配置管理总结与分析

小组成员：

马广洲

张祥国

刘佳恒

潘安佶

牟秋宇

王康明

常佳辉

2020

**版本变更记录**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **版本** | **变更时间** | **修改人** | **审核人** | **备注** |
| V1.0.0.200401 | 2020/4/1 | 常佳辉 |  | 初稿 |
| V1.0.1.200418 | 2020/4/18 | 常佳辉 |  | 阶段性数据统计 |
| V1.0.2.200421 | 2020/4/21 | 常佳辉 |  | 第8周工作计划更新 |
| V1.0.3.200423 | 2020/4/23 | 常佳辉 |  | 第8周工作工时统计 |
| V1.0.4.2000604 | 2020/6/4 | 常佳辉 |  | 第14周工作工时统计 |
| V1.0.4.200621 | 2020/6/21 | 常佳辉 |  | 完成全稿 |

目录

[1. 前言 3](#_Toc44156577)

[1.1项目概述 3](#_Toc44156578)

[1.2项目执行过程和特点分析 3](#_Toc44156579)

[1.3文档概述 3](#_Toc44156580)

[2. 计划变更及其影响因素分析 4](#_Toc44156581)

[2.1计划变更情况 4](#_Toc44156582)

[2.2分析 4](#_Toc44156583)

[3. 工作分配及其影响因素分析 4](#_Toc44156584)

[3.1工作分配情况 4](#_Toc44156585)

[3.2分析 7](#_Toc44156586)

[4. 计划工时与实际工时对比分析 7](#_Toc44156587)

[4.1数据统计 7](#_Toc44156588)

[4.1.2第2周 7](#_Toc44156589)

[4.1.3第3周 7](#_Toc44156590)

[4.1.4第4周 8](#_Toc44156591)

[4.1.5第5周 8](#_Toc44156592)

[4.1.6第6周 9](#_Toc44156593)

[4.1.7第7周 10](#_Toc44156594)

[4.1.8第8周 10](#_Toc44156595)

[4.1.9第9周 11](#_Toc44156596)

[4.1.10第10周 12](#_Toc44156597)

[4.1.11第11周 13](#_Toc44156598)

[4.1.12第12周 13](#_Toc44156599)

[4.1.13第13周 14](#_Toc44156600)

[4.1.14第14周 15](#_Toc44156601)

[5. 成员工时分析 16](#_Toc44156602)

[5.1成员工时 16](#_Toc44156603)

[6. 经验与建议 16](#_Toc44156604)

# 前言

## 1.1项目概述

Flask是目前十分流行的web框架，它的主要特征是核心构成比较简单，但具有很强的扩展性和兼容性，程序员可以使用Python语言快速实现一个网站或Web服务。Flask的基本模式为在程序里将一个视图函数分配给一个URL，每当用户访问这个URL时，系统就会执行给该URL分配好的视图函数，获取函数的返回值并将其显示到浏览器上。

本项目是基于Flask框架开发的一个功能新颖的具有艺术绘画工具的Web网站，它可以使每个人都只需单击几下即可创建和共享美丽的艺术照片，用户需要做的仅仅是上传照片并选择自己喜欢的风格，之后项目服务器将为用户渲染图稿并呈现出来。除此以外，本网站项目还具备一定的社交功能，每个用户都可以很方便、快捷地评论其他用户的艺术照片以及留言等。

## 1.2项目执行过程和特点分析

本项目的执行过程在遵循软件工程开发过程的基础上，进行了适当的调整和创新，具体过程包括：软件项目计划阶段、软件需求分析阶段、软件需求评审阶段、软件产品改进与展示阶段、软件测试阶段、软件测试评审阶段。除此之外，还进行了软件进度计划与控制、配置管理、工作量估计与统计分析这些工作，贯穿在整个项目执行的过程之中。

本项目在执行过程中既完成了软件工程开发所要求的开发过程，又在开发过程中通过软件进度计划与控制、工作量估计与统计分析、配置管理这些工作对整个项目开发进行管理和控制，在保证项目按照计划执行的同时，还保留了项目执行和开发过程中的各项证据，进一步形成了证据链，使得项目的开发与执行更具有说服力。

## 1.3文档概述

接下来的内容为对本项目的软件进度计划与控制进行分析，主要分析内容有：

1. 第二章进行计划变更及其影响因素分析；
2. 第三章进行工作分配及其影响因素分析；
3. 第四章进行计划工时与实际工时对比分析；
4. 第五章进行成员工时分析；
5. 第六章总结经验并提出建议。

