# W4: 任务分解和分配

2015软件工程实验课

## Team A - W3

|      |           | 二、工作 | 分解结构      |      |                  |
|------|-----------|------|-----------|------|------------------|
| 工作阶段 | 日期        | 任务名称 | 包含活动      | 工时估算 | 参与人员             |
|      |           |      |           | (小时) |                  |
|      |           |      | 组队        |      | 全体组员             |
|      |           |      | 分配开源软     |      | (陈志伟、            |
|      | 3.18      | 上课   | 件调研任务     | 3    | 林璐、王志            |
|      |           |      |           |      | 鹏、王珊             |
|      |           |      |           |      | 珊)               |
|      |           |      | 调研 Python | 4    | 陈志伟              |
|      | 3.19~3.22 | 查找资料 | 调研 Spark  | 4    | 林璐               |
|      |           |      | 调研 Redis  | 4    | 王志鹏              |
|      |           |      | 讨论各组员     |      |                  |
|      |           |      | 所调研的开     |      |                  |
| 准备阶段 |           |      | 源软件       |      |                  |
|      | 3.22      | 小组会议 | 确定 Redis  | 4    | 全体组员             |
|      |           |      | 为研究主题     |      |                  |
|      |           |      | 分配每个组     |      |                  |
|      |           |      | 员需要负责     |      |                  |
|      |           |      | 的模块       |      |                  |
|      |           |      | 油品 *** 海  | 2    | <del>大</del> 大工政 |

## Team A – W4

| -  |                      |            |                |                |       |                    |                   |
|----|----------------------|------------|----------------|----------------|-------|--------------------|-------------------|
|    | 15 M 10 3h           | D          | Chart          | Di-i-l         | Dec I | D                  | '15 Mar 16        |
| Ψ. |                      | Duration - |                |                |       | Resource Names 🔻   |                   |
|    |                      | 1 day      |                | Wed 15/3/      |       | 陈志伟,林璐,王志鹏,王珊;     | П                 |
|    |                      | 1 hr       |                | Wed 15/3/1     |       | 陈志伟, 林璐, 王珊珊, 王志鹏  | 陈志伟, 林璐, 王珊珊, 王志鹏 |
|    | 分配开源<br>软件调研<br>任务   | 2 hrs      | Wed<br>15/3/18 | Wed<br>15/3/18 | 2     | 陈志伟, 林璐, 王珊珊, 王志鹏  | 陈志伟, 林璐, 王绷珊, 王志鹏 |
|    | △查找资料                | 3 days     | Thu 15/3/      | Sun 15/3/      | 3     | 陈志伟,林璐,王珊珊,王志      |                   |
|    | 调研<br>Python         | 29 hrs     | Wed<br>15/3/18 | Sun<br>15/3/22 | 3     | 陈志伟                |                   |
|    | 调研<br>Spark          | 29 hrs     |                | Sun<br>15/3/22 | 3     | 林璐                 | 林璐                |
|    | 调研<br>Redis          | 29 hrs     |                | Sun<br>15/3/22 | 3     | 王志鹏                | 王志鹏               |
|    | 小组会议                 | 4 hrs      | Mon 15/3/2     | Mon 15/3/2     | 4     | 陈志伟, 林璐, 王珊珊, 王志鹏  | 陈志伟,林璐,王珊珊,王志鹏    |
|    | 制作ppt                | 1 day      | Mon 15/3/2     | Tue 15/3/2     | 7, 8  | 林璐                 | 林璐                |
| П  | △上课                  | 1 day      | Wed 15/3/      | Wed 15/3/      | 3,8   | 陈志伟,林璐,王珊珊,王志      | <b>*</b>          |
|    | 课堂<br>ppt演讲          | 2 hrs      | Wed<br>15/3/25 | Wed<br>15/3/25 | 9     | 林璐                 | 林璐                |
|    | 答辩                   | 0.5 hrs    | Wed 15/3/2     | Wed 15/3/2     | 11    | 陈志伟, 林璐, 王珊珊, 王志鹏  | 陈志伟, 林璐, 王珊珊, 王志鹏 |
|    | 整理评审<br>意见           | 2 hrs      | Wed<br>15/3/25 | Wed<br>15/3/25 | 12    | 王珊珊                | 王珊珊               |
|    | △ 项目计划书              | 1 day      | Thu<br>15/3/26 | Thu<br>15/3/26 | 10    | 陈志伟,林璐,王珊珊,<br>王志鹏 |                   |
|    | 制作各自<br>负责模块<br>的进度表 | 2 hrs      |                | Thu<br>15/3/26 | 10    | 陈志伟, 林璐, 王珊珊, 王志鹏  | 陈志伟, 林璐, 王珊珊, 王志鹏 |
|    | 汇总并制<br>作项目计<br>划书   | 6 hrs      |                | Thu<br>15/3/26 | 15    | 陈志伟                | ■ 陈志伟             |
|    | △需求准备                | 1 day      | Fri 15/3/      | Fri 15/3/      |       | 陈志伟,林璐,王珊珊,王志      | in l              |
|    | 学习<br>RUCM知识         |            | Fri<br>15/3/27 | Fri<br>15/3/27 |       | 陈志伟, 林璐, 王珊珊, 王志鹏  | ■ 陈志伟,林璐,王珊珊,王志鹏  |
|    | 学习<br>UML知识          | 2 hrs      |                | Fri<br>15/3/27 |       | 陈志伟, 林璐, 王珊珊, 王志鹏  | ■ 陈志伟,林璐,王珊珊,王志鹏  |
|    | 帝口                   | 2 has      | Desi           | Deci-          |       | <b>状致 工皿皿 工士順</b>  | ■   最級 工機構 工去職    |
| -  |                      |            |                |                |       |                    |                   |

