



ulm university universität
ulm

Universität Ulm | 89069 Ulm | Germany

**Fakultät für
Ingenieurwissenschaften
und Informatik**
Institut für Datenbanken
und Informationssysteme

Vergleich der Anwendbarkeit von deklarativen und imperativen Prozessmodellierungsansätzen im Kontext von Softwareentwicklungsprozessen

Masterarbeit an der Universität Ulm

Vorgelegt von:

Bianka Hampp

bianka.hampp@uni-ulm.de

Gutachter:

Manfred Reichert

Vera Künzle

Betreuer:

Gregor Grambow

2014

Fassung 3. Dezember 2014

© 2014 Bianka Hampp

This work is licensed under the Creative Commons. Attribution-NonCommercial-ShareAlike 3.0 License. To view a copy of this license, visit <http://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/3.0/de/> or send a letter to Creative Commons, 543 Howard Street, 5th Floor, San Francisco, California, 94105, USA.

Satz: PDF-L^AT_EX 2_ε

Kurzfassung

Abstract

Inhaltsverzeichnis

1. Einleitung	1
1.1. Motivation	2
1.2. Zielstellung	3
1.3. Aufbau der Arbeit	4
2. Prozessmodelle	7
2.1. Software Engineering	8
2.1.1. Ziele, Prozess und Prinzipien des Software Engineering	8
2.2. Softwareprozessmodelle	11
2.2.1. Software-Projekttypen	12
2.2.2. Schwerpunktige und Leichtgewichtige Prozessmodelle	13
3. Modellierung	15
3.1. Prozessmodellierung	16
3.1.1. Ziele der Prozessmodellierung	16
3.1.2. Grundsätze ordnungsgemäßer Modellierung	17
3.2. Prozessmodellierungssprachen	20
3.2.1. Imperative Modellierung	21
3.2.2. Deklarative Modellierung	25
3.3. Modellierungswerzeuge	27
3.3.1. Signavio	28
3.3.2. Declare	29

Inhaltsverzeichnis

4. Anforderungserhebung	33
4.1. Vergleichskriterien	33
4.1.1. Richtigkeit	35
4.1.2. Systematischer Aufbau	35
4.1.3. Relevanz	36
4.1.4. Klarheit	37
4.1.5. Wirtschaftlichkeit der Prozessmodelle	39
4.1.6. Vergleichbarkeit	40
5. Modellierung für SE-Prozessmodelle	43
5.1. Scrum	44
5.1.1. Analyse Scrum	44
5.1.2. Imperative Modellierung Scrum	47
5.1.3. Deklarative Modellierung Scrum	51
5.1.4. Vergleich	53
5.2. Open Unified Process (Open UP)	57
5.2.1. Analyse Open UP	58
5.2.2. Imperative Modellierung Open UP	63
5.2.3. Deklarative Modellierung Open UP	77
5.2.4. Vergleich	85
5.3. V-Modell XT	95
5.3.1. Analyse V-Modell XT	95
5.3.2. Imperative Modellierung V-Modell XT	105
5.3.3. Deklarative Modellierung V-Modell	110
5.3.4. Vergleich	115
5.4. Übergreifender Vergleich	120
6. Validierung	125
6.1. Forschungsfragen	125
6.2. Design der Studie	127
6.2.1. Verständnisfragen	128
6.2.2. Umfragewerkzeug und Durchführung	128

Inhaltsverzeichnis

6.2.3. Auswertung	129
6.3. Durchführung der Studie	129
6.3.1. Teilnehmer	129
6.3.2. Ergebnisse Verständnisfragen	132
6.3.3. Ergebnisse Meinungsfragen	137
6.4. Fazit der Studie	141
6.4.1. Grenzen der Studie	144
7. Verwandte Arbeiten	147
7.1. Modellierung von Softwareentwicklungsprozessen	147
7.2. Verständlichkeit von Prozessmodellierungssprachen	148
7.3. Vergleich von Prozessmodellierungssprachen	149
8. Zusammenfassung und Ausblick	151
8.1. Zusammenfassung	151
8.2. Fazit	153
8.3. Ausblick	154
A. BPMN Notation	157
B. ConDec Notation	161

1

Einleitung

In der heutigen Zeit werden die meisten Systeme von Software kontrolliert [Pun07]. Diese weisen bei deren Entwicklung oftmals ein hohes Maß an Komplexität und Umfang auf. Sie müssen nicht nur eine hohe Qualität aufweisen, sondern auch in einer vorgegebenen Zeit zu vorgegebenen Kosten fertig gestellt werden [GBBK10]. Deshalb muss die Entwicklung von Software systematisch durchgeführt werden [?]. Aus diesem Grund ist es wichtig, bei der Entwicklung eines Systems einem effizienten Softwareprozessmodell zu folgen, da diese den Entwicklungsprozess strukturieren und dadurch beherrschbar machen, indem sie eine Menge von Aktivitäten vorgeben, welche zur Fertigstellung der Software notwendig sind [RWJ⁺11]. Hierbei werden die grundlegenden Aktivitäten bei der Entwicklung eines Softwaresystems wie Planung, Spezifikation, Design, Implementierung und Test strukturiert [?, ?].

1. Einleitung

Inzwischen existiert eine Reihe verschiedener Softwareprozessmodelle. Diese unterscheiden sich in leichtgewichtige (weniger formal, kaum Dokumentation) und schwergewichtige (sehr formale, dokumentenlastige Vorgehensweise) Prozessmodelle. Scrum ist ein Beispiel für ein leichtgewichtiges Prozessmodell, beim V-Modell XT handelt es sich um ein schwergewichtiges Prozessmodell und der Open Rational Unified Process (Open UP) befindet sich an einer Schnittstelle zwischen schwergewichtigen und leichtgewichtigen Prozessmodellen [Han10].

Um Softwareprozessmodelle richtig anzuwenden, müssen diese auch verstanden werden. Eine rein textuelle Beschreibung derselben ist oftmals sehr umfangreich (z.B. ist die Dokumentation des V-Modell XT mehr als 900 Seiten lang). Daher sollten diese in einer vereinfachten Art dargestellt werden. Hierfür bieten sich Prozessmodellierungssprachen an, da diese einerseits eine gewisse formale Exaktheit aufweisen und andererseits oftmals auch intuitiv verständlich sind [Tho09, Kir06].

1.1. Motivation

Heutzutage existiert eine Vielzahl unterschiedlicher Prozessmodellierungssprachen. Über deren Vor- und Nachteile wird intensiv diskutiert. Hierbei werden auch sehr häufig die Vorteile und Nachteile von imperativen und deklarativen Prozessmodellierungssprachen diskutiert [FMR⁺10].

Es gibt bereits Arbeiten und Studien, welche sich mit dem Vergleich von imperativen und deklarativen Prozessmodellierungssprachen beschäftigen. Jedoch gibt es noch kaum Arbeiten, welche sich intensiv mit dem Vergleich der Anwendbarkeit der beiden Prozessmodellierungssprachen bei der Modellierung beschäftigen.

Aus diesem Grund wird die Anwendbarkeit von imperativen und deklarativen Prozessmodellierungsansätzen in dieser Arbeit im Kontext von Softwareprozessmodellen eingehend

1.2. Zielstellung

untersucht werden. Hierfür werden Teile der Softwareprozessmodelle Scrum, Open UP und V-Modell XT sowohl in imperativer als auch in deklarativer Prozessmodellierungssprache modelliert und anschließend wird deren Anwendbarkeit in diesem Kontext analysiert und diskutiert.

1.2. Zielstellung

Die vorliegende Arbeit verfolgt mehrere Ziele. Einerseits soll dem Leser der vorliegenden Arbeit ein grundlegendes Wissen über Software Engineering und Softwareentwicklungsmodelle vermittelt werden. Weiterhin sollen ihm auch grundlegende Kenntnisse in den Bereichen Prozessmodellierung und Prozessmodellierungssprachen, insbesondere imperativen und deklarativen Prozessmodellierungssprachen beigebracht werden.

Zudem soll ein Einführung des Lesers in die Softwareprozessmodelle Scrum, Open UP und V-Modell XT erfolgen. Ein weiteres Ziel ist es hier, diese drei Modelle zu analysieren und somit für die nachfolgende Modellierung aufzubereiten.

Das nächste Ziel dieser Arbeit ist es sodann, Teile der Softwareprozessmodelle Scrum, Open UP und V-Modell XT in der imperativen Prozessmodellierungssprache BPMN und in der deklarativen Prozessmodellierungssprache ConDec zu modellieren. Hierdurch wird der Grundstein für den nachfolgenden Vergleich dieser Modelle gelegt.

Das Hauptziel dieser Arbeit ist sodann der Vergleich der Anwendbarkeit der deklarativen und imperativen Prozessmodellierungssprachen. Hierfür werden die zuvor erstellten Modelle genauestens analysiert und die beiden Prozessmodellierungssprachen BPMN und ConDec werden dann bezüglich ihrer Eignung zum Modellieren verglichen.

1. Einleitung

Ein weiteres Ziel ist die Validierung der Ergebnisse des durchgeführten Vergleichs. Die Validierung wird mit Hilfe einer Studie durchgeführt, bei welcher mehrere Studierende und Doktoranden der Informatik befragt werden.

1.3. Aufbau der Arbeit

Eine Übersicht über den Aufbau dieser Arbeit gibt Abbildung 1.1. Zunächst werden in Kapitel 2 und 3 grundlegende Begriffe erläutert, welche für das Verständnis der vorliegenden Arbeit notwendig sind.

Kapitel 2 liefert zunächst einen Einblick in Prozessmodelle. In Kapitel 2.1 wird der Begriff Software Engineering eingeführt und es werden die Ziele, der Prozess sowie die Prinzipien des Software Engineering vorgestellt. Anschließend werden in Kapitel 2.2 Softwareprozesse erläutert. Hierfür werden Software-Projekttypen sowie Schwergewichtige und Leichtgewichtige Prozessmodelle definiert.

In **Kapitel 3** erfolgt eine Einführung in die Grundlagen der Modellierung. Zum Einen werden in Kapitel 3.1 Prozessmodellierung, die Ziele der Prozessmodellierung sowie die Grundsätze ordnungsgemäßer Modellierung vorgestellt. Zum Anderen erfolgt in Kapitel 3.2 eine allgemeine Einführung in Prozessmodellierungssprachen und vor allem werden die in dieser Arbeit verwendete imperativen und deklarative Modellierung erklärt. Des Weiteren werden noch in Kapitel 3.3 die in der vorliegenden Arbeit verwendeten Modellierungswerzeuge vorgestellt.

Die Anforderungserhebung erfolgt in **Kapitel 4**. Hier werden in Kapitel 4.1 die Vergleichskriterien für die beiden Prozessmodellierungssprachen erläutert.

Die imperativen und deklarativen Modellierung für Software Engineering Prozessmodelle erfolgt in **Kapitel 5**. Hier wird das Software Engineering Prozessmodell Scrum in Kapitel

1.3. Aufbau der Arbeit

5.1 zunächst eingeführt, anschließend analysiert, imperativ und deklarativ modelliert und die beiden Modellierungen werden miteinander verglichen. In Kapitel 5.2 wird zunächst der Open Unified Process (Open UP) vorgestellt, es folgt eine Analyse desselbigen und es werden imperative und deklarative Modelle des Open UP erstellt und miteinander verglichen. Das V-Modell XT wird in Kapitel 5.3 erläutert, analysiert, imperativ und deklarativ modelliert und die jeweiligen Modelle werden miteinander verglichen. In Kapitel 5.4 erfolgt ein insgesamter Vergleich der imperativen und deklarativen Modelle.

Die Validierung der Ergebnisse aus Kapitel 5 wird in **Kapitel 6** durchgeführt.

Kapitel 7 widmet sich verwandten Arbeiten zur vorliegenden Arbeit. Zunächst werden in Kapitel 7.1 verwandte Arbeiten zur Modellierung von Software Engineering Prozessmodellen gegenüber der vorliegenden Arbeit abgegrenzt. Weiterhin werden in Kapitel 7.2 Arbeiten über die Verständlichkeit von Prozessmodellierungssprachen und in Kapitel 7.3 Arbeiten über den Vergleich von Prozessmodellierungssprachen dargelegt und der Thematik dieser Arbeit gegenüber gestellt.

Kapitel 8 fasst die gesamt Arbeit nochmals zusammen und gibt weiterhin einen Ausblick auf zukünftige Forschung in dieser Thematik.

1. Einleitung

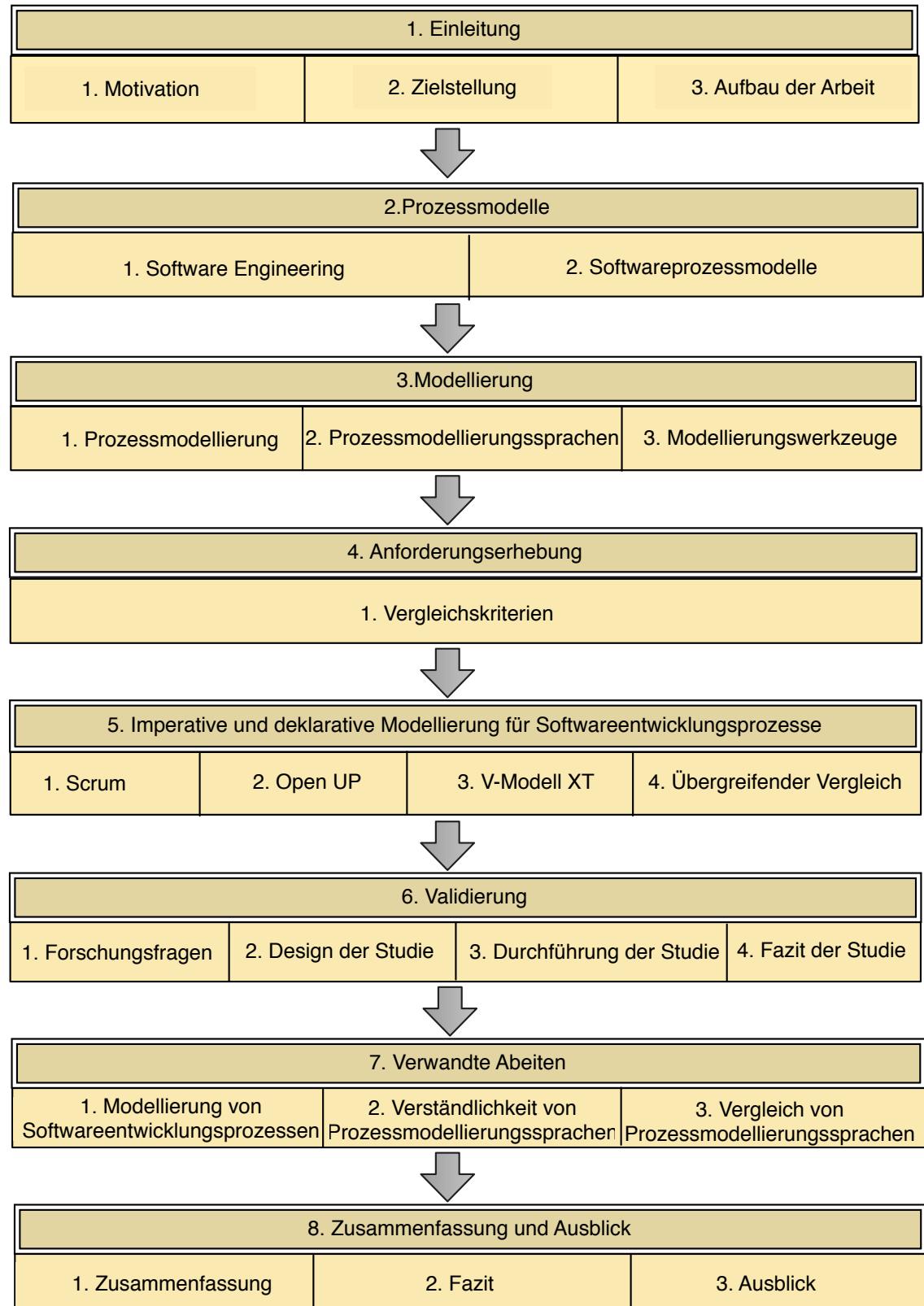


Abbildung 1.1.: Aufbau der Arbeit

2

Prozessmodelle

In Kapitel 2 werden grundlegende Konzepte des Software Engineering vorgestellt, die notwendig sind, um den Inhalt dieser Arbeit zu verstehen. Zunächst wird in Kapitel 2.1 der Begriff Software Engineering definiert und die Ziele, der Prozess und die Prinzipien des Software Engineering werden erläutert. Weiterhin wird in Kapitel 2.2 der Begriff Softwareprozessmodell erklärt. Hierbei werden Softwareprojekttypen sowie schweregewichtige und leichtgewichtige Prozessmodelle beschrieben. Anschließend gibt es eine Einführung in die drei repräsentativen Softwareprozessmodelle Scrum, Open Unified Process und V-Modell-XT.

2. Prozessmodelle

2.1. Software Engineering

Heutzutage werden immer mehr Systeme von Software kontrolliert [Pun07]. Unter Software versteht man laut Duden die "Gesamtheit aller Programme, die auf einem Computer eingesetzt werden können". Das Wort Engineering, welches sich laut Duden von dem lateinischen Wort Ingenium (=schöpferische) Begabung; Erfindungsgabe) ableitet, wird heutzutage mit Ingenieurwesen, bzw. technische Entwicklung übersetzt. Software Engineering umfasst somit die Gesamtheit der Aktivitäten zur Analyse, Konzeption, Entwicklung und Implementierung einer softwaretechnischen Lösung [Spe98]. Software Engineering besteht aus mehreren Schichten (Abbildung 2.1):



Abbildung 2.1.: Schichten des Software Engineering [Pun07]

Somit ist für Software Engineering in erster Linie in der Schicht Qualitätsaspekte ein diszipliniertes Qualitätsmanagement notwendig. Weiterhin ist eine Prozessschicht vorhanden, um die termingerechte Ablieferung von Software zu gewährleisten. In der Methoden-Schicht wird sodann die Implementierung unter Zuhilfenahme von Anforderungsanalysen, Design und Programmierung durchgeführt. Hierbei werden Werkzeuge zur Automatisierung in Software- Dokumentenprozessen benutzt. Software Engineering stellt somit letztendlich eine Kombination aus Prozessen, Methoden und Tools dar, um eine qualitativ hochwertige Software zu entwickeln [Pun07].

2.1.1. Ziele, Prozess und Prinzipien des Software Engineering

Das Hauptziel bei Software Engineering ist, dass die Lösungen mit den Anforderungen übereinstimmen. Vollständige und konsistente Anforderungserhebungen sind, insbesondere für große Systeme, selten. Sowohl die Nutzer, als auch die Entwickler haben

ein oftmals unvollständiges Verständnis des eigentlichen Problems und erheben ihre Anforderungen erst während der Entwicklung. Somit muss man mit Änderungen der Anforderungen an ein System während dessen Entwicklung rechnen. Aus diesem Grund ist es wichtig, Ziele beim Software Engineering zu haben, um die Auswirkungen solcher Änderungen einzudämmen [DB93]. Abbildung 2.2 zeigt die von [RGI75] definierten Ziele, Prinzipien und den Prozess des Software Engineering, welche nachfolgend genauer erläutert werden:

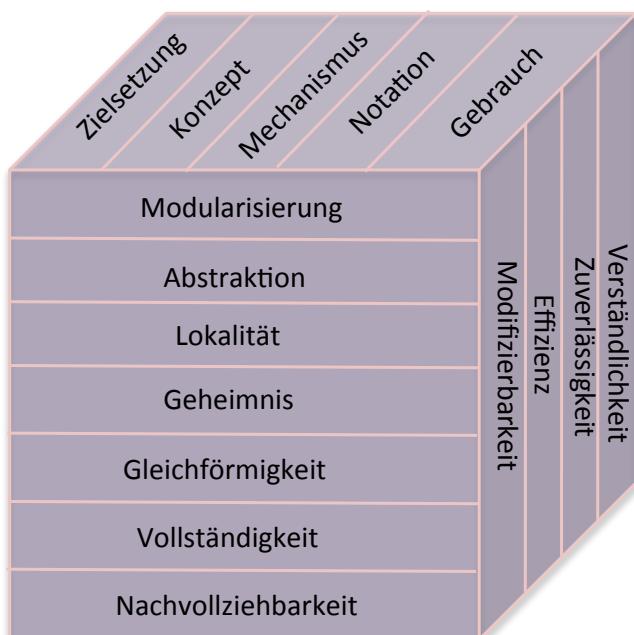


Abbildung 2.2.: Ziele, Prozess und Prinzipien des Software Engineering [RGI75]

Prinzipien des Software Engineering

Das *Modularisierungsprinzip* gibt vor, wie Softwaresysteme am besten strukturiert werden sollen. Das *Abstraktionsprinzip* soll dabei helfen, sich von unwichtigen Details, welche für die zu entwickelnde Lösung irrelevant sind, zu lösen. Das *Lokalitätsprinzip* verlangt das räumlich zusammenhängende Ablegen von zusammengehörenden

2. Prozessmodelle

Informationen. Das *Geheimnisprinzip* bezieht sich auf das Definieren und Durchsetzen von Zugriffsbeschränkungen. Konsistenz wird durch das *Gleichförmigkeitsprinzip* gewährleistet. Durch das *Vollständigkeitsprinzip* wird sichergestellt, dass nichts vergessen wurde. Das Prinzip der *Nachvollziehbarkeit* stellt sicher, dass Informationen, welche zur Überprüfung der Korrektheit benötigt werden, detailliert dargelegt werden [RGI75].

Prozess des Software Engineering

Wie Abbildung 2.2 entnommen werden kann, besteht der Prozess des Software Engineering aus 5 Schritten: Im ersten Schritt *Zielsetzung* werden die Anforderungen an ein System erhoben. Anschließend erfolgt im Schritt *Konzept* die Ableitung der Software-Architektur, um die zuvor erhobenen Anforderungen zu erfüllen. Des Weiteren werden die Komponenten des Softwaresystems festgelegt. Im dritten Schritt *Mechanismus* erfolgt sodann die Implementierung des Software-Systems. Im darauffolgenden Schritt *Notation* wird die Kommandosprache definiert, die ein Benutzer verwendet, um die Funktionalitäten des Software-Systems aufzurufen. Im letzten Schritt *Gebrauch* muss noch die Bedienung des Systems, z.B. in Form eines Benutzerhandbuchs, beschrieben werden [RGI75].

Ziele des Software Engineering

Modifizierbarkeit ist das wohl schwierigste Ziel des Software Engineering. Hierbei geht es darum, dass es mitunter notwendig wird, Teile des zu entwickelnden Systems zu ändern, während andere Teile unverändert bleiben, aber dennoch das gewünschte neue Ergebnis erreicht wird. Auf die *Effizienz* der jeweiligen Aktivitäten sollte immer geachtet werden, da dieses Ziel des Software Engineering häufig vernachlässigt wird. Bei dem Ziel *Zuverlässigkeit* geht es darum, einerseits Fehler bei der Konzeption, im Design und der Implementierung zu vermeiden, andererseits muss auch Fehlverhalten bei der Ausführung und der Leistung verhindert werden [RGI75].

2.2. Softwareprozessmodelle

Für das Verständnis, die Schaffung oder Unternehmung von etwas Großem, fertigen Menschen in der Regel ein vereinfachtes Bild davon an. Hierfür nehmen sie Maß, fertigen eine Skizze oder einen Plan an oder orientieren sich an einem Vorbild, bzw. bauen sich eines. Dies geschieht normalerweise mit Papier und Schreibzeug, anderen Materialien oder einem Computer. Besonders für die Lösung von komplexen wissenschaftlichen Problemen oder bei großen Konstruktionsaufgaben ist dies unumgänglich [HM08]. Hierbei stützen sich die Menschen auf Modelle, welche als Stellvertreter für die Sache, die verstanden, geschaffen, unternommen oder betrieben werden soll, angesehen werden kann [HM08].

Insbesondere die heutzutage von Softwareentwicklern zu erstellenden Softwareprodukte zeichnen sich durch ein hohes Maß an Komplexität und Umfang aus. Neben den Erwartungen von Kunden hinsichtlich Qualität müssen Softwaresysteme ebenfalls termingerecht und innerhalb eines vorgegebenen Budgetrahmens erstellt werden. Effektive und effiziente Softwareprozessmodelle gewinnen somit immer mehr an Bedeutung [GBBK10]. Modell leitet sich von dem lateinischen Begriff „modelus“ ab und kann mit „Regel, Form, Muster, Vorbild“ übersetzt werden [HM08]. Der Begriff Prozess stammt von dem lateinischen Wort "processus" ab und lässt sich mit "Fortgang oder Verlauf" übersetzen [Koc11, Sta06].

Ein Softwareprozess ist eine Abfolge von Schritten, welche zur Herstellung von Software notwendig sind [MM12, Stö05]. Mit Hilfe eines Softwareprozessmodells lässt sich der organisatorische Rahmen zur Herstellung von Software beschreiben [Kö00]. Ein Softwareprozessmodell stellt somit ein Modell für die Entwicklung eines Softwaresystems dar [Han10]. Die einzelnen Abschnitte eines Softwareprozesses werden hierbei als Phasen bezeichnet [Stö05]. Diese werden unterschieden in "Planung des Prozesses", "Spezifikation der Anforderungen an das Produkt", "Design des Softwareprodukts", "Implementierung" und "Diverse Tests des Softwareprodukts" (siehe Abbildung 2.3).

In einem Softwareprozessmodell werden nicht nur die durchzuführenden Aktivitäten definiert, sondern auch die Rollen und Qualifikationen der Mitarbeiter, welche die jeweiligen Aktivitäten durchführen sollen, bzw. für diese verantwortlich sind. Des Weiteren werden

2. Prozessmodelle

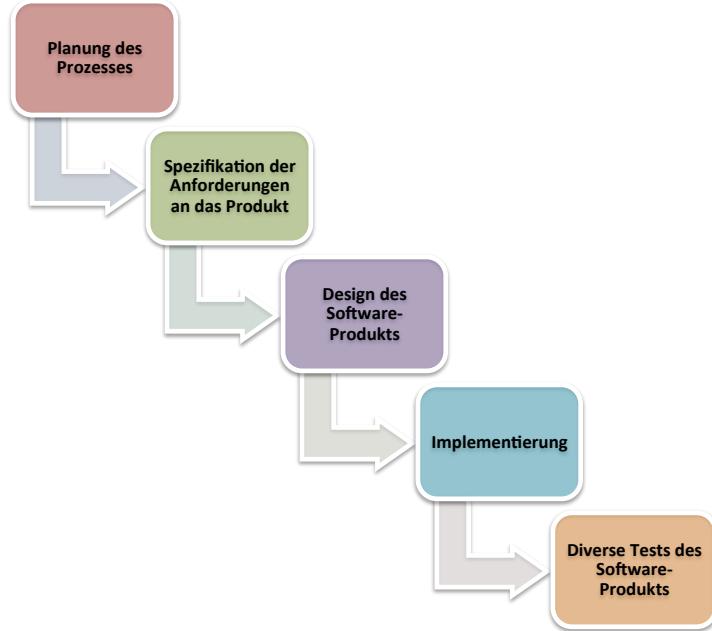


Abbildung 2.3.: Phasen Softwareprozess nach [Han10]

die während des Entwicklungsprozesses zu erstellenden Dokumente und Unterlagen festgelegt [Han10].

2.2.1. Software-Projekttypen

Software-Projekte lassen sich in drei Gruppen einteilen (siehe Abbildung 5.45): Bei den *Einfachen Projekten* sind relativ kleine Teams am Entwicklungsprozess beteiligt und bei den Teammitgliedern besteht räumliche Nähe. Jedes Teammitglied weist eine hohe methodische und fachliche Erfahrung auf und kennt sich in dem späteren Einsatzgebiet der Software gut aus. Die Anzahl der Code-Zeilen bei der zu entwickelnden Software ist meist gering [Boe81, Han10].

Bei den *Komplexen Projekten* handelt es sich um Software-Projekte, welche in den meisten Fällen stark durch behördliche Auflagen reguliert sind. Die Software muss einerseits eine hohe Zuverlässigkeit aufweisen und andererseits sind nachträgliche Änderungen fast nicht mehr möglich. Im Gegensatz zu den *Einfachen Projekten* ist das

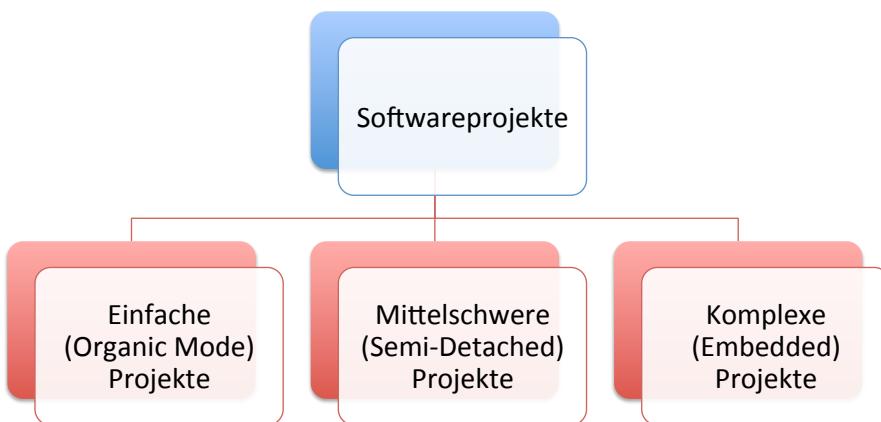


Abbildung 2.4.: Software-Projekttypen nach [Boe81]

Entwicklungsteam hier groß, besteht sowohl aus erfahrenen, als auch aus unerfahrenen Entwicklern und die Anzahl der Code-Zeilen ist ebenfalls groß [Boe81, Han10].

Eine Schnittstelle zwischen diesen beiden Projekttypen bilden die *Mittelschweren Projekte*. Hier sind die Software-Entwicklungsteams mittelgroß und bestehen aus erfahrenen und unerfahrenen Mitgliedern. Teilweise sind nicht alle Aspekte des Produktes schon im Vornherein bekannt und die Anzahl der Code-Zeilen ist groß [Boe81, Han10].

2.2.2. Schwerge wichtige und Leichtgewichtige Prozessmodelle

Aus der eben erfolgten Einteilung von Software-Projekten lässt sich eine Einteilung von Software-Prozessmodellen in *Leichtgewichtige* und *Schwerge wichtige Prozessmodelle* ableiten [Han10].

Leichtgewichtige Prozessmodelle eignen sich eher für kleine Teams, bei denen keine detaillierte Anforderungserhebung stattfindet, da die Kommunikation sowohl innerhalb des Teams, als auch mit dem Kunden auf Grund der kleinen Teamgröße gut funktioniert. Da viele Informationen hier informell über kurze Kommunikationswege weitergegeben werden, ist eine ausführliche Dokumentation derer nicht notwendig. [Han10].

Eine sehr formale und dokumentenlastige Vorgehensweise kommt bei den *Schwerge wichtigen Prozessmodellen* zum Einsatz. Es findet eine ausführliche Dokumentation in

2. Prozessmodelle

allen Entwicklungsphasen statt und der Ablauf des Prozesses ist genau vorgegeben. Bei Software-Produkten, welche bei einer möglichen Fehlfunktion Menschenleben in Gefahr bringen, ist beispielsweise eine Vorgehensweise mit einem *Schwergewichtigen Prozessmodell* sinnvoll [Han10].

3

Modellierung

Kapitel 3 liefert einen Überblick über die Grundlagen der Modellierung. Zunächst werden in Kapitel 3.1 die Grundlagen der Prozessmodellierung erläutert. Hierbei wird auf die Grundsätze ordnungsgemäßer Modellierung eingegangen. Anschließend werden in Kapitel 3.2 Prozessmodellierungssprachen diskutiert. Einerseits werden imperative Modellierungssprachen erklärt und es wird ein kurzer Einblick in die Prozessmodellierungssprache BPMN gegeben. Andererseits werden deklarative Prozessmodellierungssprachen vorgestellt und es erfolgt ein Einblick in die deklarative Prozessmodellierungssprache ConDec. In Kapitel 3.3 werden die in dieser Arbeit für die imperative und deklarative Modellierung verwendeten Modellierungswerkzeuge vorgestellt.

3. Modellierung

3.1. Prozessmodellierung

Prozessmodellierung hat den Zweck, Prozesse zu beschreiben [?]. Ein Prozessmodell ist eine vereinfachte Darstellung eines Prozesses und besteht aus einer Abfolge von Tätigkeiten, welche chronologisch-sachlogisch angeordnet sind. Der Umfang und Detaillierungsgrad der Prozessmodelle kann sich je nach Zweck und Zielsetzung unterscheiden [Koc11].

3.1.1. Ziele der Prozessmodellierung

Mit der Modellierung von Prozessen werden verschiedene Ziele verfolgt. Eine erste Übersicht über die Ziele der Prozessmodellierung gibt Abbildung 3.1 [Koc11].



Abbildung 3.1.: Ziele der Prozessmodellierung nach [Koc11]

Bei der *Transparenz* geht es darum, dass alle Beteiligten am Prozess einsehen können, von wem welche Aufgaben durchgeführt werden. Weiterhin verfolgt die Prozessmodellierung das Ziel, durch *Fehlervermeidung* die Qualität, Termintreue und Kundenzu-

3.1. Prozessmodellierung

friedenheit zu erhöhen. Durch die Modellierung eines Prozesses kann dieser genau analysiert werden und hierdurch können Einsparungspotenziale von *Kosten* aufgedeckt werden. Indem die Abläufe in einem Unternehmen als Prozesse dargestellt werden, ist es möglich, eine *personenunabhängige Verfügbarkeit des Wissens* zu erreichen, da das Wissen hierdurch allen Personen zugänglich gemacht wird, unabhängig davon, ob sie am Prozess beteiligt sind oder nicht. Die Prozessmodellierung führt zu einer *erleichterten Einarbeitung neuer Mitarbeiter*. Durch die Darstellung der Tätigkeiten der einzelnen Mitarbeiter in Prozessmodellen wird ihnen ihr Beitrag zum Erfolg des Unternehmens vor Augen geführt, was eine *erhöhte Mitarbeitermotivation* zur Folge hat. Nach deren Erstellung gibt es verschiedene *Auswertungsmöglichkeiten* für die Prozessmodelle. Durch die Modellierung von Prozessen werden etwaige Schwachstellen, wie z.B. Doppelarbeiten und Prozessverzögerungen offengelegt, wodurch eine *Prozessoptimierung* möglich ist. Mit Hilfe von *Simulationen* der Prozessmodelle lassen sich eventuelle Engpässe rechtzeitig erkennen. Die Voraussetzung für die *Zertifizierung* nach DIN EN ISO 9000:1000 sind Prozessmodelle als Dokumentation. Basis für die Entwicklung von Softwaresystemen bilden Prozessmodelle, weshalb sie als *Basis für die informationstechnische Unterstützung* dienen [Koc11].

3.1.2. Grundsätze ordnungsgemäßer Modellierung

Bei der Gestaltung eines Modells sollten grundlegende Prinzipien beachtet werden, um die Qualität eines Modells zu sichern. Hierfür gibt es die Grundsätze ordnungsgemäßer Modellierung, über deren Prinzipien Abbildung 3.2 einen Überblick gibt [Fre07].

Der *Grundsatz der Richtigkeit* besitzt zwei verschiedene Ausprägungen: Eine syntaktische und eine semantische. Die syntaktische *Richtigkeit* eines Modells wird durch die Einhaltung der Notationsregeln der dem Modell zugrunde liegenden Prozessmodellierungssprache erreicht [BRS95, Bec12].

Ein Modell wird als semantisch korrekt, oder auch formal korrekt bezeichnet, wenn es dem ihm zugrunde liegenden Metamodell gegenüber vollständig und konsistent ist, d.h. es gibt den abzubildenden Sachverhalt korrekt wieder. Hierbei muss einerseits auf die

3. Modellierung



Abbildung 3.2.: Grundsatz ordnungsgemäßer Modellierung nach [BRS95]

3.1. Prozessmodellierung

korrekte Abbildung der Struktur des Metamodells, als auch des dort beschriebenen Verhaltens geachtet werden [BRS95, Bec12].

Modelle werden üblicherweise in getrennten Sichten modelliert, um die Komplexität so gering wie möglich zu halten. Bespielsweise werden Prozesse in einem Prozessmodell, die Daten aber in einem Datenmodell modelliert. Werden bei einer Modellierung mehrere Sichten (z.B. Organisationssicht, Datensicht, Funktionssicht) modelliert, müssen diese auch ineinander integriert werden. Beim *Grundsatz des systematischen Aufbau* geht es darum, bei der Modellierung auch auf die anderen Sichten zu achten, um eine spätere konsistente Integration der verschiedenen Sichten zu gewährleisten. Insbesondere ist zu vermeiden, dass die gleichen Informationsobjekte mehrmals mit jeweils verschiedenen Begriffen verwendet werden. Weiterhin sollten die Eingabedaten eines Prozessmodells einen Verweis auf bestehende Datenmodelle enthalten [BRS95, Fre07, Bec12, Koc11].

Der *Grundsatz der Relevanz* besagt, dass alle Elemente und Verknüpfungen eines Modells, ohne die der Nutzen des Modells sinken würde, für die Modellierung relevant sind [BRS95, Rei09]. Auf der anderen Seite sollten aber auch nur diejenigen Teile der Realität in das Modell aufgenommen werden, die wirklich notwendig sind. Es sollte somit darauf geachtet werden, nur so viele Informationen ins Modell zu bringen wie minimal benötigt werden [BRS95, Fre07, Rei09].

Durch den *Grundsatz der Klarheit* soll sichergestellt werden, dass das Modell für den Adressaten verständlich ist. Es muss also bei der Modellierung auf Strukturiertheit, Verständlichkeit und Anschaulichkeit geachtet werden. Insbesondere sollte das Modell ohne besondere methodische Kenntnisse verständlich sein. Somit sollte die Modellierung entweder von links nach rechts oder von oben nach unten verlaufen, wobei darauf zu achten ist, dass sich Flusslinien und Kanten hierbei so wenig wie möglich überkreuzen. Weiterhin sollte die Anzahl der Elemente auf das Nötigste reduziert werden. Vor allem die Anzahl an Verzweigungen innerhalb eines Prozessmodells wirkt sich negativ auf die Verständlichkeit von Prozessmodellen aus. Ebenso hat eine hohe Anzahl

3. Modellierung

von Verbindungen zwischen Aktivitäten einen negativen Einfluß auf das Verständnis [Lei12, BRS95, Fre07, Rei09, Bec12, Koc11, MRC, Pes08].

Der *Grundsatz der Wirtschaftlichkeit* sagt aus, dass die Modellierung kosteneffektiv durchzuführen ist [Lei12]. Es gilt also abzuwägen, ob der Aufwand, der für die Modellierung notwendig ist, auch einen entsprechenden Nutzen bringt [Fre07, BRS95].

Wird in unterschiedlichen Modellen der gleiche Sachverhalt abgebildet, so sollten letztendlich auch vergleichbare Modelle entstehen, unabhängig von der verwendeten Modellierungssprache. Dies besagt der *Grundsatz der Vergleichbarkeit*. Insbesondere ist auf einen einheitlichen Abstraktionsgrad der Prozessmodelle zu achten [Lei12, BRS95, Fre07, Rei09].

3.2. Prozessmodellierungssprachen

Die Modellierung eines Prozesses mit natürlicher Sprache bringt einige Nachteile mit sich, wie z.B. fehlende Eindeutigkeit, schwer zu überprüfende Vollständigkeit und teilweise Widersprüche. Mögliche Folgen davon können unterschiedliche Interpretationen, Missverständnisse und falsche Schlussfolgerungen sein. Eine reine Beschreibung der Prozessmodelle mit mathematischen Modellen und Formalismen führt jedoch oftmals zu einer Verminderung der intuitiven Verständlichkeit der Prozessmodelle. Aus diesem Grund ist es sinnvoll den Prozess graphisch als Diagramm mit einer Prozessmodellierungssprache darzustellen, da diese eine Schnittstelle zwischen formaler Exaktheit und intuitiver Verständlichkeit darstellen [Tho09, Kir06].

Hierfür existieren eine Reihe verschiedener Prozessmodellierungssprachen, deren Vor- und Nachteile intensiv diskutiert werden. Ein viel diskutierter Unterschied ist der zwischen imperativen und deklarativen Prozessmodellierungssprachen [FMR⁺10].

Die ursprüngliche Unterscheidung zwischen imperativen und deklarativen Sprachen stammt aus der Programmierung. Während imperative Programmierung angibt, "Wie

3.2. Prozessmodellierungssprachen

etwas zu tun ist", folgt deklarative Programmierung dem Ansatz "sag was benötigt wird und lass das System herausfinden, wie es erreicht werden kann" [PWZ⁺12].

3.2.1. Imperative Modellierung

Imperative Programmierung wird als zustandsbehaftete Programmierung bezeichnet, da das Ergebnis einer Komponente nicht nur von ihren Argumenten abhängt, sondern auch von internen Parametern, was auch als ihr "Zustand" bezeichnet wird [FMR⁺10].

Ähnlich wie die imperative Programmierung, folgt auch die imperative Modellierung einem "Inside-Out-Ansatz". Alle Ausführungsalternativen eines Prozesses sind somit in diesem spezifiziert und alle weiteren Ausführungsalternativen müssen explizit hinzugefügt werden. Bei der imperativen Modellierung werden Prozesse mit Operatoren und elementaren Aktivitäten modelliert. Hierbei können Sequenz, Parallelität und Synchronisation beschrieben werden [Kas98]. Bei einer imperativen Modellierungssprache liegt der Fokus auf den ständigen Veränderungen der Prozess-Objekte.

BPMN

Die *Business Process Modelling Notation (BPMN)* wurde von der *Business Process Management Initiative* entwickelt und 2004 veröffentlicht. Seit 2005 wird sie von der *Object Management Group* standardisiert und weiterentwickelt [KBL13]. Die BPMN-Elemente lassen sich anhand der fünf Kategorien *Swimlanes*, *Flussobjekte*, *verbindende Objekte*, *Daten* und *Artefakte* einteilen. Abbildung 3.3 zeigt die Einteilung und die wichtigsten Prozess-Elemente von BPMN, welche nachfolgend genauer erläutert werden [GL12].

In der Kategorie **Swimlanes** befinden sich *Pools* und *Lanes*. *Pools* stellen eine Art Container für den Prozess dar. Ein *Pool* ist ein Prozessteilnehmer. Ein Prozessteilnehmer ist z.B. eine Organisationseinheit oder eine selbstständige Geschäftseinheit. Werden in einem Prozessmodell mehrere *Pools* verwendet, so können hiermit Kollaborationen zwischen verschiedenen Prozessteilnehmern dargestellt werden. Ein *Pool* kann in mehrere

3. Modellierung

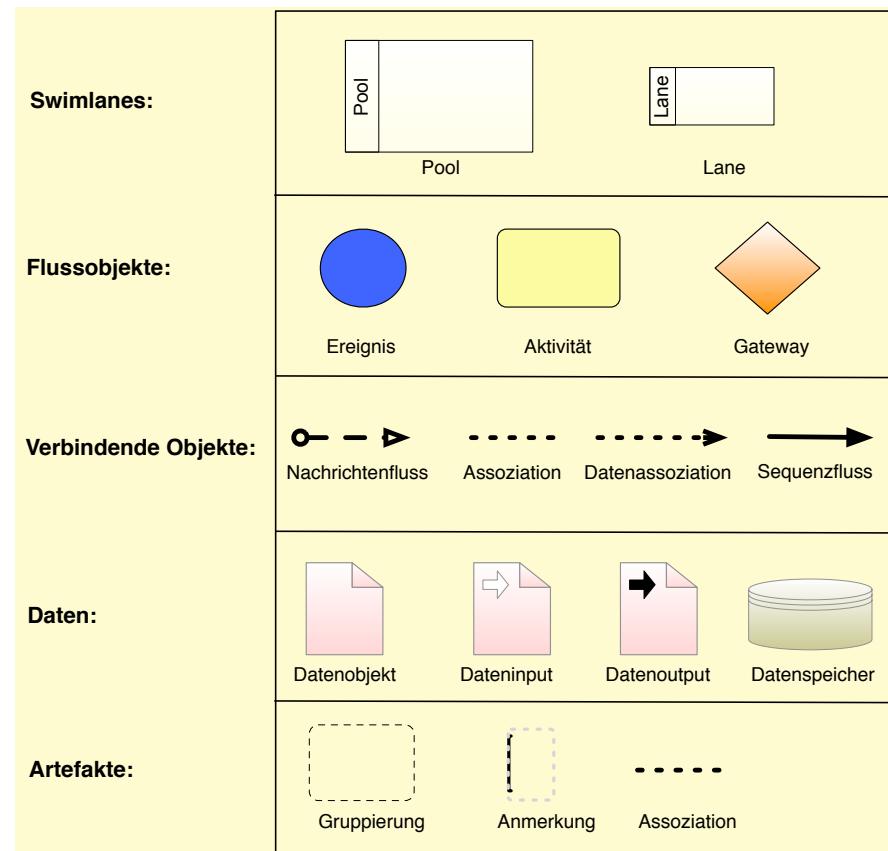


Abbildung 3.3.: BPMN-Elemente Übersicht nach [GL12]

3.2. Prozessmodellierungssprachen

Lanes unterteilt werden. *Lanes* können untergeordnete Organisationseinheiten, Partnerrollen (z.B. Vertrieb, Projektleitung, Marketing) oder auch verschiedene Bestandteile eines Systems sein [GL12, Pit10, All13].

Ereignisse, *Aktivitäten* und *Gateways* befinden sich in der Kategorie **Flussobjekte**. Start und Ende von Prozessen werden in BPMN durch *Ereignisse* beschrieben. Diese werden in *Startereignisse* und *Endereignisse* unterschieden und geben somit den Beginn und das Ende eines Prozesses an. Weiterhin gibt es auch noch *Zwischenereignisse*. Hierdurch können beispielsweise Pausen im Prozess modelliert werden. Der Prozess stoppt in diesem Fall solange, bis ein bestimmtes Ereignis eintritt [All13].

Aktivitäten stellen Arbeitseinheiten dar und sind ein Oberbegriff für Aufgaben, Unterprozesse und Aufruf-Aktivitäten. Aufgaben sind Tätigkeiten, welche nicht weiter unterteilt werden können, während ein Unterprozess eine Aufgabe darstellt, welche in weitere Tätigkeiten unterteilt werden kann. Beschriftet werden sie mit einer Objekt-Verb-Verbindung (z.B. Lieferung überprüfen) [GL12].

Mit Hilfe von *Gateways* lässt sich der Prozessablauf kontrollieren und steuern, da durch diese Verzweigungen und Zusammenführungen von Sequenzflüssen dargestellt werden. [GL12, All13]. Hierbei werden *Exklusive Gateways* zur Modellierung alternativer Pfade, *Parallele Gateways* zur Modellierung parallel ablaufender Pfade, *Inklusive Gateways* zur Modellierung der Auswahl eines oder mehrerer Pfade und *Komplexe Gateways* zur Modellierung komplexer Regeln bei Verzweigungen und Zusammenführungen, unterschieden [All13].

3. Modellierung

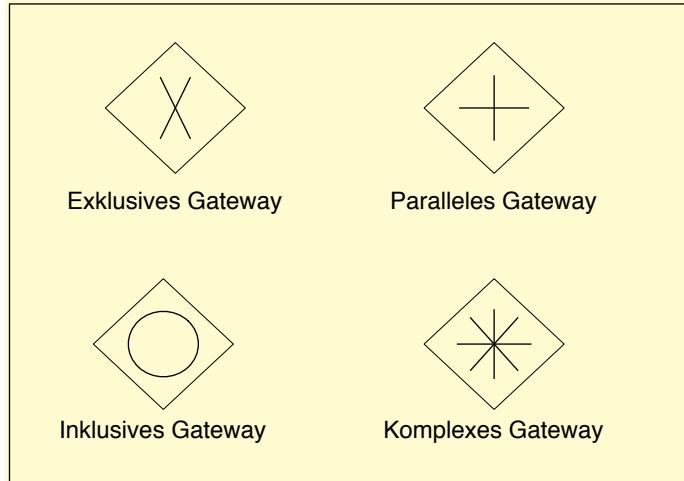


Abbildung 3.4.: BPMN-Gateways

Nachrichtenfluss, Assoziation, Datenassoziation und Sequenzfluss bilden zusammen die Kategorie **Verbindende Objekte**. Ein *Nachrichtenfluss* wird dazu verwendet, den Nachrichtenfluss zwischen zwei getrennten Prozessteilnehmern, z.B. aus zwei verschiedenen Unternehmen, darzustellen. Mit Hilfe einer *Assoziation* können Daten, Text und andere Artefakte mit Flussobjekten verknüpft werden. Hiermit werden die In- und Ausgabes von Aktivitäten aufgezeigt. Ein *Sequenzfluss* dient dazu die Reihenfolge der Aktivitäten im Prozess festzulegen [Whi04].

