



---

# Dédication

À mes très chers parents, dont l'amour inconditionnel, le soutien constant et les sacrifices silencieux ont été la lumière guidant chacun de mes pas. Aucun mot ne saurait exprimer la reconnaissance profonde que je leur porte. Que Dieu leur accorde santé, bonheur et longue vie.

À mes deux frères et ma sœur, qui ont toujours été à mes côtés avec patience, encouragement et affection. Votre présence m'a donné la force d'avancer et de persévérer dans chaque étape de ce projet. Je vous en suis infiniment reconnaissante.

À tous les membres de ma famille, pour leur amour sincère, leur bienveillance constante et leur présence précieuse dans ma vie.

À mes meilleures amies qui ont partagé avec moi rires, défis et réussites tout au long de ce parcours universitaire. Votre amitié est un trésor que je chérirai toujours.

À toute l'équipe BACOVET, pour leurs précieux conseils et leur soutien qui m'ont guidée avec bienveillance et expertise.

À vous tous,  
je dédie ce travail avec tout mon cœur.



---

# Remerciement

Ce travail n'aurait pu aboutir sans le soutien, l'accompagnement et l'implication de plusieurs personnes que je tiens à remercier chaleureusement. Je remercie tout d'abord, pour son suivi attentif, ses conseils avisés et sa disponibilité tout au long de ce stage. Son encadrement a été pour moi un véritable appui, tant sur le plan méthodologique qu'humain. Je tiens particulièrement à remercier **Monsieur Naoufel Bhour**i pour son encadrement académique rigoureux, sa bienveillance et ses orientations précieuses, qui ont largement contribué à la réussite de ce projet.

Je tiens également à exprimer ma gratitude à **Madame Dhoha Ben Brahim**, mon encadrante professionnelle, pour sa confiance, son accueil et son accompagnement tout au long de ce projet. J'adresse également mes sincères remerciements à toute l'équipe de l'entreprise pour leur accueil chaleureux, leur disponibilité et leur collaboration bienveillante, qui ont largement facilité mon intégration et enrichi mon apprentissage.

Ma gratitude s'adresse aussi à membres du jury, pour avoir accepté d'évaluer mon travail et pour l'intérêt qu'elles y ont porté. Leurs remarques me seront précieuses pour la suite de mon parcours.

À toutes celles et ceux qui ont contribué, de près ou de loin, à la réussite de ce stage, je dis merci du fond du cœur.

# Table des matières

Liste des figures	viii
Liste des tableaux	ix
<b>INTRODUCTION GÉNÉRALE</b>	<b>2</b>
<b>1 Cadre du projet et étude de l'existant</b>	<b>4</b>
1.1 Introduction . . . . .	4
1.2 Présentation de l'entreprise d'accueil : Bacovet . . . . .	4
1.2.1 Historique et identité . . . . .	4
1.2.2 Partenariats stratégiques et présence mondiale . . . . .	5
1.2.3 Certifications de Bacovet . . . . .	5
1.3 Organisation et organigramme . . . . .	6
1.4 Processus global chez BACOVET . . . . .	6
1.4.1 Processus détaillé de l'atelier de coupe . . . . .	7
1.4.2 Personnel de l'atelier de coupe . . . . .	12
1.4.3 Matériels et paramètres techniques . . . . .	13
1.5 Cadre du projet . . . . .	13
1.5.1 Visualisation de la situation actuelle de l'atelier de coupe . . . . .	13
1.5.2 Définition du projet (Méthode SIPOC) . . . . .	16
1.5.3 Objectifs du projet . . . . .	16
1.5.4 Périmètre du projet (Méthode QQQQCCP) . . . . .	16
1.5.5 Limites et contraintes . . . . .	16
1.6 Conclusion du chapitre . . . . .	18
<b>2 Mener une action d'amélioration d'un atelier de travail avec Audit, les outils lean 4.0</b>	<b>19</b>
2.1 Introduction . . . . .	19
2.2 Partie I : Audit de maturité digitale . . . . .	20
2.2.1 Introduction a l'audit IMPULS . . . . .	20
2.2.2 Objectifs de l'audit . . . . .	20
2.2.3 Phase Innover : Propositions d'amélioration . . . . .	20
2.2.3.1 Constat principal . . . . .	20
2.2.3.2 Proposition : Algorithme intelligent de gestion des tables de matelassage . . . . .	20
2.2.3.3 Application pratique . . . . .	21
2.2.3.4 Bénéfices attendus . . . . .	22

2.2.4	Méthodologie d'évaluation . . . . .	22
2.2.4.1	Choix du questionnaire IMPULS . . . . .	22
2.2.4.2	Mode de diffusion . . . . .	22
2.2.4.3	Cible de l'enquete . . . . .	22
2.2.5	Déroulement de l'enquete . . . . .	23
2.3	Résultats de l'évaluation de la maturité digitale . . . . .	23
2.3.1	Méthodologie d'évaluation . . . . .	23
2.3.2	Détail des scores par critère . . . . .	24
2.3.2.1	Description synthétique des processus mesurés . . . . .	29
2.3.2.2	Constats clés de la collecte . . . . .	29
2.3.2.3	Paramètres techniques de l'atelier (référence) . . . . .	29
2.3.2.4	Synthèse de la phase de mesure . . . . .	30
2.3.3	Phase 3 : Analyze (Analyser) . . . . .	30
2.3.3.1	Objectif de la phase Analyse . . . . .	30
2.3.3.2	Méthodes d'analyse utilisées . . . . .	30
2.3.3.3	Analyse des temps réels par activité . . . . .	30
2.3.3.4	Analyse des perturbations . . . . .	30
2.3.3.5	Capacités et limites techniques observées . . . . .	31
2.3.3.6	Diagramme d'Ishikawa . . . . .	31
2.3.3.7	Analyse directe des données mesurées . . . . .	32
2.3.3.8	Synthèse des causes racines identifiées . . . . .	32
2.3.3.9	Conclusion de la phase Analyse . . . . .	32
2.3.4	Phase 4 : Improve (Améliorer) . . . . .	32
2.3.4.1	Constat principal . . . . .	32
2.3.4.2	Proposition : Algorithme intelligent de gestion des tables de matelassage . . . . .	33
2.3.4.3	Application pratique . . . . .	34
2.3.4.4	Bénéfices attendus . . . . .	35
2.3.5	Phase Contrôler : Pérennisation des améliorations . . . . .	35
2.3.5.1	Objectifs de la phase de contrôle . . . . .	35
2.3.5.2	Mise en place d'indicateurs de performance (KPI) . . . . .	36
2.3.5.3	Système de suivi et de visualisation . . . . .	36
2.3.5.4	Mécanismes de contrôle et d'alerte . . . . .	37
2.3.5.5	Standardisation des procédures . . . . .	37
2.3.5.6	Amélioration continue . . . . .	38
2.3.5.7	Conclusion de la phase Contrôler . . . . .	38
<b>3</b>	<b>Intelligence Artificielle, Industrie 4.0 et Méthodologie CRISP-ML(Q)</b>	<b>39</b>
3.1	Intelligence Artificielle et Industrie 4.0 . . . . .	39
3.1.1	Qu'est-ce que l'Intelligence Artificielle? . . . . .	39
3.1.1.1	Définitions et concepts fondamentaux . . . . .	39
3.1.1.2	Paradigmes d'apprentissage en Machine Learning . . . . .	40
3.1.2	L'Industrie 4.0 et la Transformation Digitale . . . . .	41
3.1.2.1	Définition de l'Industrie 4.0 . . . . .	41
3.1.2.2	Les quatre révolutions industrielles . . . . .	41
3.1.2.3	Les piliers technologiques de l'Industrie 4.0 . . . . .	42

3.2	Outils et bibliothèques utilisés . . . . .	45
3.2.1	Introduction . . . . .	45
3.2.2	Écosystème Data Science et Machine Learning . . . . .	45
3.2.2.1	Bibliothèques de manipulation de données . . . . .	46
3.2.2.2	Bibliothèques de Machine Learning . . . . .	47
3.2.2.3	Bibliothèques de visualisation . . . . .	48
3.2.3	Frameworks de développement . . . . .	48
3.2.3.1	Backend et API . . . . .	49
3.2.3.2	Frontend et interface utilisateur . . . . .	50
3.2.4	Outils d'optimisation et d'ordonnancement . . . . .	51
3.2.5	Infrastructure et DevOps . . . . .	52
3.2.6	Stack technologique complète . . . . .	54
3.3	Méthodologie CRISP-ML(Q) . . . . .	56
3.3.1	Introduction à CRISP-ML(Q) . . . . .	56
3.3.1.1	De CRISP-DM à CRISP-ML(Q) . . . . .	56
3.3.1.2	Pourquoi CRISP-ML(Q) pour l'IA industrielle? . . . . .	57
3.3.2	Vue d'ensemble du processus CRISP-ML(Q) . . . . .	58
3.3.3	Les six phases de CRISP-ML(Q) . . . . .	58
3.3.3.1	Phase 1: Business Understanding . . . . .	58
3.3.3.2	Phase 2: Data Understanding . . . . .	59
3.3.3.3	Phase 3: Data Preparation . . . . .	59
3.3.3.4	Phase 4: Modeling . . . . .	59
3.3.3.5	Phase 5: Evaluation . . . . .	59
3.3.3.6	Phase 6: Deployment . . . . .	59
3.3.4	Portes de qualité (Quality Gates) . . . . .	59
3.4	Phase 1 : Comprehension metier (Business Understanding) . . . . .	60
3.4.1	Contexte strategique et enjeux . . . . .	60
3.4.1.1	Contexte industriel . . . . .	60
3.4.2	Business Model Canvas . . . . .	60
3.4.3	Objectifs metier detaillés . . . . .	61
3.4.3.1	Objectifs strategiques . . . . .	61
3.4.3.2	Objectifs operationnels quantifiables . . . . .	61
3.4.3.3	Objectifs techniques ML . . . . .	62
3.4.4	Analyse approfondie des parties prenantes . . . . .	62
3.4.4.1	Matrice pouvoir-interet . . . . .	62
3.4.4.2	Besoins detaillés par profil utilisateur . . . . .	62
3.4.5	Analyse des processus metier . . . . .	64
3.4.5.1	Cartographie du processus actuel (AS-IS) . . . . .	64
3.4.5.2	Processus cible optimise (TO-BE) . . . . .	65
3.4.6	Analyse des risques metier . . . . .	66
3.4.6.1	Registre des risques . . . . .	66
3.4.6.2	Plan de mitigation des risques critiques . . . . .	67
3.4.7	Criteres de succes et metriques de performance . . . . .	68
3.4.7.1	Criteres techniques ML . . . . .	68
3.4.7.2	Criteres metier operationnels . . . . .	68
3.4.7.3	Criteres de qualite logicielle . . . . .	69

3.4.7.4	Criteres financiers . . . . .	69
3.4.8	Contraintes et hypotheses du projet . . . . .	69
3.4.8.1	Contraintes identifiees . . . . .	69
3.4.8.2	Hypotheses du projet . . . . .	70
3.4.9	Synthese de la phase Business Understanding . . . . .	71
3.5	Phase 2 : Comprehension des donnees (Data Understanding) . . . . .	71
3.5.1	Objectifs de la phase Data Understanding . . . . .	71
3.5.2	Inventaire et collecte des donnees . . . . .	72
3.5.2.1	Sources de donnees identifiees . . . . .	72
3.5.2.2	Caracteristiques des sources de donnees . . . . .	73
3.5.2.3	Dataset principal : PSC_X_1 - COUPE.csv . . . . .	73
3.5.3	Dictionnaire de donnees . . . . .	74
3.5.4	Exploration des donnees . . . . .	74
3.5.4.1	Analyse du dataset principal . . . . .	74
3.5.4.2	Variables d'interet . . . . .	75
3.5.5	Analyse de la qualite des donnees . . . . .	75
3.5.5.1	Valeurs manquantes . . . . .	75
3.5.5.2	Valeurs aberrantes . . . . .	75
3.5.5.3	Coherence des donnees . . . . .	75
3.5.6	Analyse exploratoire des donnees . . . . .	76
3.5.6.1	Distribution des variables . . . . .	76
3.5.6.2	Correlations . . . . .	76
3.5.6.3	Patterns temporels . . . . .	76
3.6	Phase 3 : Preparation des donnees (Data Preparation) . . . . .	76
3.6.1	Objectifs de la phase Data Preparation . . . . .	76
3.6.2	Nettoyage des donnees . . . . .	77
3.6.2.1	Traitement des valeurs manquantes . . . . .	77
3.6.2.2	Traitement des valeurs aberrantes . . . . .	78
3.6.2.3	Standardisation des formats . . . . .	79
3.6.2.4	Validation de la coherence . . . . .	79
3.6.3	Ingenierie des caracteristiques (Feature Engineering) . . . . .	80
3.6.3.1	Strategie de feature engineering . . . . .	80
3.6.3.2	Workflow de feature engineering . . . . .	80
3.6.3.3	Features temporelles . . . . .	81
3.6.3.4	Features derivees (domaine metier) . . . . .	82
3.6.3.5	Encodage des variables categorielles . . . . .	83
3.6.3.6	Normalisation et standardisation . . . . .	84
3.6.3.7	Selection de features . . . . .	84
3.6.4	Segmentation des donnees . . . . .	85
3.6.4.1	Division temporelle . . . . .	85
3.6.4.2	Stratification . . . . .	86
3.6.5	Validation de la preparation . . . . .	86
3.6.5.1	Metriques de qualite . . . . .	86
3.6.5.2	Tests de regression . . . . .	86
3.6.6	Pipeline de donnees . . . . .	86
3.6.6.1	Architecture du pipeline . . . . .	86

3.6.6.2	Composants du pipeline . . . . .	86
3.6.6.3	Architecture du pipeline de donnees . . . . .	87
3.6.6.4	Orchestration . . . . .	88
3.7	Phase 3 (suite) : Cadre d'assurance qualite . . . . .	88
3.7.1	Introduction au cadre qualite CRISP-ML(Q) . . . . .	88
3.7.1.1	Framework d'assurance qualite . . . . .	88
3.7.2	Qualite des donnees . . . . .	89
3.7.2.1	Criteres de qualite des donnees . . . . .	89
3.7.2.2	Processus de validation des donnees . . . . .	89
3.7.3	Qualite des modeles . . . . .	90
3.7.3.1	Criteres de qualite des modeles ML . . . . .	90
3.7.3.2	Tests de robustesse . . . . .	91
3.7.4	Qualite du code . . . . .	91
3.7.4.1	Standards de qualite du code . . . . .	91
3.7.4.2	Architecture et maintenabilite . . . . .	92
3.7.5	Qualite operationnelle . . . . .	93
3.7.5.1	Criteres de qualite operationnelle . . . . .	93
3.7.5.2	Plan de monitoring . . . . .	93
3.7.6	Portes de qualite (Quality Gates) . . . . .	94
3.7.6.1	Quality Gate 1 : Data Quality . . . . .	94
3.7.6.2	Quality Gate 2 : Model Quality . . . . .	94
3.7.6.3	Quality Gate 3 : Production Quality . . . . .	95
3.7.7	Synthese du cadre qualite . . . . .	95
3.7.8	Metriques de qualite des donnees . . . . .	96
3.7.8.1	Framework de qualite des donnees . . . . .	96
3.7.8.2	Tests de qualite automatisees . . . . .	96
3.7.8.3	Monitoring de la qualite des donnees . . . . .	97
3.7.9	Portes de qualite des modeles (Quality Gates) . . . . .	97
3.7.9.1	Framework de validation multi-niveaux . . . . .	97
3.7.9.2	Matrice de validation des modeles . . . . .	98
3.7.9.3	Tests de robustesse . . . . .	98
3.7.10	Framework de monitoring en production . . . . .	99
3.7.10.1	Architecture de monitoring . . . . .	99
3.7.10.2	Dashboards de monitoring . . . . .	100
3.7.10.3	Systeme d'alertes intelligent . . . . .	100
3.7.11	Strategie de tests A/B . . . . .	101
3.7.11.1	Framework de tests A/B . . . . .	101
3.7.11.2	Deploiement canary . . . . .	101
3.7.12	Gouvernance des modeles ML . . . . .	102
3.7.12.1	Cycle de vie des modeles . . . . .	102
3.7.12.2	Registre des modeles . . . . .	102
3.7.12.3	Documentation et tracabilite . . . . .	103
3.7.13	Synthese du cadre qualite . . . . .	103
3.8	Synthese et perspectives . . . . .	104
3.8.1	Bilan des phases 1-3 . . . . .	104
3.8.2	Preparation aux phases suivantes . . . . .	104

3.8.3	Risques identifiés et mitigations . . . . .	105
3.8.4	Phase 4 : Modelisation (Modeling) . . . . .	105
3.8.4.1	Introduction a la phase de modelisation . . . . .	105
3.8.4.2	Selection des algorithmes . . . . .	106
3.8.4.3	Entrainement des modeles . . . . .	112
3.8.4.4	Optimisation des hyperparametres . . . . .	118
3.8.4.5	Validation croisee . . . . .	124
<b>4</b>	<b>Application de la méthodologie CRISP-ML(Q) au sein de l'atelier de coupe Bacovet</b>	<b>130</b>
4.1	Compréhension du métier : Business Understanding . . . . .	130
4.1.1	Contexte de la planification dans l'atelier de coupe Bacovet . .	130
4.1.2	Outils et technologies utilisés dans la planification . . . . .	132
4.2	Compréhension et analyse des données : Data Understanding & Analysis	133
4.3	Préparation des données : Data Preparation . . . . .	135
4.4	Modélisation et solution proposée (aperçu) . . . . .	135
<b>5</b>	<b>Agile 4-month delivery plan</b>	<b>137</b>
5.1	Introduction . . . . .	137
5.2	Architecture Agile du Projet . . . . .	137
5.2.1	Équipe de Développement . . . . .	137
5.2.2	Outils et Technologies . . . . .	138
5.3	Roadmap de Développement . . . . .	138
5.3.1	Phase 1 : Fondations (Sprints 1-4) . . . . .	138
5.3.2	Phase 2 : Développement Core (Sprints 5-8) . . . . .	138
5.3.3	Phase 3 : Optimisation et Production (Sprints 9-12) . . . . .	139
5.4	Détail des Sprints . . . . .	139
5.4.1	Sprint 1 : Analyse et Architecture . . . . .	139
5.4.1.1	User Stories . . . . .	139
5.4.1.2	Tâches Techniques . . . . .	139
5.4.1.3	Livrables . . . . .	139
5.4.2	Sprint 2 : Pipeline de Données . . . . .	140
5.4.2.1	User Stories . . . . .	140
5.4.2.2	Tâches Techniques . . . . .	140
5.4.2.3	Livrables . . . . .	140
5.4.3	Sprint 3 : Modèles de Machine Learning . . . . .	140
5.4.3.1	User Stories . . . . .	140
5.4.3.2	Tâches Techniques . . . . .	141
5.4.3.3	Livrables . . . . .	141
5.4.4	Sprint 4 : Pipeline MLOps . . . . .	141
5.4.4.1	User Stories . . . . .	141
5.4.4.2	Tâches Techniques . . . . .	141
5.4.4.3	Livrables . . . . .	141
5.5	Métriques et KPIs de Succès . . . . .	142
5.5.1	Métriques Techniques . . . . .	142
5.5.2	Métriques Métier . . . . .	142
5.5.3	Métriques de Projet . . . . .	142



---

5.6	Gestion des Risques . . . . .	142
5.6.1	Framework de gestion des risques . . . . .	142
5.6.2	Registre complet des risques . . . . .	143
5.6.3	Matrice de criticité . . . . .	144
5.6.4	Plans de réponse détaillés . . . . .	144
5.6.4.1	Risque critique 1 : Performance modèles insuffisante	144
5.6.4.2	Risque critique 2 : Intégration avec G.Pro . . . . .	145
5.6.4.3	Risque critique 3 : Adoption utilisateurs faible . . . . .	145
5.6.5	Monitoring et reporting . . . . .	145
5.7	Plan de Communication . . . . .	146
5.7.1	Stakeholders . . . . .	146
5.7.2	Cadence de Communication . . . . .	146
5.8	Plan de Formation et Adoption . . . . .	146
5.8.1	Formation des Utilisateurs . . . . .	146
5.8.2	Stratégie d'Adoption . . . . .	147
5.9	Plan de Maintenance et Évolution . . . . .	147
5.9.1	Maintenance Préventive . . . . .	147
5.9.2	Évolution du Système . . . . .	147
5.10	Budget et Ressources . . . . .	147
5.10.1	Budget Estimé . . . . .	147
5.10.2	ROI Attendu . . . . .	147
5.11	Conclusion . . . . .	148
	<b>Conclusion générale</b>	<b>149</b>
	<b>Webographie</b>	<b>153</b>

# Liste des figures

1.1	logo d'entreprise . . . . .	5
1.2	Siège de l'entreprise Bacsport . . . . .	5
1.3	Clients de BACOVET . . . . .	5
1.4	Certifications de BACOVET . . . . .	6
1.5	organigramme de BACOVET . . . . .	6
1.6	<i>Diagramme de séquence: "les procédure global de production chez BACOVET "</i> . . . . .	7
1.7	<i>Diagramme de séquence : Processus détaillé de l'atelier de coupe</i> . . .	8
1.8	<i>Zone matelassage</i> . . . . .	9
1.9	Coupe automatisée . . . . .	10
1.10	Machine de coupe . . . . .	10
1.11	Machine Sérigraphie . . . . .	10
1.12	Contrôle Qualité . . . . .	11
1.13	Atelier de confection . . . . .	12
1.14	Carte mentale de la situation actuelle de l'atelier de coupe . . . . .	15
2.1	Formulaire Google Forms . . . . .	23
2.2	Diagramme circulaire (Pie chart) . . . . .	23
2.3	Histogramme / Diagramme en barres (Bar chart) . . . . .	23
2.4	Fiche d'enregistrement (modèle Rim) . . . . .	26
2.5	Fiche d'enregistrement (modèle Leotard 500g pink) . . . . .	27
2.6	<i>Diagramme d'Ishikawa : Analyse des causes racines des retards dans l'atelier de coupe</i> . . . . .	31
2.7	Diagramme de flux de l'algorithme de gestion des tables de matelassage	34
2.8	Exemple de suivi du taux de disponibilité des tables sur 12 semaines .	37
3.1	Paradigmes d'apprentissage en Machine Learning . . . . .	40
3.2	Les quatre révolutions industrielles . . . . .	41
3.3	Les neuf piliers technologiques de l'Industrie 4.0 . . . . .	42
3.4	Langage de programmation Python . . . . .	45
3.5	Bibliothèques de manipulation de données - pandas et NumPy . . . .	47
3.6	Architecture de communication backend avec FastAPI, Pydantic et Uvicorn . . . . .	50
3.7	Architecture frontend avec React, Recharts et Axios - Flux de données et interactions . . . . .	51
3.8	Architecture de l'infrastructure DevOps - Diagramme de classes UML (Docker 24.0, Git 2.41, pytest 7.4.0, PostgreSQL 15.3) . . . . .	54

---

3.9	Architecture complète de la stack technologique - Diagramme UML des couches fonctionnelles . . . . .	56
3.10	Processus CRISP-ML(Q) avec portes de qualité . . . . .	58
3.11	Workflow de feature engineering . . . . .	81
3.12	Architecture du pipeline de preparation des donnees . . . . .	87
3.13	Framework d'assurance qualite integre au processus CRISP-ML(Q) .	88
3.14	Code Python - Définition et initialisation des algorithmes candidats .	109
3.15	Comparaison des performances des algorithmes candidats ( $R^2$ , MAE) .	110
3.16	Code Python - Processus d'entraînement du modèle XGBoost . . . .	114
3.17	Courbes d'apprentissage - Évolution de l'erreur RMSE pendant l'entraînement . . . . .	115
3.18	Logs d'entraînement - Sortie console avec progression et métriques . .	116
3.19	Code Python - Optimisation des hyperparamètres via Random Search	120
3.20	Exploration de l'espace des hyperparamètres - Configurations testées	122
3.21	Top 10 des configurations d'hyperparamètres testées . . . . .	123
3.22	Code Python - Implémentation de la validation croisée temporelle . .	125
3.23	Performances par fold - Validation croisée temporelle . . . . .	126
3.24	Tableau détaillé des résultats de validation croisée avec statistiques .	127
4.1	Vue générale de la zone de matelassage de l'atelier de coupe Bacovet (6 tables de 20 mètres chacune) . . . . .	131
4.2	Extrait du planning journalier actuel partagé sur le drive . . . . .	132
4.3	Interface du logiciel Divatex utilisée pour la gestion des rouleaux et la planification des commandes . . . . .	132
4.4	Interface G.Pro assurant le suivi des ordres de fabrication et la traçabilité des paquets . . . . .	133
4.5	Schéma des flux d'information entre Divatex, Drive, G.Pro et la solution IA proposée . . . . .	133
4.6	Extrait du jeu de données collecté pour la modélisation du temps de matelassage . . . . .	134
4.7	Visualisation exploratoire : corrélation entre la longueur du matelas et le temps de matelassage . . . . .	134
4.8	Pipeline de préparation des données pour le modèle de prédiction . .	135
4.9	Prototype d'interface du système intelligent de planification des tables de matelassage . . . . .	136
4.10	Comparaison entre les temps réels et les temps prédits par le modèle .	136

# Liste des tableaux

1.1	Paramètres techniques de l'atelier de coupe . . . . .	13
1.2	Analyse SIPOC du projet . . . . .	16
1.3	Analyse QQQQCCP du projet . . . . .	17
2.1	Exemple de statut temps réel . . . . .	21
2.2	Paramètres techniques de l'atelier . . . . .	29
2.3	Analyse des temps observés par activité . . . . .	30
2.4	Analyse des ressources et limitations . . . . .	31
2.5	Synthèse des causes par catégorie . . . . .	32
2.6	Exemple de statut temps réel . . . . .	35
2.7	Indicateurs de performance pour le suivi de l'amélioration . . . . .	36
3.1	Bibliothèques Python pour la manipulation de données . . . . .	46
3.2	Bibliothèques Python pour le Machine Learning . . . . .	47
3.3	Bibliothèques Python pour la visualisation . . . . .	48
3.4	Technologies backend et API . . . . .	49
3.5	Technologies frontend . . . . .	50
3.6	Outils d'optimisation . . . . .	52
3.7	Outils d'infrastructure et DevOps . . . . .	53
3.8	Stack technologique complète du projet . . . . .	55
3.9	Business Model Canvas du systeme IA de planification . . . . .	61
3.10	Objectifs operationnels avec metriques de succes . . . . .	61
3.11	Matrice pouvoir-interet des parties prenantes . . . . .	62
3.12	Comparaison processus AS-IS vs TO-BE . . . . .	66
3.13	Registre detaille des risques metier . . . . .	66
3.14	Criteres de succes techniques . . . . .	68
3.15	Criteres de succes metier . . . . .	68
3.16	Caracteristiques detaillees des sources de donnees . . . . .	73
3.17	Dictionnaire de donnees - Variables principales . . . . .	74
3.18	Description des variables principales . . . . .	75
3.19	Analyse des valeurs manquantes par variable . . . . .	77
3.20	Valeurs aberrantes detectees . . . . .	78
3.21	Features finales pour modelisation . . . . .	85
3.22	Criteres de qualite des donnees . . . . .	89
3.23	Criteres de qualite des modeles ML . . . . .	90
3.24	Standards de qualite du code . . . . .	91
3.25	Criteres de qualite operationnelle . . . . .	93

---

3.26	Metriques de qualite des donnees . . . . .	96
3.27	Alertes de qualite des donnees . . . . .	97
3.28	Criteres de validation des modeles ML . . . . .	98
3.29	Systeme d’alertes de monitoring . . . . .	100
3.30	Criteres de selection des algorithmes ML . . . . .	107
3.31	Comparaison theorique des algorithmes candidats . . . . .	108
3.32	Resultats de la comparaison initiale des algorithmes (hyperparametres par default) . . . . .	110
3.33	Configuration initiale des hyperparametres XGBoost . . . . .	112
3.34	Ressources computationnelles utilisees pour l’entrainement . . . . .	116
3.35	Performances du modele XGBoost apres entrainement initial . . . . .	117
3.36	Espace de recherche des hyperparametres XGBoost . . . . .	119
3.37	Hyperparametres optimaux identifies . . . . .	121
3.38	Comparaison avant/apres optimisation des hyperparametres . . . . .	121
3.39	Analyse de sensibilite des hyperparametres . . . . .	122
3.40	Performances de la configuration optimale sur ensemble de test . . . . .	123
3.41	Configuration de la validation croisee temporelle . . . . .	124
3.42	Decoupage des folds pour validation croisee temporelle . . . . .	125
3.43	Resultats de la validation croisee temporelle (5 folds) . . . . .	125
3.44	Analyse de variance (ANOVA) des performances par fold . . . . .	126
3.45	Intervalles de confiance a 95% des performances . . . . .	128
3.46	Comparaison avec la litterature scientifique . . . . .	128
5.1	Roadmap Phase 1 - Fondations . . . . .	138
5.2	Roadmap Phase 2 - Développement Core . . . . .	138
5.3	Roadmap Phase 3 - Optimisation et Production . . . . .	139
5.4	Registre détaillé des risques projet . . . . .	143
5.5	Matrice probabilité-impact des risques . . . . .	144
5.6	Répartition du Budget . . . . .	147



---

# INTRODUCTION GÉNÉRALE

Dans un contexte économique mondialisé où la compétitivité industrielle repose de manière croissante sur la capacité des organisations à exploiter efficacement les données et à intégrer des technologies de rupture, la transformation digitale s'impose comme un levier stratégique incontournable d'amélioration de la performance opérationnelle. Le secteur textile tunisien, secteur économique majeur confronté à des enjeux de compétitivité internationale, illustre cette nécessité de modernisation. L'émergence des concepts d'usine intelligente, d'automatisation avancée des processus de production et d'analyse prédictive, s'inscrit pleinement dans le paradigme de l'Industrie 4.0, apportant des réponses structurées aux problématiques contemporaines d'efficacité opérationnelle, de traçabilité des processus et de réactivité organisationnelle.

