

Curso: Engenharia de Software		Série: 7S	Turma: [] A / [] B		Turno: Noturno
Professor: João Paulo Biazotto		Horário: 19h às 22h30			
Acadêmico (a):					RA:
Disciplina: Gerenciamento de Projetos Tecnológicos					Data:
Prova	Prova Prática	Atividades de estudo programadas (AEP)	Prova integrada	Nota final do bimestre	
5,0	3,0	1,0	1,0		

INSTRUÇÕES PARA REALIZAÇÃO DA PROVA:

- ⇒ Os dados do cabeçalho deverão ser preenchidos com letra maiúscula. E as questões deverão ser respondidas com letra legível.
- ⇒ É vedado, durante a prova, o porte e/ou o uso de aparelhos sonoros, fonográficos, de comunicação ou de registro eletrônico ou não, tais como: notebooks, celulares, tablets e similares.
- ⇒ A prova é individual e sem consulta, deverá ser respondida a caneta azul ou preta. Prova escrita a lápis não dá direito à revisão. Não é permitido o uso de corretivo.
- ⇒ É obrigatória a permanência do acadêmico 1 (uma) hora em sala de aula após o início da prova.
- ⇒ Não será permitida a entrada na sala de aula após 10 minutos do início da prova.
- ⇒ É obrigatória a assinatura da lista de presença impressa na qual constam RA, nome e curso.
- ⇒ O valor de cada questão está ao lado da mesma.
- ⇒ Todas as respostas devem constar no espaço destinado e autorizado pelo professor, à resposta.
- ⇒ Em caso de qualquer irregularidade comunicar ao Professor ou fiscal de sala.
- ⇒ Ao término da prova, levante o braço e aguarde o atendimento do professor ou do fiscal.

1ºbim.		2ºbim.		1ªsub.		3ºbim.		4ºbim.		2ªsub.	
--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--	--------	--

As questões objetivas de 1 a 3 devem ser respondidas no gabarito.

Gabarito Questões Objetivas

Nº	Alternativas				
1	A	B	C	D	E
2	A	B	C	D	E
3	A	B	C	D	E

1. **(0,4 pontos)** O PMBOK define o termo de abertura do projeto como um documento essencial que contém diversas informações sobre o projeto, como seu objetivo, justificativa, gerente do projeto, patrocinadores, objetivos estratégicos, entre outros.

Project Management Institute. (2021). ***A guide to the project management body of knowledge (PMBOK® guide)*** (7th ed.).

Project Management Institute.

Com base nessas informações e no conhecimento adquirido durante o bimestre, **RELACIONE** os elementos do Termo de Abertura com suas descrições correspondentes

- (1) Gerente de projeto
- (2) Patrocinador
- (3) Declaração do escopo
- (4) Premissas
- (5) Restrições

[] Suposições feitas pelo gerente de projeto para avançar no planejamento sem todas as informações confirmadas, fundamentais para a gestão.

[] Indivíduo designado no Termo de Abertura do Projeto (TAP) para liderar o desenvolvimento do projeto, podendo mudar, mas com a necessidade inicial de identificação.

[] É a pessoa com poder orçamentário ou recursos necessários para a elaboração do projeto, essencialmente a "alma" do projeto, enfrentando uma dor de negócio que o produto ou serviço busca resolver.

[] Descrição do que será construído, oferecendo uma contextualização clara do produto ou serviço para compreensão imediata de sua aplicação.

[] Limitações externas impostas ao projeto, como prazos e orçamentos, que o gerente de projeto deve manejar buscando flexibilidade.

A sequência correta é:

- a) 1, 3, 4, 2, 5
- b) 4, 1, 2, 3, 5
- c) 3, 1, 2, 5, 4
- d) 4, 2, 1, 3, 5
- e) 5, 4, 3, 1, 2

2. **(0,3 pontos)** De acordo com o PMBOK, as informações levantadas durante a fase de iniciação de um projeto são condensadas e registradas em um único documento cujo objetivo é formalizar as necessidades do negócio, a compreensão das necessidades dos clientes e o novo produto (seja ele um bem ou um serviço) que será o resultado do projeto.

Project Management Institute. (2021). ***A guide to the project management body of knowledge (PMBOK® guide) (7th ed.)***.

Project Management Institute.

Tal documento pode ser **NOMEADO** como:

- a) Estrutura Analítica do Projeto
- b) Termo Analítico do Projeto
- c) Plano de Iniciação do projeto
- d) Termo de Abertura do Projeto
- e) Plano de Gerenciamento do Projeto

3. **(0,3 pontos)** Os Planos são meios propostos para se realizar algo. Segundo o Guia PMBOK®, “As equipes do projeto desenvolvem planos para aspectos individuais de um projeto e/ou combinam todas essas informações em um abrangente plano de gerenciamento do projeto”.

Project Management Institute. (2021). ***A guide to the project management body of knowledge (PMBOK® guide) (7th ed.)***.

Project Management Institute.

Considerando a explicação anterior, **ASSINALE** a alternativa que define o Plano de Gerenciamento do Projeto.

- a) Um componente que descreve como as atividades de gerenciamento de riscos será estruturado e executado.
- b) Documento que descreve como o projeto será executado, monitorado, controlado e executado.
- c) Documento que descreve as entregas que serão testadas, os testes que serão realizados e os processos que serão aplicados nos testes.
- d) Plano detalhado para a iteração atual.
- e) Decomposição hierárquica do escopo total do trabalho a ser executado pela equipe do projeto a fim de alcançar os objetivos do projeto e criar as entregas exigidas.

