Начинающим менеджерам продукта

Целевая аудитория, исследование конкурентов

Мониторинг и анализ конкурентов

Бизнес-моделирование, Lean Startup

Приоритизация, беклог, роудмап, фидбек

**Customer Development** 

<u>UX, Продуктовый дизайн</u>

Продуктовая аналитика

Аналитика пользователей в продукте

Техническое обеспечение продукта

Планирование рекламной кампании продукта

**Юнит экономика** 

Стартапы

Мобильные приложения как продукт

Полезные сервисы

Гибкие методологии

Agile

**Scrum** 

Kanban

Другое

Веб-аналитика

Основы поискового продвижения (SEO)

Упаковка проекта и разработка инвестиционной презентации

# Начинающим менеджерам продукта

#### Рекомендуемые книги:

- PMBOK
- Том ДеМарко «Deadline. Роман об управлении проектами»
- Scrum. Революционный метод управления проектами
- Inspired: How to Create Products Customers Love
- Бизнес с нуля. Метод Lean Startup для быстрого тестирования идей и выбора бизнес-модели

#### Сервисы:

- Road Map
- Project Roadmap Community 2014

#### Материалы:

Creating your Project Roadmap

#### Статьи:

- Что почитать, чтобы стать классным product-менеджером?
- Сто правил руководителей проектов NASA
- Зачем команде менеджер продукта
- Чем отличаются менеджеры проекта, продукта и другие
- Откровения продакт-менеджера
- Полезные сервисы для менеджера продукта
- Список литературы для менеджера продукта 80 уровня
- 30 сервисов для тех, кто делает медиа
- Подборка сервисов для продакт-менеджеров
- 20 лучших книг для продакт- и проджект-менеджеров
- Чем занимаются product

#### Видео

• Роль «Владелец ИТ-продукта» (Product Owner) за 15 минут

# Целевая аудитория, исследование конкурентов

#### Сервисы:

- Система мониторинга социальных медиа и СМИ Babkee
- Интернет-сервис для мониторинга социальных медиа IQBuzz
- Система мониторинга и аналитики социальных медиа Wobot

#### Руководство пользователя:

• Центр поддержки IQBuzz

# Полезные сервисы для веб-аналитики, сбора информации о посетителях сайта и оптимизации контента:

- Плагин для быстрого анализа показателей сайта RDS bar
- Analytics for the Web Alexa
- Сервис анализа сайтов для вебмастеров, оптимизаторов и копирайтеров PR-CY
- SimilarWeb: Website Traffic & Mobile App Analytics
- Witget: инструменты повышения конверсии
- Сервис Wisepops, который помогает создавать всплывающие окна на вашем веб-сайте
- Direct your visitors and promote your website with Hellobar
- PadiAct Increase Email leads and subscribes
- Кнопки для добавления контента в социальные сети Pluso
- Сервис обратной связи Реформал

#### Статьи

• СЕГМЕНТАЦИЯ ЦЕЛЕВЫХ АУДИТОРИЙ. МЕТОДИКА 5W ШЕРРИНГТОНА

# Мониторинг и анализ конкурентов

#### Сервисы для мониторинга сайтов:

- Changedetection
- SORGE
- OnWebChange

# Приложения мониторинга конкурентов, которые можно устанавливать на компьютер:

- WebSite-Watcher
- Плагин, позволяющий получить широкий спект статистики текущей страницы StaticFire

#### Сервисы для мониторинга цен:

- Upstream Commerce
- Price Trakker

#### Полезные сервисы:

- Парсер цен Яндекс Маркет
- Web Page Monitoring ChangeDetect
- Анализ поисковых запросов по которым находятся конкуренты MegaIndex
- Программа для раскрутки сайтов CS Yazzle
- Статистика поисковой рекламы в Google и Яндекс Advse
- SpyWords.ru сервис для анализа контекстных кампаний и поискового продвижения конкурентов. Обзор работы сервиса и разбор юзер-кейсов.
- Проверка интернет-магазинов России, рейтинг надежности интернет-магазинов и отзывы
- Нигма -- интеллектуальная поисковая система
- Сервис для проведения опросов SurveyMonkey