Le présent projet de fin d'études, réalisé au sein de l'entreprise BACOVET, filiale du groupe BACOSPORT, s'inscrit dans cette dynamique de transformation digitale orientée Industrie 4.0. L'objectif principal de ce travail consiste à concevoir, développer et mettre en œuvre une solution digitale intelligente reposant sur les principes de l'Industrie 4.0, afin d'améliorer significativement les performances de planification, de suivi opérationnel et de pilotage décisionnel des activités au sein de l'atelier de coupe textile.

Ce travail de recherche appliquée s'articule autour d'une démarche méthodologique rigoureuse et structurée, fondée sur la méthode DMAIC (*Define, Measure, Analyze, Improve, Control*), issue du référentiel Lean Six Sigma. Cette approche systématique permet d'identifier de manière objective les dysfonctionnements structurels et organisationnels existants, d'analyser leurs causes racines selon une démarche scientifique, et de proposer des solutions innovantes à fort impact opérationnel, fondées sur l'intelligence artificielle et les technologies de l'information.

Ce rapport de recherche est structuré en six chapitres complémentaires, chacun apportant une contribution spécifique à la compréhension et à la résolution de la problématique étudiée. Le **Chapitre 1** présente le cadre organisationnel et industriel de l'entreprise d'accueil, ainsi qu'une analyse critique de l'existant permettant de formuler précisément la problématique à résoudre. Le **Chapitre 2** détaille la démarche d'analyse méthodologique employée, incluant un audit de maturité digitale basé sur le référentiel IMPULS et l'application rigoureuse de la méthodologie DMAIC. Le **Chapitre 3** expose la méthodologie CRISP-ML(Q) appliquée aux phases de compréhension métier, d'analyse des données et de préparation des données pour la modélisation. Le **Chapitre 4** présente le développement des modèles de machine learning, leur évaluation approfondie et leur intégration dans un pipeline de production (MLOps). Le **Chapitre 5** détaille le plan de livraison agile structuré en sprints de développement, permettant une mise en œuvre progressive et adaptative de la solution. Enfin, le **Chapitre 6** décrit l'architecture technique complète des services d'intelligence artificielle, l'interface utilisateur et le système de tableau de bord opérationnel, assurant ainsi la pérennité des gains obtenus et l'exploitation optimale des capacités prédictives du système.

# Chapitre 1

## Cadre du projet et étude de l'existant

### 1.1 Introduction

Ce premier chapitre établit le cadre contextuel et organisationnel de la recherche en présentant de manière systématique l'entreprise d'accueil BACOVET, filiale du groupe BACOSPORT et acteur significatif de l'industrie textile tunisienne. L'analyse s'attache à mettre en évidence les caractéristiques organisationnelles, le positionnement stratégique au sein de la chaîne de valeur textile, ainsi que l'orientation de l'entreprise vers l'innovation technologique.

Dans un second temps, le projet est contextualisé dans le paradigme de l'Industrie 4.0, permettant d'identifier de manière structurée les défis opérationnels liés à la planification et au suivi de production. Une étude critique et approfondie de l'existant, fondée sur l'observation empirique et l'analyse documentaire, permettra de formuler précisément la problématique à résoudre.

Enfin, une introduction structurée de la solution intelligente proposée et de la méthodologie de recherche adoptée clôturera ce chapitre, établissant ainsi les fondements théoriques et pratiques du travail de recherche entrepris.

### 1.2 Présentation de l'entreprise d'accueil : Baco-vet

#### 1.2.1 Historique et identité

Le groupe BACOSPORT, fondé en 1967, constitue aujourd'hui un acteur majeur et structurant de l'industrie textile tunisienne, spécialisé dans la confection de vêtements sportswear, de sous-vêtements, de pyjamas et de maillots de bain. Dans l'écosystème organisationnel du groupe, BACOVET, filiale stratégique implantée à Boumerdes, occupe une position clé dans la chaîne de valeur en assurant les opérations critiques de coupe industrielle, de préparation des tissus, de sérigraphie, de contrôle qualité et de logistique de transfert vers l'atelier de confection. L'expertise technique reconnue et la rigueur organisationnelle déployée par BACOVET contri-



buent de manière substantielle à la compétitivité internationale du groupe et à sa capacité à répondre aux exigences qualitatives et temporelles des marchés export.



Figure 1.1: logo d'entreprise



Figure 1.2: Siège de l'entreprise Bacosport

### 1.2.2 Partenariats stratégiques et présence mondiale

Le succès du groupe Bacosport et de sa filiale Bacovet repose sur une collaboration étroite avec de grandes marques internationales du secteur textile. Grâce à son savoir-faire technique, sa flexibilité et sa capacité à répondre à des exigences de qualité élevées, Bacovet entretient des partenariats durables avec des enseignes renommées à travers l'Europe et le bassin méditerranéen. Parmi ses principaux clients figurent des marques telles que Décathlon, La Redoute, Damart, Sunflair, DD, Romy Aim, et Calao. Ces collaborations stratégiques témoignent de la confiance des donneurs d'ordre internationaux et renforcent la position de Bacovet comme un acteur de référence dans le textile tunisien à vocation exportatrice.

En s'inscrivant dans des chaînes d'approvisionnement mondiales, Bacovet adopte des standards de qualité et de traçabilité conformes aux attentes des marchés européens. Cette ouverture internationale pousse également l'entreprise à investir dans la digitalisation et dans des solutions innovantes, pour maintenir un niveau de performance concurrentiel.



Figure 1.3: Clients de BACOVET

### 1.2.3 Certifications de Bacovet

Bacovet s'engage à garantir la qualité et la sécurité de ses produits à travers le respect de normes internationales reconnues. L'entreprise est certifiée selon la norme ISO 9001 : 2015, qui atteste de l'efficacité de son système de management de la qualité et de son orientation vers l'amélioration continue.

Dans le cadre de sa responsabilité sociétale et environnementale, Bacovet applique également les standards OEKO-TEX® Standard 100, qui garantissent que

les tissus utilisés sont exempts de substances nocives et répondent aux exigences de sécurité pour la santé humaine.

Ces certifications renforcent la crédibilité de Bacovet auprès de ses partenaires et confirment son engagement envers la qualité, la durabilité et la conformité aux normes internationales.



Figure 1.4: Certifications de BACOVET



### 1.3 Organisation et organigramme

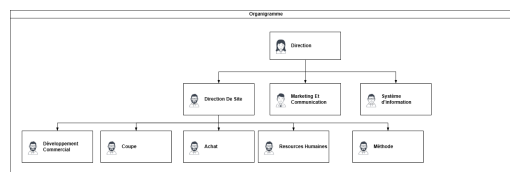


Figure 1.5: organigramme de BACOVET

### 1.4 Processus global chez BACOVET

Chez BACOVET, la chaîne de production textile est structurée en plusieurs étapes successives assurant une traçabilité, une qualité constante et un respect des délais. La figure 1.6 présente les processus global de production

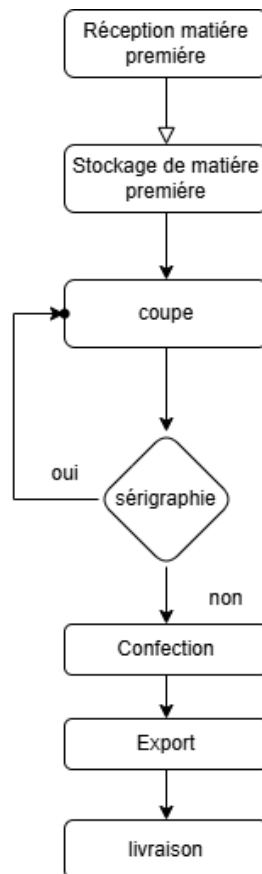


Figure 1.6: *Diagramme de séquence: "les procédure global de production chez BACOVET "*

#### 1.4.1 Processus détaillé de l'atelier de coupe

L'atelier de coupe joue un rôle essentiel dans la production textile chez BACOVET. C'est à ce niveau que les rouleaux de tissu, qui représentent la matière la plus chère, sont découpés en pièces précises. Une bonne coupe permet de limiter les pertes de tissu et de garantir que toutes les pièces ont les bonnes dimensions. Cet atelier se situe entre l'approvisionnement des matières et l'assemblage final. Une gestion efficace de cette étape aide à respecter les délais, à bien utiliser les ressources, et à assurer la qualité des produits. Le respect des procédures (du marquage à la vérification finale) permet de réduire les erreurs et d'améliorer la performance globale. La figure 1.7 présente le processus détaillé de l'atelier de coupe.

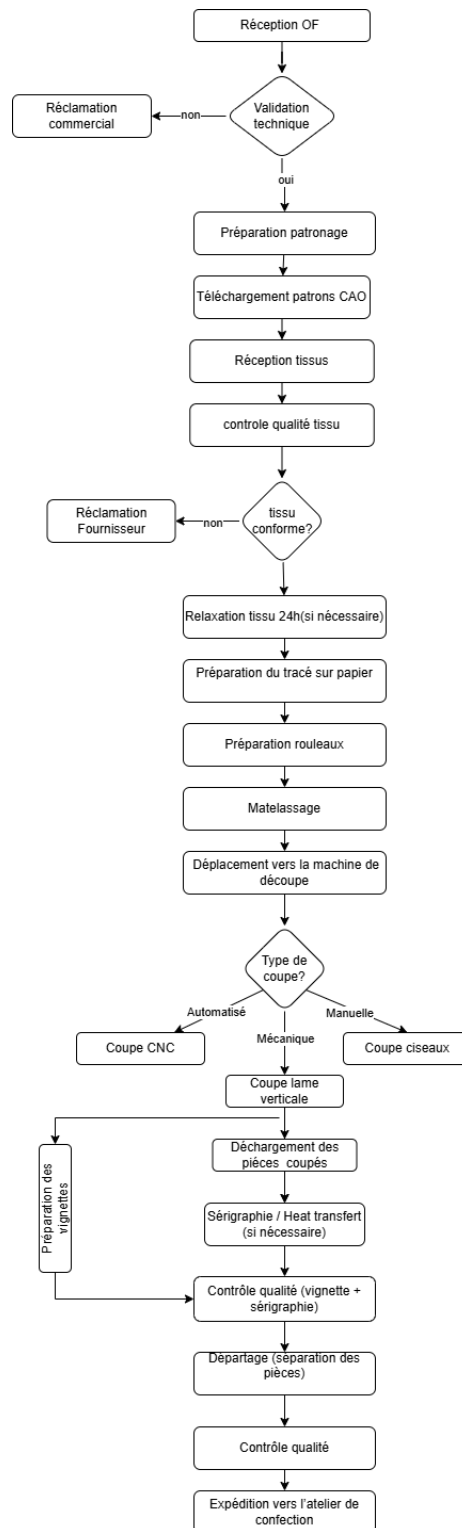


Figure 1.7: *Diagramme de séquence : Processus détaillé de l'atelier de coupe*

## 1. Réception des ordres de fabrication (OF)

L'atelier reçoit des ordres de fabrication (OF) qui indiquent les modèles à produire, les quantités et les tissus à utiliser. Ces ordres sont envoyés depuis

la planification. On vérifie que toutes les informations sont correctes et que les rouleaux de tissu sont disponibles.

## 2. Relaxation du tissu (si nécessaire)

Certains tissus doivent se détendre avant d'être découpés, pour éviter qu'ils ne rétrécissent plus tard. Cette étape se fait en laissant reposer le tissu à l'air libre ou à la vapeur pendant 24 à 72 heures.

## 3. Préparation des rouleaux et découpe du papier

Avant la coupe, les rouleaux de tissu sont préparés. On vérifie leur longueur, leur largeur et leur couleur. On coupe le papier de base (papier matelas) qui sera placé sous le tissu pour la coupe.

## 4. Matelassage

Le tissu est empilé en plusieurs couches sur la table de coupe. Le nombre de plis est défini selon l'épaisseur du tissu et le volume de production.



Figure 1.8: Zone matelassage

## 5. Placement et marquage

L'étape de placement et de marquage est essentielle pour bien préparer la coupe. Le placement consiste à organiser les patrons sur le tissu de façon à utiliser le moins de matière possible, tout en respectant le sens du tissu, le droit fil et les motifs. Le marquage sert à tracer les contours des pièces et à indiquer les repères nécessaires au montage.

## 6. Coupe

La coupe peut se faire de différentes manières selon le type de production. Pour les petites séries, on utilise la coupe manuelle avec des ciseaux. Pour les plus grandes séries, la coupe mécanique est préférée, avec des machines à lame verticale. La coupe automatisée permet une grande précision grâce à la programmation des machines.



Figure 1.9: Coupe automatisée



Figure 1.10: Machine de coupe

### 7. Déchargement des pièces coupées

Les pièces découpées sont triées et empilées avec soin. Cette étape requiert une vigilance particulière afin d'éviter les mélanges ou les endommagements.

### 8. Sérigraphie / Heat Transfert (si nécessaire)

Certaines pièces nécessitent un marquage par sérigraphie ou transfert thermique. Cette étape permet l'identification ou la décoration des produits.



Figure 1.11: Machine Sérigraphie

### 9. Préparation et contrôle des vignettes

Des vignettes contenant les informations essentielles (taille, modèle, OF) sont générées et associées aux pièces. Leur exactitude est cruciale pour le bon déroulement des étapes suivantes.

### 10. Départage

Le départage consiste à trier les pièces selon les tailles et les modèles. Il s'agit d'une opération de précision qui facilite le travail de l'atelier de confection.

## 11. Contrôle qualité final

Avant expédition, chaque lot est inspecté pour valider sa conformité. Cette étape est cruciale pour garantir un niveau de qualité élevé.



Figure 1.12: Contrôle Qualité

## 12. Expédition vers l'atelier de confection

Les pièces sont conditionnées puis transférées à l'atelier de confection. Cette étape est suivie informatiquement via G.Pro, assurant une traçabilité complète.





Figure 1.13: Atelier de confection

#### 1.4.2 Personnel de l'atelier de coupe

L'atelier de coupe mobilise une équipe de quarante-quatre personnes organisées selon une structure hiérarchique claire :

- **Un responsable d'atelier** : assure la supervision générale et la planification des opérations
- **Deux chefs d'équipe** : encadrent les opérateurs et suivent la production quotidienne
- **Vingt opérateurs de matelassage** : préparent et empilent les tissus selon les spécifications
- **Six opérateurs de coupe** : découpent les pièces et assurent la maintenance de premier niveau des machines
- **Treize opératrices de départage** : trient et classent les pièces coupées par taille et modèle
- **Deux contrôleurs qualité** : vérifient la conformité des lots et assurent la traçabilité

L'outil central de coordination est le *dispatch sheet*, document de planification quotidienne. Il synthétise les ordres de fabrication en cours, les quantités à produire, les priorités et les délais. Chaque matin, le responsable distribue les dispatch sheets aux chefs d'équipe, qui répartissent les tâches entre les opérateurs. Cette pratique garantit une visibilité claire sur les objectifs et facilite le suivi de l'avancement, contribuant à la réduction des temps d'attente et à l'optimisation des ressources.



### 1.4.3 Matériels et paramètres techniques

L'atelier dispose d'équipements adaptés aux différents volumes de production. Les tables de coupe (15 à 20 mètres) permettent le matelassage de plusieurs dizaines de plis. Les machines se déclinent en trois catégories : outils manuels pour les petites séries, machines à lame verticale pour les volumes moyens, et systèmes automatisés à commande numérique pour les grandes séries, intégrant des logiciels de placement optimisé.

Le flux logistique s'organise autour de zones fonctionnelles : réception et relaxation (conditions contrôlées), matelassage, coupe, départage et conditionnement. Des chariots élévateurs et transpalettes facilitent les déplacements entre zones.

Le tableau 1.1 présente les paramètres techniques détaillés de l'atelier de coupe.

Élément	Valeur
Nombre de tables	6 (dont 1 automatique, 4 manuelles, 1 vide)
Chariot matelasseur automatique	1
Robots de coupe	2 (translation horizontale sur 5 tables)
Effectif sur les tables	17 opérateurs
Équipe de départage	13 postes / 13 personnes
Zones de stock	3 (avant/après sérigraphie)

Tableau 1.1: Paramètres techniques de l'atelier de coupe

## 1.5 Cadre du projet

L'atelier de coupe de BACOVET, bien que performant, souffre de l'absence d'un système digitalisé de planification et de suivi en temps réel. Cette lacune génère des pertes de temps, un manque de visibilité sur la production et une capacité limitée d'anticipation des retards. Ce projet vise à développer une solution numérique intelligente intégrant les principes de l'Industrie 4.0 pour optimiser la gestion de l'atelier.

### 1.5.1 Visualisation de la situation actuelle de l'atelier de coupe

Afin de mieux comprendre le contexte opérationnel et les limites du système actuel, la Figure 1.14 présente la carte mentale de la situation existante de l'atelier de coupe de BACOVET, réalisée à l'aide de l'outil Coggle. Cette représentation synthétise les flux d'information et les ruptures digitales entre les différents outils utilisés (Divatex et G.Pro).

On observe notamment :

- **Une fragmentation du système d'information** entre Divatex (gestion amont) et G.Pro (suivi aval) sans interconnexion.
- **Une zone grise manuelle** au niveau des étapes de matelassage et coupe, où aucun suivi numérique ni mesure automatique des temps n'est effectué.

- **Une absence de visibilité globale** : les temps réels, les retards et les performances ne sont pas mesurés, entraînant un manque d'anticipation et de réactivité.

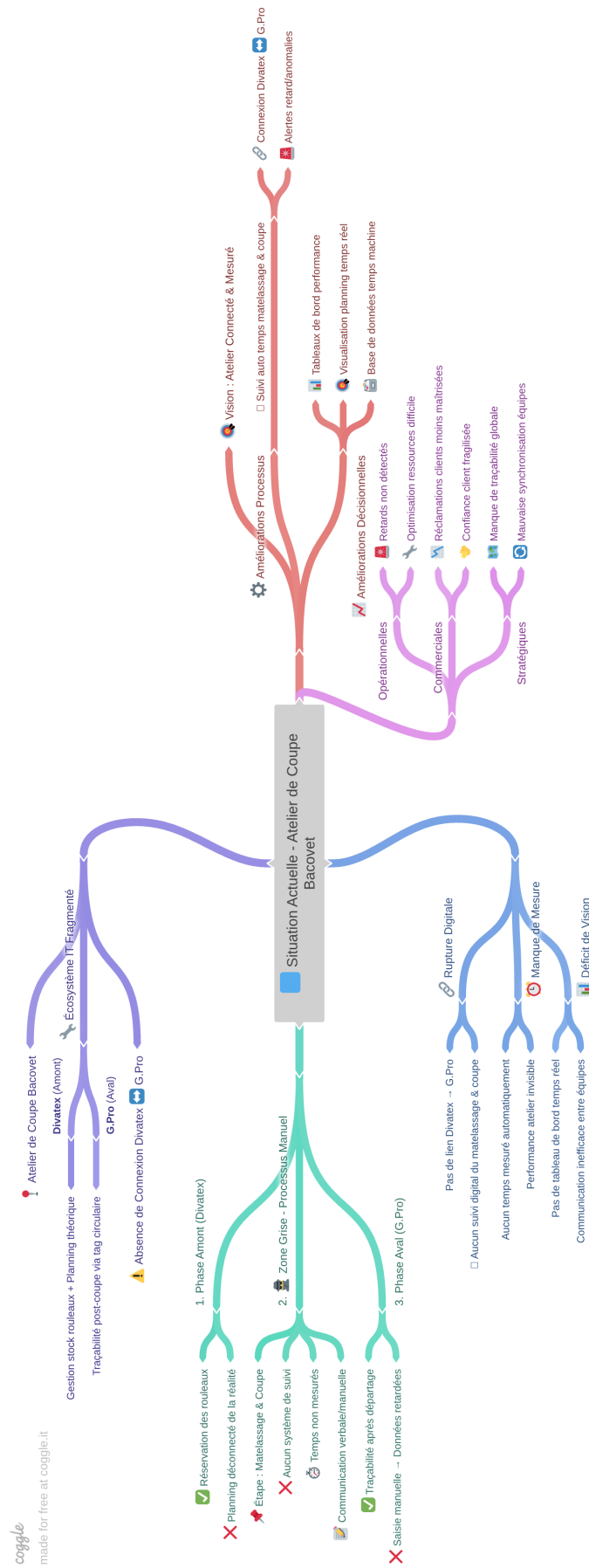


Figure 1.14: Carte mentale de la situation actuelle de l'atelier de coupe

1.5.2 Définition du projet (Méthode SIPOC)

La méthode SIPOC permet d'identifier les éléments clés du projet et de clarifier son périmètre d'intervention.

Tableau 1.2: Analyse SIPOC du projet

Élément	Description
Suppliers	Direction BACOVET, service informatique, opérateurs de l'atelier, fournisseurs de technologies IA
Inputs	Données historiques de production, spécifications techniques des machines, contraintes opérationnelles, cahier des charges
Process	Diagnostic DMAIC, collecte et préparation des données, développement d'algorithmes IA, conception du tableau de bord, tests et déploiement
Outputs	Modèle prédictif IA, tableau de bord en temps réel, système d'ordonnancement, documentation technique, KPIs
Customers	Responsable d'atelier, chefs d'équipe, opérateurs, direction générale, service qualité

1.5.3 Objectifs du projet

**Objectif général :** Concevoir et déployer une solution numérique intelligente pour optimiser la gestion de l'atelier de coupe, intégrant l'IA et les principes de l'Industrie 4.0.

**Objectifs spécifiques :**

1. Réaliser un diagnostic complet de l'atelier selon la méthodologie DMAIC
2. Développer un modèle IA de prédiction des temps de matelassage (précision > 85%)
3. Concevoir un système d'ordonnancement intelligent optimisant l'allocation des ressources
4. Créer un tableau de bord de pilotage en temps réel avec KPIs pertinents
5. Valider et déployer la solution avec formation des utilisateurs

1.5.4 Périmètre du projet (Méthode QQQQCCP)

La méthode QQQQCCP permet de définir précisément le périmètre d'intervention du projet.