In der Kategorie **Daten** gibt es sich *Datenobjekte*, *DatenInput*, *DatenOutput* und *Datenspeicher*. *Datenobjekte* geben hierbei an, welche Daten von den Aktivitäten benötigt werden, bzw. von diesen erzeugt werden [Whi04]. Sie stellen somit Informationen dar, welche durch den Prozess fließen. Bei einem *Dateninput* handelt es sich um einen externen Eingabe für den ganzen Prozess, der von einer Aktivität gelesen wird. Ein *Datenoutput* hingegen wird als Ergebnis eines ganzen Prozesses erzeugt. Somit handelt es sich bei *Dateninput*, bzw. *Datenoutput* um Eingangs-, bzw. Ausgangsprozessschnittstellen [Mou14a]. Ein *Datenspeicher* kann für den indirekten Austausch von Daten zwischen zwei verschiedenen Prozessteilnehmern verwendet werden. Hierfür ist es notwendig, dass beide Prozessteilnehmer Zugriff auf den *Datenspeicher* haben [All13].

Die Kategorie **Artefakte** beinhaltet *Gruppierung*, *Anmerkung* und *Assoziation*. Diese

ergänzen den Prozess um zusätzliche Informationen, haben jedoch keinerlei Einfluss auf diesen [GL12]. Eine *Gruppierung* kann hierbei zur Dokumentation oder für Analysezwecke benutzt werden. Durch eine *Anmerkungen* können dem Leser zusätzliche Informationen in Textform bereit gestellt werden [Whi04]. Mit Hilfe einer *Assoziation* lassen sich Datenobjekte mit Aktivitäten und Prozessen verknüpfen [Mou14a].

Eine Übersicht über alle Elemente der BPMN Notation kann Anhang A entnommen werden.

3.2.2. Deklarative Modellierung

Die deklarative Modellierung folgt im Gegensatz zur imperativen Modellierung einem "Outside-In-Ansatz" [Lic12]. Das heißt, deklarative Sprachen legen den Ablauf nicht im Vorhinein fest [PWZ⁺12] und sie sind somit sehr flexibel [RW12]. Zu Beginn befinden sich nur die Aktivitäten im Prozessmodell und erlauben jegliches Ausführungsverhalten. Erst wenn Constraints zum Modell hinzugefügt werden, werden schrittweise Ausführungsalternativen verworfen [PWZ⁺12]. Constraints lassen sich hierbei in die beiden verschiedenen Kategorien **Ausführungsconstraints** und **Terminierungsconstraints** einteilen. Die Ausführungsconstraints geben Einschränkungen für die Ausführung von Aktivitäten an. Hierbei kann es sich z.B. um die Anzahl möglicher Ausführungen für eine Aktivität oder eine Mindestzeitverzögerung zwischen zwei Aktivitäten handeln. Terminierungsconstraints hingegen führen auf, wann eine korrekte Terminierung (Beendigung) des Prozesses möglich ist. Es kann hier z.B. vorgeschrieben werden, dass eine Aktivität mindestens einmal ausgeführt werden muss oder dass der Aktivität A Aktivität B folgen muss. Bevor dies nicht geschehen ist, ist kein korrektes Ende des Prozesses möglich [RW12]. Abbildung 3.5 zeigt ein Beispiel für ein deklaratives Prozessmodell. Es besteht aus den drei Aktivitäten A,B und C sowie aus zwei Constraints: Das Constraint zwischen A und B legt fest, dass Aktivität B Aktivität A vorausgehen muss und das Constraint bei Aktivität C legt fest, dass diese mindestens einmal ausgeführt werden muss, aber beliebig oft ausgeführt werden kann. Abgesehen von diesen Bedingungen, können die Aktivitäten sowohl beliebig oft, als auch in beliebiger Reihenfolge ausge-

3. Modellierung

führt werden. Es wäre z.B. [A,B,C,C,A,B,C] eine korrekte Ausführungsreihenfolge. Die Ausführungsreihenfolgen [C,B,C,A] oder [A,B,A,B] wären jedoch inkorrekt, da bei der ersten Ausführungsreihenfolge B vor A ausgeführt wird und somit das Constraint zwischen diesen beiden Aktivitäten verletzt würde. Bei der zweiten Ausführungsreihenfolge wird Aktivität C nicht ausgeführt, wodurch das Constraint verletzt wird, so dass diese mindestens einmal auszuführen ist [RW12].

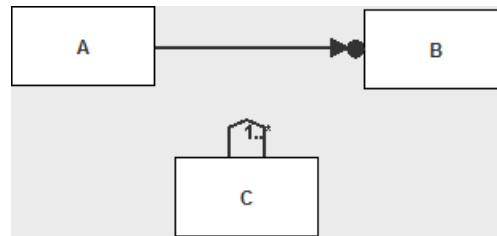


Abbildung 3.5.: Deklarativer Beispiel-Prozess [PA06]

ConDec

Die deklarative Modellierungssprache ConDec wurde erstmals unter dem Namen DecSerFlow veröffentlicht [FMR⁺10]. Mit ConDec lassen sich einerseits sehr strenge Modelle erstellen, welche den gesamten Prozess im Detail vorgeben und andererseits sehr leichtgewichtige Modelle, welche zwar angegeben, welche Arbeit getan werden muss, aber nicht wie sie ausgeführt werden muss [PA06].

In ConDec gibt es die vier verschiedenen Arten von Constraints: *Existence*, *Choice*, *Relation* und *Negation*. Tabelle 3.1 zeigt die Bedeutung der verschiedenen Constraints.

Eine Übersicht über die genaue Notation von ConDec ist in Anhang B verfügbar.

Constraint	Erläuterung
Existence Constraints	Ein-stellige Kardinalitäts-Constraints. Sie geben an, wie oft eine Aktivität ausgeführt werden kann, bzw. muss.
Choice Constraints	N-stellige Constraints. Sie geben die Notwendigkeit der Ausführung von Aktivitäten an, die zu einer Reihe möglicher Alternativen gehören, unabhängig von anderen Constraints.
Relation Constraints	Zwei-stellige Constraints. Sie geben vor, dass eine gewisse Aktivität ausgeführt werden muss, falls eine andere Aktivitäten ausgeführt wird. Es können auch qualitative zeitliche Constraints zwischen diesen beiden Aktivitäten verlangt werden.
Negation Constraints	Stellt die negative Version der Relation Constraints dar. Sie verbieten explizit die Ausführung einer gewissen Aktivität, wenn eine andere Aktivität ausgeführt wird.

Tabelle 3.1.: Constraints ConDec [PA06]

3.3. Modellierungswerkzeuge

Ein Modellierungswerkzeug ist ein Softwaresystem, mit dessen Hilfe sich Prozessmodelle erstellen lassen. Teilweise bietet ein Modellierungswerkzeug noch weitere Funktionen wie z.B. das Ausführen und Monitoring der Prozesse, Simulationen und die Analyse von Prozessmodellen an. Die Ausführung der Prozessschritte kann hierbei durch die jeweilige Person, welche für die Aktivität zuständig ist, ausgeführt werden. Für die Prozessmodellierung in der vorliegenden Arbeit kommt das Modellierungswerkzeug Signavio für die imperative Modellierung mit BPMN und Declare für die deklarative Modellierung mit ConDec zum Einsatz. Diese beiden Modellierungswerkzeuge werden nachfolgend vorgestellt [Gad12].

3. Modellierung

3.3.1. Signavio

Bei Signavio handelt es sich um ein webbasiertes Prozessmodellierungstool, welches auch das kollaborative Modellieren von Prozessen mit den Modellierungsstandards BPMN und EPC zulässt. Ein grosser Vorteil von Signavio besteht darin, dass es nicht auf dem Rechner installiert werden muss, sondern direkt im Web-Browser ausgeführt werden kann. Die Prozessmodelle werden in einem zentralen Repository gespeichert und sind für die Benutzer entsprechend ihren Zugriffsrechten aufrufbar. Prozessmodelle besitzen alle eine eigene eindeutige URL und können über diese im Web-Browser aufgerufen werden. Hierbei wird auch gleich die Modellierungsumgebung mitgeladen und kann somit im Web-Browser ausgeführt werden [MRW12]. Abbildung 3.6 zeigt den *Signavio Process Editor*.

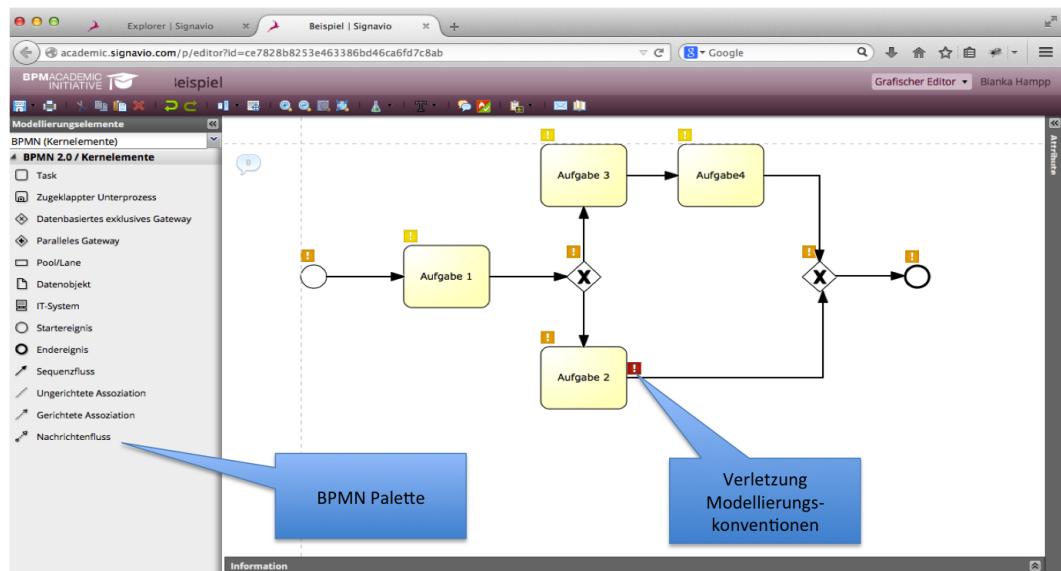


Abbildung 3.6.: Siganvio Process Editor (Screenshot Siganvio)

Links in Abbildung 3.6 ist die BPMN Palette zu sehen. Die einzelnen Elemente können per *Drag and Drop* in das Arbeitsdokument gezogen werden. Signavio verfügt über Modellierungskonventionen. Mit diesen ist es möglich, das Modell auf die Einhaltung von Modellierungsrichtlinien, wie z.B. Notationsumfang, Benennung, Prozessstruktur

3.3. Modellierungswerkzeuge

und Diagrammlayout zu überprüfen. Die Modelle können alle als PDF exportiert werden. In Abbildung 3.7 ist die Simulations-Sicht von Signavio zu sehen. Hier kann der Benutzer den Prozessablauf simulieren. Dies kann einerseits mit Benutzerinteraktion Schritt für Schritt erfolgen oder auch im Ganzen durch den Simulator gesteuert werden, wobei XOR-Verzweigungen nach wie vor vom Benutzer ausgewählt werden müssen.

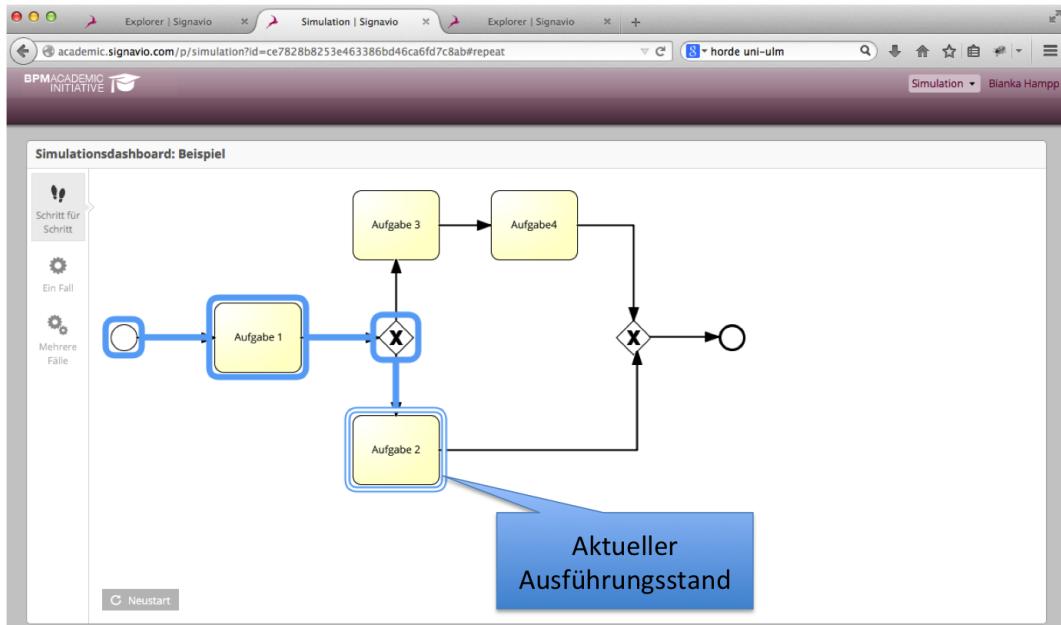


Abbildung 3.7.: Siganvio Simulation (Screenshot Signavio)

3.3.2. Declare

Declare wurde als Constraint-basiertes Workflow-Management-System entwickelt. Es wird für die Entwicklung von Prozessmodellen, welche auf deklarativen Sprachen basieren, benutzt. Declare bietet die folgenden Funktionen an [PSA07]:

- Modellentwicklung
- Modellüberprüfung (Suche nach Fehlern in Modellen)
- automatisierte Modellausführung
- Modelle können zur Laufzeit geändert werden

3. Modellierung

- Analyse der bereits ausgeführten Prozesse
- Prozess Dekomposition

Abbildung 3.8 zeigt die Systemarchitektur von *Declare*.

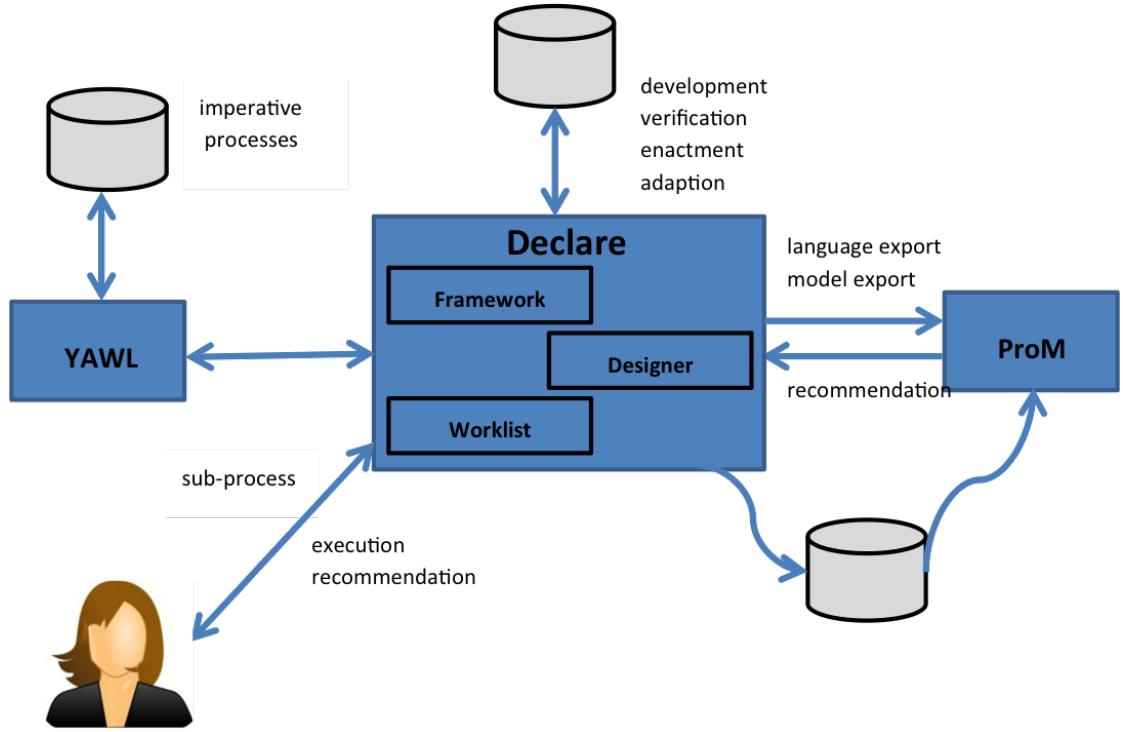


Abbildung 3.8.: *Declare* Systemarchitektur nach [PSA07]

Hieraus wird ersichtlich, dass *Declare* mit den beiden Systemen *YAWL* und *ProM* kooperiert. Bei *YAWL* handelt es sich um ein Workflow-Management System, welches auf strukturierte Workflows spezialisiert ist. Dies wirkt sich auf die Zusammenarbeit mit *Declare* in der Art aus, dass die strukturierten Teile des Prozesses von *YAWL* abgehandelt werden, während die unstrukturierten Teile von *Declare* übernommen werden. Bei *ProM* handelt es sich um ein Prozess-Mining-Tool. Hier werden bereits ausgeführte Prozesse von *Declare* analysiert und darauf aufbauend werden dem Nutzer während der Prozessausführung Empfehlungen gegeben [PSA07].

3.3. Modellierungswerkzeuge

Weiterhin besteht *Declare* selbst aus drei Komponenten *Framework*, *Designer* und *Worklist*. Beim *Designer* handelt es sich um ein Modellierungstool, welches für Systemeinstellungen und die Prozessmodell-Entwicklung verwendet wird (Abbildung 3.9). Das *Framework* ist für das Prozess-Enactment (Prozessausführung) zuständig. Außerdem übernimmt es die Kommunikation mit *YAWL* und *ProM* und das Ändern der Prozessmodelle zur Laufzeit (Abbildung 3.10). Die Prozessausführung wird von *Worklist* durchgeführt. Hier können die Nutzer ihre zuvor erstellten Prozesse ausführen und können die von *ProM* erstellten Empfehlungen sehen (Abbildung 3.11). Alle Modelle können als Bilddateien exportiert werden [PSA07].

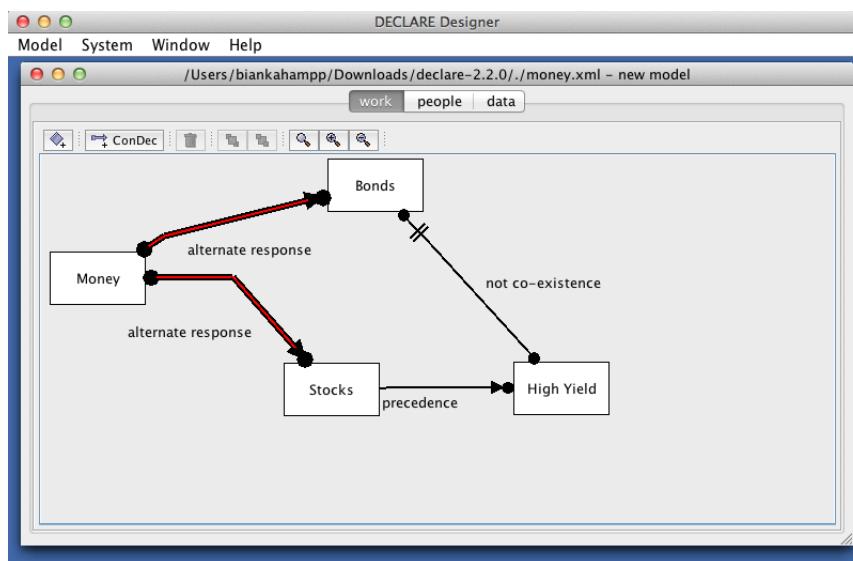


Abbildung 3.9.: Declare Designer (Screenshot aus Declare)

3. Modellierung

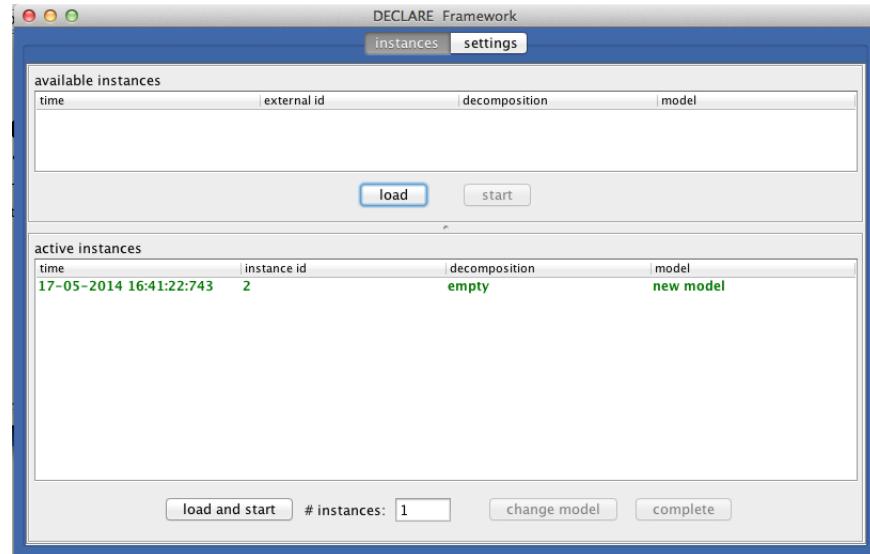


Abbildung 3.10.: Declare Framework (Screenshot aus Declare)

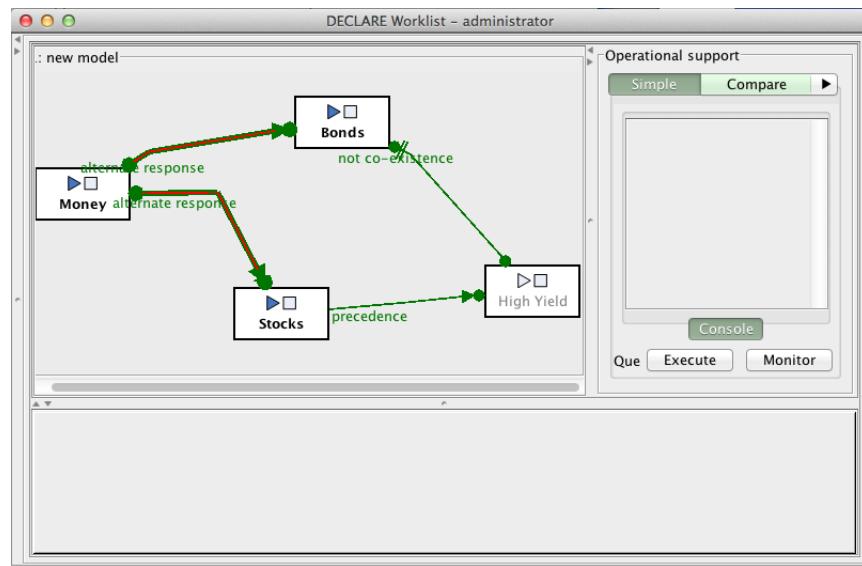


Abbildung 3.11.: Declare Worklist (Screenshot aus Declare)

4

Anforderungserhebung

In diesem Kapitel werden die Anforderungen an den in Kapitel 5 folgenden Vergleich der imperativen und deklarativen Modellierung für SE-Prozessmodelle erhoben. Hierfür werden zunächst in Kapitel 4.1 die Vergleichskriterien vorgestellt und erläutert.

4.1. Vergleichskriterien

Bisher gibt es nur wenige Arbeiten, welche sich mit deklarativen Prozessmodellierungssprachen und insbesondere mit dem Vergleich von imperativen und deklarativen Prozessmodellierungssprachen beschäftigen. Aus diesem Grund soll in der vorliegenden Arbeit ein Vergleich der Anwendbarkeit zwischen deklarativen und imperativen Prozessmodellierungssprachen im Kontext von Softwareentwicklungsprozessen durchgeführt werden. Hierbei soll die Eignung der beiden Prozessmodellierungssprachen für die

4. Anforderungserhebung

Modellierung beurteilt werden. Weiterhin sollen die Stärken und Grenzen der beiden Modellierungssprachen aufgezeigt werden und es soll dadurch herausgefunden werden, ob eine der beiden Modellierungssprachen über eine bessere Anwendbarkeit bei der Modellierung verfügt als die andere [LK06].

Hierfür sollen die imperativen und deklarativen Prozessmodelle, welche für die drei Softwareentwicklungsprozesse Scrum, Open UP und V-Modell-XT erstellt werden im Hinblick auf verschiedene Vergleichskriterien untersucht werden. Da es sich bei Scrum um ein leichtgewichtiges Softwareentwicklungsprozessmodell, beim V-Modell XT um ein schwergewichtiges Softwareentwicklungsprozessmodell und bei Open UP um ein Softwareentwicklungsprozessmodell handelt, welches sich in der Mitte zwischen leichtgewichtig und schwergewichtig befindet, eignen sich diese drei besonders gut, zum Vergleichen der imperativen und deklarativen Modellierung für unterschiedlich große Metamodelle. Außerdem liegen den in imperativer und deklarativer Modellierungssprache zu erstellenden Prozessmodellen so jeweils die gleichen Metamodelle zugrunde, was eine objektive Bewertung für den Vergleich gewährleistet [LK06].

Es sollen die imperativen und deklarativen Modellierungssprachen im Hinblick auf deren Erfüllung der in Kapitel 3.1.1 vorgestellten *Grundsätze ordnungsgemäßer Modellierung* untersucht werden, da durch deren Einhaltung die Qualität, Klarheit und Konsistenz der Prozessmodelle gesichert wird [Fre07]. Somit lässt sich hierdurch die Eignung der beiden Prozessmodellierungssprachen sehr gut überprüfen. Denn falls eine von beiden Prozessmodellierungssprachen die Modellierungsgrundsätze wesentlich schlechter einhalten kann, als die andere, so ist sie zum Modellieren deutlich weniger geeignet, da die hierdurch entstandenen Prozessmodelle geringere Qualität, Klarheit und Konsistenz aufweisen. Hierfür werden nachfolgend die erstellten Prozessmodelle im Hinblick auf *Richtigkeit, systematischen Aufbau, Relevanz, Klarheit, Wirtschaftlichkeit und Vergleichbarkeit* verglichen. Hierfür werden nachfolgend für jeden Modellierungsgrundsatz verschiedene Kriterien festgelegt, mit deren Hilfe die Einhaltung der Modellierungsgrundsätze für die jeweilige Modellierungssprache überprüft wird.

4.1.1. Richtigkeit

Die Richtigkeit der Prozessmodelle soll verglichen werden. Hierbei soll die syntaktische und semantische Richtigkeit der Prozessmodelle untersucht werden.

A 1.1

Die syntaktische Korrektheit wird dahingegen untersucht, ob sich die jeweiligen Modelle unter Einhaltung der Modellierungsregeln der jeweiligen Prozessmodellierungssprache erstellen lassen. Dies wird mit Hilfe der Modellierungstools Signavio und Declare durchgeführt. Beide Programme verfügen über eine automatische Überprüfung der syntaktischen Korrektheit der dort erstellten Modelle.

A 1.2

Bei der semantischen Korrektheit der Prozessmodelle wird verglichen in wie weit die mit deklarativer bzw. imperativer Prozessmodellierungssprache erstellten Prozessmodelle dem zugrunde liegenden Metamodell gegenüber vollständig und konsistent sind. Denn falls wesentliche Aspekte des Metamodells nicht darstellbar sind, leidet der Nutzen des Prozessmodells erheblich. Es wird somit überprüft, ob eine der beiden Prozessmodellierungssprachen die Struktur des Metamodells und das dort beschriebe Verhalten besser abbildet als die andere. Insbesondere wird hier untersucht, ob es Grenzen in der Darstellbarkeit der abzubildenden Aspekte des Metamodells gibt [BRS95, Bec12].

4.1.2. Systematischer Aufbau

Da nicht alle Informationen, wie z.B. Daten und Funktionen in einem Prozessmodell abgebildet werden können, ist die Integration anderer Sichten in das Prozessmodell sehr

4. Anforderungserhebung

wichtig, um wirklich alle Informationen aus dem Metamodell abilden zu können. Hier können Rückschlüsse auf die Eignung zur Modellierung gezogen werden und eventuelle Grenzen der Prozessmodellierungssprache aufgezeigt werden [BRS95, Fre07, Bec12, Koc11].

A 2.1

Um den systematischen Aufbau der imperativen und deklarativen Prozessmodelle zu vergleichen, werden die Prozessmodelle dahingehend untersucht, in wie weit sie die Integration anderer Sichten in das Prozessmodell unterstützen und sie Verweise auf bestehende Datenmodelle zulassen.

4.1.3. Relevanz

Beim Vergleich der Relevanz der Prozessmodelle werden die mit BPMN bzw. ConDec modellierten Prozessmodelle dahingehend verglichen in wie weit es möglich ist die Prozessmodelle mit den minimal relevanten Informationen zu erstellen. Hier kann wiederum die Eignung der beiden Prozessmodellierungssprachen sehr gut verglichen werden, da falls mit einer Prozessmodellierungssprache nicht alle minimal relevanten Informationen des Metamodells abgebildet werden können, ist diese nicht zum Modellieren geeignet [BRS95, Fre07, Rei09].

A 3.1

Hier soll somit ein direkter Vergleich zwischen den imperativen und deklarativen Prozessmodellen durchgeführt werden. Anhand von diesem soll festgestellt werden, ob in einer von beiden Prozessmodellierungssprachen mehr Informationen zum Metamodell abgebildet werden können, als in der anderen.

4.1.4. Klarheit

Die Prozessmodelle, welche jeweils in imperativer und deklarativer Prozessmodellierungssprache erstellt werden, sollen im Hinblick auf ihre Klarheit untersucht werden. Hierbei soll festgestellt werden, ob es wesentliche Unterschiede bei der Verständlichkeit der Prozessmodelle gibt, wenn diese in imperativer, bzw. deklarativer Prozessmodellierungssprache erstellt wurden. Denn fehlende Verständlichkeit eines Prozessmodells führt dazu, dass das Prozessmodell wenig Nutzen bringt.

A 4.1

Es soll die Anzahl an Gateways in BPMN und Constraints in ConDec betrachtet werden. Da alle Gateways in BPMN und alle Constraints in ConDec eine unterschiedliche Semantik haben und diese jeweils verstanden werden muss, kann sich eine hohe Anzahl an Gateways, bzw. Constraints negativ auf die Verständlichkeit auswirken [GL06a, Pes08]. In der Studie [GL06a] wurden Metriken über den geistigen Aufwand entwickelt, welcher für das Verständnis von BPMN-Notationselementen notwendig ist. Den einzelnen Notationselementen werden dort verschiedene geistige Gewichtungen zugewiesen. Ein Sequenzfluss hat auf Grund des geringen geistigen Aufwandes beim Verstehen eine geistige Gewichtung von 1. Das Exklusive Gateway hat eine geistige Gewichtung von 2, falls es nur zwei ausgehende Kanten hat. Bei drei oder mehr ausgehenden Kanten hat es eine geistige Gewichtung von 3. Das Parallele Gateway hat eine geistige Gewichtung von 4. Einem Inklusiven Gateway wird sogar eine geistige Gewichtung von 7 zugeschrieben [GL06a].

Leider existieren derzeit noch keine Metriken über den geistigen Aufwand beim Verstehen der einzelnen Constraints bei ConDec. Jedoch gibt es bereits Studien ([Pes08, HBZ⁺14]), welche sich anderweitig mit dem Verstehen von deklarativen Prozessmodellen auseinandergesetzt haben. Da die Existenz-Constraints relativ einfach zu verstehen sind, werden sie beim Vergleich in Kapitel 5 mit den Sequenzflusselementen gleichgesetzt und haben somit auch in etwa eine geistige Gewichtung von 1.

4. Anforderungserhebung

A 4.2

Da die Constraints in ConDec genau wie die Gateways in BPMN Patterns darstellen, müssten sie ebenfalls alle Werte für die geistige Gewichtung zwischen 2 und 7 annehmen. Da die Constraints jedoch nicht direkt den Gateways in BPMN zugeordnet werden können und sich somit die geistigen Gewichtungen der Gateways nicht auf die Constraints übertragen lassen wird im Vergleich in Kapitel 5 nur die jeweilige Anzahl an Gateways in BPMN mit der Anzahl an Constraints im ConDec-Modell verglichen. Zudem wird auch die Anzahl an unterschiedlichen Gateways/Constraints betrachtet. Denn sowohl bei BPMN, als auch bei ConDec wurde in Studien herausgefunden, dass gerade die Kombination von vielen verschiedenen Gateways/Constraints einen sehr großen negativen Einfluß auf das Verstehen hat [GL06a, Pes08, HBZ⁺¹⁴].

A 4.3

Weiterhin soll auch die Anzahl der Elemente insgesamt, welche zur Erstellung der Modelle notwendig sind verglichen werden, denn Prozessmodelle werden mit steigender Anzahl an Elementen unverständlicher [Lei12, BRS95, Fre07, Rei09].

A 4.4

Zudem soll untersucht werden, ob bei dem mit ConDec erstellten Modell ein klarer Einstiegspunkt mit Hilfe des Init-Constraints dargestellt werden kann. Das Init-Constraint kann bei ConDec nur einer einzigen Aktivität im Modell zugewiesen werden. Kommen mehrere Aktivitäten als Einstiegspunkt im Modell in Frage, so lassen sich diese in ConDec nicht klar kennzeichnen. Es existieren Studien darüber, dass sich dies negativ auf das Verständnis von ConDec Modellen auswirkt [HBZ⁺¹⁴].

A 4.5

Weiterhin soll hier untersucht werden, ob es wesentliche Unterschiede in der Verständlichkeit der imperativen und deklarativen Prozessmodellen gibt, in Abhängigkeit der Größe des Prozessmodells. Hierbei kann die Eignung der jeweiligen Modellierungssprache sehr gut festgestellt werden, da sie im Falle von schwerer/fehlender Verständlichkeit nicht zum Modellieren geeignet ist. Falls es Unterschiede in der Verständlichkeit der Prozessmodelle in Abhängigkeit der Größe des zugrunde liegenden Metamodells gibt, lassen sich hierbei Rückschlüsse auf die Eignung der Prozessmodellierungssprache in Bezug auf große/kleine Modelle ziehen [Lei12, BRS95, Fre07, Rei09, Bec12, Koc11, MRC, Pes08].

4.1.5. Wirtschaftlichkeit der Prozessmodelle

Hier soll untersucht werden, ob sich der Aufwand für die Modellierung bei den beiden Modellierungssprachen erheblich voneinander unterscheidet, da wenn die Erstellung eines Prozessmodells mit einem zu hohen Aufwand verbunden ist, obwohl der spätere Nutzen des Prozessmodells erheblich geringer ist, ist die Modellierung nicht sinnvoll. Hier kann die Eignung zur Modellierung der Prozessmodellierungssprachen sehr gut verglichen werden, denn falls der Aufwand für die Modellierung für eine der beiden Prozessmodellierungssprachen weitaus höher ist, eignet sich die Prozessmodellierungssprache mit dem sehr viel höherem Aufwand nicht für die Modellierung.

A 5.1

Hier wird einerseits die Anzahl der Elemente insgesamt, welche zur Modellierung der Prozesse notwendig sind miteinander verglichen.

4. Anforderungserhebung

A 5.2

Weiterhin wird die Anzahl von Gateways in BPMN mit der Anzahl von Constraints in ConDec miteinander verglichen und auch die Anzahl unterschiedlicher Gateways/-Constraints. Da bei der Verwendung von Gateways/Constraints für den Modellierer ein höherer geistiger Aufwand notwendig ist und somit auch ein größerer Aufwand für das Modellieren, kann sich dies negativ auf die *Wirtschaftlichkeit* auswirken. Weiterhin sind komplexere Modelle auch fehleranfälliger, d.h. wenn der Modellierer einen höheren geistigen Aufwand beim Modellieren leisten muss, ist es auch wahrscheinlicher, dass ihm Fehler beim Modellieren passieren [Fre07, BRS95, Lei12, MRA10].

4.1.6. Vergleichbarkeit

Bei der Vergleichbarkeit der Prozessmodelle wird untersucht, ob die in imperativer, bzw. deklarativer Prozessmodellierungssprache erstellten Prozessmodelle, welchen die gleichen Metamodelle zugrunde liegen, trotzdem vergleichbare Prozessmodelle darstellen.

A 6.1

Weiterhin wird die Vergleichbarkeit in Bezug auf das Ausführungsverhalten der imperativen und deklarativen Prozessmodelle durch Ausführung der Modelle in den Modellierungstools Siganvio und Declare nach der Modellierung überprüft. Hier werden die Pfade, welche im jeweiligen Modell durchlaufen werden können miteinander verglichen und somit wird sichergestellt, dass das Verhalten der Modelle gleich ist, wenn bei beiden Modellen die gleichen Pfade möglich sind.

A 6.2

Außerdem wird hier die Größe der jeweiligen Prozessmodelle als Vergleichskriterium herangezogen. Hier wird die Gesamtanzahl der notwendigen Elemente zur Darstellung

4.1. Vergleichskriterien

des Prozessmodells verglichen. Es soll festgestellt werden, ob bei Verwendung einer imperativen oder deklarativen Prozessmodellierungssprache wesentlich mehr Elemente zur Darstellung des gleichen Prozesses notwendig sind indem die Anzahl der verwendeten Aktivitäten und Patterns verglichen wird [Lei12, BRS95, Fre07, Rei09].

A 6.3

Es wird hier somit insbesondere untersucht, ob die Abstraktionsgrade der Prozessmodelle sich wesentlich voneinander unterscheiden.

Eine Übersicht über die Modellierungsgrundsätze und die jeweiligen Vergleichskriterien bietet Abbildung 4.1.

Modellierungsgrundsatz		Abkürzung	Vergleichskriterien
Richtigkeit	syntaktisch	A 1.1	Einhaltbarkeit der Notationsregeln
	semantisch	A 1.2	Grenzen der Darstellbarkeit
Systematischer Aufbau		A 2.1	Unterstützung der Integration von anderen Sichten
Relevanz		A 3.1	Erstellung mit minimal relevanten Informationen möglich
Klarheit		A 4.1	Anzahl Sequenzfluss/Existenz Constraints, Anzahl Gateways/Constraints, Anzahl unterschiedlicher Gateways/Constraints
		A 4.2	Summe Elemente gesamt
		A 4.3	Eindeutiger Startpunkt
		A 4.4	große/kleine Modelle
Wirtschaftlichkeit		A 5.1	Summe Elemente gesamt
		A 5.2	Anzahl Sequenzfluss/Existenz Constraints, Anzahl Gateways/Constraints, Anzahl unterschiedlicher Gateways/Constraints,
Vergleichbarkeit		A 6.1	Ausführungsverhalten (Signavio, Declare)
		A 6.2	Summe Elemente gesamt
		A 6.3	Grenzen Darstellbarkeit

Abbildung 4.1.: Übersicht Vergleichskriterien

5

Modellierung für SE-Prozessmodelle

In diesem Kapitel wird ein Vergleich der Anwendbarkeit zwischen imperativer und deklarativer Modellierung für SE-Prozessmodelle gezogen. Als Erstes wird dieser Vergleich in Kapitel 5.1 für das SE-Prozessmodell Scrum durchgeführt. Hierfür wird zunächst in Kapitel 5.1 das der Modellierung zugrunde liegende Modell, das SE-Prozessmodell Scrum, vorgestellt und für die Modellierung analysiert. Danach erfolgt die imperativen Modellierung in der imperativen Prozessmodellierungssprache BPMN und anschließend die deklarative Modellierung in der deklarativen Prozessmodellierungssprache ConDec. Danach erfolgt der Vergleich zwischen den beiden Modellen.

Der zweite SE-Prozessmodell, welcher in diesem Kapitel in imperativer und deklarativer Prozessmodellierungssprache verglichen werden soll, ist der Open Unified Process (Open UP). Auch hier erfolgt zunächst eine kurze Einführung in den Open UP in Kapitel 5.2, bevor dieser in Kapitel 5.2.1 analysiert wird, damit er in imperativer, bzw. deklarativer Prozessmodellierungssprache modelliert werden kann. Hiernach erfolgt der Vergleich

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

zwischen den imperativen und deklarativen Prozessmodellen.

Zuletzt werden noch für das V-Modell XT die Prozessmodelle erstellt und verglichen.

Eine Einführung in das V-Modell XT erfolgt in Kapitel 5.3. In Kapitel 5.3.1 wird für dieses als Vorbereitung für die Modellierung eine Analyse durchgeführt und es erfolgt die Modellierung in imperativer und deklarativer Prozessmodellierungssprache. Anschließend erfolgt der Vergleich erfolgt hierzu.

Kapitel 5.4 widmet sich dem Vergleich zwischen allen Modellen insgesamt. Hier werden die Ergebnisse der Vergleiche aus den vorigen drei Kapiteln zusammengefasst und es werden allgemeine Schlüsse gezogen.

5.1. Scrum

Der Begriff Scrum stammt aus dem Artikel "The New New Product Development Game", welchen Hirotaka Takeuchi und Ikujiro Nonaka im Harvard Business Review 1986 veröffentlicht haben. Sie beschrieben einen ganzheitlichen Ansatz, bei dem kleine, funktionsübergreifende Teams zusammen an einem gemeinsamen Ziel arbeiten. Dies verglichen sie mit der Scrum-Formation beim Rugby [Pha12, TN86].

Bei Scrum handelt es sich um ein agiles Prozessmodell, welches seit Anfang 1990 für komplexe Entwicklungen verwendet wird. Agile Prozessmodelle werden den leichtgewichtigen Prozessmodellen zugeordnet [Han10, Lac12]. Einen ersten Überblick über das Scrum-Prozessmodell gibt Abbildung 5.1. Der genaue Ablauf im Scrum-Prozessmodell wird nachfolgend analysiert.

5.1.1. Analyse Scrum

Im Scrum-Prozessmodell gibt es nur drei verschiedene Rollen: Den *Product Owner*, das *Team* und den *Scrum Master*. Sämtliche Verantwortlichkeiten innerhalb eines Projektes werden hierbei auf diese drei Rollen aufgeteilt [Sch04].

5.1. Scrum

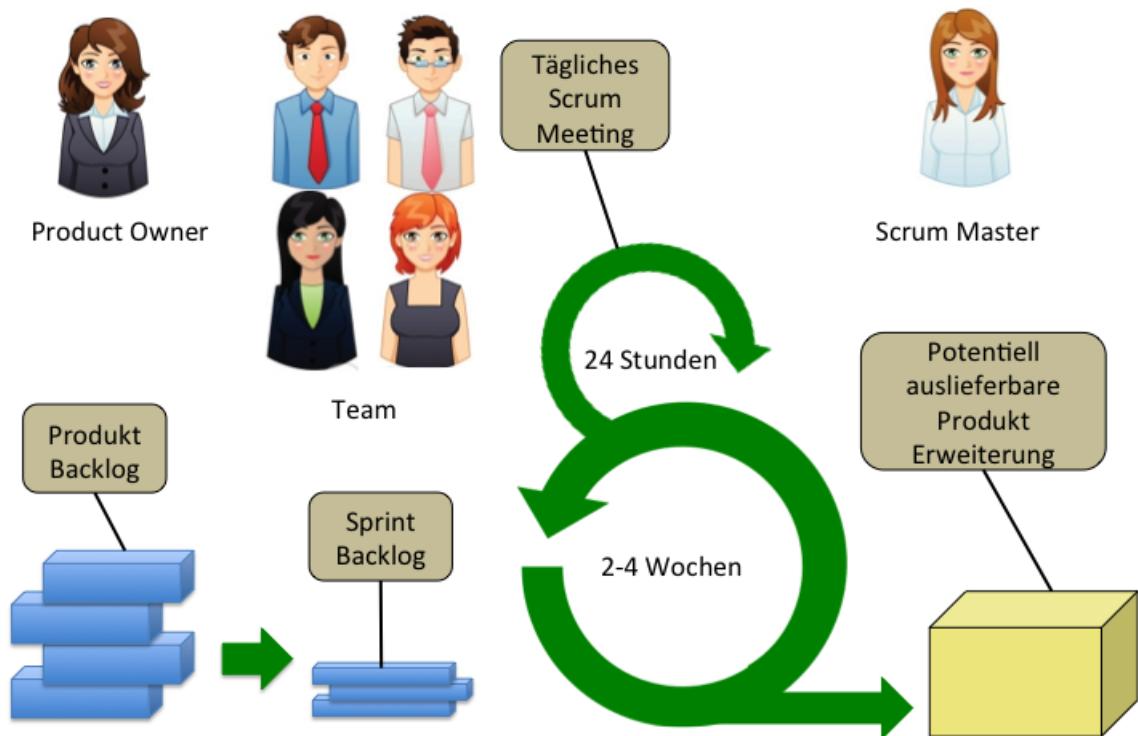


Abbildung 5.1.: Scrum Überblick nach [Mou14b]

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

Der Product Owner ist verantwortlich, die Interessen aller am Projekt beteiligten Personen zu vertreten. Neben der Budgetierung des Projektes erstellt er Releasepläne und fertigt den *Produkt-Backlog* an, welcher eine Liste mit funktionalen und nicht-funktionalen Anforderungen darstellt [Sch04, Pic10, Sch07]. Weiterhin priorisiert er die Aufgaben, welche von den Entwicklern im *Sprint* erledigt werden sollen, so dass die aktuell nützlichsten Elemente die höchste Priorität haben. Er erstellt eine Liste dieser Elemente, welche *Sprint-Backlog* genannt wird [Wol11a, Sch07, Pic10]. Der Product Owner ist ebenfalls zuständig für das Annehmen, bzw. Ablehnen der Arbeitsergebnisse [Ecl14].

Die Teams bestehen bei Scrum für gewöhnlich aus fünf bis neun Mitgliedern und verwalten sich selbst. Ihre Tätigkeiten müssen erfolgreich sein, liegen aber in ihrer eigenen Verantwortung [PQ11, Wol11b]. Alle Teammitglieder sind gemeinsam für den Erfolg eines jeden *Sprints* und des gesamten Projektes zuständig [Pic10].

Der Scrum-Master ist für den gesamten Scrum-Prozess verantwortlich. Dies schließt die Vermittlung von Scrum-Inhalten (z.B. Schulungen) und die Implementation von Scrum in die Unternehmenskultur ein [Pic10]. Er überwacht die Sprint-Tasks, um sicher zu gehen, dass der Sprint erfolgreich verläuft.

Bei Scrum wird die Entwicklung in mehrere kurze Zyklen, also Iterationen eingeteilt. Eine einzelne Iteration wird bei Scrum *Sprint* genannt [Wol11a]. Die Dauer eines Sprints beträgt zwei bis vier Wochen. Am Ende eines jeden Sprints muss das Team ein lauffähiges Produkt abliefern [Wol11b]. Vor jedem Sprint findet ein *Sprint Planning Meeting* statt, welches sich aus zwei Teilen zusammensetzt [Pic10]. Im ersten Teil findet eine Planung des nächsten Sprints statt [Lac12]. Hierfür präsentiert der Product Owner dem Team eine Liste der Product-Backlog-Elemente mit der aktuell höchsten Priorität [Sch04, Sch07, Pic10]. Diese Liste wird *Sprint-Backlog* genannt [Wol11b]. Das Team hat die Möglichkeit, Fragen bezüglich Inhalt, Zweck, Bedeutung und Absichten der Sprint-Backlog-Elemente zu stellen. Anschließend werden die einzelnen Elemente aus dem Sprint-Backlog in sogenannte *Tasks* aufgeteilt, welche jeweils eine ideale Bearbeitungs-

zeit von zwei bis vier Stunden haben, aber niemals länger als zwei Tage dauern sollten [Wol11b]. Das Team kann sich die Aufgaben eigenverantwortlich aufteilen und muss sich anschließend dem Product Owner verpflichten, die Tasks bis zum Abschluss des Sprints zu erledigen [Wol11b, Kei10, Pic10]. Das Team trifft sich während des Sprints täglich in einem 15-minütigen Meeting, dem *täglichem Scrum-Meeting*. Dabei redet das Team über seinen Fortschritt und eventuelle Probleme bei seiner Arbeit [Kei10]. Hier muss jedes Teammitglied die nachfolgenden drei Fragen beantworten [Wol11b]:

1. Was habe ich seit gestern erreicht?
2. Was werde ich heute erreichen?
3. Was blockiert mich?

5.1.2. Imperative Modellierung Scrum

Abbildung 5.2 zeigt die imperative Modellierung von Scrum. Im Prozess gibt es die drei verschiedenen Rollen *Product Owner*, *Team* und *Scrum Master*, was im Prozessmodell durch drei verschiedene Swimlanes dargestellt ist. Manche Aktivitäten werden auch von mehreren Rollen ausgeführt. Da dies jedoch in BPMN nicht darstellbar ist, werden die entsprechenden Aktivitäten nachfolgend immer dem Hauptakteur zugewiesen.