#### 上周作业建议总结 – W3

#### TeamA:

- + 任务分解粒度较细(分为阶段、任务、活动三个层次),工期精确到小时,按模块分配到个人
- 未考虑到工作包之间的依赖关系
- \* 强烈建议使用MSProject

#### 上周作业建议总结 – W4

#### TeamA:

- + 任务分解粒度较细(分为阶段、任务、活动三个层次),工期精确到小时,按模块分配到个人
- + 已考虑到工作包之间的依赖关系
- + 使用MSProject
- \* Resource Overallocation

### Team B – W3

| * | Task Name ▼        | Duration ▼ | Start -     | Finish -    | Predecessors 🕶 | Resource Names 🔻 | Aa       |
|---|--------------------|------------|-------------|-------------|----------------|------------------|----------|
|   | Hadoop调研           | 2 days     | Fri 15/3/20 | Mon 15/3/23 | 1              | 全体               |          |
|   | 确定调研模块             | 1 day      | Tue 15/3/24 | Tue 15/3/24 | 2              | 全体               |          |
|   | ▷制作ppt、答辩          | 1 day      | Wed 15/3/25 | Wed 15/3/25 | 3              | 全体               |          |
|   | 制作项目进度表            | 1 day      | Thu 15/3/26 | Thu 15/3/26 | 4              | 全体               |          |
|   | 确定用例图雏形            | 1 day      | Fri 15/3/27 | Fri 15/3/27 | 8              | 全体               |          |
|   | 分模块细化用例图以及<br>RUCM | 3 days     | Sat 15/3/28 | Tue 15/3/31 | 9              | 全体               |          |
|   | 小组讨论完善需求模型<br>、答辩  | 1 day      | Wed 15/4/1  | Wed 15/4/1  | 10             | 全体               |          |
|   | 确定评审单              | 1 day      | Thu 15/4/2  | Thu 15/4/2  | 11             | 全体               |          |
|   | 小组评审               | 1 day      | Fri 15/4/3  | Fri 15/4/3  | 12             | 全体               |          |
|   | 完善需求模型             | 1 day      | Sat 15/4/4  | Sat 15/4/4  | 13             | 全体               |          |
|   | 分模块完成需求报告          | 2 days     | Sun 15/4/5  | Mon 15/4/6  | 14             | 全体               |          |
|   | 需求报告整合             | 1 day      | Tue 15/4/7  | Tue 15/4/7  | 15             | 全体               |          |
|   | 答辩                 | 1 day      | Wed 15/4/8  | Wed 15/4/8  | 16             | 全体               |          |
|   | 二轮评审               | 1 day      | Thu 15/4/9  | Thu 15/4/9  | 17             | 全体               |          |
|   | 分模块完善需求模型          | 1 day      | Fri 15/4/10 | Fri 15/4/10 | 18             | 全体               |          |
|   | 需求模型整合             | 1 day      | Sat 15/4/11 | Sat 15/4/11 | 19             | 全体               |          |
|   | 分模块完善需求报告          | 1 day      | Sun 15/4/12 | Sun 15/4/12 | 20             | 全体               |          |
|   | 需求报告整合             | 1 day      | Mon 15/4/13 | Mon 15/4/13 | 21             | 全体               |          |
|   | 准备答辩资料             | 1 day      | Tue 15/4/14 | Tue 15/4/14 | 22             | 全体               |          |
|   | 上课 答辩              | 1 day      | Wed 15/4/15 | Wed 15/4/15 | 23             | 全体               |          |
|   | 拟定测试清单             | 1 day      | Thu 15/4/16 | Thu 15/4/16 | 24             | 全体               |          |
|   | 设计测试用例             | 1 day      | Fri 15/4/17 | Fri 15/4/17 | 25             | 全体               |          |
|   | 模块功能测试             | 2 days     | Sat 15/4/18 | Sun 15/4/19 | 26             | 全体               |          |
|   |                    |            |             |             |                |                  | <b>I</b> |

