

#### INTERNAL TRAINING

Chương trình đào tạo nội bộ







CÂY CÔNG VIỆC



## Cây công việc

Sếp

Trưởng BP

Trưởng BP

Trưởng nhóm

Trưởng nhóm

Trưởng nhóm

NV

NV

NV

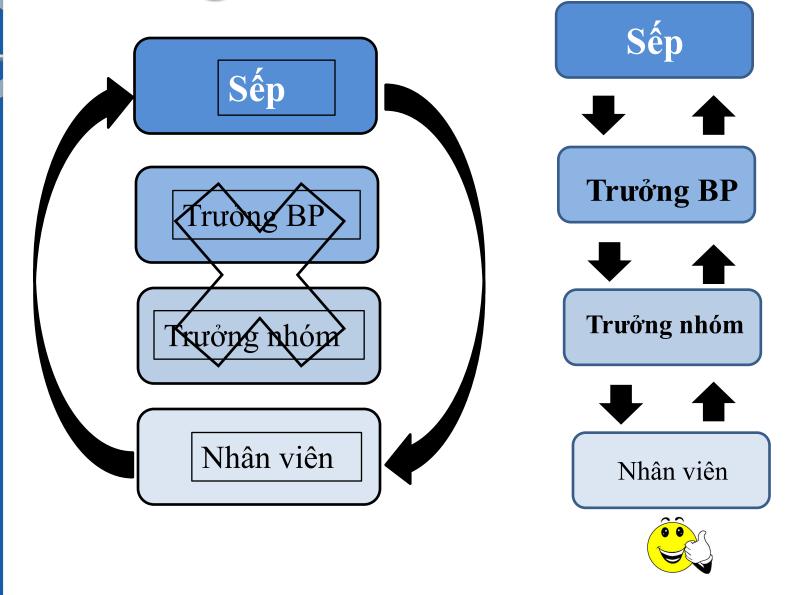
NV

NV

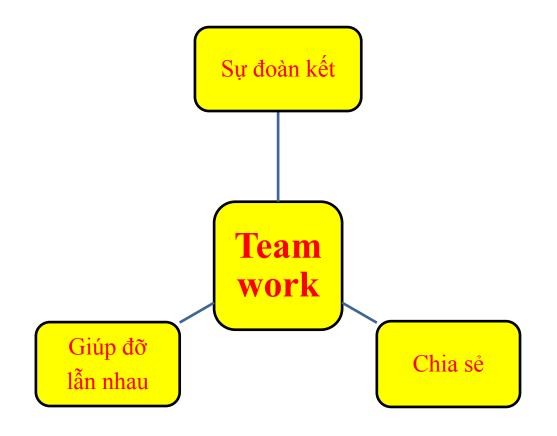
NV

NV

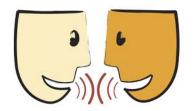
## Hướng đi







#### Tiêu chí



Rõ ràng, dễ hiểu

Truyền đạt thông tin

Thông tin phải được gửi cho người trực tiếp quản lý và các thành viên trong nhóm qua email

Đây là yếu tố quan trọng trước khi tiến hành thảo luận 1 vấn đề. Các thành viên trong nhóm phải biết đầy đủ các thông tin để họ phối hợp

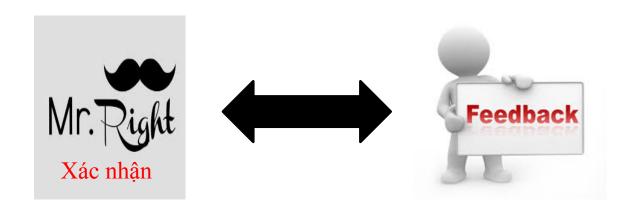


Gửi thông tin



Cung cấp thông tin

## Để đạt được hiệu quả cao





Lưu ý: Đối với thông tin quan trọng cần phải: thường xuyên NHẮC NHỞ và ĐỐC THÚC người nhận thông tin để tránh hiện tượng bị lãng quên

# Để đạt được hiệu quả cao

- ✓ Biết cách truyền đạt thông tin bằng văn bản.
- Biết cách nhấn mạnh điểm quan trọng tới thành viên trong nhóm.
- ✓ Biết cách kiểm tra lại thông tin đã gửi

Việc nhắc lại và đốc thúc rất quan trọng đối với mỗi thành viên trong nhóm





\* Mỗi thành viên nhóm cần phải

# Cách truyền thông tin



**Email** 







Có bằng chứng lưu lại và chứng tỏ đáp ứng yêu cầu ban hành

## Phân biệt nhóm và đối tượng liên quan

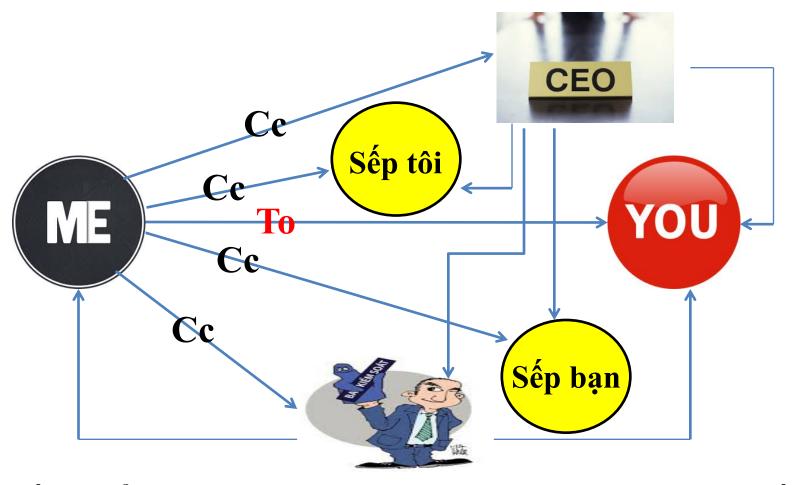


Những người trực l tiếp tham gia công việc

Những người ko trực tiếp tham gia nhưng có thể tham gia gián tiếp ( quản lý, sếp, các thành viên khác



### Sơ đồ minh họa cc. email



\* Sếp và kiểm soát chỉ can thiệp vào việc quan trọng hoặc khi có sự cố





Không làm việc **CHỈ VỚI CÁ NHÂN** thuộc bộ phận khác vì người đó không có đủ thẩm quyền quyết định và bố trí công việc.



Phải Cc. người phụ trách: có thể là Sếp, trưởng BP, trưởng nhóm...



Cc Sếp và kiểm soát để giúp công ty nắm rõ hơn tiến độ công việc, thúc đẩy tiến độ tốt hơn.

# Nắm tình hình thực hiện



\* TRAO ĐỔI TIẾN ĐỘ: Họp, email, nhắc việc mỗi ngày, tìm ra điểm vướng mắc để cùng giải quyết.

### Thái độ khi làm việc nhóm