Parallel zu allen anderen Aktivitäten des Teams und des Product Owners muss der Scrum-Master stets den Scrum-Prozess managen. Dies wird im Prozessmodell durch das parallele Gateway dargestellt.

Der Product Owner schätzt als erste Aktivität den Product Backlog ab. Anschließend priorisiert er den Product Backlog und erstellt parallel dazu die Releasepläne.

Wenn alle zwei bis vier Wochen ein neuer Sprint beginnt, was hier durch ein Zeitereignis dargestellt ist, so wird zuerst das Sprint Planning Meeting durchgeführt. Dies ist hier als Unterprozess in Abbildung 5.3 dargestellt. Zunächst priorisiert der Product Owner die Anforderungen, welche während des Sprints erledigt werden müssen, und erstellt danach den Sprint Backlog. Anschließend teilt sich das Team selbstständig die Sprint Backlog-Elemente in Tasks ein.

Im Anschluss findet ein Sprint-Rückblick statt (Abbildung 5.2) und der Product Owner

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

veranstaltet ein Sprint Review Meeting.

Das Team führt während des Sprints täglich ein 15-minütiges Scrum Meeting durch und jedes Teammitglied arbeitet eine Task nach der anderen ab. Dies wird hier als Schleife dargestellt: Solange noch weitere Tasks vorhanden sind, führt das Exklusive Gateway immer wieder zurück zur Aktivität *Tasks abarbeiten*. Erst wenn keine weiteren Tasks mehr vorhanden sind, führt der Prozess weiter zum nächsten Entscheidungspunkt.

Sind noch weitere Aufgaben im Product Backlog vorhanden, die noch erledigt werden müssen, so beginnt ein weiterer Sprint, was hier durch eine Rückschleife dargestellt ist. Ist jedoch schon der komplette Product Backlog abgearbeitet, so endet der Prozess hier.

5.1. Scrum

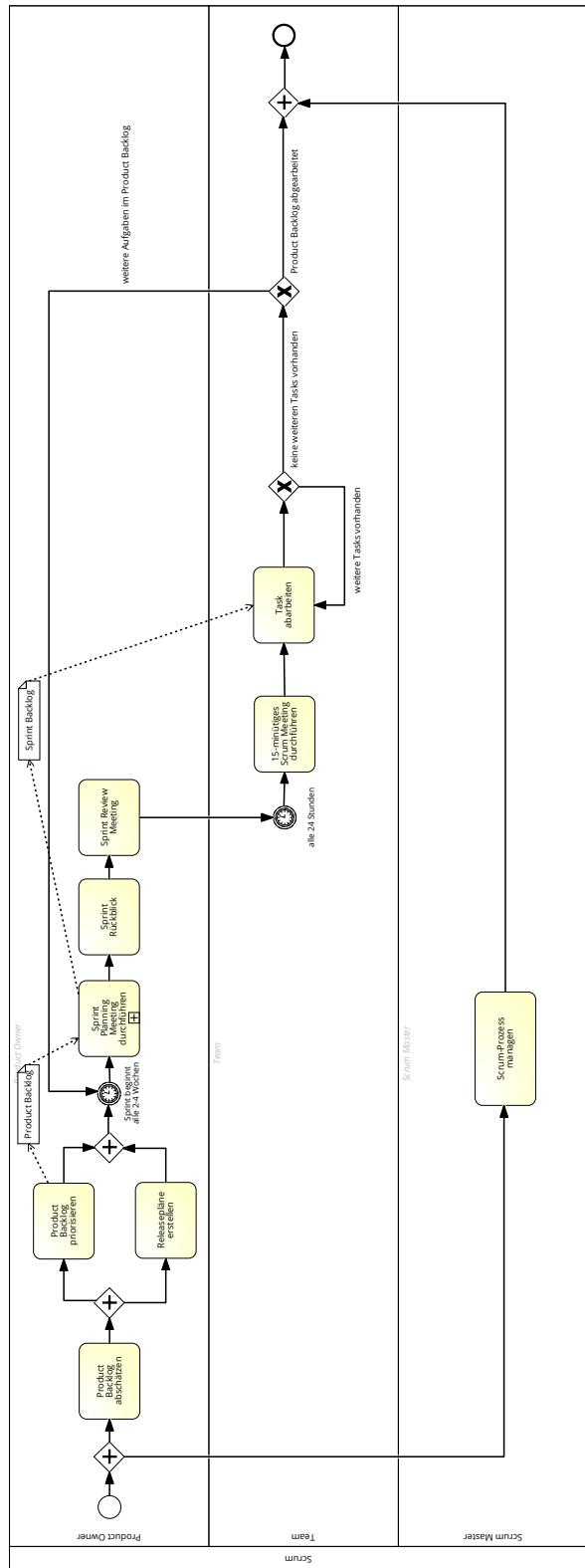


Abbildung 5.2.: Imperative Modellierung Scrum

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

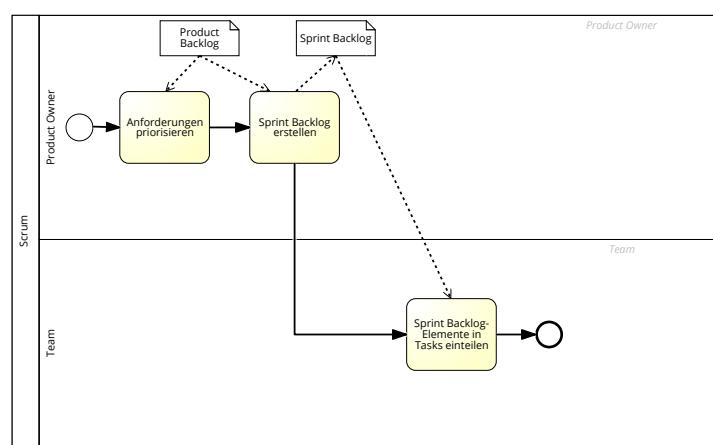


Abbildung 5.3.: Imperative Modellierung Scrum Unterprozess

5.1.3. Deklarative Modellierung Scrum

Abbildung 5.4 zeigt die deklarative Modellierung von Scrum. Der Prozess beginnt mit der Aktivität "Product Backlog abschätzen". Dies ist hier durch das Init-Constraint gekennzeichnet. Weiterhin wird diese Aktivität im Prozess genau einmal ausgeführt was durch das Exactly (1)- Constraint dargestellt ist. Das Constraint *succession* gibt an, dass die Aktivität "Product Backlog abschätzen" vor den Aktivitäten "Product Backlog priorisieren" und "Releasepläne erstellen" ausgeführt werden müssen und dass die Aktivitäten "Product Backlog priorisieren" und "Releasepläne erstellen" auf jeden Fall nach "Product Backlog abschätzen" durchgeführt werden müssen. "Product Backlog priorisieren" und "Releasepläne erstellen" werden ebenfalls genau einmal ausgeführt, was durch das Exactly (1)- Constraint festgelegt wird.

Nach deren Ausführung muss die Aktivität *alle 2-4 Wochen Sprint Planning Meeting durchfuehren* erfolgen. Der zugehörige Unterprozess ist in Abbildung 5.5 zu finden. Hier sind die Aktivitäten "Anforderungen priorisieren", "Sprint Backlog erstellen" und "Sprint-Backlog-Elemente in Tasks einteilen" durch das Constraint *precedence* miteinander verbunden, um die Einhaltung deren Reihenfolge nacheinander zu gewährleisten. Außerdem dürfen diese Aktivitäten pro Ausführung des Unterprozesses, also pro Prozessinstanz nur einmal ausgeführt werden.

Nach der Ausführung der Aktivitäten des Unterprozesses Sprint-Planning-Meeting durchführen, muss im Anschluß die Aktivität "Sprint Rückblick" durchgeführt werden. Dies wird durch das Constraint *chain response* sichergestellt. Eine erneute Ausführung von "alle 24 Stunden 15-minütiges Scrum-Meeting durchführen" ist erst nach Durchführung von "Sprint Rückblick" möglich (Constraint *alternate precedence*). Hierdurch wird eine Schleife modelliert, welche den immer wiederkehrenden Sprint simuliert.

Die Aktivitäten "alle 24 Stunden 15-minütiges Scrum-Meeting durchführen" und "Tasks abarbeiten" können während des Sprints so oft wie nötig durchgeführt werden. Die Aktivitäten "alle 24 Stunden 15-minütiges Scrum-Meeting durchführen" und "Tasks abarbeiten" müssen jedoch nebeneinander ausgeführt werden, was durch das Constraint

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

succession beschrieben ist.

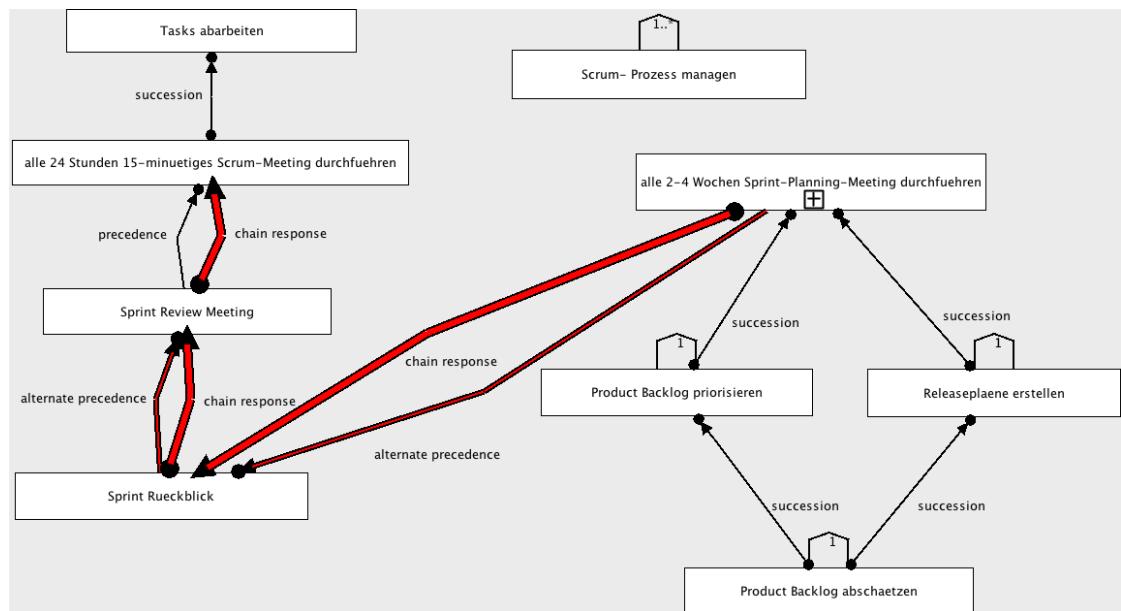


Abbildung 5.4.: Deklarative Modellierung Scrum



Abbildung 5.5.: Deklarative Modellierung Scrum-Unterprozess Sprint-Planning-Meeting durchführen

5.1.4. Vergleich

Der Vergleich zwischen den in der deklarativen Prozessmodellierungssprache ConDec und in der imperativen Prozessmodellierungssprache BPMN erstellten Scrum Prozessmodell wird im Folgenden anhand der in Kapitel 5 definierten Anforderungen durchgeführt.

Wie Abbildung 5.6 entnommen werden kann, unterscheidet sich die Anzahl der Aktivitäten zwischen den in BPMN und ConDec modellierten Prozessmodellen nicht voneinander. In jedem Prozessmodell gibt es 12 Aktivitäten. Damit handelt es sich hier um ein großes Modell (großes Modell hier definiert als Modell mit > 5 Aktivitäten).

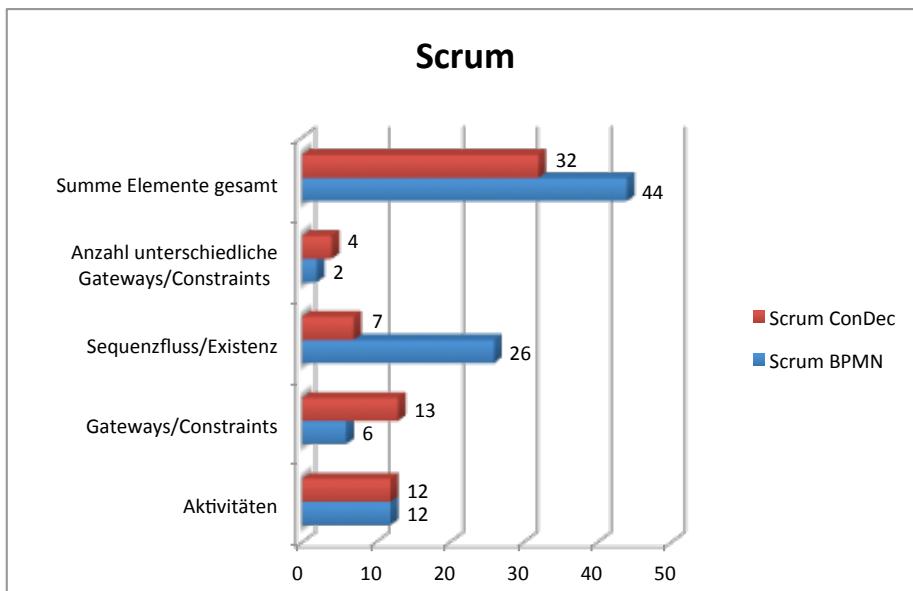


Abbildung 5.6.: Vergleich der Anzahl der Elemente Scrum

Zudem braucht es in BPMN sechs Gateways und 26 Sequenzflusselemente, um den Ablauf des Metamodells darzustellen. Bei Verwendung von ConDec werden 13 Constraints (vier unterschiedliche) und sieben Existenz Constraints zur Darstellung der Abfolge der Aktivitäten benötigt. In BPMN werden sechs Gateways (zwei unterschiedliche) verwendet.

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

Die syntaktische *Richtigkeit* kann bei beiden Modellierungssprachen eingehalten werden, da bei beiden Prozessmodellierungssprachen die Notationsregeln zur korrekten Darstellung des Prozessablaufes eingehalten werden können. Dies hat das Testen der beiden Modelle in Signavio, bzw. Declare bestätigt.

Die semantische *Richtigkeit* lässt sich mit BPMN in Bezug auf Rollen und Artefakte besser einhalten, als mit ConDec. Da es bei ConDec keine Möglichkeit gibt, Rollen und Artefakte im Prozessmodell zu visualisieren fehlen diese Informationen. Die Rollen und Artefakte können zwar in Declare abgebildet werden, jedoch gibt es in ConDec hierfür keine Notationselemente, um Rollen und Artefakte im Prozessmodell selbst sichtbar zu machen. Aus diesem Grund müssen diese Informationen beim Modellieren weggelassen werden, was zur Folge hat, dass das im Metamodell beschriebene Verhalten nicht vollständig abgebildet werden kann und somit leidet auch der Nutzen des Modells.

In Anbetracht der syntaktischen Richtigkeit sind BPMN und ConDec gleich gut zur Modellierung geeignet. Bei Betrachtung der semantischen Richtigkeit ist BPMN die geeigneteren Modellierungssprache.

Nur BPMN bietet die Möglichkeit, Artefakte im Prozessmodell zu visualisieren und lässt somit die Integration anderer Sichten in das Modell zu. Somit kann der Modellierungsgrundsatz des *systematischen Aufbaus* nur von BPMN eingehalten werden. Da ConDec dies nicht zulässt, schmälert es die Eignung von ConDec zum Modellieren in Bezug auf Softwareprozessmodelle. Hierdurch können wichtige Informationen aus dem Metamodell nicht abgebildet werden.

Lediglich die mit BPMN erstellten Prozessmodelle können mit minimal relevanten Informationen erstellt werden. Der Grund dafür ist wiederum die fehlende Visualisierungsmöglichkeit von Rollen und Artefakten. Somit kann die *Relevanz* nur von BPMN eingehalten werden.

Bei Untersuchung der *Klarheit* lässt sich feststellen, dass sich die Anzahl der Sequenzflusselemente/Existenz Constraints zwischen BPMN (26) und ConDec (7) unterscheidet. Ebenfalls gibt es eine Differenz bei der Anzahl der Gateways (6)/Constraints (13) und

der Anzahl der unterschiedlichen Gateways (2)/Constraints (4) zwischen BPMN und ConDec. BPMN weist insgesamt eine höhere Anzahl an Elementen (44) auf als ConDec (32).

Wie in Kapitel 4 bereits erwähnt, kann sich eine größere Anzahl an Gateways/Constraints negativ auf die Verständlichkeit auswirken. Hier ist die Anzahl bei ConDec mehr als doppelt so hoch wie bei BPMN. In BPMN werden insgesamt zwei verschiedene Gateways (ein exklusives Gateway und ein paralleles Gateway) verwendet zur Darstellung von Verzweigungen. In ConDec werden vier verschiedene Constraints zur Darstellung genutzt. Da das Verständnis der Constraints in ConDec an sich relativ schwierig ist, ist das Verständnis eines Prozessmodells mit vielen verschiedenen Constraints relativ schwer. Zudem existiert im ConDec Modell keine eindeutige Start Aktivität, welche durch das Init-Constraint markiert ist. Dies liegt daran, dass mehrere Aktivitäten als Einstiegsaktivität in Frage kommen. Die möglichen Einstiegsaktivitäten sind jedoch nicht auf den ersten Blick ersichtlich. Dies steigert die Komplexität des ConDec Modelles.

Da das mit ConDec erstellte Modell sowohl mehr Constraints enthält als auch mehr unterschiedliche Constraints und keine eindeutige Startmarkierung enthält ist es hier das komplexere Modell. Denn das BPMN-Modell weißt nur im Hinblick auf die Anzahl von Sequenzflusselementen im Gegensatz zu Existenz-Constraints einen höheren Wert auf und damit an dieser Stelle auch eine höhere Komplexität. Da die Sequenzflusselemente jedoch allgemein einen geringeren geistigen Aufwand zum Verstehen erfordern, wiegen die höheren Zahlen bei Gateways/Constraints und Anzahl unterschiedlicher Gateway-/Constraints beim ConDec Modell mehr und somit ist das BPMN-Modell das leichter verständlichere.

Somit ist hier BPMN in Bezug auf die *Klarheit* geeigneter zum Modellieren als ConDec.

Die *Wirtschaftlichkeit* unterscheidet sich bei den beiden Modellierungssprachen. Das mit BPMN erstellte Modell weist 26 Sequenzflusselemente auf und das mit ConDec erstellte Modell sieben Existenz Constraints. Bei ConDec hingegen werden mehr Constraints (13, 4 verschiedene) benötigt als Gateways (6, 2 verschiedene) bei BPMN. Bei BPMN müssen mehr Elemente (44) zum Modellieren des gleichen Sachverhaltes verwendet werden wie bei ConDec (32). Die Tatsache, dass in ConDec vier unterschiedliche Cons-

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

traints verwendet werden und in BPMN nur zwei unterschiedliche Gateways, macht den geistigen Aufwand für das Modellieren der beiden Prozesse in ConDec höher, als in BPMN.

Da BPMN zwar mehr Elemente insgesamt beim Modellieren benötigt und die Modellierung mit ConDec einen größeren geistigen Aufwand fordert wird hier BPMN als Prozessmodellierungssprache bevorzugt.

Die *Vergleichbarkeit* in Bezug auf das Ausführungsverhaltens der beiden Modelle wurde durch Testausführungen in den Modellierungstools Signavio und Declare gewährleistet. Bei BPMN weist das erstellte Modell insgesamt mehr Elemente auf. Während bei ConDec insgesamt 32 Elemente benötigt werden, werden zur Darstellung des gleichen Sachverhaltes bei BPMN 44 Elemente verwendet.

Bei ConDec müssen Informationen wie Rollen und Artefakte weggelassen werden, während sie in BPMN dargestellt werden können.

Die *Vergleichbarkeit* kann zwar in Bezug auf das Ausführungsverhalten von beiden Sprachen eingehalten werden. BPMN weist jedoch insgesamt mehr Elemente auf und ConDec kann die *Vergleichbarkeit* in Bezug auf die Darstellbarkeit von Rollen und Artefakten nicht einhalten. Somit liegt hier keine der beiden Prozessmodellierungssprachen vorne.

Abbildung 5.7 zeigt die Ergebnisse des Vergleichs von BPMN und ConDec nochmals in der Zusammenfassung. Somit liegt BPMN bei den Grundsätzen *Richtigkeit, systematischer Aufbau, Klarheit* und *Vergleichbarkeit* vorne, bei den Grundsätzen *Wirtschaftlichkeit* und *Relevanz* liegen BPMN und ConDec gleich auf.

5.2. Open Unified Process (Open UP)

Modellierungsgrundsatz		Geeignete Modellierungssprache
Richtigkeit	syntaktisch	BPMN, ConDec
	semantisch	BPMN
Systematischer Aufbau		BPMN
Relevanz		BPMN
Klarheit		BPMN
Wirtschaftlichkeit		BPMN
Vergleichbarkeit		BPMN, ConDec

Abbildung 5.7.: Zusammenfassung Vergleich Scrum

5.2. Open Unified Process (Open UP)

Der Open Unified Process, kurz Open UP ist eine frei zugängliche Variante des Rational Unified Process, welcher ein sehr bekannter Entwicklungsprozess ist [HM10]. Er ist Teil des Eclipse Process Frameworks. Open UP ist ein iterativer, inkrementeller und minimaler Prozess, aber dennoch vollständig und erweiterbar [Gau06, EHS10]. Der Prozess ist minimal gehalten, weil er nur die wesentlichen Inhalte einbezieht. Er ist außerdem auch erweiterbar, da er als Grundlage herangezogen werden kann und mit weiteren Prozessfragmenten aufgestockt und nach Belieben zugeschnitten werden kann [WPR07]. Das Konzept des Open UP ist, den Prozess zu vergrößern, sich aber auf das Minimum, welches für das Projekt benötigt wird, zu beschränken, anstatt zu versuchen große, überladene Prozesse zu verstehen und diese dann zu verkleinern [AL12].

Open UP ist auf kleine Teams ausgerichtet, bei denen bei der Zusammenarbeit räumliche Nähe besteht. Die Teammitglieder haben hierbei die Freiheit, ihre eigenen Entscheidungen bezüglich ihren aktuellen Aufgaben und Prioritäten zu treffen, um die Anforderungen der Stakeholder zu erfüllen. Das Team trifft sich täglich, um über den aktuellen Status zu reden [COR09].

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

Es werden Rollen, Aufgaben, Artefakte und Ebenen in Open UP definiert. Dies soll ermöglichen, dass verschiedene Sichten, die sich in ihrem Detaillierungsgrad unterscheiden, auf das Projekt möglich sind [Fre]. Einen ersten Überblick über Open UP gibt Abbildung 5.8.

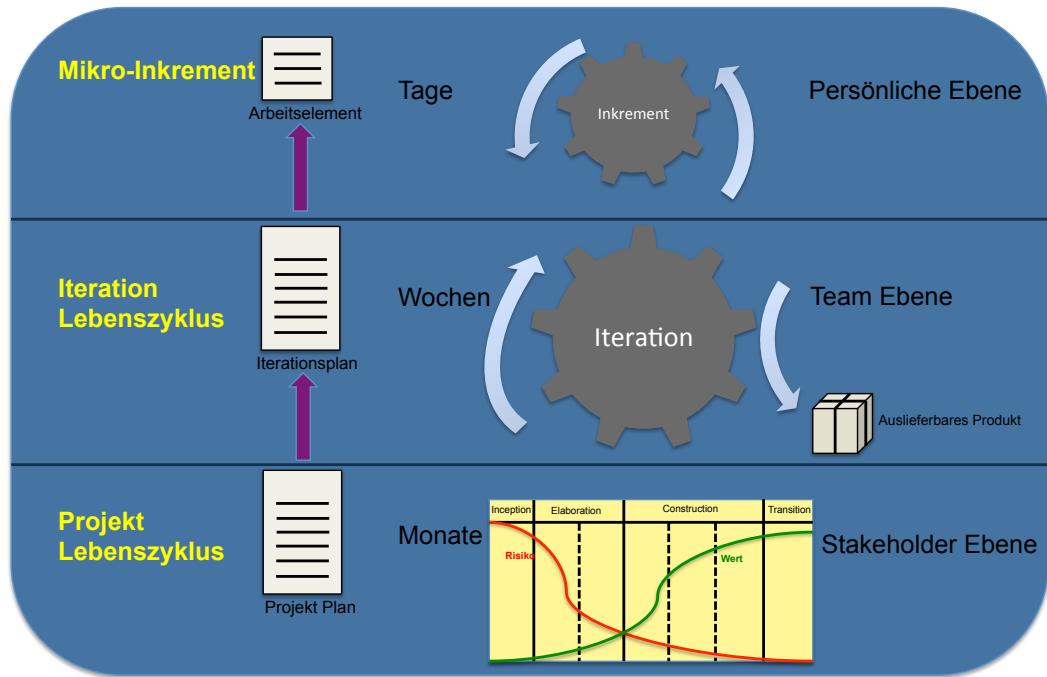


Abbildung 5.8.: Open UP Überblick nach [Bal07]

Der Open UP wird im Folgenden analysiert.

5.2.1. Analyse Open UP

Auf der persönlichen Ebene teilen sich die Teammitglieder ihre Arbeit in *Mikro-Inkrement* ein. Diese stellen das Ergebnis von Stunden, bzw. wenigen Tagen Arbeit dar. Die Arbeit entwickelt sich somit ein Mikro-Inkrement weiter und der Fortschritt kann Tag für Tag nachvollzogen werden. Die Teammitglieder teilen ihre Fortschritte täglich miteinander, was die Arbeitstransparenz und das Vertrauen erhöht und die Teamarbeit fördert [Bal07].

5.2. Open Unified Process (Open UP)

Auf der Team-Ebene wird das Projekt in Iterationen unterteilt, welche einen Zeitraum von mehreren Wochen umfassen. Das Ziel ist es, am Ende eines Iterationszyklus ein funktionierendes Softwareinkrement zu haben. Dieses Inkrement stellt eine Version des Softwaresystems dar welche zusätzliche oder verbesserte Funktionalitäten besitzt als die vorherige Version [EHS10]. In jeder Iteration wird ein Iterationsplan angefertigt, der vorgibt, was in dieser Iteration geliefert werden muss und auf welchen sich das Team verpflichten muss [Fre].

Auf Stakeholder-Ebene wird diesen durch den *Projektlebenszyklus* die Möglichkeit gegeben, die Projektfinanzierung, den Umfang, das Risiko und andere Aspekte des Prozesses zu kontrollieren. Der Open UP teilt den *Projektlebenszyklus* in die vier Phasen *Inception*, *Elaboration*, *Construction* und *Transition* ein, über welche Abbildung 5.9 einen Überblick gibt [Bal07].

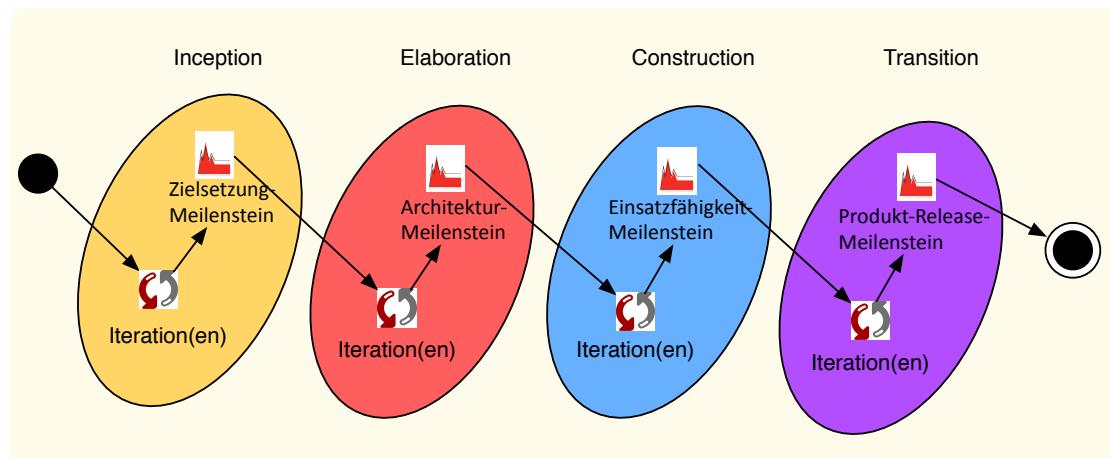


Abbildung 5.9.: Phasen Open UP nach [Bal07]

In jeder Phase finden eine oder mehrere Iterationen statt und werden mit einem Meilenstein abgeschlossen [EHS10]. In der Phase Inception ist dies der Zielsetzungmeilenstein, in der Phase Elaboration der Architekturmeilenstein, in der Phase Construction der Einsatzfähigkeitsmeilenstein und in der Phase Transition der Produktreleasemeilenstein. Tabelle 5.1 zeigt die Abläufe den Iterationen in den einzelnen Phasen und die zugehörigen Zielstellungen.

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

Vorlagenmodell Iterationen	Zielsetzung der Phase
Inception Phase Iteration <ul style="list-style-type: none"> • Iteration starten • Iteration planen und verwalten • Anforderungen festlegen und verfeinern 	<ul style="list-style-type: none"> • Verstehen, was zu bauen ist • Die wichtigsten Systemfunktionen verstehen • Mindestens eine mögliche Lösung bestimmen • Kosten, Zeitplan und Risiken verstehen, welche mit dem Projekt verbunden sind
Elaboration Phase Iteration <ul style="list-style-type: none"> • Iteration planen und verwalten • Anforderungen erheben und verfeinern • Architektur definieren • Lösung entwickeln • Testlösung • Laufende Aufgaben 	<ul style="list-style-type: none"> • Ein detaillierteres Verständnis der Anforderungen einholen • Architektur designen, implementieren und validieren • Wesentliche Risiken mindern und genauen Zeitplan und Kostenschätzungen erstellen

5.2. Open Unified Process (Open UP)

<p>Construction Phase Iteration</p> <ul style="list-style-type: none"> • Iteration planen und verwalten • Anforderungen erheben und verfeinern • Lösung entwickeln • Testlösung • Laufende Aufgaben 	<ul style="list-style-type: none"> • Komplettes Produkt iterativ entwickeln, welches am Ende bereit ist an seine Nutzer ausgeliefert zu werden • Entwicklungskosten minimieren und einen gewissen Grad an Parallelität erzielen
<p>Transition Phase Iteration</p> <ul style="list-style-type: none"> • Iteration planen und verwalten • Lösung entwickeln • Testlösung • Laufende Aufgaben 	<ul style="list-style-type: none"> • Beta-Test, um zu überprüfen, dass die Erwartungen der Benutzer erfüllt sind • Zustimmung der Stakeholder einholen, dass Bereitstellung abgeschlossen ist

Tabelle 5.1.: Iterationen und Zielstellungen der Phasen in Open UP [Bal07]

Abbildung 5.10 gibt einen Überblick über die verschiedenen Rollen in Open UP. Die Rolle *Analyst* stellt den Kunden und Endnutzer dar. Die Aufgaben des *Analysten* bestehen aus dem Sammeln von Informationen von den Stakeholdern, um das Problem, welches es zu lösen gilt, zu verstehen. Weiterhin erstellt er Anforderungen und setzt Prioritäten für diese [COR09].

Der *Tester* ist für sämtliche Testaktivitäten verantwortlich. Diese umfassen die Ermittlung, Festlegung, Umsetzung und Durchführung der erforderlichen Tests sowie die Protokollierung und Analyse der Ergebnisse [COR09]. Der *Entwickler* entwickelt einen Teil des Systems und muss hierbei sicherstellen, dass dieser in die Gesamtarchitektur

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

passt. Er muss eventuell Prototypen des User-Interface anfertigen und anschließend die Komponenten implementieren, testen und integrieren [COR09].

Der *Architekt* ist für die Definition der Software-Architektur verantwortlich, d.h. er trifft alle wichtigen technischen Entscheidungen, die die gesamte Entwicklung und Umsetzung des Systems betreffen [COR09].

Der *Projekt Manager* führt die Planung des Projektes durch, koordiniert die Zusammenarbeit zwischen allen Beteiligten und achtet darauf, dass das Projektteam die Erfüllung der Projektziele stets im Auge behält [COR09].

Die Rolle des *Stakeholders* schließt alle Interessengruppen ein, deren Ansprüche durch das Projekt erfüllt werden müssen.

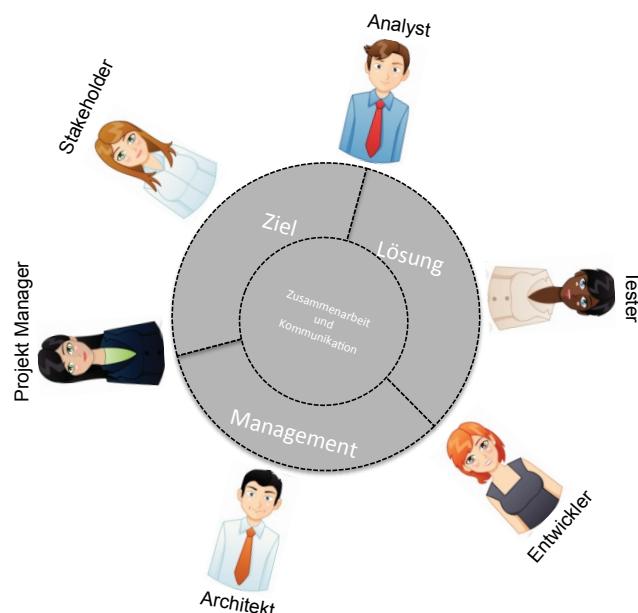


Abbildung 5.10.: Rollen in Open UP nach [Spa14]

Eine Task bezeichnet in Open UP die Arbeitseinheit einer Rolle, welche von dieser durchgeführt werden soll. Insgesamt gibt es 18 Tasks, die von den verschiedenen Rollen entweder als Hauptakteur (der Verantwortliche für die Durchführung der Aufgabe) oder als zusätzlicher Akteur (Unterstützung und Bereitstellung von Informationen, die

5.2. Open Unified Process (Open UP)

in der Task- Ausführung verwendet werden), durchgeführt werden. Hierdurch wird der kollaborative Charakter von Open UP gefestigt [Bal07].

Ein Artefakt ist etwas, das hergestellt, modifiziert oder durch eine Task verwendet wird. Rollen sind für die Erstellung und Aktualisierung von Artefakten verantwortlich. Artefakte stellen eine Versionskontrolle während des gesamten Projektlebenszyklus dar. Die 17 Artefakte in Open UP gelten als die wesentlichen Artefakte, welche ein Projekt verwenden sollte, um produkt- und projektbezogene Informationen zu erfassen. Die Informationen müssen hierbei nicht mit formalen Artefakten festgehalten werden. Dies kann auch informell, z.B. durch White-Boards oder Meeting-Notizen geschehen. Es können die Open UP Artefakte oder eigene Artefakte verwendet werden [Bal07].

5.2.2. Imperative Modellierung Open UP

Nachfolgend werden einzelne Abschnitte des Open UP in der imperativen Prozessmodellierungssprache BPMN modelliert.

Phasen Open UP

In Abbildung 5.11 sind die vier Phasen des Open UP modelliert. Da jede Phase in Iterationen mehrmals durchlaufen werden kann, gibt es nach jeder Phase ein XOR-Gateway, welches im Falle einer weiteren notwendigen Iteration zum Anfang der Phase zurückführt. Diese kann sodann erneut durchlaufen werden.

Abbildung 5.12 zeigt die imperative Modellierung der Iteration Inception. Die Aktivität “Projekt planen und managen“ kann parallel zu allen anderen Aktivitäten des Modells ausgeführt werden.

Nach Ausführung der Aktivität “Iteration planen“ werden die Aktivitäten “Anforderungen identifizieren und aufbereiten“ und “auf technisches Vorgehen einigen“ parallel zueinander ausgeführt.

In Abbildung 5.13 ist die imperative Modellierung der Iteration Elaboration abgebildet. Die sechs Aktivitäten “Anforderungen identifizieren und verfeinern, Architektur entwickeln,

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

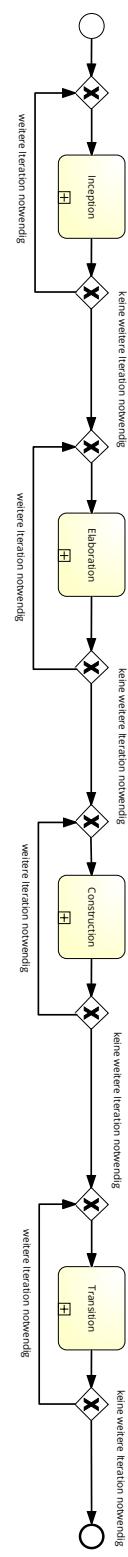


Abbildung 5.11.: Phasen Open UP- imperativ

5.2. Open Unified Process (Open UP)

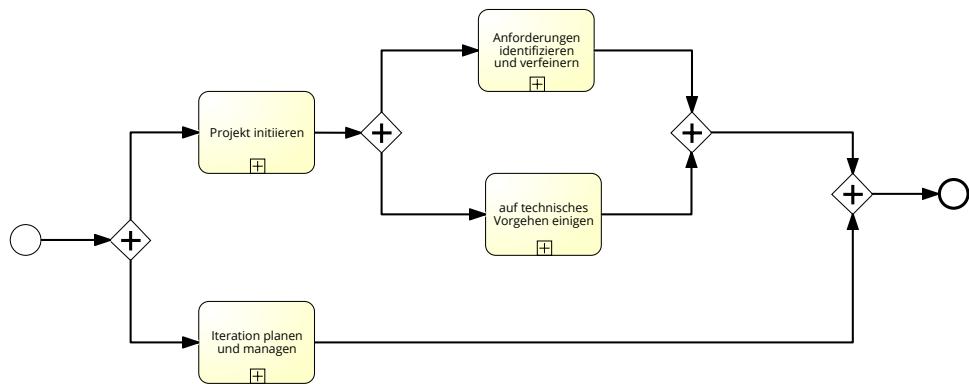


Abbildung 5.12.: Phasen Open UP Unterprozess Inception- imperativ

Lösungssinkrement entwickeln, Lösung testen, Iteration planen und managen“ sowie “weitere Aufgaben erledigen“ werden parallel zueinander ausgeführt.

Die imperative Modellierung der Iteration Construction kann Abbildung 5.14 entnommen werden. Hier werden die sechs Aktivitäten “Anforderungen identifizieren und verfeinern, Lösungssinkrement entwickeln, Lösung testen, Iteration planen und managen, weitere Aufgaben erledigen und “Produktdokumentation und Training erstellen“ nebeneinander parallel ausgeführt.

Abbildung 5.15 kann die imperative Modellierung der Iteration Transition entnommen werden. Die Phasen “Anforderungen identifizieren und verfeinern, Produkt Training durchführen, Lösungssinkrement entwickeln, Lösung testen, Iteration planen und managen, weitere Aufgaben erledigen, Produktdokumentation und Training abschließen“ sowie “Release deployen“ werden parallel zueinander ausgeführt.

Im weiteren Verlauf wird aus jeder der vier Iterationen Inception, Elaboration, Construction und Transition des Open UP jeweils ein repräsentativer Unterprozess modelliert, da die Abbildung aller Unterprozesse aus jeder Iteration den Rahmen der Arbeit sprengen würde.

Somit wird für die Iteration Inception der Unterprozess “Iteration planen und managen“, für die Iteration Elaboration der Unterprozess “Anforderungen identifizieren und verfeinern, für die Iteration Construction der Unterprozess “Release deployen“ und für die

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

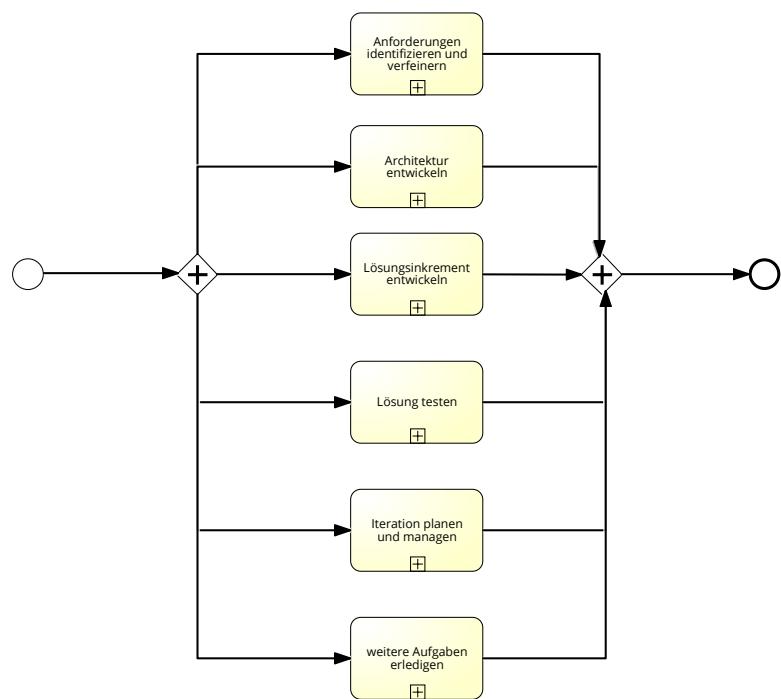


Abbildung 5.13.: Phasen Open UP Unterprozess Elaboration- imperativ

5.2. Open Unified Process (Open UP)

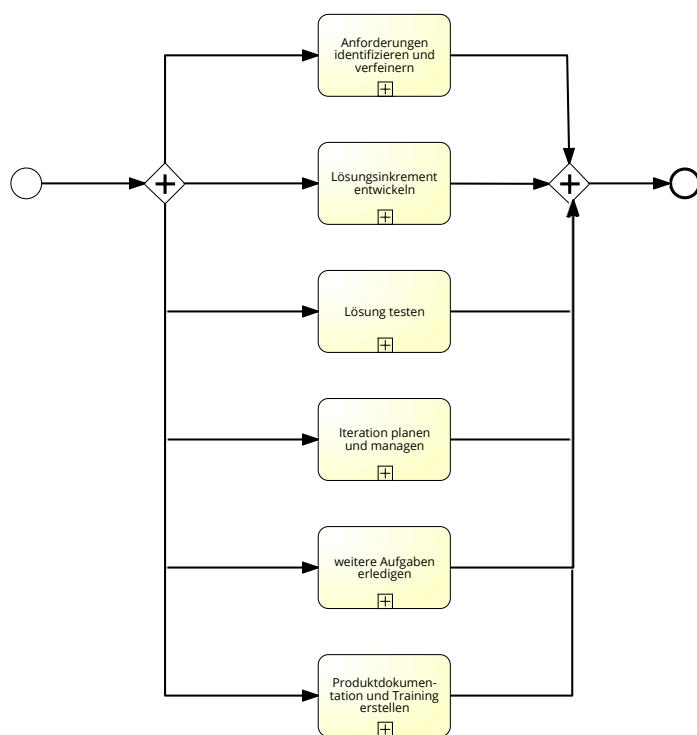


Abbildung 5.14.: Phasen Open UP Unterprozess Construction- imperativ

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

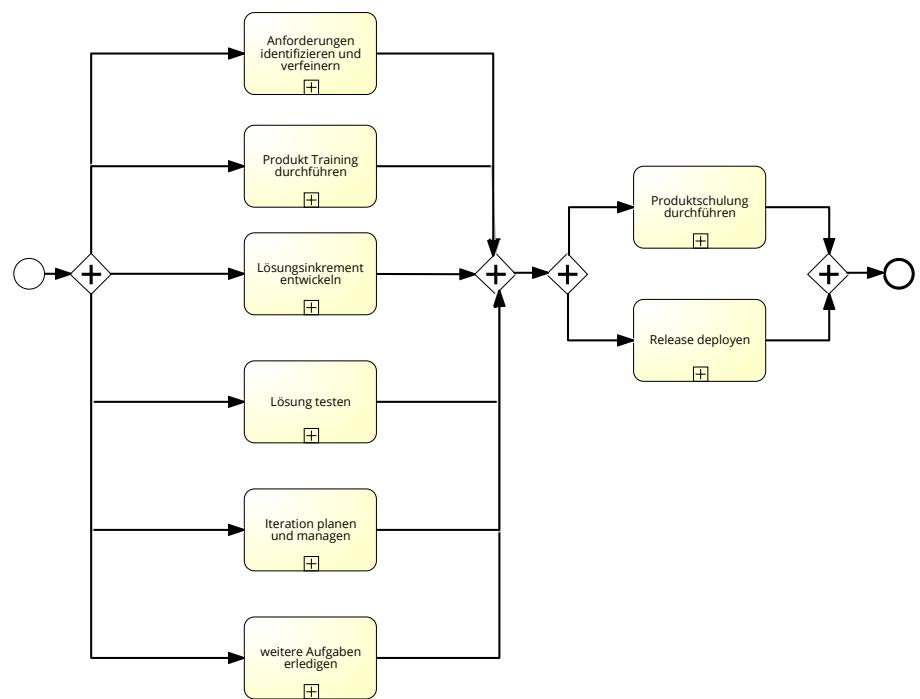


Abbildung 5.15.: Phasen Open UP Unterprozess Transition- imperativ

5.2. Open Unified Process (Open UP)

Iteration Transition der Unterprozess "Produktdokumentation und Training erstellen" modelliert. Außerdem wird der in den drei Phasen Elaboration, Construction und Transition wiederkehrende Unterprozess "Lösungssinkrement entwickeln" modelliert.

Lösungssinkrement entwickeln

Im Unterprozess *Lösungssinkrement entwickeln* geht es um das Design, die Implementierung, das Testen und die Integration der Lösung für eine Anforderung in einem bestimmten Kontext. Sie tritt genauso viele Male auf, wie es Arbeitsaufgaben gibt, die in einer Iteration entwickelt werden müssen. Handelt es sich um eine nicht-triviale Veränderung, wird zunächst eine Lösung designt und anschließend ein Entwickeltest implementiert. Bei einer trivialen Änderung an der bestehenden Implementierung kann diese auch direkt in der bestehenden Architektur vorgenommen werden.

Sobald die Fragen der technischen Umsetzung geklärt sind, werden Entwicklertests implementiert, um die Implementierung zu verifizieren. Anschließend werden diese Entwicklertests ausgeführt.

Falls bei der Ausführung der Tests Fehler ersichtlich werden, muss eine Lösung für diesen Fehler implementiert werden und die Entwicklertests müssen erneut ausgeführt werden. Dies wird solange wiederholt, bis alle Tests bestanden sind.

An dieser Stelle kann der Entwurf nochmals überdacht werden. Falls hier beschlossen wird, dass der Code überarbeitet werden muss, muss im Prozess zurückgegangen werden und erneut eine Lösung designt werden, da eine Änderung des Codes die Implementation und die Entwicklertests beeinflussen könnte.

Da es am Besten ist, die Implementierungsteile so klein wie möglich zu halten, sollte zunächst eine kleine Design-Lösung für einen Teil der Arbeitsaufgabe entwickelt werden. Anschließend sollte dies für weitere kleine Teile solange wiederholt werden, bis die gesamte Arbeitsaufgabe implementiert ist.

In Abbildung 5.16 ist die imperitative Modellierung von "Lösungssinkrement entwickeln" abgebildet.

Die XOR-Verknüpfung am Anfang führt im Falle einer trivialen Änderung zur sofortigen Ausführung der Aktivität *Entwicklertest implementieren*. Falls es sich jedoch um eine

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

typische Änderung handelt, muss zuvor die Aktivität “Lösung designen“ ausgeführt werden. Im Anschluss an “Entwicklertest implementieren“ muss die Aktivität “Entwicklertest ausführen“ durchgeführt werden.