# 计划变更及其影响因素分析

## 2.1计划变更情况

本项目计划变更的具体情况如下表所示：

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 修改日期 | 版本 | 变更情况 | 变更原因 | 累积消耗时间 |
| 2020/3/23 | V1.0.0.200323 | 完成初稿 | 初稿 | 4.5d |
| 2020/4/1 | V2.0.0.200401 | 1.1章增添关于艺术创作的背景、1.2章增添术语与定义、2.2项目目标重写、2.3产品目标与范围重写、2.4工作内容重写、更新应交付成果列表。 | 更换项目内容为基于Flask的艺术创作平台。 | 2h |

## 2.2分析

# 工作分配及其影响因素分析

## 3.1工作分配情况

工作分配的具体情况如下表所示：

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **成员** | **性别** | **职位** | **阶段** | **主要任务** |
| 马广洲 | 男 | 组长 | 软件项目计划阶段 | 框架调研、及 |
| 软件需求分析阶段 | Flask-script插件的需求分析、修改需求规格说明书 |
| 软件需求评审阶段 |  |
| 软件产品改进与展示阶段 |  |
| 软件测试阶段 |  |
| 软件测试评审阶段 |  |
| 实验过程监控管理阶段 |  |
| 张祥国 | 男 | 组员 | 软件项目计划阶段 |  |
| 软件需求分析阶段 | Flask-SQLAlchemy插件的需求分析、需求规格说明书校对。 |
| 软件需求评审阶段 | 设计评审表表单。 |
| 软件产品改进与展示阶段 |  |
| 软件测试阶段 |  |
| 软件测试评审阶段 |  |
| 实验过程监控管理阶段 |  |
| 刘佳恒 | 男 | 组员 | 软件项目计划阶段 |  |
| 软件需求分析阶段 |  |
| 软件需求评审阶段 |  |
| 软件产品改进与展示阶段 |  |
| 软件测试阶段 |  |
| 软件测试评审阶段 |  |
| 实验过程监控管理阶段 |  |
| 潘安佶 | 男 | 组员 | 软件项目计划阶段 |  |
| 软件需求分析阶段 | 需求分析规格说明书概述部分，flask框架部分需求说明、设计新的用例并根据用例编写RUCM |
| 软件需求评审阶段 |  |
| 软件产品改进与展示阶段 |  |
| 软件测试阶段 |  |
| 软件测试评审阶段 |  |
| 实验过程监控管理阶段 |  |
| 牟秋宇 | 男 | 组员 | 软件项目计划阶段 | 编写项目计划书、修改项目计划书 |
| 软件需求分析阶段 |  |
| 软件需求评审阶段 |  |
| 软件产品改进与展示阶段 |  |
| 软件测试阶段 |  |
| 软件测试评审阶段 |  |
| 实验过程监控管理阶段 |  |
| 王康明 | 男 | 组员 | 软件项目计划阶段 | 参与修改项目计划书 |
| 软件需求分析阶段 | 增加SQLAlchemy插件的扩展描述 |
| 软件需求评审阶段 |  |
| 软件产品改进与展示阶段 |  |
| 软件测试阶段 |  |
| 软件测试评审阶段 |  |
| 实验过程监控管理阶段 |  |
| 常佳辉 | 男 | 组员 | 软件项目计划阶段 |  |
| 软件需求分析阶段 | Flask框架的功能需求分析 |
| 软件需求评审阶段 |  |
| 软件产品改进与展示阶段 |  |
| 软件测试阶段 |  |
| 软件测试评审阶段 |  |
| 实验过程监控管理阶段 | 初始化实验6-8表格和相关文档 |

## 3.2分析

# 计划工时与实际工时对比分析

## 4.1数据统计

### 4.1.2第2周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 项目调研 | 马广洲 | 4 | 4 | 0 |
| 张祥国 | 4 | 4 | 0 |
| 潘安佶 | 4 | 4 | 0 |
| 王康明 | 4 | 4 | 0 |
| 刘佳恒 | 4 | 4 | 0 |
| 牟秋宇 | 4 | 4 | 0 |
| 常佳辉 | 4 | 4 | 0 |
| **总结：** | 28 | 28 | 0 |
| 选题会议 | 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 潘安佶 | 1 | 1 | 0 |
| 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 王康明 | 1 | 1 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 7 | 7 | 0 |