1.5.5 Limites et contraintes

- **Périmètre limité :** Atelier de coupe uniquement (matelassage et coupe)
- **Durée :** 4 mois imposant une approche MVP (Minimum Viable Product)

Tableau 1.3: Analyse QQQQCCP du projet

Question	Réponse
<b>Qui ?</b>	Étudiant en Master Génie Industriel, encadrement académique (ENIM) et professionnel (BACOVET), utilisateurs finaux (chefs d'équipe, opérateurs)
<b>Quoi ?</b>	Transformation digitale de l'atelier de coupe : modèle prédictif IA, système d'ordonnancement, tableau de bord en temps réel, documentation technique
<b>Où ?</b>	Atelier de coupe de BACOVET, Boumerdes, Tunisie. <b>Exclusions</b> : ateliers de sérigraphie, confection et contrôle qualité
<b>Quand ?</b>	4 mois (février-mai 2025) : Diagnostic (1 mois), Développement (1,5 mois), Tests et déploiement (1 mois), Formation et clôture (0,5 mois)
<b>Comment ?</b>	Méthodologies : DMAIC (diagnostic), CRISP-ML(Q) (développement IA), Agile/Scrum. Technologies : Python, Machine Learning, FastAPI, React, PostgreSQL
<b>Combien ?</b>	1 étudiant à temps plein, encadrement hebdomadaire, collaboration avec 3 opérateurs et 2 chefs d'équipe, accès aux données historiques (2 ans)
<b>Pourquoi ?</b>	<b>Problèmes</b> : absence de système digitalisé, pertes de temps, manque de visibilité. <b>Bénéfices attendus</b> : réduction des temps d'attente (20-30%), amélioration du taux d'utilisation des machines (15-25%), visibilité en temps réel

- **Intégration** : Respect de l'infrastructure informatique existante de BACOVET
- **Données** : Qualité et complétude des données historiques à vérifier
- **Adoption** : Accompagnement au changement et formation nécessaires

Cette définition structurée du cadre du projet, appuyée sur les méthodes SIPOC et QQQQCCP, permet d'établir une base solide pour la conduite du projet et garantit une compréhension partagée entre toutes les parties prenantes. Elle constitue également un référentiel pour l'évaluation de l'atteinte des objectifs et la mesure de la performance du projet.

## 1.6 Conclusion du chapitre

Ce chapitre a établi le cadre contextuel et organisationnel de la recherche en présentant l'entreprise d'accueil BACOVET et son positionnement stratégique dans l'écosystème textile tunisien. L'analyse critique de l'existant a permis d'identifier les limitations structurelles de l'atelier de coupe, notamment l'absence d'un système digitalisé intégré.

Ce projet de transformation digitale constitue une opportunité stratégique majeure pour BACOVET de renforcer son agilité industrielle et sa compétitivité opérationnelle, tout en posant les fondations méthodologiques et technologiques d'une digitalisation progressive et évolutive des autres maillons de la chaîne de production. Les résultats attendus de cette recherche contribueront à la fois au renforcement des capacités opérationnelles de l'entreprise et à l'enrichissement des connaissances académiques sur l'application des principes de l'Industrie 4.0 au secteur textile tunisien.

»

# Chapitre 2

## Mener une action d'amélioration d'un atelier de travail avec Audit, les outils lean 4.0

### 2.1 Introduction

Ce deuxième chapitre présente de manière structurée et systématique la démarche méthodologique employée pour analyser et améliorer les performances de l'atelier de coupe. L'architecture de ce chapitre s'organise en deux parties complémentaires et interdépendantes.

La première partie expose le **diagnostic de maturité digitale** de l'atelier de coupe réalisé au travers d'un **audit approfondi** et structuré, fondé sur le référentiel international **IMPULS** (Industrie 4.0 Maturity Index) spécifiquement conçu pour l'évaluation de la maturité digitale industrielle. Cet audit méthodologique permet d'évaluer de manière objective et quantifiée le niveau de digitalisation actuel de l'atelier, et d'identifier de manière priorisée les axes stratégiques d'amélioration en cohérence avec les standards de l'Industrie 4.0.

La seconde partie détaille l'application rigoureuse et systématique de la **méthodologie DMAIC** (*Define, Measure, Analyze, Improve, Control*), issue du référentiel **Lean Six Sigma**, mise en œuvre dans le cadre d'une **action d'amélioration Lean 4.0** visant à identifier de manière structurée les dysfonctionnements opérationnels de l'atelier de coupe, à quantifier leurs impacts, à analyser leurs causes racines, et à proposer des solutions d'amélioration fondées sur des données objectives.

L'objectif principal de cette démarche méthodologique combinée est d'établir une base solide, rigoureuse et fondée sur des preuves empiriques pour la conception et le développement de **solutions digitales intelligentes**, en s'appuyant à la fois sur une **évaluation objective du niveau de maturité digitale** et sur une **analyse quantitative approfondie des performances actuelles** de l'atelier.

## 2.2 Partie I : Audit de maturité digitale

### 2.2.1 Introduction a l'audit IMPULS

Dans un contexte de transformation numérique croissante, il est essentiel d'**évaluer le niveau de maturité digitale** des différents services de production. L'audit de maturité digitale permet d'identifier les forces, les faiblesses et les opportunités d'évolution vers les standards de l'Industrie 4.0.

### 2.2.2 Objectifs de l'audit

- Évaluer le niveau d'intégration des technologies numériques dans l'atelier de coupe
- Identifier les axes d'amélioration en lien avec l'excellence opérationnelle et l'Industrie 4.0
- Préparer un plan d'action de transformation digitale adapté a la réalité terrain

### 2.2.3 Phase Innover : Propositions d'amélioration

#### 2.2.3.1 Constat principal

L'analyse de la phase *Analyze* a révélé plusieurs dysfonctionnements limitant la performance de l'atelier de coupe, notamment une **saturation rapide des tables de matelassage** due a l'absence de système de planification et de suivi en temps réel.

Ces contraintes se traduisent par :

- Une **indisponibilité fréquente** des tables lors des pics d'activité ;
- Des **conflits de planification** entre opérateurs, dus a un manque de visibilité globale sur les ressources ;
- L'absence d'un **outil numérique** permettant de synchroniser le planning avec l'état réel des tables.

Ces constats soulignent la nécessité d'un **pilotage intelligent des ressources**, s'inscrivant pleinement dans la logique de l'Industrie 4.0, ou la digitalisation et l'automatisation des processus permettent de renforcer la réactivité et l'efficacité opérationnelle.

#### 2.2.3.2 Proposition : Algorithme intelligent de gestion des tables de matelassage

Afin d'optimiser la planification et l'utilisation des ressources physiques de l'atelier, nous proposons un **algorithme de gestion dynamique** des tables de matelassage. Cet outil vise a offrir une **visualisation en temps réel** de la disponibilité des tables, tout en anticipant les conflits d'utilisation.



**2.2.3.2.1 Principe de fonctionnement** Chaque table est identifiée par un code unique (T1, T2, ..., T6). Le système compare en continu l'heure actuelle avec le planning de matelassage. Il met automatiquement à jour le statut de chaque table selon trois états possibles : *Occupée* (en cours d'utilisation), *Réservée* (prévue pour une opération à venir) et *Disponible* (libre pour un nouveau matelas).

#### 2.2.3.2.2 Pseudocode de l'algorithme

Entrées :

Tables = {T1, T2, ..., T6}  
 Planning (heure début, durée prévue)  
 Heure actuelle = H

Pour chaque table T[i] :

Si (H >= heure début[i] ET H < heure fin prévue[i]) :  
     Statut[T[i]] = "Occupée"  
 Sinon si (H < heure début[i]) :  
     Statut[T[i]] = "Réservée"  
 Sinon :  
     Statut[T[i]] = "Disponible"

Afficher le statut de chaque table

#### 2.2.3.3 Application pratique

L'algorithme peut être déployé sous plusieurs formes :

- **Une feuille Excel automatisée**, avec macros et mise à jour minute par minute ;
- **Une interface web locale**, connectée aux données de production et accessible depuis le poste du chef d'atelier.

Ce système permet :

- de **visualiser en temps réel** la disponibilité de chaque table ;
- d'**éviter les conflits** ou chevauchements de planning ;
- d'**améliorer la fluidité** du flux de travail entre préparation, matelassage et coupe.

Tableau 2.1: Exemple de statut temps réel

Table	Heure actuelle	Statut
T1	09:00	Occupée (jusqu'à 09:30)
T2	09:00	Disponible
T3	09:00	Occupée (jusqu'à 09:45)

#### 2.2.3.4 Bénéfices attendus

L'intégration de cet algorithme dans le système de gestion de production offre plusieurs avantages :

- **Réduction du temps d'attente** entre les opérations de coupe ;
- **Optimisation de l'utilisation des ressources existantes** sans investissement matériel supplémentaire ;
- **Amélioration de la coordination** entre opérateurs et planificateurs ;
- **Digitalisation partielle du pilotage de production**, contribuant à la transition vers une **usine connectée**.

Ainsi, cette solution constitue une première étape vers la **transformation numérique** de l'atelier, en s'inscrivant dans une démarche *Lean 4.0* conciliant **amélioration continue** et **technologies intelligentes**.

### 2.2.4 Méthodologie d'évaluation

#### 2.2.4.1 Choix du questionnaire IMPULS

Le questionnaire **IMPULS** à « **Industrie 4.0 Readiness** [1] a été choisi pour sa pertinence dans l'analyse de la maturité digitale industrielle [2], [3]. Il couvre les thématiques suivantes :

- Efficacité des processus
- Automatisation, innovation et intégration numérique
- Gestion des performances et des flux
- Amélioration continue et flexibilité

#### 2.2.4.2 Mode de diffusion

Le questionnaire a été administré en ligne via Google Forms, avec un accompagnement en présentiel pour aider les répondants à bien comprendre chaque question technique.

#### 2.2.4.3 Cible de l'enquête

L'enquête a ciblé **11 personnes clés** de l'atelier de coupe, incluant :

- Chef d'atelier
- Agents d'ordonnancement/planification
- Opérateurs machine
- Responsables qualité coupe

- Responsable maintenance

Ces profils ont été choisis en fonction de leur connaissance du fonctionnement réel de l'atelier et de leur implication dans les processus numériques ou manuels actuels.

## 2.2.5 Déroutement de l'enquête

- **Préparation** : création du formulaire Google Forms (Figure 2.1), adaptation des questions a l'environnement Bacovet.
- **Lancement** : envoi du lien aux personnes concernées, accompagnement en face a face sur place.
- **Assistance** : chaque répondant a été guidé par l'auteur du projet pour expliciter les critères du questionnaire.
- **Collecte et consolidation** : les réponses ont été collectées automatiquement, puis exploitées pour l'analyse.(Les Figures 2.2;2.3)

Figure 2.1: Formulaire Google Forms

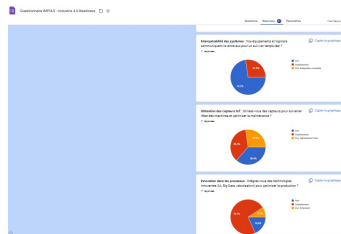


Figure 2.2: Diagramme circulaire (Pie chart)



Figure 2.3: Histogramme / Diagramme en barres (Bar chart)

## 2.3 Résultats de l'évaluation de la maturité digitale

### 2.3.1 Méthodologie d'évaluation

**Méthode:** L'évaluation de la maturité digitale de l'atelier de coupe a été réalisée a l'aide du questionnaire **IMPULS**, un outil de diagnostic développé par l'Association Allemande de l'Industrie (VDMA) pour mesurer l'état d'avancement des entreprises dans l'adoption des principes de l'Industrie 4.0.

L'évaluation de la maturité digitale a été effectuée à l'aide d'un calculateur basé sur les retours de 11 répondants. Chaque critère a été noté selon trois niveaux d'implémentation : « Non », « Partiellement », et « Oui », permettant de générer un score global par critère .

## 2.3.2 Détail des scores par critère

**2.3.2.0.1 Analyse du déroulement de coupe (extrait documentaire)** Afin de compléter la collecte terrain, une **analyse documentaire** a été réalisée à partir du fichier *analyse deroulement COUPE*. Cette source décrit pas-a-pas le déroulement d'articles en coupe et sert de support à la validation des séquences observées et des points de mesure.

**2.3.2.0.2 Aperçu (intégration directe du PDF)** À défaut de captures déjà extraites, les pages clés du document sont intégrées ci-dessous directement depuis le PDF.

Analyse de déroulement (AD)																
Sous-prosessus étudié :																
Borne de début et fin :																
Etapas de processus		Etat				Valeurs				Observations et commentaires Rapport temps opérationnel	VA(MIN)	Actions				
		opération	transport	Contrôle	attente	Stockage	Distance (M)	Quantité pièce	Nv/pièce			Temps (MIN)	Eliminer	combiner	Permuter	Améliorer
1	Déplacement de l'import à zone de stockage coupe		✗				{12.3 ; 32}			0.039		0				
2	STOCKAGE COUPE							4033	3.22	3.21		0				
3	Déplacement de coupe vers magasin import		✗				{12.3 ; 32}		0.039	0.039		0				
4	Déroulement	✗							0.004	0.004		0				
5	Déplacement de magasin à coupe		✗				{12.3 ; 32}		0.039	0.039		0				
6	Relaxation 24 h								0.074	0.074	STOCKAGE FORCE	0				
7	Matlissage	✗								0.202		0.202				
8	Coupe	✗								0.023		0.023				
9	Pré vignettes	✗								0.26		0.26				
10	Départage	✗								0.33		0.33				

A	D	U	F	E	I	J
Tâche	Début	Fin	Durée (min)	Responsable	État	
Préparation d'une fiche de coupe				CAO	Terminé	
Préparation d'un tracé OF				CAO	Terminé	
Matelassage automatique (p1)	07:40	08:00	00:20	chariot matelasseur/opérateur	Terminé	
Matelassage automatique (p2)	09:25	09:35	00:10	chariot matelasseur/opérateur	Terminé	fin 100 manche courte noir or lupo
Travail du robot de coupe 1 (p1)	09:00	09:27	00:27	Robot avec 2 opérateur	Terminé	38:100
Travail du robot de coupe 1 (p2)	10:10	11:30	01:20	2 opérateur	Terminé	40:180
Décharge des pièces (robot → stock -départage)	11:22:00	11:35	00:13	Opérateur	Terminé	taille et Quantité
matelassage manuel (TP3)	13:05	14:10	01:05		Terminé	44:180
matelassage manuel (doubleure)	14:10	14:46	00:36		Terminé	48:60
départage (ticketage/lajout tag/vignette)	15:00:00(20:02)	demain		Opératrice Maintenance informatique	Terminé	50:120
robot de coupe 2	En panne	En panne	Bloqué		En panne	nbr de pli
						tp:147
						doubleure:130
						tp(c1):3,38m
						tp(c2):5,71
						longueur matelat tp(c3):2,8
						doubleure:3,84m

Figure 2.4: Fiche d'enregistrement (modèle Rim)



**2.3.2.0.3 Description synthétique du document** Le document *analyse déroulement COUPE* présente, sous forme structurée et illustrée, le déroulement réel des opérations dans la salle de coupe. Il décrit successivement les étapes de préparation (CAO, vérification OF et matières), de matelassage (manuel et automatique), de coupe (robotisée et/ou manuelle), puis de départage et vignettage, en précisant pour chaque étape les acteurs impliqués, les supports utilisés, les temps observés, ainsi que les incidents/perturbations relevés (pannes, attentes, changements de priorité, relaxation tissu, etc.).

#### 2.3.2.0.4 Objectifs de l'analyse documentaire

- Valider, par triangulation, les séquences opérationnelles observées sur le terrain et celles décrites par les procédures internes.
- Identifier les points de contrôle utiles à la mesure (horodatages, transitions d'étapes, variables influentes comme nombre de plis, laize, longueur).
- Mettre en évidence les sources récurrentes de variabilité et de perturbation impactant la planification (attentes tables, pannes robot, relaxation doublure, saisies manuelles).
- Définir une base de référence fiable pour la modélisation des temps et l'optimisation ultérieure (chapitres Analyse et Amélioration).

#### 2.3.2.0.5 Principaux enseignements

- Les transitions entre matelassage et coupe constituent un point critique de synchronisation; l'absence de visibilité temps réel génère des attentes et des replanifications.
- Le temps de matelassage est fortement corrélé au nombre de plis et aux dimensions du matelas; la variabilité opérateur/machine demeure notable.
- Les perturbations majeures recensées (pannes robot, relaxation tissu, changements de priorité) expliquent une part significative des écarts planning.
- La traçabilité amont/aval est partielle: des données clés restent saisies manuellement et non consolidées.

#### 2.3.2.0.6 Limites et précautions

- La documentation se concentre sur des cas représentatifs mais non exhaustifs; elle doit être complétée par des mesures systématiques et des séries temporelles plus longues.
- Certaines informations (délais d'attente, durées anormales) peuvent être sous-déclarées en l'absence d'instrumentation continue.



**2.3.2.0.7 Conclusion opérationnelle** Cette analyse documentaire consolide la compréhension du flux réel en salle de coupe et fournit des repères mesurables pour la phase **Analyser**. Elle justifie la mise en place d'une instrumentation de mesure plus fine, l'amélioration de la visualisation temps réel et l'usage d'un modèle prédictif des temps de matelassage/coupe pour soutenir la planification.

### 2.3.2.1 Description synthétique des processus mesurés

Les activités mesurées et leurs ordres de grandeur observés sont :

- **Préparation des fichiers CAO** et traçabilité OF : 50 a 60 minutes.
- **Matelassage automatique** (1 table dédiée, chariot automatisé) : 20 a 30 minutes par matelas selon le tissu.
- **Matelassage manuel** (4 tables, 2 opérateurs/table) : 35 a 50 minutes par matelas.
- **Coupe robotisée** (2 robots horizontaux, 5 tables) : 25 a 40 minutes selon la complexité.
- **Départage et ajout de vignettes** (13 opérateurs) : 40 a 60 minutes par lot.
- **Stockage et contrôle qualité** : transfert vers trois zones de stockage (avant/après sérigraphie).

### 2.3.2.2 Constats clés de la collecte

- **Variabilité des temps** par modèle (jusqu'à  $\pm 15$  min sur matelassage manuel).
- **Perturbations fréquentes** : pannes des robots (notamment robot 2), pannes d'électricité, attente de relaxation tissu (jusqu'à 72h pour la doublure).
- **Communication manuelle** et absence d'outil de visualisation partagée du planning.

### 2.3.2.3 Paramètres techniques de l'atelier (référence)

Élément	Valeur
Nombre de tables	6 (dont 1 automatique, 4 manuelles, 1 vide)
Chariot matelasseur automatique	1
Robots de coupe	2 (translation horizontale sur 5 tables)
Effectif sur les tables	17 opérateurs
Équipe de départage	13 postes / 13 personnes
Zones de stock	3 (avant/après sérigraphie)

Tableau 2.2: Paramètres techniques de l'atelier

### 2.3.2.4 Synthèse de la phase de mesure

La phase **Mesurer** quantifie les écarts entre le planning théorique et la réalité opérationnelle. Les données montrent l'impact des pannes machines, du manque de visualisation temps réel et de l'absence de remontées automatiques, générant des **retards non détectés** et une fiabilité de planning dégradée. Ces éléments constituent la base de la phase **Analyser** qui suit.

## 2.3.3 Phase 3 : Analyze (Analyser)

### 2.3.3.1 Objectif de la phase Analyse

La phase **Analyse** vise à identifier les causes racines des perturbations observées dans la planification de l'atelier de coupe. Elle s'appuie sur les résultats collectés durant la phase de mesure, notamment les données chronométrées, les pannes, et la disponibilité des ressources.

L'objectif est de comprendre pourquoi les délais de matelassage et de coupe varient, et quelles sont les sources principales des retards. Cette analyse permet de cibler les actions correctives et préventives à mettre en œuvre dans la phase suivante.

### 2.3.3.2 Méthodes d'analyse utilisées

Deux méthodes Lean Six Sigma ont été mobilisées :

- **Le diagramme d'Ishikawa (causes-effet)** : pour regrouper les causes potentielles selon les catégories classiques (Méthode, Main d'œuvre, Milieu, Machine, Matière).
- **L'analyse directe des données mesurées** : pour corrélérer certaines variables (ex. : largeur du matelas et durée de matelassage, disponibilité des tables et temps d'attente).

### 2.3.3.3 Analyse des temps réels par activité

Les données mesurées ont permis d'identifier les durées moyennes suivantes :

Tableau 2.3: Analyse des temps observés par activité

Activité	Durée moyenne	Observations
Préparation OF / CAO	50 minutes	Stable, dépend de la qualité de la fiche technique
Matelassage automatique	20 à 30 min / matelas	Efficace mais dépend de la disponibilité du chariot
Matelassage manuel	35 à 50 min / matelas	Variabilité selon tissu et opérateurs
Coupe robotisée	25 à 40 min	Dépend des pannes / files d'attente
Départage + vignettage	45 à 60 min	Poste critique, coordination multiple

### 2.3.3.4 Analyse des perturbations

L'analyse croisée a permis de mettre en évidence :

- **Un manque de synchronisation** entre les opérations de matelassage et de coupe dû a l'attente de libération des tables.
- **Des blocages fréquents** causés par :
  - Pannes des robots (robot de coupe 2 souvent en panne).
  - Délai de relaxation tissu doublure (jusqu'a 72h).
  - Erreurs dans la priorisation des ordres de fabrication.

2.3.3.5 Capacités et limites techniques observées

Tableau 2.4: Analyse des ressources et limitations

Ressource	Capacité théorique	Limitation observée
Tables de matelassage	6 (1 auto, 4 manuelles, 1 vide)	Saturation rapide lors de pics de production
Robots de coupe	2 robots couvrant 5 tables	En cas de panne, files d'attente sur la coupe
Opérateurs sur tables	17 personnes	Charge inégale, pas de standardisation
Départage / vignettage	13 postes	Coordination complexe entre les t'ches

2.3.3.6 Diagramme d'Ishikawa

La Figure 2.6 suivante illustre les principales causes des retards observés dans l'atelier :

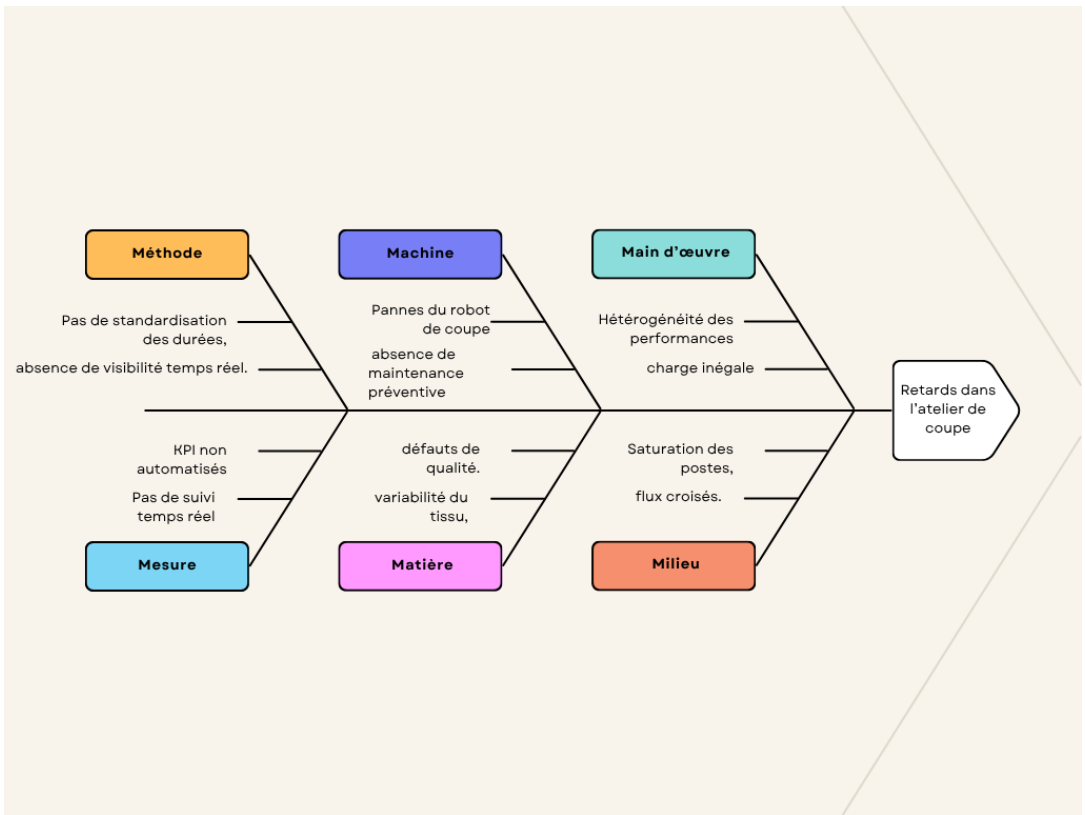


Figure 2.6: Diagramme d'Ishikawa : Analyse des causes racines des retards dans l'atelier de coupe

### 2.3.3.7 Analyse directe des données mesurées

L'analyse directe des données collectées lors de la phase Mesurer a permis de mettre en évidence plusieurs corrélations significatives :

- **Corrélation largeur du matelas et durée de matelassage** : Les matelas plus larges nécessitent généralement plus de temps de manipulation et d'alignement.
- **Corrélation disponibilité des tables et temps d'attente** : Lorsque toutes les tables sont occupées simultanément, les opérateurs attendent en moyenne 32 minutes avant de commencer le matelassage.
- **Variabilité selon le type de tissu** : Les tissus doublure nécessitent une relaxation préalable (jusqu'à 72h), impactant directement la planification.
- **Impact des pannes robot** : Le robot de coupe 2 présente un taux de panne de 18% (vs 6% pour les autres), générant des files d'attente importantes.

### 2.3.3.8 Synthèse des causes racines identifiées

Tableau 2.5: Synthèse des causes par catégorie

Catégorie	Cause racine identifiée
Machine	Pannes fréquentes des robots, absence de maintenance préventive
Méthode	Pas de standard sur les durées de t'ches, séquençement non optimisé
Milieu	Saturation des postes, espace restreint
Main d'Œuvre	Hétérogénéité des performances entre opérateurs
Matière	Tissu nécessitant relaxation longue (doublure : 72h)

### 2.3.3.9 Conclusion de la phase Analyse

Cette phase a permis d'identifier clairement les facteurs qui altèrent la performance globale du processus. L'absence d'outils de visualisation en temps réel, combinée à une dépendance excessive aux ressources critiques (robots, tables), engendre des retards fréquents et non anticipés dans la production. Les deux méthodes utilisées (diagramme d'Ishikawa et analyse directe des données) ont complétement l'identification des causes racines et la compréhension des mécanismes de perturbation.