Hiernach wird im Falle eines fehlgeschlagenen Tests zunächst eine “Lösung implementiert“ und anschließend erneut der “Entwicklertest ausgeführt“.

Wenn der Test bestanden ist, muss am XOR-Gateway entschieden werden, ob der Code gut designt ist. Falls nein, muss erneut eine Lösung designt werden. Falls doch, kann der Code integriert werden. Ist die Arbeit vollständig erledigt, so ist der Prozess beendet.

Wenn jedoch noch weitere Arbeit vorhanden ist, beginnt er von vorne.

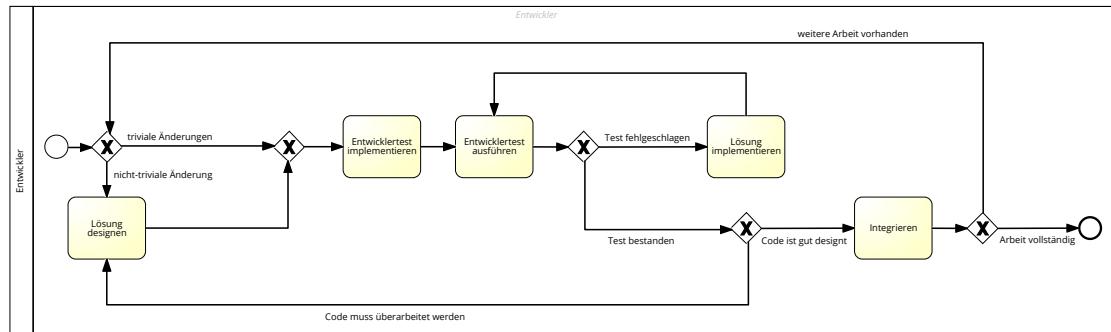


Abbildung 5.16.: Lösungsinkelement entwickeln imperativ

Iteration planen und managen- Inception

Die Aktivität “Iteration planen und managen“ wird während des gesamten Projektlebenszyklus ausgeführt. Ihr Ziel ist es, Risiken und Probleme früh genug zu identifizieren, damit diese entschärft werden können, um die Ziele für die Iteration festzulegen und das Team dabei zu unterstützen, diese zu erreichen.

Die Iteration wird durch den Projektmanager und das Team gestartet. Hier findet die Priorisierung der Arbeit für eine gegebene Iteration statt. Der Projektmanager, die Stakeholder und die Teammitglieder einigen sich darauf, was während der Iteration zu entwickeln ist.

Die Teammitglieder melden sich für die Arbeitsaufgaben, die während der Iteration entwickelt werden müssen. Anschließend teilt sich jedes Teammitglied seine Arbeitsaufgaben

5.2. Open Unified Process (Open UP)

selbstständig in Arbeitseinheiten ein und schätzt den Aufwand hierfür ab.

Während der Iteration trifft sich das Team regelmäßig, um den aktuellen Stand der Arbeit und eventuelle Probleme zu besprechen.

Abbildung 5.17 zeigt die imperative Modellierung von "Iteration planen und managen".

Vom Projektmanager sind hierbei nacheinander die Aktivitäten "Iteration planen, Umgebung vorbereiten, Iteration managen" und "Ergebnisse festlegen" durchzuführen und das Team muss nacheinander die Aktivitäten "Arbeitsaufgaben aussuchen, Arbeitsaufgaben in Entwicklungsaufgaben einteilen" sowie "Aufwand abschätzen" ausführen. Hierbei gehen jeweils die Artefakte "Arbeitseinheiten-Liste, Iterationsplan" und "Risiko-Liste" in verschiedenen Aktivitäten als Input ein und kommen eventuell verändert als Output wieder heraus.

Die Aktivität "Umgebung vorbereiten" ist als Unterprozess in Abbildung 5.18 dargestellt. Hier müssen vom Projektmanager die Aktivitäten "Prozess Maßschneidern" und "Prozess deployen" sequentiell erledigt werden, während der Tool Spezialist die Aufgaben "Tools aufsetzen" und "Tool-Konfiguration und Implementation verifizieren" zu erledigen hat.

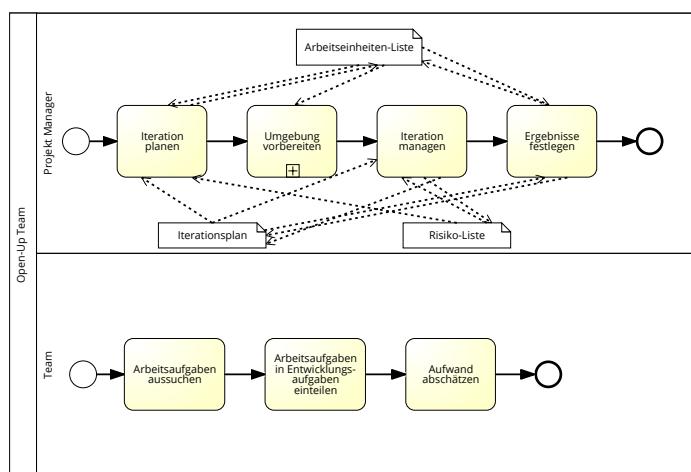


Abbildung 5.17.: Iteration planen und managen imperativ -Inception

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

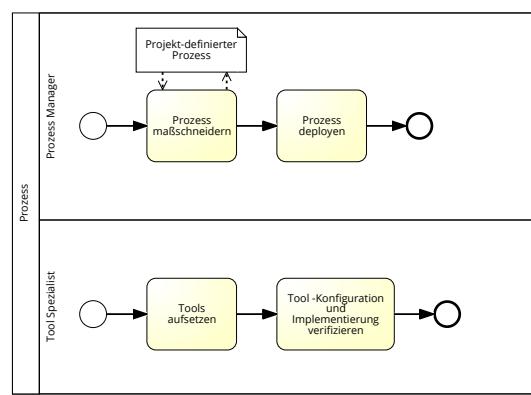


Abbildung 5.18.: Iteration planen und managen imperativ -Inception Unterprozess Umgebung vorbereiten

Anforderungen identifizieren und verfeinern

Der Unterprozess *Anforderungen identifizieren und verfeinern* beschreibt die Aufgaben, welche durchzuführen sind, um die Anforderungen eines Systems zu sammeln, zu analysieren und zu validieren bevor die Implementierung und die Validierung stattfinden. Sie wird in Zusammenarbeit mit Stakeholdern und dem gesamten Entwicklungsteam ausgeführt, um sicher zu gehen, dass klare, konsistente, korrekte und nachprüfbare Anforderungen vorhanden sind.

In der Phase Elaboration liegt der Fokus auf der Definition der Lösung. Hierfür müssen diejenigen Anforderungen gefunden werden, welche für die Stakeholder am wichtigsten sind die besonders herausfordernd oder sogar riskant sind oder eine große Bedeutung für die Architektur haben.

Dafür ist es notwendig, zunächst die funktionalen und nicht-funktionalen Anforderungen an das System zu erheben. Genau diese Anforderungen stellen dann die Basis für die Kommunikation und die Übereinstimmung zwischen den Stakeholdern und dem Entwicklungsteam dar, in Bezug auf was das System können muss, um die Wünsche der Stakeholder zu erfüllen.

Weiterhin müssen die Use-Case-Szenarien und die systemweiten Anforderungen ausführlich genug beschrieben werden, um sicher zu gehen, dass die Anforderungen richtig verstanden wurden und dass diese mit den Erwartungen der Stakeholder übereinstimmen.

Zudem müssen Testfälle und Testdaten für die Anforderungen entwickelt werden, um ein gemeinsames Verständnis für die spezifischen Bedingungen, die die Lösung erfüllen muss, zu erreichen. In Abbildung 5.19 ist die imperative Modellierung von "Anforderungen identifizieren und verfeinern" abgebildet.

Zunächst muss der Analyst die "Anforderungen identifizieren und abgrenzen", bevor er anschließend die "Use-Case-Szenarien detaillieren" kann. Daraufhin muss er die "Systemweiten Anforderungen detaillieren", damit der Tester anschließend die "Testfälle erstellen" kann.

Hier gehen bei den verschiedenen Aktivitäten die Artefakte "Arbeitseinheitenliste", "Use

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

Case“, „Glossar“, „Systemweite Anforderungen“, „Use case Modell“, „Technische Spezifikation“ und „Testfall“ als Input hinein, bzw. als Output heraus.

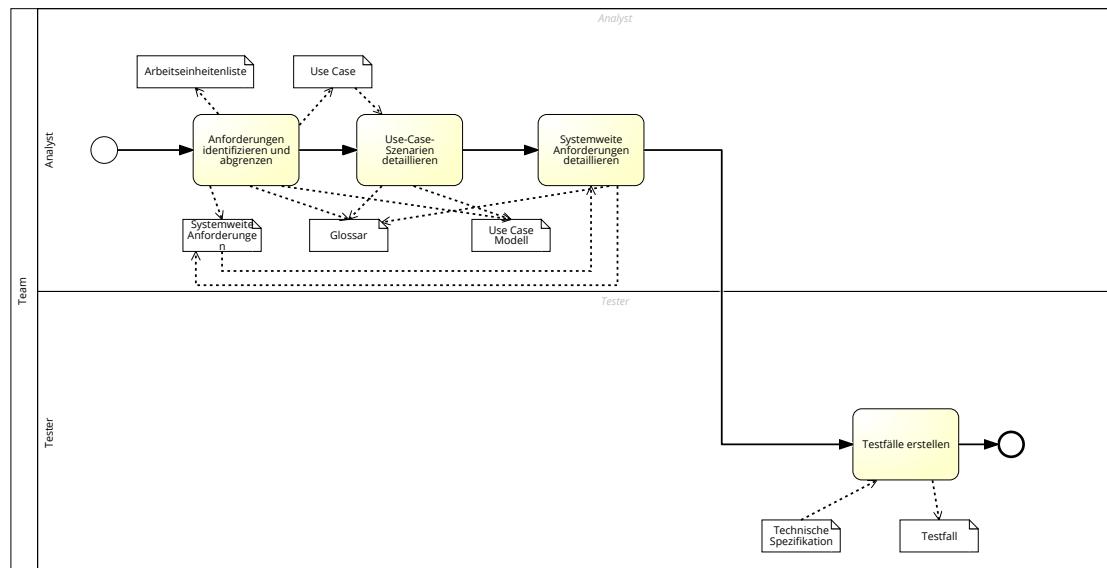


Abbildung 5.19.: Anforderungen identifizieren und verfeinern-Elaboration

Produktdokumentation und Training erstellen-Construction

Das Ziel des Unterprozesses *Produktdokumentation und Training erstellen* ist es, die Produktdokumentation und Trainingsmaterial vorzubereiten. Da die Produktdokumentation oftmals erst nach Abschluss der Entwicklungstätigkeiten erstellt wird, muss sichergestellt werden, dass die Funktionen die während einer Release entwickelt werden klar dokumentiert werden, solange die Funktionalität noch frisch in den Köpfen der Teammitglieder vorhanden ist.

Hierfür ist es notwendig, dass genug Informationen über die Funktionen, die in einer bestimmten Release entwickelt wurden, dokumentiert werden, um dem Kunden während der gesamten Lebenszeit des Produkts nützlich zu sein.

Weiterhin müssen den Endnutzern hilfreiche Informationen bereit gestellt werden in Form von Benutzerhandbüchern, Tutorials, häufig gestellte Fragen (FAQs), Online-Hilfedateien, Installationsanweisungen und Betriebsabläufe.

5.2. Open Unified Process (Open UP)

Zudem muss sichergestellt werden, dass diejenigen, die mit der Unterstützung des Systems beauftragt sind, genug Informationen über das Produkt haben, um ihre Arbeit effektiv durchzuführen, nachdem das Produkt produktiv gegangen ist. Außerdem muss die Einführung des Produkts ermöglicht werden und dessen ordnungsgemäße Verwendung gewährleistet werden.

Die imperitive Modellierung von *Produktdokumentation und Training erstellen* kann Abbildung 5.20 entnommen werden.

Hier sind vom technischen Schreiber nacheinander die Aktivitäten *Produktdokumentation erstellen*, *Benutzerdokumentation erstellen*, *Unterstützungsdokumentation erstellen* und *Trainingsmaterial erstellen* auszuführen. Aus den jeweiligen Aktivitäten entstehen sodann die Artefakte *Produktdokumentation*, *Benutzerdokumentation*, *Unterstützungsdokumentation* und *Trainingsmaterial*.

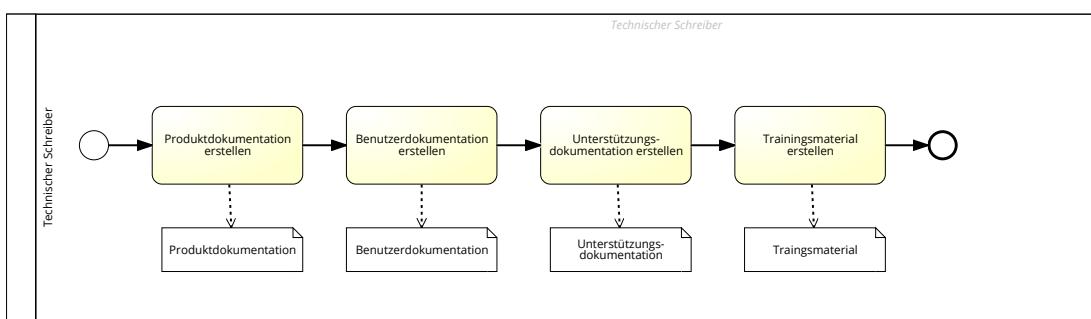


Abbildung 5.20.: Produktdokumentation und Training erstellen - Construction

Release deployen-Transition

Das Ergebnis dieses Unterprozesses ist die Release eines Sets von integrierten Komponenten in der Integrationsumgebung. Hierfür ist es notwendig, ein komplettes, bereitstellungsfähiges Paket zu erstellen, welches vom Deployment Engineer in die Bereitstellungsumgebung released werden kann.

Außerdem muss sichergestellt werden, dass der Roll-Out aus klaren, geprüften und wiederholbaren Anweisungen besteht und das Risiko eines Bereitstellungsfehlers muss

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

minimiert werden.

Zudem muss sichergestellt werden, dass eine Release zu keinen ungewollten Unterbrechungen im Ablauf in der Produktionsumgebung führt. Falls eine Release Probleme verursacht oder sie von den Stakeholdern als untauglich empfunden wird, muss diese Release von der Produktionsumgebung so schnell wie möglich entfernt werden. Zusätzlich muss dafür gesorgt werden, dass Informationen über eine anstehende Release weitest möglich verteilt werden.

Abbildung 5.21 zeigt die imperative Modellierung von *Release deployen*. Somit muss der Entwickler zunächst die *Release zusammenstellen*, bevor der Deployment Engineer nacheinander die Aktivitäten *Deploymentplan ausführen* und *erfolgreiches Deployment sicherstellen* ausführt. Falls das Deployment erfolgreich ist, wird gleich anschließend die Aktivität *Releasemitteilungen übermitteln* ausgeführt. Ist das Deployment nicht erfolgreich, muss zunächst die Aktivität *Backoutplan ausführen* erledigt werden und erst danach die Aktivität *Releasemitteilungen übermitteln* ausgeführt werden.

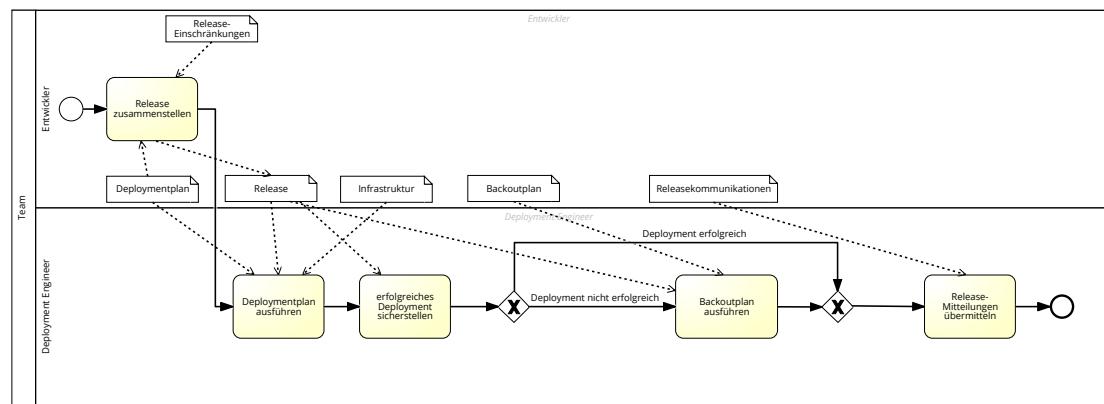


Abbildung 5.21.: Release deployen-Transition

5.2.3. Deklarative Modellierung Open UP

Phasen des Open UP

In Abbildung 5.22 sind die vier Phasen des Open UP deklarativ modelliert. Jede Phase kann in Iterationen mehrmals durchlaufen werden. Aus diesem Grund sind die vier Phasen durch das Constraint *succesion* miteinander verbunden. Hierdurch wird gewährleistet, dass jede Phase so oft ausgeführt werden kann, wie nötig, aber dass ebenfalls die Reihenfolge eingehalten wird. So kann z.B. die Phase Elaboration erst durchlaufen werden, nachdem die Phase Inception durchlaufen wurde.

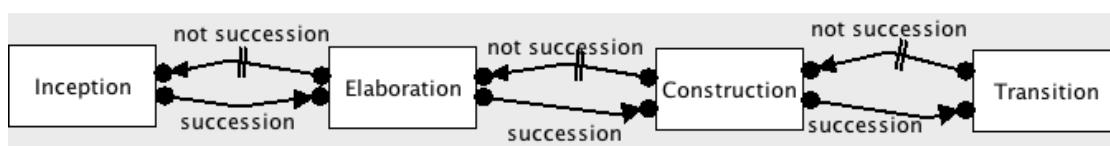


Abbildung 5.22.: Phasen Open UP- deklarativ

Abbildung 5.23 zeigt die deklarative Modellierung der Iteration Inception. Die Aktivität *Projekt planen und managen* kann parallel zu allen anderen Aktivitäten des Modells ausgeführt werden.

Nach Ausführung der Aktivität “Iteration planen“ werden die Aktivitäten “Anforderungen identifizieren und aufbereiten“ und “auf technisches Vorgehen einigen“ parallel zueinander ausgeführt. Aus diesem Grund sind die Aktivitäten “Anforderungen identifizieren und aufbereiten“ und “auf technisches Vorgehen einigen“ mit der Aktivität “Projekt planen und managen“ durch das Constraint *succession* verbunden, da sie erst nach deren Ausführung ausgeführt werden dürfen und auch ausgeführt werden müssen.

In Abbildung 5.24 ist die deklarative Modellierung der Iteration Elaboration abgebildet. Die sechs Aktivitäten “Anforderungen identifizieren und verfeinern, Architektur entwickeln, Lösungskrement entwickeln, Lösung testen, Iteration planen und managen“ sowie “weitere Aufgaben erledigen“ werden parallel zueinander ausgeführt. Aus diesem Grund befindet sich lediglich das Constraint *Ecactly 1* an jeder Aktivität, da sie innerhalb einer

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

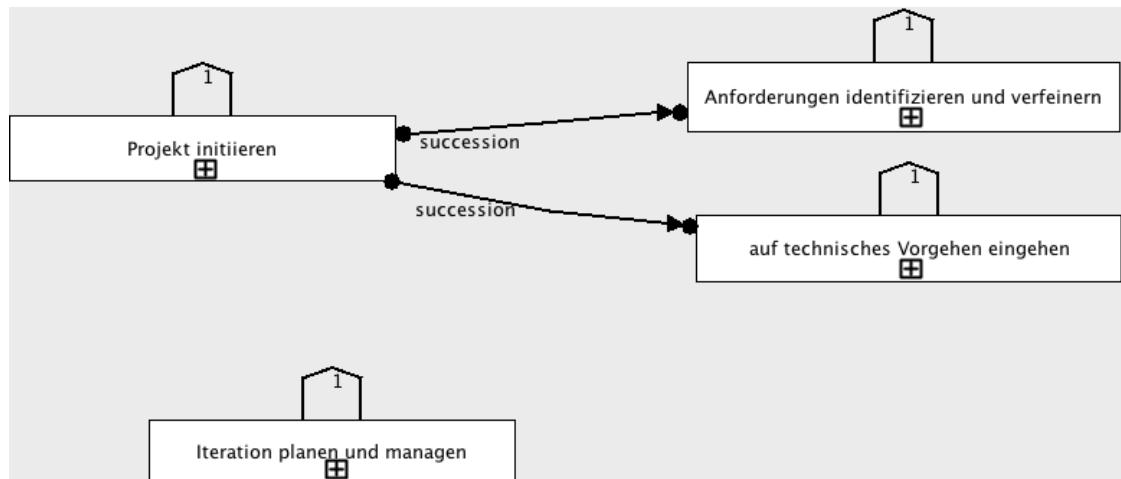


Abbildung 5.23.: Phasen Open UP Unterprozess Inception- deklarativ

Prozessinstanz nur einmal ausgeführt werden dürfen, dies aber in beliebiger Reihenfolge. Im Falle einer weiteren Iteration der Phase Elaboration wird eine neue Prozessinstanz aufgerufen.

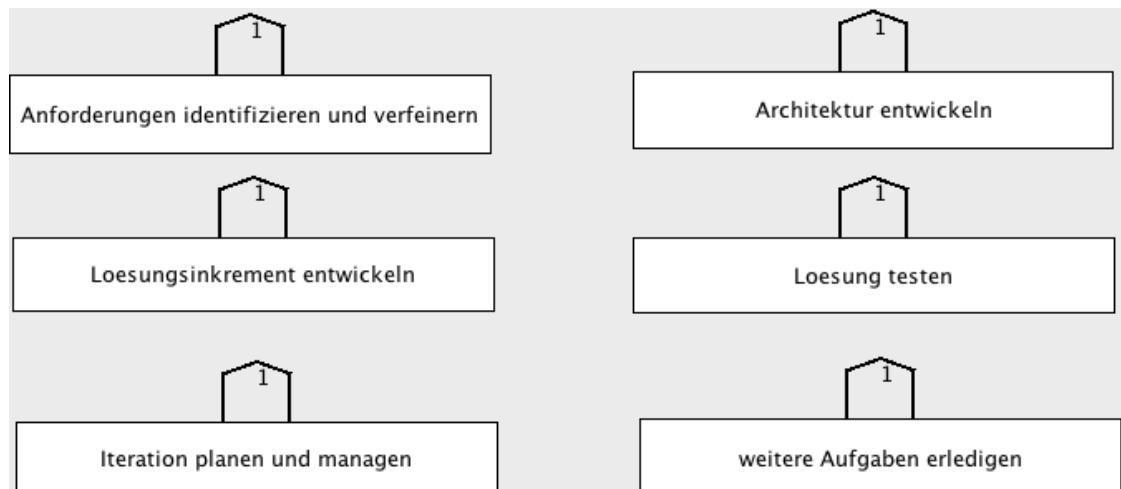


Abbildung 5.24.: Phasen Open UP Unterprozess Elaboration- deklarativ

Die deklarative Modellierung der Iteration Construction kann Abbildung 5.25 entnommen werden. Hier werden die sechs Aktivitäten *Anforderungen identifizieren und verfeinern*,

5.2. Open Unified Process (Open UP)

Lösungssinkrement entwickeln, Lösung testen, Iteration planen und managen, weitere Aufgaben erledigen und Produktdokumentation und Training erstellen nebeneinander parallel ausgeführt.

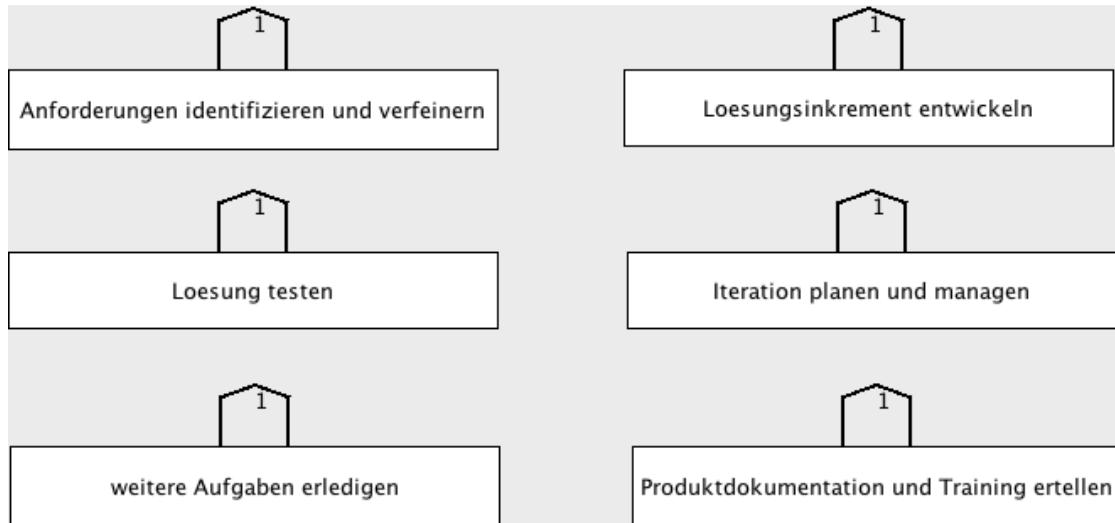


Abbildung 5.25.: Phasen Open UP Unterprozess Construction- deklarativ

In 5.26 ist die deklarative Modellierung der Iteration Transition abgebildet.

Die Aktivitäten “Anforderungen identifizieren und verfeinern, Produkt Training durchführen, Lösungssinkrement entwickeln, Lösung testen, Iteration planen und managen, weitere Aufgaben erledigen, Produktdokumentation und Training abschließen“ sowie “Release für die Produktion freigeben“ werden parallel zueinander bearbeitet.

Im weiteren Verlauf wird aus jeder der vier Iterationen Inception, Elaboration, Construction und Transition des Open UP jeweils ein Unterprozess modelliert, da die Abbildung aller Unterprozesse aus jeder Phase den Rahmen der Arbeit sprengen würde.

Somit wird für die Iteration Inception der Unterprozess *Iteration planen und managen*, für die Iteration Elaboration der Unterprozess *Anforderungen identifizieren und verfeinern*, für die Iteration Construction der Unterprozess *Release deployen* und für die Iteration Transition der Unterprozess *Produktdokumentation und Training erstellen* modelliert. Außerdem wird der in den drei Iterationen Elaboration, Construction und Transition wiederkehrende Unterprozess *Lösungssinkrement entwickeln* modelliert.

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

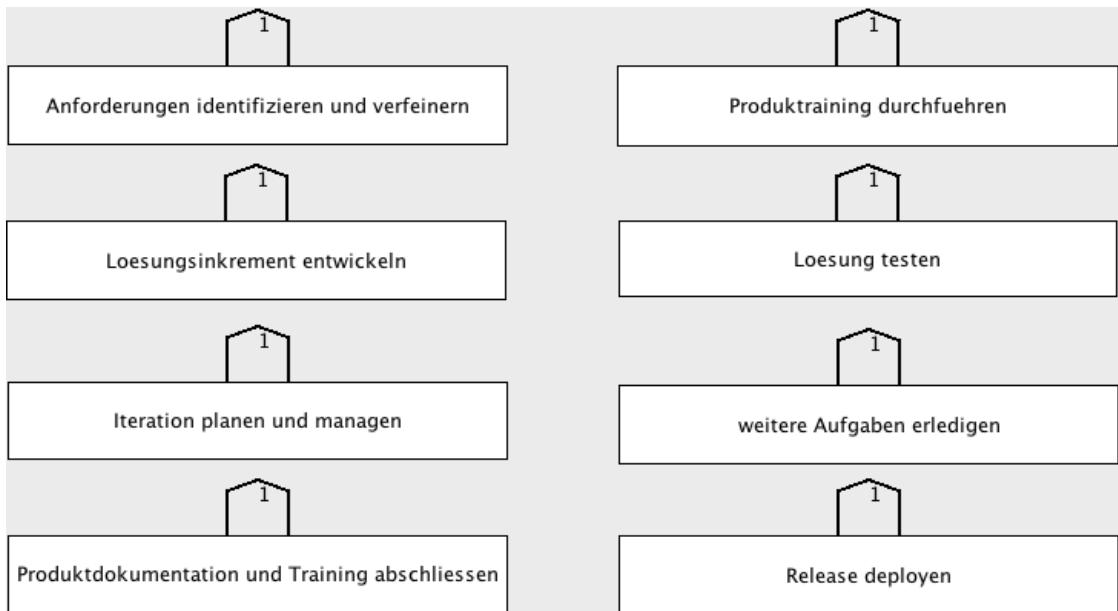


Abbildung 5.26.: Phasen Open UP Unterprozess Transition- deklarativ

Die deklarative Modellierung von Lösungsincrement entwickeln kann Abbildung 5.27 entnommen werden.

Falls eine “Lösung designt“ wird, muss danach der “Entwicklertest implementiert“ werden. Dies ist durch das Constraint *chain response* zwischen diesen beiden Aktivitäten verlangt. Wenn der Entwicklertest implementiert wird, muss er danach auch ausgeführt werden und er kann nur ausgeführt werden, falls er vorher implementiert wurde (*Constraints chain response* und *precedence*).

Bevor die Lösung implementiert werden kann, muss vorher der Entwicklertest ausgeführt werden (*Constraint precedence*) und nach der Implementierung der Lösung muss nochmals der Entwicklertest ausgeführt werden (*Constraint chain response*).

Vor dem “Integrieren“ muss der Entwicklertest ausgeführt worden sein, was durch das Constraint *precedence* vorgegeben wird.

Die deklarative Modellierung von Iteration planen und managen findet sich in den Abbildungen 5.28 und 5.29. Gestartet werden kann mit den Aktivitäten “Iteration planen“ oder “Arbeitsaufgaben aussuchen“, da diese unabhängig voneinander und von zwei verschiedenen Personen ausgeführt werden können.

5.2. Open Unified Process (Open UP)

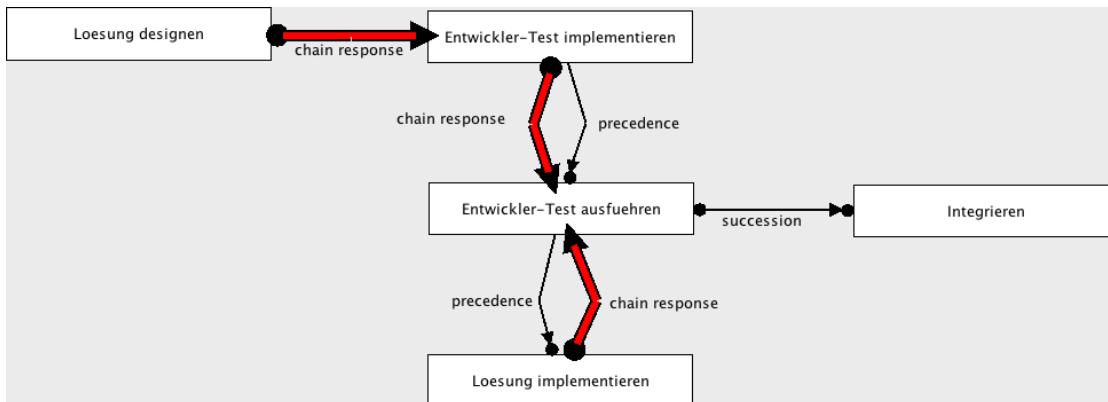


Abbildung 5.27.: Lösungsinkeament entwickeln- deklarativ

Danach können entweder die Aktivitäten „Umgebung vorbereiten“ oder „Arbeitsaufgaben in Entwicklungsaufgaben einteilen“ ausgeführt werden. Diese sind jeweils mit ihrer Vorgängeraktivität durch das Constraint *succession* verbunden und müssen deshalb auf die Ausführung ihres Vorgängers warten und nach dessen Ausführung bearbeitet werden.

Das gleiche Ausführungsverhalten gilt auch für die anderen Aktivitäten im Prozess.

In Abbildung 5.30 ist die deklarative Modellierung von Anforderungen identifizieren und verfeinern dargestellt.

Zu Beginn muss die Aktivität „Anforderungen identifizieren und abgrenzen“ ausgeführt werden, was durch das init-Label dargestellt ist. Im Anschluss muss die Aktivität „Use-Case-Szenarien detaillieren“ ausgeführt werden. Dies ist durch das Constraint *chain response* festgelegt. Das Constraint *precedence* legt hingegen fest, dass bevor „Use-Case-Szenarien detaillieren“ ausgeführt werden kann, zunächst „Anforderungen identifizieren und abgrenzen“ bearbeitet werden muss. Die gleichen Constraints gelten zwischen „Use-Case-Szenarien detaillieren“ und „Systemweite Anforderungen detaillieren“ sowie zwischen „Systemweite Anforderungen detaillieren“ und „Testfaelle erstellen“. Alle Aktivitäten werden genau einmal ausgeführt, was jeweils durch das 1-Label dargestellt ist.

Abbildung 5.31 zeigt die deklarative Modellierung von Produktdokumentation und Training erstellen. Zu Beginn muss die Aktivität „Produktdokumentation entwickeln“ ausge-

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

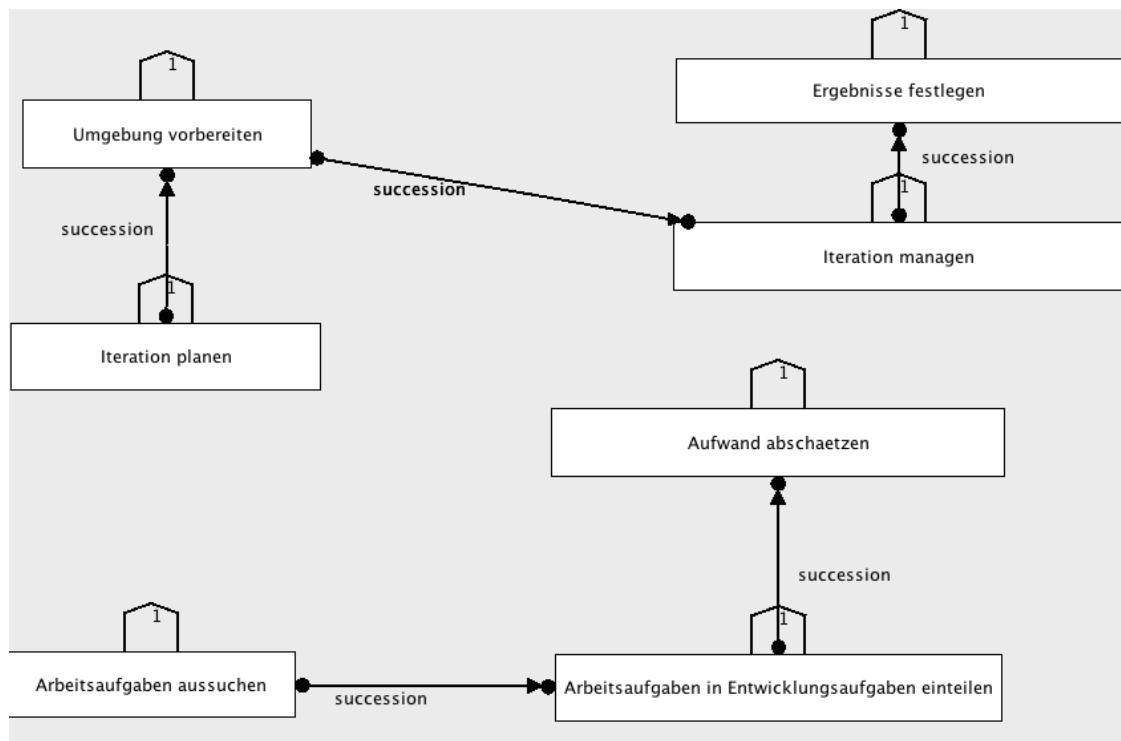


Abbildung 5.28.: Iteration planen und managen-Inception deklarativ

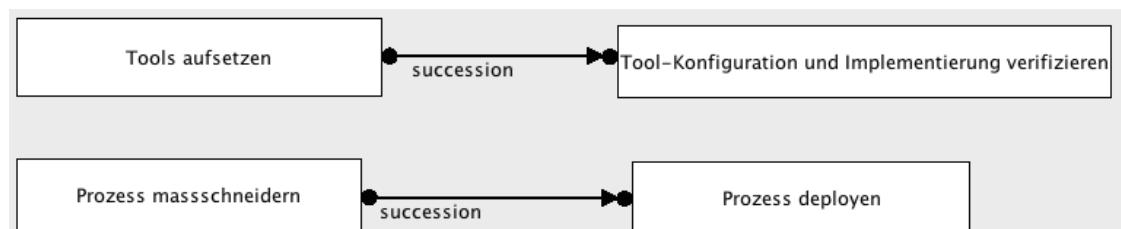


Abbildung 5.29.: Iteration planen und managen- Inception Unterprozess Umgebung vorbereiten- deklarativ

5.2. Open Unified Process (Open UP)

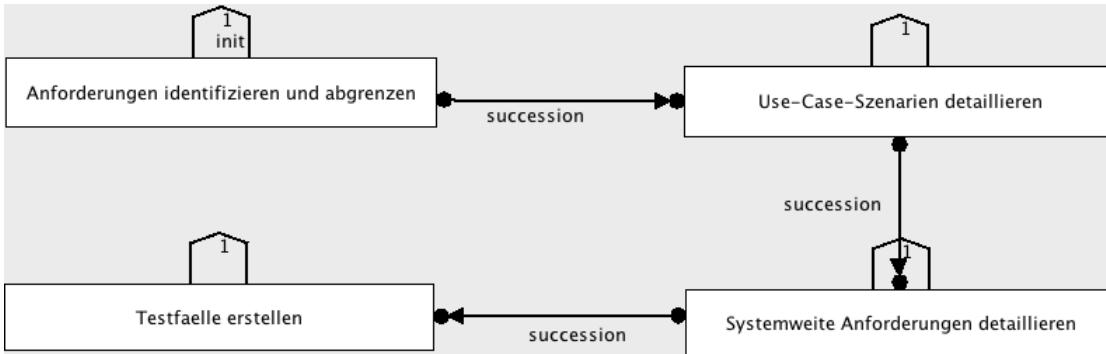


Abbildung 5.30.: Anforderungen identifizieren und verfeinern-Elaboration

führt werden, was durch das init-Label dargestellt ist. Im Anschluss muss die Aktivität „Benutzerdokumentation entwickeln“ bearbeitet werden. Dies ist durch das Constraint *chain response* festgelegt. Das Constraint *precedence* legt hingegen fest, dass bevor „Benutzerdokumentation entwickeln“ ausgeführt werden kann, zunächst „Produktdokumentation entwickeln“ bearbeitet werden muss. Die gleichen Constraints gelten zwischen „Benutzerdokumentation entwickeln“ und „Unterstützungsdokumentation entwickeln“ sowie zwischen „Unterstützungsdokumentation entwickeln“ und „Trainingsmaterial entwickeln“. Alle Aktivitäten werden genau einmal ausgeführt, was jeweils durch das 1-Label beschrieben ist.

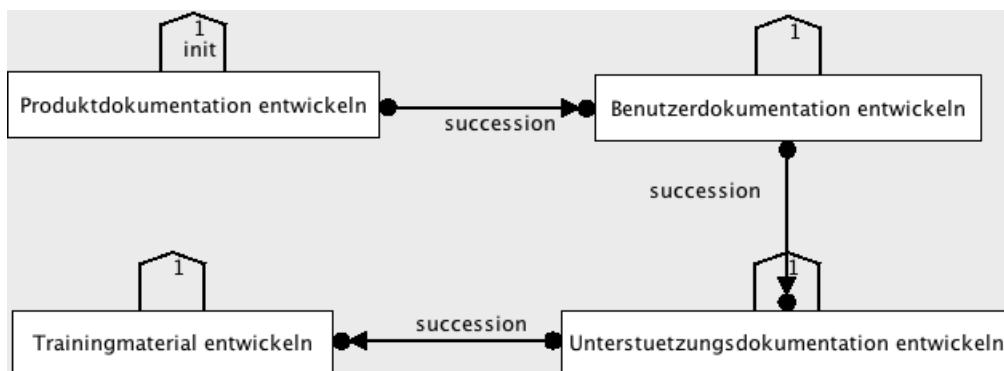


Abbildung 5.31.: Produktdokumentation und Training erstellen-Construction

Abbildung 5.32 zeigt die deklarative Modellierung von Deploy Release.

Zu Beginn muss Die Aktivität *Release zusammenstellen* bearbeitet werden, was durch

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

das init-Constraint vorgegeben ist. Danach wird muss die Aktivität *Deploymentplan ausfuehren* durchgeführt werden (Constraint response), aber erst nachdem *Release zusammenstellen* durchgeführt wurde (Constraint precedence).

Die gleichen Constraints gelten zwischen den Aktivitäten *Deploymentplan ausfuehren* und *erfolgreiches Deployment sicherstellen*.

Nach Abschluss der Aktivität *erfolgreiches Deployment sicherstellen* kann entweder die Aktivität *Backoutplan ausfuehren* ausgeführt werden, welche optimal ist (0..1 Constraint) oder die Aktivität *Release-Mitteilungen uebermitteln*, welche auf jeden Fall ausgeführt werden muss.

Nach Ausführung von *Release-Mitteilungen uebermitteln* darf *Backoutplan ausfuehren* nicht mehr durchgeführt werden. Dies stellt das Constraint *not succession* sicher.

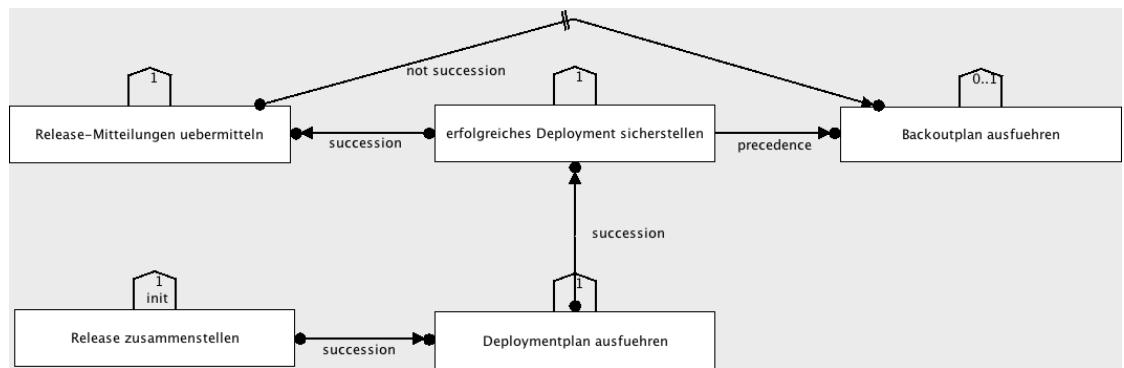


Abbildung 5.32.: Release deployen-Transition

5.2. Open Unified Process (Open UP)

5.2.4. Vergleich

Abbildung 5.33 zeigt die Auswertung der Elemente im Modell Phasen des Open UP. Während bei BPMN vier Aktivitäten, acht Gateways (keine unterschiedlichen) und 17 Sequenzflusselemente, also gesamt 29 Elemente für das Modell benötigt werden, werden in ConDec nur vier Aktivitäten und sechs Constraints (zwei verschiedene), also insgesamt zehn Elemente verwendet.

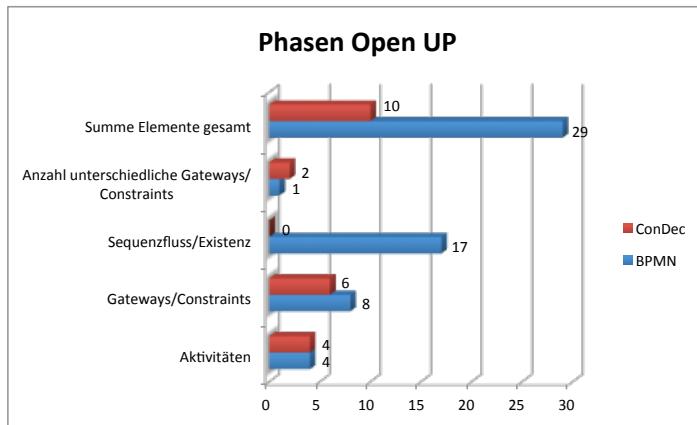


Abbildung 5.33.: Phasen Open UP

Phasen Open UP-Inception

Die Anzahl der Elemente zur Darstellung der Phase Inception in ConDec und BPMN können Abbildung 5.34 entnommen werden. BPMN benötigt somit insgesamt 19 Elemente zur Darstellung dieser Phase (vier Aktivitäten, vier Gateways und 15 Verbindungselemente), ConDec nur zehn (vier Aktivitäten, sechs Constraints). Bei BPMN wird nur eine Sorte an Gateways verwendet und bei ConDec werden zwei unterschiedliche Constraints benötigt.

Zur Darstellung der Phase Elaboration bedarf es in BPMN insgesamt 22 Elementen und in ConDec 14 Elementen wie Abbildung 5.35 entnommen werden kann. Weiterhin werden jeweils sechs Aktivitäten in beiden Prozessmodellierungssprachen verwendet.

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

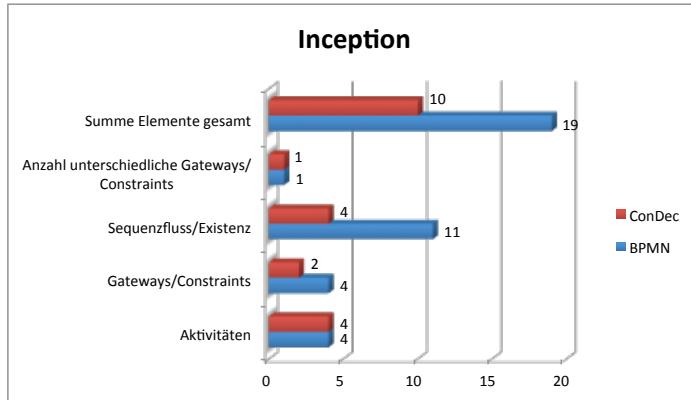


Abbildung 5.34.: Open UP-Inception

In BPMN sind zwei Gateways (keine unterschiedlichen) und 14 Sequenzflusselemente, also insgesamt 16 Verbindungselemente notwendig. ConDec hingegen braucht acht Existenz-Constraints.

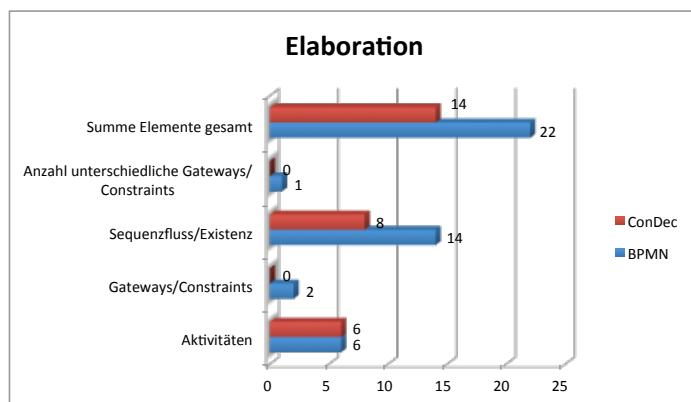


Abbildung 5.35.: Open UP-Elaboration

Abbildung 5.36 kann die Anzahl der Elemente zur Darstellung der Phase Construction entnommen werden. Demnach benötigt es in BPMN 24 Elemente und in ConDec 12 Elemente zur Darstellung des Prozesses. Sowohl in BPMN, als auch in ConDec werden jeweils sechs Aktivitäten benötigt. In BPMN sind vier Gateways (keine unterschiedlichen) und 14 Sequenzflusselemente erforderlich. In ConDec werden sechs

5.2. Open Unified Process (Open UP)

Existenz-Constraints zur Darstellung des Ablaufes verwendet.

