# W5:项目进度成本跟踪

2015软件工程实验课



#### 上周作业集体点评

Summary Task请不要做人员分配,只有最底层的子任务需要。否则出现资源复用。

任务名避免重复,如:

- -上课、开会、答辩
- +上课第四周课、需求商定会、需求评审第二次答辩

部分任务可继续细分:如:

-撰写各自负责的部分 (应分到每位组员)

Unit使用: 开会时的人员不应只有[50%]投入

#### Resource Overallocation

	0	Task Mode ▼	Task Name		Duratior ▼	St ₩	Fi <b>▼</b>	Pr∈▼	Resource Names -	Ao
1		*	△ 确定开源软件		2 days	Thu	Fri			
2		*	Hadoop调研		5 hrs	Thu	Thu:		鲍力,解刚	
3		*	Spark调研		5 hrs	Thu:	Thu:		李苓,郑思文	
4		*	确定开源软件		3 hrs	Thu	Thu.	2,3	鲍力,解刚,李苓,郑	Ę
5	÷	*	△ Hadoop资料查找		2 days	Fri	Mon		鲍力, 李苓, 解刚,	1
6	†	*	Hadoop深度调码	<del>T</del>	4 hrs	Fri 1	Fri 1		鲍力,解刚,李苓	
7	† †		task has overallocated urces. Right-click for options.		2 hrs	Sat 1	Sat 1	6	郑思文	
8	į.	resources.	- Mapricado 27 75	块研究	3 days	Wed	Fri		鲍力,解刚,李苓,郑思	2
0	<b>±</b>				401		-		45-4-	

#### **Fixes:**

去除Summary Task的人员分配

Unit

Resource -> Level Resource/Level All

## Previously on MS Project

W4: 计划(Planning)

任务分解(Work Breakdown Struture)

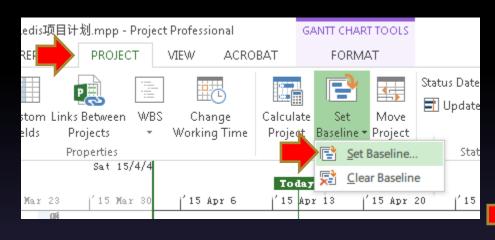
任务分配(Task Assignment)

W5: 跟踪(Tracking)进度成本监控,过程可见

基准线设置(Setting Baseline)

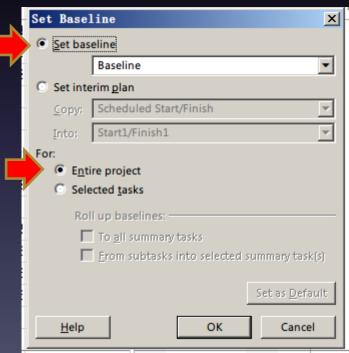
实际进度记录(Actual Start/Finish/Work/Duration)

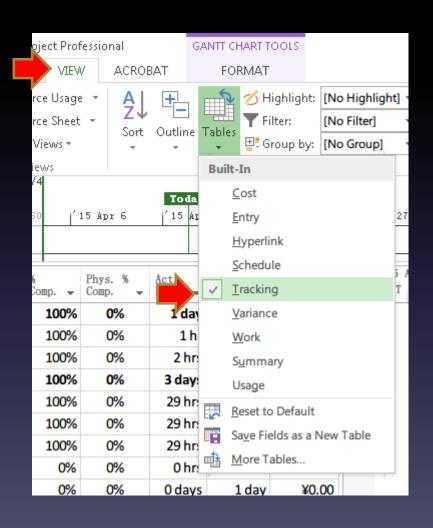
超时原因记录,成本效率分析



1. 基准线设置(Setting Baseline)

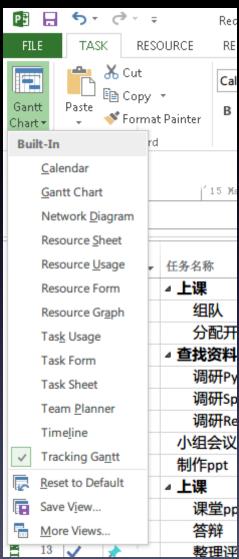
Project -> Set Baseline [默认为整个项目,确认]





2.添加实际进度列 Actual Start Actual Finish Actual Work Actual Duration View ->

Tables ->
Tracking

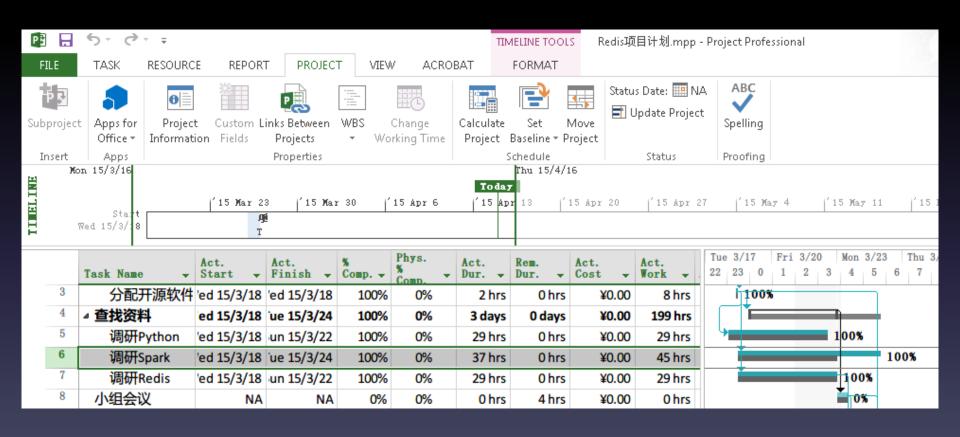


3. 显示基准线和实

际进度对比

Gantt Chart ->

Tracking Gantt



#### 作业建议 W5 (下周评审)

- 1. 这节课下课以后在Github上提交的Commit,都需要在Summary添加前缀为"5-"
- 2. 继续修改完善本组任务分解分配
- 3. <mark>要求</mark>完成进度、成本的监控 (MS Project)

实现进度过程可追溯;

为事后统计提供依据:人时数统计、效率评估(人时/页、人时/行)

研究学习别组的任务分解分配及进度成本监控,准备评审意见