

**进度控制分析报告**

北京航空航天大学

2015-06

小组成员

|  |  |
| --- | --- |
| 名字 | 学号 |
| 黎功辉 | SY1406232 |
| 白瑞雪 | SY1406233 |
| 颜世增 | SY1406219 |

版本变更历史

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 版本 | 提交日期 | 主要编制人 | 审核人 | 版本说明 |
| 1.0 | 2015/4/22 | 颜世增 | 全体 | 计划中期分析 |
| 2.0 | 2015/6/17 | 颜世增 | 颜世增 | 计划结束期分析 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

目录

[1. 软件整体研究状况 4](#_Toc422321866)

[2. 过程中的问题 4](#_Toc422321867)

[2.1 任务延期问题 4](#_Toc422321868)

[2.2 计划制定的较晚 4](#_Toc422321869)

[2.3 资源监控问题 5](#_Toc422321870)

[3. 分析 5](#_Toc422321871)

本报告编写于2015年4月22日，旨在对从3月19日开始的Lua开源软件的研究到今天为止的过程做一个分析，为下一步的研究提供更好的理论支持。本进度控制分析依赖于软件研究计划和软件日志。

依据实验6的计划，我们在结束期对整个计划进行了再次的分析，分析时间为6月17号，部分内容在总结报告中有提及，在此不再做赘述。

# 1. 软件整体研究状况

到目前为止，软件经历了确定、初步研究、需求研究、需求评审、需求复评审阶段，共历时5周。整个过程大概耗费了270多个工时，每个成员都为此付出不少努力。其中在研究时，我们小组分成了两队，黎功辉和白瑞雪主要做技术分析，颜世增主要负责文档方面的内容。

截止4月22日为止，我们已经提交了需求文档，计划文档的最终版本，并且决定需求方面的边界到此为止。确定下一步的工作时，会根据当前的工作进行研究。

截止6月17日为止，所有的实验项目已经结束，需要整个整个研究过程中的文档。在结束时我们已经完成了计划和日志的编写，它们是分析的主要数据来源。

# 2. 过程中的问题

## 2.1 任务延期问题

在计划中我们可以看出，我们有几次需求方面的任务超出了预期，延期完成。通过小组成员的交流，得出主要原因是Lua开源软件是新研究的，我们在熟悉软件上花了太多时间造成的。所以我们决定本次延期问题主要是由计划过于紧迫造成的，我们会因此修正以后的计划。另外我们小组的人员过少，导致任务完成上没法得到保证。

对于任务延期问题，我们在实验方法中总结了解决方法，那就是采用合理的监督机制，监督机制的如何选择和迭代在文档实验方法总结报告.docx中有详细的说明。

## 2.2 计划制定的较晚

计划的创作开始于软件研究之后，所以导致一些计划是照着已完成的任务写的，以后的任务我们会及时写好计划。

由于本次实验的研究对于我们来说太过陌生，所以我们的计划存在严重后补的情况，不过这次的计划制定为我们将来在做一个实际项目的时候提供很多的借鉴之处。包括如何制定，完成不了时如何修正，严格记录项目延迟原因等。

关于计划的数据分析，在综合实验数据分析报告.doc中有详细介绍。

## 2.3 资源监控问题

实际上，在计划制定之后，我们缺少一个监控资源来确保每个任务的成功执行，以及制定相应的惩罚措施。这个资源的缺少，导致开发过程得不到合理的保证。

# 3. 分析

下一步的计划上，我们要充分考虑时间的安排，对时间的安排要加上对小组成员现实时间的考虑，例如其他课程安排。对任务延期问题，我们应该寻找一个合理的成员管理这个问题。有关相关成果的评定标准的得出，我们需要进一步开会讨论。

在整个实验后，我们给自己的计划提出的主要意见是要及时修正，建议在老师的每节课结束之后就立即分析本周的工作，同时要及时补充上周的工作情况。另外建议每个小组一定要有专人维护计划工作，该工作比较琐碎，建议要记忆力比较好而且能对琐碎小事不厌其烦的人。