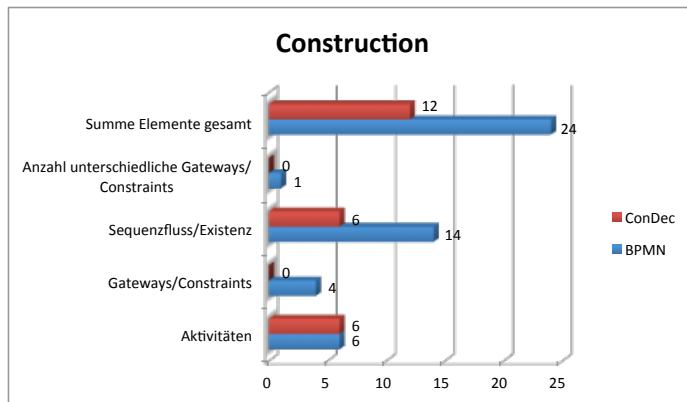


Abbildung 5.36.: Open UP-Construction

Die Anzahl der notwendigen Elemente zur Darstellung der Phase Transition kann Abbildung 5.37 entnommen werden. Somit bedarf es jeweils acht Aktivitäten. BPMN benötigt zwei Gateways (keine unterschiedlichen) und 18 Sequenzflusselemente zur korrekten Modellierung. In ConDec braucht es insgesamt acht Existenz-Constraints zur Darstellung des Ablaufes.

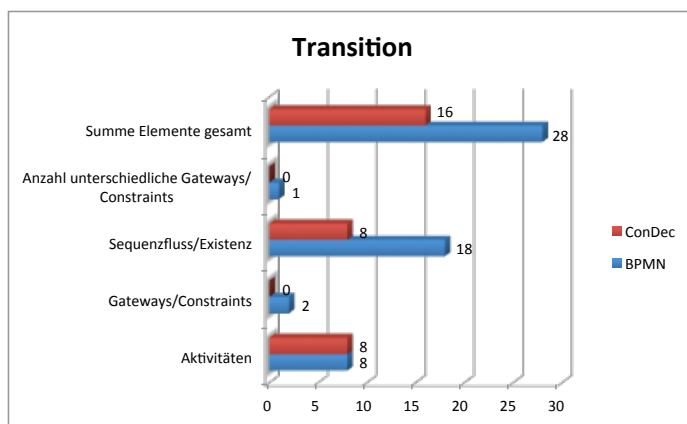


Abbildung 5.37.: Open UP-Transition

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

In Abbildung 5.38 ist die Anzahl der Elemente zur Darstellung des Prozesses Lösungskrement entwickeln abgebildet. Es werden sowohl in BPMN, als auch in ConDec jeweils fünf Aktivitäten verwendet. Weiterhin werden in BPMN 15 Sequenzflusselemente und fünf Gateways gebraucht. Dabei handelt es sich ausschließlich um XOR-Gateways. Das mit ConDec erstellte Modell benötigt insgesamt sechs Constraints. Hierbei werden insgesamt drei unterschiedliche Constraints benutzt. Insgesamt werden in BPMN 25 Elemente zum Modellieren eingesetzt und in ConDec 11 Elemente.

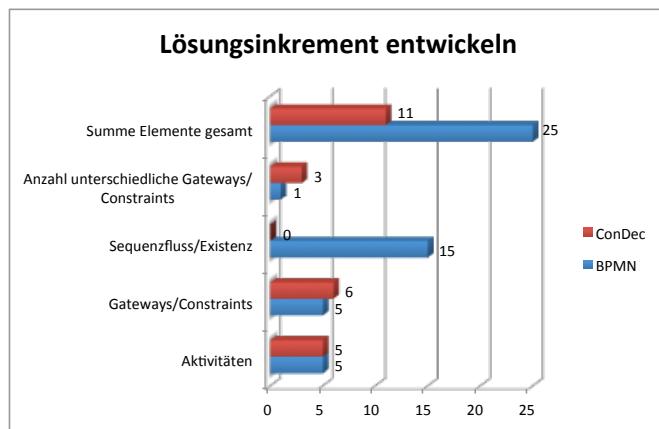


Abbildung 5.38.: Lösungskrement entwickeln

Abbildung 5.39 kann die Anzahl der Elemente, welche jeweils zur Darstellung des Unterprozesses Iteration planen und managen notwendig sind, entnommen werden. Sowohl in BPMN, als auch in ConDec werden somit jeweils 11 Aktivitäten benötigt. In BPMN werden keine Gateways und 15 Sequenzflüsse verwendet. In ConDec sind zur korrekten Darstellung 21 Constraints notwendig. Somit werden in BPMN insgesamt 26 Elemente und in ConDec 32 Elemente gebraucht.

In Abbildung 5.40 sind die Anzahl der Elemente zur Darstellung von Anforderungen identifizieren und verfeinern abgebildet. Demnach werden sowohl in BPMN, als auch in ConDec jeweils vier Aktivitäten benötigt. Weiterhin sind keine Gateways und 5 Sequenzflusselemente in BPMN zur Darstellung nötig. In ConDec werden drei Constraints

5.2. Open Unified Process (Open UP)

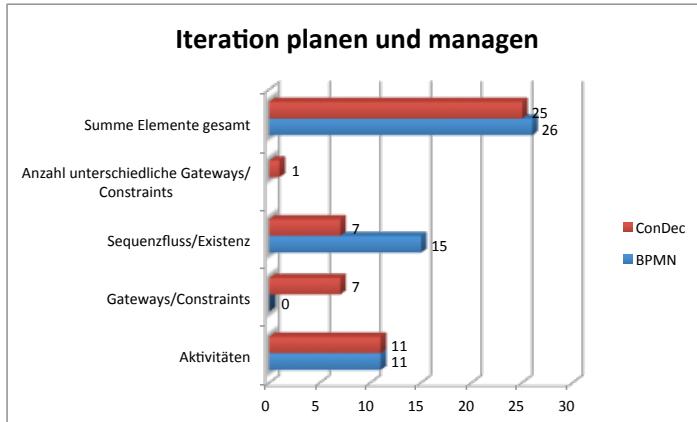


Abbildung 5.39.: Open UP-Iteration planen

verwendet, aber keine unterschiedlichen. Insgesamt werden zur korrekten Abbildung des Metamodells in BPMN neun Elemente und in ConDec 11 Elemente eingesetzt.

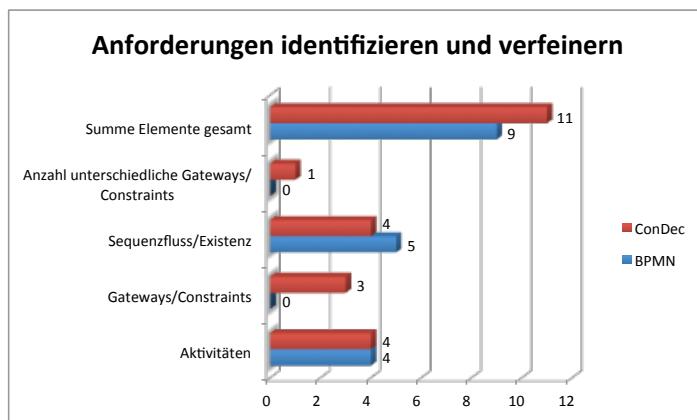


Abbildung 5.40.: Anforderungen identifizieren

Die Anzahl der Elemente zur Darstellung des Prozesses Produktdokumentation entwickeln kann Abbildung 5.41 entnommen werden. Es werden somit jeweils vier Aktivitäten zur Darstellung genutzt. Weiterhin werden in BPMN keine Gateways und sieben Sequenzflusselemente gebraucht. In ConDec sind zur Darstellung sieben Constraints notwendig jedoch keine unterschiedlichen Constraints. Insgesamt werden in BPMN

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

neun Elemente und in ConDec 11 Elemente verwendet.

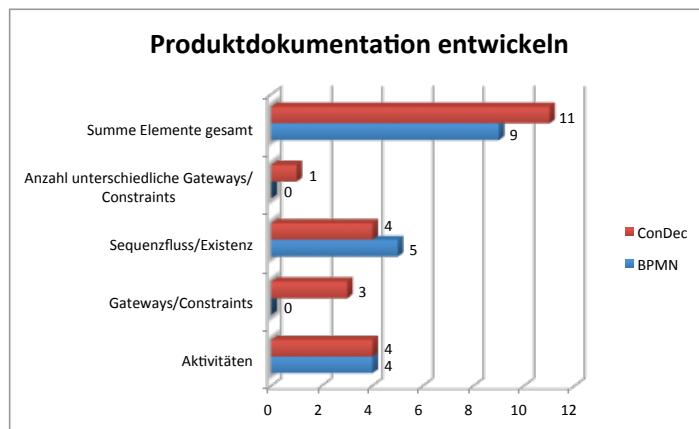


Abbildung 5.41.: Produktdokumentation erstellen

Wie viele Elemente zur Modellierung des Prozesses Release deployen benötigt werden, ist in Abbildung 5.42 aufgeführt. Jeweils fünf Aktivitäten werden in BPMN und ConDec eingesetzt. In BPMN sind zwei Gateways (keine verschiedenen) und neun Sequenzflusselemente zur Darstellung des Ablaufes notwendig. In ConDec werden hierfür fünf Constraints (drei unterschiedliche) und fünf Existenz-Constraints benötigt. Somit sind insgesamt 16 Elemente in BPMN und 15 Elemente in ConDec zur Darstellung notwendig.

Der Grundsatz der syntaktischen *Richtigkeit* kann von beiden Prozessmodellierungssprachen eingehalten werden, denn alle imperativen und deklarativen Modelle lassen sich unter Einhaltung der Modellierungsgrundsätze der jeweiligen Modellierungssprachen erstellen.

Bei dem Grundsatz der semantischen *Richtigkeit* tritt bei ConDec wiederum das Problem auf, dass Rollen und Artefakte nicht darstellbar sind. Zwar ist dies bei den Phasen des Open UP kein Problem, da hier noch keine Rollen und Artefakte zugeordnet werden, jedoch bei den anderen Prozessen des Open UP (Iteration planen und managen, Anforderungen identifizieren und verfeinern, Produktdokumentation entwickeln und Release

5.2. Open Unified Process (Open UP)

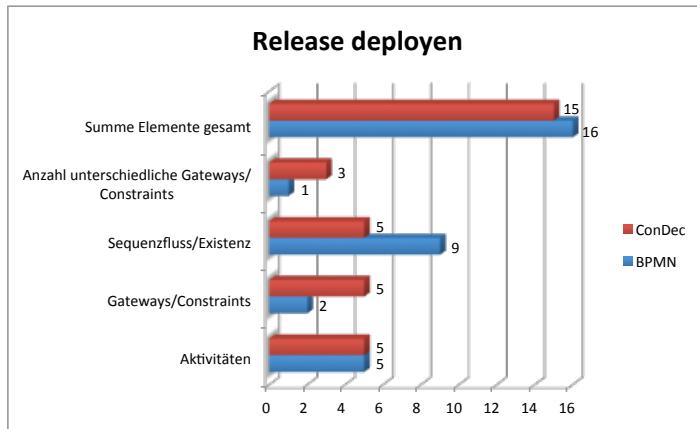


Abbildung 5.42.: Release deployen

deployen). Da hier keine Rollen visualisierbar sind, kann das jeweils im Metamodell enthaltene Verhalten in den ConDec-Modellen nicht vollständig wiedergegeben werden. Hierdurch leidet der Nutzen des Metamodells.

Somit ist BPMN in Bezug auf die *Richtigkeit* die geeigneter Modellierungssprache.

Der Grundsatz des *systematischen Aufbaus* kann wiederum nur von BPMN eingehalten werden, da ConDec keine Möglichkeit bietet, Artefakte im Prozessmodell selbst zu visualisieren.

Auch hier weist BPMN eine bessere Eignung zur Modellierung auf.

Die *Relevanz* lässt sich nur bei BPMN einhalten, denn es ist wieder bei den in ConDec erstellten Modellen nicht möglich, Rollen und Artefakte zu visualisieren.

In Bezug auf die *Klarheit* fällt gerade bei Betrachtung der Modelle der Phasen Inception, Elaboration, Construction und Transition auf, dass bei Modellen, bei denen mehrere Aktivitäten parallel zueinander ablaufen, in BPMN deutlich mehr Elemente zur Darstellung des gleichen Sachverhaltes notwendig sind als in ConDec. Bei allen vier Modellen sind doppelt so viele, teilweise auch mehr als doppelt so viele Elemente zur Darstellung in BPMN notwendig als in ConDec. Dies liegt an der Anzahl der Sequenzflusselemente und

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

Gateways. BPMN weist eine hohe Anzahl an eingehenden und ausgehenden Kanten an den parallelen Gateways auf. Da die Parallelität in ConDec nicht durch Constraints dargestellt werden muss, werden in ConDec nur die Existenz-Constraints benötigt, um die Aktivitäten auf einmalige Ausführung zu beschränken. Weil sich die hohe Anzahl an Elementen in BPMN negativ auf die Verständlichkeit auswirken kann und in ConDec nur die leicht verständlichen Existenz-Constraints verwendet werden, sind die ConDec-Modelle zur Darstellung von parallelen Abläufen die leichter verständlichen Modelle.

Das Gleiche gilt für die Darstellung der Phasen des Open UP. Hier werden zur Darstellung des Prozesses in BPMN dreimal so viele Elemente benötigt wie in ConDec. Dies liegt hier an der hohen Anzahl der XOR-Gateways, die beim Modellieren des Prozesses notwendig sind. Somit ist auch hier das Modell, welches mit ConDec erstellt wurde, das leichter verständlichere.

Beim Prozess Lösungssinkrement entwickeln werden bei BPMN mehr als doppelt so viele Elemente benötigt wie bei ConDec. Dies liegt an den vielen Sequenzflusselementen, welche im BPMN-Modell benötigt werden. Es werden fünf Gateways in BPMN verwendet und bei ConDec werden sechs Constraints benötigt. Bei ConDec werden drei verschiedene Constraints verwendet, bei BPMN jedoch keine verschiedenen Gateways, sondern immer nur das XOR- Gateway. Dies erhöht die Komplexität des ConDec-Modells im Gegensatz zum BPMN-Modell. Im BPMN Modell ist der Startpunkt durch das Startzeichen gekennzeichnet. Beim ConDec Modell kann kein eindeutiger Start im Modell angegeben werden, da mehrere Aktivitäten als Start infrage kommen. Dies erhöht die Komplexität des ConDec Modells ebenfalls, da die Aktivitäten, mit welchen gestartet werden kann nicht auf einen Blick erkennbar sind. Daher kann zusammenfassend gesagt werden, dass die Komplexität des ConDec Modells leicht höher ist. BPMN weist zwar mehr Elemente insgesamt auf, jedoch liegt das an den Sequenzflusselementen, für deren Verständnis ein geringer geistiger Aufwand notwendig ist. Die Kombination von drei verschiedenen Constraints und das fehlende Startsymbol machen das ConDec-Modell leicht komplexer als das BPMN Modell.

Im Prozess Iteration planen und managen gibt es keine Verzweigungen. In ConDec werden sieben Constraints zur Darstellung verwendet. Die Anzahl der Elemente insgesamt ist bei beiden Modellen ungefähr gleich groß (ein Elemente mehr bei BPMN). Auf Grund

5.2. Open Unified Process (Open UP)

der geringeren Komplexität des mit BPMN erstellten Modelles, da dort keine Gateways eingesetzt werden müssen, ist dieses das verständlichere.

Bei den Prozessen Anforderungen identifizieren und verfeinern und Produktdokumentation entwickeln weisen die ConDec-Modelle eine leicht höhere Anzahl an Elementen insgesamt auf. Außerdem werden hier auch in ConDec jeweils drei Constraints verwendet und in BPMN keine Gateways. Dies macht die ConDec-Modelle komplexer als die BPMN-Modelle, weswegen die mit BPMN erstellten Modelle verständlicher sind.

Beim Prozess Release deployen werden fast gleich viele Elemente in ConDec, wie auch in BPMN zur Darstellung des Prozesses benötigt (ein Element mehr in BPMN). In ConDec werden insgesamt fünf Constraints (drei verschiedene) zur Darstellung des Sachverhaltes benötigt, in BPMN nur zwei Gateways. Somit liegt hier das BPMN-Modell in Bezug auf die Komplexität unter dem ConDec-Modell und ist somit das verständlichere.

Somit liegt ConDec bei der Darstellung der Phasen, in denen viele parallele Abläufe dargestellt werden bei der *Klarheit* vorne, während bei den anderen Modellen, bei denen es Schleifen oder Abläufe ohne Verzweigungen zum Darstellen gibt, BPMN vorne liegt.

Die *Wirtschaftlichkeit* lässt sich auch beim Open UP bei den Prozessmodellen Inception, Elaboration, Construction und Transition sowie bei den Phasen des Open UP mit ConDec besser einhalten, als mit BPMN. Da hier bei BPMN deutlich mehr Elemente benötigt werden als bei ConDec und da bei diesen Modellen zur Darstellung in BPMN Gateways verwendet werden müssen und bei ConDec keine Constraints, sind die ConDec Modelle hier weniger komplex und somit mit weniger geistigem Aufwand erstellbar als die BPMN-Modelle.

Bei den anderen Modellen des Open UP jedoch gibt es bei den mit ConDec erstellten Modellen deutlich mehr Constraints und auch unterschiedliche Constraints, als Gateways bei BPMN. Aus diesem Grund sind hier genau gegensätzlich die ConDec- Modelle komplexer und benötigen somit einen höheren geistigen Aufwand zum Erstellen.

Somit können hier einerseits mit ConDec bei der Darstellung der Phasen des Open UP und andererseits bei den anderen Modellen des Open UP die BPMN-Modelle die *Wirtschaftlichkeit* besser erfüllen. Somit kann hier keine der beiden Sprachen als geeigneter

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

angesehen werden.

Die Abläufe der Diagramme wurden in Signavio und Declare getestet und dadurch ist hier ihre *Vergleichbarkeit* gewährleistet.

Bei der Darstellung der Phasen des Open UP werden doppelt so viele Elemente in ConDec, wie in BPMN verwendet. Hier ist deshalb die *Vergleichbarkeit* nicht ganz gewährleistet. Bei den anderen Modellen des Open UP unterscheidet sich die Anzahl der Elemente kaum voneinander, wodurch die Vergleichbarkeit hier gewährleistet ist.

Bei ConDec muss wieder auf die Darstellung von Artefakten und Rollen verzichtet werden, wodurch die *Vergleichbarkeit* der Modelle von ConDec behindert wird. Somit weisen hier beide Prozessmodellierungssprachen Stärken und Schwächen auf.

Eine Zusammenfassung, welche Modellierungssprache bei welchem Grundsatz eher überzeugt hat, kann Abbildung 5.43 entnommen werden.

Modellierungsgrundsatz		Geeignete Modellierungssprache
Richtigkeit	syntaktisch	BPMN, ConDec
	semantisch	BPMN
Systematischer Aufbau		BPMN
Relevanz		BPMN
Klarheit		BPMN (Schleifen und Verzweigungen, gerade Abläufe), ConDec (Parallele Abläufe)
Wirtschaftlichkeit		BPMN (Schleifen und Verzweigungen, gerade Abläufe), ConDec (Parallele Abläufe)
Vergleichbarkeit		BPMN, ConDec

Abbildung 5.43.: Übersicht Vergleich Open UP

5.3. V-Modell XT

Das V-Modell XT zählt zu den schwergewichtigen Prozessmodellen [Han10]. Es wird als Entwicklungsstandard für die Durchführung von IT-Vorhaben in der öffentlichen Verwaltung in Deutschland herangezogen [KLS11]. Beschrieben werden im V-Modell XT die Abläufe im Verlauf eines Entwicklungsprojektes über Produkte, Rollen und Aktivitäten [FHK08]. Es wird somit ganz genau geregelt, *Wer*, *Wann*, *Was* in einem Projekt zu tun hat [Bun04]. Vorgehensbausteine ermöglichen neben einer Modularisierung der Abläufe auch eine flexible Zusammenstellung, wodurch das V-Modell XT auf die jeweils eigene Situation angepasst werden kann. [FHK08, Zö12].

5.3.1. Analyse V-Modell XT

Abbildung 5.44 zeigt die Grundstruktur des V-Modell XT, welche im Folgenden detailliert erläutert wird.

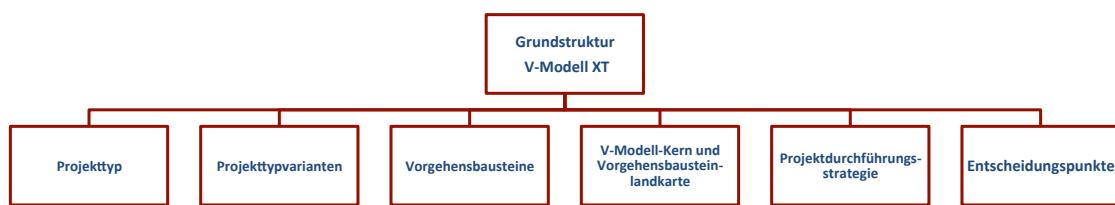


Abbildung 5.44.: Grundstruktur V-Modell XT nach [Bun04]

Projekttypen

Nicht alle V-Modell-Projekttypen laufen nach exakt demselben Schema ab. Auf Grund ihrer charakteristischen Eigenschaften lassen sie sich demnach in unterschiedliche Projekttypen einteilen. Abbildung 5.45 gibt einen ersten Überblick über die verschiedenen Projekttypen im V-Modell XT [Bun04].

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

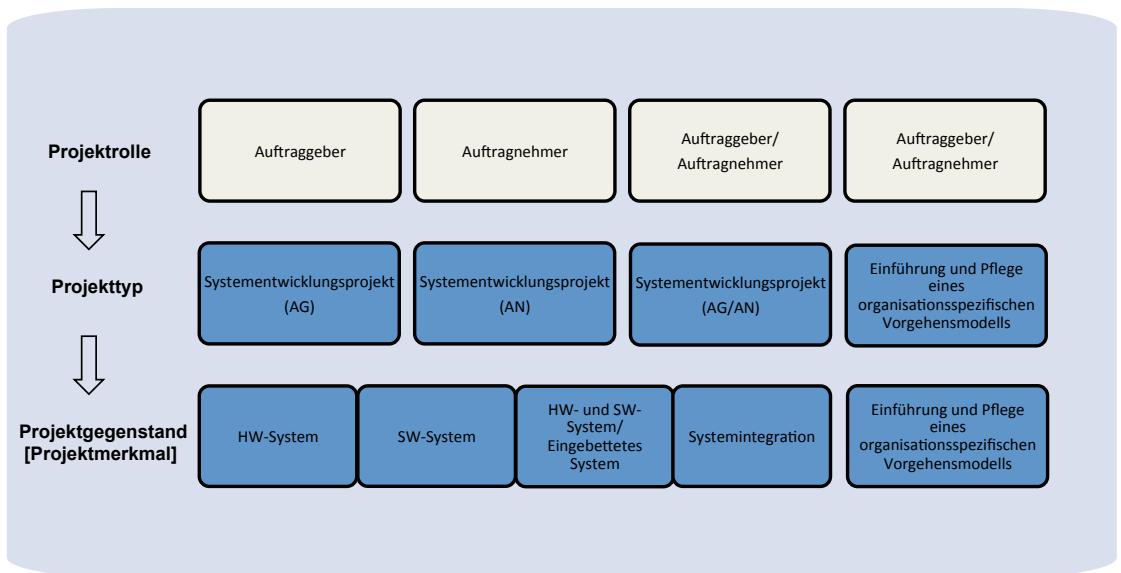


Abbildung 5.45.: Projekttypen V-Modell XT nach [Bun04]

Es existieren somit vier verschiedene Projekttypen: "Systementwicklungsprojekt eines Auftraggebers", "Systementwicklungsprojekt eines Auftragnehmers", "Systementwicklungsprojekt eines Auftraggebers/Auftragnehmers" und "Einführung und Pflege eines organisationsspezifischen Vorgehensmodells" [HRB⁺08].

Es werden drei verschiedene Projektrollen unterschieden, welche dem jeweiligen Projekttyp entsprechen: In der Rolle *Auftragnehmer* wird ein vom *Auftraggeber* spezifiziertes System entwickelt. Die Systementwicklung wird an einen oder mehrere *Arbeitnehmer* weiter gegeben, wenn man sich in der Rolle *Arbeitgeber* befindet. Das System wird selbst entwickelt in der Rolle "Auftraggeber/Auftragnehmer" [Bra10, Bun04].

Beim "Systementwicklungsprojekt eines Auftraggebers" wird die Entwicklung des Projektgegenstandes im Projektverlauf ausgeschrieben und der Auftragnehmer trifft eine Auswahl anhand der eingehenden Angebote. Der Auftragnehmer, welcher für die Entwicklung des Projektgegenstandes ausgewählt wurde, entwickelt den Projektgegenstand, welcher dann vom Auftragnehmer abgenommen wird [HRB⁺08, Bun04].

Umgekehrt wird beim “Systementwicklungsprojekt eines Auftragnehmers“ im Laufe des Projektes ein Angebot erstellt und bei Auswahl durch den Auftraggeber ein Projektgegenstand entwickelt, welcher abschließend an den Auftraggeber ausgeliefert und von diesem abgenommen wird [HRB⁺08, Bun04].

Bei “Einführung und Pflege eines organisationsspezifischen Vorgehensmodells“ geht es um Projekte, welche Prozessmodelle z.B. das V-Modell einführen und verbessern wollen. Für diesen Zweck ist eine Analyse des vorherigen Prozessmodells notwendig und etwaige Verbesserungsmöglichkeiten sind zu erfassen und durchzuführen [HRB⁺08, Bun04]. Wie aus Abbildung 5.45 ersichtlich ist, kann es sich im V-Modell XT beim Projektgegenstand um ein Hardware (HW)-System, ein Software (SW)-System, ein eingebettetes System oder eine Systemintegration handeln [Bra10, Bun04].

Projekttypvarianten

Für jeden der Projekttypen, gibt es im V-Modell XT mindestens eine passende Projekttypvariante. Diese bestimmt die Rahmenbedingungen für mögliche Abläufe eines Projektes. In Abbildung 5.46 sind die verschiedenen Projekttypvarianten des V-Modell XT aufgelistet und es wird gezeigt, mit welchen Merkmalen die zugehörigen Projekttypvarianten ausgewählt werden können [Bun04].

Für den Projekttyp “Systementwicklungsprojekt (AG)“ existieren zwei verschiedene Projekttypvarianten, welche je nach “Auftragsstruktur“ ausgewählt werden. Falls der Auftraggeber mit nur einem Auftragnehmer zusammen arbeitet, ergibt sich die Projekttypvariante “Systementwicklungsprojekt (AG)- Projekt mit einem Auftragnehmer“. Arbeitet der Auftraggeber mit mehreren Auftragnehmern zusammen, ergibt sich die Projekttypvariante “Systementwicklungsprojekt (AG)- Projekt mit mehreren Auftragnehmern“ [Bun04]. Bei den Projekttypen “Systementwicklungsprojekt (AN)“ und “Systementwicklungsprojekt (AG/AN)“ wird die Unterscheidung anhand des Systemlebenszyklusausschnitt des Projektes durchgeführt. Somit wird in den Systemlebenszyklusausschnitten Entwicklung, Weiterentwicklung und Migration eine andere Projekttypvariante gewählt als in Wartung und Pflege [Bun04].

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

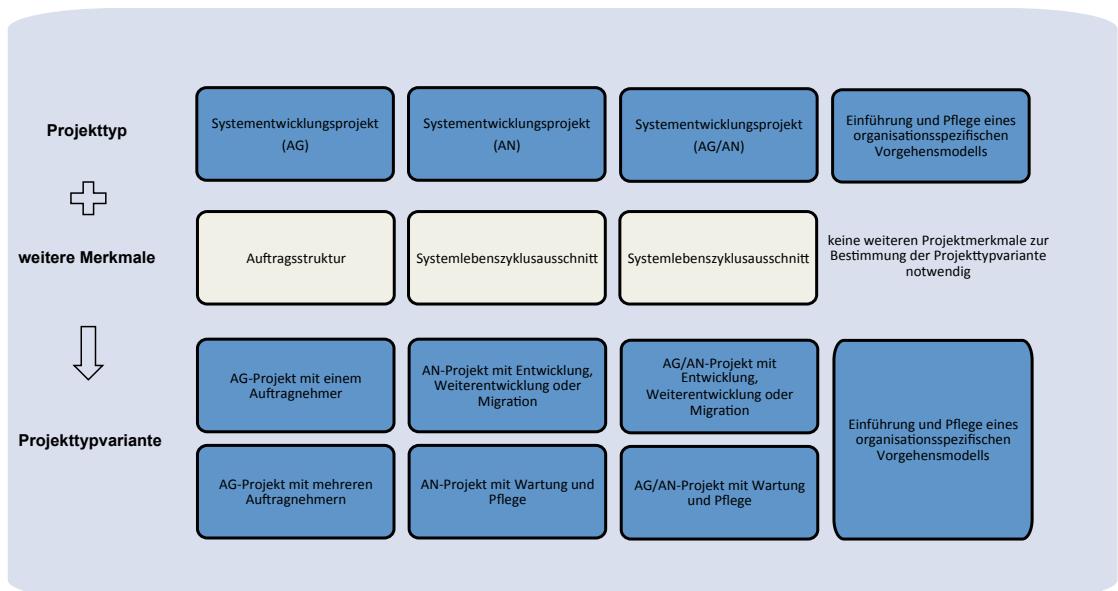


Abbildung 5.46.: Zuordnung der Projekttypvarianten zu den Projekttypen des V-Modell XT [Bun04]

Für den Projekttyp “Einführung und Pflege eines organisationsspezifischen Vorgehensmodells“ existiert nur eine einzige Projekttypvariante, weshalb hier keine weiteren Merkmale zur Bestimmung der Projekttypvariante notwendig sind [Bun04].

Vorgehensbausteine

Modulare, aufeinander aufbauende Vorgehensbausteine, bilden den Kern des V-Modell XT. Vorgehensbausteine sind selbständig entwickelbare und änderbare Einheiten und bestehen aus Aktivitäten, Produkten und Rollen. Sie geben einerseits vor, “Was“ in einem Projekt zu tun ist, also welche Produkte zu erstellen sind und andererseits “Wer“, also welche konkrete Rolle für das jeweilige Produkt verantwortlich ist. Abbildung 5.47 gibt einen Überblick über diese [RF08, Bun04].

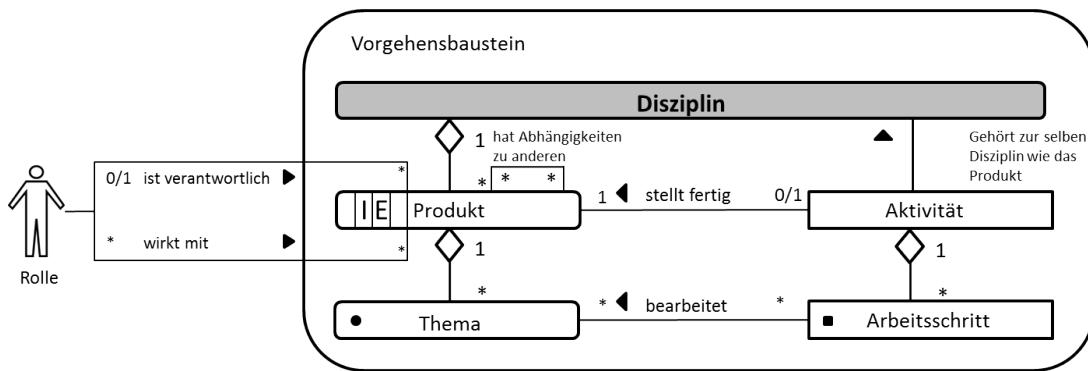


Abbildung 5.47.: Vorgehensbausteine V-Modell XT nach [Bun04]

Ergebnisse und Zwischenergebnisse werden Produkte genannt. Komplexe Produkte können in ein oder mehrere Themen gegliedert werden und inhaltlich zusammengehörende Produkte können zu einer Disziplin zusammengefasst werden. Produkte können hierbei auch voneinander abhängig sein, sowohl innerhalb eines Vorgehensbausteins, als auch zwischen verschiedenen Vorgehensbausteinen [Bun04].

Jedes Produkt wird von genau einer Aktivität fertig gestellt. Aktivitäten legen auch fest, wie die einzelnen Produkte zu bearbeiten sind. Sie bestehen aus einer oder mehreren Teilaktivitäten, sogenannten Arbeitsschritten. Diese stellen eine Art Arbeitsanleitung dar und bearbeiten eine oder mehrere Themen [Bun04].

Durch Rollen werden eine Menge von Aufgaben und Verantwortlichkeiten gekapselt, wodurch das V-Modell XT unabhängig von organisatorischen Rahmenbedingungen bleibt. Eine Zuordnung von Personen bzw. Organisationseinheiten zu einer Rolle erfolgt erst zu Beginn eines Projektes. Es wird jedem Produkt genau eine Rolle als Verantwortlicher zugewiesen. Weitere Rollen können am Produkt als Mitwirkende mitarbeiten [Bun04].

V-Modell XT-Kern und Vorgehensbausteinlandkarte

Um ein spezifisches Projekt an ein V-Modell XT-Projekt anzupassen, ist für jeden Projekttyp und jede Projekttypvariante genau vorgegeben, welche Vorgehensbausteine jeweils anzuwenden sind [Bun04]. Hierdurch kann also ein individuelles V-Modell für

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

ein Projekt erstellt werden [Hei07]. Hierfür ist es notwendig, die Vorgehensbausteine für ein V-Modell-Projekt nach den Vorgaben des Projekttyps auszuwählen und festzulegen [Bun04].

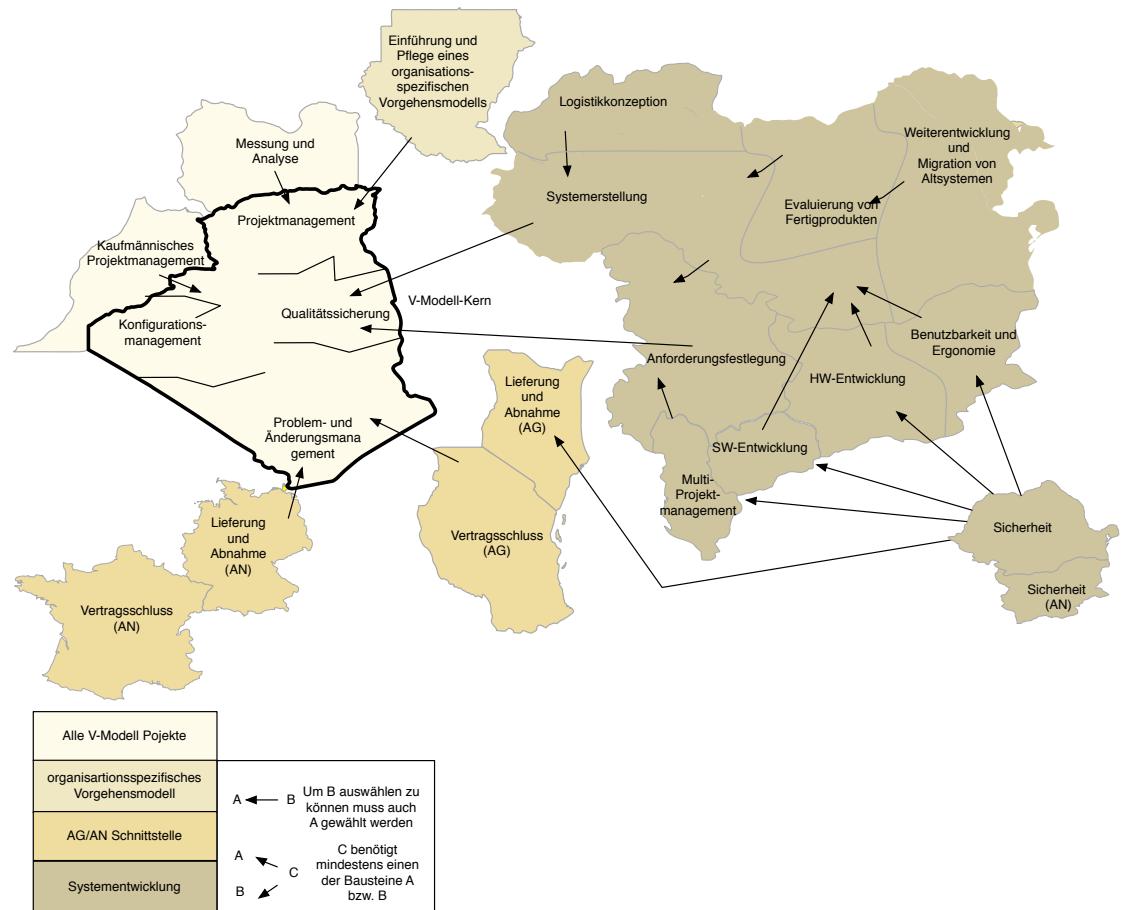


Abbildung 5.48.: V-Modell-Kern und Vorgehensbausteinlandkarte nach [Bun04]

Wie Abbildung 5.48 zeigt, können die Vorgehensbausteine in die vier Bereiche "Alle V-Modell XT-Projekte", "Organisationsspezifisches Vorgehensmodell", "AG/AN-Schnittstelle" und "Systementwicklung" eingeteilt werden [Bun04].

Im Bereich "Alle V-Modell XT-Projekte" finden sich diejenigen Vorgehensbausteine, welche in jedem V-Modell-Projekt herangezogen werden können. Zudem gibt es den V-Modell XT-Kern, in welchem sich die Vorgehensmodelle finden, die in jedem V-Modell-

5.3. V-Modell XT

Projekt unerlässlich sind: "Projektmanagement", "Konfigurationsmanagement", "Problem- und Änderungsmanagement" und "Qualitätssicherung". Zusätzlich zu diesen verpflichtenden Vorgehensbausteinen können in jedem Projekt noch "Kaufmännisches Projektmanagement", welches bei der Integration des Projektmanagements in das kaufmännische Management hilft und "Messung und Analyse", welches Verfahren für die organisationsweite und projektübergreifende Erfassung und Auswertung von Kennzahlen bereitstellt, verwendet werden [Bun04].

Ist der Zweck eines Projektes die Entwicklung eines "Organisationsspezifischen Vorgehensmodells", so muss der Vorgehensbaustein "Einführung und Pflege eines organisationsspezifischen Vorgehensmodells" hinzugenommen werden. In diesem finden sich Verfahren und Richtlinien für die Einführung eines Vorgehensmodells innerhalb einer Organisation sowie die damit einhergehende Etablierung eines stetigen Verbesserungsprozesses [Bun04].

Wenn ein Projekt die Entwicklung eines Systems zum Ziel hat, so wird der Bereich *Systementwicklung* herangezogen. In diesem befinden sich die Vorgehensbausteine "Anforderungsfestlegung", "Systemerstellung", "HW-Entwicklung", "SW-Entwicklung", "Logistikkonzeption", "Weiterentwicklung und Migration von Altsystemen", "Evaluierung von Fertigprodukten", "Benutzbarkeit und Ergonomie", "Sicherheit" sowie "Sicherheit (AN)" und "Multi-Projektmanagement" [Bun04].

Im Bereich "AG/AN-Schnittstelle" befinden sich die Vorgehensbausteine für die Kommunikation zwischen Arbeitgeber und Arbeitnehmer: "Lieferung und Abnahme (AG)", "Lieferung und Abnahme (AN)", "Vertragsschluss (AG)" und "Vertragsschluss (AN)". Hier finden sich Regelungen über den Vertrag zwischen Arbeitgeber und Arbeitnehmer sowie über Lieferung und Abnahme des Entwicklungsgegenstandes [Bun04].

Projektdurchführungsstrategie

Die Vorgehensbausteine im V-Modell XT geben zwar an, welche Produkte jeweils zu erstellen und welche Aktivitäten durchzuführen sind, sie geben jedoch hierbei nicht vor, in welcher Reihenfolge dies geschehen soll. Damit das Projekt trotzdem geplant und

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

gesteuert werden kann, gibt es im V-Modell eine Projektdurchführungsstrategie welche auf den jeweiligen Projekttyp und die Projekttypvariante abgestimmt ist. Hier wird somit die Reihenfolge der Produkte und Aktivitäten festgelegt, also das “Wann“ festgelegt. Außerdem werden hier zu erreichende Projektfortschrittsstufen vorgegeben [Bun04].

Entscheidungspunkte

Abbildung 5.49 zeigt, dass die in der Projektdurchführungsstrategie vorgegebenen Projektfortschrittsstufen bei Erreichen durch Entscheidungspunkte markiert werden. Diese stellen einen Meilenstein im Projektlauf dar. Um den Entscheidungspunkt zu erreichen, muss eine vorgegebene Menge an Produkten fertig gestellt werden. Hier entscheidet das Projektmanagement über das Erreichen der Projektfortschrittsstufe und das Freigeben des nächsten Projektabschnitts. Die Entscheidungspunkte, welche im V-Modell XT erreicht werden müssen können Abbildung 5.50 entnommen werden. Diese werden wie im V-Modell XT-Kern in die vier Bereiche “Alle V-Modell-Projekte“, “Organisationsspezifisches Vorgehensmodell“, “AG/AN-Schnittstelle“ und “Systementwicklung“ unterschieden [Bun04].

Demnach gelten die Entscheidungspunkte “Projekt genehmigt“, “Projekt definiert“, “Iteration geplant“ und “Projekt abgeschlossen“ für alle Projekttypen und Projektdurchführungsstrategien [Bun04].

Bei der Systementwicklung werden die Entscheidungspunkte “Anforderungen festgelegt“, “System spezifiziert“, “System entworfen“, “Feinentwurf abgeschlossen“, “Systemelemente realisiert“ und “System integriert“ verwendet. Falls das Projekt vor der Anforderungserhebung in mehrere Teilmodelle aufgeteilt werden soll, werden zusätzlich die Entscheidungspunkte “Gesamtprojekt aufgeteilt“ und “Gesamtprojektfortschritt überprüft“ hinzugenommen [Bun04].

Die Entscheidungspunkte für die Arbeitgeber/Arbeitnehmer Schnittstelle setzen sich aus “Projekt ausgeschrieben“, “Angebot abgegeben“, “Projekt beauftragt“, “Lieferung durchgeführt“, “Abnahme erfolgt“ und “Projektfortschritt überprüft“ zusammen [Bun04].

Bei der Entwicklung eines organisationsspezifischen Vorgehensmodells kommen die

5.3. V-Modell XT

Entscheidungspunkte “Vorgehensmodell analysiert“, “Verbesserung Vorgehensmodell konzipiert“ und “Verbesserung Vorgehensmodell realisiert“ zum Einsatz [Bun04].

Die Entscheidungspunkte legen das “Wann“ und “Was“ fest, d.h. wann welche Produkte fertig gestellt sein müssen.



Abbildung 5.49.: Entscheidungspunkte V-Modell XT nach [Bun04]

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

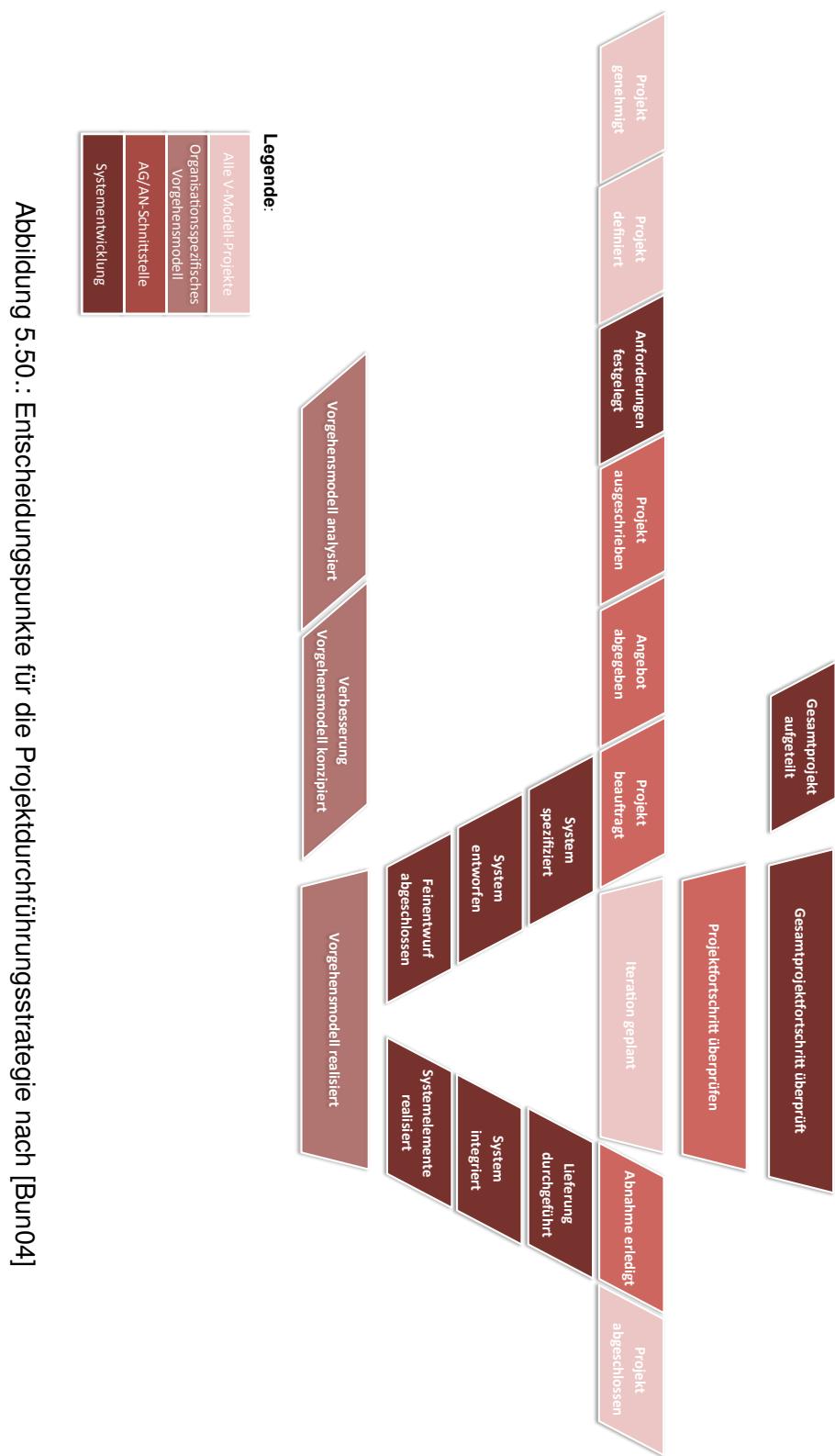


Abbildung 5.50.: Entscheidungspunkte für die Projektdurchführungsstrategie nach [Bun04]

5.3.2. Imperative Modellierung V-Modell XT

Im Folgenden werden Teile des V-Modells XT modelliert da das ganze V-Modell XT den Rahmen dieser Arbeit sprengen würde. Aus diesem Grund wird zum Einen das “Systementwicklungsprojekt AG/AN“ ausgewählt. Weiterhin wird ein hierzu gehöriger Unterprozess “Inkrementelle Entwicklung“ und die hierzu gehörenden Unterprozesse “System entwerfen“ und “System spezifizieren“ modelliert.

Systementwicklungsprojekt AG/AN

Die imperative Modellierung des Prozesses “Systementwicklungsprojekt AG/AN“ zeigt Abbildung 5.51.

Zunächst muss ein Projekt genehmigt und definiert werden. Dies ist durch die einander folgenden Aktivitäten “Projekt genehmigen“ und *Projekt definieren* dargestellt.

In der nachfolgenden Aktivität müssen sodann die “Anforderungen festgelegt werden“, bevor die “Iteration geplant“ werden kann.

Hiernach muss entschieden werden, ob eine “Prototypische Entwicklung durchgeführt“, eine “Komponentenbasierte Entwicklung durchgeführt“ oder eine “Inkrementelle Entwicklung durchgeführt“ werden soll. Dies wird durch das XOR-Gateway beschrieben, welches nur eine Alternative zulässt.

Anschließend wird das “System abgenommen“.

An dieser Stelle wird entschieden, ob erneut zu “Anforderungen festlegen“ zurückgekehrt wird und der Prozess ab dieser Aktivität erneut startet oder ob zu “Projekt ausschreiben“ zurückgekehrt wird und der Prozess ab hier erneut startet. Ansonsten endet der Prozess mit der Aktivität “Projekt abschließen“.

Inkrementelle Entwicklung durchführen

In Abbildung 5.52 ist die imperative Modellierung des Unterprozesses “Inkrementelle Entwicklung durchführen“ abgebildet.

