**عنوان طرح:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| نام و نام خانوادگی | رشته تحصیلی | مدرک تحصیلی | سازمان |
| رضا نورعلی وند | حقوق بین الملل | کارشناسی | شرکت توسعه دانش بنیان سینا |
| شماره تماس | | ایمیل | |
| 09120977084 | | nooralivand.reza@gmail.com | |

اینجانب به عنوان داور طرح مذکور متعهد به حفظ امانت، راز داری و عدم افشای اطلاعات و اسرار تجاری، خدماتی، اداری، مدارک و مستندات فعلی و آتی طرح ارائه شده می باشم.

امضاء داور

تاریخ

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| موافق | مخالف | پس از تکمیل طرح، قابلیت اجرا وجود دارد | داوری طرح در تخصص اینجانب نیست |

**امتیاز طرح (صفر تا صد)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| امتیاز راهبردی[[1]](#footnote-1) | امتیاز فنی[[2]](#footnote-2) | امتیاز علمی[[3]](#footnote-3) | امتیاز حقوقی[[4]](#footnote-4) | امتیاز اقتصادی[[5]](#footnote-5) |
| 90 | **60** | **50** | **70** | **70** |

**چکیده نظر داور**

|  |
| --- |
| با توجه به قرارداشتن موضوع طرح مذکور در زنجیره ارزش بنیاد مستضعفان (بنیاد علوی و موضوع محرومیت زدایی) و با توجه به دارا بودن مقادیر زیادی از دارایی های فیزیکی، میتوان حمایت و سرمایه گذاری در طرح مذکور را گزینه ای کم ریسک قلمداد کرد. قاعدتا با توجه به وجود عملیات های متعدد و نسبتا سنگین و با توجه به تعریف مدل های درآمدی مختلف، نمیتوان رشدی نمایی برای این کسب و کار در نظر گرفت. در این کسب و کار هزینه ها نسبتا تقریبا موازی با درآمد ها دارد و این رشد هزینه ها میتواند مانعی برای رشد نمایی باشد. علاوه بر این موارد مدل کسب و کار فروش مستقیم فرش مدلی اثبات شده و درآمد زا می باشد. از حیث ضریب شکست این کسب و کار پایین خواهد بود. |

**ارزیابی راهبردی**

|  |
| --- |
| طرح ارائه شده از نظر راهبردی در راستای مرتفع کردن کدامیک از نیاز های کشور می باشد؟  با توجه به اینکه موضوع فرش و فرش دستباف یکی از مشاغل بسیار متداول در مناطق محروم است و خیلی از مردمان روستایی و دهک های پایین جامعه به این حرفه تسلط دارند لکن با مشکل فروش و بازاریابی محصول مورد نظر مواجه هستند. از این رو با اهداف کسب و کار حاضر و در صورت موفقیت این کسب و کار، چالش و دغدغه ای بسیار مهم از این مردمان میتواند مرتفع شود و باید خلق ثروت بسیار خوبی برای مردم مناطق محروم باشد. موضوع محرومیت زدایی از این حیث که از مهمترین موضوعات بنیاد علوی می باشد فلذا موضوع اصلی این کسب و کار از مهمترین موضوعات و چالش های بنیاد علوی می باشد. |

**ارزیابی فنی**

|  |
| --- |
| ارزیابی تیم ارائه دهنده و نقاط قوت و ضعف آن:  مدیرعامل و فناور کلیدی طرح گره بافت دارای عزم و اراده بالایی برای اجرا سازی این ایده است. ایشان تا کنون هزینه قابل توجهی برای اجرای این هزینه نموده است و تا کنون هم بازده و عملکرد بسیار خوب و مطلوبی داشته است. مشکلی که در این کسب و کار دیده می شود این است که به نظر می آید ما با یک شخص طرف حساب هستیم و تیمی به صورت جدی در کار نیست. هر چند ایشان افرادی را به عنوان سهامدار و هم تیمی معرفی می کنند لکن افرادی که واقعا خارج از چارچوب فامیل و آشنا باشند و سهامدار واقعی این کسب و کار باشند به نظر نمی آید که وجود داشته باشد. در نتیجه اراده و انگیزه دیگر افراد حاضر در این تیم قطعا به اندازه آقای احمدی (مدیرعامل) نخواهد بود.  بررسی ملاحضات اجرای طرح (مواردی مانند زیرساخت ها، رزومه ی اجرایی تیم، تناسب طرح با تخصص ارائه دهندگان):  با توجه به اینکه ساز و کار فروش مستقیم فرش مشخص بوده و زیر ساخت خاصی برای این مدل کسب و کار وجود ندارد این موضوع از حساسیت خاصی برخوردار نیست. لکن مدل های کسب و کار دیگری که برای این کسب و کار در نظر گرفته شده که در آینده عملی شود قطعا به ساز و کار خاص خود نیاز خواهد بود.  آقا احمدی به عنوان فناور کلیدی تحصیلات مرتبط چه با موضوع مدیریت چه به موضوع فنی این کسب و کار ندارند. ایشان تحصیل کرده رشته آی تی هستند و در حوزه مهارت های کامپیوتری دارای دانش فنی هستند.  طرح های مشابه:  طرح های بسیار متعددی در ایران وجود دارد که به صورت موفق چنین کسب و کاری را پیاده سازی کرده اند. هر چند بازار خرید و فروش آنلاین فرش دستباف و فرش سفارشی کماکان دارای بازیگر بزرگی نیست ولی رهبری و بزرگ شدن در این بازار قاعدتا نیازمند بودجه بازاریابی قابل توجهی می باشد. میتوان گفت داشتن فروش و کسب درآمد با این مدل کسب و کار کاملا امکان پذیر و شدنی است ولی گرفتن سهم قابل توجه از این بازار بسیار سخت خواهد بود.  سایر توضیحات: |