#### Поиск упоминаний:

- Поиск по блогам Яндекс.Блоги
- Поиск упоминаний Google Alerts
- Поиск упоминаний Twitter
- Поиск людей в социальных сетях
- Поиск упоминаний в новостях
- Поиск упоминаний в новостях

#### Отзывы о компании:

- О работе
- Яндекс.Маркет

#### Системы мониторинга социальных сетей:

- Система мониторинга социальных сетей и СМИ ВАВКЕЕ
- Система мониторинга и аналитики социальных сетей Wobot
- Система мониторинга социальных медиа YouScan
- Сервис мониторинга социальных медиа IQBuzz
- Pipes: Rewire your web

#### Исследование и анализ рынка:

- Сервис мониторинга поведенческой активности пользователей в цифровом пространстве Comscore
- Анализ потребительского спроса Nielsen
- Исследование и анализ рынка TNS Global
- Блог Федора Вирина

#### Мониторинг:

- Мониторинг СМИ
- Мониторинг изменения на сайте
- Выявление внешних ссылок Ahrefs
- Технический мониторинг Builtwith

### Мониторинг веб-страниц:

- Все, что нужно для мониторинга вашего вебсайта Pingdom
- Сервис информации о доменах WhoisHistory

#### Полезные статьи:

• Перечень сервисов для мониторинга сайтов конкурентов

# Бизнес-моделирование, Lean Startup

#### Книги:

1. Эрик Рис. <u>"Бизнес с нуля. Метод Lean Startup"</u>

# Приоритизация, беклог, роудмап, фидбек

# **Customer Development**

#### Книги:

1. Роб Фитцпатрик, <u>"Спросу маму. Как общаться с клиентами и подтвердить правоту своей бизнес-идеи, если все кругом врут?"</u>

#### Полезные статьи:

• MVP – не дешевый продукт, а умный процесс познания / Стив Бланк

- "Startup success can be engineered by following the process, which means it can be learned, which means it can be taught."
- Why the Lean Start-Up Changes Everything
- Почему бережливый стартап все меняет?
- Руководство по созданию MVP или минимально жизнеспособного продукта
- <u>Как научиться продавать при помощи клиентов: применение customer development на практике</u>

# UX, Продуктовый дизайн

#### Сервисы:

- 12 онлайн сервисов для создания прототипов
- pinterest.com
- Быстрое прототипирование
- Инструмент для удаленной защиты прототипов и дизайна
- Аналог moqups

#### Ссылки:

- Сравнение инструментов проектирования
- Мифы UX
- Хорошая коллекция возможностей front-end
- A User Experience Model for Project Success
- Сборник базовых принципов UI
- Сборник различного вида меню
- Набор паттернов
  - http://tilda.education/articles-what-is-ux-design
  - http://tilda.education/articles-basic-storytelling-in-ux
  - http://tilda.education/design-mistakes
  - http://tilda.education/articles-ted-lectures-about-design
  - http://tilda.education/#design
  - http://uxgu.ru/

#### О книгах:

https://tados.ru/ux-ui-must-read/

#### Чек-лист:

https://habr.com/company/edison/blog/341060/

# Продуктовая аналитика

# Аналитика пользователей в продукте

https://www.amocrm.ru/ - AmoCRM

https://www.intercom.com/ - Intercom

https://slack.com/ - Slack

https://baremetrics.com/ - Baremetrics

https://amplitude.com/ - Amplitude

https://metrika.yandex.ru – Яндекс.Вебвизор

https://trello.com - Trello

https://habrahabr.ru/post/171503/ - Best Practice - Как мы используем Trello (на

примере UserVoice)