Zu Beginn muss das “System spezifiziert“⁷ werden und anschließend wird das *System*

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

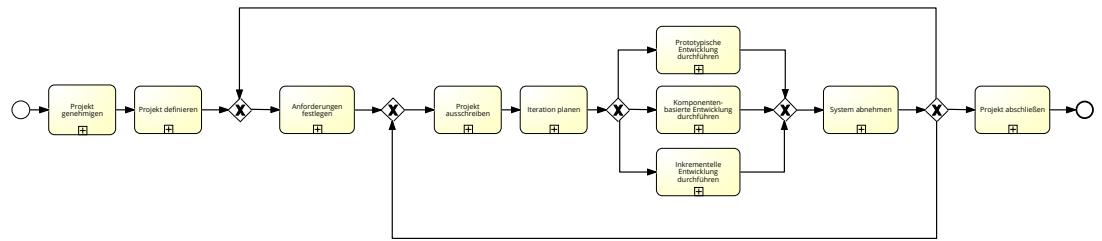


Abbildung 5.51.: Systementwicklungsprojekt AG/AN V-Modell - imperativ

entworfen.

Hiernach wird der “Feinentwurf entworfen“ und es werden die “Systemelemente realisiert“. Diese beiden Aktivitäten können so oft wie nötig durchgeführt werden, was durch das XOR-Gateway beschrieben ist.

Im nächsten Schritt wird das “System integriert“ und es beginnt eine neue Iteration bei der Aktivität System entwerfen.

Falls keine weitere Iteration mehr notwendig ist, wird die “Lieferung durchgeführt“ und der Unterprozess endet hier.

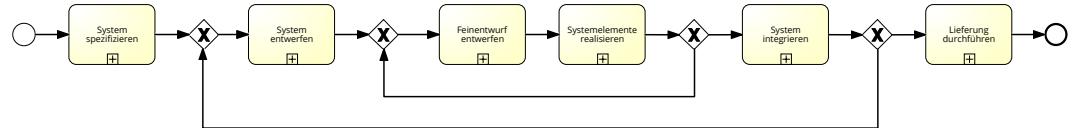


Abbildung 5.52.: Unterprozess Inkrementelle Entwicklung durchführen V-Modell - imperativ

System entwerfen

Abbildung 5.53 zeigt die imperative Modellierung des Unterprozesses "System entwerfen".

Die Aktivitäten "Systemarchitektur erstellen, Unterstützungssystemarchitektur erstellen, Styleguide für die Mensch-Maschine-Schnittstelle erstellen, HW-Architektur erstellen, SW-Architektur erstellen, Datenbankentwurf erstellen, Implementierungs-, Integrations- und Prüfkonzept Unterstützungssystem erstellen, Integrations- und Prüfkonzept Hardware (HW) erstellen, Integrations- und Prüfkonzept Software (SW) erstellen" und "Migrationskonzept erstellen" werden hier nacheinander ausgeführt.

System spezifizieren

SystemV Am Anfang des Unterprozesses "System spezifizieren" (Abbildung 5.54) muss eine "Besprechung durchgeführt" werden. Hieraus entsteht das Artefakt "Besprechungsdokument".

Parallel zu allen anderen Aktivitäten ist bei Bedarf bei jeder Änderung das "Projekttagebuch zu führen". Dies wird durch das Parallel-Gateway sichergestellt und die XOR-Schleife stellt sicher, dass die Aktivität so oft durchgeführt wird, wie Anpassungen notwendig sind.

Im nächsten Schritt werden die "Messdaten erfasst".

In der nachfolgenden Aktivität wird die "Metrik berechnet und ausgewertet", woraus das Artefakt "Metrikauswertung" entsteht.

Anschließend erfolgt die Durchführung der Aktivität "Kaufmännischen Projektstatusbericht erstellen", wobei das Artefakt "Kaufmännischer Projektstatusbericht" als Artefakt herauskommt.

Bei der nächsten Aktivität wird der "Projektstatusbericht erstellt" und danach wird der "Gesamtprojektfortschritt ermittelt".

Die Aktivität "QS-Bericht erstellen" bringt dann das Artefakt "QS-Bericht hervor" und die nachfolgende Aktivität "Projekt abschließen" den "Projektabchlussbericht".

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

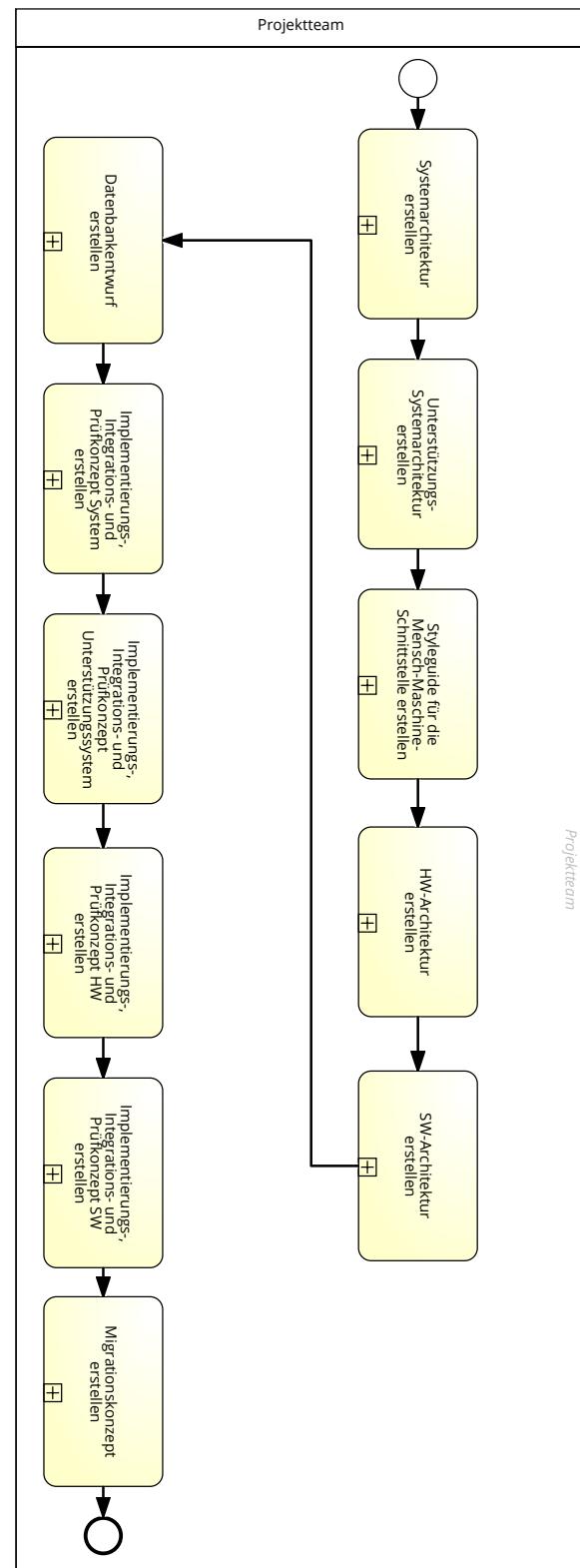


Abbildung 5.53.: System entwerfen V-Modell - imperativ

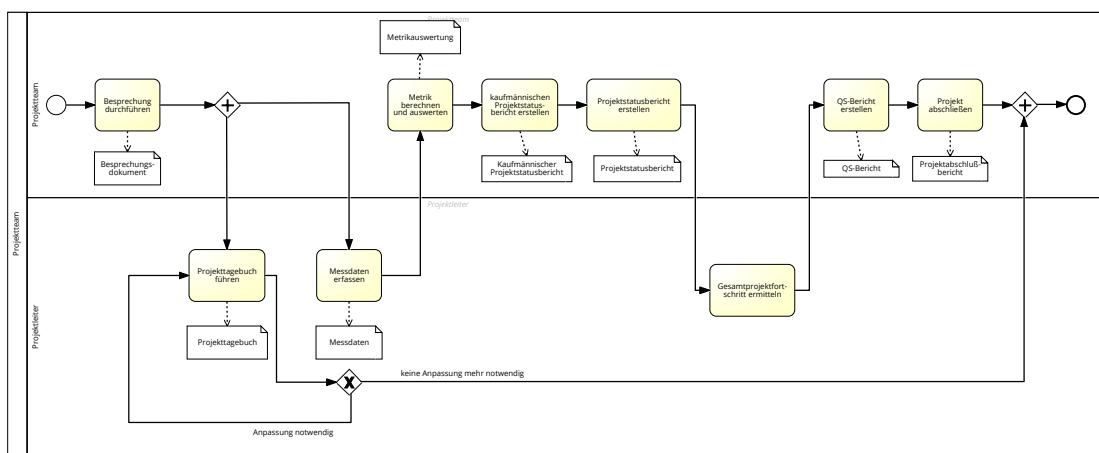


Abbildung 5.54.: System spezifizieren-imperativ
Anzahl unterschiedliche Gateways/Constraints

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

5.3.3. Deklarative Modellierung V-Modell

Die deklarative Modellierung von *Systementwicklungsprojekt AG/AN* zeigt Abbildung 5.55.

Zunächst muss ein Projekt genehmigt und definiert werden. Dies ist durch die aufeinander folgenden Aktivitäten *Projekt genehmigen* und *Projekt definieren* dargestellt, welche durch das Constraint *succession* verbunden sind.

In der nachfolgenden Aktivität müssen sodann die *Anforderungen festgelegt werden*, bevor die *Iteration geplant* werden kann.

Hiernach muss entschieden werden, ob eine *Prototypische Entwicklung durchgeführt*, eine *Komponentenbasierte Entwicklung durchgeführt* oder eine *Inkrementelle Entwicklung durchgeführt* werden soll. Dies wird hier durch einen extra Unterprozess *Entwicklung durchführen* (Abbildung 5.56 dargestellt, da dieser Sachverhalt auf Grund der Schleifen im Prozess ohne Unterprozess nicht darstellbar war. Im Unterprozess kann dann eine der drei Aktivitäten ausgeführt werden, was das Constraint *1of 3* vorgibt.

Anschließend wird das *System abgenommen*.

An dieser Stelle wird entschieden, ob erneut zu *Anforderungen festlegen* zurückgekehrt wird und der Prozess ab dieser Aktivität erneut startet oder ob zu *Projekt ausschreiben* zurückgekehrt wird und der Prozess ab hier erneut startet. Ansonsten endet der Prozess mit der Aktivität *Projekt abschließen*.

Inkrementelle Entwicklung durchführen

In Abbildung 5.57 ist die deklarative Modellierung des Unterprozesses *Inkrementelle Entwicklung durchführen* abgebildet.

Zu Beginn muss das *System spezifiziert* werden, weshalb diese Aktivität mit dem Constraint *Init* beschrieben ist und anschließend wird das *System entworfen*, was durch das Constraint *succession* zwischen diesen beiden Aktivitäten sichergestellt wird.

Hiernach wird der Feinentwurf entworfen und Systemelemente realisiert. Diese beiden Aktivitäten können so oft wie nötig durchgeführt werden. Es kommt nur darauf an, dass zuerst die Aktivität *Feinentwurf entwerfen* und anschließend die Aktivität *Systemelemente realisieren* durchgeführt wird, weshalb das Constraint *chain succession* sich zwischen

5.3. V-Modell XT

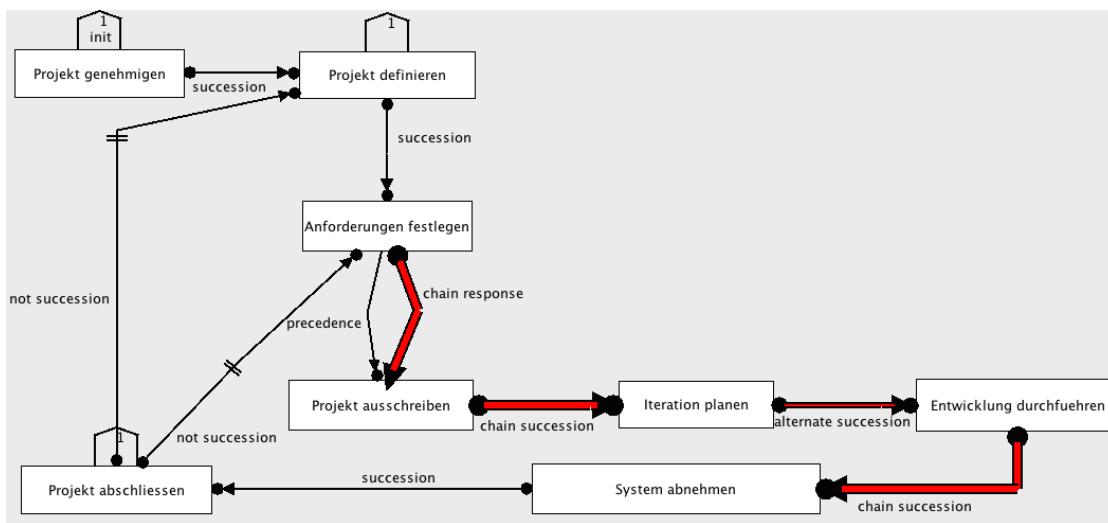


Abbildung 5.55.: Systementwicklungsprojekt AG/AN V-Modell - deklarativ

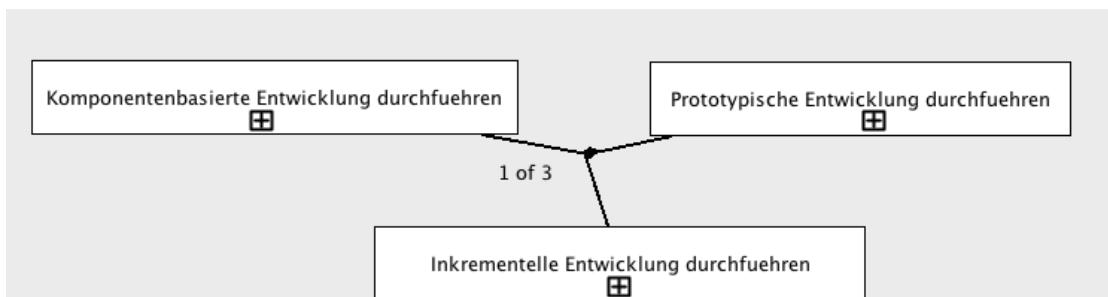


Abbildung 5.56.: Systementwicklungsprojekt AG/AN V-Modell Unterprozess Entwicklung durchfuehren - deklarativ

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

diesen beiden Aktivitäten befindet.

Im nächsten Schritt wird das System integriert und es beginnt eine neue Iteration bei der Aktivität *System entwerfen*. Aus diesem Grund befindet sich hier das Constraint *alternate succession* zwischen den Aktivitäten *System integrieren* und *System entwerfen*, da eine erneute Ausführung von *System entwerfen* erst nach Ausführung der Aktivität *System integrieren* möglich ist.

Falls keine weitere Iteration mehr notwendig ist, wird die *Lieferung durchgeführt* und der Unterprozess endet hier, da durch die Constraints zu *System entwerfen* und *Feinentwurf entwerfen* keine weitere Aktivität mehr ausgeführt werden kann.

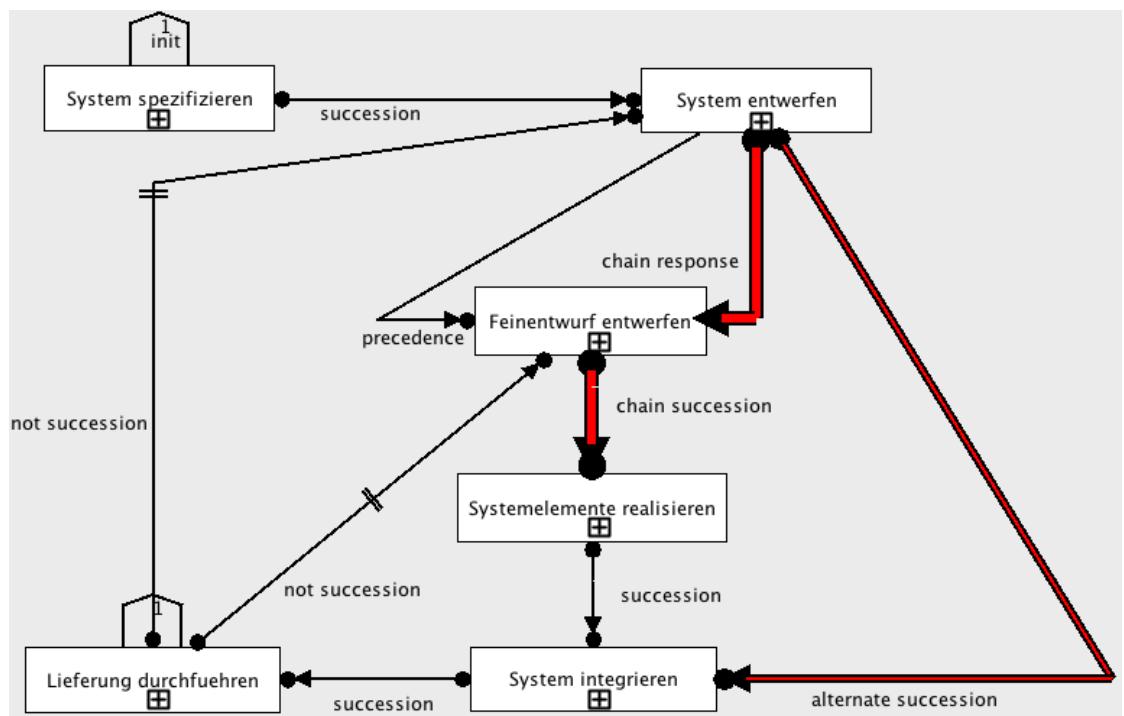


Abbildung 5.57.: Unterprozess Inkrementelle Entwicklung durchführen V-Modell - imperativ

System entwerfen

Abbildung 5.58 zeigt die deklarative Modellierung von System entwerfen.

Die Aktivitäten *Systemarchitektur erstellen*, *Unterstützungssystemarchitektur erstellen*, *Styleguide für die Mensch-Maschine-Schnittstelle erstellen*, *HW-Architektur erstellen*, *SW-Architektur erstellen*, *Datenbankentwurf erstellen*, *Implementierungs-, Integrations- und Prüfkonzeptsystem erstellen*, *Implementierungs-, Integrations- und Prüfkonzeptunterstützungssystem erstellen*, *Implementierungs-, Integrations- und Prüfkonzept HW erstellen*, *Implementierungs-, Integrations- und Prüfkonzept SW erstellen* und *Migrationskonzept erstellen* werden hier nacheinander ausgeführt. Da die vorherige Aktivität immer Voraussetzung für das Ausführen der nachfolgenden Aktivität ist, und die nachfolgende Aktivität nach der vorherigen ausgeführt werden muss, ist zwischen allen Aktivitäten jeweils *succession* als Constraint eingefügt.

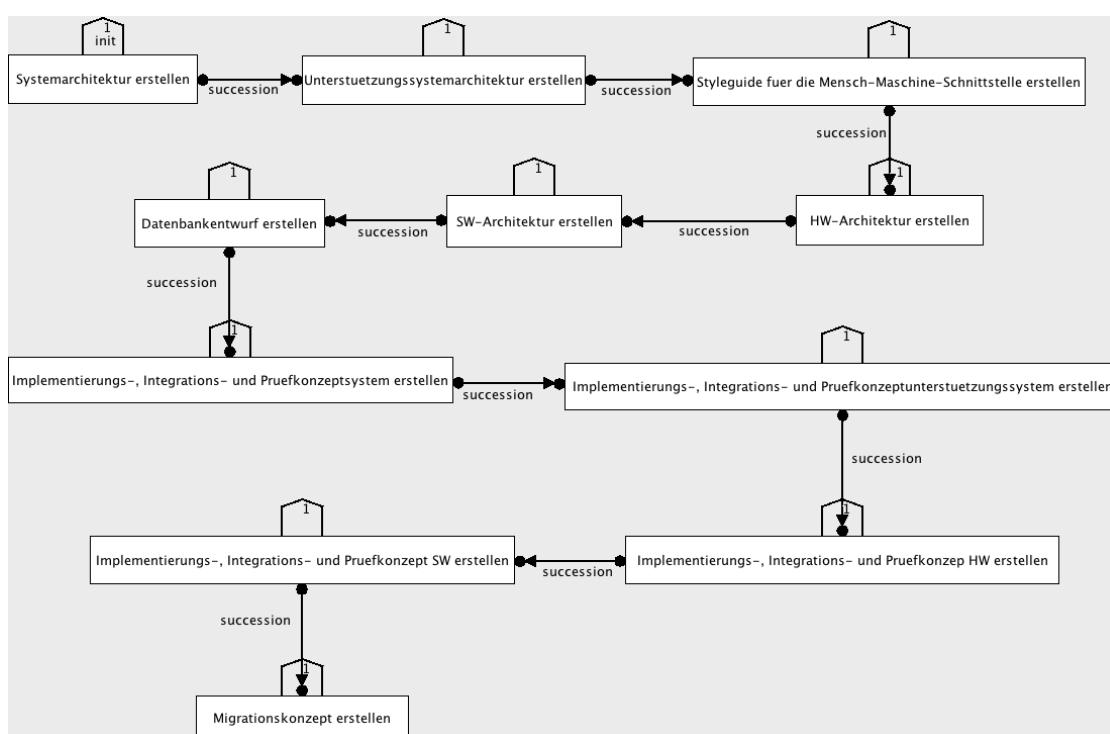


Abbildung 5.58.: System entwerfen - deklarativ

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

System spezifizieren

Am Anfang von System spezifizieren (Abbildung 5.59) muss eine *Besprechung durchgeführt* werden. Dies wird durch das Constraint *init* sichergestellt.

Bei jeder Änderung muss die Aktivität *Projekttagebuch führen* ausgeführt werden. Aus diesem Grund ist diese durch kein Constraint mit einer anderen Aktivität verbunden, da sie jederzeit ausgeführt werden kann und so oft wie nötig.

Im nächsten Schritt werden die *Messdaten erfasst*. Da ab hier alle Aktivitäten nacheinander auszuführen sind, sind dies jeweils durch das Constraint *succession* verbunden. In der nachfolgenden Aktivität wird die *Metrik berechnet und ausgewertet*.

Anschließend erfolgt die Durchführung der Aktivität *Kaufmännischen Projektstatusbericht erstellen*.

Bei der nächsten Aktivität wird der *Projektstatusbericht erstellt* und danach wird der *Gesamtprojektfortschritt ermittelt*.

Danach werden noch die Aktivitäten *QS-Bericht erstellen* und *Projekt abschließen* ausgeführt.

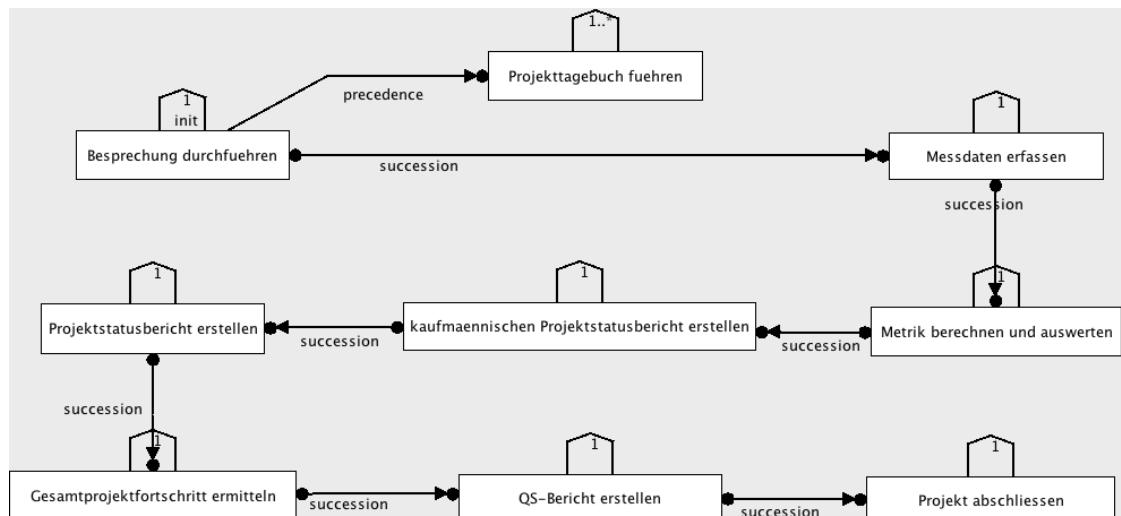


Abbildung 5.59.: System spezifizieren- deklarativ

5.3.4. Vergleich

Abbildung 5.60 zeigt die Zahl notwendiger Elemente zur Darstellung des Prozesses Systementwicklungsprojekt AG/AN. In ConDec (11 Aktivitäten) ist somit eine Aktivität mehr zur Darstellung nötig als in BPMN (10 Aktivitäten). In BPMN werden vier Gateways und 20 Sequenzflusselemente verwendet. In ConDec hingegen braucht es 11 Constraints. In ConDec werden sieben unterschiedliche Constraints im Modell verwendet in BPMN eines. Somit sind zur Darstellung des Sachverhaltes insgesamt 34 BPMN Elemente 25 ConDec Elemente notwendig.

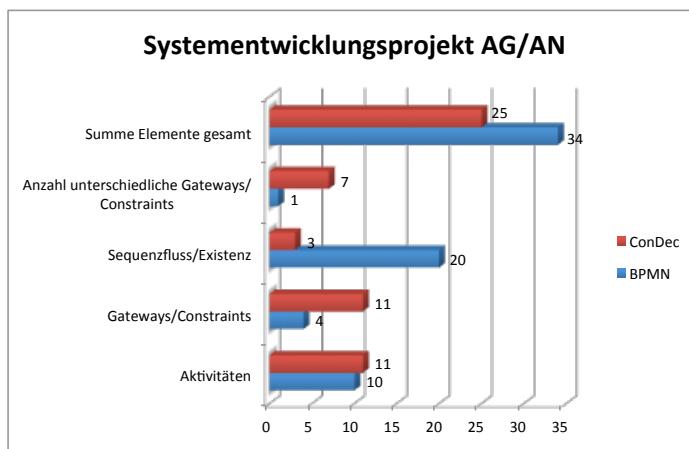


Abbildung 5.60.: Systementwicklungsprojekt AG/AN

Die Anzahl der Elemente zur Darstellung des Prozesses Inkrementelle Entwicklung kann Abbildung 5.61 entnommen werden. Es werden jeweils sechs Aktivitäten verwendet. Weiterhin werden in BPMN vier Gateways und 13 Sequenzflüsse zur Darstellung des Prozessablaufes benötigt. In ConDec sind hierfür neun Constraints und zwei Existenz-Constraints notwendig. BPMN benötigt ein Gateway, also keine verschiedenen Gateways und ConDec braucht sechs unterschiedliche Constraints. Somit ergeben sich in Summe 23 BPMN Elemente und 17 ConDec Elemente zur Darstellung des Sachverhaltes.

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

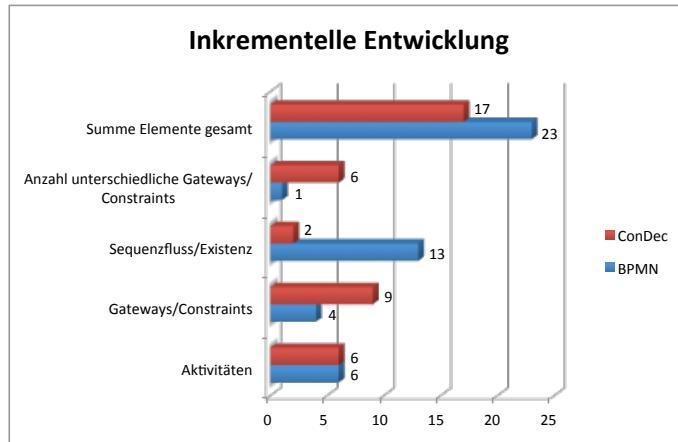


Abbildung 5.61.: Inkrementelle Entwicklung

Abbildung 5.62 zeigt die Anzahl der Elemente, welche zur Darstellung des Prozesses System entwerfen notwendig sind. Demnach werden in beiden Prozessmodellierungs-sprachen jeweils 11 Aktivitäten verwendet. In BPMN werden keine Gateways und 12 Sequenzflusselemente benötigt. ConDec braucht zur Darstellung des Sachverhaltes 10 Constraints und 11 Existenz-Constraints jedoch keine unterschiedlichen Constraints. In Summe sind somit in BPMN 23 Elemente und in ConDec 32 Elemente zur Darstellung notwendig.

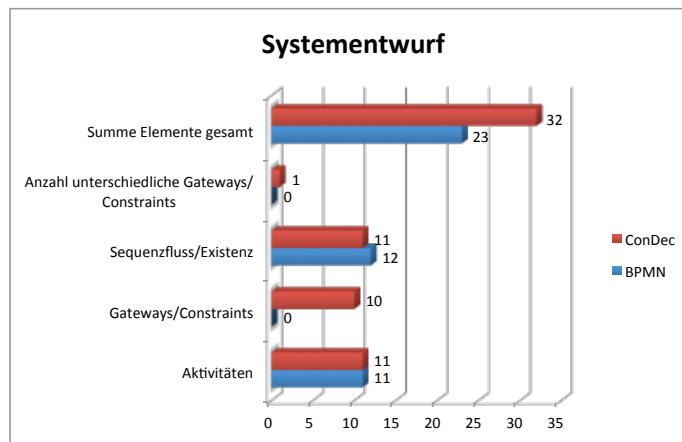


Abbildung 5.62.: System entwerfen

In Abbildung 5.63 ist die Anzahl der Elemente zur Darstellung des Prozesses System spezifizieren abgetragen. Demnach werden neun Aktivitäten verwendet sowohl in BPMN als auch in ConDec. Es werden drei Gateways und 15 Sequenzflüsse in BPMN benötigt. In ConDec werden acht Constraints und neun Existenz-Constraints zur Darstellung verwendet. Weiterhin gibt es zwei unterschiedliche Gateways in BPMN und zwei unterschiedliche Constraints in ConDec. Insgesamt ergeben sich somit 27 unterschiedliche Elemente in BPMN und 26 unterschiedliche Elemente in ConDec.

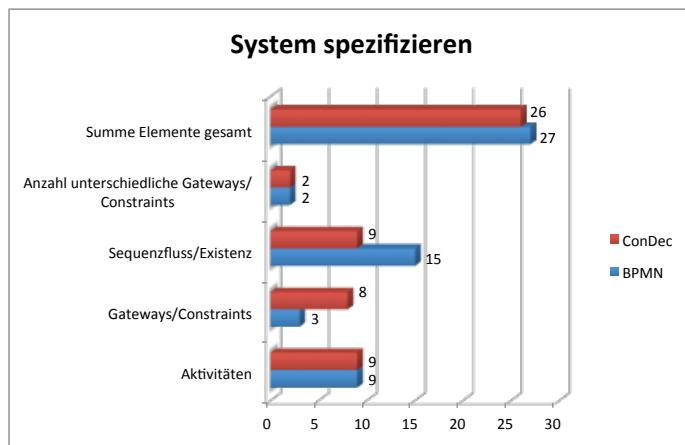


Abbildung 5.63.: System spezifizieren

Sowohl BPMN, als auch ConDec können die syntaktische *Richtigkeit* jedoch einhalten, da in beiden Modellierungssprachen die Notationsregeln bei der Modellierung der Prozessmodelle eingehalten werden können.

Die semantische *Richtigkeit* kann von ConDec in Bezug auf die Darstellung von Rollen und Artefakten nicht eingehalten werden. Hier werden Grenzen der Darstellbarkeit in ConDec erreicht.

Der Grundsatz des *systematischen Aufbaus* kann bei ConDec wiederum nicht eingehalten werden, da keine Artefakte visualisiert werden können.

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

Der Grundsatz der *Relevanz* kann wieder nur von BPMN eingehalten werden, da es bei den ConDec-Modellen keine Visualisierungsmöglichkeiten für Rollen und Artefakte gibt.

Beim Grundsatz der *Klarheit* gibt es Unterschiede zwischen den Modellen. Zur Darstellung der beiden Prozesse Systementwicklungsprojekt AG/AN und Inkrementelle Entwicklung werden in ConDec jeweils viele unterschiedliche Constraints benötigt (acht bei Systementwicklungsprojekt AG/AN und sechs bei Inkrementelle Entwicklung). Dies wirkt sich sehr negativ auf die Verständlichkeit aus, da sechs bis acht unterschiedliche, teilweise sehr komplexe Constraints verstanden werden müssen. Auch wenn BPMN bei diesen Modellen eine höhere Anzahl an Elementen insgesamt aufweist, weisen die beiden ConDec-Modelle eine höhere Komplexität auf, weswegen die BPMN-Modelle verständlicher sind.

Beim Prozess Systementwurf hingegen weist ConDec insgesamt eine höhere Anzahl an Elementen auf. Weiterhin werden hier bei ConDec 10 Constraints verwendet, in BPMN hingegen keine Gateways. Aus diesem Grund ist hier das mit BPMN erstellte Modell das weniger komplexe und somit auch das verständlichere.

Beim Prozess System spezifizieren werden in BPMN drei Gateways verwendet und in ConDec acht Constraints. Bei beiden handelt es sich dabei um zwei unterschiedliche Gateways/Constraints. Da ConDec eine höhere Anzahl an Constraints aufweist, als BPMN Gateways, ist das mit BPMN erstellte Modell hier das verständlichere.

Somit lässt sich insgesamt festhalten, dass beim Grundsatz der *Klarheit* BPMN hier die geeigneteren Modellierungssprache ist, da sie weniger komplexe Modelle erzeugt.

Die Anzahl der Elemente insgesamt unterscheidet sich bis auf das Modell Systementwicklungsprojekt AG/AN nicht stark voneinander. Die BPMN-Modelle weisen eine höhere Anzahl an Sequenzflusselementen auf, als die ConDec Modelle Existenz- Constraints aufweisen. Der Grundsatz der *Wirtschaftlichkeit* kann von BPMN besser eingehalten werden, da die ConDec Modelle deutlich mehr Constraints und auch verschiedene Constraints enthalten und somit ein größerer geistiger Aufwand für die Erstellung der Modelle aufgebracht werden muss.

5.3. V-Modell XT

Bei Ausführung der Prozesse in den Modellierungstools Signavio und Declare weisen beide das gleiche Ausführungsverhalten auf, wodurch die *Vergleichbarkeit* gewährleistet ist.

Die Anzahl der Elemente in den Prozessmodellen unterscheidet sich teilweise. Bei BPMN werden bei den Prozessen Systementwicklungsprojekt AG/AN deutlich mehr Elemente zur Darstellung des gleichen Sachverhaltes verwendet wie bei ConDec. Beim Prozess Systementwurf werden bei ConDec mehr Elemente benötigt wie bei BPMN und bei System spezifizieren werden in etwa gleich viele Elemente verwendet.

Die *Vergleichbarkeit* kann jedoch in Bezug auf Artefakte und Rollen, außer bei den Phasen des Open UP (hier werden noch keine Artefakte und Rollen verwendet) nicht eingehalten werden.

Somit weisen bei der *Vergleichbarkeit* beide Prozessmodellierungssprachen Stärken und Schwächen auf.

Abbildung 5.64 gibt nochmal eine zusammenfassende Übersicht über die Ergebnisse des Vergleichs.

Modellierungsgrundsatz		Geeignete Modellierungssprache
Richtigkeit	syntaktisch	BPMN, ConDec
	semantisch	BPMN
Systematischer Aufbau		BPMN
Relevanz		BPMN
Klarheit		BPMN
Wirtschaftlichkeit		BPMN
Vergleichbarkeit		BPMN, ConDec

Abbildung 5.64.: Übersicht Vergleich V-Modell

5.4. Übergreifender Vergleich

BPMN und ConDec können die syntaktische *Richtigkeit* bei allen Modellen einhalten, da in beiden Modellierungssprachen die Notationsregeln bei der Modellierung der Metamodelle eingehalten werden können, um das dort beschriebene Verhalten korrekt wieder zu geben. Somit sind in Bezug auf die syntaktische *Richtigkeit* beide Prozessmodellierungssprachen gleich geeignet.

Die semantische *Richtigkeit* kann von ConDec in Bezug auf die visuelle Darstellung von Rollen und Artefakten im Prozessmodell selbst bei keinem Modell eingehalten werden, bei welchem solche Informationen notwendig wären. Die Grenzen der Darstellbarkeit von ConDec werden erreicht. Da Rollen und Artefakte jedoch für das insgesamte Verständnis eines Prozessmodells sehr wichtige Elemente sind, ist BPMN in Hinsicht auf die semantische *Richtigkeit* die geeignetere Sprache zum Modellieren.

Der Grundsatz des *systematischen Aufbaus* kann bei ConDec bei keinem Prozessmodell eingehalten werden, da nirgendwo Artefakte visualisiert werden können. Da Artefakte jedoch für das Verständnis eines Modelles und die Darstellung von Schnittstellen sehr wichtige Elemente sind, ist BPMN in Hinsicht auf den *systematischen Aufbau* die geeignetere Prozessmodellierungssprache.

Die *Relevanz* kann ebenfalls nur von BPMN eingehalten werden, da sich die ConDec-Modelle nicht mit den minimal relevanten Informationen erstellen lassen. Auch ist das Problem wiederum die fehlende Visualisierungsmöglichkeit von Rollen und Artefakten. Somit ist auch hier BPMN die geeignetere Prozessmodellierungssprache.

Beim Grundsatz der *Klarheit* gibt es Unterschiede bei der Eignung zwischen den beiden Prozessmodellierungssprachen abhängig vom abzubildenden Verhalten des Metamodells. Hier weisen beide Modelle Stärken und Schwächen auf.

Bei der Darstellung von Metamodellen, bei denen viele Aktivitäten parallel ablaufen, wie z.B. bei den Phasen des Open UP, benötigt BPMN deutlich mehr Elemente zur Darstellung.

5.4. Übergreifender Vergleich

lung, als ConDec. Auch sind in BPMN Gateways zur Darstellung notwendig, während bei ConDec lediglich leichter verständliche Existenz-Constraints eingesetzt werden. Dies ist sowohl der Fall bei den kleineren Modellen (<=fünf Aktivitäten), als auch bei den größeren Modellen(>fünf Aktivitäten). Somit sind die BPMN Modelle komplexer als die ConDec Modelle und ConDec ist hierfür die geeigneter Prozessmodellierungssprache. Ein anderes Bild zeichnet sich bei Prozessmodellen ab, bei welchen viele Verzweigungen oder aber auch Abläufe ohne Verzweigungen und Parallelität, also gerade Abläufe dargestellt werden müssen. Hier sind zwar bei BPMN oftmals auch mehr Elemente insgesamt zur Darstellung notwendig, jedoch werden bei BPMN bei der Darstellung von Abläufen ohne Verzweigung keine Gateways und bei der Darstellung von Abläufen mit vielen Verzweigungen auch maximal zwei verschiedene Gateways benötigt. ConDec braucht zur Darstellung von Abläufen ohne Verzweigung und Parallelität trotzdem Constraints, wenn auch wenig unterschiedliche. Zur Darstellung von Abläufen mit vielen Verzweigungen/Schleifen und auch eventuell noch gleichzeitig parallelen Abläufen werden bei ConDec viele unterschiedliche Constraints eingesetzt. Bei kleinen Modellen (<= fünf Aktivitäten), wie z.B. beim Modell Phasen des Open UP ist ConDec das weniger komplexe Modell. Beim Prozess Lösungskrement entwickeln ist nur ein kleiner Unterschied in der Komplexität vorhanden. Bei größeren Modellen (>fünf Aktivitäten) sind jedoch die ConDec Modelle deutlich komplexer. Dies lässt sich bei den Modellen Scrum sowie bei den beiden Modellen des V-Modell Systementwicklungsprojekt AG/AN und Inkrementelle Entwicklung durchführen erkennen. Hier müssen bei den ConDec Modellen vier bis sieben unterschiedliche Constraints zur Darstellung des Ablaufes verwendet werden. In BPMN hingegen werden bei diesen Modellen maximal zwei unterschiedliche Gateways verwendet. Daher ist bei Modellen mit mehr als fünf Aktivitäten und vielen Verzweigungen und eventuell noch parallelen Aktivitäten BPMN die geeigneter Modellierungssprache. Hingegen bei Prozessen mit vielen parallelen Aktivitäten ist ConDec besser zum Modellieren geeignet.

Bei Betracht der *Wirtschaftlichkeit* weisen beide Modellierungssprachen Stärken und Schwächen auf. Bei Modellen mit vielen parallelen Abläufen, wie z.B. den Phasen des Open UP müssen in BPMN mehr als doppelt so viele Elemente verwendet werden, wie

5. Modellierung für SE-Prozessmodelle

bei ConDec, wodurch ein höherer Aufwand bei der Modellierung mit BPMN entsteht als bei ConDec.

Bei großen Modellen (>fünf Aktivitäten) mit vielen Verzweigungen/Schleifen und noch dazu parallelen Aktivitäten werden bei ConDec sehr viel mehr Constraints bei der Modellierung benötigt, als Gateways bei BPMN. Aus diesem Grund ist bei diesen Modellen bei der Modellierung mit ConDec ein größerer geistiger Aufwand notwendig als bei BPMN und daher ist bei Modellen mit vielen Verzweigungen/Schleifen BPMN die geeignetere Modellierungssprache, wenn die *Wirtschaftlichkeit* betrachtet wird.

Bei allen Prozessen lässt sich durch Ausführung in den Modellierungstools Signavio und Declare das gleiche Ausführungsverhalten beobachten, wodurch hier die *Vergleichbarkeit* gewährleistet ist.

Die Anzahl der Elemente in den Prozessmodellen unterscheidet sich teilweise. Bei BPMN werden bei vielen Prozessen deutlich mehr Elemente zur Darstellung des gleichen Sachverhaltes verwendet wie bei ConDec.

Die *Vergleichbarkeit* kann jedoch in Bezug auf Artefakte und Rollen, außer bei den Phasen des Open UP (hier werden noch keine Artefakte und Rollen verwendet) nicht eingehalten werden.

Somit weisen bei der *Vergleichbarkeit* beide Prozessmodellierungssprachen Stärken und Schwächen auf.

Abbildung 5.65 gibt nochmal eine zusammenfassende Übersicht über die Ergebnisse des Vergleichs.

5.4. Übergreifender Vergleich

Modellierungsgrundsatz		Geeignete Modellierungssprache
Richtigkeit	semantisch	BPMN
	syntaktisch	BPMN, ConDec
Systematischer Aufbau		BPMN
Relevanz		BPMN
Klarheit		BPMN (bei Modellen mit vielen Verzweigungen/Schleifen (bei kleinen Modellen mit <= 5 Aktivitäten nur leicht, bei großen Modell mit > 5 Aktivitäten stark) oder Prozesse mit geraden Abläufen), ConDec (bei Prozessen mit vielen parallelen Aktivitäten)
Wirtschaftlichkeit		BPMN (bei Modellen mit vielen Verzweigungen/Schleifen (bei kleinen Modellen mit <= 5 Aktivitäten nur leicht, bei großen Modell mit > 5 Aktivitäten stark) oder Prozesse mit geraden Abläufen), ConDec (bei Prozessen mit vielen parallelen Aktivitäten)
Vergleichbarkeit		BPMN, ConDec

Abbildung 5.65.: Übersicht Vergleich Allgemein

6

Validierung

In diesem Kapitel werden die Ergebnisse des Vergleichs der ConDec - und BPMN-Modelle aus Kapitel 5 mit Hilfe einer Studie validiert. Zunächst werden in Kapitel 6.1 die Forschungsfragen vorgestellt, welche mit dieser Studie beantwortet werden sollen. Diese stützen sich auf die Erkenntnisse aus Kapitel 5. Anschließend wird in Kapitel 6.2 das Design der Studie vorgestellt und in Kapitel 6.3 werden die Durchführung und die Ergebnisse der Studie beschrieben. Das Fazit der Studie befindet sich in Kapitel 6.4.

6.1. Forschungsfragen

Richtigkeit:

6. Validierung

Es soll geprüft werden, ob sich die fehlenden Visualisierungsmöglichkeiten von Rollen und Artefakten negativ auf das Verständnis der Prozessmodelle auswirkt. Dabei wird überprüft, ob Modelle, in den Rollen und/oder Artefakte vorkommen, bei den deklarativen Modellen sehr viel schlechtere Punktzahlen herauskommen, als bei den imperativen Modellen.

Systematischer Aufbau:

Auch hier soll anhand der erreichten Punktzahl bei BPMN-Modellen mit Artefakten im Modell und den entsprechenden deklarativen Modellen ohne Artefakte im Modell getestet werden, ob fehlende Artefakte einen negativen Einfluss auf das Verständnis haben. Weiterhin sollen auch die Meinungsfragen und die zugehörigen Antworten der Teilnehmer dahingehend untersucht werden.

Relevanz:

Hier soll genau wie bei *Richtigkeit* der Einfluß von Artefakten und Rollen auf das Verständnis getestet werden.

Klarheit:

Es soll allgemein die Verständlichkeit der imperativen und deklarativen Modelle untersucht werden, ob sich die Ergebnisse aus Kapitel 5 bestätigen, dass kleine Modelle (≤ 5 Aktivitäten) mit Verzweigungen/Schleifen und große Modelle (> 5 Aktivitäten) mit Verzweigungen/Schleifen und Modelle mit geraden Verläufen von der BPMN- Gruppe wesentlich besser verstanden werden, als von der ConDec- Gruppe, oder ob bei den Meinungsfragen die BPMN-Modelle favorisiert werden.

Zudem soll getestet werden, ob bei Modellen mit vielen parallelen Verläufen die ConDec- Modelle besser verstanden werden oder bei den Meinungsfragen bevorzugt werden.

Wirtschaftlichkeit:

Da im Rahmen dieser Studie von den Probanden keine Modelle erstellt werden lassen können, werden hier die gleichen Kriterien wie bei der *Klarheit* zugrunde gelegt, da die Verständlichkeit der Nutzer auch ein gutes Maß für die Verständlichkeit der Modellierer

6.2. Design der Studie

ist. Denn wenn eine der beiden Modellierungssprachen deutlich schlechter verstanden wird, ist sie auch für Modellierer weniger geeignet, da diesen durch fehlende Verständlichkeit auch leichter Fehler beim Modellieren unterlaufen.

Vergleichbarkeit:

Untersucht wird hier, ob sich die Punktzahlen bei Modellen, bei denen es zwischen BPMN und ConDec Unterschiede in der Größe gibt, auch Unterschiede in den Punktzahlen ergeben und wiederum sollen die Grenzen der Darstellbarkeit von ConDec (Rollen, Artefakte) in Bezug auf das Verständnis untersucht werden.

6.2. Design der Studie

Abbildung 6.1 kann die Struktur der Umfrage entnommen werden. Bei der Studie wurden zwei Fragebögen eingesetzt. Die 32 Teilnehmer der Studie wurden deswegen zufallsbedingt in zwei Gruppen (je 16 Personen) eingeteilt. Zunächst wurden den Probanden allgemeine demographische Fragen gestellt (Geschlecht, Alter, Hintergrundwissen zu imperativer und deklarativer Modellierung, Hintergrundwissen zu den Software Engineering Prozessmodellen Scrum, Open UP und V-Modell XT).

Anschließend wurden den Teilnehmern Verständnisfragen zu ausgewählten Modellen gestellt. Es wurden die vier Modellpaare *Lösungssinkrement entwickeln* (Open UP), *Scrum*, *Systementwicklungsprojekt AG/AN* und *Phasen Open UP -Inception* aus Kapitel 5 ausgewählt. Hierbei wurde darauf geachtet, dass es sich um zwei kleine Modelle (≤ 5 Aktivitäten) und zwei große Modelle (> 5 Aktivitäten) handelt. Gruppe 1 startete mit einem deklarativen Prozess und Gruppe 2 mit dem entsprechenden imperativen Prozess. Somit wurden von jeder Gruppe zwei imperative und zwei deklarative Prozesse bearbeitet.

Im letzten Teil des Fragebogens wurden den Probanden noch vier Modellpaare direkt gegenüber gestellt und sie wurden nach ihrem präferierten Modell (deklarativ oder imperativ) gefragt und mussten in einem Freitextfeld den Grund für ihre Entscheidung

6. Validierung

angeben. Auch hier wurden den Teilnehmern wiederum zwei kleine (≤ 5 Aktivitäten) und zwei große (> 5 Aktivitäten) Modelle gezeigt. Es wurden die Modelle *System spezifizieren* (*V-Modell XT*), *Phasen des Open UP*, *Inkrementelle Entwicklung durchführen* (*V-Modell XT*) und *Release deployen* ausgewählt.