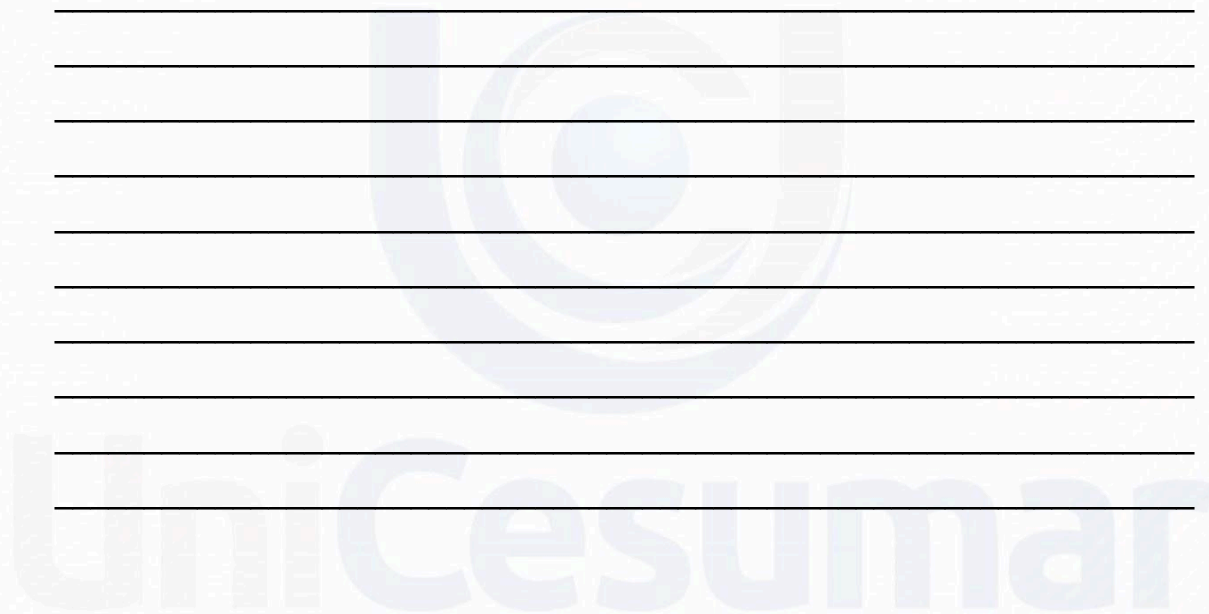
5. (0,5 pontos) De acordo com o PMBOK 7ª edição (2021, p.184), os projetos possuem artefatos, incluindo os de estratégia que são definidos como “Documentos criados antes ou no início do projeto que tratam de informações estratégicas, de negócio ou de alto nível sobre o projeto. Os artefatos de estratégia são desenvolvidos no início de um projeto e normalmente não mudam, embora possam ser revisados ao longo do projeto.”

Project Management Institute. (2021). *A guide to the project management body of knowledge (PMBOK® guide) (7th ed.)*.

Project Management Institute.

Um exemplo desses artefatos é o Termo de Abertura do Projeto. **EXPLIQUE** o objetivo deste documento.

(QUESTÕES 06 e 07) Segundo o PMBOK 7ª edição (2021, p. 84), o escopo “pode ser elaborado por meio de uma declaração de escopo para identificar as principais entregas associadas ao projeto e os critérios de aceitação de cada entrega”. Conforme estudado durante o bimestre, o escopo também pode ser elaborado usando uma Estrutura Analítica do Projeto (EAP).



Project Management Institute.

- [illegible]

- [illegible]

-
-
9. **(0,5 pontos)** Estudamos durante o bimestre que as partes interessadas podem exercer influência em diversos aspectos de um projeto. Segundo o PMBOK, essas partes podem influenciar diferentes áreas do projeto.

Project Management Institute. (2021). ***A guide to the project management body of knowledge (PMBOK® guide) (7th ed.)***.

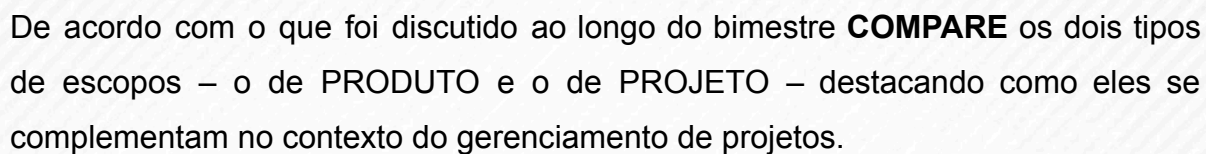
Project Management Institute.

Considerando as áreas de um projeto, **LISTE cinco (5)** áreas específicas que podem ser afetadas pela influência das partes interessadas.

10. **(0,6 pontos)** O termo escopo é fundamental na gestão de projetos. Segundo o PMBOK, o **gerenciamento do escopo** auxilia na definição do **que será feito e o que não será feito** no projeto. Um escopo bem gerenciado garante que os objetivos do projeto sejam claramente compreendidos por todos os envolvidos e que os recursos (tempo, custo, pessoas) sejam usados de forma eficiente. No contexto da gestão, o escopo pode ser compreendido sob duas perspectivas: o **escopo do produto** e o **escopo do projeto**.

Project Management Institute. (2021). ***A guide to the project management body of knowledge (PMBOK® guide) (7th ed.)***.

Project Management Institute.

This image shows a single sheet of white paper with horizontal blue or grey ruling lines, typical of notebook paper. The lines are evenly spaced and run across the width of the page. There is no handwriting or other markings on the paper.