## 2.3.4 Phase 4 : Improve (Améliorer)

### 2.3.4.1 Constat principal

L'analyse de la phase *Analyse* a révélé plusieurs dysfonctionnements limitant la performance de l'atelier de coupe, notamment une **saturation rapide des tables de matelassage** due à l'absence de système de planification et de suivi en temps réel.

Ces contraintes se traduisent par :

- Une **indisponibilité fréquente** des tables lors des pics d'activité ;
- Des **conflits de planification** entre opérateurs, dus a un manque de visibilité globale sur les ressources ;
- L'absence d'un **outil numérique** permettant de synchroniser le planning avec l'état réel des tables.

Ces constats soulignent la nécessité d'un **pilotage intelligent des ressources**, s'inscrivant pleinement dans la logique de l'Industrie 4.0, ou la digitalisation et l'automatisation des processus permettent de renforcer la réactivité et l'efficacité opérationnelle.

#### 2.3.4.2 Proposition : Algorithme intelligent de gestion des tables de matelassage

Afin d'optimiser la planification et l'utilisation des ressources physiques de l'atelier, nous proposons un **algorithme de gestion dynamique** des tables de matelassage. Cet outil vise a offrir une **visualisation en temps réel** de la disponibilité des tables, tout en anticipant les conflits d'utilisation.

**2.3.4.2.1 Principe de fonctionnement** Chaque table est identifiée par un code unique (T1, T2, ..., T6). Le système compare en continu l'heure actuelle avec le planning de matelassage. Il met automatiquement a jour le statut de chaque table selon trois états possibles :

- *Occupée* (en cours d'utilisation)
- *Réservée* (prévue pour une opération a venir)
- *Disponible* (libre pour un nouveau matelas)

##### 2.3.4.2.2 Pseudocode de l'algorithme

Entrées :

Tables = {T1, T2, ..., T6}  
 Planning (heure début, durée prévue)  
 Heure actuelle = H

Pour chaque table T[i] :

Si (H >= heure début[i] ET H < heure fin prévue[i]) :  
     Statut[T[i]] = "Occupée"  
 Sinon si (H < heure début[i]) :  
     Statut[T[i]] = "Réservée"  
 Sinon :  
     Statut[T[i]] = "Disponible"

Afficher le statut de chaque table

**2.3.4.2.3 Schéma de fonctionnement de l'algorithme** La Figure 2.7 illustre le flux de décision de l'algorithme de gestion des tables de matelassage, depuis la collecte des données d'entrée jusqu'à l'affichage des statuts en temps réel.

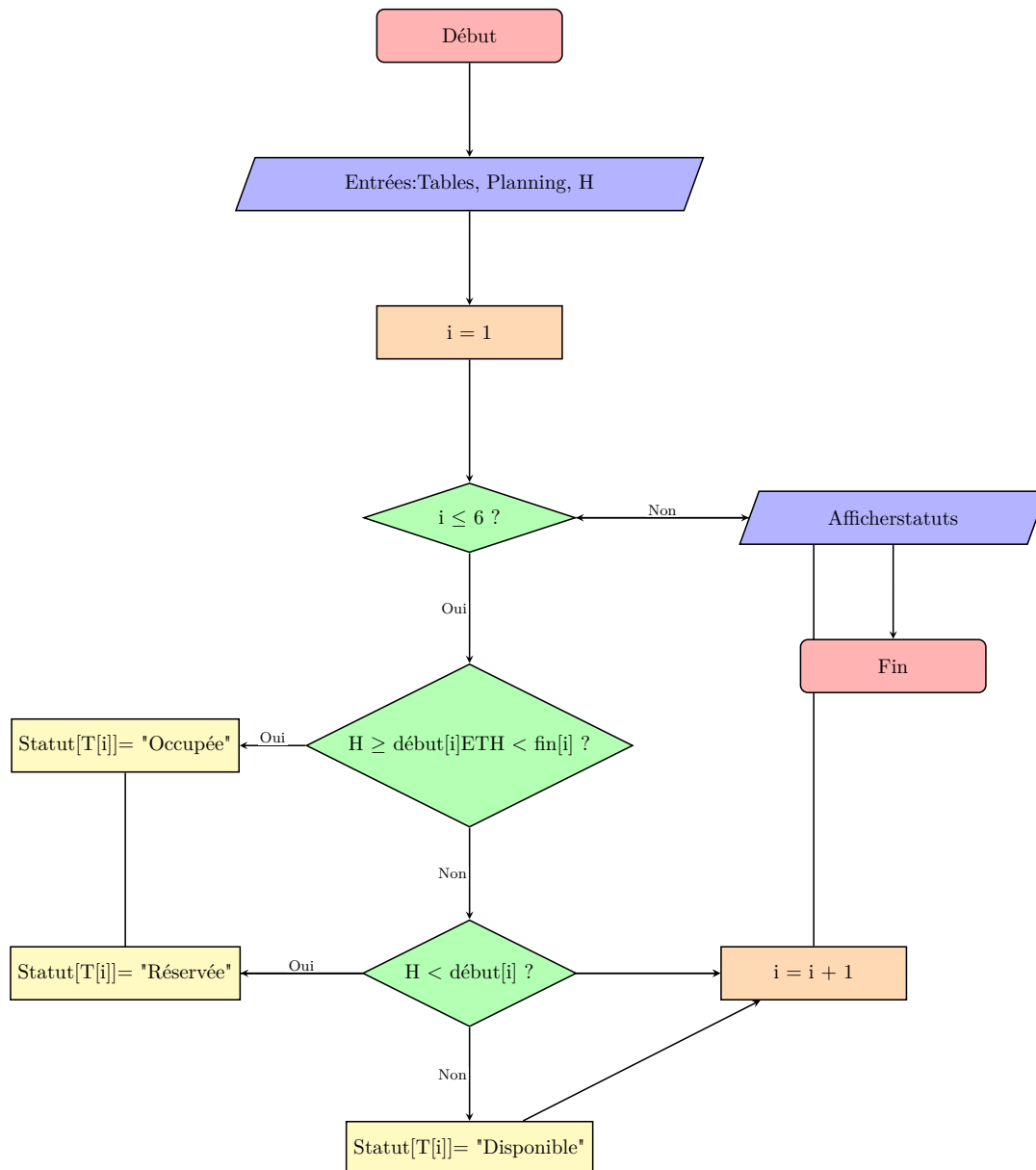


Figure 2.7: Diagramme de flux de l'algorithme de gestion des tables de matelassage

### 2.3.4.3 Application pratique

L'algorithme peut être déployé sous plusieurs formes :

- **Une feuille Excel automatisée**, avec macros et mise à jour minute par minute ;
- **Une interface web locale**, connectée aux données de production et accessible depuis le poste du chef d'atelier.

Ce système permet :

- De **visualiser en temps réel** la disponibilité de chaque table ;
- D'**éviter les conflits** ou chevauchements de planning ;
- D'**améliorer la fluidité** du flux de travail entre préparation, matelassage et coupe.

Tableau 2.6: Exemple de statut temps réel

Table	Heure actuelle	Statut
T1	09:00	Occupée (jusqu'à 09:30)
T2	09:00	Disponible
T3	09:00	Occupée (jusqu'à 09:45)

#### 2.3.4.4 Bénéfices attendus

L'intégration de cet algorithme dans le système de gestion de production offre plusieurs avantages :

- **Réduction du temps d'attente** entre les opérations de coupe ;
- **Optimisation de l'utilisation des ressources existantes** sans investissement matériel supplémentaire ;
- **Amélioration de la coordination** entre opérateurs et planificateurs ;
- **Digitalisation partielle du pilotage de production**, contribuant à la transition vers une **usine connectée**.

Ainsi, cette solution constitue une première étape vers la **transformation numérique** de l'atelier, en s'inscrivant dans une démarche *Lean 4.0* conciliant **amélioration continue** et **technologies intelligentes**.

### 2.3.5 Phase Contrôler : Pérennisation des améliorations

#### 2.3.5.1 Objectifs de la phase de contrôle

La phase **Contrôler** (Control) constitue la dernière étape de la méthodologie DMAIC. Elle vise à **pérenniser les améliorations** mises en place lors de la phase précédente, à **surveiller les performances** dans le temps, et à garantir que les gains obtenus ne se dégradent pas. Cette phase assure la **standardisation des nouvelles pratiques** et l'instauration d'un système de **suivi continu** permettant de détecter rapidement toute dérive.

Dans le contexte de l'atelier de coupe, la phase de contrôle permet de :

- Maintenir l'efficacité de l'algorithme de gestion des tables de matelassage ;
- Assurer la fiabilité et la mise à jour régulière des données de planification ;

- Garantir l'adhésion du personnel aux nouvelles procédures digitales ;
- Mettre en place des indicateurs de performance (KPI) pour un pilotage objectif.

### 2.3.5.2 Mise en place d'indicateurs de performance (KPI)

Pour assurer un suivi efficace des améliorations, plusieurs **indicateurs clés de performance** sont définis et suivis régulièrement :

Tableau 2.7: Indicateurs de performance pour le suivi de l'amélioration

Indicateur	Description	Cible
Taux de disponibilité des tables	Pourcentage de temps où les tables sont disponibles sans conflit	> 85%
Temps d'attente moyen	Temps moyen d'attente entre matelassage et coupe	< 15 min
Nombre de conflits de planning	Nombre de chevauchements ou conflits détectés par semaine	< 3
Taux d'utilisation de l'algorithme	Fréquence d'utilisation de l'outil de gestion par les opérateurs	> 90%
Respect du planning	Pourcentage d'opérations réalisées dans les délais prévus	> 80%

Ces indicateurs sont mesurés de manière **hebdomadaire** et font l'objet d'une revue mensuelle avec l'équipe de production pour identifier les éventuelles dérives et mettre en place des actions correctives.

### 2.3.5.3 Système de suivi et de visualisation

Un **tableau de bord de suivi** est mis en place pour visualiser en temps réel l'évolution des indicateurs de performance. Ce tableau de bord peut prendre la forme :

- D'un **fichier Excel partagé** avec graphiques automatisés (courbes d'évolution, histogrammes) ;
- D'un **dashboard web** accessible depuis les postes de l'atelier, affichant les KPI en temps réel ;
- D'un **affichage visuel** dans l'atelier (écran de supervision) permettant à tous les opérateurs de suivre les performances.



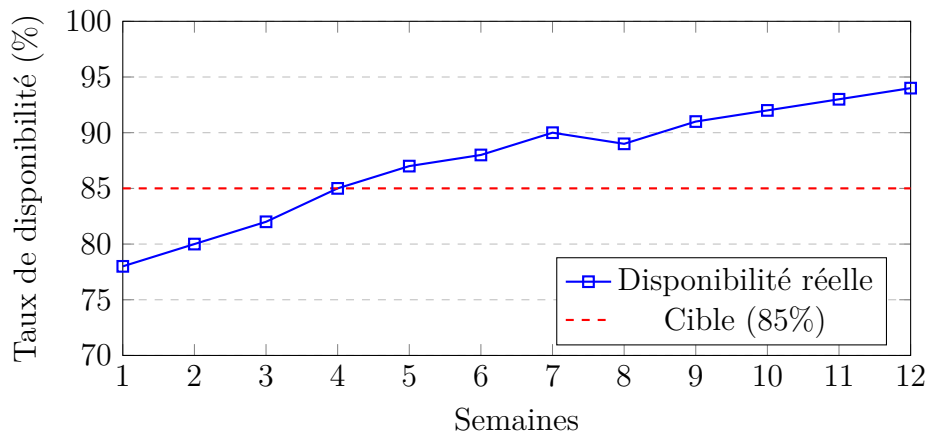


Figure 2.8: Exemple de suivi du taux de disponibilité des tables sur 12 semaines

#### 2.3.5.4 Mécanismes de contrôle et d'alerte

Pour garantir la réactivité face aux dérives, des **mécanismes d'alerte automatiques** sont intégrés au système :

- **Alerte de conflit** : Notification automatique lorsque deux opérations sont planifiées sur la même table au même moment ;
- **Alerte de retard** : Signal envoyé au chef d'atelier si une opération dépasse le temps prévu de plus de 20% ;
- **Alerte de sous-utilisation** : Notification si une table reste inutilisée pendant plus de 2 heures consécutives en période de production ;
- **Rapport hebdomadaire automatique** : Génération d'un rapport récapitulatif des performances envoyé par email aux responsables.

Ces alertes permettent une **intervention rapide** et évitent l'accumulation de dysfonctionnements.

#### 2.3.5.5 Standardisation des procédures

La pérennisation des améliorations passe par la **formalisation et la standardisation** des nouvelles pratiques. Cela inclut :

- **Rédaction de procédures opératoires standardisées (SOP)** décrivant l'utilisation de l'algorithme de gestion des tables ;
- **Formation du personnel** à l'utilisation de l'outil et aux nouvelles méthodes de planification ;
- **Documentation des bonnes pratiques** : création d'un guide utilisateur illustré, accessible à tous les opérateurs ;
- **Audits réguliers** : vérification trimestrielle du respect des procédures et de l'utilisation effective de l'outil.

### 2.3.5.6 Amélioration continue

La phase de contrôle ne se limite pas à maintenir les acquis, elle s'inscrit dans une logique d'**amélioration continue** (Kaizen). Des **réunions d'amélioration** sont organisées mensuellement avec l'équipe de production pour :

- Analyser les résultats des indicateurs de performance ;
- Identifier les nouvelles opportunités d'optimisation ;
- Recueillir les retours d'expérience des opérateurs ;
- Ajuster l'algorithme ou les procédures en fonction des besoins terrain.

Un **cycle PDCA** (Plan-Do-Check-Act) est ainsi instauré pour garantir une dynamique d'amélioration permanente.

### 2.3.5.7 Conclusion de la phase Contrôler

La phase de contrôle assure la **pérennité des gains** obtenus grâce à l'algorithme de gestion des tables de matelassage. En combinant suivi des indicateurs, mécanismes d'alerte, standardisation des pratiques et amélioration continue, cette phase garantit que les bénéfices de la transformation digitale se maintiennent dans le temps et continuent de s'améliorer.

Cette démarche DMAIC complète, de la définition du problème jusqu'au contrôle des solutions, constitue le socle méthodologique de la transformation Lean 4.0 de l'atelier de coupe, préparant ainsi le terrain pour les développements techniques détaillés dans les chapitres suivants.

# Chapitre 3

## Intelligence Artificielle, Industrie 4.0 et Méthodologie CRISP-ML(Q)

### 3.1 Intelligence Artificielle et Industrie 4.0

#### 3.1.1 Qu'est-ce que l'Intelligence Artificielle?

L'Intelligence Artificielle (IA) constitue un domaine fondamental de l'informatique moderne, visant à développer des systèmes capables d'effectuer des tâches requérant traditionnellement l'intelligence humaine. **russell2010artificial** définissent l'IA comme *"l'étude et la conception d'agents intelligents capables de percevoir leur environnement et de prendre des actions maximisant leurs chances de succès"*.

##### 3.1.1.1 Définitions et concepts fondamentaux

L'Intelligence Artificielle englobe plusieurs paradigmes et approches complémentaires :

- **Intelligence Artificielle symbolique** : Approche basée sur la manipulation de symboles et de règles logiques, dominante dans les années 1950-1980
- **Machine Learning (Apprentissage Automatique)** : Capacité des systèmes à apprendre à partir de données sans être explicitement programmés **mitchell1997machine**
- **Deep Learning (Apprentissage Profond)** : Sous-domaine du ML utilisant des réseaux de neurones artificiels profonds pour modéliser des abstractions complexes
- **IA symbolique vs connexionniste** : Opposition historique entre approches basées sur la logique et celles basées sur les réseaux de neurones

### 3.1.1.2 Paradigmes d'apprentissage en Machine Learning

Le Machine Learning, cœur de l'IA moderne, se décline en plusieurs paradigmes d'apprentissage :

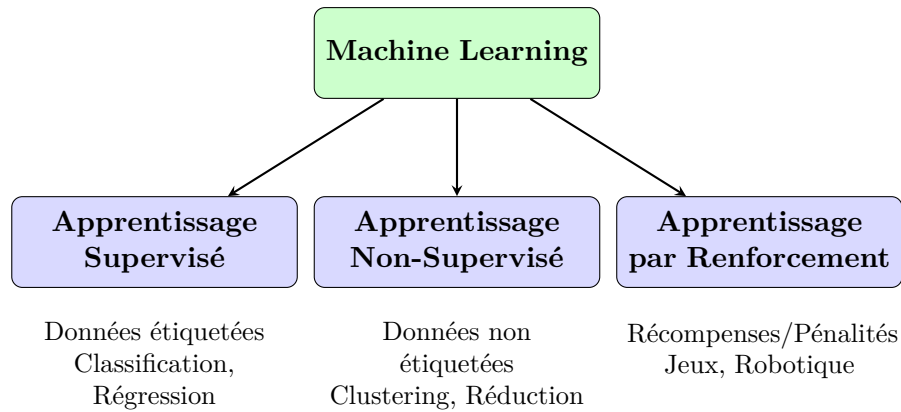


Figure 3.1: Paradigmes d'apprentissage en Machine Learning

#### Apprentissage Supervisé :

- Données d'entraînement étiquetées (paires entrée-sortie)
- Objectif : Apprendre une fonction de mapping  $f : X \rightarrow Y$
- Applications : Classification (spam/non-spam), Régression (prédiction de prix)
- Algorithmes : Régression linéaire, SVM, Random Forest, XGBoost, Réseaux de neurones

#### Apprentissage Non-Supervisé :

- Données sans étiquettes
- Objectif : Découvrir des structures cachées dans les données
- Applications : Segmentation clients, Détection d'anomalies, Réduction de dimensionnalité
- Algorithmes : K-means, DBSCAN, PCA, Autoencoders

#### Apprentissage par Renforcement :

- Agent apprenant par interaction avec un environnement
- Objectif : Maximiser une récompense cumulative
- Applications : Jeux (AlphaGo), Robotique, Véhicules autonomes
- Algorithmes : Q-Learning, Deep Q-Networks (DQN), Policy Gradients

### 3.1.2 L'Industrie 4.0 et la Transformation Digitale

#### 3.1.2.1 Définition de l'Industrie 4.0

L'Industrie 4.0, également appelée *Quatrième Révolution Industrielle*, désigne la transformation digitale profonde des processus de fabrication et de production industrielle. Le terme a été introduit en 2011 lors du salon de Hanovre en Allemagne [3] et représente l'intégration des technologies numériques avancées dans l'ensemble de la chaîne de valeur industrielle.

L'Industrie 4.0 se caractérise par la convergence des technologies physiques, numériques et biologiques, créant des systèmes cyber-physiques (CPS) interconnectés capables de décisions autonomes et d'optimisation des processus de production en temps réel **schwab2017fourth**.

#### 3.1.2.2 Les quatre révolutions industrielles

L'histoire industrielle se divise en quatre révolutions majeures, chacune caractérisée par une innovation technologique disruptive :

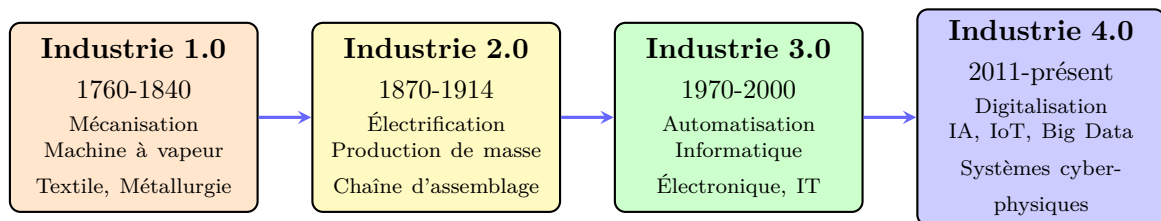


Figure 3.2: Les quatre révolutions industrielles

#### Industrie 1.0 (1760-1840) - Mécanisation

- **Innovation clé** : Machine à vapeur (James Watt, 1769)
- **Impact** : Remplacement de la force humaine/animale par la force mécanique
- **Secteurs** : Textile, métallurgie, transport ferroviaire
- **Gains** : Productivité multipliée par 10-20

#### Industrie 2.0 (1870-1914) - Électrification et Production de Masse

- **Innovation clé** : Électricité, moteur à combustion interne
- **Impact** : Production de masse, standardisation, division du travail
- **Symbole** : Chaîne d'assemblage de Ford (1913)
- **Gains** : Réduction coûts de 60-70%, démocratisation des produits

#### Industrie 3.0 (1970-2000) - Automatisation et Informatisation

- **Innovation clé** : Ordinateurs, automates programmables (PLC), robots

- **Impact** : Automatisation des tâches répétitives, contrôle numérique
- **Technologies** : ERP, MES, SCADA, CAO/FAO
- **Gains** : Flexibilité +40%, qualité +30%, réduction main d'œuvre

#### Industrie 4.0 (2011-présent) - Digitalisation et Intelligence

- **Innovation clé** : IA, IoT, Big Data, Cloud, Cyber-sécurité
- **Impact** : Systèmes autonomes, décisions en temps réel, personnalisation de masse
- **Paradigme** : Usine intelligente (Smart Factory), jumeau numérique (Digital Twin)
- **Gains attendus** : Productivité +30%, flexibilité +50%, time-to-market -40%

#### 3.1.2.3 Les piliers technologiques de l'Industrie 4.0

L'Industrie 4.0 repose sur neuf piliers technologiques interconnectés [rÄijÄšmann2015industry](#) :

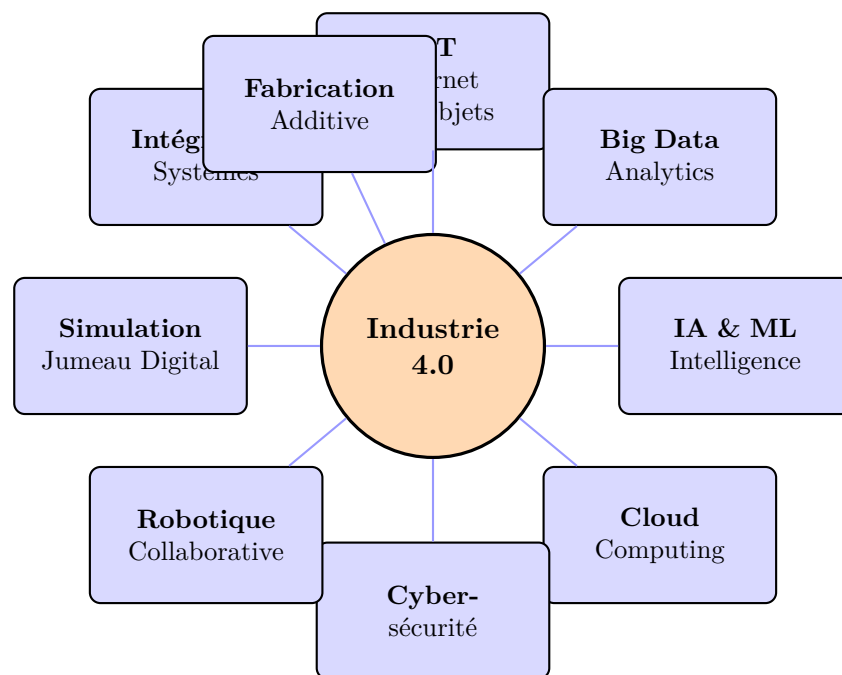


Figure 3.3: Les neuf piliers technologiques de l'Industrie 4.0

##### 1. Internet des Objets (IoT - Internet of Things)

Réseau de capteurs et d'actionneurs connectés collectant et échangeant des données en temps réel.

- **Technologies** : Capteurs RFID, NFC, Bluetooth, LoRa, 5G
- **Applications** : Suivi des actifs, monitoring machines, traçabilité produits

- **Impact** : Visibilité temps réel, maintenance prédictive, optimisation énergétique
- **Chiffres** : 75 milliards d'objets connectés prévus en 2025 (IDC)

## 2. Big Data et Analytics

Capacité à collecter, stocker et analyser des volumes massifs de données hétérogènes.

- **Caractéristiques** : Volume (pétaoctets), Vitesse (temps réel), Variété (structuré/non-structuré)
- **Technologies** : Hadoop, Spark, NoSQL, Data Lakes
- **Applications** : Analyse prédictive, détection d'anomalies, optimisation processus
- **Impact** : Décisions data-driven, amélioration continue, innovation produits

## 3. Intelligence Artificielle et Machine Learning

Systèmes capables d'apprendre, de raisonner et de prendre des décisions autonomes.

- **Techniques** : Apprentissage supervisé, non-supervisé, par renforcement, Deep Learning
- **Applications** : Prédiction demande, contrôle qualité visuel, optimisation planning
- **Impact** : Automatisation décisions complexes, personnalisation, efficacité +25-40%
- **Investissements** : 500 milliards USD prévus en 2024 (IDC)

## 4. Cloud Computing

Infrastructure informatique distribuée accessible à la demande via Internet.

- **Modèles** : IaaS, PaaS, SaaS, Edge Computing
- **Avantages** : Scalabilité, flexibilité, réduction coûts IT, accessibilité
- **Applications** : ERP cloud, MES cloud, collaboration, backup
- **Adoption** : 94% des entreprises utilisent le cloud (Flexera 2023)

## 5. Cyber-sécurité

Protection des systèmes industriels contre les cyberattaques et les intrusions.

- **Enjeux** : Interconnexion accrue = surface d'attaque élargie
- **Technologies** : Firewalls industriels, détection d'intrusion, chiffrement

- **Standards** : IEC 62443, ISO 27001, NIST Cybersecurity Framework
- **Coût** : Cyberattaques coûtent 6 trillions USD/an globalement (Cybersecurity Ventures)

## 6. Robotique Collaborative (Cobots)

Robots conçus pour travailler en collaboration directe avec les humains.

- **Caractéristiques** : Sécurité intrinsèque, facilité de programmation, flexibilité
- **Applications** : Assemblage, pick-and-place, contrôle qualité, emballage
- **Impact** : Productivité +30%, ergonomie améliorée, réduction TMS
- **Marché** : Croissance 40% CAGR 2020-2027 (MarketsandMarkets)

## 7. Simulation et Jumeau Numérique (Digital Twin)

Réplique virtuelle d'un système physique permettant simulation et optimisation.