Die semantische Gleichheit der Modellpaare wurde wie bereits in Kapitel 5 erwähnt durch das Testen von validen Pfaden durch die jeweiligen Modelle sichergestellt.

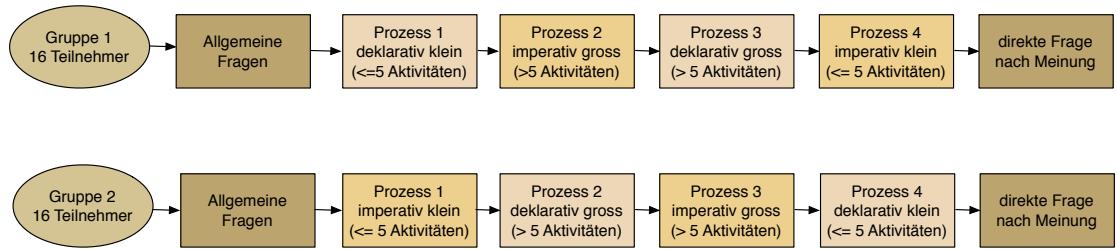


Abbildung 6.1.: Struktur der Umfrage

6.2.1. Verständnisfragen

Zu jedem Modell wurden den Teilnehmern jeweils acht Verständnisfragen gestellt. Diese zielten auf das Verständnis der möglichen Reihenfolge der Aktivitäten, mögliche Start- und Endaktivitäten, allgemeine Informationen aus dem Modell sowie parallele Abläufe von Aktivitäten, sich ausschließende Aktivitäten und die Anzahl möglicher Ausführungen von Aktivitäten.

Die Teilnehmer konnten bei der Beantwortung der Fragen zwischen vier Antwortmöglichkeiten wählen: *Ja*, *Nein*, *Geht nicht aus Modell hervor* und *Unentschlossen*.

6.2.2. Umfragewerkzeug und Durchführung

Zur Durchführung wurde das Fragebogenwerkzeug *Limesurvey* verwendet. Der entsprechende Link zum Fragebogen sowie eine kleine Legende zur Notationsübersicht von *Declare* und *BPMN* wurde den Teilnehmern per E-Mail zugeschickt. Die entspre-

6.3. Durchführung der Studie

chenden Antworten der Probanden wurden automatisch von *Limesurvey* gespeichert. Weiterhin war es dort möglich, die jeweilige Zeit, welche die Probanden zur Bearbeitung Verständnisfragen benötigt haben, mit zu messen. Die gespeicherten Daten können aus *Limesurvey* für verschiedene externe Anwendungen exportiert werden (z.B. Excel, CSV oder für SPSS).

6.2.3. Auswertung

Für jede richtige Antwort wurde ein Punkt vergeben. Für jede falsche Antwort gab es null Punkte. Auch *Unentschlossen* wurde als falsche Antwort gewertet. Die einzelnen Punkte wurden dann pro Frage aufsummiert, so dass ein maximaler Wert pro Frage von 1 möglich war.

6.3. Durchführung der Studie

6.3.1. Teilnehmer

Es wurden 32 Studenten und Doktoranden aus dem Bereich Informatik/Medieninformatik befragt. 12 Teilnehmer waren weiblich und 20 männlich (Abbildung 6.2). Die allgemeinen demographischen Daten der Probanden können Abbildung 6.4 entnommen werden. Diese hatten unterschiedliches Hintergrundwissen zum Thema Prozessmodellierung. Wie Abbildung in 6.3 zu ersehen ist, hatten sieben Studienteilnehmer weder in imperativer noch in deklarativer Modellierung Erfahrung. 18 Probanden hatten nur in imperativer Modellierung Erfahrung, jedoch nicht in deklаратiver und sieben weitere Teilnehmer hatten in beiden Modellierungssprachen Erfahrung. Die Versuchsobjekte wurden bewusst nach unterschiedlichem Hintergrundwissen zum Thema Prozessmodellierung ausgewählt, um zu prüfen, in wie fern sich die Ergebnisse bei den Verständnisfragen zwischen Personen mit viel und wenig Hintergrundwissen zum Thema Prozessmodellierung unterscheiden.

6. Validierung



Abbildung 6.2.: Geschlechterverteilung

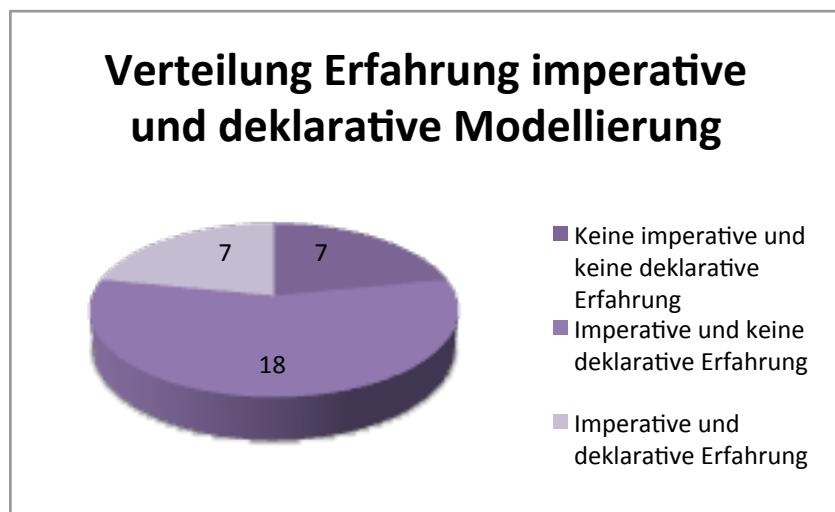


Abbildung 6.3.: Verteilung Erfahrung imperative und deklarative Modellierung

6.3. Durchführung der Studie

Allgemeine demographische Daten	Minimum	Maximum	Durchschnitt
Alter	23	37	27,325
Selbst eingeschätzte Erfahrung imperative Modellierung (1-5)	1	5	3,15
Jahre Erfahrung in imperativer Modellierung	0	10	3,175
Anzahl modellierte imperative Modelle im letzten Jahr	0	200	13,65
Selbst eingeschätzte Erfahrung deklarative Modellierung (1-5)	1	5	1,85
Jahre Erfahrung in deklarativer Modellierung	0	6	1,1
Anzahl modellierte deklarative Modelle im letzten Jahr	0	10	1,175
Selbst eingeschätztes Wissen Scrum	1	4	2,6
Selbst eingeschätztes Wissen Open UP	1	5	1,55
Selbst eingeschätztes Wissen V-Modell XT	1	4	2,175

Abbildung 6.4.: Allgemeine demographische Daten

6. Validierung

6.3.2. Ergebnisse Verständnisfragen

Abbildung 6.5 zeigt die Ergebnisse der Verständnisfragen zum Modell *Open UP:Lösungsinkrement entwickeln*. Die Ergebnisse variieren hier zwischen den deklarativen und imperativen Modellen. Während die Ergebnisse teilweise gleich sind, bzw. nur wenig voneinander abweichen, liegen die Ergebnisse der deklarativen Modelle bei den Fragen 5 und 6 deutlich unter den Ergebnissen der imperativen Modelle.

Frage 5 lautete: *Nach Ausführung der Aktivität "Integrieren" endet der Prozess in jedem Fall sofort.* Hier wurde von den Teilnehmern die imperative XOR-Verknüpfung besser verstanden, als die deklarative Darstellung des Ablaufes. Auch bei Frage 6 (*Als erste Aktivität im Prozess kann die Aktivität "Entwickeltest implementieren" ausgeführt werden*) war den Probanden die imperative XOR-Darstellung, wohl in Verbindung mit dem BPMN Startsymbol als eindeutigen Einstiegspunkt klarer, als die entsprechende deklarative Darstellung.

Der gesamte Mittelwert aller acht Fragen beträgt bei der imperativen Gruppe 0,96 und bei der deklarativen Gruppe 0,76. Dies stellt eine Differenz von 0,1953 Punkten dar.

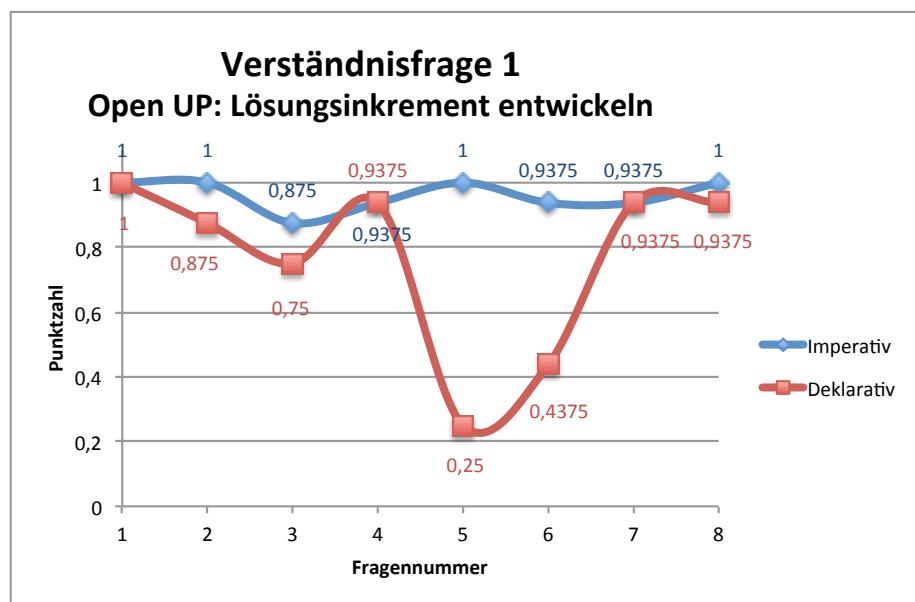


Abbildung 6.5.: Ergebnisse Verständnisfrage 1 aller Teilnehmer

6.3. Durchführung der Studie

Die Ergebnisse der Verständnisfrage 2 zum Modell *Scrum* von allen Teilnehmern kann Abbildung 6.6 entnommen werden. Bei Scrum handelte es sich um ein großes Modell (>5 Aktivitäten), welches sowohl viele Verzweigungen, als auch viele parallele Aktivitäten aufweist. Auch hier weichen die Ergebnisse zwischen den imperativen und deklarativen Modellen voneinander ab.

Nur bei der ersten Frage (*Ein Scrum Meeting dauert 15 Minuten*) schnitt der deklarative Prozess besser ab als der imperative. Diese allgemeine Information aus dem Prozess befand sich bei beiden Prozessen in der Beschriftung der Aufgabe *15-minütiges Scrum Meeting durchführen*. Der imperative Scrum-Prozess weist insgesamt mehr Elemente auf als der deklarative. Daher fiel es wohl den Probanden einfacher, die Übersicht über allgemeine Informationen zu behalten.

Bei den Fragen 2 und 8 hat das deklarative Modell eine sehr schlechte Punktzahl erreicht. Bei Frage 2 (*Die Aktivität "Task abarbeiten" kann beliebig ausgeführt werden*) konnten die Teilnehmer der XOR-Verknüpfung im imperativen Modell, welche eine Rückschleife auf die Aktivität *Task abarbeiten*, mehr folgen als der entsprechenden Darstellung der Aktivität im deklarativen Modell.

Das gleiche gilt für Frage 8 (*Nach Beendigung der Aufgabe "Task abarbeiten" endet der Prozess sofort*). Auch hier wurde die Verzweigung und das damit mögliche Zurückkehren zur Aufgabe *Sprint-Planning-Meeting durchführen* durch eine XOR-Verknüpfung im imperativen Modell dargestellt und war somit für die Teilnehmer klarer verständlich.

Der Mittelwert aller acht Fragen insgesamt ist bei der imperativen Gruppe 0,89 und bei der deklarativen Gruppe 0,70. Die Differenz beträgt somit 0,1875 Punkte.

Beim Modell *V-Modell: Systementwicklungsprojekt AG/AN* der Verständnisfrage 3 lagen die Ergebnisse des deklarativen Modell bis auf Frage 3 immer unter denen des imperativen Modells (Abbildung 6.7). Starke Abweichung gab es bei den Fragen 2, 4, 5, 7.

Bei Frage 2 (*Die Aktivitäten "Prototypische Entwicklung durchführen", "Komponentenbasierte Entwicklung durchführen" und "Inkrementelle Entwicklung durchführen" können parallel zueinander ausgeführt werden*) war den Teilnehmern, welche das deklorative Modell bearbeiten mussten, die Notation des Constraints *Exclusive Choice 1 of 3* nicht ganz klar. Sechs der 16 Probanden kreuzten hier entweder *Ja* oder *Unentschlossen*.

6. Validierung

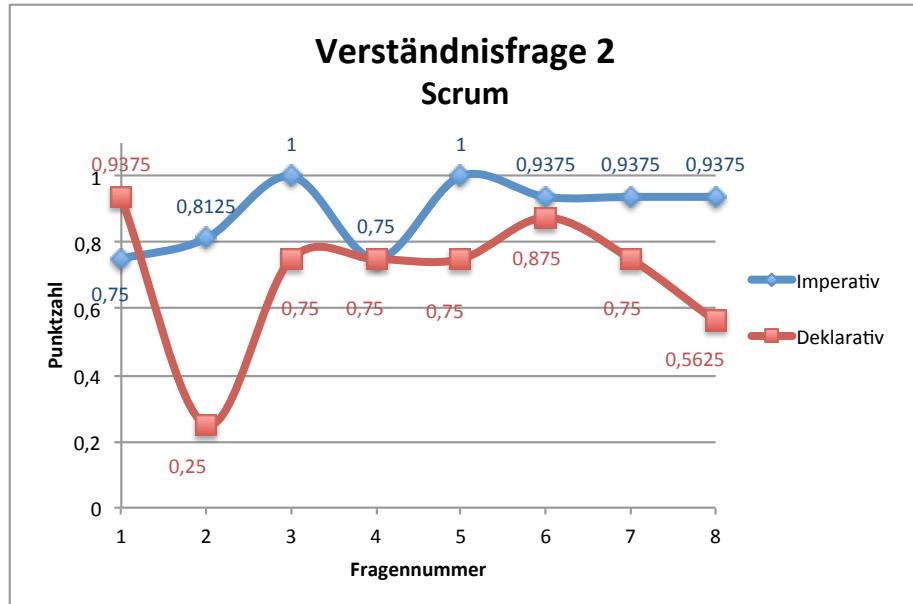


Abbildung 6.6.: Ergebnisse Verständnisfrage 2 aller Teilnehmer

sen an. Hier musste im deklarativen Modell ein zusätzlicher Unterprozess eingefügt werden, da das Verhalten des Prozesses nicht anders darzustellen war. Eventuell waren die Probanden auch von dem zusätzlichen Unterprozess irritiert.

Sowohl Frage 4 (*Nach Ausführung der Aktivität "System abnehmen" kann die Aktivität "Anforderungen festlegen" ausgeführt werden*, als auch Frage 5 (*Nach Ausführung der Aktivität "System abnehmen" kann die Aktivität "Projekt ausschreiben" ausgeführt werden*) zielten wieder auf Verzweigungen des Prozesses ab und waren den Teilnehmern mit dem imperativen Prozess verständlicher.

Frage 7 (*Nach Ausführung der Aktivität "Projekt abschließen" endet der Prozess*) wurde von den Probanden, welchen das imperative Modell gezeigt wurde, richtiger beantwortet. Hier war im imperativen Modell durch das BPMN-Ende-Symbol den Teilnehmern das Ende des Prozesses wohl bewußter als die Darstellung durch das Constraint *not succession* im deklarativen Modell.

Bei allen acht Fragen insgesamt ist der Mittelwert bei der imperativen Gruppe 0,96 und bei der deklarativen Gruppe 0,70. Hieraus ergibt sich eine Differenz von 0,2578 Punkten.

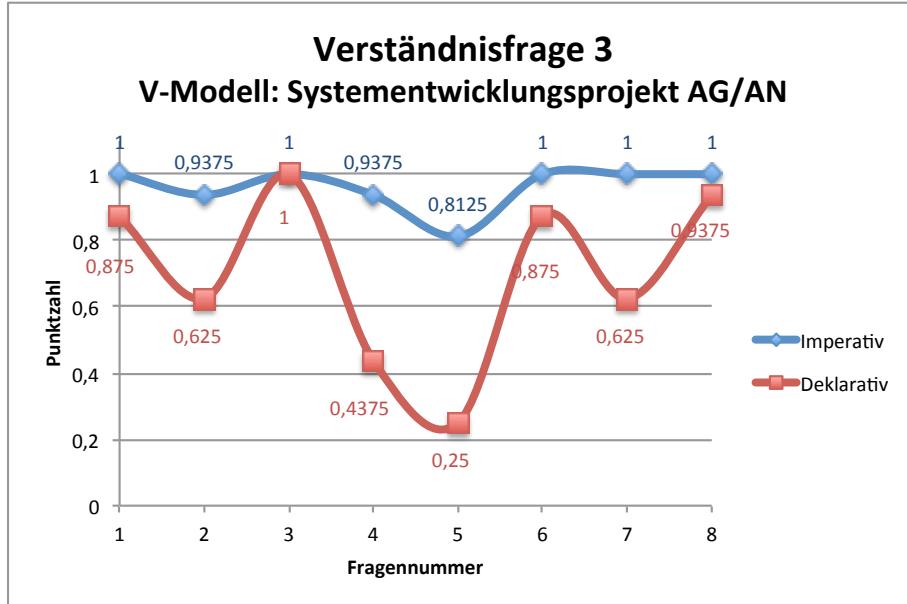


Abbildung 6.7.: Ergebnisse Verständnisfrage 3 aller Teilnehmer

Die Ergebnisse des Prozesses *Open UP: Inception* weichen zwischen den deklarativen und imperativen Modellen nicht stark voneinander ab (Abbildung 6.7).

Lediglich bei Frage 6 (*Die Aktivität "Iteration planen und managen" kann beliebig oft ausgeführt werden*) und Frage 7 (*Die Aktivitäten "Anforderungen identifizieren und verfeinern" und "auf technisches Vorgehen einigen" können beliebig oft ausgeführt werden*) war den Teilnehmern wohl teilweise die Funktion des Existenz (1) Constraints nicht ganz klar oder wurde übersehen.

Der gesamte Mittelwert aller acht Fragen ist bei der imperativen Gruppe 0,96 und bei der deklarativen Gruppe 0,85. Die Differenz beträgt somit 0,14 Punkte.

6. Validierung

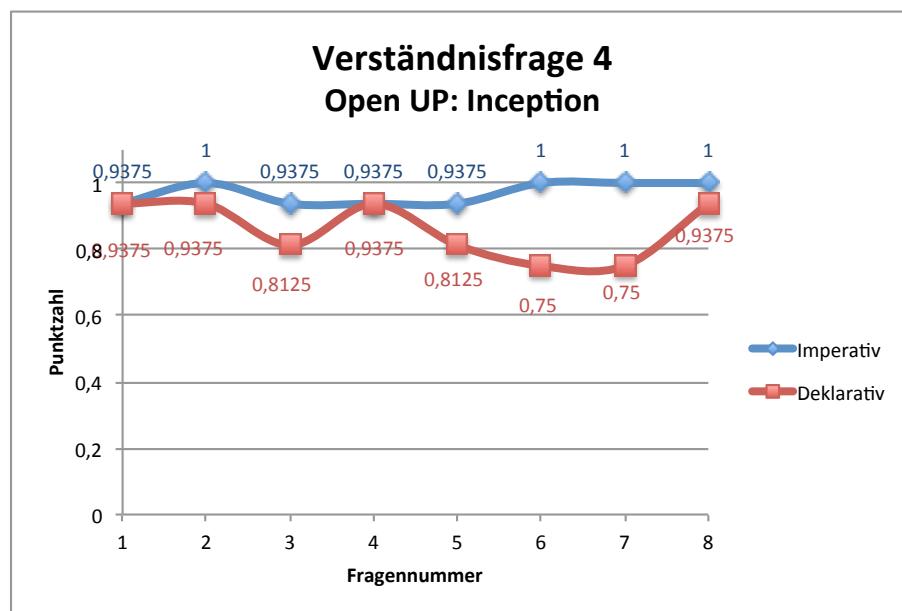


Abbildung 6.8.: Ergebnisse Verständnisfrage 4 aller Teilnehmer

6.3.3. Ergebnisse Meinungsfragen

Abbildung 6.9 zeigt, dass 31 der 32 Befragten beim Modell *System spezifizieren* das imperative Modell bevorzugen. Nur eine Person zog das deklarative Modell vor. Hierbei handelt es sich um einen Teilnehmer, welcher weder in imperativer, noch in deklarativer Prozessmodellierung Erfahrung aufweist. Als Begründung für den Vorzug des deklarativen Modells gab der Befragte an, das Modell sei kompakter, jedoch sei auch mehr Verständnis notwendig.

Die Probanden, welche das imperative Modell bevorzugten, gaben verschiedene Gründe hierfür an. Unter anderem nannten sie als Grund die klarere Struktur des BPMN-Modells, die vielen unterschiedlichen/komplexen Elementen im deklarativen Modell oder auch die klare Rollenverteilung durch die Swimlanes. Einige der Befragten gaben auch ihre besseren Kenntnisse in imperativen Prozessmodellierungssprachen als Grund an.

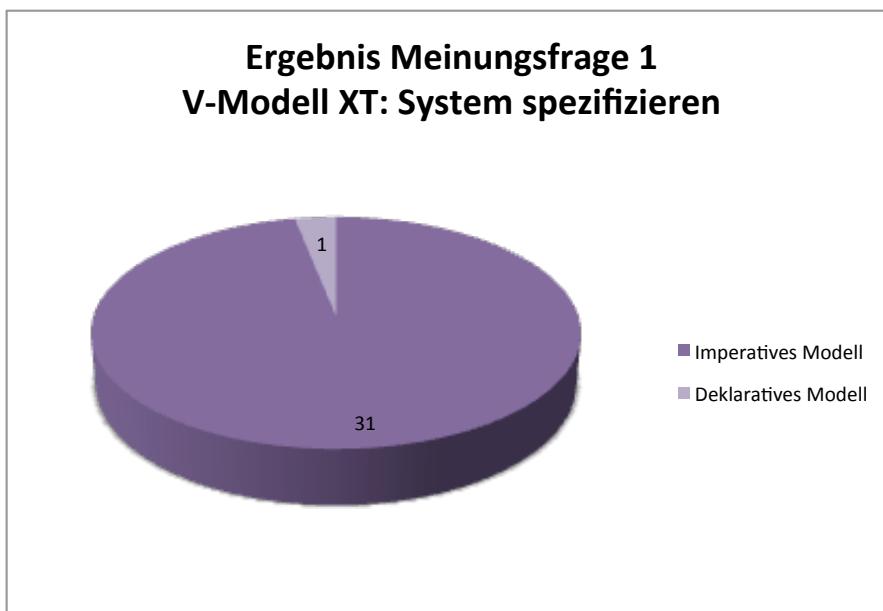


Abbildung 6.9.: Ergebnisse Meinungsfrage 1 aller Teilnehmer

Ebenfalls beim Modell *Phasen Open UP* bevorzugt eine deutliche Mehrheit (26 von 32 Befragten) das imperative Modell, wie Abbildung 6.10 entnommen werden kann.

6. Validierung

Hierbei verfügte nur einer der sechs Personen, welche das deklarative Modell bevorzugte auch über Erfahrung in deklarativer Modellierung. Die anderen Probanden verfügten entweder über keine Erfahrungen in beiden Modellierungssprachen (zwei) oder nur über Erfahrungen in imperativer Modellierung (drei). Als Grund für ihre Wahl gaben die Probanden beispielsweise an, dass das deklarative Modell kompakter sei und dass es klarer sei, dass nur bei Erfolg die nächste Aktivität ausgeführt wird.

Die Personen, welche das imperative Modell präferierten gaben an, dass sie den Ablauf mit den Schleifen im imperativen Modell klarer finden und dass sie dem Sequenzfluss besser folgen könnten.

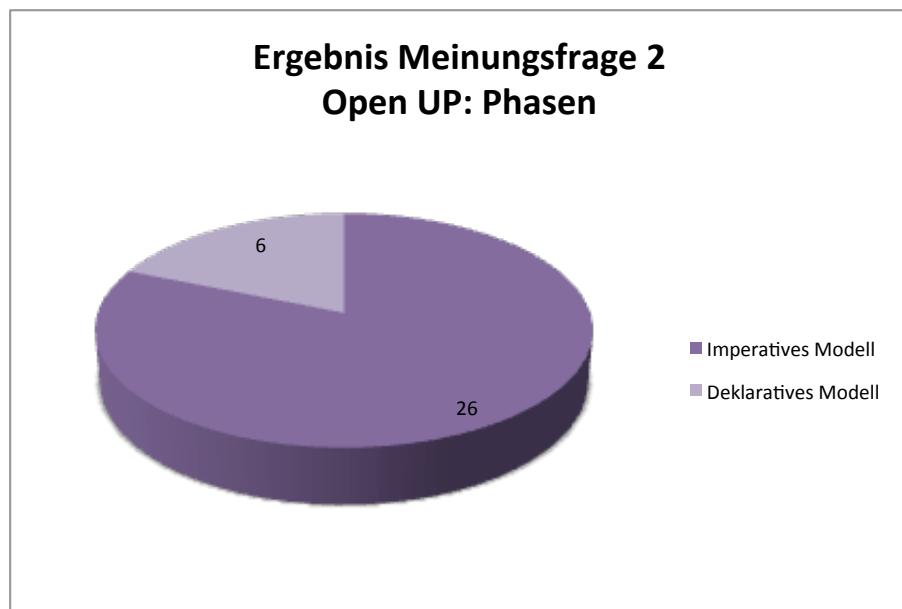


Abbildung 6.10.: Ergebnisse Meinungsfrage 2 aller Teilnehmer

Die Ergebnisse des dritten Modellpaars *Inkrementelle Entwicklung* zeigt Abbildung 6.11. Demnach präferierten nur zwei Personen (eine Person mit Erfahrung sowohl in imperativer, als auch in deklarativer Modellierung, eine Person ohne imperative und deklarative Modellierungserfahrung) das deklarative Modell und 30 Probanden ziehen das imperative Modell vor.

Als Grund für den Vorzug des imperativen Modells wurde die Menge an unterschiedli-

6.3. Durchführung der Studie

chen Symbolen beim imperativen Modell genannt.

Die 30 Personen, welchen das imperative Modell besser gefiel, gaben an, dass sie die imperative Notation verständlicher finden, der Ablauf im imperativen Modell klarer erkennbar sei, sie keinen Anhaltspunkt haben, wo im deklarativen Modell gestartet bzw. geendet wird und die vielen verschiedenen Constraints im deklarativen Modell es erschweren, den Ablauf nachzuvollziehen.

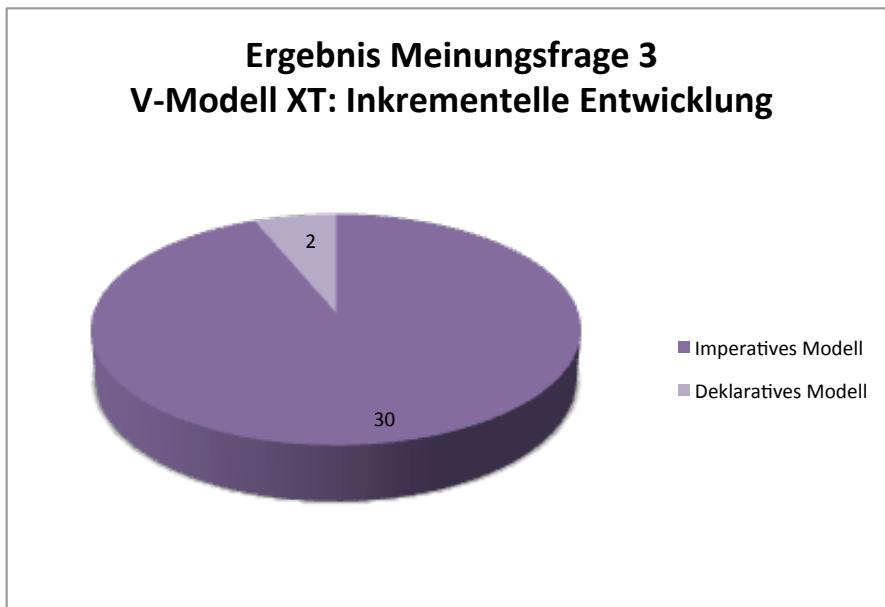


Abbildung 6.11.: Ergebnisse Meinungsfrage 3 aller Teilnehmer

Beim Modell *Open UP: Release deployen* präferierten neun Personen das deklarative Modell und 23 Teilnehmer das imperative Modell (Abbildung 6.12). Von den neun Teilnehmern, welche das deklarative Modell bevorzugten hatte nur einer Kenntnisse in deklarativer Modellierung, einer hatte weder in deklarativer noch in imperativer Modellierung Erfahrung und sieben verfügten nur über Wissen in imperativer Modellierung.

Als Begründung für die Wahl des deklarativen Modelles wurde die Übersichtlichkeit desselben genannt und zwar auf Grund der fehlenden Artefakte im Modell. Es wurde bemängelt, die vielen Artefakte würden das imperative Modell unübersichtlich machen. Die Probanden, welche das imperative Modell besser fanden, gaben als Gründe den

6. Validierung

klaren Anfang und das klare Ende des Prozesses an, die bessere Verständlichkeit der Optionalität der Aktivität *Backoutplan ausführen* und die fehlenden Artefakte im deklarativen Modell.

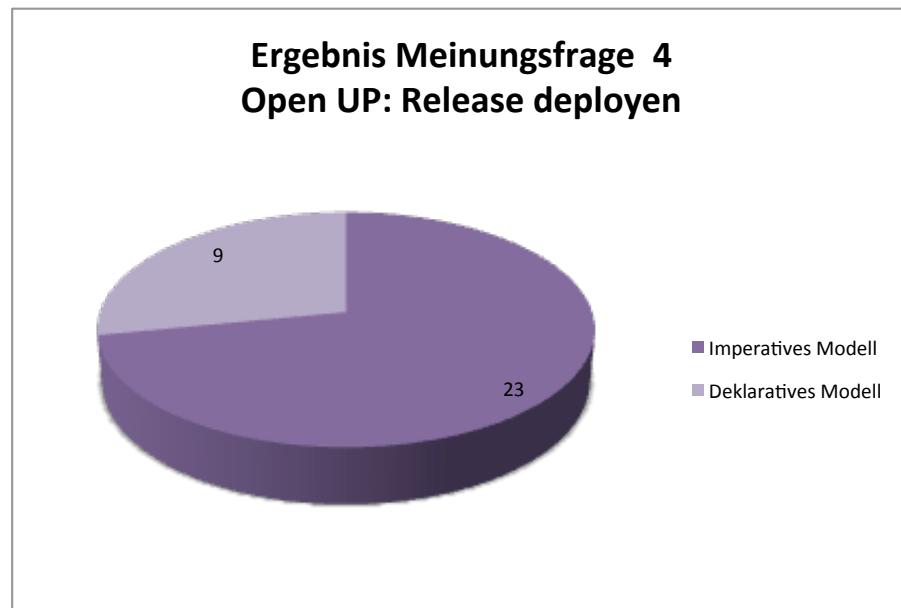


Abbildung 6.12.: Ergebnisse Meinungsfrage 4 aller Teilnehmer

6.4. Fazit der Studie

Durch die Studie konnten die Ergebnisse des Vergleichs aus Kapitel 5 größtenteils belegt werden.

Richtigkeit, Relevanz

In den Modellen *Scrum* (*Verständnisfrage 2*), *System spezifizieren* (*Meinungsfrage 1*) und *Release deployen* (*Meinungsfrage 4*) waren sowohl Artefakte, als auch Rollen enthalten. Die Differenz der Punktsummen zwischen der imperativen und der deklarativen Gruppe von *Scrum* beträgt 0,1875. Dies ist die zweitgeringste Abweichung zwischen der imperativen und der deklarativen Gruppe. Zwei Modelle, bei welchen auch im imperativen Modell keine Rollen und Artefakte abgebildet waren, hatten sogar noch größere Differenzen zwischen der imperativen und der deklarativen Gruppe. Aus diesem Grund kann hier kein besseres Verständnis des Prozessablaufes durch Rollen und Artefakte angenommen werden.

Die fehlende Visualisierbarkeit von Rollen im deklarativen Modell wurde von keinem der Teilnehmer bemängelt.

Systematischer Aufbau

Wie bereits beim Grundsatz *Richtigkeit* erwähnt, kann kein negativer Einfluß auf die Verständlichkeit beobachtet werden, wenn im deklarativen Modell keine Artefakte enthalten sind.

Während ein großer Teil der Probanden bei den Modellen *System spezifizieren* (*Meinungsfrage 1*) und *Release deployen* (*Meinungsfrage 4*) fehlende Artefakte im deklarativen bemängelten, empfand ein kleiner Teil der Probanden diese im imperativen Modell als störend. Die Mehrheit der Teilnehmer entschied sich jedoch für das imperative Modell mit der Begründung, dass die Artefakte beim Verständnis helfen würden.

6. Validierung

Klarheit, Wirtschaftlichkeit

Nachfolgend werden die beiden Grundsätze *Klarheit* und *Wirtschaftlichkeit* zusammengefasst, da sie hier die gleichen Kriterien haben und die *Wirtschaftlichkeit* im Rahmen dieser Studie nicht getestet werden kann.

Bei Modellen, welche viele Verzweigungen/Schleifen beinhalten, war für die Teilnehmer BPMN verständlicher. Dies zeigte sich beim kleinen Prozess *Open UP:Lösungssinkrement entwickeln*, bei dem die Punktzahlen bei der BPMN Gruppe leicht höher waren, als bei der deklarativen Gruppe und noch deutlicher beim großen Modell *V-Modell: Systementwicklungsprojekt AG/AN*. Bei diesen beiden Prozessen sind in ConDec deutlich mehr Constraints, vor allem viele verschiedene Constraints zur korrekten Darstellung des Ablaufs, notwendig als Gateways in BPMN. Dadurch haben die ConDec-Modelle eine deutlich höhere Komplexität als die BPMN-Modelle.

Hier fällt besonders auf, dass Fragen bezüglich der Reihenfolge der Aktivitäten bei ConDec bei direkt aufeinander folgenden Aktivitäten größtenteils richtig beantwortet wurden. Jedoch bei Abläufen, bei denen es durch Verzweigungen im Prozessablauf zu einem Rücksprung kommt, wurden nur die Fragen zu den BPMN-Modellen größtenteils richtig beantwortet und bei ConDec wurden diese Fragen häufig falsch beantwortet.

Das gleiche gilt für den Prozess *Scrum*. Die beiden Fragen, welche von der deklarativen Gruppe sehr fehlerhaft beantwortet wurden, hatten beide mit Verzweigungen innerhalb des Prozesses zu tun und wurden von der imperativen Gruppe durch die dortige Darstellung mit Hilfe eines XOR-Gateways wesentlich besser verstanden. Jedoch konnte die allgemeine Frage zum Prozess, wie lange ein Scrum-Meeting dauert, von der deklarativen Gruppe besser beantwortet werden, da der deklarative Prozess über weniger Elemente verfügt als der imperative, dadurch kompakter ist und somit können allgemeine Informationen leichter gefunden werden.

Beim letzten Prozess *Inception* haben sich die Erkenntnisse aus Kapitel 5 nicht ganz bestätigt. Auf Grund der vielen parallelen Aktivitäten in diesem Prozess ist der deklarative

6.4. Fazit der Studie

Prozess hier der weniger komplexe und übersichtlichere. Jedoch wurden die Fragen von der imperativen Gruppe dennoch häufiger richtig beantwortet, als von der deklarativen Gruppe. Zwar ist der Unterschied nicht sehr groß, dennoch war hier das Ergebnis genau gegensätzlich erwartet.

Bei den Meinungsfragen wurden bei allen Modellen die imperativen Prozesse vorgezogen. Die Begründungen der Teilnehmer bestätigen größtenteils die Ergebnisse aus Kapitel 5. Viele Teilnehmer gaben die hohe Komplexität der ConDec Constraints an, vor allem bei den Modellen *System spezifizieren* und *Inkrementelle Entwicklung*. In diesen beiden Modellen finden sich sehr viele (auch unterschiedliche) Constraints, was die Modelle sehr komplex macht.

Bei den beiden Modellen *Open UP: Phasen* und *Release deployen* wurden als Grund hauptsächlich die bessere Verständlichkeit der Schleifen/Optionalitäten von Aufgaben genannt. Diese wurden in den imperativen Modellen mit XOR-Verbindungen dargestellt, anstelle von mehreren Constraints bei den ConDec Modellen. Auch hier zeigt sich wieder, dass die BPMN-Modelle bei Prozessen mit Schleifen/Verzweigungen weniger komplex sind als die ConDec Modelle und daher auch besser verständlich sind.

Vergleichbarkeit

Das gleiche Ausführungsverhalten der deklarativen und imperativen Prozesse wurde schon im Zuge der Vergleiche aus Kapitel 5 getestet und sichergestellt.

Obwohl bei manchen Modellen die BPMN-Modelle insgesamt mehr Elemente aufweisen, weisen die imperativen Gruppen dennoch grundsätzlich höhere Punktzahlen auf als die deklarativen Gruppen. Einzig beim Modell *Scrum* wurde die allgemeine Frage zum Prozess, wie lange ein Scrum-Meeting dauern würde, von der deklarativen Gruppe besser beantwortet als von der imperativen Gruppe. Dennoch kann hier den größeren BPMN-Modellen keine mangelnde Vergleichbarkeit zugeschrieben werden.

Bei ConDec gibt es hier wiederum Grenzen in der Darstellbarkeit in Bezug auf Rollen und Artefakte, weshalb ConDec an dieser Stelle die Vergleichbarkeit nicht einhalten

6. Validierung

kann.

Tabelle 6.13 fasst die Ergebnisse der Studie nochmal zusammen:

Modellierungsgrundsatz		Geeignete Modellierungssprache
Richtigkeit	syntaktisch	BPMN, ConDec
	semantisch	BPMN
Systematischer Aufbau		BPMN
Relevanz		BPMN
Klarheit		BPMN (bei Modellen mit vielen Verzweigungen/Schleifen (bei kleinen Modellen mit <= 5 Aktivitäten nur leicht, bei großen Modell mit > 5 Aktivitäten stark) oder Prozesse mit geraden Abläufen, bei Prozessen mit vielen parallelen Aktivitäten)
Wirtschaftlichkeit		BPMN (bei Modellen mit vielen Verzweigungen/Schleifen (bei kleinen Modellen mit <= 5 Aktivitäten nur leicht, bei großen Modell mit > 5 Aktivitäten stark) oder Prozesse mit geraden Abläufen, bei Prozessen mit vielen parallelen Aktivitäten)
Vergleichbarkeit		BPMN, ConDec

Abbildung 6.13.: Zusammenfassung Ergebnisse Studie

6.4.1. Grenzen der Studie

Eine große Menge der Teilnehmer hatte einige Vorkenntnisse in imperativer Modellierung (sieben nur imperativ, 18 imperativ und deklarativ). Einige der Befragten gaben auch bei den Meinungsfragen an, sie hätten einfach bessere Kenntnisse in imperativer Modellierung und würden daher die imperativen Modelle bevorzugen. Aus diesem Grund kann hier ein Einfluss der besseren Kenntnis der imperativen Modellierung der Probanden auf die Ergebnisse der Studie nicht ausgeschlossen werden.

Zudem konnten die Ergebnisse von Personengruppen ohne jegliche imperative und deklarative Prozessmodellierungserfahrung und Personengruppen mit imperativer oder imperativer und deklarativer Prozessmodellierungserfahrung nicht miteinander verglichen werden, da sich die Zahl dieser Personengruppen stark voneinander unterschied

6.4. Fazit der Studie

(7 gegen 25 Personen).

Weiterhin wurde zwar darauf geachtet, Modelle mit unterschiedlichen Abläufen und Größen auszuwählen, jedoch können die Ergebnisse trotzdem nicht unbedingt grundsätzlich auf alle imperativen und deklarativen Modellpaare übertragen werden.

7

Verwandte Arbeiten

In diesem Kapitel werden verwandte Arbeiten der vorliegenden Arbeit vorgestellt. Es werden Arbeiten zu den Themen Modellierung von Software-Engineering Prozessmodellen, Verständlichkeit von Prozessmodellierungssprachen und Vergleich von Prozessmodellierungssprachen beschrieben und gegenüber der Thematik der vorliegenden Arbeit abgegrenzt.

7.1. Modellierung von Softwareentwicklungsprozessen

Es gibt schon einige Arbeiten, welche sich mit der Modellierung von Software Engineering Prozessmodellen in BPMN beschäftigen. Die Bachelorarbeit [Men14] beschäftigt sich mit der Analyse und der Überführung von Softwareentwicklungsprozessen in die Prozessmodellierungssprache BPMN und der Erweiterung von BPMN bei eventuellen

7. Verwandte Arbeiten

Grenzen der Darstellbarkeit.

Weiterhin gibt es drei Arbeiten, bzw. Blögeinträge, welche sich mit der Modellierung von Scrum [CO13], Open UP [Bru07] und [Bre14] V-Modell XT in BPMN beschäftigen. Hier werden jeweils Teile der drei Software-Engineering Prozessmodelle analysiert und anschließend in BPMN modelliert.

Im Gegensatz zur vorliegenden Arbeit werden in diesen Arbeiten entweder jeweils nur ein Software Engineering Prozessmodell modelliert oder die Modellierung wird nur in der Prozessmodellierungssprache BPMN durchgeführt. In der vorliegenden Arbeit hingegen werden Teile von allen drei Software Engineering Prozessmodellen in zwei verschiedenen Prozessmodellierungssprachen modelliert. Der Fokus der vorliegenden Arbeit liegt auf der Beurteilung der Eignung zur Modellierung der beiden Prozessmodellierungssprachen und auf deren Vergleich.

7.2. Verständlichkeit von Prozessmodellierungssprachen

Verwandte Arbeiten zur Thematik Verständlichkeit von Prozessmodellierungssprachen werden im Folgenden vorgestellt.

Es existieren bereits einige Arbeiten, welche die Verständlichkeit von Prozessmodellen untersuchen. [MRC] z.B. untersucht die Verständlichkeit von Ereignisgesteuerten Prozessketten (EPK), während in [GL06b] die Komplexität und Verständlichkeit von BPMN und UML-Diagrammen untersucht werden. [RM11] untersucht die Verständlichkeit von Ereignisgesteuerten Prozessketten (EPK) und BPMN im Hinblick auf die Komplexität der XOR-, OR- und UND-Verzweigungen.

In [ZSH⁺13] wird die Verständlichkeit von deklarativen Prozessmodellen im Hinblick auf die Verwendung von hierarchischen Unterprozessen untersucht. Eine weitere Arbeit, welche sich mit der Verständlichkeit von deklarativen Prozessmodellen beschäftigt, ist [HBZ⁺14]. Hier wird das Vorgehen von Systemanalysten beim Verstehen von deklarativen Modellen untersucht.

7.3. Vergleich von Prozessmodellierungssprachen

In der vorliegenden Arbeit werden einige Erkenntnisse der vorgestellten Arbeiten beim Modellieren und beim Vergleich der Prozessmodelle beachtet. Beispielsweise wurden Unterprozesse beim Modellieren verwendet, um komplexe Prozessmodelle übersichtlicher darzustellen. Diese wurden aber beim Modellieren von sowohl BPMN als auch ConDec bei den gleichen Sachverhalten angewendet.

Außerdem wurden die Ergebnisse von [HBZ⁺14] zum schwierigeren Verständnis von Patterns in BPMN bei der Durchführung des Vergleichs herangezogen.

Im Gegensatz zu den hier vorgestellten Arbeiten liegt der Fokus des Vergleiches in dieser Arbeit nicht ausschließlich auf der Verständlichkeit der beiden Prozessmodellierungssprachen, sondern vor allem auf deren Eignung zur Modellierung. Die Untersuchung der Verständlichkeit nimmt zwar in der vorliegenden Arbeit ebenfalls eine große Rolle ein, jedoch wird hier explizit die Verständlichkeit von zwei verschiedenen Prozessmodellierungssprachen untersucht.

7.3. Vergleich von Prozessmodellierungssprachen

Dieser Abschnitt widmet sich Arbeiten aus dem Bereich Vergleich von Prozessmodellierungssprachen und dem Abgrenzen dieser Arbeiten gegenüber der vorliegenden Arbeit. Die Arbeit [RD07] untersucht Unterschiede in der Verständlichkeit zwischen Ereignissteuerten Prozessketten (EPK) und BPMN.

Der Artikel [FMR⁺10] beschäftigt sich mit dem Unterschied zwischen imperativen und deklarativen Prozessmodellierungssprachen und arbeitet deren Stärken und Schwächen heraus. Der Vergleich baut auf den Unterschieden von imperativen und deklarativen Programmiersprachen auf.

[PWZ⁺12] untersucht aufbauend auf den Erkenntnissen von [FMR⁺10] die Verständlichkeit von imperativen und deklarativen Prozessmodellierungssprachen anhand einer Studie. Als imperative Prozessmodellierungssprache dient in diesem Artikel ebenfalls BPMN und als deklarative Prozessmodellierungssprache ebenfalls ConDec.

[FMR⁺10] betrachtet im Wesentlichen die Stärken und Schwächen von imperativen und deklarativen Prozessmodellierungssprachen im Allgemeinen. Die vorliegende Arbeit

7. Verwandte Arbeiten

untersucht die Stärken und Schwächen von imperativen und deklarativen Prozessmodellierungssprachen im Hinblick auf deren Eignung zur Modellierung in Bezug auf unterschiedlich große Prozessmodelle. Hier liegt der Fokus nicht auf sequentiellen und umständlichen Informationen, sondern es werden die Stärken und Schwächen der imperativen und deklarativen Prozessmodellierungssprachen bezüglich auf den gleichen Sachverhalt und damit auch die gleichen abzubildenden Informationen betrachtet.

Die vorliegende Arbeit untersucht die Verständlichkeit von deklarativen und imperativen Prozessmodellen nicht nur wie [PWZ⁺12] im Allgemeinen, sondern auch speziell im Hinblick auf Unterschiede in der Verständlichkeit bei großen und kleinen Prozessmodellen. In der durchgeführten Studie in [PWZ⁺12] wurden die Teilnehmer vorher sowohl in der imperativen, als auch in der deklarativen Prozessmodellierung geschult. In der Studie der vorliegenden Arbeit wurde darauf geachtet, Probanden mit unterschiedlichem Hintergrundwissen zu imperativen und deklarativen Prozessmodellen zu befragen. Das Wissen der Teilnehmer der Studie reichte hier von sehr großem Wissen bis überhaupt kein Wissen.

8

Zusammenfassung und Ausblick

In diesem Kapitel werden die erarbeiteten Ergebnisse dieser Arbeit in Kapitel 8.1 zusammengefasst. Ein Fazit der Ergebnisse der vorliegenden Arbeit folgt in Kapitel 8.2. Weiterhin wird in Kapitel 8.3 ein Ausblick auf weitere zukünftig mögliche Forschungsthemen im Bereich der Anwendbarkeit von imperativen und deklarativen Prozessmodellierungssprachen gegeben.

8.1. Zusammenfassung

Im Verlauf dieser Arbeit wurden zunächst in Kapitel 2 grundlegende Begriffe im Bereich Prozessmodelle erläutert. Hierfür wurde zunächst in Kapitel 2.1 der Begriff Software Engineering erklärt sowie auf dessen Ziele, dessen Prozess und dessen Prinzipien eingegangen.

8. Zusammenfassung und Ausblick

Anschließend wurden in Kapitel 2.2 Softwareprozessmodelle vorgestellt. Weiterhin wurden Software-Projekttypen sowie Leichtgewichtige und Schwergewichtige Prozessmodelle eingeführt.

In Kapitel 3 wurden ausführlich die Grundlagen der Modellierung dargelegt. Es erfolgte zunächst eine Einführung in die Prozessmodellierung und es wurden deren Ziele sowie die Grundsätze ordnungsgemäßer Modellierung erläutert.

Prozessmodellierungssprachen wurden sodann in Kapitel 3.2 erläutert. Zudem wurden auch die in dieser Arbeit verwendeten imperativen und deklarativen Prozessmodellierungssprachen eingeführt.

Ebenso wurden in Kapitel 3.3 Modellierungswerkzeuge allgemein erklärt und es wurden die in der vorliegenden Arbeit eingesetzten Modellierungstools vorgestellt.

