

### Yazılım Proje Yönetimi

Ders 1: Yazılım Proje Yönetimi Temelleri

Dr. Öğr. Üyesi Elvan DUMAN

eduman@mehmetakif.edu.tr Yazılım Mühendisliği Bölümü

#### Ders İçeriği



#### **Bu derste**;

- Proje Yönetimi Dersi Genel Çerçevesi
- Proje Yönetimi Temelleri Dersinin amaçları
  - Proje rollerini anlamak
  - Proje yönetimi terimlerini tanımlamak
  - Rolleri ve sorumlulukları tanımlamak
  - Proje ve Proje yöneticisini tanımlamak
  - Proje yaşam döngüsünü tanımlamak
  - Organizasyonel yapılar ve kültürleri tanımlamak

#### Yazılım Proje Yönetimi Dersinin Odaklandığı Noktalar



- Proje yönetimi temelleri
- Hedefler, amaçlar ve teslimatlar
- Risk Yönetimi
- Takım dinamiği
- Proje yönetim teknikleri
- Veriye dayalı karar verme yöntemleri



#### **Yöntemler**

- Agile
- Scrum
- Şelale



#### Yazılımlar ve Araçlar

- Kanban
- Jira, Asana vb.

#### **Proje Nedir?**



- Bir proje benzersiz bir çabadır ve genellikle bir dizi benzersiz teslimat içerir.
- Belirli bir başlangıcı ve sonu vardır.
- İstenilen sonuca ulaşmak için tamamlanması gereken bir dizi görevler kümesidir.
- İstenilen sonuca ulaşmak iyi bir iletişim, dikkatli bir planlama ve bütçe yönetimi gereklidir. Proje yönetiminden bu noktada söz edilir.



Proje yönetimi, proje gereksinimlerini karşılamak ve istenen sonuca ulaşmak için bilgi, beceri, araç ve tekniklerin uygulanmasıdır.

Proje yönetimi işletmeler için değerlidir çünkü bir projenin beklenen sonuçları hem zamanında hem de bütçe dahilinde sunmasını sağlamaya yardımcı olur.



Proje Yönetimi Enstitülerinin yaptığı araştırmalara göre

- Projelerin %48'inin teslimat tarihini kaçırdığı
- Projelerin %43'ünün hedeflenen bütçeyi kaçırdığını
- Projelerin %31'inin ise kuruluşların hedeflerini kaçırdığı

Sonucuna varılmıştır.

#### Proje Yöneticisinin Görevleri



- Planlama ve organizasyon
- Görevleri yönetme
- Bütçeleme
- Harcamaları kontrol etme
- Diğer faktörler

GOOD PRODUCT ON TIME AND ON BUDGET!

#### Proje yönetim becerileri



Yakın zamanda tamamladığınız bir projeyi veya etkinliği düşünün. Bu deneyim sırasında hangi sorumlulukları üstlendiniz?

- Tamamlanmalarını sağlamak için görevleri baştan sona yönettim.
- Proje ihtiyaçlarını bana yardımcı olan kişilere düzenli olarak ileterek ve ortaya çıkan sorunları çözerek projeyi planladım ve organize ettim.
- Proje bütçesini takip ettim ve maliyetlerini kontrol ettim.

## Proje Yönetiminde Kariyer

#### Sertifikadan Kariyer Başarısına



Günümüzde proje yönetim rollerine çok sayıda ihtiyaç bulunmaktadır. Hangi Sektörler?

İster IT proje yöneticisi olsun, ister yapı proje yöneticisi, mühendislik proje yönetimi veya sağlık proje yöneticisi olsun genel proje yönetimi süreçlerini yürütüler.

**Proje yönetiminde** proje konusu önemlidir ancak konu uzmanlığına tam hakimiyet gerektirmez.

Kurumsal şirketlerde Staj ve İşletmede mesleki eğitim tecrübesi proje yönetimi yeteneklerine büyük katkıda bulunur.

#### Proje Yöneticinden Beklenen Bazı Beceriler



- Aylık durum raporları
- Yeni ve gerekli teknolojilerin uygulanması
- Çalışma planı ve performans ölçütlerinin izlenmesi
- Uygulama takım üyelerine yardımcı olmak
- Bilgi taleplerine zamanında yanıt vermekten sorumlu olmak
- Takım içinde sağlıklı iletişimi sağlamak
- Bütçeleme ve harcama takibi yapmak

Kariyer.net gibi web uygulamalarındaki İş ilanlarından istenilen becerileri araştırınız.

#### Proje Yöneticinden Beklenen Bazı Beceriler



Bir projede herhangi bir rolde çalışsanız da kurumsal bir proje yönetimi uygulanıyorsa, proje yöneticisi rollerini bilmelisiniz.

Bir etkinliğin yönetilmesin de bile proje yönetimi vardır. Ancak bu uzun süreli bir proje olmadığından bütçe ve zaman yönetimi açısından ciddi zorluklar içermez.

Proje yönetimi dersinden elde etmiş olduğunuz deneyimleri yönetilmesi gereken tüm süreçlerinizde uygulamanız bu alanda önemli gelişimler sağlar.



#### **Ders 1 Sunum Sonu**

#### İletişim: eduman@mehmetakif.edu.tr

