



Plano de Negócios

Spear Legal – Sociedade de Advogados, SP, LDA¹



¹ Em linha com o projeto de digitalização da sociedade, este documento foi elaborado com o apoio de ferramentas de inteligência artificial e cuidada revisão do sócio-gerente, Dr. António Gaspar Schwalbach.

1. Contexto e visão para o Projeto

A **Spear Legal – Sociedade de Advogados, SP, LDA** nasce de dois vetores complementares.

Em primeiro lugar, o nível de autonomia profissional atingido pelo seu fundador, **António Gaspar Schwalbach**, em termos de angariação, gestão e execução direta de mandatos de elevada complexidade.

Em segundo lugar, a **maturidade das ferramentas de Inteligência Artificial (IA)** aplicadas à advocacia, que permitem a uma estrutura pequena, sénior e tecnologicamente integrada **ombrear com equipas muito maiores**.

O contexto jurídico internacional mostra que a IA está a alterar profundamente a estrutura das sociedades de consultoria e advocacia — como analisa o artigo da *Harvard Business Review* “*AI is Changing the Structure of Consulting Firms*” (setembro de 2025).

A Spear Legal surge, assim, como uma **sociedade *AI-native***, concebida para aliar **competência humana de topo e eficiência tecnológica**, operando com uma estrutura de 15 a 20 profissionais séniores, capaz de entregar resultados comparáveis aos das grandes firmas internacionais.

Lisboa, domingo, 19 de outubro de 2025.

Conteúdo

1. Contexto e visão para o Projeto	2
2. Sumário Executivo	4
3. Estrutura, Oferta e Equipa	6
3.1 Estrutura Organizacional.....	6
3.2 Áreas de Prática e Oferta de Serviços.....	6
3.3 Internacionalização e Redes Profissionais	7
3.4 Modelo Operacional	7
3.5 Cultura e Modelo de Trabalho.....	8
4. Estrutura Financeira e Projeções.....	9
4.1 Premissas de Base	9
4.2 Estrutura de Custos Operacionais	9
4.3 Investimento Inicial em Branding e Web	9
4.4 Fontes de Financiamento e Liquidez Operacional	10
4.5 Projeções Financeiras (3 Anos).....	10
5. Indicadores Estratégicos e Objetivos.....	12
5.1 Objetivos Estratégicos	12
5.2 Indicadores de Desempenho (KPIs)	13
5.3 Cronograma Estratégico	13
5.4 Métricas de Sucesso	14

2. Sumário Executivo

Objetivo central:

Lançar a Spear Legal como um novo projeto de sociedade de advogados, vocacionado para trabalhar com **empresas de média dimensão (mid-caps), PME, investimento estrangeiro e clientes privados**, assegurando serviços jurídicos de excelência prestados por advogados oriundos de sociedades de referência.

Desde o início, a sociedade aposta em **soluções tecnológicas e de IA integradas** — nomeadamente **iBase Jurídico, Affine e Microsoft Copilot** — para garantir produtividade, consistência e integração documental total.

O desenvolvimento da **identidade visual e digital** foi confiado à **Volta Studio**, garantindo uma imagem institucional autónoma e distinta.

Paralelamente, está em curso a seleção de uma **empresa de comunicação** para apoiar a Spear Legal na definição da sua estratégia de presença pública e reputação digital.

Modelo de funcionamento inicial:

- Foco em Fiscalidade e Contencioso Tributário, com serviços complementares (M&A, Comercial, Imobiliário, Laboral) assegurados por parcerias externas;
- Recrutamento de um associado sénior (contencioso tributário) e de um associado júnior (consultoria fiscal);
- A médio prazo, integração de sócios com carteira própria nas áreas de Corporate e M&A, assim como imobiliário e laboral;
- Operação integralmente documentada em Microsoft 365 e iBase Jurídico, com integração total com sistemas de IA (Affine e Copilot).