https://www.zendesk.com.ru/- Zendesk

http://leananalyticsbook.com/one-metric-that-matters/ - Метрика, которая имеет

значение

https://www.mindtheproduct.com/2017/08/product-metric-matters-josh-elman/ -

Метрика, которая имеет значение

Другие ссылки из презентации

https://vc.ru/22200-analytics-playbook

https://medium.com/modern-sales/predictable-university-day-3-building-your-ideal-cu

stomer-profile-icp-a579f5995410

http://gopractice.ru/mobile\_analytics\_implementation/

http://gopractice.ru/amplitude-analytics/

https://medium.com/@bayramannakov/funnel-analysis-investigating-why-users-drop-

6cccbbe41968

https://rb.ru/howto/16-metrics/

https://medium.com/@aivarots/ice-setting-the-priorities-for-growth-engineering-a3be

820dc736

# Техническое обеспечение продукта

#### Материалы:

- htmlbook.ru
- habrahabr.ru
- cmsmagazine.ru
- cmslist.ru
- awwwards.com

- 12 Best CMS (Content Management Systems) You Can Freely Use For Website Building
- Статистика CMS по 88 крупнейшим магазинам
- CMS топ 100 сайтов Рунета по посещаемости
- CMS топ 50 банков России
- Сравнение SEO-модулей для CMS
- Аналог 1С в облаке

#### Saas

- UMI.ru
- insales.ru
- ru.wix.com
- setup.ru

#### CMS - Основные системы управления

- WordPress
- UMI.CMS
- Joomla! или русскоязычная версия
- Drupal или русскоязычная версия
- NetCat
- AmiroCMS

#### Распространённые платформы для интернет-магазинов

- opencart.ru
- magento.com
- typo3.org

#### **PHP Framework**

- Zend Framework
- CakePHP
- Kohana
- Codelgniter
- Symfony
- Ruby on Rails

### jQuery - plugins.jquery.com

#### Примеры галерей

- wowslider.com
- fancybox.net

### Протокол SSL

- ssl.ru (3250p./год 9 750 p./год)
- comodo.com крупнейший поставщик сертификатов SSL

#### Виртуальный хостинг - хорошая репутация

- nic.ru
- timeweb.ru
- hosting.reg.ru
- fullspace.ru
- pagemaster.ru

### Виртуальный хостинг – плохая репутация (стоит избегать)

- agava.ru
- masterhost.ru
- 01.ru
- zenon.ru

### Рекомендованный выделенный сервер fastvps.ru (NHS-2 +)

#### Облачный хостинг

- clodo.ru
- aws.amazon.com
- hosting.reg.ru

#### Ускорение и защита сайта

- айри.рф
- sitesecure.ru

# Планирование рекламной кампании продукта

#### Статьи:

• Практические советы по составлению digital-стратегии

# Юнит экономика

#### Статья:

http://gopractice.ru/sessions-yo/ http://khanin.info/blog/85

# Стартапы

#### Статьи

- <u>16 метрик стартапа: Финансовое состояние, качество продукта, уровень</u> вовлечения пользователей
- 25 вопросов к новому бренду: чеклист для стартапера

#### Видео

- Инвестиции в стартап
- abcdx сегментация

# Мобильные приложения как продукт

#### Сервисы для мониторинга мобильных приложений

- <u>Appfigures</u> (Платный, но есть бесплатный период)
- Mobileaction (Функция «Competitor Analysis», можно следить за отдельными конкурентами и их продвижением в динамике. Сервис собирает список конкурентов и составляет спсисок ключевых слов для продвижения.)
- <u>App Annie</u> (В платной версии можно узнать доход конкурента. В бесплатной можно узнать позиции конкурента в ТОПах магазина и динамику показателей)
- <u>Apptrace</u> (Мнение пользователей о приложении)
- WildFire (Присутствие в соц.сетях)
- <u>SensorTower</u> (Ключевые слова конкурентов)
- <u>Mention</u> (Уровень присутствия конкурента в вебе)
- <u>AdBeat</u> (Платный сервис, но позволяет просматривать рекламные кампании конкурентов, даты их запусков, бюджет и даже их А/В-тесты)

#### Книги:

1. Люк Вроблевски. "Сначала мобильные!"