## Team B – W4

|   |                     |            |             |             |                |                  | Thu 3/19   Tue 3/24   Sun 3/29   Fri 4/3   Wed 4/8   Mon 4/13   Sa   |
|---|---------------------|------------|-------------|-------------|----------------|------------------|--|
| * | Task Name ▼         | Duration ▼ | Start ▼     | Finish -    | Predecessors - | Resource Names ▼ | 15   16   17   18   19   20   21   22   23   0   1   2   3   4   5   6   |
|   | 确定开源软件              | 1 day      | Thu 15/3/19 | Thu 15/3/19 |                | 鲍力,解刚,李苓,郑,      | 鲍力,解刚,李苓,郑思文   |
|   | Hadoop调研            | 2 days     | Fri 15/3/20 | Mon 15/3/23 | 1              | 鲍力,解刚,李苓,郑,      | 鲍力,解刚,李苓,郑思文   |
|   | 747-7471-0474       | 1 day      | Tue 15/3/24 | Tue 15/3/24 | 2              | 鲍力,解刚,李苓,郑原      | 鲍力,解刚,李苓,郑思文   |
|   | △制作ppt、答辩           | 1 day      | Wed 15/3/25 | Wed 15/3/25 | 3              | 鲍力, 李苓           |  |
|   | 制作ppt背景介绍           | 5 hrs      | Wed 15/3/25 | Wed 15/3/25 |                | 鲍力               | ■□鲍力   |
|   | 制作ppt任务描述           | 5 hrs      | Wed 15/3/25 | Thu 15/3/26 | 5              | 鲍力[50%],李苓[50%]  | 鲍力[50%],李苓[50%]  |
|   | ppt整体美化             | 3 hrs      | Thu 15/3/26 | Thu 15/3/26 | 5,6            | 李苓               | □ 李苓   |
|   | 制作项目进度表             | 1 day      | Thu 15/3/26 | Thu 15/3/26 | 4              | 解刚,郑思文           | 解例, 郑思文  |
|   | 确定用例图雏形             | 1 day      | Fri 15/3/27 | Fri 15/3/27 | 8              | 鲍力,解刚,李苓,郑月      | 鲍力,解刚,李苓,郑思文   |
|   | △分模块细化用例图以及<br>RUCM | 3 days     | Sat 15/3/28 | Tue 15/3/31 | 9              | 鲍力,解刚,李苓,<br>郑思文 |  |
|   | 用户接口模块              | 4 hrs      |             |             |                | 李苓               | 李苓   |
|   | Client模块            | 6 hrs      |             |             |                | 解刚               | <b>伸</b> 程 阿U  |
|   | JobTracker模块        | 6 hrs      |             |             |                | 郑思文              | 郑思文  |
|   | TaskTracker模块模块     | 6 hrs      |             |             |                | 鲍力               | 鲍力   |
|   | 小组讨论完善需求模型<br>、答辩   | 1 day      | Wed 15/4/1  | Wed 15/4/1  | 10             | 鲍力,解刚,李苓,郑思文     | 鲍力,解刚,李苓,郑思文   |
|   | 确定评审单               | 1 day      | Thu 15/4/2  | Thu 15/4/2  | 15             | 鲍力,解刚,李苓,郑人      | 鲍力,解刚,李苓,郑思文   |
|   | 小组评审                | 1 day      | Fri 15/4/3  | Fri 15/4/3  | 16             | 鲍力,解刚,李苓,郑人      | 鲍力,解刚,李苓,郑思文   |
|   | △ 完善需求模型            | 1 day      | Sat 15/4/4  | Sat 15/4/4  | 17             | 全体               | <u> </u>   |
|   | 根据问题修改用例图           | 4 hrs      | Wed 15/4/1  | Wed 15/4/1  |                | 鲍力,李苓            | 鲍力, 李苓   |
|   | 修改用例规格描述            | 1 hr       | Wed 15/4/1  | Wed 15/4/1  | 19             | 解刚,郑思文           | ₩ 解刚, 郑思文  |
|   | △ 分模块完成需求报告         | 1 day      | Sun 15/4/5  | Sun 15/4/5  | 18             | 全体               | in the second se |
|   | 用户接口模块              | 1 hr       |             |             |                | 鲍力               | <b>鲍力</b>  |
|   | Client模块            | 1 hr       |             |             |                | 李苓               | 李苓   |
|   | JobTracker模块        | 1 hr       |             |             |                | 解刚               | 解例   |
|   | TaskTracker模块       | 1 hr       |             |             |                | 郑思文              | <b>郑思文</b>   |
|   | 需求报告整合              | 1 hr       | Tue 15/4/7  | Tue 15/4/7  | 21             | 郑思文              | 郑思文  |
|   | 答辩                  | 1 day      | Wed 15/4/8  | Wed 15/4/8  | 26             | 鲍力,解刚,李苓,郑人      | 鲍力,解刚,李苓,郑思  |
|   |                     |            |             |             |                | <b></b>          | 1  |

### 上周作业建议总结

#### TeamB:

- + 接近MSProject格式,考虑到串行依赖关系
- 任务分解粒度不够细, 任务分配未到个人

#### Team C – W3

#### 3.2 人员状况

项目研究人员的基本情况如表 3-1 所示。

| 姓名  | 技术水平       | 角色         | 工作描述       |
|-----|------------|------------|------------|
| 黎功辉 | 研究能力较强, 软件 | 组长,分析,设计,  | 研究的同时, 管理整 |
|     | 工程基础能力较高,  | 答辩等        | 个团队的进度,协调  |
|     | 有领导能力。     |            | 小组研究内容。    |
| 白瑞雪 | 对软件工程比较了   | 演讲员,分析,设计, | 研究的同时,讲解团  |
|     | 解,综合实力比较   | 答辩等        | 队的研究进度,专门  |
|     | 强,擅长讲解。    |            | 对提出的问题设计   |
|     |            |            | 解决方案。      |
| 颜世增 | 擅长源代码的研究,  | 记录员,分析,设计  | 在研究自己模块的   |
|     | 有比较好的逻辑能   | 等          | 同时,负责记录评审  |
|     | 力。         |            | 提出的问题。制定文  |
|     |            |            | 献          |