Assessorias externas:

- Assistência informática: **Porbite**
- Contabilidade: **Winning Ways**
- Controlo financeiro e gestão: apoio externo especializado, evolutivo para Direção Financeira

Metas de negócio – Ano 0:

- Receita: €200.000 (equivalente a dois meses de faturação anualizada)
- Margem operacional: 6%
- Prazos de faturação: emissão em 5 dias úteis e recebimento médio (DSO) \leq 35 dias
- Publicações institucionais: 2 por mês + 1 artigo trimestral em português e inglês

Proposta de valor:

Proporcionar a **PME e mid-caps** um serviço jurídico de excelência — técnico, ágil e competitivo — através de uma estrutura moderna e integrada, sustentada por tecnologia e uma cultura de **marca coletiva**, sob a assinatura **Adapt. Able**.

3. Estrutura, Oferta e Equipa

3.1 Estrutura Organizacional

A **Spear Legal – Sociedade de Advogados, SP, LDA** adota uma **estrutura compacta e ágil, colaborativa e tecnologicamente avançada**, orientada para eficiência e especialização.

Organograma inicial:

- **Sócio fundador:** António Gaspar Schwalbach – Fiscalidade, Contencioso Tributário e Estratégia Jurídico-Empresarial
- **Equipa inicial:** 1 associado sénior (Contencioso Tributário) e 1 associado júnior (Consultoria Fiscal)
- **Assessoria externa:**
 - Porbite – informática e suporte tecnológico
 - Winning Ways – contabilidade e reporting financeiro
 - Consultor financeiro externo – controlo de gestão (futuro diretor financeiro)

A estrutura é escalável, prevendo a integração futura de sócios em **Direito Comercial, Direito das Sociedades Comerciais e Mergers & Acquisitions (M&A)**.

3.2 Áreas de Prática e Oferta de Serviços

Fiscalidade e Contencioso Tributário

- Apoio corrente em matérias associadas à fiscalidade;
- Contencioso tributário;
- Reestruturações fiscais;
- Acompanhamento de inspeções tributárias;
- Assessoria a operações internacionais;
- Planeamento patrimonial e sucessório.

Consultoria Jurídico-Empresarial

- Estruturação societária e *governance*;
- Operações de **Direito Comercial e M&A**;
- Contratos comerciais e assessoria contínua a PME.

Parcerias Complementares

- Direito Imobiliário e Urbanismo;
- Direito do Trabalho e Segurança Social;
- Direito Administrativo;
- Contencioso civil;
- Direito Penal e regulatório.

3.3 Internacionalização e Redes Profissionais

A internacionalização é um pilar estratégico da Spear Legal.

O **Dr. António Gaspar Schwalbach** foi fundador da equipa de Fiscal Internacional da **Pangea Net**.

Com base nessa experiência, a Spear Legal irá:

- **Formalizar a adesão à Pangea Net** ou, em alternativa, integrar outra rede de referência;
- Posicionar-se como **sociedade de referência para *inbound work* em Portugal**;
- Promover colaborações bilaterais com sociedades internacionais.

Objetivo: consolidar a Spear Legal como **hub português de assessoria fiscal e jurídica internacional**, com uma estrutura sénior e tecnologicamente integrada.

3.4 Modelo Operacional

A Spear Legal nasce como **estrutura *AI-native***, sustentada por quatro pilares tecnológicos:

1. **Microsoft 365** – ecossistema colaborativo e seguro;
2. **iBase Jurídico** – gestão de clientes, tempos, faturação e documentação;²
3. **Affine** – IA nacional, apontada para a jurisprudência portuguesa, com indexação semântica e automatização de fluxos;
4. **Copilot** – apoio inteligente à elaboração de minutas e análise documental.

Benefícios:

- Centralização e rastreabilidade total;
- Automatização administrativa;
- Gestão de projeto orientada a dados;
- Otimização do tempo alocado pelos advogados à realização de trabalho não-faturável;
- Criação de uma base de IA/KM que contribuirá para a otimização do tempo afeto, pelos advogados, a tarefas recorrentes;
- Convenções documentais padronizadas.

3.5 Cultura e Modelo de Trabalho

A assinatura **Adapt. Able.** traduz a filosofia da Spear Legal: adaptação, agilidade e excelência.

