

Setor AUTOMOTIVO

Figura 1 – Triângulo de tomada de decisões Logísticas.



Fonte: Ballou (2001).

ESTOQUES >> decisões de compras e níveis de estoque

Sistema Global de Manufatura (do inglês GMS)
LEAN adotado há mais de 3 décadas e que vem sendo aperfeiçoado.

***** 5 pilares >> People involvement, Standardization, Built-in-Quality, Short Lead Time, Continuous Improvement**

LOCALIZAÇÃO >> demanda x pontos de estocagem

***** Veículos que saem da planta são entregues diretamente às Concessionárias para comercialização.**

*** Novas modalidades de comercialização permitem que o veículo seja “encomendado e customizado”**

Desafios da General Motors (*GLOBAL Manufacturing System*)

- Décadas de culturas organizacionais que foram se agregando (buick + chrysler +
- Sentimento de que basta dizer que está implantando *Kayzen* ou *Kanban* e, subitamente, as pessoas passam a agir como japoneses de origem
- “Calibragem” da forma como é implantado o processo produtivo em cada planta ao redor do mundo



general motors