表 3-1 小组成员基本情况表

根据成员的基本情况,综合考虑各个角色的技术水平,我们将项目分工的 ABC 角色分别授予白瑞雪、黎功辉、颜世增。

## Team C – W4

| ***  | 15 Apr 12     |       |    |     | pr 5   |     |   |    |   | r 29 |  |   |   |   |  |  | '15 Ma |       |          | Mar 15 |  |  |  | Resource |      |    |         |     |        |    |     |      |   |                        |  |  |  |  |
|--|---------------|-------|----|-----|--------|-----|---|----|---|------|--|---|---|---|--|--|--------|-------|----------|--------|--|--|--|----------|------|----|---------|-----|--------|----|-----|------|---|------------------------|--|--|--|--|
| 寻找开源软件<br>确定软件及简单研<br>允     1 day     Thu 15/3/19<br>Fri 15/3/20<br>Fri 15/3/20<br>Fri 15/3/20<br>Fri 15/3/20<br>Fri 15/3/20<br>Fri 15/3/25     Thu 15/3/19<br>Fri 15/3/20<br>Fri 15/3/20<br>Mon 15/3/23<br>Sat 15/3/21<br>Sat 15/3/21<br>Sat 15/3/25<br>Sat 15/3/25<br>Sat 15/3/25<br>Sat 15/3/28<br>Sat 15/3/28<br>Sat 15/3/28<br>Thu 15/4/2     Image: Sat 15/3/28<br>Sat 15/3/28<br>Sa | MTWT          | S S M | FS | TF  | TW     | M 1 | S | FS | T | W    | tart - Finish - Predecessor - Names - Add New Colu   T   W   T   F   S   S   M   T   W   T   F   S   S   M   T   V |   |   |   |  |  |        | Start | ▼ 任务名称 ▼ | -      |  |  |  |          |      |    |         |     |        |    |     |      |   |                        |  |  |  |  |
| 一切   |               |       |    |     |        |     |   |    |   |      | ٦  |   |   |   |  |  |        |       |          |        |  |  |  |          |      |    | 15/3/25 | Wed | 5/3/19 | 1  | Thu | lays | 5 | △ 确定开源软件               |  |  |  |  |
| **文 ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** ** **  |               |       |    |     | T      |     |   |    |   |      | Т  |   |   |   |  |  |        |       |          |        |  |  |  |          |      |    | 15/3/19 | Thu | /3/19  | 15 | Thu | ay   | 1 | 寻找开源软件                 |  |  |  |  |
| 数件初步研究   2 days   Fri 15/3/20   Mon 15/3/21   Sat 15/3/21   Sat 15/3/21   Sat 15/3/21   Sat 15/3/21   Sat 15/3/25   Sat 15/3/25   Sat 15/3/28   Sat 15/3/  |               |       |    |     |        |     |   |    |   |      |  |   |   |   |  |  |        | 1     | ı        |        |  |  |  |          |      |    | 15/3/20 | Fri | /3/20  | 15 | Fri | ay   | 1 |                        |  |  |  |  |
| 读论制定简单计划   |               |       | T  |     | $\top$ | Т   |   | T  |   |      | $\dagger$  |   |   | Г |  |  |        | T     | •        | 4      |  |  |  |          |      | 1  | 15/3/25 | Wed | 5/3/19 | 1  | Thu | lays | 5 | △ 软件开发计划               |  |  |  |  |
| 初步编写软件开发   |               |       |    |     |        |     |   |    |   |      |  |   |   |   |  |  |        |       |          |        |  |  |  |          |      |    | 15/3/23 | Mon | /3/20  | 15 | Fri | ays  | 2 | 软件初步研究                 |  |  |  |  |
| 计划书       4 软件需求分析       5 days       Sat 15/3/28 Thu 15/4/2 4         初步制定软件研究 1 day       Sat 15/3/28 Sat 15/3/28 Sat 15/3/28       Sat 15/3/28 Sat 15/3/28         初步编写用例图 3 days       Sat 15/3/28 Tue 15/3/31 Wed 15/4/1 Tub 15/4/2 Wed 15/4/1 Wed 15/4/1 Tub 15/4/2 Sun 15/4/5       Wed 15/4/8 8         编写详细软件需求 3 days       Thu 15/4/2 Sun 15/4/5 Thu 15/4/5 Thu 15/4/5 Thu 15/4/5 Thu 15/4/5 Thu 15/4/6 Thu 15/4/9 Thu 15/4/9 Thu 15/4/8 Thu 15/4/9 Thu 15/4/9 Thu 15/4/9 Thu 15/4/9 Thu 15/4/9 Thu 15/4/12 Thu 15/4/9 Thu 15/4/12 Thu 15/4/13 Thu 15/4/13 Thu 15/4/12 Thu 15/4/12 Thu 15/4/13 Thu 15/4/13 Thu 15/4/12 Thu 15/4/12 Thu 15/4/13 Thu 15/4/13 Thu 15/4/15 Thu 15/4/15 Thu 15/4/13 Thu 15/4/13 Thu 15/4/15 Thu 15/4/9 Thu 15/4/13 Thu 15/4/12 Thu 15/4/14 Thu 15/4/9 Thu 15/4/12 Thu 15/4/14 Thu 15/4/9 Thu 15/4/15 Thu 15/4/12 Thu 15/4/14 Thu 15/4/9 Thu 15/4/12 Thu 15/4/14 Thu 15/4/9 Thu 15/4/14 Thu 15/4/9 Thu 15/4/12 Thu 15/4/14 Thu 15/4/9 Thu 15/4/9 Thu 15/4/14 Thu 15/4/9 Thu 15/4/14 Thu 15/4/9 Thu 15/4/14 Thu 15/4/9 Thu  |               |       |    |     |        |     |   |    |   |      |  |   |   |   |  |  |        |       |          |        |  |  |  |          |      |    | 15/3/21 | Sat | /3/21  | 15 | Sat | ay   | 1 | 谈论制定简单计划               |  |  |  |  |
| 初步制定软件研究 1 day Sat 15/3/28 Sat 15/3/28 Tue 15/3/31 对步编写用例图 3 days Sat 15/3/28 Tue 15/3/31 Wed 15/4/1 计划书 2 days Tue 15/3/31 Wed 15/4/8 8 编写详细软件需求 3 days Thu 15/4/2 Wed 15/4/5 规格节   |               |       |    |     |        |     |   |    |   |      |  |   |   |   |  |  |        | 1     |          |        |  |  |  |          |      |    | 15/3/25 | Wed | /3/22  | 15 | Sun | ays  | 4 |                        |  |  |  |  |