Princípios:

- Colaboração e partilha de conhecimento;
- Responsabilidade e transparência;
- Equilíbrio vida-trabalho;
- Inovação contínua e domínio da IA.

² A pedido da Spear Legal, a aplicação iBase será adaptada para esta sociedade, para que a gestão documental seja feita dentro do ecossistema Microsoft, para tirar maior proveito da IA Microsoft. Esta exceção, revela a forma como a Spear Legal se posiciona no IT.

Objetivo: equipa de **15–20 profissionais séniores**, com produtividade e qualidade comparáveis às grandes empresas internacionais.

4. Estrutura Financeira e Projeções

4.1 Premissas de Base

Receita-alvo inicial de €200.000 (equivalente a 2 meses de faturação anualizada).

Estrutura compacta e eficiente, tecnologia integrada, ponto de equilíbrio entre €170.000–€180.000.

4.2 Estrutura de Custos Operacionais

Custos totais anuais estimados: **€180.000**, com destaque para:

- Remunerações (sócio e associados): €126.000
- O modelo de crescimento segue a regra de dois advogados por sócio
- Cada lugar de trabalho representa um custo mensal de €400 (renda, serviços e espaço)
- As licenças tecnológicas (Microsoft 365, iBase, Affine e Copilot) têm um custo médio mensal de €150 por advogado
- Renda escritório (Av. da Liberdade): €19.200 (gabinete para 4 pessoas no primeiro ano)
- Tecnologia e licenças: €6.300
- Informática (Porbite): €6.600
- Contabilidade (Winning Ways): €1.800
- Seguro RC profissional: €1.400
- Quota rede internacional: €2.500

4.3 Investimento Inicial em Branding e Web

Desenvolvido pela **Volta Studio**:

- Identidade visual: €8.800
- Webdesign: €3.360
Total: €12.160 + IVA
- Implementação de website (a aguardar propostas³)

4.4 Fontes de Financiamento e Liquidez Operacional

Capital social: €5.000

- António Gaspar Schwalbach (€4.000) – sócio fundador e gerente
- Uma sócia de capital (€1.000), **sem quaisquer funções na sociedade**

Conta caucionada (a negociar com Caixa de Crédito Agrícola de Vila Franca de Xira):
até €50.000

TA Consulting: responsável pela candidatura ao **programa “IA nas PME” – Portugal 2030**, e pela **monitorização contínua de novos concursos**.

4.5 Projeções Financeiras (3 Anos)

As projeções financeiras foram recalculadas com base numa **faturação média de €75.000 por advogado**, refletindo um crescimento progressivo e sustentável.

Variável	Ano 0 (2025)	Ano 1 (2026)	Ano 2 (2027)	Ano 3 (2028)
Nº de advogados (excl. admin.)	2–3	6	10	15
Receita média por advogado (€)	75.000	75.000	80.000	85.000
Receita total (€)*	200.000	450.000	800.000	1.275.000
Crescimento da receita	—	+125%	+78%	+59%
Custos operacionais (€)	188.000	328.000	540.000	819.000

³ As propostas já recebidas variam entre os 800 EUR e os 1.800 EUR.

Variável	Ano 0 (2025)	Ano 1 (2026)	Ano 2 (2027)	Ano 3 (2028)
Resultado operacional (€)	12.000	122.000	260.000	456.000
Margem operacional	6%	27%	33%	36%

** Valor anual projetado. No ano 0 (2025), a faturação real corresponderá apenas a dois meses de atividade efetiva.*

Síntese

- As margens aumentam progressivamente com a diluição de custos fixos e maior utilização das ferramentas de IA.
- O modelo mantém-se **financeiramente sólido e escalável**, com **margens entre 30% e 40%** em maturidade.
- Em 2028, com 15 advogados, a Spear Legal atinge cerca de **€1,27 milhões de receita anual** e uma **rentabilidade operacional de 36%**.