### 4.1.3第3周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 撰写项目计划书引言 | 牟秋宇 | 2 | 2 | 0 |
| 撰写项目概述 | 王康明 | 2 | 2 | 0 |
| 撰写目的及成果 | 牟秋宇 | 4 | 4 | 0 |
| 撰写项目进度表 | 牟秋宇 | 2 | 2 | 0 |
| 项目展示 | 马广洲 | 2 | 2 | 0 |
| 张祥国 | 2 | 2 | 0 |
| 潘安佶 | 2 | 2 | 0 |
| 牟秋宇 | 2 | 2 | 0 |
| 王康明 | 2 | 2 | 0 |
| 刘佳恒 | 2 | 2 | 0 |
| 常佳辉 | 2 | 2 | 0 |
| **总计：** | 14 | 14 | 0 |

### 4.1.4第4周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 软件需求规格说明书引言和概述 | 潘安佶 | 2 | 2 | 0 |
| flask需求分析 | 潘安佶 | 3 | 3 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 4 | 4 | 0 |
| Flask-sqlalchemy需求分析 | 张祥国 | 2 | 2 | 0 |
| 王康明 | 2 | 2 | 0 |
| **总计：** | 4 | 4 | 0 |
| Flask-migrate需求分析 | 刘佳恒 | 2 | 2 | 0 |
| 牟秋宇 | 2 | 2 | 0 |
| **总计：** | 4 | 4 | 0 |
| Flask-script需求分析 | 马广洲 | 4 | 4 | 0 |
| 内容校对 | 张祥国 | 2 | 2 | 0 |
| 贡献度计算准则 | 常佳辉 | 2 | 2 | 0 |

### 4.1.5第5周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 会议商定选题 | 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 潘安佶 | 1 | 1 | 0 |
| 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 王康明 | 1 | 1 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 7 | 7 | 0 |
| 需求规格说明书重新撰写 | 王康明 | 2 | 2 | 0 |
| 潘安佶 | 2 | 2 | 0 |
| 刘佳恒 | 2 | 2 | 0 |
| 马广洲 | 2 | 2 | 0 |
| **总计：** | 8 | 8 | 0 |
| 需求评审表单的设计 | 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 更新项目计划 | 牟秋宇 | 2 | 2 | 0 |
| 实验6-8数据整理 | 常佳辉 | 4 | 4 | 0 |
| 课堂展示 | 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 王康明 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 4 | 4 | 0 |

### 4.1.6第6周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 对E、F组需求评审 | 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 潘安佶 | 2 | 2 | 0 |
| 牟秋宇 | 2 | 2 | 0 |
| 王康明 | 3 | 3 | 0 |
| 刘佳恒 | 2 | 2 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 12 | 12 | 0 |
| 商讨评审反馈修改内容 | 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 潘安佶 | 1 | 1 | 0 |
| 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 王康明 | 1 | 1 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 7 | 7 | 0 |
| 修改需求规格说明书 | 马广洲 | 2 | 2 | 0 |
| 王康明 | 2 | 2 | 0 |
| 潘安佶 | 2 | 2 | 0 |
| **总计：** | 6 | 6 | 0 |
| 课堂展示 | 潘安佶 | 1 | 1 | 0 |
| 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 4 | 4 | 0 |

### 4.1.7第7周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 对H、I组需求评审 | 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 2 | 2 | 0 |
| 潘安佶 | 2 | 2 | 0 |
| 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 王康明 | 3 | 3 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 10 | 10 | 0 |
| 修改需求规格说明书 | 牟秋宇 | 2 | 2 | 0 |
| 潘安佶 | 2 | 2 | 0 |
| **总计：** | 4 | 4 | 0 |
| 课堂展示 | 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 3 | 3 | 0 |

### 4.1.8第8周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 前端页面编写 | 王康明 | 3 | 3 | 0 |
| 常佳辉 | 3 | 3 | 0 |
| 牟秋宇 | 3 | 3 | 0 |
| **总计：** | 9 | 9 | 0 |
| 后端数据库配置 | 马广洲 | 3 | 2 | 1 |
| 运行环境配置 | 潘安佶 | 3 | 4 | -1 |
| 算法设计 | 刘佳恒 | 3 | 2 | 1 |
| 业务逻辑编写 | 张祥国 | 3 | 2 | 1 |
| 修改需求规格说明书 | 潘安佶 | 2 | 1 | 0 |
| 检查需求规格说明书 | 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 王康明 | 1 | 0.5 | 0.5 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 4 | 3.5 | 0.5 |
| 实验6-8数据整理 | 常佳辉 | 1 | 2 | -1 |
| 课堂展示 | 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| 潘安佶 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 3 | 3 | 0 |