#### Статьи

• Материалы про аналитику и маркетинг мобильных приложений

# Полезные сервисы

<u>59 ресурсов для тех, кому нужен бесплатный дизайнерский контент: иконки, шрифты, шаблоны, логотипы</u>

Гибкие методологии

# Agile

#### Книги:

- Джефф Сазерленд «Scrum. Революционный метод управления проектами»
- Борис Вольфсон «Гибкие методологии разработки»

- Гойко Аджич Impact Mapping. Как повысить эффективность программных продуктов и проектов по их разработке
- Дэвид Андерсон «Канбан. Альтернативный путь в Agile.»
- Эстер Дерби, Диана Ларсен Agile ретроспектива. Как превратить хорошую команду в великую

### Руководства и отчёты:

- Manifesto for Agile Software Development
- Agile Practice Guide
- The Scrum Guide
- State of Agile
- PRINCE2 Agile

#### Социальные сети:

- Project Management Club
- Project Management Club на Facebook
- Московское отделение PMI на Facebook

#### Видео:

- 1. Томас Бъеркхолм, The house of Agile (Дом Agile)
- 2. Денис Тучин Краткое введение в парное программирование
- 3. Agile Days 2016 Acxat Уразбаев, КПЭ и бонусы
- 4. Henrik Kniberg, Everyone likes change but nobody likes to be changed
- 5. Максим Дорофеев The Rise and Fall of Waterfall
- 6. Дэйв Сноуден (Dave Snowden). Фреймворк «Кеневин»
- 7. Дэйв Сноуден (Dave Snowden). <u>20141003-02-Мыслить и действовать</u> по-новому (Кеневин)
- 8. <u>Что такое Agile? Краткий ролик о сути подхода Agile в управлении</u> проектами

#### Полезные ссылки:

- 1. Manifesto for Agile Software Development
- 2. <u>Сообщество Agile Russia в Facebook</u>
- 3. Сообщество GosAgile
- 4. Канал в Telegram Be Agile

#### Блоги и статьи:

1. Сергей Комаров - <u>Опыт: как я перенес элементы agile в личную жизнь —</u> и не пожалел

- 2. Л. Мамаева 7 мифов об Agile
- 3. W.Royce Managing the development of large software systems
- 4. Barry Boehm "A Spiral Model of Software Development and Enhancement"
- 5. Наталья Гараханова <u>Как перейти на Agile на примерах русских художников</u>
- 6. <u>Как структурировать десятки проектов и сотни задач с помощью одного софта</u>
- 7. <u>Великий и ужасный Agile: полезные ресурсы для внедрения гибких</u> методологий
- 8. <u>Еще один пост «почему Aqile не работает» (с картинками)</u>

#### Книги:

1. Эндрю Стеллман, Дженнифер Грин Постигая Agile. Ценности, принципы, методологии

### Scrum

#### Видео:

- 1. Видео про мотивацию The surprising truth about what motivates people
- 2. Henrik Kniberg Agile Product Ownership in a Nutshell (и на русском)
- 3. Bruce Feiler Agile Programming for your family
- 4. AgileDays 2017
- 5. Алексей Лустин. Непрерывная проверка качества кода
- 6. Анна Обухова. Утомленные аджайлом: как коучить усталую команду
- 7. <u>Павел Рабинович, Елена Матвиюк. Agile в школе: от уроков до реальных проектов</u>
- 8. Асхат Уразбаев. Как сохранить гибкость бизнеса
- 9. <u>SCRUM метод управления проектами. Обучающий мультик для вас и ваших сотрудников!</u>

