# 项目计划总结

## 项目计划总结

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 项目计划版本号 | 变更情况 | 变更原因 | 时间 |
| V1 | 初步确定项目计划，无变更 | 无 | 20160320 |
| V2 | 修改了资源分配的情况 | 老师提出资源分配需要细化 | 20160322 |
| V3 | 修改了需求评审部分的计划，延后了需求评审的时间 | 老师在课程上安排的变动对项目进度的影响 | 20160329 |
| V4 | 修改了项目计划表，增加了实际工时、实际开始时间和实际完成时间，表明了和更新了项目进度 | 老师根据通过对项目计划表的审查，提出了改进和完善意见 | 20160403 |
| 更新了项目进度，完成了需求分析复评审任务 | 需求分析复评审结束，项目计划需要与实际项目进度保持一致 | 20160412 |
| V5 | 修改了需求分析到改进与展示阶段的计划方案，更新了项目进度 | 实际的安排情况与项目计划不符 | 20160420 |
| V6 | 更新了项目展示与改进部分的进度 | 项目展示与改进完成，项目计划与实际情况需要保持一致 | 20160505 |
| V7 | 更新了项目计划的测试部分 | 软件测试部分完成，项目计划与实际情况需要保持一致 | 20160526 |

## 统计分析

1. 根据统计的数据情况来看，项目计划的变更次数较多，除了老师课程安排的变动之外，小组在项目执行上的滞后使得项目计划不得不按照实际情况做出改变。这表明小组的在项目的执行力方面还需要加强。
2. 项目的更新周期不确定，没有准确的按照项目实际的进度进行更新，忽略了项目计划跟进的实时性。
3. 项目计划大部分的变更是依据老师的意见和建议，小组本身在项目计划的变更上没有做出及时的反应，项目计划的负责人员在这一点上需要提升。