### 4.1.9第9周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 开会讨论任务分工 | 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 潘安佶 | 1 | 1 | 0 |
| 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 王康明 | 1 | 1 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 7 | 7 | 0 |
| 前端开发 | 张祥国 | 10 | 10 | 0 |
| 潘安佶 | 10 | 12 | -2 |
| 牟秋宇 | 10 | 12 | -2 |
| 王康明 | 12 | 10 | 2 |
| 常佳辉 | 10 | 11 | -1 |
| **总计：** | 52 | 55 | -3 |
| 后端开发 | 马广洲 | 10 | 12 | -2 |
| 风格转换后端开发 | 刘佳恒 | 12 | 10 | 2 |
| 课堂展示 | 马广洲 | 1 | 0.5 | 0.5 |
| 张祥国 | 1 | 3 | -2 |
| 潘安佶 | 1 | 1.5 | -0.5 |
| **总计：** | 3 | 5 | -2 |

### 4.1.10第10周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 开会讨论任务分工 | 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 潘安佶 | 1 | 1 | 0 |
| 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 王康明 | 1 | 1 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 7 | 7 | 0 |
| 前端界面编写 | 张祥国 | 6 | 6 | 0 |
| 潘安佶 | 6 | 8 | -2 |
| 牟秋宇 | 6 | 6 | 0 |
| 王康明 | 8 | 6 | 2 |
| **总计：** | 26 | 26 | 0 |
| 后端代码开发 | 马广洲 | 8 | 8 | 0 |
| 风格转后后端开发及调试 | 刘佳恒 | 6 | 6 | 0 |
| 前后端合并联调 | 张祥国 | 4 | 4 | 0 |
| 潘安佶 | 4 | 4 | 0 |
| 马广洲 | 6 | 8 | -2 |
| 牟秋宇 | 4 | 6 | -2 |
| 王康明 | 6 | 7 | -1 |
| 常佳辉 | 4 | 4 | 0 |
| **总计：** | 28 | 33 | -5 |
| 提供风格转换测试样例及调试 | 刘佳恒 | 4 | 4 | 0 |
| 项目部署 | 马广洲 | 2 | 2 | 0 |
| 统计实验6-8数据，总结前八周工作 | 常佳辉 | 4 | 4 | 0 |
| 课堂展示 | 马广洲 | 1 | 1.5 | -0.5 |
| 王康明 | 1 | 1 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 4 | 5.5 | -0.5 |

### 4.1.11第11周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 开会讨论任务分工 | 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 潘安佶 | 1 | 1 | 0 |
| 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 王康明 | 1 | 1 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 7 | 7 | 0 |
| 代码合并，解决bug | 马广洲 | 4 | 4 | 0 |
| 潘安佶 | 2 | 3 | -1 |
| 王康明 | 4 | 5 | -1 |
| 刘佳恒 | 3 | 3 | 0 |
| **总计：** | 13 | 15 | -2 |
| 单元测试和系统测试 | 张祥国 | 2 | 2 | 0 |
| 牟秋宇 | 2 | 2 | 0 |
| 常佳辉 | 2 | 3 | -1 |
| **总计：** | 6 | 7 | -1 |
| 测试需求规格说明书撰写 | 牟秋宇 | 4 | 4 | 0 |
| 购买新的服务器，将项目上传部署 | 马广洲 | 2 | 2 | 0 |
| 张祥国 | 2 | 2 | 0 |
| 刘佳恒 | 2 | 1 | 1 |
| **总计：** | 6 | 5 | 1 |
| 课堂汇报 | 马广洲 | 1 | 0.5 | 0.5 |
| 潘安佶 | 1 | 1.5 | -0.5 |
| 牟秋宇 | 1 | 0.5 | 0.5 |
| **总计：** | 3 | 2.5 | 0.5 |

