

MAKÜ|BTF

BUCAK TEKNOLOJİ FAKÜLTESİ

Yazılım Proje Yönetimi

Ders 3:

Yazılım Proje Yönetimi Temelleri
Proje Yönetimi Yaşam Döngüsü ve Metodolojiler

Dr. Öğr. Üyesi Elvan DUMAN

eduman@mehmetakif.edu.tr
Yazılım Mühendisliği Bölümü

Bu ders sonundaki kazanımlarımız;

- Bir projenin yaşam döngüsünü açıklamak ve takip etmek
- Proje aşamalarını ve her bir aşamanın görevlerini tanımlamak
- Farklı proje yönetim metodolojileri karşılaştırmak
- Bir proje için hangi metodolojinin daha etkili olacağını belirlemek
- Farklı proje yönetimi metodolojilerine göre bir projenin nasıl yürütüleceğini organize etmek.

Proje Yönetimi Yaşam Döngüsü ve Metodolojiler

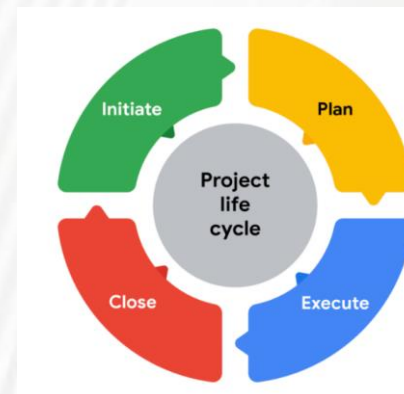
Proje Yaşam Döngüsü Aşamaları



Her proje için standart, belirli bir proje yönetim şekli bulunmaz. Her proje kendi kaynakları ve özellikleriyle değerlendirilir.

Proje Yaşam Döngüsü

- ❑ **Proje Başlatılması (Initiate the Project)** (Başlatmaya değer mi?)
- ❑ **Planlama (Make a Plan)** (İmkanlar neler?)
- ❑ **Görevleri yürütmek ve tamamlamak (Execute and complete)**
(Yöneticinin rolü?)
- ❑ **Projenin kapatılması (Closing the Project)** (Ne kadandırır?, projeyi değerlendir)



Proje Başlatılması (Initiate the Project)

- Proje amacının belirlenmesi
- Maddi ve insan kaynaklarını belirlenmesi
- Proje onayı alınması

Planlama (Make a plan)

- Bütçe oluşturma
- Takvim oluşturma
- Takım oluşturma
- Roller ve sorumlulukları belirleme
- Risklerin ve değişikliklerin planlama (projeler her zaman değişir)

(Riskler neler? Bütçe yetmeyebilir, takvim gecikebilir, teknoloji ve yazılım ihtiyaçları değişebilir, yasal süreçler değişebilir. Kaynaklara ulaşmak zorlaşabilir)

Görevlerin yürütülmesi ve tamamlanması (Execute and complete the tasks)

- İlerlemenin yönetilmesi (proje yöneticisi)
- İletişimin kurulması
- Ayarlama yapmak (takvim, bütçe, kaynak kullanımı)

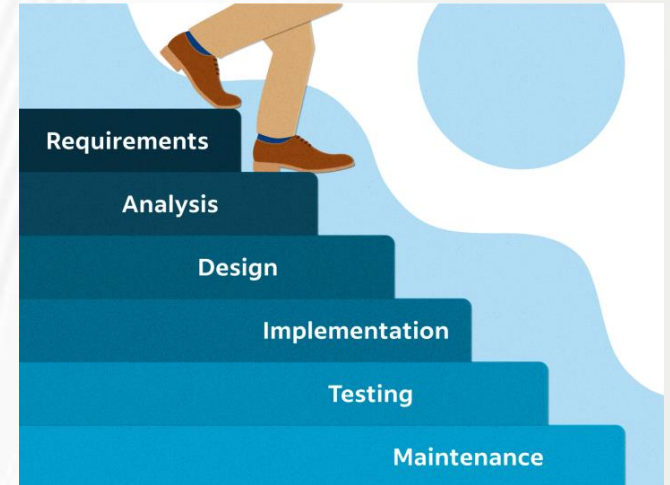
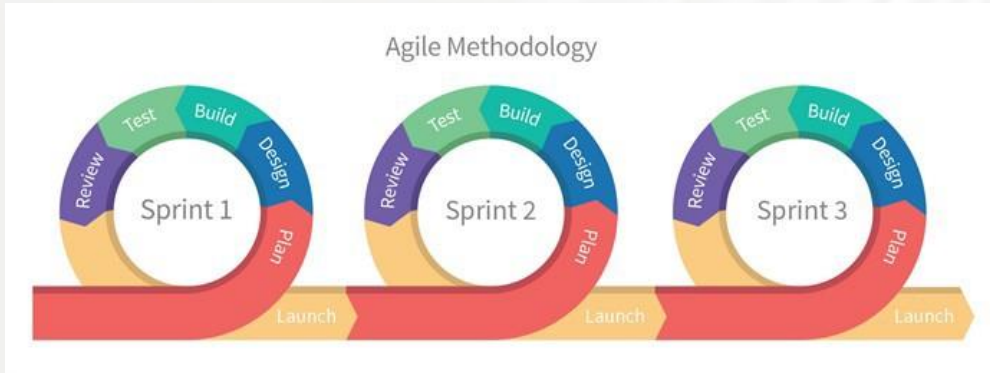
Projenin Kapatılması (Close the Project)