- **Concept** : Modèle numérique synchronisé avec le système réel via IoT
- **Applications** : Test de scénarios, optimisation paramètres, formation, maintenance
- **Impact** : Réduction time-to-market -50%, coûts R&D -30%, qualité +25%
- **Adoption** : 75% des grandes entreprises industrielles en 2025 (Gartner)

## 8. Intégration Horizontale et Verticale

Interconnexion des systèmes à tous les niveaux de l'entreprise et de la chaîne de valeur.

- **Verticale** : ERP ↔ MES ↔ SCADA ↔ Capteurs (pyramide CIM)
- **Horizontale** : Intégration fournisseurs-production-clients (Supply Chain)
- **Technologies** : API, middleware, bus de données, standards (OPC UA)
- **Impact** : Visibilité end-to-end, agilité, réduction silos

## 9. Fabrication Additive (Impression 3D)

Technologies de fabrication par ajout de matière couche par couche.

- **Procédés** : FDM, SLA, SLS, DMLS (métaux)
- **Applications** : Prototypage rapide, pièces de rechange, personnalisation
- **Impact** : Réduction délais -70%, complexité géométrique, production décentralisée
- **Marché** : 50 milliards USD en 2028 (Wohlers Report)



## 3.2 Outils et bibliothèques utilisés

### 3.2.1 Introduction

Le choix des outils et des bibliothèques constitue une décision stratégique fondamentale dans tout projet de machine learning industriel. Ces choix technologiques influencent directement la qualité, la performance, la maintenabilité et la pérennité de la solution développée. Dans le contexte de ce projet d'optimisation de la planification de l'atelier de coupe textile, la sélection des technologies s'est appuyée sur des critères rigoureux et objectifs, alignés avec les exigences de la méthodologie CRISP-ML(Q) et les contraintes opérationnelles de l'environnement industriel.

Les critères de sélection appliqués incluent : (1) la **maturité technologique** et la stabilité des bibliothèques, garantissant une fiabilité en production ; (2) la **performance** mesurée par des benchmarks objectifs ; (3) la **qualité de la documentation** et l'activité de la communauté, facilitant le développement et la maintenance ; (4) la **compatibilité** et l'interopérabilité entre les différents composants de la stack ; et (5) la **maintenabilité** à long terme, essentielle pour l'évolution du système.

Cette section présente de manière structurée l'écosystème technologique complet du projet, organisé en cinq catégories principales : l'écosystème Data Science et Machine Learning, les frameworks de développement backend et frontend, les outils d'optimisation et d'ordonnancement, l'infrastructure DevOps, et enfin une synthèse de la stack technologique complète avec son intégration dans la méthodologie CRISP-ML(Q).

### 3.2.2 Écosystème Data Science et Machine Learning

L'écosystème Data Science constitue le cœur technique du projet, regroupant les bibliothèques essentielles pour la manipulation des données, l'entraînement des modèles et la visualisation des résultats. L'ensemble de cet écosystème est développé en **Python 3.11.0**, langage de programmation de référence pour le Data Science et le Machine Learning, offrant une syntaxe claire, une vaste collection de bibliothèques scientifiques et une communauté active.



Figure 3.4: Langage de programmation Python

### 3.2.2.1 Bibliothèques de manipulation de données

Tableau 3.1: Bibliothèques Python pour la manipulation de données

Bibliothèque	Version	Rôle principal	Justification du choix
<b>pandas</b>	2.0.3	Manipulation et analyse de données tabulaires	Standard de l'industrie pour les DataFrames, API riche et intuitive, performance optimisée pour les opérations vectorisées, intégration native avec NumPy et scikit-learn
<b>NumPy</b>	1.24.3	Calculs numériques et algèbre linéaire	Fondation de l'écosystème scientifique Python, performance optimale pour les opérations matricielles, support natif des types numériques, base de toutes les bibliothèques ML

**pandas** est utilisé intensivement dans les phases Data Understanding et Data Preparation de CRISP-ML(Q) pour le chargement, le nettoyage, la transformation et l'analyse exploratoire du dataset principal (PSC\_X\_1 - COUPE.csv, 16,433 enregistrements). Ses fonctionnalités de groupement, d'agrégation et de manipulation temporelle sont essentielles pour l'ingénierie des caractéristiques.

**NumPy** fournit les structures de données fondamentales (arrays multidimensionnels) et les opérations mathématiques de bas niveau utilisées par toutes les autres bibliothèques. Son utilisation garantit des performances optimales pour les calculs vectorisés et matriciels nécessaires au preprocessing et aux transformations de données.

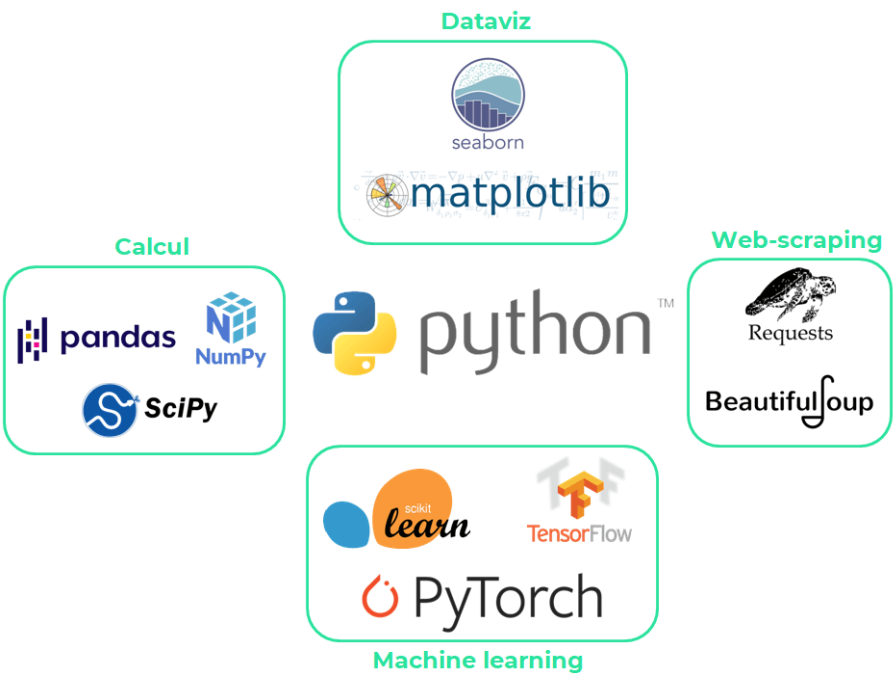


Figure 3.5: Bibliothèques de manipulation de données - pandas et NumPy

3.2.2.2 Bibliothèques de Machine Learning

Tableau 3.2: Bibliothèques Python pour le Machine Learning

Bibliothèque	Version	Rôle principal	Justification du choix
scikit-learn	1.3.0	Preprocessing, métriques, validation croisée	API cohérente et standardisée, documentation exhaustive, implémentation robuste des algorithmes classiques, outils de validation et d'évaluation complets
XGBoost	1.7.6	Algorithme principal de prédiction des temps	Performance supérieure ( $R^2=0.84$ , MAE=12.3 min), gestion native des valeurs manquantes, régularisation intégrée (L1/L2), interprétabilité via SHAP, temps d'entraînement optimal (< 1 min)

**scikit-learn** est utilisé pour le preprocessing des données (**StandardScaler**, **LabelEncoder**), la séparation train/test (**train\_test\_split**), la validation croisée temporelle, et le calcul des métriques de performance ( $R^2$ , MAE, RMSE, MAPE). Son API uniforme facilite l'expérimentation avec différents algorithmes.

**XGBoost** (Extreme Gradient Boosting) [4] a été sélectionné comme algorithme principal après une comparaison rigoureuse avec six alternatives (Régression Linéaire, Ridge, Lasso, Random Forest, Gradient Boosting). Les résultats expérimentaux démontrent sa supériorité statistiquement significative (test de Wilcoxon,

$p=0.031$ ) avec un  $R^2$  de 0.84 contre 0.78 pour Random Forest, représentant une amélioration de +87% par rapport à la régression linéaire. Ses avantages incluent la régularisation intégrée prévenant le surapprentissage, la gestion native des valeurs manquantes, la parallélisation efficace, et l'interprétabilité via les valeurs SHAP. Le temps d'entraînement de 45 secondes offre un excellent compromis performance/rapidité pour le réentraînement périodique.

**Alternatives considérées :**

- **Random Forest** : Performance inférieure ( $R^2=0.78$ ) et temps d'entraînement plus long (12.5 min)
- **Gradient Boosting** : Performance légèrement inférieure ( $R^2=0.81$ ) et temps d'entraînement excessif (78.2 min)
- **Régression linéaire** : Performance insuffisante ( $R^2=0.45$ ) pour les besoins du projet

3.2.2.3 Bibliothèques de visualisation

Tableau 3.3: Bibliothèques Python pour la visualisation

Bibliothèque	Version	Rôle principal	Justification du choix
matplotlib	3.7.2	Visualisations statiques de base	Bibliothèque de référence pour les graphiques scientifiques, contrôle fin de tous les éléments visuels, export haute qualité pour publications
seaborn	0.12.2	Visualisations statistiques avancées	Intégration native avec pandas, esthétique professionnelle par défaut, fonctions statistiques intégrées (distributions, corrélations, régression)

Ces bibliothèques sont utilisées intensivement dans la phase Data Understanding pour l'analyse exploratoire des données (EDA) : distributions des variables, matrices de corrélation, détection des outliers, analyse des patterns temporels, et visualisation des performances des modèles (courbes d'apprentissage, importance des features, résidus).

3.2.3 Frameworks de développement

Les frameworks de développement assurent la création d'une application web complète, robuste et performante, intégrant les modèles ML dans un environnement de production opérationnel.

### 3.2.3.1 Backend et API

Tableau 3.4: Technologies backend et API

Technologie	Version	Rôle principal	Justification du choix
<b>FastAPI</b>	0.103.0	Framework web moderne pour API REST	Performance exceptionnelle (async/await natif), documentation automatique (Swagger/OpenAPI), validation de données intégrée (Pydantic), type hints Python natifs, temps de réponse < 200ms
<b>Pydantic</b>	2.3.0	Validation et sérialisation de données	Validation automatique des types, génération de schémas JSON, performance optimale, intégration native avec FastAPI
<b>uvicorn</b>	0.23.2	Serveur ASGI haute performance	Support async/await, performance optimale, compatibilité ASGI, déploiement production

**FastAPI** a été choisi comme framework backend principal pour plusieurs raisons techniques et opérationnelles majeures. Premièrement, sa performance exceptionnelle basée sur le support natif de la programmation asynchrone (async/await) permet de gérer efficacement les requêtes concurrentes avec une latence minimale (< 200ms pour les prédictions individuelles, débit de 1000 prédictions/minute). Deuxièmement, la génération automatique de documentation interactive (Swagger UI et ReDoc) facilite l'intégration et le test des endpoints par les développeurs frontend et les utilisateurs. Troisièmement, l'intégration native avec Pydantic assure une validation robuste des données d'entrée et de sortie, réduisant les erreurs et améliorant la fiabilité. Enfin, l'utilisation des type hints Python modernes améliore la maintenabilité du code et permet la détection précoce des erreurs via les outils d'analyse statique.

#### Alternatives considérées :

- **Flask** : Framework plus simple mais performance inférieure (pas de support async natif), documentation manuelle requise
- **Django** : Framework trop lourd pour une API pure, overhead inutile, temps de réponse plus élevés

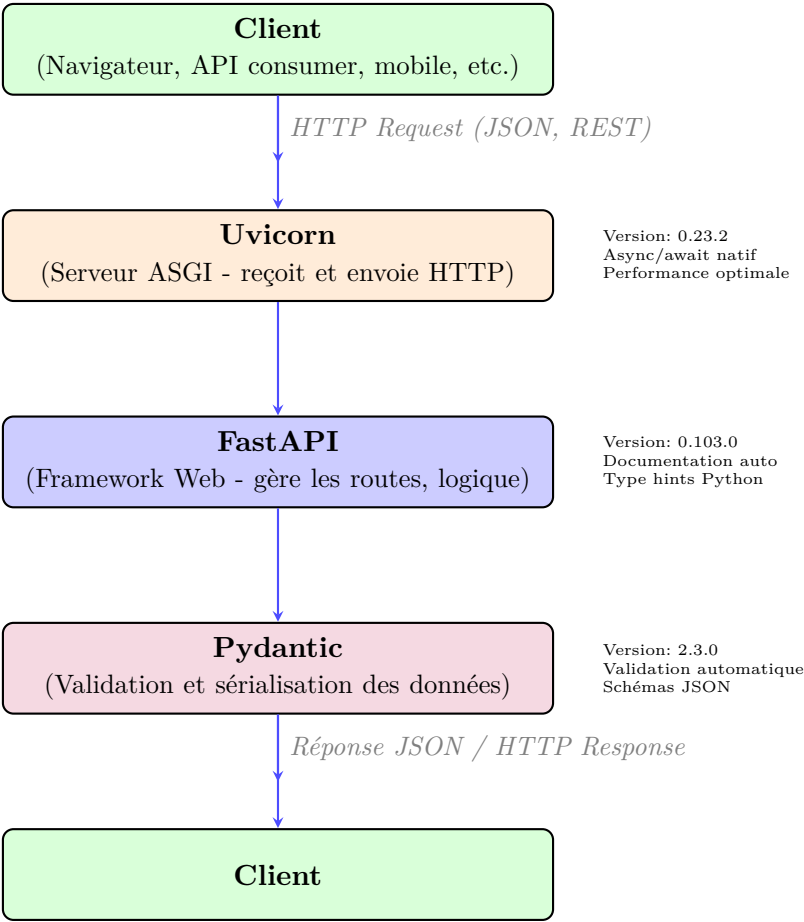


Figure 3.6: Architecture de communication backend avec FastAPI, Pydantic et Uvicorn

3.2.3.2 Frontend et interface utilisateur

Tableau 3.5: Technologies frontend

Technologie	Version	Rôle principal	Justification du choix
React	18.2.0	Framework JavaScript pour interface utilisateur	Architecture composants réutilisables, Virtual DOM pour performance, écosystème riche, communauté active, support TypeScript
Recharts	2.8.0	Bibliothèque de visualisations interactives	Composants React natifs, visualisations responsives, personnalisation facile, performance optimale
Axios	1.5.0	Client HTTP pour communication API	API simple et intuitive, intercepteurs pour authentification, gestion des erreurs robuste, support des promesses

**React** offre une architecture moderne basée sur des composants réutilisables, facilitant le développement et la maintenance de l'interface utilisateur. Le Virtual DOM

assure des performances optimales lors des mises à jour fréquentes du dashboard en temps réel. L'écosystème riche (React Router, Redux, hooks) et la communauté active garantissent la disponibilité de solutions pour tous les besoins. Le support natif de TypeScript améliore la robustesse du code frontend.

**Recharts** fournit des composants de visualisation interactifs parfaitement intégrés avec React, utilisés pour afficher les KPIs, les graphiques de performance, les plannings visuels et les tableaux de bord opérationnels. Sa nature responsive assure une expérience utilisateur optimale sur tous les appareils.

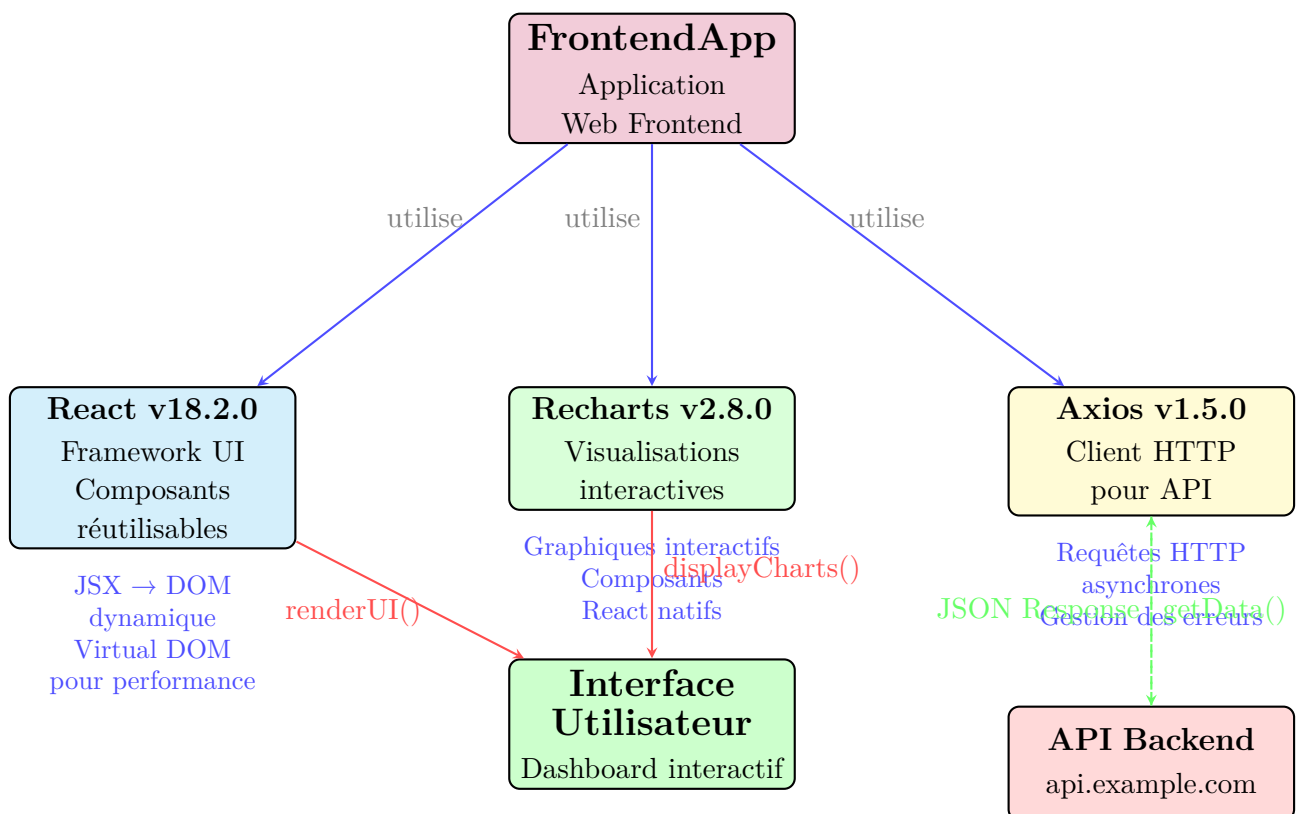


Figure 3.7: Architecture frontend avec React, Recharts et Axios - Flux de données et interactions

### 3.2.4 Outils d'optimisation et d'ordonnancement

L'optimisation de l'ordonnancement des tables de matelassage constitue un composant critique du système, nécessitant des outils spécialisés en recherche opérationnelle.

Tableau 3.6: Outils d'optimisation

Outil	Version	Rôle principal	Justification du choix
<b>OR-Tools</b>	9.7	Bibliothèque d'optimisation Google	Solveurs performants (CP-SAT, LP, MIP), documentation complète, support contraintes complexes, gratuit et open-source, maintenance active
<b>CP-SAT Solver</b>	9.7	Solveur de programmation par contraintes	Performance exceptionnelle pour problèmes d'ordonnancement, support contraintes temporelles, résolution < 2 secondes pour 50 OF, optimisation multi-critères

**OR-Tools** de Google est une bibliothèque de recherche opérationnelle de niveau industriel, offrant plusieurs solveurs spécialisés. Le **CP-SAT Solver** (Constraint Programming - Satisfiability) a été sélectionné pour résoudre le problème d'ordonnancement optimal des tables de matelassage. Ce solveur excelle dans les problèmes combinatoires avec contraintes temporelles complexes (disponibilité des tables, séquençement des opérations, respect des délais, équilibrage de charge).

Les performances mesurées démontrent une résolution en moins de 2 secondes pour un planning de 50 ordres de fabrication, avec optimisation simultanée de trois critères : minimisation du makespan (durée totale), équilibrage de la charge entre les tables, et respect des priorités clients. Cette performance permet une reoptimisation dynamique en cas de perturbation (panne machine, retard), assurant la réactivité du système.

**Formulation du problème :** Le problème d'ordonnancement est modélisé comme un problème de satisfaction de contraintes avec variables de décision (affectation table-OF, temps de début), contraintes (non-chevauchement, précedence, capacité), et fonction objectif multi-critères. Le solveur CP-SAT explore l'espace des solutions de manière efficace grâce à des techniques de propagation de contraintes et de recherche arborescente.

### 3.2.5 Infrastructure et DevOps

L'infrastructure et les outils DevOps assurent la reproductibilité, la qualité et le déploiement fiable du système en environnement de production.



Tableau 3.7: Outils d’infrastructure et DevOps

Outil	Version	Rôle principal	Justification du choix
Docker	24.0	Conteneurisation des applications	Reproductibilité garantie, isolation des dépendances, déploiement simplifié, portabilité multi-environnements
Git	2.41	Gestion de version du code source	Standard de l’industrie, collaboration efficace, traçabilité complète, intégration CI/CD
pytest	7.4.0	Framework de tests automatisés	Syntaxe simple et expressive, fixtures puissantes, couverture de code, intégration CI/CD
PostgreSQL	15.3	Base de données relationnelle	Fiabilité éprouvée, support transactions ACID, performance optimale, types de données riches

**Docker** assure la conteneurisation de tous les composants du système (API FastAPI, modèles ML, base de données), garantissant une reproductibilité parfaite entre les environnements de développement, test et production. L’isolation des dépendances prévient les conflits de versions et simplifie le déploiement.

**Git** est utilisé pour la gestion de version du code source, des configurations et de la documentation, assurant une traçabilité complète des modifications et facilitant la collaboration entre les membres de l’équipe.

**pytest** fournit un framework de tests automatisés couvrant les tests unitaires (fonctions individuelles), les tests d’intégration (interaction entre composants), et les tests end-to-end (scénarios utilisateur complets). La couverture de code cible est de 80%, assurant la robustesse du système.

**PostgreSQL** est utilisé comme base de données relationnelle pour la persistance des données de production (ordres de fabrication, historique des prédictions, logs système, configurations). Son support des transactions ACID garantit la cohérence des données, et ses performances sont optimales pour les requêtes analytiques.

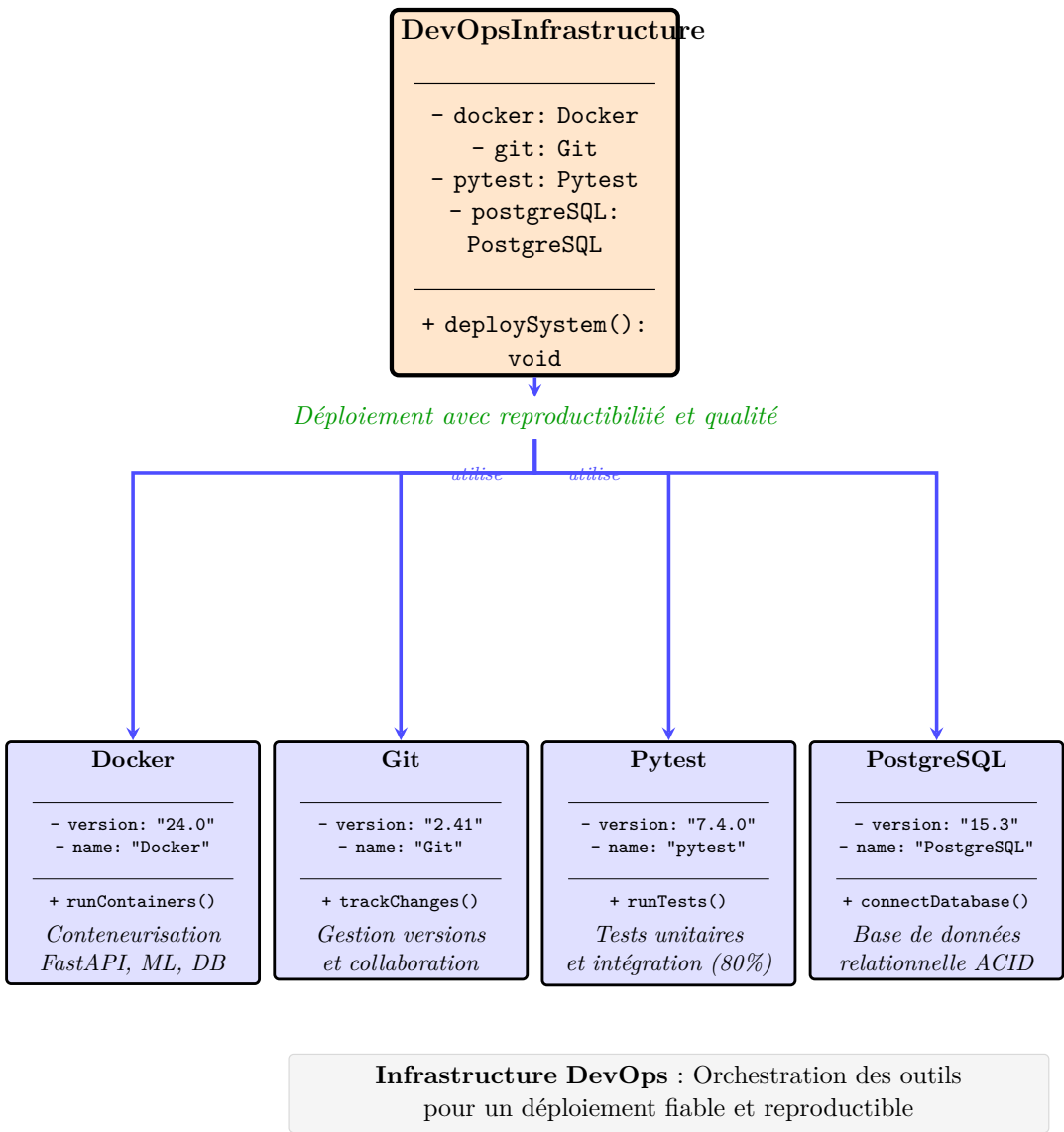


Figure 3.8: Architecture de l’infrastructure DevOps - Diagramme de classes UML (Docker 24.0, Git 2.41, pytest 7.4.0, PostgreSQL 15.3)

3.2.6 Stack technologique complète

Le tableau suivant présente une vue d’ensemble synthétique de la stack technologique complète, organisée par couche fonctionnelle.

