配置管理总结与分析

小组成员：

马广洲

张祥国

刘佳恒

潘安佶

牟秋宇

王康明

常佳辉

2020

**版本变更记录**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **版本** | **变更时间** | **修改人** | **审核人** | **备注** |
| V1.0.0.200401 | 2020/4/1 | 常佳辉 | 常佳辉 | 初稿 |
| V1.0.1.200418 | 2020/4/18 | 常佳辉 | 常佳辉 | 阶段性数据统计 |
| V1.0.2.200421 | 2020/4/21 | 常佳辉 | 常佳辉 | 第8周工作计划更新 |
| V1.0.3.200423 | 2020/4/23 | 常佳辉 | 常佳辉 | 第8周工作工时统计 |

目录

[1. 前言 4](#_Toc36778380)

[1.1项目概述 4](#_Toc36778381)

[1.2项目执行过程和特点分析 4](#_Toc36778382)

[1.3文档概述 4](#_Toc36778383)

[2. 计划变更及其影响因素分析 5](#_Toc36778384)

[2.1计划变更情况 5](#_Toc36778385)

[2.2分析 5](#_Toc36778386)

[3. 工作分配及其影响因素分析 5](#_Toc36778387)

[3.1工作分配情况 5](#_Toc36778388)

[3.2分析 8](#_Toc36778389)

[4. 计划工时与实际工时对比分析 8](#_Toc36778390)

[4.1数据统计 8](#_Toc36778391)

[4.1.1第2周 8](#_Toc36778392)

[4.1.2第3周 8](#_Toc36778393)

[4.1.3第4周 8](#_Toc36778394)

[4.1.4第5周 8](#_Toc36778395)

[4.1.5第6周 8](#_Toc36778396)

[4.1.6第7周 9](#_Toc36778397)

[4.1.7第8周 9](#_Toc36778398)

[4.1.8第9周 9](#_Toc36778399)

[4.1.9第10周 9](#_Toc36778400)

[4.1.10第11周 9](#_Toc36778401)

[4.1.11第12周 9](#_Toc36778402)

[4.1.12第13周 9](#_Toc36778403)

[4.1.13第14周 10](#_Toc36778404)

[4.1.14第15周 10](#_Toc36778405)

[4.2分析 10](#_Toc36778406)

[5. 成员工时分析 10](#_Toc36778407)

[5.1成员工时 10](#_Toc36778408)

[5.2分析 10](#_Toc36778409)

[6. 经验与建议 10](#_Toc36778410)

# 前言

## 1.1项目概述

Flask是目前十分流行的web框架，它的主要特征是核心构成比较简单，但具有很强的扩展性和兼容性，程序员可以使用Python语言快速实现一个网站或Web服务。Flask的基本模式为在程序里将一个视图函数分配给一个URL，每当用户访问这个URL时，系统就会执行给该URL分配好的视图函数，获取函数的返回值并将其显示到浏览器上。

本项目是基于Flask框架开发的一个功能新颖的具有艺术绘画工具的Web网站，它可以使每个人都只需单击几下即可创建和共享美丽的艺术照片，用户需要做的仅仅是上传照片并选择自己喜欢的风格，之后项目服务器将为用户渲染图稿并呈现出来。除此以外，本网站项目还具备一定的社交功能，每个用户都可以很方便、快捷地评论其他用户的艺术照片以及留言等。

## 1.2项目执行过程和特点分析

本项目的执行过程在遵循软件工程开发过程的基础上，进行了适当的调整和创新，具体过程包括：软件项目计划阶段、软件需求分析阶段、软件需求评审阶段、软件产品改进与展示阶段、软件测试阶段、软件测试评审阶段。除此之外，还进行了软件进度计划与控制、配置管理、工作量估计与统计分析这些工作，贯穿在整个项目执行的过程之中。

本项目在执行过程中既完成了软件工程开发所要求的开发过程，又在开发过程中通过软件进度计划与控制、工作量估计与统计分析、配置管理这些工作对整个项目开发进行管理和控制，在保证项目按照计划执行的同时，还保留了项目执行和开发过程中的各项证据，进一步形成了证据链，使得项目的开发与执行更具有说服力。

## 1.3文档概述

接下来的内容为对本项目的软件进度计划与控制进行分析，主要分析内容有：

1. 第二章进行计划变更及其影响因素分析；
2. 第三章进行工作分配及其影响因素分析；
3. 第四章进行计划工时与实际工时对比分析；
4. 第五章进行成员工时分析；
5. 第六章总结经验并提出建议。