5. Indicadores Estratégicos e Objetivos

5.1 Objetivos Estratégicos

A Spear Legal – Sociedade de Advogados, SP, RL define para o horizonte 2025–2028 um conjunto de objetivos assentes em três eixos fundamentais:

Eixo 1 — Excelência Técnica e Crescimento Sustentável

- Atingir 15 advogados até ao final de 2028, mantendo uma estrutura compacta e eficiente.
- Assegurar honorários médios de €180/hora e receita média anual de €75.000 a €85.000 por advogado.
- Alcançar margens operacionais superiores a 35% a partir de 2027, aproximando-se de 40–45% em maturidade.

Eixo 2 — Transformação Digital e Integração de IA

- Ser reconhecida como sociedade AI-native em Portugal.
- Atingir 100% de digitalização documental e automação interna até 2028.
- Utilizar de forma integrada as plataformas iBase Jurídico, Affine e Microsoft Copilot.
- Reinvestir 10% a 15% dos lucros anuais em tecnologia e formação digital.

Eixo 3 — Internacionalização e Reputação Institucional

- Formalizar a adesão a uma rede internacional de sociedades de advogados até 2026.
- Mantém-se o compromisso com o prévio escritório de António Gaspar Schwalbach, garantindo a sua permanência na rede Pangea Net (Grupo de Fiscalidade Internacional).
- Caso esse compromisso não se mantenha, a Spear Legal integrará uma rede internacional alternativa, como a Meritas ou estrutura equivalente.

- António Gaspar Schwalbach é reconhecido nos rankings ITR (International Tax Review) e Legal 500 pela sua experiência e liderança em fiscalidade, credibilizando a projeção internacional da sociedade.
- Reforçar a presença da Spear Legal em rankings nacionais e internacionais, consolidando-a como referência portuguesa em fiscalidade e corporate.

5.2 Indicadores de Desempenho (KPIs)

Indicador	2025 (Arranque)	2026	2027	2028	Meta Final
Receita total (€)	200.000	450.000	800.000	1.275.000	≥ 1.250.000
Margem operacional	6%	27%	33%	36%	≥ 40%
Advogados (excl. equipa administrativa)	2-3	6	10	15	15
Receita média por advogado (€)	75.000	75.000	80.000	85.000	≥ 85.000
Hora média faturável (€)	180	180	185	190	≥ 190
Retenção de clientes	≥ 90%	≥ 95%	≥ 95%	≥ 95%	≥ 95%
Projetos internacionais ativos	1-2	4	8	12	≥ 12
Taxa de digitalização documental	80%	90%	95%	100%	100%
Integração de IA nos fluxos internos	50%	75%	90%	100%	100%
Reinvestimento tecnológico	10% lucro	12% lucro	15% lucro	15% lucro	≥ 15% lucro

*** Os valores do ano 0 (2025) correspondem a apenas dois meses de atividade efetiva.**

5.3 Cronograma Estratégico

Fase 1 – Consolidação (2025–2026)

- Estruturação operacional, consolidação de clientes e integração tecnológica.
- Implementação da identidade digital e comunicação institucional.

- Adesão a rede internacional e reforço da reputação no mercado nacional.

Fase 2 – Escalabilidade (2027)

- Expansão para 10 advogados e aumento da capacidade produtiva.
- Diversificação para áreas complementares (Comercial, M&A e Imobiliário).
- Margens superiores a 30%.

Fase 3 – Maturidade (2028)

- 15 advogados em plena atividade e equipa administrativa mínima de apoio.
- Receita próxima de €1,3 M e margens de 36–40%.
- Reconhecimento institucional e consolidação internacional.

5.4 Métricas de Sucesso

A Spear Legal considerará o seu modelo consolidado quando verificar cumulativamente:

- Receita \geq €1.250.000/ano;
- Margem operacional \geq 40%;
- Estrutura de 15 advogados;
- 100% de processos digitais e automatizados;
- Adesão plena a rede internacional;
- Presença em rankings jurídicos internacionais.

A Spear Legal nasce como uma sociedade portuguesa com ambição global.

Combina rigor técnico, inovação e independência, demonstrando que a advocacia de excelência pode ser também ágil, tecnológica e sustentável.

Em 2028, será uma referência de como **a inteligência artificial e a adaptação substituem a escala.**