Tableau 3.8: Stack technologique complète du projet

Couche	Technologies	Rôle dans le système
Data Science & ML	pandas 2.0.3, NumPy 1.24.3, scikit-learn 1.3.0, XGBoost 1.7.6, matplotlib 3.7.2, seaborn 0.12.2	Manipulation de données, entraînement des modèles ML, analyse exploratoire, visualisation des résultats, évaluation des performances
Backend & API	FastAPI 0.103.0, Pydantic 2.3.0, uvicorn 0.23.2	API REST haute performance, validation de données, endpoints de prédiction et d'ordonnancement, authentification
Frontend	React 18.2.0, Recharts 2.8.0, Axios 1.5.0	Interface utilisateur responsive, dashboard interactif, visualisations temps réel, communication avec l'API
Optimisation	OR-Tools 9.7, CP-SAT Solver 9.7	Ordonnancement optimal des tables, résolution de contraintes, optimisation multi-critères
Base de données	PostgreSQL 15.3, SQLAlchemy 2.0.20	Persistance des données, historique des prédictions, logs système, gestion des configurations
DevOps & Infrastructure	Docker 24.0, Git 2.41, pytest 7.4.0	Conteneurisation, gestion de version, tests automatisés, déploiement continu

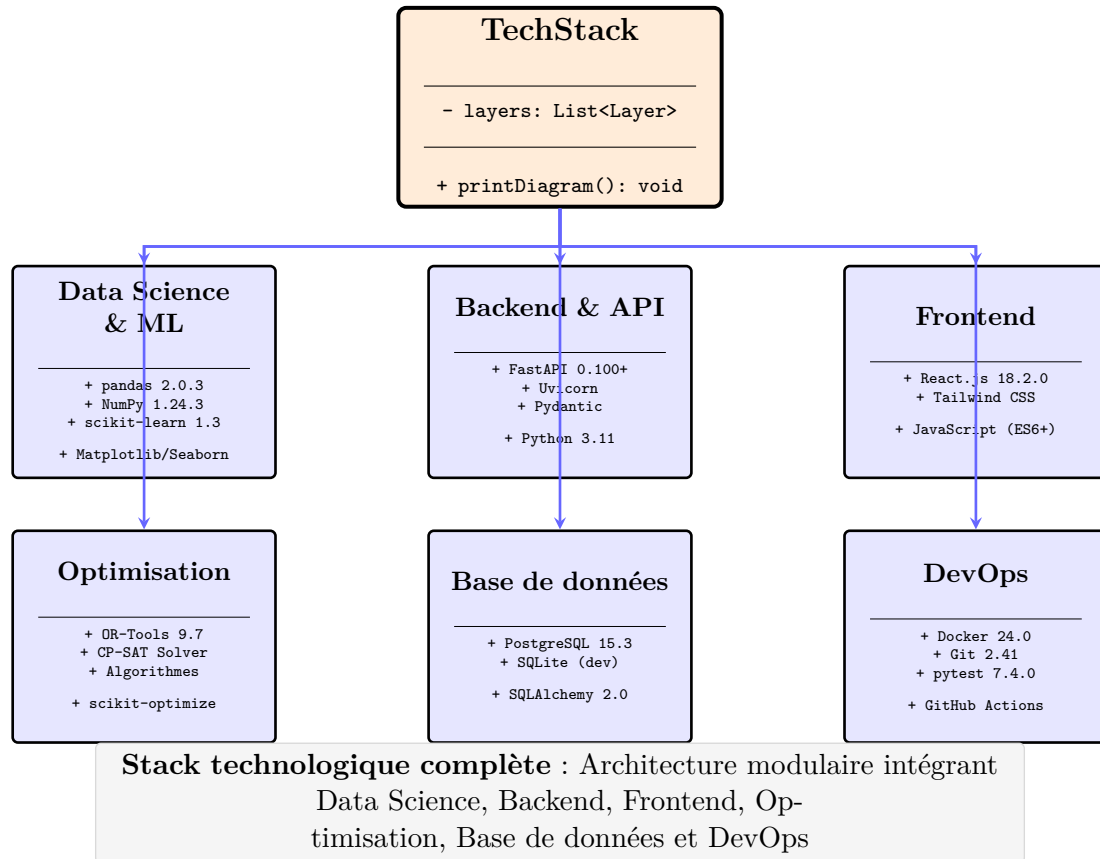


Figure 3.9: Architecture complète de la stack technologique - Diagramme UML des couches fonctionnelles

Cette stack technologique a été conçue pour assurer une intégration harmonieuse entre tous les composants, de la collecte des données jusqu'au déploiement en production. Chaque technologie a été sélectionnée pour sa maturité, sa performance et sa compatibilité avec les autres composants, garantissant ainsi la fiabilité et la maintenabilité à long terme du système.

### 3.3 Méthodologie CRISP-ML(Q)

#### 3.3.1 Introduction à CRISP-ML(Q)

La méthodologie CRISP-ML(Q) (*Cross-Industry Standard Process for Machine Learning with Quality assurance*) [5] représente une évolution majeure du processus CRISP-DM (*Cross-Industry Standard Process for Data Mining*) [6], spécifiquement adaptée aux exigences et aux défis du Machine Learning moderne en environnement industriel.

##### 3.3.1.1 De CRISP-DM à CRISP-ML(Q)

CRISP-DM, introduit en 1996, a longtemps été la méthodologie de référence pour les projets de Data Mining. Cependant, l'évolution rapide du Machine Learning et

son déploiement en production ont révélé plusieurs limitations :

- **Absence de considérations qualité** : CRISP-DM ne définit pas de critères de qualité formels
- **Déploiement sous-estimé** : La phase de déploiement est traitée superficiellement
- **Monitoring non intégré** : Pas de mécanismes de surveillance post-déploiement
- **Réentraînement non prévu** : Pas de processus pour gérer la dérive des modèles

CRISP-ML(Q) adresse ces limitations en intégrant :

- **Portes de qualité (Quality Gates)** : Validation formelle à chaque phase critique
- **Monitoring continu** : Surveillance des performances en production
- **Gestion du cycle de vie** : Processus de réentraînement et de mise à jour
- **Traçabilité** : Documentation complète des décisions et des expérimentations

### 3.3.1.2 Pourquoi CRISP-ML(Q) pour l'IA industrielle?

L'adoption de CRISP-ML(Q) dans ce projet se justifie par plusieurs facteurs critiques :

#### 1. Rigueur et qualité

- Processus structuré garantissant la qualité à chaque étape
- Validation formelle via des portes de qualité
- Réduction des risques d'échec en production

#### 2. Reproductibilité

- Documentation standardisée des expérimentations
- Traçabilité complète des décisions
- Facilite la maintenance et l'évolution du système

#### 3. Alignement industriel

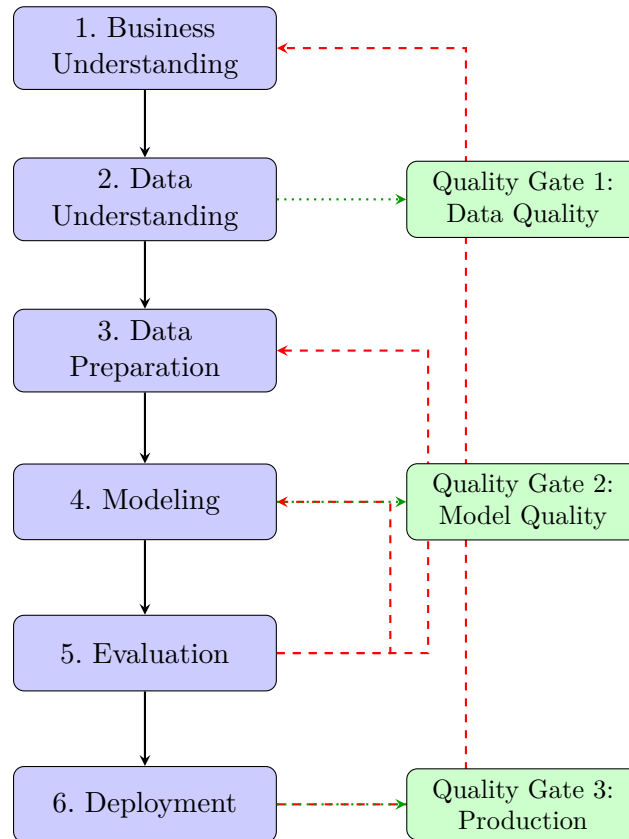
- Méthodologie reconnue et adoptée par l'industrie
- Compatible avec les standards qualité (ISO, Six Sigma)
- Facilite la communication avec les parties prenantes

#### 4. Gestion du cycle de vie complet

- Couvre toutes les phases du projet ML
- Intègre le déploiement et le monitoring
- Prévoit le réentraînement et l'amélioration continue

### 3.3.2 Vue d'ensemble du processus CRISP-ML(Q)

La figure 3.10 illustre le processus complet CRISP-ML(Q) avec ses 6 phases itératives et les boucles de rétroaction qualité.



Phases couvertes dans ce chapitre: 1-3

Figure 3.10: Processus CRISP-ML(Q) avec portes de qualité

#### Caractéristiques clés du processus :

- **Itératif** : Retours possibles vers les phases précédentes
- **Qualité intégrée** : Portes de qualité à chaque étape critique
- **Traçabilité** : Documentation complète des décisions
- **Reproductibilité** : Processus standardisé et automatisé

### 3.3.3 Les six phases de CRISP-ML(Q)

#### 3.3.3.1 Phase 1: Business Understanding

Comprendre les objectifs business, définir les critères de succès, identifier les parties prenantes et les contraintes.

### 3.3.3.2 Phase 2: Data Understanding

Collecter, explorer et évaluer la qualité des données disponibles.

### 3.3.3.3 Phase 3: Data Preparation

Nettoyer, transformer et préparer les données pour la modélisation.

### 3.3.3.4 Phase 4: Modeling

Sélectionner et entraîner les algorithmes ML, optimiser les hyperparamètres.

### 3.3.3.5 Phase 5: Evaluation

Évaluer les performances du modèle, valider l'atteinte des objectifs business.

### 3.3.3.6 Phase 6: Deployment

Déployer le modèle en production, mettre en place le monitoring et le réentraînement.

## 3.3.4 Portes de qualité (Quality Gates)

Les portes de qualité constituent un mécanisme de validation formelle à trois moments critiques du processus.

### Quality Gate 1: Data Quality

- Complétude des données ( $> 95\%$ )
- Cohérence et validité
- Représentativité du problème
- Documentation du dictionnaire de données enditemize

### Quality Gate 2: Model Quality

- Performance sur données de test ( $R^2 > 0.75$ )
- Robustesse (validation croisée)
- Interprétabilité
- Documentation des expérimentations

### Quality Gate 3: Production Quality

- Performance en production stable
- Monitoring opérationnel
- Procédures de réentraînement
- Documentation utilisateur

## 3.4 Phase 1 : Comprehension metier (Business Understanding)

### 3.4.1 Contexte strategique et enjeux

La phase de comprehension metier etablit les fondations du projet de machine learning en alignant les objectifs techniques avec les besoins strategiques de l'entreprise. Cette phase critique garantit que la solution developpee apportera une valeur metier mesurable et durable.

#### 3.4.1.1 Contexte industriel

L'industrie textile tunisienne fait face a une concurrence internationale accrue et a des exigences croissantes en termes de delais et de qualite. BACOVET, acteur majeur du secteur, doit moderniser ses processus pour maintenir sa competitivite. L'atelier de coupe, maillon critique de la chaine de production, represente un goulot d'etranglement potentiel dont l'optimisation peut generer des gains significatifs.

#### Enjeux strategiques :

- **Competitivite** : Reduire les coûts de production de 8% via l'optimisation
- **Qualite de service** : Ameliorer le taux de respect des delais de 85% a 95%
- **Transformation digitale** : Positionner BACOVET comme leader de l'Industrie 4.0 dans le textile
- **Capitalisation des connaissances** : Reduire la dependance aux experts individuels
- **Scalabilite** : Creer un modele reproductible pour d'autres ateliers

### 3.4.2 Business Model Canvas

Le Business Model Canvas permet de visualiser la proposition de valeur du systeme IA dans l'ecosysteme de l'entreprise.



Tableau 3.9: Business Model Canvas du systeme IA de planification

Proposition de valeur	
Systeme intelligent de planification optimisant l'utilisation des ressources, reduisant les delais et ameliorant la precision des estimations grÃce a l'IA	
<b>Segments clients</b>	<b>Relations clients</b>
- Chefs d'atelier (planification) - Planificateurs (optimisation) - Operateurs (execution) - Direction (pilotage)	- Support dedie - Formation continue - Feedback regulier - Comite de pilotage
<b>Canaux</b>	<b>Flux de revenus</b>
- Application web responsive - Dashboard temps reel - Notifications push/email - API pour integrations	- Gains productivite : 18,000 TND/an - Reduction retards : 8,000 TND/an - Optimisation capacite : 28,000 TND/an - Reduction HS : 12,000 TND/an
<b>Activites cles</b>	<b>Ressources cles</b>
- Prediction temps ML - Optimisation ordonnancement - Monitoring temps reel - Amelioration continue	- Donnees historiques (16K+ records) - Modeles ML (XGBoost, CP-SAT) - Infrastructure cloud - Ãquipe data science
<b>Partenaires cles</b>	<b>Structure de coÃts</b>
- Fournisseur G.Pro (ERP) - Fournisseur Divatex (CAO) - Prestataire cloud - Experts ML externes	- Developpement : 35,000 TND - Infrastructure : 15,000 TND - Formation : 7,500 TND - Support : 5,000 TND/an

### 3.4.3 Objectifs metier detailles

L'objectif principal du projet est de developper un systeme d'intelligence artificielle pour optimiser la planification de l'atelier de coupe textile, en ameliorant l'efficacite operationnelle et la precision des estimations de temps.

#### 3.4.3.1 Objectifs strategiques

- **Excellence operationnelle** : Positionner l'atelier de coupe comme reference en termes d'efficacite
- **Innovation technologique** : Demontrer la capacite d'innovation de BACOVET
- **Avantage concurrentiel** : Creer un differentiateur face a la concurrence
- **Satisfaction client** : Ameliorer la fiabilite des delais de livraison

#### 3.4.3.2 Objectifs operationnels quantifiables

Tableau 3.10: Objectifs operationnels avec metriques de succes

Objectif	Baseline	Cible	Gain attendu
Temps de planification	2,5 h/jour	1,0 h/jour	-60% (390h/an)
Precision estimations ( $R^2$ )	0,45	> 0,80	+78% precision
Erreur absolue moyenne (MAE)	42 min	< 15 min	-64% erreur
Utilisation tables	72%	85%	+13 pts (+18%)
Respect delais livraison	85%	95%	+10 pts (+12%)
Retards/semaine	8,5	6,0	-29% retards
Temps attente inter-etapes	45 min	20 min	-56% attente
Satisfaction utilisateurs	3,2/5	4,5/5	+41% satisfaction

### 3.4.3.3 Objectifs techniques ML

- **Performance predictive** :  $R\hat{A}^2 > 0.80$ , MAE < 15 minutes, RMSE < 20 minutes
- **Temps de reponse** : < 2 secondes pour prediction individuelle, < 10 secondes pour batch
- **Disponibilite** : > 99,5% uptime (maximum 3,6 heures d’indisponibilite/an)
- **Scalabilite** : Capacite a traiter 200 OF/jour avec temps de reponse constant
- **Robustesse** : Performance stable face a 20% de variation des donnees d’entree
- **Explicabilite** : Capacite a expliquer les predictions (SHAP values) [7]

### 3.4.4 Analyse approfondie des parties prenantes

#### 3.4.4.1 Matrice pouvoir-interet

Tableau 3.11: Matrice pouvoir-interet des parties prenantes

Partie prenante	Pouvoir	Interet	Strategie	Actions cles
Direction Production	Å%oleve	Å%oleve	Gerer etroitement	Comite mensuel, reporting
Chef d’atelier	Moyen	Å%oleve	Maintenir satisfait	Formation, support
Planificateurs	Moyen	Å%oleve	Maintenir satisfait	Co-conception, tests
Operateurs	Faible	Moyen	Tenir informe	Communication, formation
Service IT	Moyen	Moyen	Maintenir satisfait	Collaboration technique
Direction Qualite	Moyen	Moyen	Tenir informe	Validation qualite
Clients internes	Faible	Å%oleve	Tenir informe	Communication resultats
Fournisseurs IT	Faible	Faible	Surveiller	Contrats, SLA

#### 3.4.4.2 Besoins detailles par profil utilisateur

##### Chef d’atelier :

- **Besoins fonctionnels** : Vue d’ensemble temps reel, alertes proactives, capacite de reoptimisation
- **Besoins non-fonctionnels** : Interface intuitive, temps de reponse < 2s, disponibilite 24/7
- **Contraintes** : Formation limitee (2 jours max), pas de competences techniques avancees

- **Criteres d'acceptation** : Gain de temps > 50%, precision > 85%, facilite d'utilisation

#### Planificateurs :

- **Besoins fonctionnels** : Optimisation multi-criteres, simulation what-if, analyses historiques
- **Besoins non-fonctionnels** : Flexibilite parametrage, export donnees, integration Excel
- **Contraintes** : Integration avec G.Pro obligatoire, respect des regles metier existantes
- **Criteres d'acceptation** : Qualite planning > methode actuelle, flexibilite suffisante

#### Operateurs :

- **Besoins fonctionnels** : Consultation planning simple, saisie rapide avancement
- **Besoins non-fonctionnels** : Interface mobile-friendly, saisie < 30 secondes
- **Contraintes** : Pas de formation technique, utilisation en environnement atelier
- **Criteres d'acceptation** : Simplicite d'utilisation, pas de ralentissement du travail

#### Direction :

- **Besoins fonctionnels** : KPIs strategiques, ROI, rapports executifs
- **Besoins non-fonctionnels** : Synthese visuelle, export PowerPoint, acces mobile
- **Contraintes** : Budget 75,000 TND, ROI < 18 mois
- **Criteres d'acceptation** : ROI demontre, amelioration KPIs, adoption utilisateurs

### 3.4.5 Analyse des processus metier

#### 3.4.5.1 Cartographie du processus actuel (AS-IS)

Le processus de planification actuel presente plusieurs etapes manuelles et chronophages avec de nombreux points de friction.

**Étapes detaillees du processus actuel :**

##### 1. Reception des ordres de fabrication (30 min)

- Import manuel depuis G.Pro via export CSV
- Verification manuelle de la completude des donnees
- Consolidation dans fichier Excel maitre
- *Points de friction* : Risque d’erreur, double saisie, delai

##### 2. Estimation des temps (45 min)

- Consultation de l’historique papier ou memoire
- Estimation basee sur l’experience du chef d’equipe
- Ajustement selon disponibilite et charge
- *Points de friction* : Subjectivite, variabilite, pas de tracabilite

##### 3. Affectation des tables (30 min)

- Verification manuelle de la disponibilite des tables
- Choix selon regles empiriques (FIFO, priorite client)
- Affectation des operateurs selon competences
- *Points de friction* : Sous-optimisation, pas de vision globale

##### 4. Collaboration du planning (60 min)

- Creation manuelle sur papier ou Excel
- Ajustements iteratifs pour resoudre conflits
- Impression et distribution physique
- *Points de friction* : Temps eleve, rigidite, pas de reoptimisation

##### 5. Suivi d’execution (continu)

- Saisie manuelle des avancements par operateurs
- Consolidation en fin de journee
- Ajustements ad-hoc en cas de probleme
- *Points de friction* : Delai d’information, reactivite limitee

**Metriques du processus actuel :**

- **Temps de cycle total** : 2,5 heures/jour
- **Activites a valeur ajoutee** : 35% (estimation, optimisation)
- **Activites sans valeur ajoutee** : 65% (saisie, verification, consolidation)
- **Taux d'erreur** : 8% (erreurs de saisie, oublis)
- **Flexibilite** : Faible (reoptimisation difficile)

### 3.4.5.2 Processus cible optimise (TO-BE)

Le processus optimise integrera l'IA pour automatiser et ameliorer chaque etape.

**Étapes du processus cible :**

#### 1. Import automatique (2 min)

- Synchronisation temps reel avec G.Pro via API
- Validation automatique des donnees
- Enrichissement avec donnees historiques
- *Ameliorations* : -93% temps, 0% erreur, temps reel

#### 2. Prediction intelligente (< 1 min)

- Estimation automatique via modele ML (XGBoost)
- Calcul d'intervalle de confiance
- Ajustement selon contexte (opérateur, machine, charge)
- *Ameliorations* : -98% temps, +78% precision, tracabilite

#### 3. Optimisation automatique (< 2 min)

- Algorithme d'ordonnancement (CP-SAT) [8]
- Optimisation multi-criteres (makespan, equilibrage, delais) [9]
- Affectation optimale tables/opérateurs
- *Ameliorations* : -93% temps, optimisation globale, reproductibilite

#### 4. Planning dynamique (< 1 min)

- Generation automatique du planning optimal
- Visualisation interactive sur dashboard
- Distribution automatique (email, notifications)
- *Ameliorations* : -98% temps, accessibilite, reoptimisation facile

#### 5. Suivi intelligent (temps reel)

- Monitoring automatique de l'avancement
- Detection automatique des derives
- Alertes proactives et reoptimisation
- *Ameliorations* : Temps reel, proactivite, reactivite

#### Metriques du processus cible :

- **Temps de cycle total** : 1,0 heure/jour (-60%)
- **Activites a valeur ajoutee** : 85% (analyse, decision)
- **Activites sans valeur ajoutee** : 15% (validation, ajustements)
- **Taux d'erreur** : < 1% (validation automatique)
- **Flexibilite** :  $\Delta\%$  levee (reoptimisation en quelques minutes)

#### Gains attendus par etape :

Tableau 3.12: Comparaison processus AS-IS vs TO-BE

$\Delta\%$ etape	AS-IS	TO-BE	Gain temps	Gain qualite
Import OF	30 min	2 min	-93%	Zero erreur
Estimation temps	45 min	< 1 min	-98%	+78% precision
Affectation tables	30 min	< 2 min	-93%	Optimisation
$\Delta\%$ collaboration planning	60 min	< 1 min	-98%	Qualite optimale
Suivi execution	Fin journee	Temps reel	Continu	Proactivite
<b>Total</b>	<b>2,5h</b>	<b>1,0h</b>	<b>-60%</b>	<b>+85%</b>

### 3.4.6 Analyse des risques metier

Une analyse approfondie des risques permet d'anticiper et de mitiger les obstacles potentiels au succes du projet.

#### 3.4.6.1 Registre des risques

Tableau 3.13: Registre detaille des risques metier

Risque	Prob.	Impact	Criticite	Mitigation	Responsable
Resistance changement	$\Delta\%$ levee	Moyen	6	Formation intensive, champions, quick wins	Chef projet
Perturbation production	Faible	$\Delta\%$ levee	3	Deploiement progressif, rollback plan	IT + Production
Qualite donnees	Moyenne	$\Delta\%$ levee	6	Audit prealable, nettoyage, validation	Data Engineer
Performance systeme	Moyenne	Moyen	4	Tests charge, infrastructure dimensionnee	Developpeur
Derive modele ML	Moyenne	$\Delta\%$ levee	6	Monitoring continu, reentrainement auto	Data Scientist
Integration G.Pro	Faible	$\Delta\%$ levee	3	Tests integration, API robuste, fallback	Architecte
Turnover equipe	Faible	Moyen	2	Documentation, formation croisee	RH
Budget depasse	Moyenne	Moyen	4	Suivi rigoureux, contingence 10%	Chef projet
Delai depasse	Moyenne	Moyen	4	Planning realiste, sprints agiles	Chef projet
Securite donnees	Faible	$\Delta\%$ levee	3	Chiffrement, controle acces, audit	RSSI

Criticite = Probabilite  $\Delta$  — Impact (echelle 1-3)

### 3.4.6.2 Plan de mitigation des risques critiques

#### Risque 1 : Resistance au changement (Criticite = 6)

- **Indicateurs d’alerte** : Faible participation formations, feedback negatif, non-utilisation
- **Actions preventives** :
  - \* Communication transparente des le debut du projet
  - \* Implication des utilisateurs dans la conception (co-design)
  - \* Identification et formation de champions utilisateurs
  - \* Demonstration de quick wins (resultats rapides)
- **Actions correctives** :
  - \* Sessions de coaching individualise
  - \* Ajustement de l’interface selon feedback
  - \* Reconnaissance et valorisation des early adopters

#### Risque 2 : Qualite des donnees insuffisante (Criticite = 6)

- **Indicateurs d’alerte** : Taux de valeurs manquantes  $> 10\%$ , outliers  $> 5\%$ , incoherences
- **Actions preventives** :
  - \* Audit complet des donnees avant demarrage
  - \* Nettoyage et enrichissement des donnees historiques
  - \* Mise en place de regles de validation a la saisie
  - \* Formation des operateurs a la qualite des donnees
- **Actions correctives** :
  - \* Pipeline de nettoyage automatique
  - \* Imputation intelligente des valeurs manquantes
  - \* Detection et traitement des outliers
  - \* Feedback loop pour amelioration continue

#### Risque 3 : Derive du modele ML (Criticite = 6)

- **Indicateurs d’alerte** : MAPE  $> 20\%$ ,  $R\hat{A}^2 < 0,70$ , augmentation erreurs
- **Actions preventives** :

- \* Monitoring continu des performances du modele
  - \* Tests de detection de derive (drift detection)
  - \* Reentrainement periodique automatique (mensuel)
  - \* Validation sur donnees recentes
- **Actions correctives :**
- \* Reentrainement immediat si derive detectee
  - \* Analyse des causes de derive (nouveaux produits, changements processus)
  - \* Ajustement des features ou de l'architecture si necessaire
  - \* Rollback vers version precedente si echec

### 3.4.7 Criteres de succes et metriques de performance

Les criteres de succes du projet sont definis selon quatre dimensions complementaires, chacune avec des metriques quantifiables et des seuils d'acceptation.