# 计划变更及其影响因素分析

## 2.1计划变更情况

本项目计划变更的具体情况如下表所示：

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 修改日期 | 版本 | 变更情况 | 变更原因 | 累积消耗时间 |
| 2020/3/23 | V1.0.0.200323 | 完成初稿 | 初稿 | 4.5d |
| 2020/4/1 | V2.0.0.200401 | 1.1章增添关于艺术创作的背景、1.2章增添术语与定义、2.2项目目标重写、2.3产品目标与范围重写、2.4工作内容重写、更新应交付成果列表。 | 更换项目内容为基于Flask的艺术创作平台。 | 2h |

## 2.2分析

# 工作分配及其影响因素分析

## 3.1工作分配情况

工作分配的具体情况如下表所示：

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **成员** | **性别** | **职位** | **阶段** | **主要任务** |
| 马广洲 | 男 | 组长 | 软件项目计划阶段 | 框架调研、及 |
| 软件需求分析阶段 | Flask-script插件的需求分析、修改需求规格说明书 |
| 软件需求评审阶段 |  |
| 软件产品改进与展示阶段 |  |
| 软件测试阶段 |  |
| 软件测试评审阶段 |  |
| 实验过程监控管理阶段 |  |
| 张祥国 | 男 | 组员 | 软件项目计划阶段 |  |
| 软件需求分析阶段 | Flask-SQLAlchemy插件的需求分析、需求规格说明书校对。 |
| 软件需求评审阶段 | 设计评审表表单。 |
| 软件产品改进与展示阶段 |  |
| 软件测试阶段 |  |
| 软件测试评审阶段 |  |
| 实验过程监控管理阶段 |  |
| 刘佳恒 | 男 | 组员 | 软件项目计划阶段 |  |
| 软件需求分析阶段 |  |
| 软件需求评审阶段 |  |
| 软件产品改进与展示阶段 |  |
| 软件测试阶段 |  |
| 软件测试评审阶段 |  |
| 实验过程监控管理阶段 |  |
| 潘安佶 | 男 | 组员 | 软件项目计划阶段 |  |
| 软件需求分析阶段 | 需求分析规格说明书概述部分，flask框架部分需求说明、设计新的用例并根据用例编写RUCM |
| 软件需求评审阶段 |  |
| 软件产品改进与展示阶段 |  |
| 软件测试阶段 |  |
| 软件测试评审阶段 |  |
| 实验过程监控管理阶段 |  |
| 牟秋宇 | 男 | 组员 | 软件项目计划阶段 | 编写项目计划书、修改项目计划书 |
| 软件需求分析阶段 |  |
| 软件需求评审阶段 |  |
| 软件产品改进与展示阶段 |  |
| 软件测试阶段 |  |
| 软件测试评审阶段 |  |
| 实验过程监控管理阶段 |  |
| 王康明 | 男 | 组员 | 软件项目计划阶段 | 参与修改项目计划书 |
| 软件需求分析阶段 | 增加SQLAlchemy插件的扩展描述 |
| 软件需求评审阶段 |  |
| 软件产品改进与展示阶段 |  |
| 软件测试阶段 |  |
| 软件测试评审阶段 |  |
| 实验过程监控管理阶段 |  |
| 常佳辉 | 男 | 组员 | 软件项目计划阶段 |  |
| 软件需求分析阶段 | Flask框架的功能需求分析 |
| 软件需求评审阶段 |  |
| 软件产品改进与展示阶段 |  |
| 软件测试阶段 |  |
| 软件测试评审阶段 |  |
| 实验过程监控管理阶段 | 初始化实验6-8表格和相关文档 |

## 3.2分析

# 计划工时与实际工时对比分析

## 4.1数据统计

### 4.1.2第2周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 项目调研 | 马广洲 | 4 | 4 | 0 |
| 张祥国 | 4 | 4 | 0 |
| 潘安佶 | 4 | 4 | 0 |
| 王康明 | 4 | 4 | 0 |
| 刘佳恒 | 4 | 4 | 0 |
| 牟秋宇 | 4 | 4 | 0 |
| 常佳辉 | 4 | 4 | 0 |
| **总结：** | 28 | 28 | 0 |
| 选题会议 | 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 潘安佶 | 1 | 1 | 0 |
| 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 王康明 | 1 | 1 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 7 | 7 | 0 |

### 4.1.3第3周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 撰写项目计划书引言 | 牟秋宇 | 2 | 2 | 0 |
| 撰写项目概述 | 王康明 | 2 | 2 | 0 |
| 撰写目的及成果 | 牟秋宇 | 4 | 4 | 0 |
| 撰写项目进度表 | 牟秋宇 | 2 | 2 | 0 |
| 项目展示 | 马广洲 | 2 | 2 | 0 |
| 张祥国 | 2 | 2 | 0 |
| 潘安佶 | 2 | 2 | 0 |
| 牟秋宇 | 2 | 2 | 0 |
| 王康明 | 2 | 2 | 0 |
| 刘佳恒 | 2 | 2 | 0 |
| 常佳辉 | 2 | 2 | 0 |
| **总计：** | 14 | 14 | 0 |