#### Блоги и статьи:

- 1. Ron Jeffries <u>User Story Card, Conversation, Confirmation</u>
- 2. Martin Fowler Given When Then
- 3. Концепции и методичка по построению Story Map Concepts
- 4. Наталья Бабаева <u>Как объяснить дедушке эджайл и скрам за 5 минут</u> <u>без картинок. И самому лучше понять</u>
- 5. Про аджайл, Скрам и Канбан понятными словами
- 6. Geoffrey Wiseman <u>Iterating and Incrementing to 'Get What You Need'</u>

- (Итеративная и инкрементальная разработка)
- 7. Henrick Kniberg. Making sense of MVP (Minimum Viable Product)
- 8. Почему обзор спринта больше, чем демо
- 9. What is sprint review?
- 10. Как мы проводим демо
- 11. Алексей Кривицкий <u>«Аутсорсинг головного мозга». Или всё-таки можно</u> научиться совмещать гибкую разработку и fixed-price?»
- 12. https://scrumtrek.ru/blog/chto-takoe-kanban-metod-maksimalno-korotko/

#### Полезные ссылки:

- 1. Scrum Guide 2017
- 2. Конструктор ретроспектив
- 3. <u>Презентация со скриншотами реальных досок команды мобильной разработки (слайды 9-11)</u>. (презентация на **slideshare.net**)
- 4. Agile Retrospective Resource Wiki
- 5. Дмитрий Павлов <u>Как не уснуть на Ретро</u> (презентация на **slideshare.net**)
- 6. Тест знаний Scrum

#### Книги:

- Jeff Patton. <u>User Story Mapping: Discover the Whole Story, Build the Right</u> <u>Product</u>
- 2. Джефф Сазерленд <u>Scrum Революционный метод управления</u> проектами
- 3. Майк Роуди Визуальные заметки
- 4. Kent Beck Extreme Programming Explained: Embrace Change
- 5. Подборка книг и ссылок по XP
- 6. Гойко Аджич Impact mapping
- 7. Сэм Кейнер Руководство фасилитатора
- 8. Кен Швабер Софт за 30 дней
- 9. Лисса Адкинс <u>Коучинг agile-команд</u>
- 10. Diana Larsen <u>Agile Retrospectives Making Good Teams Great</u> (и <u>на</u> русском)

### Kanban

Полезные ссылки и статьи:

- 1. Алексей Пименов (ScrumTrek) <u>Численные методы развития команды</u>
- 2. Алексей Пименов (ScrumTrek) <u>Канбан не то, что вы привыкли думать</u> (презентация на **slideshare.net**)
- 3. Максим Пименов <u>Разбираемся в Scrum и Kanban</u>
- 4. Игорь Яковлев, руководитель проектов компании AFFINAGE <u>Как мы</u> придумали и внедрили идеологию эластичного производства
- 5. Featureban 2.0
- 6. Дмитрий Овечкин <u>Scrum + Kanban = Scrumban</u> (презентация на **slideshare.net**)
- 7. Блог Kaiten.io <u>Kanban команда из четырех человек поддерживает</u> <u>девять проектов</u>
- 8. Канбан в управлении разработкой продуктов в машиностроении
- 9. Максим Сидоренко <u>В поисках эффективности: как мы внедряли Kanban</u> и Trello
- 10. <u>Scrumban на Wiki</u>
- 11. <u>Еще немного о scrumban</u>

#### Книги:

- 1. <u>Kanban from the Inside: Understand the Kanban Method, connect it to what you already know, introduce it with impact</u> (Книга)
- 2. Дэвид Андерсон. <u>Канбан. Альтернативный путь в Aqile</u>