| 范围 初步编写用例图 3 days Sat 15/3/28 Tue 15/3/31 Wed 15/4/1   |               |       | _  |     | +      |     |   |    | ٦ |      | #  | _ | * |   |  |  |        |       |          |        |  |  |  |          |      | 4  | 15/4/2  | Thu | 5/3/28 | 1  | Sat | lays | 5 | △软件需求分析                |  |  |  |  |
| 編写软件需求分析 1 day   |               |       |    |     |        |     |   |    | _ |      |  | 1 |   |   |  |  |        |       |          |        |  |  |  |          |      |    | 15/3/28 | Sat | /3/28  | 15 | Sat | ay   | 1 |                        |  |  |  |  |
| 計划符  |               |       |    |     |        |     |   |    |   |      |  |   |   |   |  |  |        |       |          |        |  |  |  |          |      |    | 15/3/31 | Tue | /3/28  | 15 | Sat | ays  | 3 | 初步编写用例图                |  |  |  |  |
| ### ### ### ### ### ### ### ### ### ##   |               |       |    |     |        |     |   |    |   |      |  |   |   |   |  |  |        |       |          |        |  |  |  |          |      |    | 15/4/1  | Wed | /3/31  | 15 | Tue | ays  | 2 | 编写软件需求分析<br>计划书        |  |  |  |  |
| 規格书     提交软件測试评审   | $\overline{}$ | _     | _  | n e |        |     |   |    |   | 4    |  |   |   |   |  |  |        |       |          |        |  |  |  |          |      | 8  | 15/4/8  | Wed | 5/4/2  | 1  | Thu | lays | 5 | △软件需求评审                |  |  |  |  |
| 单     对其他小组内容做    1  |               |       |    |     |        |     |   | Ť  |   | -    |  |   |   |   |  |  |        |       |          |        |  |  |  |          |      |    | 15/4/5  | Sun | /4/2   | 15 | Thu | ays  | 3 | 编写详细软件需求<br>规格书        |  |  |  |  |
| 评审       根据评审决定修改 意见       2 days       Tue 15/4/7 Wed 15/4/8         4 软件需求复评审       5 days       Thu 15/4/9 Wed 15/4/15 8, 12         提交修改的软件需 求规格书       3 days       Thu 15/4/9 Sun 15/4/12 rx规格书         重新评审其他小组 内容       1 day Sun 15/4/12 Sun 15/4/12 Sun 15/4/15         决定再次修改意见 3 days       Mon 15/4/13 Wed 15/4/15  |               |       |    |     |        |     |   |    |   |      |  |   |   |   |  |  |        |       |          |        |  |  |  |          |      |    | 15/4/5  | Sun | /4/5   | 15 | Sun | ay   | 1 |                        |  |  |  |  |
| 意见   |               |       |    |     |        |     | ď |    |   |      |  |   |   |   |  |  |        |       |          |        |  |  |  |          |      |    | 15/4/6  | Mon | /4/6   | 15 | Mon | ay   | 1 |                        |  |  |  |  |
| 提交修改的软件需 求规格书     3 days     Thu 15/4/9     Sun 15/4/12       重新评审其他小组 内容     1 day     Sun 15/4/12     Sun 15/4/12       决定再次修改意见 3 days     Mon 15/4/13     Wed 15/4/15  |               |       |    | ı   |        | 1   |   |    |   |      |  |   |   |   |  |  |        |       |          |        |  |  |  |          |      |    | 15/4/8  | Wed | /4/7   | 15 | Tue | ays  | 2 |                        |  |  |  |  |
| 求规格书       重新评审其他小组  |               |       |    |     | 1      |     |   |    |   |      |  |   |   |   |  |  |        |       |          |        |  |  |  |          | 2    | 8, | 15/4/15 | Wed | 5/4/9  | 1  | Thu | lays | 5 | △软件需求复评审               |  |  |  |  |
| 内容<br>决定再次修改意见 3 days Mon 15/4/13 Wed 15/4/15  |               |       |    |     |        |     |   |    |   |      |  |   |   |   |  |  |        |       |          |        |  |  |  |          |      |    | 15/4/12 | Sun | /4/9   | 15 | Thu | ays  | 3 |                        |  |  |  |  |
|  |               |       |    |     |        |     |   |    |   |      |  |   |   |   |  |  |        |       |          |        |  |  |  |          |      |    | 15/4/12 | Sun | /4/12  | 15 | Sun | ay   | 1 |                        |  |  |  |  |
| 软件需求再优化 5 days Thu 15/4/16 Wed 15/4/22 8,12,17   |               |       |    |     |        |     |   |    |   |      |  |   |   |   |  |  |        |       |          |        |  |  |  |          |      |    | 15/4/15 | Wed | /4/13  | 15 | Mon | ays  | 3 | 决定再次修改意见               |  |  |  |  |
|  | *             |       |    |     |        |     |   |    |   |      |  |   |   |   |  |  |        |       |          |        |  |  |  |          | , 17 | 8, | 15/4/22 | Wed | /4/16  | 15 | Thu | ays  | 5 | 软件需求再优化                |  |  |  |  |
| 44. M. 1903 D. A. F. C.  | Г             |       |    |     |        |     |   |    |   |      |  |   |   |   |  |  |        |       |          | 4      |  |  |  |          |      |    | 4=/1/00 |     | 11/00  |    | m1  |      | - | LL. M. YOU'S D. A. LET |  |  |  |  |