### 4.1.4第4周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 软件需求规格说明书引言和概述 | 潘安佶 | 2 | 2 | 0 |
| flask需求分析 | 潘安佶 | 3 | 3 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 4 | 4 | 0 |
| Flask-sqlalchemy需求分析 | 张祥国 | 2 | 2 | 0 |
| 王康明 | 2 | 2 | 0 |
| **总计：** | 4 | 4 | 0 |
| Flask-migrate需求分析 | 刘佳恒 | 2 | 2 | 0 |
| 牟秋宇 | 2 | 2 | 0 |
| **总计：** | 4 | 4 | 0 |
| Flask-script需求分析 | 马广洲 | 4 | 4 | 0 |
| 内容校对 | 张祥国 | 2 | 2 | 0 |
| 贡献度计算准则 | 常佳辉 | 2 | 2 | 0 |

### 4.1.5第5周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 会议商定选题 | 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 潘安佶 | 1 | 1 | 0 |
| 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 王康明 | 1 | 1 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 7 | 7 | 0 |
| 需求规格说明书重新撰写 | 王康明 | 2 | 2 | 0 |
| 潘安佶 | 2 | 2 | 0 |
| 刘佳恒 | 2 | 2 | 0 |
| 马广洲 | 2 | 2 | 0 |
| **总计：** | 8 | 8 | 0 |
| 需求评审表单的设计 | 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 更新项目计划 | 牟秋宇 | 2 | 2 | 0 |
| 实验6-8数据整理 | 常佳辉 | 4 | 4 | 0 |
| 课堂展示 | 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 王康明 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 4 | 4 | 0 |

### 4.1.6第6周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 对E、F组需求评审 | 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 潘安佶 | 2 | 2 | 0 |
| 牟秋宇 | 2 | 2 | 0 |
| 王康明 | 3 | 3 | 0 |
| 刘佳恒 | 2 | 2 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 12 | 12 | 0 |
| 商讨评审反馈修改内容 | 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 潘安佶 | 1 | 1 | 0 |
| 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 王康明 | 1 | 1 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 7 | 7 | 0 |
| 修改需求规格说明书 | 马广洲 | 2 | 2 | 0 |
| 王康明 | 2 | 2 | 0 |
| 潘安佶 | 2 | 2 | 0 |
| **总计：** | 6 | 6 | 0 |
| 课堂展示 | 潘安佶 | 1 | 1 | 0 |
| 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 4 | 4 | 0 |

### 4.1.7第7周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 对H、I组需求评审 | 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 2 | 2 | 0 |
| 潘安佶 | 2 | 2 | 0 |
| 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 王康明 | 3 | 3 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 10 | 10 | 0 |
| 修改需求规格说明书 | 牟秋宇 | 2 | 2 | 0 |
| 潘安佶 | 2 | 2 | 0 |
| **总计：** | 4 | 4 | 0 |
| 课堂展示 | 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 3 | 3 | 0 |

### 4.1.8第8周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 前端页面编写 | 王康明 | 3 | 3 | 0 |
| 常佳辉 | 3 | 3 | 0 |
| 牟秋宇 | 3 | 3 | 0 |
| **总计：** | 9 | 9 | 0 |
| 后端数据库配置 | 马广洲 | 3 | 2 | 1 |
| 运行环境配置 | 潘安佶 | 3 | 4 | -1 |
| 算法设计 | 刘佳恒 | 3 | 2 | 1 |
| 业务逻辑编写 | 张祥国 | 3 | 2 | 1 |
| 修改需求规格说明书 | 潘安佶 | 2 | 1 | 0 |
| 检查需求规格说明书 | 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 王康明 | 1 | 0.5 | 0.5 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 4 | 3.5 | 0.5 |
| 实验6-8数据整理 | 常佳辉 | 1 | 2 | -1 |
| 课堂展示 | 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| 潘安佶 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 3 | 3 | 0 |

### 4.1.9第9周

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
|  |  |  |  |

### 4.1.10第10周

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
|  |  |  |  |

### 4.1.11第11周

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
|  |  |  |  |

### 4.1.12第12周

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
|  |  |  |  |

### 4.1.13第13周

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
|  |  |  |  |

### 4.1.14第14周

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
|  |  |  |  |

## 4.2分析

# 成员工时分析

## 5.1成员工时

成员工时如下图：

## 5.2分析

# 经验与建议