- Tüm görevlerin tamamlandığından emin ol
- Proje çıktılarının müşteriniz tarafından kabul edilebilir olduğunu teyit edin.
- Alınan dersler ve tecrübeleri paylaş (retrospective)
- Paydaşlarla elde edilen sonuçları paylaş.
- Projeyi tamamlamayı kutla . 😊

Retrospective, En iyi uygulamaları not etme ve her şey harika gitse bile bir dahaki sefere projenizi nasıl daha etkili yöneteceğinizi öğrenme şansıdır.

Proje Yönetimi Yaşam Döngüsü ve Metodolojiler

Proje Yönetim Metodolojilerine Giriş



Proje Yönetim Metodolojisi Nedir?

Bir projeyi yaşam döngüsü boyunca sahiplenmek için bir dizi yol gösterici ilke ve süreçtir.

Proje yönetimi metodolojileri, proje yöneticilerine proje boyunca atılacak adımlar, tamamlanacak görevler ve projeyi genel olarak yönetme ilkeleri konusunda rehberlik etmeye yardımcı olur.

Doğrusal (Linear) ve Yinelemeli (Iterative) yöntemlere göz atalım.

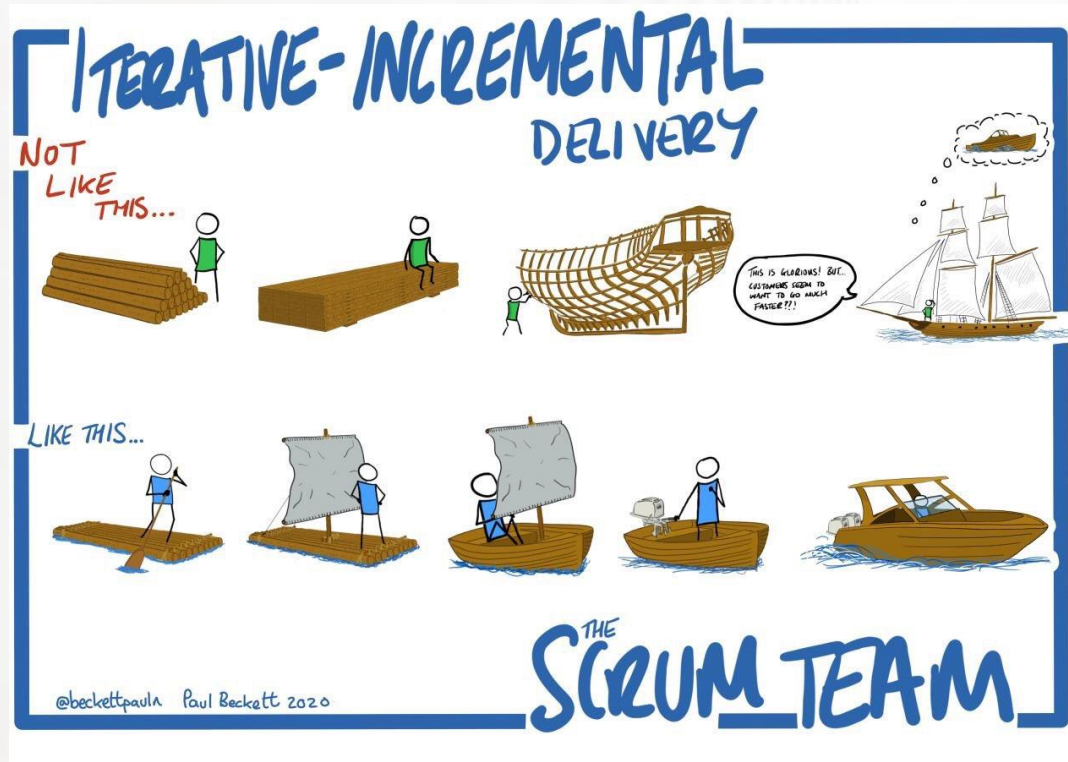
Doğrusal Yöntem

Bir sonraki aşamanın başlayabilmesi için önceki aşamanın veya görevin tamamlanması gereken yaklaşımdır.