# Другое

#### Telegram - каналы

https://t.me/use\_ruki - канал о выпуске продукта на рынок

https://telegram.me/evaevt - digital-маркетинг

https://telegram.me/smmrus - Русский маркетинг

https://telegram.me/internet9000 - канал product-дизайнера

https://t.me/vcnews - канал VC

https://t.me/qlvrdru - канал про написание правильных текстов - Главред

Посты про интересные статьи, лонгриды, видео

#### Подкасты

https://blackboxofpm.com/@brandonmchu

https://medium.com/@sicross

https://medium.com/@joulee

https://hackernoon.com/acing-your-product-manager-interview-e4f163408cef

https://medium.com/@meseali

https://medium.com/@freshtilledsoil

#### Статьи

<u>Большой список Telegram-каналов для дизайнеров, менеджеров продуктов и</u> аналитиков

#### Видео

Управление проектами в СССР. ВУЗФИЛЬМ 1976.

### Веб-аналитика

- Справочный центр Google Analytics
- Справочный центр Яндекс.Метрики
- Официальный блог Google Analytics

#### Статьи:

- Полезный чек-лист по аналитике сайта. Берите на заметку!
- Какими важными параметрами владельцы сайтов часто пренебрегают?
  Чек-лист по аналитике
- Веб-анализируйте это первые шаги веб-аналитики вашего проекта

#### Книги:

- Брайан Клифтон «Google Analytics для профессионалов» 2013, Вильямс
- Авинаш Кошик «Веб-аналитика 2.0 на практике. Тонкости и лучшие методики» 2011. Диалектика
- Авинаш Кошик «Веб-аналитика. Анализ информации о посетителях веб-сайтов» 2009, Диалектика, Вильямс
- Халид Салех, Айят Шукайри «Повышение конверсии веб-сайта», 2012, МИФ.
- Брайан и Джеффри Айзенберг «Добавьте в корзину. Ключевые принципы повышения конверсии веб-сайта» ,2011, МИФ

#### Видео:

- Какой должна быть веб-аналитика? SeoPultTV
- "Веб-аналитика для повышения эффективности бизнеса". Интервью генерального директора WebProfiters Андрея Юнисова телеканалу "Бизнес-Онлайн"
- SEO-Марафон день 8: WEB Аналитика (часть 1)
- SEO-Марафон день 8: WEB Аналитика (часть 2)

# Основы поискового продвижения (SEO)

#### Статьи

Как составлять семантическое ядро, если вы не сеошник

Чек-лист по оптимизации сайта, или 100+ причин не хоронить SEO

Как сделать расширенный сниппет: подробное руководство для чайников

Про зеркала сайтов, какими они бывают и как настроить редирект

Правила перелинковки страниц

Руководство по использованию robots.txt

Частотность запросов и методы ее определения

Внутренняя SEO-оптимизация сайта: зачем ее проводить и на что она влияет?

Как работать с низкочастотными запросами и проверять сомнительные ключи

#### Блоги

SEO-блог Devaka

SEO-блог Вовки

Энциклопедия Интернет-маркетинга. Новости

SEO-блог Шакина

SEO-блог Антона Маркина

#### Инструменты

100+ инструментов для сеошника

Детальный анализ основных факторов, которые напрямую или косвенно влияют на позиции сайта

Проверка битых ссылок на сайте Xenu

Аудит ссылочной массы

Просмотр видимости сайта и поиск ключевых слов

Мониторинг позиций по ключевым словам

Проверка скорости загрузки сайта

Подробный анализ сайта

Подбор ключевых слов

Проверка показателей сайта

#### Прочие полезные материалы

Инструкция по Xenu

100 полезных ресурсов для оптимизатора

SEO-подсказки: 100+ передовых практических методов поисковой оптимизации

Руководство Google по поисковой оптимизации для начинающих

Обучающие материалы Яндекса

Руководство по покупке сайтов

# Упаковка проекта и разработка инвестиционной презентации

#### Ссылки

- 28 ошибок стартапера в глазах инвестора. Опыт бизнес-ангела
- пример эффективной презентации для инвесторов
- опыт мессенджера CFC
- esprezo.ru