# 高明骏——个人总结

在本次项目中，我参与了除代码开发外的所有实验，每个实验的主要工作如下：

1. 需求分析阶段，调研和编写软件的接口需求、安全需求，并审核需求规格说明书成品。
2. 需求评审阶段，制作需求评审检查单，并审核B组和H组文档，修改B和I组意见、与B组交流。
3. 软件开发阶段，对开发文档成品进行审核。
4. 软件测试阶段，完成测试文档中的概述、测试方法、测试过程和总结，编写测试评审检查单。
5. 测试评审阶段，评审G组和E组文档，，修改G和E组意见，并与E组进行交流，并编写测试报告中的截图部分。
6. 进度控制实验，在前五个阶段中并行进行，进行每周任务甘特图绘制和燃尽图绘制，完成分析报告和成员任务概述。
7. 配置管理实验，在其余七个实验中进行，主要负责审核需求文档、设计文档、计划书、测试文档等文档，以及管理实验6到实验8的产出物，控制其版本号并提交至GitHub。
8. 工作量统计实验，在其余七个实验中进行，主要负责，对每个人进行贡献度分析，制作图表，完成实验八的统计和分析报告。

这些工作总计文档字数共计22891字，完成图表60个，所用工时119.5h。总工时中占比最多的是实验6和实验8阶段，进度控制和工作量统计由我主要负责。

在项目初期需求分析阶段，由于小组成员互相不了解，具体的擅长技能和工作节奏不清晰，在会议中不能畅所欲言各尽所长，我的工作主要是在组长划分任务后先到先得的选择，所以我的部分在评审阶段也找出了不少问题。

在需求分析阶段之前，对需求分析所需要的基本知识和基本产出应有细致的了解划分，在会议上每位成员选择自己擅长或感兴趣的问题，并对文档合并和审核的成员提前安排，否则很容易导致时间节点拖后。

在需求评审阶段，大家对于整个需求分析的要点还不是很明确，但由于团队和其他组之间缺乏沟通等因素，导致评审组与组之间的交流十分拖延，评价准则是按照自己对需求的理解，并且相互沟通有些混乱和滞后，时间大多浪费在等待对方回应。

我们根据小组本身的性质将组员划分为两个组，每个组两到三人，小组分别负责一个组的评审和被评审，并为了方便小组与小组沟通，还可以为小组设定一个小组长，小组长和组长进行交流汇报。

在进度控制阶段，如果计划人员使用的是MacOS进行进度控制，那么就可以使用Omniplan，界面美观简洁，支持导出任务报告等，具体介绍和界面在实验六分析报告中给出，缺点是无法自动生成燃尽图，需要手动绘制。同时，在分解任务时，兼顾工作量和难度，不要出现任务都堆积在一个人身上或者是没有人去完成任务。还要同时定期互相提醒各种任务时间节点，不要出现滞后和拖延，避免多等一的现象发生。并且在每周任务分解后，要在当周会议上和成员共享，根据成员自身因素进行调整。

对于工作量统计实验，我在每周统计工作量之前提前通过调研或查找往届报告等方式，大致记录当周实验需要统计哪些数据，这些数据之间的关联程度或者在工时方面的相对占比。但在每次阶段实验结束后，没有对实验中存在的问题进行记录，没有对成员执行任务的情况进行记录，导致在后期统一分析问题，丢失细节，且工作量较大。对于在每周工作量数据统计结果，保持数据的公开透明，在每位成员没有异议的情况下再提交至GitHub，保证在最后的整体排名出现后，成员不会存在疑问。对于数据的真实性，要和组长以及进度规划负责人进行沟通，统计结果保证和计划所用工时的一致性。

最后，感谢A组的其他六位成员张崇智、秦浩桐、黄涵、王茵迪、赵永驰、吴振赫，在这一学期的实验过程中，我们一起发现问题、解决问题，逐渐配合熟练，还要感谢其他组的每位同学以及任老师，认真耐心的给我们提出问题，评审交流。软工实验课让我完整的经历软件开发的过程，并和其他同学真实的协作和交流，让我收获良多，再次感谢我的六位队友以及软工课程的老师和同学们！