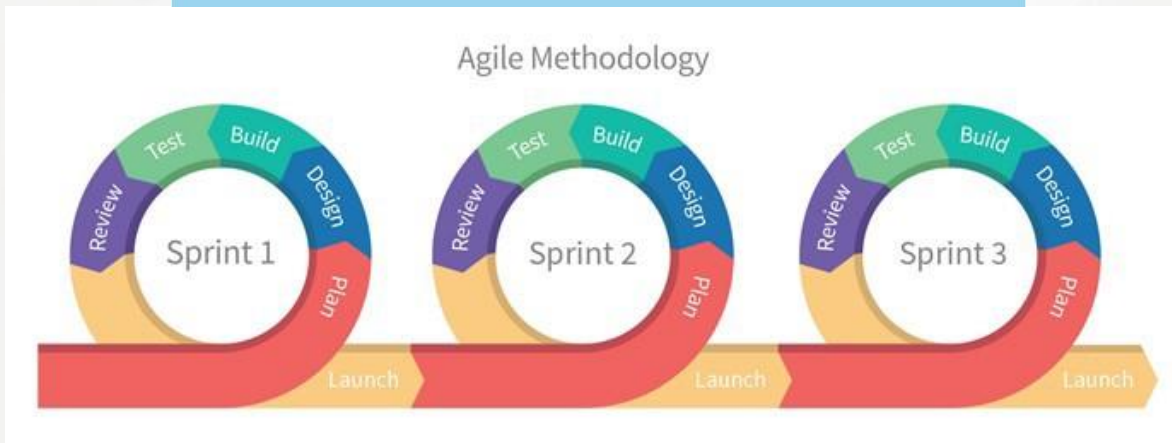
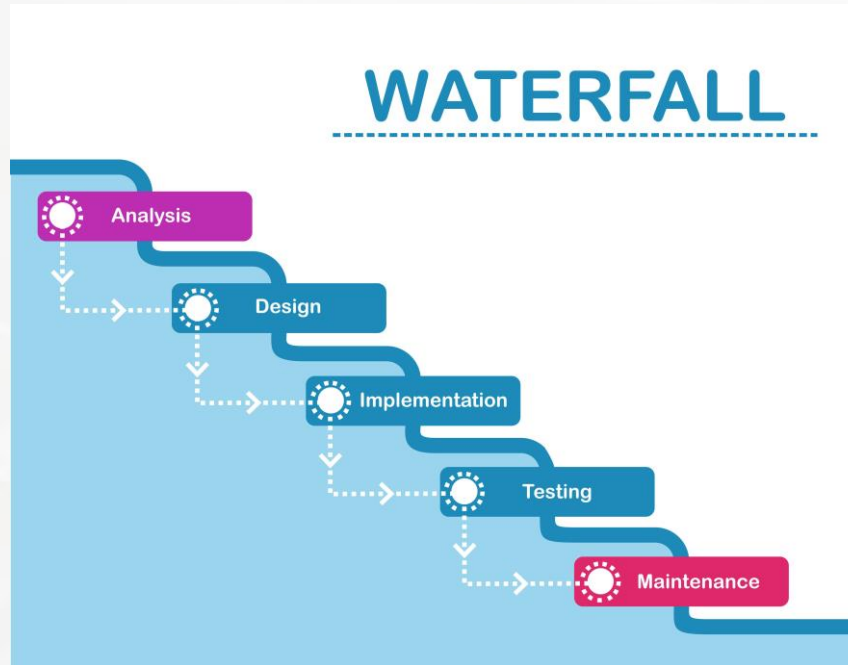


Yinelemeli (Iterative) Yöntem

Görevlerdeki bazı aşamaların örtüşeceği veya diğer görevler üzerinde çalışılırken aynı anda gerçekleşeceği yinelemeli, daha esnek bir yaklaşımdır.



Şelale ve Çevik Metodolojiler (Waterfall and Agile Methodologies)

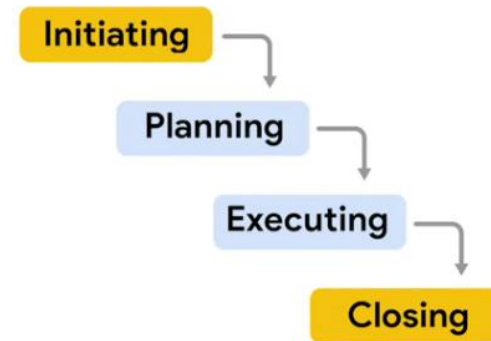


Şelale (Waterfall)

Bir dağın tepesinden başlayıp aşağıya doğru ilerleyen bir şelale gibi adımları birer birer tamamlanır. (Doğrusal yaklaşım)

Waterfall ilk başta imalat ve inşaat gibi fiziki mühendislik disiplinlerinde kullanılmış, daha sonra yazılımın önemli bir mühendislik alanı olarak ortaya çıkmasıyla birlikte Waterfall bu projelere de uygulanmıştır.

Günümüzde şelale modelinin de Çeşitli versiyonları bulunur.



Çevik (Agile)

- Hızlı ve kolay hareket edebilir. (Esneklik, flexibility)
- Değişime ve adaptasyona isteklidir.
- Parçalar halinde tamamlanır. (Yenilemeli yaklaşım, iterative approach)

Çevik proje aşamaları çakışır ve görevler Scrum'da sprint adı verilen yinelemelerde tamamlanır.

Ders 3 Sunum Sonu

İletişim : eduman@mehmetakif.edu.tr