**ارزیابی علمی**

|  |
| --- |
| طرح های مشابه در ایران و نسبت آن ها با این طرح:  وبسایت های فرش آنلاین و دیجی فرش و شهر فرش و فرش بهشتی در حال حاضر از بزرگترین رقبای این کسب و کار به حساب می آیند. با وجود اینکه گره بافت با شعار نوآوری در حوزه فرش سفارشی دستباف و پوشش همه جانبه موضوعات مرتبط با فرش به میدان آمده است ولی به نظر می آید با رقبای مذکور شباهت زیادی دارد و مدل کسب و کار یکسانی در پیش گرفته اند.  طرح های مشابه در خارج از ایران و نسبت آن ها با این طرح:  با سرچ کردن در اینترنت با کلمات کلیدی مشخص میتوان به انبوهی از وبسایت های فروش فرش رسید. هر چند بازار ایران بازار بزرگ و بکری برای فروش فرش به نظر می رسد ولی این کار با ورود به بازار های خارجی پر رقابت تر و سخت تر هم می شود.  به روز بودن و نوآوری علمی:  در صورتی که بخواهیم واقع بینانه با این طرح مواجهه داشته باشیم به جز بخش فروش فرش دستباف سفارشی، نوآوری خاصی نمیتوان برای این کسب و کار متصور شد. هر چند خود فروش فرش دستباف مقوله ای است که در بین ایرانیان جا نیافتاده است ولی اجرا سازی آن نیازمند فرهنگ سازی قوی و پر هزینه ای خواهد بود.  توانمندی علمی ارائه دهندگان طرح:  با توجه به تحصیلات بنیان گذار کسب و کار و با توجه به مهارت هایی که ایشان دارند، معلومات و دانش ایشان بیشتر در حوزه علوم کامپیتور می باشد که هر چند طراحی و توسعه وب دارای اهمیت بالایی است ولی به دلیل اینکه ایشان خود مشغول به طراحی و توسعه وب نیستند، در نتیجه ارتباط زیادی بین دانش ایشان و مسائل مدیریتی یا فنی این کسب و کار نمیتوان متصور شد.  سایر موارد (پتانسیل رشد و اسکیل پذیری، ریسک ها، محدودیت ها و چالش های پیش روی طرح):  همان طور که پیش تر عرض شد از حیث رشد نمیتوان پتانسیل خیلی بالایی برای رشد این کسب و کار در نظر گرفت. همچنین قصد انجام عملیات های مختلف محدودیت بزرگی برای درآمد های این کسب و کار میتواند به حساب آید. |

**ارزیابی مالی و اقتصادی**

|  |
| --- |
| تطابق سرمایه درخواستی با طرح:  عدد 3.9 میلیارد تومان با توجه به جنس هزینه های این کسب و کار و با توجه به برآورد انجام شده از ارزش دارایی های مشهود و نامشهور این کسب و کار کاملا منطقی و درست به نظر می آید.  نقاط قوت و ضعف ارزیابی اقتصادی (مواردی مانند برنامه زمانی، نرخ بازگشت سرمایه، NPV و IRR طرح):  با در نظر گرفتن مسائل و موارد مطروحه در گزارش ارزشگذاری دارایی های طرح گره بافت، بازگشت سرمایه این طرح را نمیتوان چندان نزدیک دید. با توجه به هزینه های بالای کسب و کار مورد نظر و رشد تقریبا موازی هزینه ها با درآمد های شرکت، قاعدتا طرح گره بافت از نرخ سرمایه پایینی برخوردار خواهد بود. |

**ارزیابی حقوقی**

|  |
| --- |
| چالش ها و راهکار های حقوق پیش روی کار (مانند چالش های زیست محیطی، اخذ مجوز و ...)  چالش و مانع خاصی برای پیشرفت کسب و کار مذکور دیده نمی شود. |

**مستندات تکمیلی**

|  |
| --- |
| برای بررسی های دقیق تر و اعتبار سنجی ادعاها چه مستنداتی و اطلاعاتی توسط سرمایه پذیر لازم است ارائه شود؟  تمامی موارد مورد نیاز تا کنون از سرمایه پذیر گرفته شده است و نیازی به مستندات تکمیلی نمیباشد. |

1. رابطه ی طرح با حوزه های فعالیت بنیاد [↑](#footnote-ref-1)
2. توان اجرایی تیم پیشنهاد دهنده [↑](#footnote-ref-2)
3. به روز بودن، بیان علمی و بررسی توامی جوانب طرح [↑](#footnote-ref-3)
4. مشکلات حقوقی پیش رو مانند مسائل زیست محیطی [↑](#footnote-ref-4)
5. تایید سرمایه درخواستی و ارزیابی های مالی طرح [↑](#footnote-ref-5)