### 4.1.12第12周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 开会讨论任务分工 | 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 潘安佶 | 1 | 1 | 0 |
| 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 王康明 | 1 | 1 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 7 | 7 | 0 |
| 修复bug | 马广洲 | 2 | 2 | 0 |
| 潘安佶 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 3 | 3 | 0 |
| 单元测试报告与系统测试报告审查 | 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 2 | 2 | 0 |
| 评审和测试工作 | 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 潘安佶 | 2 | 3 | -1 |
| 牟秋宇 | 2 | 2 | 0 |
| 王康明 | 2 | 2 | 0 |
| 刘佳恒 | 2 | 2 | 0 |
| 常佳辉 | 4 | 5 | -1 |
| **总计：** | 13 | 15 | -2 |
| 根据评审意见修改测试报告 | 马广洲 | 1 | 0.5 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 0.5 | 0.5 |
| 潘安佶 | 1 | 0.5 | 0.5 |
| 牟秋宇 | 1 | 2 | -1 |
| 王康明 | 1 | 0.5 | 0.5 |
| 刘佳恒 | 1 | 0.5 | 0.5 |
| 常佳辉 | 1 | 0.5 | 0.5 |
| **总计：** | 7 | 5 | 2 |
| 课堂展示 | 马广洲 | 1 | 1.5 | -0.5 |
| 张祥国 | 1 | 1.5 | -0.5 |
| 王康明 | 1 | 1 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 4 | 5 | -1 |

### 4.1.13第13周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 开会讨论任务分工 | 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 潘安佶 | 1 | 1 | 0 |
| 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 王康明 | 1 | 1 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 7 | 7 | 0 |
| 根据评审内容修改测试报告、测试需求规格说明书 | 马广洲 | 2 | 3 | -1 |
| 张祥国 | 2 | 3 | -1 |
| 潘安佶 | 2 | 1 | 1 |
| 王康明 | 2 | 1 | 1 |
| 牟秋宇 | 2 | 2 | 0 |
| 刘佳恒 | 2 | 1 | 1 |
| 常佳辉 | 2 | 3 | -1 |
| **总计：** | 14 | 14 | 0 |
| 评审工作 | 马广洲 | 2 | 2 | 0 |
| 张祥国 | 2 | 2 | 0 |
| 潘安佶 | 2 | 2 | 0 |
| 王康明 | 2 | 3 | -1 |
| 牟秋宇 | 2 | 1 | 1 |
| 刘佳恒 | 3 | 3 | 0 |
| 常佳辉 | 3 | 3 | 0 |
| **总计：** | 16 | 16 | 0 |
| 课堂展示 | 马广洲 | 1 | 0.5 | 0.5 |
| 潘安佶 | 1 | 1.5 | -0.5 |
| 牟秋宇 | 1 | 0.5 | 0.5 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 4 | 3.5 | 0.5 |

### 4.1.14第14周

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **任务** | **执行人** | **计划工时(h)** | **实际工时(h)** | **计划工时-实际工时(h)** |
| 开会讨论任务分工 | 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| 潘安佶 | 1 | 1 | 0 |
| 牟秋宇 | 1 | 1 | 0 |
| 王康明 | 1 | 1 | 0 |
| 刘佳恒 | 1 | 1 | 0 |
| 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 7 | 7 | 0 |
| 修改测试需求规格说明书和测试报告 | 马广洲 | 2 | 2 | 0 |
| 张祥国 | 2 | 2 | 0 |
| 潘安佶 | 2 | 2 | 0 |
| 王康明 | 2 | 1 | 1 |
| 牟秋宇 | 2 | 1.5 | 0.5 |
| 刘佳恒 | 2 | 1 | 1 |
| 常佳辉 | 2 | 2 | 0 |
| **总计：** | 14 | 11.5 | 2.5 |
| 统计实验6-8数据 | 常佳辉 | 4 | 4 | 0 |
| 课堂汇报 | 常佳辉 | 1 | 1 | 0 |
| 马广洲 | 1 | 1 | 0 |
| 王康明 | 1 | 1 | 0 |
| 张祥国 | 1 | 1 | 0 |
| **总计：** | 4 | 4 | 0 |

# 成员工时分析

## 5.1成员工时

成员工时如下图：

由上图可以看出，总的来说，小组内每位成员的工作量分布大致相同，说明我们的任务安排相对合理。

# 经验与建议

总的来说，在整个项目执行过程中，最开始的项目计划和人员的分工很重要，尤其是人员分工的确定，可以很大程度上提升项目执行的效率。本组在项目初期人员分工上没有明确的分工，导致经常性的任务堆积在一个人身上或者是没有人去完成任务，使得项目执行过程中多了很多不必要的麻烦。其次，每周的组会和周报告一定要按计划进行。组会和周报告相当于是每周的总结，可以及时的知道小组项目的真实情况，发现问题并且及时的解决。从另一边面来说能够帮助小组顺利的按照项目计划进行项目的执行。项目进度的控制也很重要，通过对项目计划进度控制能够清楚地从项目整体来判断当前阶段的情况，以便之后更好地进行项目计划的执行。