### 上周作业建议总结

#### TeamC:

- + 人员状况描述(技术水平特长,角色,分工描述)
- -- 无任务进度计划、无任务分配到个人

### 上周作业建议总结

#### TeamC:

- + 人员状况描述(技术水平特长,角色,分工描述)
- + MS Project 制订进度计划
- -- 无任务分配到个人

## Team D - W3

| <b>+</b> | 任务名称    ▼  | Duration 🔻 | Start •     | Finish 🕶    | Predecessors • | Re<br>Na |
|----------|------------|------------|-------------|-------------|----------------|----------|
|          | 项目确定及介绍    | 4 days     | Thu 15/3/19 | Tue 15/3/24 |                |          |
|          | 计划书        | 3 days     | Wed 15/3/25 | Fri 15/3/27 | 1              |          |
|          | 软件需求分析     | 2.88 days  | Mon 15/3/30 | Wed 15/4/1  | 2, 1           |          |
|          | 软件需求评审     | 2 days     | Wed 15/4/1  | Fri 15/4/3  | 3              |          |
|          | 软件需求复评审    | 2 days     | Fri 15/4/3  | Tue 15/4/7  | 4              |          |
|          | 软件功能分析     | 10.13 days | Tue 15/4/7  | Tue 15/4/21 | 5              |          |
|          | 软件测试       | 2 days     | Wed 15/4/22 | Thu 15/4/23 | 6              |          |
|          | 软件测试评审     | 3 days     | Fri 15/4/24 | Tue 15/4/28 | 7              |          |
|          | 软件测试复评审    | 5 days     | Wed 15/4/29 | Tue 15/5/5  | 8              |          |
|          | 软件产品更新与展示  | 4 days     | Thu 15/5/7  | Tue 15/5/12 | 1, 2, 3, 4     |          |
|          | 演示         | 5 days     | Wed 15/5/13 | Tue 15/5/19 | 9              |          |
|          | 综合实验分析     | 4 days     | Thu 15/5/21 | Tue 15/5/26 | 11             |          |
|          | 综合实验总结     | 4 days     | Thu 15/5/28 | Tue 15/6/2  | 12             |          |
|          | 软件进度计划与控制  | 75 days    | Thu 15/3/19 | Wed 15/7/1  |                |          |
|          | 工作量估计与统计分析 | 75 days    | Thu 15/3/19 | Wed 15/7/1  |                |          |
|          | 配置管理       | 75 days    | Thu 15/3/19 | Wed 15/7/1  |                |          |
|          |            |            |             |             |                |          |
|          |            |            |             |             |                |          |

