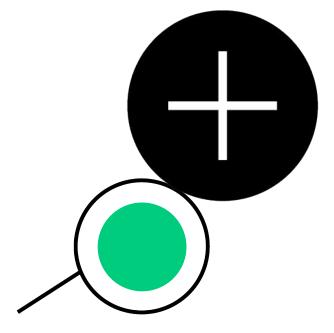
KPI



KPI

KPI viene de la sigla en inglés para Key Performance Indicator, o sea, **indicador clave de actuación**. Es una forma de medir si una acción o un conjunto de iniciativas están efectivamente atendiendo a los objetivos propuestos por la organización.





KPI

Existen millares de indicadores que pueden ser medidos. Estamos en una época en la que el flujo de información es inmenso y constante. El punto central es saber escoger cuáles son los mejores indicadores para medir.

Pero entonces, ¿qué tienen de especial y para qué nos sirven? Veamos:

- → Un KPI puede ser un número o un porcentaje.
- → Un indicador de gestión debe **informar**, **controlar**, **evaluar** y **ayudar** a que se tomen decisiones.
- → Los indicadores nos ayudan a medir cuantitativamente el desempeño de nuestros procesos.



Características de un KPI

Temporal: debe poder medirse en el tiempo. Por ejemplo podemos querer medir a diario, de forma semanal, mensual, trimestral, semestral o anual.

Medible: como ya hemos comentado, los KPI son métricas, por tanto su principal característica es que son medibles en unidades.

O3 Cuantificable: si es medible, se puede cuantificar.
Por ejemplo, si hablamos de unidades monetarias,
las cuantificaríamos en € o \$. También existen
muchos KPI que se miden en porcentajes.

Específico: se debe centrar en un único aspecto a medir, deben ser concretos.

Verificable: el propio término hace referencia a esta característica "indicadores clave de gestión".
Únicamente sirven aquellos factores que sean relevantes para nuestra empresa.

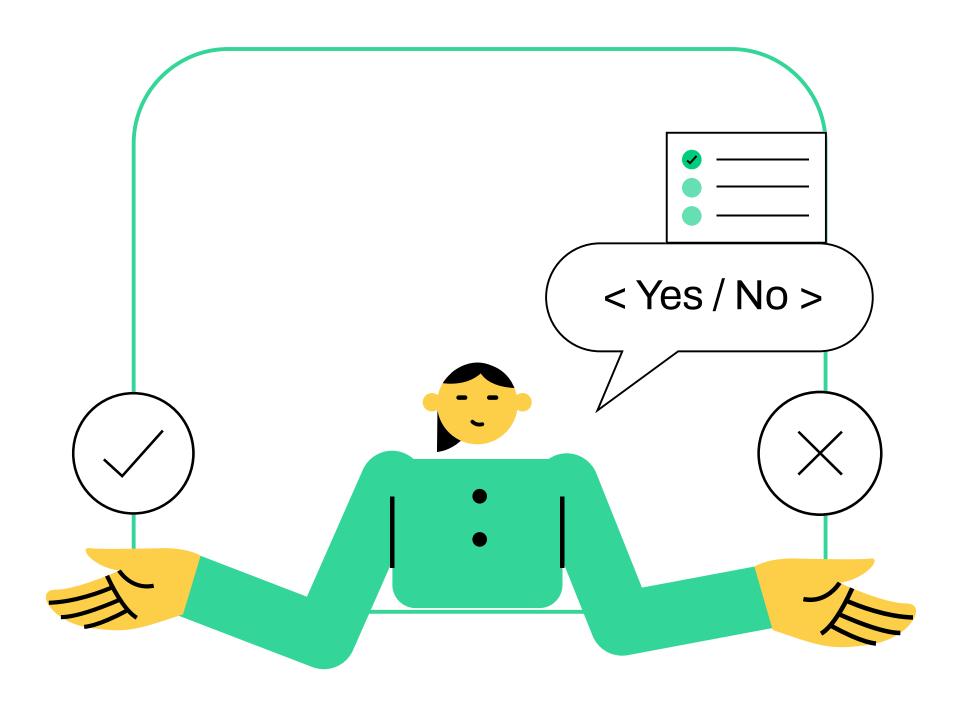


¿Cómo Definimos un KPI?

Para identificar, seleccionar y trabajar correctamente factores clave para establecer los indicadores de gestión correctos para nuestra empresa, debemos seguir el método que se propone a continuación, respondiendo a las siguientes preguntas:

- 1. ¿Qué queremos medir?
- 2. ¿Por qué medimos este dato?
- 3. ¿Realiza el seguimiento de los resultados de uno de nuestros objetivos?
- 4. ¿Es un factor clave para la empresa?
- 5. ¿Quién es el responsable de supervisarlo?
- 6. ¿Con qué periodicidad conviene supervisarlo?

Las organizaciones tienen que tomar decisiones constantemente y si no conocemos en qué situación nos encontramos, difícilmente tomaremos una buena decisión.



Conclusiones

Los indicadores de gestión son una buena herramienta para la **supervisión y control de la planificación** de las acciones y objetivos de la organización. Nos permitirá diferenciar cuáles son las acciones más **prioritarias** y el grado de **cumplimiento** de cada una de ellas.

Destacamos también la importancia a la hora de selección de los KPI, ya que podemos caer en el **error de querer medirlo todo**. Hay que aprender a descartar aquellos que no sean relevantes para nuestros propósitos.