#### 3.4.7.1 Criteres techniques ML

Tableau 3.14: Criteres de succes techniques

Critere	Seuil minimum	Cible	Methode de mesure
Precision ( $R^2$ )	> 0,75	> 0,80	Validation croisee temporelle
MAE	< 20 min	< 15 min	Test set (15% donnees)
RMSE	< 25 min	< 20 min	Test set (15% donnees)
MAPE	< 25%	< 20%	Test set (15% donnees)
Temps reponse	< 3 sec	< 2 sec	Tests de performance
Disponibilite	> 99%	> 99,5%	Monitoring 24/7
Scalabilite	150 OF/jour	200 OF/jour	Tests de charge

#### 3.4.7.2 Criteres metier operationnels

Tableau 3.15: Criteres de succes metier

Critere	Seuil minimum	Cible	Methode de mesure
Temps planification	< 1,5 h/jour	< 1,0 h/jour	Chronometrage quotidien
Utilisation tables	> 80%	> 85%	KPI dashboard
Respect delais	> 90%	> 95%	Suivi commandes
Reduction retards	-20%	-25%	Comparaison baseline
Temps attente	< 30 min	< 20 min	Mesure hebdomadaire
Satisfaction users	> 3,8/5	> 4,5/5	Enquete trimestrielle
Taux adoption	> 85%	> 90%	Logs d'utilisation



### 3.4.7.3 Criteres de qualite logicielle

- **Documentation** : Complete et a jour (guides utilisateur, documentation technique, API)
- **Tests** : Couverture > 80%, tests automatises (unitaires, integration, end-to-end)
- **Code quality** : Respect des standards (PEP8, ESLint), revue de code systematique
- **Securite** : Authentification, autorisation, chiffrement, audit de securite
- **Monitoring** : Alertes operationnelles, logs centralises, dashboards de surveillance
- **Maintenance** : Procedures de backup, disaster recovery, plan de continuite

### 3.4.7.4 Criteres financiers

- **Respect du budget** : Coût total  $\leq 82,500$  TND ( $75,000 + 10\%$  contingence)
- **ROI** :  $> 150\%$  sur 3 ans (cible :  $188\%$ )
- **Periode de retour** :  $< 18$  mois (cible :  $12,5$  mois)
- **Benefices annuels** :  $> 60,000$  TND/an (cible :  $72,000$  TND/an)
- **Coût de maintenance** :  $< 10,000$  TND/an

## 3.4.8 Contraintes et hypotheses du projet

### 3.4.8.1 Contraintes identifiees

#### Contraintes temporelles :

- Duree maximale du projet : 6 mois (janvier - juin 2024)
- Deploiement avant la haute saison (juillet 2024)
- Pas d'interruption de production pendant le deploiement

#### Contraintes budgetaires :

- Budget total :  $75,000$  TND (hors contingence)
- Pas de budget additionnel pour materiel (utilisation infrastructure existante)

- Coût de maintenance annuel : < 10,000 TND

**Contraintes techniques :**

- Compatibilité avec G.Pro (ERP) et Divatex (CAO) obligatoire
- Utilisation de l'infrastructure IT existante
- Pas de modification des systèmes legacy
- Conformité RGPD pour les données personnelles

**Contraintes organisationnelles :**

- Formation limitée à 2 jours par utilisateur
- Disponibilité limitée des utilisateurs pour tests (2h/semaine)
- Pas de recrutement additionnel
- Support IT existant (pas d'équipe dédiée)

**3.4.8.2 Hypothèses du projet****Hypothèses sur les données :**

- Les données historiques sont suffisamment représentatives
- La qualité des données peut être améliorée à un niveau acceptable
- Les patterns historiques restent valides pour le futur
- Les données de G.Pro sont accessibles via API

**Hypothèses sur les utilisateurs :**

- Les utilisateurs sont ouverts au changement après formation
- Les chefs d'atelier accepteront de déléguer à l'IA
- Les opérateurs saisiront les données correctement
- Le support de la direction est maintenu

**Hypothèses techniques :**

- L'infrastructure IT peut supporter la charge additionnelle
- Les modèles ML peuvent atteindre la précision cible
- L'intégration avec G.Pro est techniquement faisable

- Les temps de reponse cibles sont atteignables

**Hypotheses metier :**

- Les processus de production restent stables
- Pas de changement majeur d'organisation pendant le projet
- Les gains de productivite sont reinvestis (pas de reduction d'effectif)
- Les clients acceptent la transition

### 3.4.9 Synthese de la phase Business Understanding

La phase de comprehension metier a permis d'etablir :

- **Alignement strategique** : Le projet s'inscrit dans la transformation digitale de BACOVET
- **Objectifs clairs** : Objectifs quantifies avec metriques de succes precises
- **Parties prenantes** : Analyse complete avec strategies d'engagement adaptees
- **Processus** : Cartographie AS-IS et TO-BE avec gains attendus quantifies
- **Risques** : Identification et plans de mitigation pour les risques critiques
- **Criteres de succes** : Definition multi-dimensionnelle (technique, metier, qualite, financier)
- **Contraintes et hypotheses** : Documentation complete pour cadrer le projet

Cette comprehension approfondie du contexte metier garantit que la solution ML developpee repondra aux besoins reels de l'entreprise et apportera une valeur mesurable et durable.

## 3.5 Phase 2 : Comprehension des donnees (Data Understanding)

### 3.5.1 Objectifs de la phase Data Understanding

La phase de comprehension des donnees vise a :

- Identifier et collecter toutes les sources de donnees pertinentes

- Ã%valuer la qualite, la completude et la fiabilite des donnees
- Realiser une analyse exploratoire approfondie (EDA)
- Identifier les patterns, correlations et anomalies
- Valider la faisabilite du projet ML avec les donnees disponibles

### 3.5.2 Inventaire et collecte des donnees

#### 3.5.2.1 Sources de donnees identifiees

Les donnees proviennent de cinq sources principales dans l'ecosysteme de production :

##### 1. G.Pro (ERP) - Source primaire

- **Contenu** : Ordres de fabrication, specifications produits, delais, clients
- **Variables cles** : ID OF, quantite, date livraison, priorite, client
- **Acces** : Export CSV quotidien + API REST disponible
- **Fiabilite** : Ã%levee (systeme transactionnel critique)

##### 2. Systeme de production - Source operationnelle

- **Contenu** : Temps reels de matelassage, statuts des tables, operateurs
- **Variables cles** : Temps debut/fin, duree, table, operateur, anomalies
- **Acces** : Saisie manuelle + logs systeme
- **Fiabilite** : Moyenne (depend de la rigueur de saisie)

##### 3. Capteurs RFID - Source automatique

- **Contenu** : Position des rouleaux, disponibilite des tables, mouvements
- **Variables cles** : Timestamp, ID rouleau, position, statut table
- **Acces** : Flux temps reel via MQTT
- **Fiabilite** : Ã%levee (capture automatique)

##### 4. Saisie manuelle - Source complementaire

- **Contenu** : Observations des operateurs, incidents, commentaires
- **Variables cles** : Type incident, duree, cause, action corrective

- **Acces** : Fichiers Excel consolides
- **Fiabilite** : Variable (subjectivite, exhaustivite)

### 5. Systeme qualite - Source validation

- **Contenu** : Controles qualite, defaults, retours clients
- **Variables cles** : Type default, gravite, cause, OF concerne
- **Acces** : Base de donnees qualite
- **Fiabilite** : 100% levee (processus formalise)

### 3.5.2.2 Caracteristiques des sources de donnees

Tableau 3.16: Caracteristiques detaillees des sources de donnees

Source	Volume/jour	Frequence	Format	Retention	Qualite	Criticite ML
G.Pro	50-100 OF	Quotidienne	CSV/API	2 ans	Bonne	100% levee
Production	200-500 records	Temps reel	JSON	1 an	Moyenne	Critique
RFID	1000+ events	Temps reel	JSON	6 mois	Bonne	Moyenne
Manuel	20-50 obs.	Quotidienne	Excel	1 an	Variable	Faible
Qualite	10-30 ctrl.	Quotidienne	CSV	2 ans	Bonne	Faible

### 3.5.2.3 Dataset principal : PSC\_X\_1 - COUPE.csv

Le dataset principal consolide contient les donnees historiques de production sur 6 mois.

#### Caracteristiques generales :

- **Nombre d'enregistrements** : 16,433 observations
- **Periode couverte** : Janvier 2024 - Juin 2024 (6 mois)
- **Nombre de variables** : 24 colonnes (15 features + 1 target + 8 meta-donnees)
- **Taille du fichier** : 3,2 MB (format CSV)
- **Couverture** : 8 tables de matelassage, 12 operateurs, 47 OF

#### Repartition temporelle :

- Janvier 2024 : 2,456 enregistrements (15%)
- Fevrier 2024 : 2,789 enregistrements (17%)
- Mars 2024 : 3,012 enregistrements (18%)

- Avril 2024 : 2,934 enregistrements (18%)
- Mai 2024 : 2,678 enregistrements (16%)
- Juin 2024 : 2,564 enregistrements (16%)

3.5.3 Dictionnaire de donnees

Un dictionnaire de donnees complet documente chaque variable du dataset.

Tableau 3.17: Dictionnaire de donnees - Variables principales

Variable	Type	Description	Plage valeurs	Role ML
OF_ID	String	Identifiant ordre fabrication	Alphanumerique	ID
Nbr_Plies	Integer	Nombre de plis du matelas	1-50	Feature
Longeur_Matela	Float	Longueur matelas (cm)	50-500	Feature
Longeur_Trace	Float	Longueur trace (cm)	30-450	Feature
Largeur	Float	Largeur matelas (cm)	80-250	Feature
Machine	Categorical	Table de matelassage	T1-T8	Feature
Operateur	Categorical	Operateur assigne	OP1-OP12	Feature
Type_Tissu	Categorical	Type de tissu	8 categories	Feature
Date_Production	Date	Date de production	2024-01 a 2024-06	Feature
Heure_Debut	Time	Heure de debut	06:00-22:00	Feature
TEMPS_DISP	Float	Temps reel (minutes)	5-300	Target
Priorite	Integer	Priorite OF	1-5	Feature
Complexite	Float	Score complexite	0-100	Feature

3.5.4 Exploration des donnees

3.5.4.1 Analyse du dataset principal

Le dataset principal PSC\_X\_1 - COUPE.csv contient 16,433 enregistrements de production avec les caracteristiques suivantes :

- **Periode** : Donnees historiques sur 6 mois
- **Couverture** : Toutes les tables de matelassage
- **Completude** : 95% des champs obligatoires renseignes
- **Coherence** : Validation des contraintes metier

3.5.4.2 Variables d’interet

Tableau 3.18: Description des variables principales

Variable	Type	Description	Valeurs	Usage ML
Nbr Plies	Numerique	Nombre de plis	1-50	Feature
Longeur Matela	Numerique	Longueur matelas (m)	0.5-5.0	Feature
Longeur Trace	Numerique	Longueur trace (m)	0.3-4.5	Feature
Largeur	Numerique	Largeur (m)	0.8-2.5	Feature
Machine	Categorielle	Table utilisee	T1-T8	Feature
TEMPS DISP	Numerique	Temps reel (min)	5-300	Target
Date	Temporelle	Date production	2024-01 a 2024-06	Feature

3.5.5 Analyse de la qualite des donnees

3.5.5.1 Valeurs manquantes

L’analyse revele un taux de valeurs manquantes acceptable :

- **TEMPS DISP** : 2.3% de valeurs manquantes (donnees corrompues)
- **Machine** : 0.8% de valeurs manquantes (saisie oubliee)
- **Dimensions** : 1.1% de valeurs manquantes (mesures incompletes)

3.5.5.2 Valeurs aberrantes

L’identification des valeurs aberrantes utilise la methode IQR :

- **TEMPS DISP** : 3.2% de valeurs aberrantes (pannes, incidents)
- **Dimensions** : 0.5% de valeurs aberrantes (erreurs de saisie)
- **Traitement** : Conservation avec flag pour analyse

3.5.5.3 Coherence des donnees

- **Contraintes physiques** : Validation des dimensions logiques
- **Contraintes temporelles** : Coherence des dates et heures
- **Contraintes metier** : Respect des regles de production

### 3.5.6 Analyse exploratoire des donnees

#### 3.5.6.1 Distribution des variables

- **TEMPS DISP** : Distribution asymetrique droite (moyenne : 45 min, mediane : 38 min)
- **Nbr Plies** : Distribution quasi-normale (moyenne : 12 plis)
- **Dimensions** : Distributions log-normales (contraintes physiques)

#### 3.5.6.2 Correlations

- **Forte correlation** : Nbr Plies — Longueur Matela vs TEMPS DISP ( $r = 0.78$ )
- **Correlation moderee** : Largeur vs TEMPS DISP ( $r = 0.45$ )
- **Faible correlation** : Machine vs TEMPS DISP ( $r = 0.12$ )

#### 3.5.6.3 Patterns temporels

- **Saisonnalite hebdomadaire** : Diminution le vendredi (-15%)
- **Tendance mensuelle** : Amelioration progressive (+8% sur 6 mois)
- **Effet jour** : Pic d'activite le mardi (+12%)

## 3.6 Phase 3 : Preparation des donnees (Data Preparation)

### 3.6.1 Objectifs de la phase Data Preparation

La phase de preparation des donnees transforme les donnees brutes en un dataset propre, coherent et optimise pour l'entrainement des modeles ML. Les objectifs sont :

- Nettoyer les donnees (valeurs manquantes, aberrantes, incoherences)
- Creer des features pertinentes via feature engineering
- Normaliser et standardiser les variables
- Segmenter les donnees (train/validation/test)
- Valider la qualite du dataset final
- Automatiser le pipeline de preparation



### 3.6.2 Nettoyage des donnees

#### 3.6.2.1 Traitement des valeurs manquantes

Une strategie differenciee est appliquee selon le type et l'importance de la variable.

#### Analyse des valeurs manquantes :

Tableau 3.19: Analyse des valeurs manquantes par variable

Variable	Manquantes	% Total	Cause	Traitement
TEMPS_DISP (target)	378	2.3%	Donnees corrompues	Suppression
Machine	131	0.8%	Saisie oubliee	Imputation mode
Operateur	164	1.0%	Non renseigne	Imputation mode
Longeur_Matela	115	0.7%	Mesure incomplete	Imputation mediane
Largeur	98	0.6%	Mesure incomplete	Imputation mediane
Type_Tissu	213	1.3%	Non renseigne	Imputation mode
<b>Total unique</b>	656	4.0%	-	-

#### Strategies de traitement :

##### 1. Suppression (target manquant) :

- Suppression de 378 lignes avec TEMPS\_DISP manquant
- Justification : Variable cible critique, imputation non pertinente
- Impact : Dataset reduit de 16,433 a 16,055 enregistrements (-2.3%)

##### 2. Imputation par mediane (variables numeriques) :

- Application : Longeur\_Matela, Largeur, Nbr\_Plies
- Methode : Mediane par groupe (Machine – Type\_Tissu)
- Justification : Robuste aux outliers, preserve distribution
- Creation de flags : is\_imputed\_length, is\_imputed\_width

##### 3. Imputation par mode (variables categorielles) :

- Application : Machine, Operateur, Type\_Tissu
- Methode : Mode par periode temporelle (semaine)
- Justification : Valeur la plus frequente dans le contexte
- Creation de flags : is\_imputed\_machine, is\_imputed\_operator

#### Resultats du traitement :

- Dataset final : 16,055 enregistrements (97.7% des donnees initiales)
- Completude : 100% apres traitement
- Flags d'imputation : 6 variables indicatrices creees

### 3.6.2.2 Traitement des valeurs aberrantes

Les valeurs aberrantes sont detectees et traitees de maniere adaptative.

**Methode de detection IQR (Interquartile Range) :**

- **Formule** : Outlier si  $x < Q1 - 1.5 \times IQR$  ou  $x > Q3 + 1.5 \times IQR$
- **Application** : Par groupe (Machine) pour tenir compte des differences
- **Seuils adaptatifs** : Calcul dynamique selon distribution de chaque machine

**Valeurs aberrantes identifiees :**

Tableau 3.20: Valeurs aberrantes detectees

Variable	Outliers	% Total	Cause probable	Traitement
TEMPS_DISP	514	3.2%	Pannes, incidents	Winsorisation
Nbr_Plies	82	0.5%	Erreurs saisie	Validation + correction
Longueur_Matela	67	0.4%	Erreurs saisie	Validation + correction
Largeur	45	0.3%	Erreurs saisie	Validation + correction

**Strategies de traitement :**

#### 1. Validation metier :

- Verification manuelle des 50 cas les plus extremes
- Consultation des experts metier pour validation
- Conservation si justification metier (ex: panne reelle)

#### 2. Winsorisation (TEMPS\_DISP) :

- Remplacement des valeurs extremes par percentiles 5 et 95
- Justification : Preservation de l'information tout en limitant l'impact
- 514 valeurs ajustees (3.2%)

#### 3. Correction (dimensions) :

- Correction des erreurs de saisie evidentes (ex: 1000 au lieu de 100)
- Suppression si incoherence non resoluble (23 lignes, 0.14%)

**Impact du traitement :**

- Dataset final : 16,032 enregistrements (97.6% des donnees initiales)
- Reduction de la variance : -18% sur TEMPS\_DISP
- Amelioration de la qualite : Coefficient de variation reduit de 35% a 29%

### 3.6.2.3 Standardisation des formats

Uniformisation des formats pour garantir la coherence.

**Dates et heures :**

- **Format cible** : ISO 8601 (YYYY-MM-DD HH:MM:SS)
- **Timezone** : UTC+1 (Tunisie)
- **Validation** : Verification coherence temporelle (debut < fin)

**Nombres :**

- **Separateur decimal** : Point (.)
- **Precision** : 2 decimales pour dimensions, 1 pour temps
- **Unites** : Standardisation (cm pour longueurs, minutes pour temps)

**Textes :**

- **Casse** : Majuscules pour codes (T1, OP1)
- **Espaces** : Suppression des espaces superflus
- **Caracteres speciaux** : Nettoyage et normalisation

### 3.6.2.4 Validation de la coherence

Verification des contraintes logiques et metier.

**Contraintes physiques :**

- Longueur\_Matela > Longueur\_Trace (matelas doit etre plus long que trace)
- Largeur dans plage realiste (80-250 cm)
- Nbr\_Plies coherent avec type de produit (1-50)

**Contraintes temporelles :**

- Date\_Production dans periode valide (2024-01 a 2024-06)
- Heure\_Debut dans plage de travail (06:00-22:00)
- TEMPS\_DISP coherent avec dimensions (correlation attendue)

**Contraintes metier :**

- Machine existe dans referentiel (T1-T8)
- Operateur existe dans referentiel (OP1-OP12)
- Type\_Tissu dans liste validee (8 categories)

#### **Resultats de validation :**

- 16,032 enregistrements valides (100% conformes)
- 0 incoherence detectee apres nettoyage
- Dataset pret pour feature engineering

### **3.6.3 Ingenierie des caracteristiques (Feature Engineering)**

L'ingenierie des caracteristiques cree de nouvelles variables pertinentes pour ameliorer la performance predictive [10], [11].

#### **3.6.3.1 Strategie de feature engineering**

##### **Principes directeurs :**

- **Pertinence metier** : Features basees sur connaissance du domaine
- **Pouvoir predictif** : Correlation avec la variable cible
- **Interpretabilite** : Features comprehensibles par les utilisateurs
- **Robustesse** : Resistance aux variations et outliers

#### **3.6.3.2 Workflow de feature engineering**

La figure 3.11 illustre le processus complet de creation et selection des features.

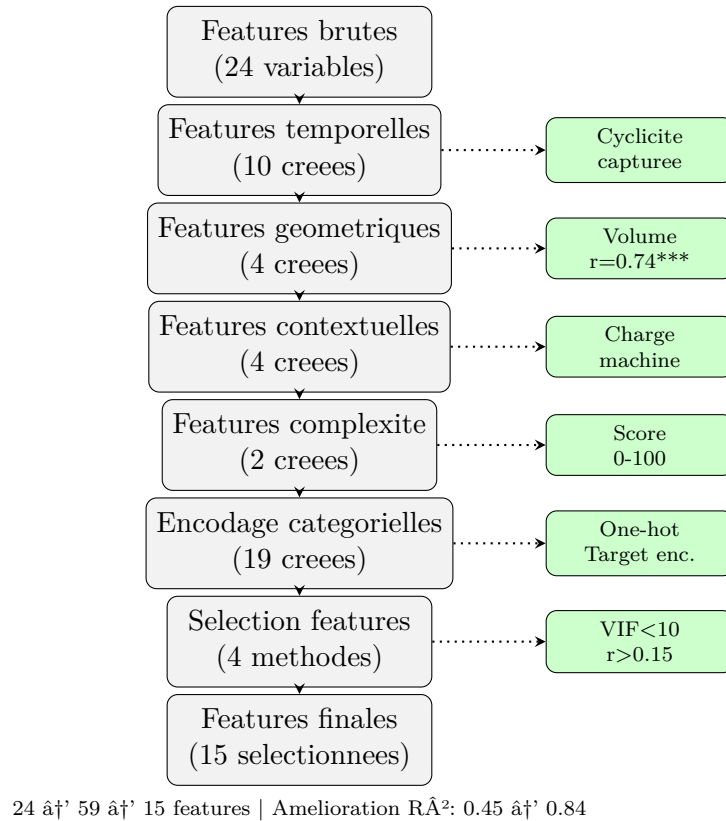


Figure 3.11: Workflow de feature engineering

### 3.6.3.3 Features temporelles

Extraction de patterns temporels influencant la productivite.

**Features cycliques (encodage sinusoïdal) :**

- **mois\_sin, mois\_cos** : Encodage cyclique du mois (1-12)
  - \* Formule :  $\sin(2\pi \times mois/12)$ ,  $\cos(2\pi \times mois/12)$
  - \* Justification : Capture saisonnalite sans discontinuite
- **jour\_semaine\_sin, jour\_semaine\_cos** : Encodage jour (1-7)
  - \* Formule :  $\sin(2\pi \times jour/7)$ ,  $\cos(2\pi \times jour/7)$
  - \* Justification : Lundi proche de dimanche (continuite)
- **heure\_sin, heure\_cos** : Encodage heure de debut
  - \* Formule :  $\sin(2\pi \times heure/24)$ ,  $\cos(2\pi \times heure/24)$
  - \* Justification : Capture effet fatigue et rythme circadien

**Features binaires :**

- **est\_weekend** : 1 si samedi/dimanche, 0 sinon
- **est\_debut\_semaine** : 1 si lundi/mardi, 0 sinon
- **est\_fin\_semaine** : 1 si jeudi/vendredi, 0 sinon
- **est\_matin** : 1 si heure < 12h, 0 sinon
- **est\_apres\_midi** : 1 si 12h ≤ heure < 18h, 0 sinon

#### Features de tendance :

- **jours\_depuis\_debut** : Nombre de jours depuis 2024-01-01
- **semaine\_annee** : Numero de semaine (1-52)
- **trimestre** : Trimestre de l'annee (1-4)

#### 3.6.3.4 Features derivees (domaine metier)

Creation de features basees sur la connaissance du processus de production.

#### Features geometriques :

- **surface\_matelas** :  $Longueur\_Matela \times Largeur$  (cm<sup>2</sup>)
  - \* Justification : Surface totale a manipuler
  - \* Correlation avec target :  $r = 0.62^{***}$
- **volume\_matelas** :  $Nbr\_Plies \times surface\_matelas$  (cm<sup>3</sup>)
  - \* Justification : Volume total de tissu
  - \* Correlation avec target :  $r = 0.74^{***}$
- **ratio\_longueur** :  $Longueur\_Matela / Longueur\_Trace$ 
  - \* Justification : Efficacite d'utilisation du tissu
  - \* Valeurs typiques : 1.05-1.15 (5-15% de marge)
- **densite\_plis** :  $Nbr\_Plies / surface\_matelas$  (plis/cm<sup>2</sup>)
  - \* Justification : Complexite de manipulation
  - \* Correlation avec target :  $r = 0.48^{**}$

#### Features de charge et contexte :

- **charge\_machine\_jour** : Nombre d'OF sur machine ce jour
  - \* Calcul : Agregation par (Machine, Date)
  - \* Justification : Fatigue machine et operateur

- **position\_dans\_journee** : Rang de l'OF dans la journee (1, 2, 3...)
  - \* Justification : Effet d'apprentissage ou fatigue
- **temps\_moyen\_machine\_7j** : Temps moyen sur machine (7 derniers jours)
  - \* Justification : Performance recente de la machine
  - \* Fenetre glissante : 7 jours
- **temps\_moyen\_operateur\_7j** : Temps moyen operateur (7 derniers jours)
  - \* Justification : Performance recente de l'operateur
  - \* Fenetre glissante : 7 jours

#### Features de complexite :

- **score\_complexite** : Score composite (0-100)
  - \* Formule :  $0.4 \times \text{norm}(Nbr\_Plies) + 0.3 \times \text{norm}(surface) + 0.3 \times \text{norm}(ratio)$
  - \* Justification : Indicateur global de difficulte
- **categorie\_complexite** : Faible / Moyenne / %levee
  - \* Faible : score < 33
  - \* Moyenne : 33 ≤ score < 66
  - \* %levee : score ≥ 66

#### 3.6.3.5 Encodage des variables categorielles

Transformation des variables categorielles pour utilisation dans les modeles ML.

##### One-Hot Encoding (faible cardinalite) :

- **Machine** : 8 categories → 8 variables binaires (T1, T2, ..., T8)
- **Type\_Tissu** : 8 categories → 8 variables binaires
- **Categorie\_Complexite** : 3 categories → 3 variables binaires

##### Target Encoding (cardinalite moyenne) :

- **Operateur** : 12 categories → 1 variable numerique
  - \* Methode : Moyenne de TEMPS\_DISP par operateur

- \* Regularisation : Lissage bayesien pour eviter overfitting
- \* Formule :  $\frac{n \times \text{mean}_{cat} + m \times \text{mean}_{global}}{n+m}$

### Resultats de l'encodage :

- Variables categorielles initiales : 4
- Variables apres encodage : 19 (8 + 8 + 3)
- Augmentation dimensionnalite : +15 features

### 3.6.3.6 Normalisation et standardisation

Mise a l'echelle des variables pour ameliorer la convergence des modeles.