## Team D – W4

|   | 任务名称 🔻         | Duration - | Start -     | Finish      | Predecesso - | Resource Names                     |
|---|----------------|------------|-------------|-------------|--------------|------------------------------------|
| * | 项目确定及介         | 4 days     | Thu 15/3/19 | Tue 15/3/24 | 110docobbt V | resource remos                     |
|   | 绍              |            |             |             |              |                                    |
|   | 计划书            | 3 days     | Wed 15/3/25 | Fri 15/3/27 | 1            |                                    |
|   | △ 软件需求分析       | 6 days     | Mon 15/3/30 | Sun 15/4/5  | 2, 1         |                                    |
|   | 更新任务计<br>划书    | 1 hr       | Fri 15/4/3  | Fri 15/4/3  |              | 王斐[50%], 张晋卿[50%]                  |
|   | 开会讨论需<br>求     | 2 hrs      | Sat 15/4/4  | Sat 15/4/4  |              | 王斐[25%], 张晋卿[25%], 李涵[25%], 张振[25% |
|   | 制作RUCM         | 16 hrs     | Sat 15/4/4  | Sun 15/4/5  |              | 王斐[25%],李涵[25%],张晋卿[25%],张振[25%    |
|   | 制作检查单          | 1 day      | Sun 15/4/5  | Sun 15/4/5  |              | 张晋卿[25%],王斐[25%],张振[25%],李涵[25%    |
|   | 软件需求评审         | 2 days     | Mon 15/4/6  | Tue 15/4/7  | 3            |                                    |
|   | 软件需求复评<br>审    | 2 days     | Tue 15/4/7  | Wed 15/4/8  | 8            |                                    |
|   | 软件功能分析         | 9 days     | Thu 15/4/9  | Tue 15/4/21 | 9            |                                    |
|   | 软件测试           | 2 days     | Wed 15/4/22 | Thu 15/4/23 | 10           |                                    |
|   | 软件测试评审         | 3 days     | Fri 15/4/24 | Tue 15/4/28 | 11           |                                    |
|   | 软件测试复评<br>审    | 5 days     | Wed 15/4/29 | Tue 15/5/5  | 12           |                                    |
|   | 软件产品更新<br>与展示  | 4 days     | Thu 15/5/7  | Tue 15/5/12 | 1, 2, 3, 8   |                                    |
|   | 演示             | 5 days     | Wed 15/5/13 | Tue 15/5/19 | 13           |                                    |
|   | 综合实验分析         | 4 days     | Thu 15/5/21 | Tue 15/5/26 | 15           |                                    |
|   | 综合实验总结         | 4 days     | Thu 15/5/28 | Tue 15/6/2  | 16           |                                    |
|   | 软件进度计划<br>与控制  | 75 days    | Thu 15/3/19 | Wed 15/7/1  |              |                                    |
|   | 工作量估计与<br>统计分析 | 75 days    | Thu 15/3/19 | Wed 15/7/1  |              |                                    |
|   | 配置管理           | 75 days    | Thu 15/3/19 | Wed 15/7/1  |              |                                    |
|   |                |            |             |             |              |                                    |

### 上周作业建议总结

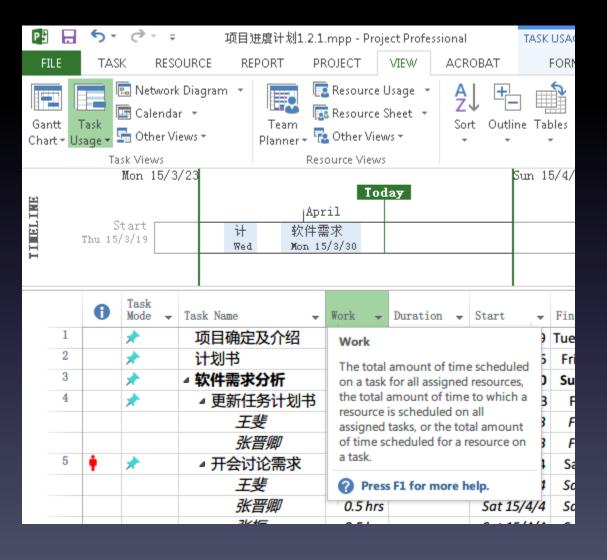
#### TeamD:

- ++ 唯一使用MSProject的小组
- + 考虑到任务串行和并行两种依赖关系
- 部分任务完成分解和分配(Unit用法)
- 任务分解粒度不够细

Work / Duration

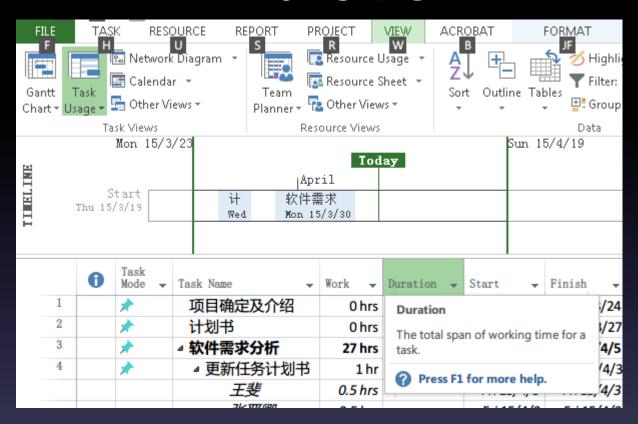
Resource Overallocation (Fix: Unit)

#### Work



The total amount of time scheduled on a task for all assigned resources.

