes de gestion des risques et de soutien aux agriculteurs pour faire face aux situations de crises et de perturbations climatiques et des marchés ;
21. Développer des programmes de tri à la source et de valorisation des déchets agricoles et ménagers pour réduire le gaspillage des produits agricoles ;
22. Mener des études et des enquêtes auprès des agriculteurs, des entreprises agro-alimentaires, et des espaces de commercialisation pour estimer réellement la quantité d'aliment perdue ou gaspillée annuellement au niveau de la commercialisation, de stockage, de distribution) ;
23. Développer des normes de qualité et des labels de valorisation des produits agricoles indiquant l'appellation, l'origine, le terroir ou encore l'empreinte carbone de ces produits ;
24. Apporter l'appui technique et financier nécessaire aux producteurs et coopératives agricoles afin de leur permettre d'adopter des techniques de stockage moderne et une logistique efficace.

**A4- Procéder d'urgence à la réforme des espaces de commercialisation afin d'éviter les spéculations et la multiplication des intermédiaires**

25. Mettre en place une feuille de route concertée et participative pour réformer et moderniser les espaces de commercialisation :

- Procéder à la réforme et à l'organisation des espaces de commercialisation (les souks de quartiers, les souks hebdomadaires, les circuits courts, les vendeurs ambulants, etc.) en considérant l'approche territoriale et les liens de ces espaces avec les marchés de gros ;
- Elaborer des schémas de réorganisation et de modernisation des souks hebdomadaires en les dotant d'une gestion rénovée et des équipements en phase avec les dynamiques du développement et de la digitalisation du service public ;
- Accélérer la réforme des marchés de gros : substituer au système rentier actuel un dispositif ouvert à la concurrence et conditionné par le respect d'un cahier de charges. Cette réforme doit être réalisée dans le cadre d'une approche globale suscitant le concours des différentes parties prenantes (Etat, interprofession, régions, communes, secteur privé, etc.),
- Mettre en place une nouvelle loi régissant la création et la gestion des marchés de gros (MDG) au Maroc. Cette loi devra être suivie par l'adoption de textes réglementaires clarifiant le fonctionnement interne des MDG (règlement intérieur), les modalités d'éligibilité des intervenants, les nouveaux modes de rémunération, les conditions d'assouplissement de l'obligation de passage ;
- Réglementer le commerce des grandes et moyennes surfaces pour garantir des règles de concurrence acceptable et limiter les abus liés aux positions dominantes.

26. Mettre en place un cadre réglementaire précis et opposable pour réguler et repenser le rôle et les missions du métier de l'intermédiaire et expliciter ses droits et devoirs au niveau de la chaîne de commercialisation.

**A5- Développer de nouveaux mécanismes d'accompagnement et d'organisation des producteurs**

27. Revoir les modèles et les mécanismes d'accompagnement et d'organisation des agriculteurs en coopérative (agrégation coopérative) ou groupement d'intérêt économique (GIE) en s'inspirant des approches adoptées par la filière sucrière et la filière laitière ;

28. Développer les circuits courts de commercialisation à caractère coopératif et encourager le commerce de proximité ;

29. Renforcer les programmes de mise en place des infrastructures logistiques en développant davantage des frigos de stockage pour soutenir les coopératives et les petits agriculteurs relevant des zones rurales enclavées ;

30. Promouvoir la commercialisation des produits agricoles labélisés (produits de terroir, « bio », etc.) émanant des coopératives agricoles dans les différents espaces de commercialisation et des grandes et moyennes surfaces (GMS) ;

31. Inciter les instituts et centres de formation à intégrer dans leurs programmes le renforcement des capacités et l'accompagnement des petits agriculteurs et des coopératives agricoles pour mieux valoriser leurs produits lors de la phase de commercialisation ;

32. Renforcer les capacités des instituts de recherche (INRA, centres, etc.) pour développer des programmes de recherche sur la commercialisation dans les domaines de l'analyse économique des marchés, l'évolution de la distribution à l'ère du digital, les nouveaux outils et méthodes de commercialisation des produits agricoles, etc.

**A6- Accélérer la transformation digitale de la commercialisation en favorisant l'innovation et l'inclusion des petits et moyens producteurs**

33. Faire de la digitalisation un véritable outil permettant à l'agriculteur d'accéder facilement à la donnée sur la vérité des prix en temps réel et de savoir le prix de son produit par région afin de mieux négocier avec tous les intervenants de la chaîne de commercialisation ;

34. Elaborer et mettre en œuvre une stratégie ambitieuse d'innovation en matière de commercialisation des produits agricoles, avec un cadre réglementaire approprié. A cet égard, il convient de favoriser le développement local de toutes les technologies susceptibles d'améliorer les retombées socio-économiques et environnementales de chaque filière au profit des agriculteurs : organisation des moyens, information, formation, plateformes digitales, chaîne logistique, traçabilité, sécurité ;

35. Mettre en place une infrastructure numérique appropriée (accès au haut débit, villages numériques) et accompagner l'équipement des petits et moyens agriculteurs en outils numériques simples (softs skills, des applications pratiques à utiliser) ;

36. Inciter l'ONCA à élaborer des plans d'action numériques ambitieux articulés autour du développement des contenus numériques, des programmes de formation et d'apprentissage du e-commerce en faveur des petits et moyens producteurs afin qu'ils puissent apprendre à utiliser et maîtriser les outils du digital au service de leur activité agricole commerciale ;

37. Développer des plateformes du commerce digital des produits agricoles à l'instar de celles destinées à la commercialisation des produits du terroir en garantissant au cons.