

软件进度计划与控制

本实验的实施目的主要是为每个成员制定合适的项目任务，以及能够合理控制每个成员对项目的执行情况并进行追踪，通过这种管理监督能够按照计划进行项目执行并且保质保量地完成。

1.实验目标

通过软件进度计划与控制，合理分配项目人员的项目，并且起到监督管理作用，能够针对当下执行情况及时作出相应的调整，保证整个项目在可控、定量的情况下有序的完成。对一个项目的良性发展有着至关重要的作用。

进行此项计划就是对整个项目起到一个计划、安排、监管的作用，同时也是进度的控制，可以对项目的进度进行详细的划分，这样目标更明确也更好的分配人员高效并行的完成。

2.实验设计

计划设计，针对老师分配的当周任务，根据任务的形式、难易程度、相关程度先对项目的需要完成什么样的人物有一个具体的轮廓，再结合根据之前的项目计划.mpp 进行结合每个人的工作范围和能力对每个人员具体分配本周详细计划任务也即本周的具体的项目的计划，其中考虑到每个子任务的需求、依赖性关系、各人能力进行拆分重组之后，每个人就专注完成自己的任务。

完成本周任务后，同时任务记录员根据每周具体的每个人的完成量记录成日志，与之前立的计划进行对比，了解出入在哪里，以便制定下周的工作详细计划可以更贴近实际完成工作。

3.实验方法和工具

- (1) 通过使用 MS project 进行项目的计划安排并进行追踪
- (2) 每周工作完成后，使用工作日志来记录本周实际项目的进展与计划的对比。
- (3) 探讨计划与实际情况的出入的地方，并进行分析，以确立出更准确的计划。

工具

- (1) 项目计划：MS Project 工具
- (2) 工作日志：Word 软件

4.实验要点

每周的项目的实施都是根据老师布置的本周的任务，根据每个人的目前的工作相关、优势特点做出一个详细的计划具体到每一个工作时间点。

具体的每个人每周的任务详细划分可参见下表：

组员	任务	备注
陈志伟	负责组织会议，分配任务， 准备 Redis 资料，Ms project 编写	
林璐	制作 PPT，负责部分文档的 编写	
王珊珊	评审问题整理，部分文档整 理	
王志鹏	github 的管理	

表 1：每周任务详细划分

然后每周完成工作后再记录工作日志，进行有始到终的计划控制。

5.实验依据（输入）

MS Project 项目计划文件
工作日志

6.实验结果（输出）

进度控制分析报告

7.附录

附录 A：MS Project

	任务名称	实际开始时间	实际完成时间	完成百分比	实际完成百分比	实际工期	剩余工期	实际成本	实际工时	实际开始时间	实际完成时间	备注
1	上第一周课	2015年3月18日	2015年3月18日	100%	0%	8 工时	0 个工作日	¥0.00	12 工时	2015年3月18日	2015年3月18日	
2	组队	2015年3月18日	2015年3月18日	100%	0%	1 工时	0 工时	¥0.00	4 工时	2015年3月18日	2015年3月18日	
3	分配开源软件调研任务	2015年3月18日	2015年3月18日	100%	0%	2 工时	0 工时	¥0.00	8 工时	2015年3月18日	2015年3月18日	
4	查找资料	2015年3月19日	2015年3月20日	100%	0%	16 工时	0 个工作日	¥0.00	48 工时	2015年3月19日	2015年3月20日	
5	调研Python	2015年3月19日	2015年3月20日	100%	0%	16 工时	0 工时	¥0.00	16 工时	2015年3月19日	2015年3月20日	
6	调研Spark	2015年3月19日	2015年3月20日	100%	0%	16 工时	0 工时	¥0.00	16 工时	2015年3月19日	2015年3月20日	
7	调研Redis	2015年3月19日	2015年3月20日	100%	0%	16 工时	0 工时	¥0.00	16 工时	2015年3月19日	2015年3月20日	
8	小组第一次会议	2015年3月23日	2015年3月23日	100%	0%	4 工时	0 工时	¥0.00	16 工时	2015年3月23日	2015年3月23日	
9	制作ppt	2015年3月24日	2015年3月24日	100%	0%	2 工时	0 工时	¥0.00	2 工时	2015年3月24日	2015年3月24日	
10	上第二周课	2015年3月25日	2015年3月25日	100%	0%	8 工时	0 个工作日	¥0.00	6 工时	2015年3月25日	2015年3月25日	
11	课堂ppt演讲	2015年3月25日	2015年3月25日	100%	0%	2 工时	0 工时	¥0.00	2 工时	2015年3月25日	2015年3月25日	
12	答疑	2015年3月25日	2015年3月25日	100%	0%	0.5 工时	0 工时	¥0.00	2 工时	2015年3月25日	2015年3月25日	
13	整理评审意见	2015年3月25日	2015年3月25日	100%	0%	2 工时	0 工时	¥0.00	2 工时	2015年3月25日	2015年3月25日	
14	项目计划书	2015年3月26日	2015年3月26日	100%	0%	8 工时	0 个工作日	¥0.00	20 工时	2015年3月26日	2015年3月26日	
15	制作服务器模块的进度表	2015年3月26日	2015年3月26日	100%	0%	4 工时	0 工时	¥0.00	4 工时	2015年3月26日	2015年3月26日	
16	制作RDB持久化模块的讲	2015年3月26日	2015年3月26日	100%	0%	4 工时	0 工时	¥0.00	4 工时	2015年3月26日	2015年3月26日	

附录 B：工作日志

工作日志

日期	工作记录
2015. 03. 20	小组讨论: 1. 各组员汇报项目调研情况: 陈志伟 Python, 林璐 Spark, 王志鹏 Redis; 2. 通过讨论难度和规模, 最后确定 Redis 为本次试验项目。
2015. 03. 23	1. 每个组员下载 Redis 3.0 源码, 本地安装调试; 2. 搜集相关的技术文档与书籍共享到聊天群里。
2015. 03. 24	1. 每个组员初步学习 Redis; 2. 陈志伟总结 Redis 相关资料, 初步形成 ppt; 其他组员修改; 2. 林璐汇总资料, 形成最终项目介绍 ppt。
2015. 03. 26	1. 陈志伟编写项目计划书; 2. 每个组员制作各自负责模块的进度表; 3. 陈志伟汇总并制作计划书。
2015. 03. 28	1. 陈志伟上传 RUCM、UML 和 RSA 相关资料与安装包; 2. 每个组员学习 RUCM 和 UML 知识; 3. 每个组员学习 RUCM 和 RSA 软件的使用。
2015. 03. 29	小组讨论: 1. 初步确定 Redis 的项目范围; 2. 确定模块分工。

附录 C: 进度控制分析报告。

进度控制分析报告

一、项目进度管理

1. 进度管理定义

软件项目进度管理是指项目管理者围绕项目要求编制计划, 付诸实施且在此过程中经常检查计划的实际执行情况, 分析进度偏差原因并在此基础上, 不断调整, 修改计划直至项目交付使用。

通过对进度影响因素实施控制及各种关系协调, 综合运用各种可行方法、措施, 将项目的计划控制在事先确定的目标范围之内, 在兼顾成本, 质量控制目标的同时, 努力缩短时间。

2. 进度管理手段

- 1) 制定任务计划
- 2) 定期举行项目状态会议
- 3) 进度监控, 任务细化与调整

二、项目进度控制

1. 任务分解与分配

1) 项目分解:

项目分解目的 —— 明确项目所包含的各项工作; 项目分解的结果是

WBS (任务分解结构、图)