Die Anforderungserhebung erfolgte in Kapitel 4. Hier wurden die Vergleichskriterien für den in Kapitel 5 folgenden Vergleich festgelegt.

Die Modellierung der imperativen und deklarativen Modelle der drei Softwareprozessmodelle Scrum, Open UP und V-Modell XT erfolgte in Kapitel 5. Nach einer kurzen Einführung und Analyse der Modelle wurde die imperativen und deklarativen Modellierungen derselben dargelegt. Anschließend erfolgte jeweils der Vergleich der Modellierungen durch die definierten Kriterien aus Kapitel 4. In Kapitel 6.4 wurde abschließend ein Vergleich zwischen allen modellierten Prozessmodellen anhand der Anforderungskriterien aus Kapitel 4 durchgeführt.

In Kapitel 6 wurden die herausgearbeiteten Ergebnisse aus Kapitel 5 mit Hilfe einer Studie validiert. Zunächst wurden der Aufbau und der Ablauf der Studie genau erläutert. Weiterhin wurden die Ergebnisse der Studie präsentiert und ein Fazit gezogen.

Verwandte Arbeiten wurden abschließend in Kapitel 7 gegenüber der vorliegenden Arbeit abgegrenzt. Hierfür wurden jeweils Arbeiten aus den Bereichen Entwicklung von Softwareprozessmodellen, Verständlichkeit von Prozessmodellierungssprachen und Vergleich von Prozessmodellierungssprachen vorgestellt und es wurde erläutert, in wie weit sich die vorliegende Arbeit von diesen Arbeiten abgrenzt.

8.2. Fazit

Die Ergebnisse der vorliegenden Arbeit zeigen, dass der imperative Prozessmodellierungsansatz BPMN bei vielen Punkten einen geeigneteren Ansatz darstellt als ConDec. Dies hat der direkte Vergleich der verschiedenen Modelle in Kapitel 5 ergeben. Weiterhin wurden diese Ergebnisse auch in der Studie in Kapitel 6 nochmals weitgehend bestätigt. Im Gegensatz zu BPMN gibt es bei ConDec momentan noch einige Grenzen in der Darstellbarkeit. Dies bezieht sich auf Rollen und Artefakte. Diese können zwar im Modellierungstool Declare angelegt und zugewiesen werden, jedoch sind diese im Prozessmodell selbst nicht visualisierbar.

Zwar entstehen bei der Modellierung mit BPMN oftmals Modelle mit deutlich mehr Elementen insgesamt als bei der Modellierung mit ConDec, jedoch sind im Gegensatz dazu die mit ConDec erstellten Modelle oftmals deutlich komplexer als die BPMN Modelle. Dies wirkt sich sowohl negativ auf das Verständnis der Leser des Modelles aus, als auch auf den Aufwand des Modellierers beim Erstellen der Modelle mit ConDec. Je mehr geistiger Aufwand beim Lesen und modellieren für Prozessmodelle notwendig ist, desto mehr Fehler entstehen auch beim interpretieren und modellieren der Modelle.

Somit ist BPMN im Moment die geeignetere Modellierungssprache. Bei ConDec müsste noch nachgebessert werden um die Eignung zur Modellierung noch zu steigern.

8. Zusammenfassung und Ausblick

8.3. Ausblick

Im Laufe der Arbeit haben sich Ideen für weiter Forschungen im Bereich der Anwendbarkeit der imperativen und deklarativen Prozessmodellierungssprachen ergeben, welche jedoch in der vorliegenden Arbeit nicht fortgeführt werden konnten, da sie den Rahmen der Arbeit gesprengt hätten.

Cognitive Werte für ConDec Constraints

Um den Vergleich zwischen den in BPMN und ConDec erstellten Modellen zu optimieren, sollten ebenfalls genaue Werte über den geistigen Aufwand zum Verstehen der Constraints in ConDec erhoben werden. Wie in Kapitel 4 erwähnt, existieren solche Werte für die Elemente der BPMN Notation (z.B. eine geistige Gewichtung von 1 für ein Sequenzflusselement, eine geistige Gewichtung von 4 für ein paralleles Gateway). Da keine genauen geistigen Gewichte für die Constraints in ConDec vorliegen, war der Vergleich zwischen den Modellen in der vorliegenden Arbeit nur grob möglich. Ein exakter Vergleich wäre mit der genauen Gegenüberstellung der Summen der geistigen Gewichte der jeweiligen Elemente in den BPMN und ConDec Modellen möglich.

Cognitive Werte für verschiedene Elemente in Prozessmodellen

Genau wie geistige Werte für Constraints an sich nicht vorhanden sind, fehlen auch genaue Werte, in wie stark die Komplexität eines Modelles wächst pro zusätzlichem unterschiedlichem Element. Es wäre z.B. wäre es interessant für genauere Vergleiche zwischen Prozessmodellierungssprachen, in wie weit sich die Komplexität eines Prozessmodells erhöht, wenn sich darin statt drei unterschiedlicher Elemente fünf unterschiedliche Elemente befinden. Gerade bei den ConDec Modellen gab es oftmals mehr unterschiedliche Constraints in den Modellen als unterschiedliche Gateways in den BPMN Modellen. Daher wäre es für einen exakten Vergleich der Modelle nützlich, wenn man einen genauen Faktor hätte, um den sich die Komplexität in den ConDec Modellen erhöht, in Abhängigkeit der Anzahl der unterschiedlichen Constraints.

Erweiterung/Anpassung ConDec

8.3. Ausblick

Die Prozessmodellierungssprache ConDec hat großes Potenzial. Jedoch weist sie derzeit noch einige Mängel auf. Hier können die fehlenden Visualisierungsmöglichkeiten von Rollen und Artefakten im Prozessmodell selbst genannt werden. ConDec sollte noch um weitere Notationselemente erweitert werden, welche Rollen und Artefakte darstellen. Da auch vielen unterschiedlichen Constraints bei ConDec ein Problem darstellen, könnte hier in weiteren Forschungen versucht werden, die Constraints eventuell anzupassen/umzustellen, um ein kleineres Spektrum an Constraints zu haben.

Weiterhin sollte es auch möglich gemacht werden, mehrere Aktivitäten mit dem Init-Constraint auszustatten, um diese als mögliche Startaktivitäten zu markieren. Damit würde etwas Komplexität aus den Modellen heraus genommen. Der Leser des Modelles könnte sich dann auf einen Blick orientieren, bei welchen Aktivitäten gestartet werden kann.

Weitere Studien mit breiterem Spektrum an Teilnehmern

Wie bereits in Kapitel 7 erwähnt, weist die in dieser Arbeit durchgeführte Studie dahingehend Mängel auf, dass ein großer Teil der Teilnehmer bereits über Wissen in imperativen Prozessmodellierungssprachen verfügte. Hier sollten zukünftig noch weitere Studien durchgeführt werden, bei denen mehr Personen teilnehmen, die entweder keine Erfahrungen in beiden Prozessmodellierungssprachen aufweisen oder gleich viel Wissen in beiden Prozessmodellierungssprachen mitbringen.

A

BPMN Notation

A. BPMN Notation

	Start	Zwischen		Ende
	Standard	Ereignis-Teilprozess unterbrechend	Ereignis-Teilprozess Nicht-unterbrechend	
	Eingetreten	Angehettet unterbrechend	Angehettet Nicht-unterbrechend	Ausgelöst
Blanko: Umtypisierte Ereignisse; Blanko-Zwischenereignisse können einen Statuswechsel kennzeichnen	○			○
Nachricht: Empfang und Versand von Nachrichten	✉	✉	✉	✉
Zeit: Periodische zeitliche Ereignisse, Zeitpunkte oder Zeitspannen	🕒	🕒	🕒	
Bedingung: Reaktion auf veränderte Bedingungen und Bezug auf Geschäftsregeln	☒	☒	☒	
Link: Zwei zusammengehörige Link-Ereignisse repräsentieren einen Sequenzfluss			➡	➡
Signal: Signal über mehrere Prozesse. Auf ein Signal kann mehrfach reagiert werden.	△	△	△	▲
Fehler: Auslösen und Behandeln von definierten Fehlern		⚡		⚡
Eskalation: Meldung an den nächsthöheren Verantwortlichen	↗	↗	↗	↗
Terminierung: Löst die sofortige Beendigung des Prozesses aus				●
Kompensation: Behandeln oder Auslösen einer Kompensation		◀◀		◀◀
Abbruch: Reaktion auf abgebrochene Transaktionen oder Auslösen von Abbrüchen			✗	
Mehrfach: Eintreten eines von mehreren Ereignissen; Auslösen aller Ereignisse.	pentagon	pentagon	pentagon	pentagon
Mehrfach/Parallel: Eintreten aller Ereignisse.	⊕	⊕	⊕	

Abbildung A.1.: BPMN Ereignisse

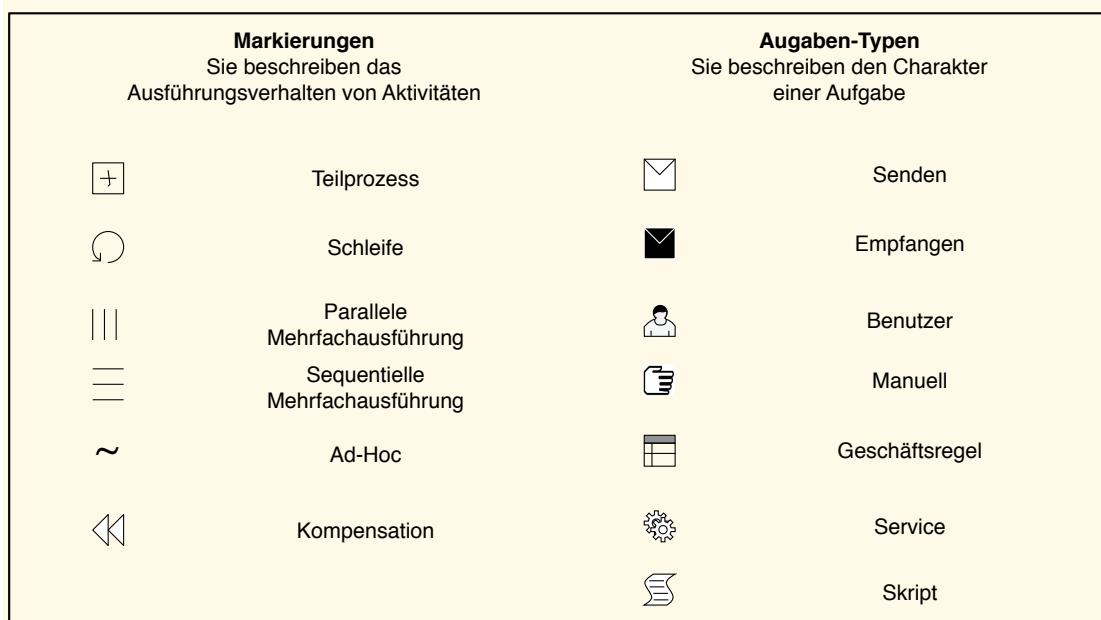
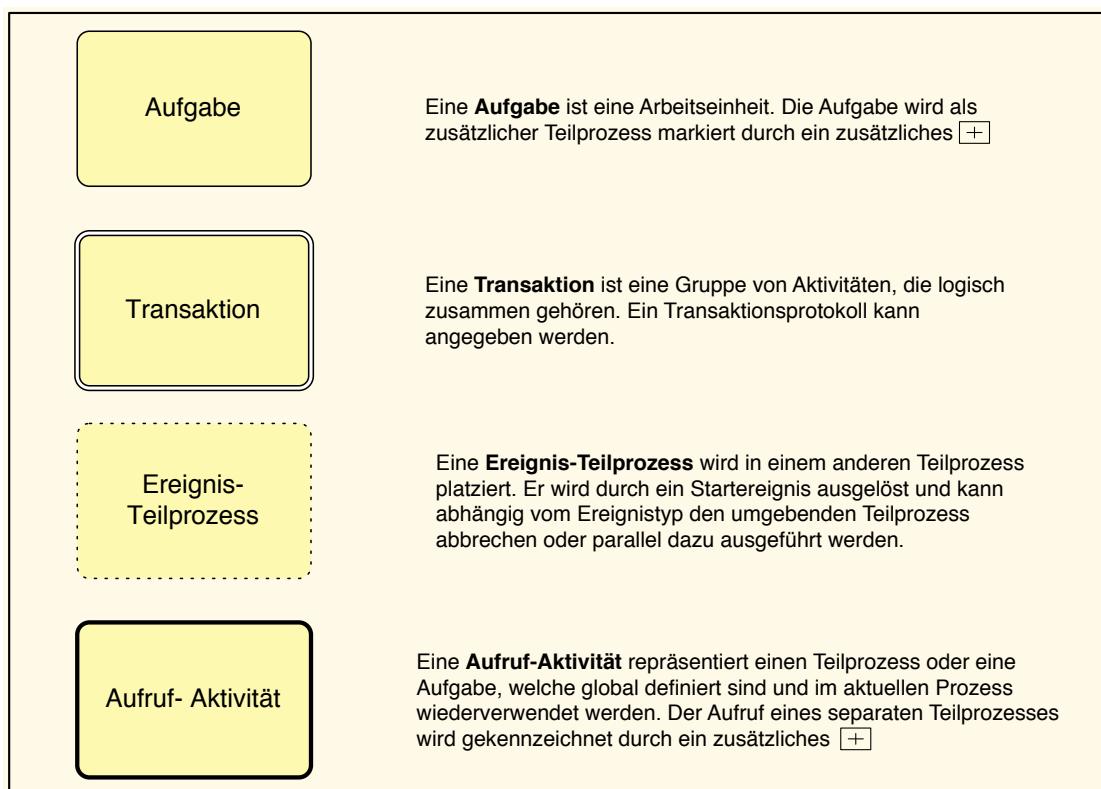


Abbildung A.2.: BPMN Übersicht

A. BPMN Notation

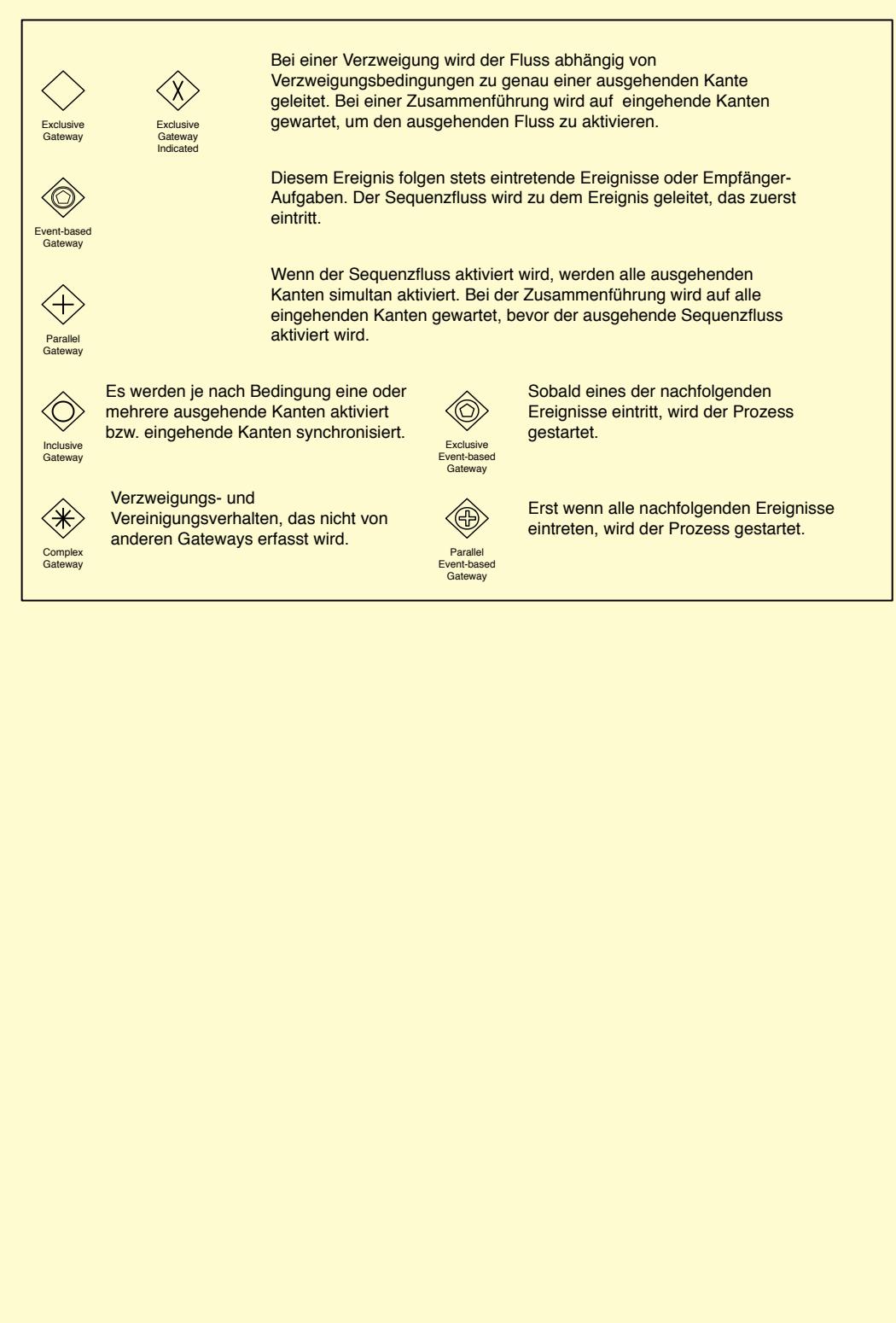
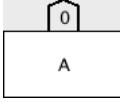
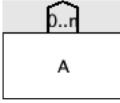


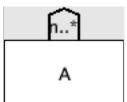
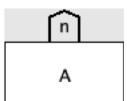
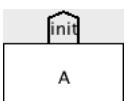
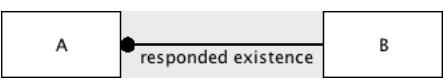
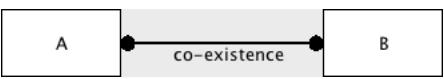
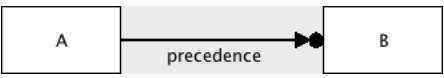
Abbildung A.3.: BPMN Gateways

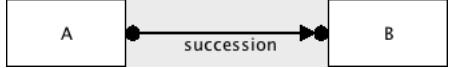
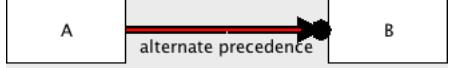
B

ConDec Notation

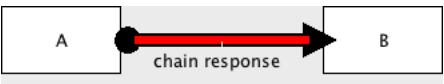
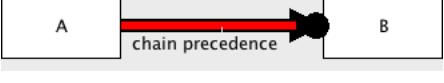
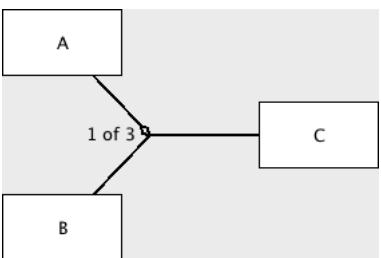
Constraint	Erläuterung
	absence (A) Aktivität A darf nicht ausgeführt werden
	absence (n+1, A) Aktivität A kann höchstens n-mal ausgeführt werden, aber nicht n+1-mal

B. ConDec Notation

	<p>existence (n, A) Aktivität A muss mindestens n-mal ausgeführt werden</p>
	<p>exactly (n, A) Aktivität A muss genau n-mal ausgeführt werden</p>
	<p>init (A) Aktivität A muss als erste Aktivität ausgeführt werden</p>
	<p>responded existence Falls A ausgeführt wird, muss B entweder davor oder danach ebenfalls ausgeführt werden. Beispiel: Korrekt: [A,B]; [B,A]; Inkorrekt:[A];</p>
	<p>co-existence A und B kommen in einem Pfad immer zusammen vor. Beispiel: Korrekt: [A,B]; Inkorrekt: [A]; [B];</p>
	<p>response Falls A ausgeführt wird, muss B danach ebenfalls ausgeführt werden. Beispiel: Korrekt: [B,A,A,A,C,B]; Inkorrekt: [B,A,A,A,C]</p>
	<p>precedence Falls B ausgeführt wird, muss vorher A ausgeführt werden. Beispiel: Korrekt: [A,C,B,B,A]; Inkorrekt:[C,B,B,A]</p>

	<p>succession</p> <p>Verlangt, dass die beiden Constraints precedence und response zwischen den Aktivitäten A und B eingehalten werden. Somit muss jede Aktivität A von Aktivität B gefolgt werden und für jede Aktivität B muss eine Aktivität A vorhanden sein.</p> <p>Beispiel: Korrekt: [A,C,A,B,B]; Inkorrekt: [A,C]</p>
	<p>alternate response</p> <p>Verlangt, dass nach einer Aktivität A Aktivität B ausgeführt wird, jedoch darf vor Aktivität B nicht eine weitere Aktivität A ausgeführt werden.</p> <p>Beispiel: Korrekt: [B,A,C,B,A,B] ; Inkorrekt: [B,A,C,A,B,A,B]</p>
	<p>alternate precedence</p> <p>Verlangt, dass jeder Instanz von Aktivität B eine Instanz der Aktivität A vorausgeht. Die nächste Instanz einer Aktivität B kann somit nicht vor der nächsten Instanz von Aktivität A ausgeführt werden.</p> <p>Beispiel: Korrekt: [A,C,B,A,B,A]; Inkorrekt: [A,C,B,B,A]</p>
	<p>alternate succession</p> <p>Stellt eine Kombination aus alternate response und alternate precedence dar.</p> <p>Beispiel: Korrekt: [A,C,B,A,B,A,B]; Inkorrekt: [C,B,A,A,B]</p>

B. ConDec Notation

	<p>chain response</p> <p>Verlangt, dass die nächste Aktivität, welche nach Aktivität A ausgeführt wird, immer Aktivität B ist.</p> <p>Beispiel: Korrekt: [B,A,B,C,A,B]; Inkorrekt: [B,A,C,A,B]</p>
	<p>chain precedence</p> <p>Verlangt, dass Aktivität A immer unmittelbar bevor Aktivität B ausgeführt wird.</p> <p>Beispiel: Korrekt: [A,B,C,A,B,A]; Inkorrekt: [A,B,C,B,A]</p>
	<p>chain succession</p> <p>Stellt eine Kombination aus chain response und chain precedence dar und verlangt, dass Aktivität A und Aktivität B jeweils nebeneinander ausgeführt werden.</p> <p>Beispiel: Korrekt: [A,B,C,A,B,A,B]; Inkorrekt: [A,B,C,A,B,A,B,A,C]</p>
	<p>choice</p> <p>Mindestens eine der beiden Aktivitäten A oder B muss ausgeführt werden.</p> <p>Beispiel: Korrekt: [A]; [B]; Inkorrekt:[];</p>
	<p>choice 1 of 3</p> <p>Mindestens eine der drei Aktivitäten A,B oder C muss ausgeführt werden..</p> <p>Beispiel: Korrekt: [A]; [B];[C]; Inkorrekt:[];</p>

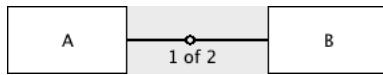
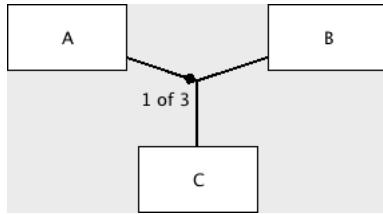
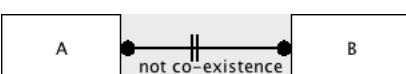
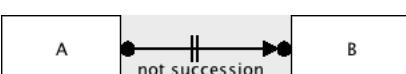
	<p>1 of 2</p> <p>Entweder A oder B muss mindestens einmal ausgeführt werden.</p> <p>Beispiel: Korrekt: [A,C,A,B,B]; Inkorrekt: [C]</p>
	<p>exclusive choice</p> <p>Entweder A oder B kann ausgeführt werden.</p> <p>Beispiel: Korrekt: [A]; [B] Inkorrekt: [A,B]</p>
	<p>exclusive choice 1 of 3</p> <p>Entweder A oder B oder C kann ausgeführt werden.</p> <p>Beispiel: Korrekt: [A]; [B]; [C]; Inkorrekt: [A,B]; [A,C]; [B,C]</p>
	<p>not co-existence</p> <p>Verlangt, dass falls Aktivität A ausgeführt wird, darf Aktivität B nicht mehr ausgeführt werden und umgekehrt.</p> <p>Beispiel: Korrekt: [A,C,A,A] ; Inkorrekt: [A,C,A,A,B]</p>
	<p>not succession</p> <p>Verlangt, dass falls Aktivität A ausgeführt wird, darf Aktivität B nicht danach ausgeführt werden.</p> <p>Beispiel: Korrekt: [B,C,A,C,A] ; Inkorrekt: [A,C,B]</p>
	<p>negation chain succession</p> <p>Verlangt, dass die Aktivitäten A und B nicht nebeneinander ausgeführt werden.</p> <p>Beispiel: Korrekt: [A,C,B,C] ; Inkorrekt: [B,A,B,A]</p>

Tabelle B.1.: Constraints ConDec [Mon10, AP06]

Abbildungsverzeichnis

1.1. Aufbau der Arbeit	6
2.1. Schichten des Software Engineering [Pun07]	8
2.2. Ziele, Prozess und Prinzipien des Software Engineering [RGI75]	9
2.3. Phasen Softwareprozess nach [Han10]	12
2.4. Software-Projekttypen nach [Boe81]	13
3.1. Ziele der Prozessmodellierung nach [Koc11]	16
3.2. Grundsatz ordnungsgemäßer Modellierung nach [BRS95]	18
3.3. BPMN-Elemente Übersicht nach [GL12]	22
3.4. BPMN-Gateways	24
3.5. Deklarativer Beispiel-Prozess [PA06]	26
3.6. Siganvio Process Editor (Screenshot Siganvio)	28
3.7. Siganvio Simulation (Screenshot Signavio)	29
3.8. Declare Systemarchitektur nach [PSA07]	30
3.9. Declare Designer (Screenshot aus Declare)	31
3.10. Declare Framework (Screenshot aus Declare)	32
3.11. Declare Worklist (Screenshot aus Declare)	32
4.1. Übersicht Vergleichskriterien	41
5.1. Scrum Überblick nach [Mou14b]	45
5.2. Imperative Modellierung Scrum	49
5.3. Imperative Modellierung Scrum Unterprozess	50

Abbildungsverzeichnis

5.4. Deklarative Modellierung Scrum	52
5.5. Deklarative Modellierung Scrum-Unterprozess Sprint-Planning-Meeting durchführen	52
5.6. Vergleich der Anzahl der Elemente Scrum	53
5.7. Zusammenfassung Vergleich Scrum	57
5.8. Open UP Überblick nach [Bal07]	58
5.9. Phasen Open UP nach [Bal07]	59
5.10. Rollen in Open UP nach [Spa14]	62
5.11. Phasen Open UP- imperativ	64
5.12. Phasen Open UP Unterprozess Inception- imperativ	65
5.13. Phasen Open UP Unterprozess Elaboration- imperativ	66
5.14. Phasen Open UP Unterprozess Construction- imperativ	67
5.15. Phasen Open UP Unterprozess Transition- imperativ	68
5.16. Lösungssinkrement entwickeln imperativ	70
5.17. Iteration planen und managen imperativ -Inception	71
5.18. Iteration planen und managen imperativ -Inception Unterprozess Umgebung vorbereiten	72
5.19. Anforderungen identifizieren und verfeinern-Elaboration	74
5.20. Produktdokumentation und Training erstellen - Construction	75
5.21. Release deployen-Transition	76
5.22. Phasen Open UP- deklarativ	77
5.23. Phasen Open UP Unterprozess Inception- deklarativ	78
5.24. Phasen Open UP Unterprozess Elaboration- deklarativ	78
5.25. Phasen Open UP Unterprozess Construction- deklarativ	79
5.26. Phasen Open UP Unterprozess Transition- deklarativ	80
5.27. Lösungssinkrement entwickeln- deklarativ	81
5.28. Iteration planen und managen-Inception deklarativ	82
5.29. Iteration planen und managen- Inception Unterprozess Umgebung vorbereiten- deklarativ	82
5.30. Anforderungen identifizieren und verfeinern-Elaboration	83
5.31. Produktdokumentation und Training erstellen-Construction	83

5.32. Release deployen-Transition	84
5.33. Phasen Open UP	85
5.34. Open UP-Inception	86
5.35. Open UP-Elaboration	86
5.36. Open UP-Construction	87
5.37. Open UP-Transition	87
5.38. Lösungsincrement entwickeln	88
5.39. Open UP-Iteration planen	89
5.40. Anforderungen identifizieren	89
5.41. Produktdokumentation erstellen	90
5.42. Release deployen	91
5.43. Übersicht Vergleich Open UP	94
5.44. Grundstruktur V-Modell XT nach [Bun04]	95
5.45. Projekttypen V-Modell XT nach [Bun04]	96
5.46. Zuordnung der Projekttypvarianten zu den Projekttypen des V-Modell XT [Bun04]	98
5.47. Vorgehensbausteine V-Modell XT nach [Bun04]	99
5.48. V-Modell-Kern und Vorgehensbausteinlandkarte nach [Bun04]	100
5.49. Entscheidungspunkte V-Modell XT nach [Bun04]	103
5.50. Entscheidungspunkte für die Projektdurchführungsstrategie nach [Bun04]	104
5.51. Systementwicklungsprojekt AG/AN V-Modell - imperativ	106
5.52. Unterprozess Inkrementelle Entwicklung durchführen V-Modell - imperativ	106
5.53. System entwerfen V-Modell - imperativ	108
5.54. System spezifizieren-imperativ	109
5.55. Systementwicklungsprojekt AG/AN V-Modell - deklarativ	111
5.56. Systementwicklungsprojekt AG/AN V-Modell Unterprozess Entwicklung durchführen - deklarativ	111
5.57. Unterprozess Inkrementelle Entwicklung durchführen V-Modell - imperativ	112
5.58. System entwerfen - deklarativ	113
5.59. System spezifizieren- deklarativ	114
5.60. Systementwicklungsprojekt AG/AN	115

Abbildungsverzeichnis

5.61. Inkrementelle Entwicklung	116
5.62. System entwerfen	116
5.63. System spezifizieren	117
5.64. Übersicht Vergleich V-Modell	119
5.65. Übersicht Vergleich Allgemein	123
6.1. Struktur der Umfrage	128
6.2. Geschlechterverteilung	130
6.3. Verteilung Erfahrung imperative und deklarative Modellierung	130
6.4. Allgemeine demographische Daten	131
6.5. Ergebnisse Verständnisfrage 1 aller Teilnehmer	132
6.6. Ergebnisse Verständnisfrage 2 aller Teilnehmer	134
6.7. Ergebnisse Verständnisfrage 3 aller Teilnehmer	135
6.8. Ergebnisse Verständnisfrage 4 aller Teilnehmer	136
6.9. Ergebnisse Meinungsfrage 1 aller Teilnehmer	137
6.10. Ergebnisse Meinungsfrage 2 aller Teilnehmer	138
6.11. Ergebnisse Meinungsfrage 3 aller Teilnehmer	139
6.12. Ergebnisse Meinungsfrage 4 aller Teilnehmer	140
6.13. Zusammenfassung Ergebnisse Studie	144
A.1. BPMN Ereignisse	158
A.2. BPMN Übersicht	159
A.3. BPMN Gateways	160

Tabellenverzeichnis

3.1. Constraints ConDec [PA06]	27
5.1. Iterationen und Zielstellungen der Phasen in Open UP [Bal07]	61
B.1. Constraints ConDec [Mon10, AP06]	165

Literaturverzeichnis

- [AL12] AMBLER, S.W. ; LINES, M.: *Disciplined Agile Delivery: A Practitioner's Guide to Agile Software Delivery in the Enterprise*. Pearson Education, 2012
- [All13] ALLWEYER, T.: *BPMN 2.0 - Business Process Model and Notation: Einführung in den Standard für die Geschäftsprozessmodellierung*. Books on Demand, 2013
- [AP06] AALST, W.M.P. ; PESIC, M.: DecSerFlow: Towards a Truly Declarative Service Flow Language. In: BRAVETTI, Mario (Hrsg.) ; NÚÑEZ, Manuel (Hrsg.) ; ZAVATTARO, Gianluigi (Hrsg.): *Web Services and Formal Methods*. Springer Berlin Heidelberg, 2006 (Lecture Notes in Computer Science), S. 1–23
- [Bal07] BALDUINO, RICARDO : *Introduction to OpenUP (Open Unified Process)*. <http://www.eclipse.org/epf/general/OpenUP.pdf>. Version: August 2007
- [Bec12] BECKER, J.: *Prozessmanagement: Ein Leitfaden Zur Prozessorientierten Organisationsgestaltung*. Springer Berlin Heidelberg, 2012
- [Boe81] BOEHM, Barry W.: *Software Engineering Economics*. 1981
- [Bra10] BRACK, T.: *Das V-Modell XT 1.2.1 im Umfeld der Qualitätssicherung nach ISO 9001:2000*. Diplom.de, 2010
- [Bre14] BREGENZER, Stefan: *Projektdurchführungstrategie als strategisches Prozessmodell in BPMN*. <http://blog.milsystems.de/2012/08/projektdurchfuehrungstrategie-als-strategisches-prozessmodell-in-bpmn/>. Version: august 2014

Literaturverzeichnis

- [BRS95] BECKER, Jörg ; ROSEMANN, Michael ; SCHÜTTE, Reinhard: Grundsätze ordnungsmäßiger Modellierung. In: *Wirtschaftsinformatik* 37 (1995), Nr. 5, S. 435–445
- [Bru07] BRUNNER, Maximilian: *Fallstudie zur Modellierung von Software-Entwicklungsprozessen auf Basis des Software Process Engineering Metamodell 2.0*, Diplomarbeit, Lehrstuhl für Informatik 2, FAU, Diss., 2007
- [Bun04] BUNDESVERWALTUNG, Beratungsstelle der Bundesregierung für Informationstechnik in d. ; DEUTSCHLAND, Bundesrepublik (Hrsg.): V-Modell XT. Version:2004. <http://ftp.uni-kl.de/pub/v-modell-xt/Release-1.2/Dokumentation/pdf/V-Modell-XT-Teill.pdf>. 2004. – Forschungsbericht
- [CO13] CAMPOS, Andre L. N. ; OLIVEIRA, Toacy C.: Software Processes with BPMN: An Empirical Analysis. In: *PROFES'13*, 2013, S. 338–341
- [COR09] CORP, IBM: *OpenUP Process Version 1.5.0.4*. <http://epf.eclipse.org/wikis/openup/>. Version:2009
- [DB93] DOUG, Bryan ; BOOCHE, Grady: *Software Engineering with ADA*. 3. Addison Wesley Pub Co Inc, 1993
- [Ecl14] ECLIPSE: *Eclipse Scrum Library*. http://www.eclipse.org/epf/downloads/praclib/praclib_downloads.php. Version:July 2014
- [EHS10] EL-HAIK, Basem ; SHAOUT, Adnan: *Software Design For Six Sigma: A Roadmap For Excellence*. Hoboken, N.J. : Wiley, 2010
- [FHKS08] FRIEDRICH, Jan ; HAMMERSCHALL, Ulrike ; KUHRMANN, Marco ; SIHLING, Marc: *Das V-Modell XT*. Heidelberg : Springer, 2008
- [FMR⁺10] FAHLAND, Dirk ; MENDLING, Jan ; REIJERS, Hajo A. ; WEBER, Barbara ; WEIDLICH, Matthias ; ZUGAL, Stefan: Declarative versus imperative process modeling languages: the issue of maintainability. In: *Business Process Management Workshops*, Springer, 2010, S. 477–488

- [Fre] FREUDENREICH, Robert: Evaluierung der Potentiale des Eclipse Process Frameworks. In: *Modellbasierte Softwareentwicklung*
- [Fre07] FREUND, T.: *Software Engineering durch Modellierung wissensintensiver Entwicklungsprozesse*. GITO, 2007
- [Gad12] GADATSCH, A.: *Grundkurs Geschäftsprozess-Management*. Vieweg+Teubner Verlag, 2012
- [Gau06] GAU, Thosten: UMA und EPF: Einführung und Anwendung in der Praxis. In: *Objekt Spektrum, (November/Dezember 2006-6)* (2006), S. 42–47
- [GBBK10] GRECHENIG, Thomas ; BERNHART, Mario ; BREITENEDER, Roland ; KAPPEL, Karin: *Softwaretechnik*. München : Pearson Studium, 2010
- [GL06a] GRUHN, Volker ; LAUE, Ralf: Adopting the cognitive complexity measure for business process models. In: *Cognitive Informatics, 2006. ICCI 2006. 5th IEEE International Conference on* Bd. 1 IEEE, 2006, S. 236–241
- [GL06b] GRUHN, Volker ; LAUE, Ralf: Complexity metrics for business process models. In: *9th international conference on business information systems (BIS 2006)* Bd. 85, 2006, S. 1–12
- [GL12] GÖPFERT, J. ; LINDENBACH, H.: *Geschäftsprozessmodellierung mit BPMN 2.0: Business Process Model and Notation*. Oldenbourg Wissenschaftsverlag, 2012
- [Han10] HANSER, Eckhart: *Agile Prozesse*. Heidelberg : Springer, 2010
- [HBZ⁺14] HAISJACKL, Cornelia ; BARBA, Irene ; ZUGAL, Stefan ; SOFFER, Pnina ; HADAR, Irit ; REICHERT, Manfred ; PINGGERA, Jakob ; WEBER, Barbara: Understanding Declare models: strategies, pitfalls, empirical results. In: *Software & Systems Modeling* (2014), S. 1–28
- [Hei07] HEINRICH, G.: *Allgemeine Systemanalyse*. Oldenbourg, 2007
- [HM08] HESSE, Wolfgang ; MAYR, Heinrich C.: Modellierung in der Softwaretechnik: eine Bestandsaufnahme. In: *Informatik-Spektrum* 31 (2008), Nr. 5, S. 377–393

Literaturverzeichnis

- [HM10] HAUBER, Rudolf ; MUTH, Bertil: Architekturprozesse—Systeme systematisch entwickeln. In: URL: www.sigs-datacom.de (Zugriffsdatum: 22. 03. 2013) (2010)
- [HRB⁺08] HÖHN, Reinhard ; RAUSCH, A. ; BROY, M. ; HÖPPNER, Stephan ; BERGNER, K. ; PETRASCH, R. ; BIFFL, S. ; WAGNER, R. ; HESSE, W.: *Das V-Modell XT: Grundlagen, Methodik und Anwendungen*. Heidelberg : Springer, 2008
- [Kas98] KASCHEK, Roland: Prozeßontologie als Faktor der Geschäftsprozeßmodellierung. In: *Modellierung*, 1998
- [KBL13] KRALLMANN, H. ; BOBKIK, A. ; LEVINA, O.: *Systemanalyse im Unternehmen: Prozessorientierte Methoden der Wirtschaftsinformatik*. Oldenbourg Wissenschaftsverlag, 2013
- [Kei10] KEITH, Clinton: *Agile game development with Scrum: Description based on print version record*. Upper Saddle River, N.J. : Addison-Wesley, 2010
- [Kir06] KIRCHER, H.: *IT: Technologien, Lösungen, Innovationen*. Springer, 2006
- [KLS11] KUHRMANN, Marco ; LANGE, Christian ; SCHNACKENBURG, André: In: O'CONNOR, Rory (Hrsg.) ; PRIES-HEJE, Jan (Hrsg.) ; MESSNARZ, Richard (Hrsg.): *EuroSPI*. Heidelberg : Springer, 2011, S. 49–60
- [Koc11] KOCH, Susanne: *Einführung in das Management von Geschäftsprozessen*. Heidelberg : Springer, 2011
- [Kö00] KÖLMEL, Bernhard: *Softwareprozessverbesserungsprojekte*. Norderstedt : Books on Demand GmbH, 2000
- [Lac12] LACEY, Mitch: *The Scrum field guide: practical advice for your first year*. [S.I.] : Addison-Wesley Professional, 2012
- [Lei12] LEIMEISTER, J.M.: *Dienstleistungsengineering und -management*. Springer Berlin Heidelberg, 2012
- [Lic12] LICHTENEGGER, W.: *Methoden zur teilautomatischen Konstruktion von Ist-Prozessmodellen mittels Process Mining sowie zur Integration manuell kon-*

- struierter und automatisch generierter Ist-Prozessmodelle. Logos Verlag Berlin, 2012
- [LK06] LIST, Beate ; KORHERR, Birgit: An evaluation of conceptual business process modelling languages. In: *Proceedings of the 2006 ACM symposium on Applied computing* ACM, 2006, S. 1532–1539
- [Men14] MENHORN, Nicole: *Analyse und Überführung von Softwareentwicklungsprozessen in die standardisierte BPMN Notation*. 2014
- [MM12] MISHRA, Jibitesh ; MOHANTY, Ashok: *Software Engineering*. New Delhi : Pearson Studium, 2012
- [Mon10] MONTALI, Marco: *Specification and verification of declarative open interaction models: A logic-based approach*. Bd. 56. Springer, 2010
- [Mou14a] MOUNTAIN GOAT SOFTWARE: *BPMN Offensive Berlin*. <http://www.bpmb.de/index.php/BPMNPoster>. Version: April 2014
- [Mou14b] MOUNTAIN GOAT SOFTWARE: *Scrum Overview*. <http://epf.eclipse.org/wikis/scrum/>. Version: April 2014
- [MRA10] MENDLING, Jan ; REIJERS, Hajo A. ; AALST, Wil M. d.: Seven process modeling guidelines (7PMG). In: *Information and Software Technology* 52 (2010), Nr. 2, S. 127–136
- [MRC] MENDLING, J. ; REIJERS, H.A. ; CARDOSO, J.: What Makes Process Models Understandable? In: ALONSO, G. (Hrsg.) ; DADAM, P. (Hrsg.) ; ROSEMANN, M. (Hrsg.): *International Conference on Business Process Management (BPM 2007)*, Springer-Verlag, Berlin (Lecture Notes in Computer Science), S. 48–63
- [MRW12] MENDLING, Jan ; RECKER, Jan C. ; WOLF, Johannes: Collaboration features in current BPM tools. In: *EMISA Forum* 32 (2012), January, Nr. 1, S. 48–65
- [PA06] PESIC, Maja ; AALST, Wil M. d.: A declarative approach for flexible business processes management. In: *Business Process Management Workshops*, Springer, 2006, S. 169–180

Literaturverzeichnis

- [Pes08] PESIC, M.: *Constraint-based Workflow Management Systems: Shifting Control to Users*, Eindhoven University of Technology, PhD Thesis, 2008
- [Pha12] PHAM, Andrew: *Scrum in action: agile software project management and development*. Boston, Mass. : Course Technology, 2012
- [Pic10] PICHLER, Roman: *Agile product management with Scrum: creating products that customers love. - Description based on print version record*. Upper Saddle River, N.J. : Addison-Wesley, 2010
- [Pit10] PITSCHEKE, J.: *Unternehmensmodellierung für die Praxis: Eine Einführung in die Darstellung von Unternehmensmodellen*. Books on Demand, 2010
- [PQ11] PRIES, Kim H. ; QUIGLEY, Jon M.: *Scrum project management*. Boca Raton, Fla. [u.a.] : Woodhead Publishing Limited, 2011
- [PSA07] PESIC, Maja ; SCHONENBERG, Helen ; AALST, Wil M. d.: Declare: Full support for loosely-structured processes. In: *Enterprise Distributed Object Computing Conference, 2007. EDOC 2007. 11th IEEE International*, IEEE, 2007, S. 287–287
- [Pun07] PUNTAMBEKAR, A.A.: *Software Engineering*. Pune : Technical Publications Pune, 2007
- [PWZ⁺12] PICHLER, Paul ; WEBER, Barbara ; ZUGAL, Stefan ; PINGGERA, Jakob ; MENDLING, Jan ; REIJERS, Hajo A.: Imperative versus declarative process modeling languages: An empirical investigation. In: *Business Process Management Workshops* Springer, 2012, S. 383–394
- [RD07] RECKER, Jan C. ; DREILING, Alexander: Does it matter which process modelling language we teach or use? an experimental study on understanding process modelling languages without formal education. (2007)
- [Rei09] REINSHAGEN, F.: *Konzepte einer komprimierten Informationsversorgung für die interne Führung und externe Performance-Kommunikation grosser Publikumsgesellschaften*. Logos-Verlag, 2009

- [RF08] RUF, W. ; FITTKAU, T.: *Ganzheitliches IT-Projektmanagement: Wissen, Praxis, Anwendungen*. Oldenbourg, 2008
- [RGI75] ROSS, Douglas T. ; GOODENOUGH, John B. ; IRVINE, CA: Software engineering: process, principles, and goals. In: *Computer* 8 (1975), Nr. 5, S. 17–27
- [RM11] REIJERS, Hajo A. ; MENDLING, Jan: A study into the factors that influence the understandability of business process models. In: *Systems, Man and Cybernetics, Part A: Systems and Humans, IEEE Transactions on* 41 (2011), Nr. 3, S. 449–462
- [RW12] REICHERT, Manfred ; WEBER, Barbara: *Enabling Flexibility in Process-Aware Information Systems: Challenges, Methods, Technologies*. Springer, 2012
- [RWJ⁺11] RICHLING, J. ; WERNER, M. ; JAEGER, M.C. ; MÜHL, G. ; HEISS, H.U.: *Autonomie in verteilten IT-Architekturen*. De Gruyter, 2011
- [Sch04] SCHWABER, Ken: *Agile Project Management with Scrum*. MRedmond : Microsoft Press, 2004
- [Sch07] SCHWABER, Ken: *The enterprise and Scrum*. MRedmond : Microsoft Press, 2007
- [Spa14] SPARKLING CONSULTING: *Open Unified Process (OpenUP)*. <http://www.itpractices.org/Live/framework/openup>. Version: April 2014
- [Spe98] SPECKER, Adrian: *Kognitives Software Engineering*. Zürich : vdf Hochschulverlag AG, 1998
- [Sta06] STAUD, Josef: *Geschäftsprozessanalyse: Ereignisgesteuerte Prozessketten und objektorientierte Geschäftsprozessmodellierung für betriebswirtschaftliche Standardsoftware*. Heidelberg : Springer, 2006
- [Stö05] STÖRRLE, Harald: *UML 2 für Studenten*. München : Pearson Studium, 2005
- [Tho09] THOMAS, Oliver: *Fuzzy Process Engineering*. Gabler Verlag, 2009
- [TN86] TAKEUCHI, Hirotaka ; NONAKA, Ikujiro: The New New Product Development Game. In: *Harvard Business Review* (1986)

Literaturverzeichnis

- [Whi04] WHITE, Stephen A.: Introduction to BPMN. In: *IBM Cooperation 2* (2004)
- [Wol11a] WOLF, Henning: *Die Kraft von Scrum: eine inspirierende Geschichte über einen revolutionären Projektmanagementansatz*. München : Addison-Wesley, 2011
- [Wol11b] WOLF, Henning: *Die Kraft von Scrum: eine inspirierende Geschichte über einen revolutionären Projektmanagementansatz*. München : Addison-Wesley, 2011
- [WPR07] WANG, Qing (Hrsg.) ; PFAHL, Dietmar (Hrsg.) ; RAFFO, David M. (Hrsg.): *Software Process Dynamics and Agility, International Conference on Software Process, ICSP 2007, Minneapolis, MN, USA, May 19-20, 2007, Proceedings*. Bd. 4470. Heidelberg : Springer, 2007 (Lecture Notes in Computer Science)
- [ZSH⁺13] ZUGAL, Stefan ; SOFFER, Pnina ; HAISJACKL, Cornelia ; PINGGERA, Jakob ; REICHERT, Manfred ; WEBER, Barbara: Investigating expressiveness and understandability of hierarchy in declarative business process models. In: *Software & Systems Modeling* (2013)
- [Zö12] ZÖRNER, Stefan: *Software-Architekturen Dokumentieren und Kommunizieren*. Carl Hanser Verlag, 2012

Name: Bianka Hampp

Matrikelnummer: MATRIKEL NR

Erklärung

Ich erkläre, dass ich die Arbeit selbstständig verfasst und keine anderen als die angegebenen Quellen und Hilfsmittel verwendet habe.

Ulm, den

Bianka Hampp