#### Duration



The total span of working time for a task.

## View -> Task Usage

|   | Neu Non 1.  | n 3) 30 |            |            |            |                |         |        |   |   |         |    |   |       |       |   |
|---|-------------|---------|------------|------------|------------|----------------|---------|--------|---|---|---------|----|---|-------|-------|---|
|   |             |         |            |            |            |                |         | Mar 22 |   |   | '15 Mar | 29 |   | ' 15  | Apr 5 |   |
| - | Task Name ▼ | Work →  | Duration ▼ | Start ▼    | Finish 🔻   | Add New Column | Details | М      | ₩ | F | S       | T  | T | S     | M     | ₩ |
|   | △ 开会讨论需求    | 2 hrs   | 2 hrs      | Sat 15/4/4 | Sat 15/4/4 |                | Work    |        |   |   |         |    |   | 2h    |       |   |
|   | 王斐          | 0.5 hrs |            | Sat 15/4/4 | Sat 15/4/4 |                | Work    |        |   |   |         |    |   | 0. 5h |       |   |
|   | 张晋卿         | 0.5 hrs |            | Sat 15/4/4 | Sat 15/4/4 |                | Work    |        |   |   |         |    |   | 0. 5h |       |   |
|   | 张振          | 0.5 hrs |            | Sat 15/4/4 | Sat 15/4/4 |                | Work    |        |   |   |         |    |   | 0. 5h |       |   |
|   | 李涵          | 0.5 hrs |            | Sat 15/4/4 | Sat 15/4/4 |                | Work    |        |   |   |         |    |   | 0.5h  |       |   |
|   | . #IV/FDUCA | 461     | 4.C.Iv.    | CHAFIAIA   | Com AFIAIF |                | Words   |        |   |   |         |    |   | 1.61  |       |   |

例如任务: 开会讨论需求 (需求报告初稿?)

<u>4名组员开会2小时,Work=4\*2=8 hrs</u>

| _ | Task |   |             |        |            |            |            |                  |         | Mar 22 |   |   | '15 Mar | 29 |
|---|------|---|-------------|--------|------------|------------|------------|------------------|---------|--------|---|---|---------|----|
| Ð |      | + | Task Name ▼ | Work ▼ | Duration ▼ | Start ▼    | Finish ▼   | Add New Column · | Details | M      | ₩ | F | S       | T  |
| • | *    |   | △ 开会讨论需求    | 8 hrs  | 2 hrs      | Sat 15/4/4 | Sat 15/4/4 |                  | Work    |        |   |   |         |    |
|   |      |   | 王斐          | 2 hrs  |            | Sat 15/4/4 | Sat 15/4/4 |                  | Work    |        |   |   |         |    |
|   |      |   | 张晋卿         | 2 hrs  |            | Sat 15/4/4 | Sat 15/4/4 |                  | Work    |        |   |   |         |    |
|   |      |   | 张振          | 2 hrs  |            | Sat 15/4/4 | Sat 15/4/4 |                  | Work    |        |   |   |         |    |
|   |      |   | <i>李涵</i>   | 2 hrs  |            | Sat 15/4/4 | Sat 15/4/4 |                  | Work    |        |   |   |         |    |
|   | _    |   | 4-11        |        |            |            |            |                  | *** 1   |        |   |   |         |    |

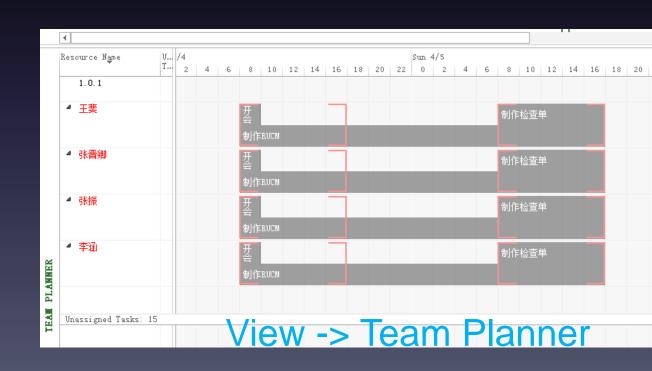
#### Resource is overallocated.

#### 原因:

- 1. 两任务时间段重合-资源复用
- 2. MS Project默认每天工作时间为8小时

#### 修改:

- 1. 任务时间段
- 2. 修改资源分 配单元



#### 上周作业建议总结 W3

1. Commit的Summary加上周号作为前缀。

第一周课之后第二周课之前的提交编号都为"1-"

- 2. 任务分解+分配
- 3. 事前估算+(过程监控)+事后统计

### 上周作业建议总结 W4

1. Commit的Summary加上周号作为前缀。 第n周课之后第m周课之前的提交编号都为 "n-" 这节课下课后编号前缀为"4-"

- 2. 任务分解+分配
- 3. 事前估算+(过程监控)+事后统计