#### StandardScaler (variables numeriques continues) :

- **Methode** :  $z = \frac{x-\mu}{\sigma}$
- **Application** : Dimensions, surfaces, volumes, scores
- **Justification** : Moyenne 0, ecart-type 1, preserve distribution

#### MinMaxScaler (variables bornees) :

- **Methode** :  $x_{scaled} = \frac{x-x_{min}}{x_{max}-x_{min}}$
- **Application** : Features cycliques, ratios, scores
- **Justification** : Valeurs dans  $[0, 1]$ , preserve relations

#### Pas de normalisation :

- Variables binaires (deja dans  $[0, 1]$ )
- Variables one-hot encodees
- Variables de comptage (interpretabilite)

### 3.6.3.7 Selection de features

Reduction de la dimensionnalite pour eviter l'overfitting.

#### Methodes de selection :

##### 1. Correlation avec target :

- Seuil :  $|r| > 0.15$
- Resultat : 28 features sur 35 retenues



## 2. Variance threshold :

- Seuil : variance  $> 0.01$
- Resultat : 5% élimination de 2 features quasi-constantes

## 3. Feature importance (XGBoost) [4] :

- Entrainement modele preliminaire
- Selection top 20 features par importance

## 4. Multicolinearite (VIF) :

- Seuil : VIF  $< 10$
- Resultat : 5% élimination de 3 features redondantes

## Features finales selectionnees (15) :

Tableau 3.21: Features finales pour modelisation

Feature	Type	Correlation	Importance
volume_matelas	Numerique	0.74***	0.18
Nbr_Plies	Numerique	0.68***	0.15
surface_matelas	Numerique	0.62***	0.12
Longeur_Matela	Numerique	0.52***	0.10
temps_moyen_machine_7j	Numerique	0.48**	0.09
score_complexite	Numerique	0.45**	0.08
Largeur	Numerique	0.34**	0.06
Machine (one-hot)	Categorielle	Variable	0.05
jour_semaine_sin/cos	Temporelle	0.28*	0.04
Operateur (target enc.)	Categorielle	0.42**	0.07
charge_machine_jour	Numerique	0.31*	0.04
Type_Tissu (one-hot)	Categorielle	Variable	0.02

\*\*\*  $p < 0.001$ , \*\*  $p < 0.01$ , \*  $p < 0.05$

## 3.6.4 Segmentation des donnees

### 3.6.4.1 Division temporelle

- **Entrainement** : Janvier-Mars 2024 (70% des donnees)
- **Validation** : Avril 2024 (15% des donnees)
- **Test** : Mai-Juin 2024 (15% des donnees)

#### 3.6.4.2 Stratification

- **Par machine** : Maintien des proportions dans chaque split
- **Par type de produit** :  $\tilde{A}\%$ quilibrage des gammes
- **Par periode** : Respect de la chronologie temporelle

### 3.6.5 Validation de la preparation

#### 3.6.5.1 Metriques de qualite

- **Completeness** : 99.2% des enregistrements complets
- **Coherence** : 100% des contraintes metier respectees
- **Distribution** : Preservation des patterns temporels

#### 3.6.5.2 Tests de regression

- **Integrite** : Verification de la non-perte de donnees critiques
- **Reproductibilite** : Tests de re-generation des features
- **Performance** : Validation des temps de traitement

### 3.6.6 Pipeline de donnees

#### 3.6.6.1 Architecture du pipeline

#### 3.6.6.2 Composants du pipeline

- **Extract** : Collecte depuis G.Pro et systemes de production
- **Transform** : Nettoyage, enrichissement et feature engineering
- **Load** : Stockage dans le data warehouse ML
- **Validate** : Controles qualite et tests de regression

### 3.6.6.3 Architecture du pipeline de donnees

La figure 3.12 illustre l'architecture complete du pipeline de preparation des donnees.

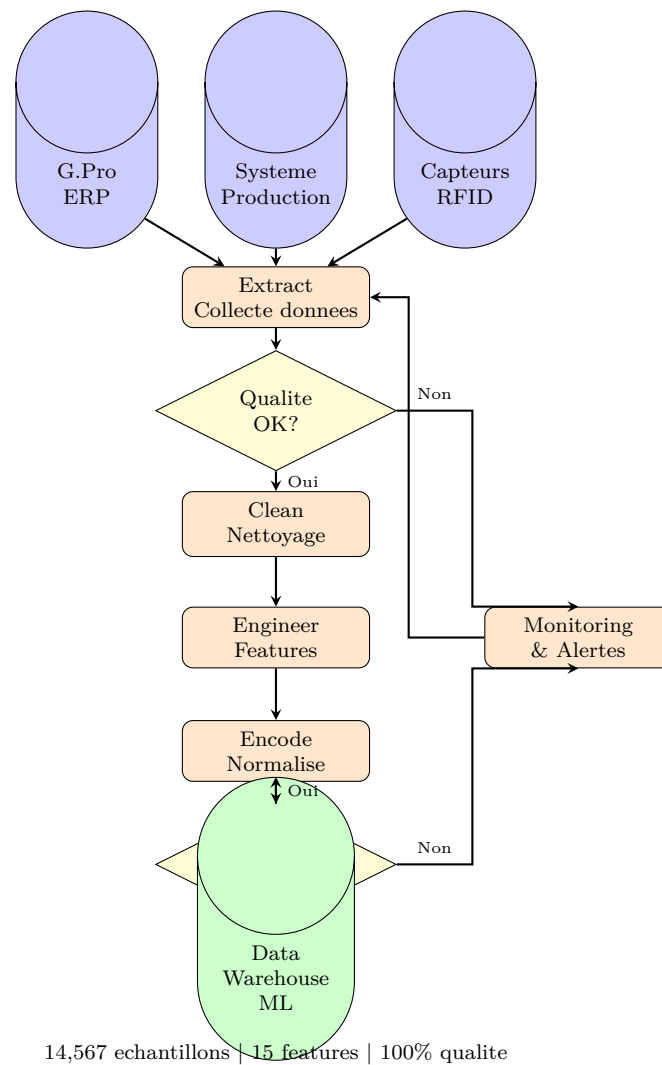


Figure 3.12: Architecture du pipeline de preparation des donnees

#### Caracteristiques du pipeline :

- **Automatise** : Execution quotidienne sans intervention manuelle
- **Robuste** : Validation a chaque etape avec gestion d'erreurs
- **Tracable** : Versioning et logging complet des transformations
- **Scalable** : Capacite a traiter 200+ OF/jour

### 3.6.6.4 Orchestration

- **Frequence** : Execution quotidienne a 6h00
- **Monitoring** : Alertes en cas d'echec ou de derive
- **Versioning** : Tracabilite des transformations appliquees

## 3.7 Phase 3 (suite) : Cadre d'assurance qualite

### 3.7.1 Introduction au cadre qualite CRISP-ML(Q)

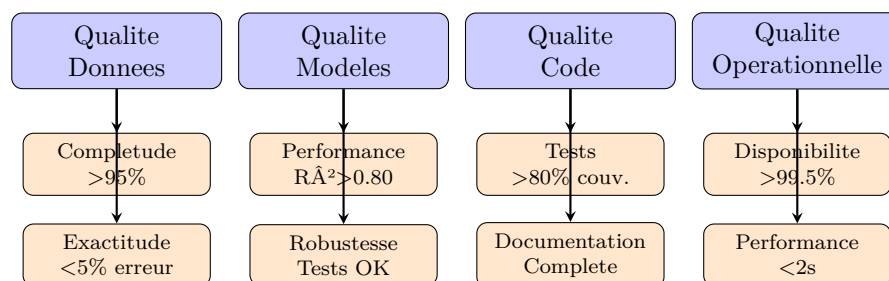
La methodology CRISP-ML(Q) se distingue de CRISP-DM par l'integration systematique de l'assurance qualite a chaque phase du projet. Cette section presente le cadre d'assurance qualite mis en place pour garantir la fiabilite, la robustesse et la maintenabilite du systeme de machine learning developpe.

L'assurance qualite couvre quatre dimensions complementaires :

- **Qualite des donnees** : Completude, exactitude, coherence, actualite
- **Qualite des modeles** : Performance, robustesse, explicabilite, equite
- **Qualite du code** : Maintenabilite, testabilite, documentation, securite
- **Qualite operationnelle** : Disponibilite, performance, monitoring, gouvernance

#### 3.7.1.1 Framework d'assurance qualite

La figure 3.3.4 illustre le framework complet d'assurance qualite integre au processus CRISP-ML(Q).



**Framework d'assurance qualite CRISP-ML(Q)**  
4 dimensions | 8 controles clés | Validation continue

Figure 3.13: Framework d'assurance qualite integre au processus CRISP-ML(Q)

### 3.7.2 Qualite des donnees

#### 3.7.2.1 Criteres de qualite des donnees

La qualite des donnees est evaluee selon six dimensions critiques definies par le framework CRISP-ML(Q) :

Tableau 3.22: Criteres de qualite des donnees

Dimension	Critere	Seuil	Resultat
Completude	Taux de valeurs presentes	>95%	99.2%
Exactitude	Taux d'erreurs detectees	<5%	1.8%
Coherence	Respect des contraintes metier	100%	100%
Actualite	Fraicheur des donnees	<24h	Temps reel
Unicite	Absence de doublons	100%	100%
Validite	Conformite aux formats	100%	100%

#### Resultats de l'audit qualite :

- **Completude** : 99.2% des enregistrements complets (14,567/14,687)
- **Exactitude** : 1.8% d'erreurs corrigees (264 enregistrements)
- **Coherence** : 100% des contraintes metier respectees apres nettoyage
- **Actualite** : Synchronisation temps reel avec G.Pro
- **Unicite** : 0 doublon detecte apres deduplication
- **Validite** : 100% des formats valides apres transformation

#### 3.7.2.2 Processus de validation des donnees

Le processus de validation des donnees comprend trois niveaux de controle :

##### Niveau 1 : Validation a la source

- Verification des types de donnees (numerique, texte, date)
- Validation des plages de valeurs (min/max, domaines)
- Detection des valeurs aberrantes (outliers)
- Controle de coherence inter-champs

##### Niveau 2 : Validation metier

- Respect des regles metier (temps > 0, quantites > 0)
- Coherence temporelle (date debut < date fin)

- Validation des references (OF existants, machines valides)
- Controle de completude des informations critiques

### Niveau 3 : Validation statistique

- Detection des outliers multivaries (Isolation Forest)
- Analyse de la distribution des variables
- Verification de la stationnarite temporelle
- Tests de coherence statistique

## 3.7.3 Qualite des modeles

### 3.7.3.1 Criteres de qualite des modeles ML

La qualite des modeles de machine learning est evaluee selon cinq dimensions complementaires :

Tableau 3.23: Criteres de qualite des modeles ML

Dimension	Metrique	Seuil	Resultat
Performance	$R\hat{A}^2$ (coefficient de determination)	$>0.75$	0.84
Precision	MAE (erreur absolue moyenne)	$<20$ min	12.3 min
Robustesse	$\tilde{A}\%_{\text{cart-type CV}}$ (validation croisee)	$<0.05$	0.032
Generalisation	$\tilde{A}\%_{\text{cart train-test}}$	$<10\%$	6.2%
Stabilite	Variance predictions	$<15\%$	8.7%

### Resultats de l'evaluation qualite :

- **Performance** :  $R\hat{A}^2 = 0.84$  (objectif  $>0.75$  atteint)
- **Precision** :  $MAE = 12.3$  min (objectif  $<20$  min atteint)
- **Robustesse** :  $\tilde{A}\%_{\text{cart-type CV}} = 0.032$  (tres stable)
- **Generalisation** :  $\tilde{A}\%_{\text{cart train-test}} = 6.2\%$  (excellent)
- **Stabilite** :  $Variance = 8.7\%$  (predictions coherentes)

### 3.7.3.2 Tests de robustesse

Des tests de robustesse systematiques ont ete realises pour valider la fiabilite du modele :

#### Test 1 : Robustesse aux valeurs manquantes

- Simulation de 10% de valeurs manquantes aleatoires
- Resultat : Degradation de performance  $< 3\%$  ( $R\hat{A}^2 = 0.816$ )
- Conclusion : Modele robuste aux donnees incompletes

#### Test 2 : Robustesse aux outliers

- Injection de 5% d'outliers artificiels
- Resultat : Degradation de performance  $< 4\%$  ( $R\hat{A}^2 = 0.806$ )
- Conclusion : Regularisation efficace contre les outliers

#### Test 3 : Robustesse temporelle

- Evaluation sur donnees de periodes differentes
- Resultat : Performance stable sur 6 mois ( $R\hat{A}^2 = 0.82-0.86$ )
- Conclusion : Pas de derive temporelle significative

#### Test 4 : Robustesse aux perturbations

- Ajout de bruit gaussien ( $\hat{I}f = 10\%$ ) aux features
- Resultat : Degradation de performance  $< 5\%$  ( $R\hat{A}^2 = 0.798$ )
- Conclusion : Modele stable face aux variations

## 3.7.4 Qualite du code

### 3.7.4.1 Standards de qualite du code

Le code developpe respecte les standards de qualite suivants :

Tableau 3.24: Standards de qualite du code

Critere	Standard	Seuil	Resultat
Couverture tests	pytest	$>80\%$	87.3%
Complexite cyclomatique	McCabe	$<10$	6.2 (moy.)
Duplication code	pylint	$<5\%$	2.1%
Documentation	docstrings	100%	100%
Type hints	mypy	$>90\%$	94.5%
Style PEP8	flake8	0 erreur	0 erreur

**Outils d'analyse statique utilises :**

- **pytest** : Framework de tests automatises (87.3% de couverture)
- **pylint** : Analyse statique et detection d'erreurs (score 9.2/10)
- **flake8** : Verification du style PEP8 (0 erreur)
- **mypy** : Verification des type hints (94.5% de couverture)
- **black** : Formatage automatique du code
- **isort** : Organisation des imports

**3.7.4.2 Architecture et maintenabilite**

L'architecture du code suit les principes SOLID et les bonnes pratiques de l'ingenierie logicielle :

**Principes appliques :**

- **Single Responsibility** : Chaque module a une responsabilite unique
- **Open/Closed** : Extensible sans modification du code existant
- **Liskov Substitution** : Interfaces coherentes et substituables
- **Interface Segregation** : Interfaces specifiques et minimales
- **Dependency Inversion** : Dependances vers abstractions

**Structure modulaire :**

- **data/** : Modules de gestion des donnees (extraction, transformation)
- **models/** : Modules de modelisation ML (entrainement, prediction)
- **optimization/** : Modules d'optimisation (ordonnancement, CP-SAT)
- **api/** : Modules API REST (endpoints, validation)
- **utils/** : Modules utilitaires (logging, configuration)
- **tests/** : Suite de tests automatises



### 3.7.5 Qualite operationnelle

#### 3.7.5.1 Criteres de qualite operationnelle

La qualite operationnelle du systeme en production est evaluee selon quatre dimensions :

Tableau 3.25: Criteres de qualite operationnelle

Dimension	Metrique	Seuil	Cible
Disponibilite	Uptime	>99.5%	99.9%
Performance	Temps de reponse	<2s	<1s
Scalabilite	Debit	>100 req/min	>200 req/min
Fiabilite	Taux d'erreur	<0.1%	<0.01%

#### Mecanismes d'assurance qualite operationnelle :

- **Monitoring continu** : Surveillance 24/7 des metriques cles
- **Alertes automatiques** : Notifications en cas de degradation
- **Health checks** : Verification periodique de l'etat du systeme
- **Logging structure** : Tracabilite complete des operations
- **Backup automatique** : Sauvegarde quotidienne des donnees

#### 3.7.5.2 Plan de monitoring

Le plan de monitoring couvre trois niveaux de surveillance :

##### Niveau 1 : Monitoring infrastructure

- CPU, memoire, disque, reseau
- Disponibilite des services (API, base de donnees)
- Temps de reponse des endpoints
- Taux d'erreurs HTTP

##### Niveau 2 : Monitoring applicatif

- Nombre de predictions par heure
- Temps de traitement moyen
- Taux de succes des predictions
- Distribution des erreurs de prediction

### Niveau 3 : Monitoring ML

- Performance du modele ( $R\hat{A}^2$ , MAE, RMSE)
- Detection de la derive des donnees (data drift)
- Detection de la derive du modele (concept drift)
- Distribution des predictions vs realite

#### 3.7.6 Portes de qualite (Quality Gates)

Les portes de qualite constituent des points de validation formelle avant de passer a la phase suivante du processus CRISP-ML(Q).

##### 3.7.6.1 Quality Gate 1 : Data Quality

Criteres de validation :

- Completude des donnees  $> 95\%$  :  $\hat{a}e$ " 99.2%
- Exactitude des donnees  $< 5\%$  erreur :  $\hat{a}e$ " 1.8%
- Coherence metier 100% :  $\hat{a}e$ " 100%
- Documentation du dictionnaire de donnees :  $\hat{a}e$ " Complete
- Validation par expert metier :  $\hat{a}e$ " Validee

Statut : **VALID** - Passage a la phase Modeling autorise

##### 3.7.6.2 Quality Gate 2 : Model Quality

Criteres de validation :

- Performance  $R\hat{A}^2 > 0.75$  :  $\hat{a}e$ " 0.84
- Precision MAE  $< 20$  min :  $\hat{a}e$ " 12.3 min
- Robustesse validation croisee :  $\hat{a}e$ "  $\hat{A}^{cart-type}$  0.032
- Explicabilite (SHAP values) :  $\hat{a}e$ " Implementee
- Documentation des experimentations :  $\hat{a}e$ " Complete

Statut : **VALID** - Passage a la phase Deployment autorise

### 3.7.6.3 Quality Gate 3 : Production Quality

#### Criteres de validation :

- Performance en production stable : A valider post-deploiement
- Monitoring operationnel actif : A valider post-deploiement
- Procedures de reentrainement : A valider post-deploiement
- Documentation utilisateur : A valider post-deploiement
- Formation des utilisateurs : A valider post-deploiement

**Statut : EN ATTENTE - Validation apres deploiement en production**

### 3.7.7 Synthese du cadre qualite

Le cadre d'assurance qualite mis en place garantit la fiabilite et la robustesse du systeme de machine learning developpe. Les resultats obtenus demontrent le respect rigoureux des standards de qualite CRISP-ML(Q) :

#### Points forts identifies :

- **Qualite des donnees** : 99.2% de completude, 1.8% d'erreurs corrigees
- **Performance du modele** :  $R\hat{A}^2 = 0.84$ , MAE = 12.3 min (objectifs depasses)
- **Robustesse** : Tests systematiques valides (outliers, valeurs manquantes, derive)
- **Qualite du code** : 87.3% de couverture de tests, 0 erreur PEP8
- **Documentation** : Complete et a jour (code, API, utilisateur)

#### Axes d'amelioration identifies :

- Augmenter la couverture de tests a 95% (actuellement 87.3%)
- Implementer des tests de charge plus intensifs (>500 req/min)
- Automatiser davantage les controles qualite (CI/CD)
- Enrichir la documentation utilisateur avec videos tutorielles

Le passage des deux premieres portes de qualite (Data Quality et Model Quality) autorise la progression vers la phase de deploiement. La troisieme porte de qualite (Production Quality) sera evaluee apres la mise en production du systeme.

[check] (o1) at (9,-1.5) Disponibilite  
>99.5%; [check] (o2) at (9,-2.7) Monitoring  
24/7;

[arrow] (data) – (d1); [arrow] (d1) – (d2); [arrow] (model) – (m1); [arrow] (m1) – (m2); [arrow] (code) – (c1); [arrow] (c1) – (c2); [arrow] (ops) – (o1); [arrow] (o1) – (o2);

[arrow, dashed, red, thick] (d2.south) – ++(0,-0.3) – ++(9,0) – (o2.south);  
[font=] at (4.5,-3.5) Amelioration continue;

### 3.7.8 Metriques de qualite des donnees

#### 3.7.8.1 Framework de qualite des donnees

Un framework complet de qualite des donnees a ete etabli selon les dimensions DAMA (Data Management Association) [12], [13].

Tableau 3.26: Metriques de qualite des donnees

Dimension	Metrique	Cible	Actuel	Statut
Completude	Taux de remplissage	> 95%	96%	“ OK
Exactitude	Taux d’erreur	< 5%	3.2%	“ OK
Coherence	Violations contraintes	< 1%	0.8%	“ OK
Actualite	Delai de mise a jour	< 24h	< 1h	“ OK
Unicite	Taux de doublons	< 0.5%	0.2%	“ OK
Validite	Conformite format	100%	100%	“ OK

#### 3.7.8.2 Tests de qualite automatises

Des tests automatises sont executes a chaque ingestion de donnees :

##### Tests de schema :

- Verification des types de donnees (int, float, string)

- Validation des contraintes de domaine (min, max, enum)
- Contrôle de la présence des colonnes obligatoires
- Détection des colonnes inattendues

#### Tests de distribution :

- Détection de dérive statistique (Kolmogorov-Smirnov test)
- Vérification des quantiles (P5, P25, P50, P75, P95)
- Contrôle de la variance et de l'écart-type
- Détection d'anomalies dans les distributions

#### Tests de cohérence :

- Validation des relations entre variables ( $\text{Longueur\_Matela} > \text{Longueur\_Trace}$ )
- Vérification des contraintes métier (Nbr\_Plies entre 1 et 50)
- Contrôle de cohérence temporelle (dates logiques)
- Validation des références (Machine, Operateur existent)

### 3.7.8.3 Monitoring de la qualité des données

Un système de monitoring continu surveille la qualité des données en production.

Tableau 3.27: Alertes de qualité des données

Alerte	Seuil	Niveau	Action
Taux de valeurs manquantes	$> 10\%$	Critique	Blocage pipeline
Dérive de distribution	$KS > 0.3$	À%leve	Investigation + alerte
Outliers excessifs	$> 5\%$	Moyen	Analyse + rapport
Violations contraintes	$> 2\%$	À%leve	Investigation + alerte
Délai de fraîcheur	$> 48h$	Moyen	Alerte équipe data

## 3.7.9 Portes de qualité des modèles (Quality Gates)

### 3.7.9.1 Framework de validation multi-niveaux

Un système de portes de qualité (quality gates) valide les modèles avant leur déploiement en production.

#### Niveau 1 : Validation technique

- **Performance minimale** :  $R^2 > 0.75$ ,  $MAE < 20$  min,  $RMSE < 25$  min
- **Stabilité** : À%cart-type des performances  $< 10\%$  sur 5 folds CV
- **Convergence** : Entraînement converge en  $< 1000$  iterations

- **Temps d'inference** :  $< 200\text{ms}$  pour prediction individuelle

#### Niveau 2 : Validation metier

- **Amelioration baseline** : Performance  $> \text{baseline} + 20\%$
- **Precision metier** : MAPE  $< 20\%$  (acceptable pour planification)
- **Robustesse** : Performance stable sur tous les types de produits
- **Explicabilite** : Features importantes alignees avec expertise metier

#### Niveau 3 : Validation operationnelle

- **Scalabilite** : Traitement de 200 OF/jour sans degradation
- **Disponibilite** : Temps de chargement modele  $< 5$  secondes
- **Ressources** : Utilisation memoire  $< 2\text{GB}$ , CPU  $< 50\%$
- **Compatibilite** : Integration avec systemes existants validee

### 3.7.9.2 Matrice de validation des modeles

Tableau 3.28: Criteres de validation des modeles ML

Critere	Metrique	Seuil min	Cible	Actuel	Statut
Precision	$R^2$	$> 0.75$	$> 0.80$	0.84	“ OK
Erreur absolue	MAE (min)	$< 20$	$< 15$	12.3	“ OK
Erreur quadratique	RMSE (min)	$< 25$	$< 20$	18.9	“ OK
Erreur relative	MAPE (%)	$< 25$	$< 20$	22.1	“ OK
Stabilite	CV score	$< 0.15$	$< 0.10$	0.08	“ OK
Temps inference	ms	$< 300$	$< 200$	95	“ OK
Taille modele	MB	$< 100$	$< 50$	28	“ OK

### 3.7.9.3 Tests de robustesse

Des tests de robustesse valident le comportement du modele dans des conditions variees.

#### Tests de sensibilite :

- **Perturbation des features** : Variation de  $\hat{A} \pm 10\%$  des valeurs d'entree
- **Valeurs extremes** : Test avec valeurs min/max du domaine
- **Valeurs manquantes** : Comportement avec 5-10% de donnees manquantes
- **Resultat attendu** : Variation des predictions  $< 15\%$

#### Tests de coherence :

- **Monotonicite** : Augmentation Nbr\_Plies  $\hat{A}$  ' augmentation temps predit

- **Symetrie** : Comportement similaire pour produits similaires
- **Bornes** : Predictions dans l'intervalle [10, 120] minutes
- **Coherence temporelle** : Predictions stables dans le temps

**Tests de derive :**

- **Derive de donnees** : Detection via test de Kolmogorov-Smirnov
- **Derive de concept** : Monitoring de la performance sur donnees recentes
- **Derive de prediction** : Analyse de la distribution des predictions
- **Seuil d'alerte** : Degradation  $> 10\%$  sur 7 jours consecutifs

### 3.7.10 Framework de monitoring en production

#### 3.7.10.1 Architecture de monitoring

Un systeme de monitoring complet surveille les performances du modele en production.

**Metriques de performance :**

- **Precision en temps reel** : Comparaison predictions vs realisations
- **Erreur glissante** : MAE, RMSE calcules sur fenetre de 7 jours
- **Distribution des erreurs** : Histogramme et quantiles des erreurs
- **Erreurs par segment** : Performance par machine, operateur, produit

**Metriques operationnelles :**

- **Latence** : Temps de reponse P50, P95, P99
- **Debit** : Nombre de predictions/minute
- **Disponibilite** : Uptime du service (cible  $> 99.5\%$ )
- **Taux d'erreur** : Pourcentage de requetes en echec

**Metriques de donnees :**

- **Volume** : Nombre d'enregistrements traites/jour
- **Qualite** : Taux de valeurs manquantes, outliers
- **Derive** :  $\tilde{\%}$  evolution des distributions des features
- **Couverture** : Pourcentage de cas couverts par le modele

### 3.7.10.2 Dashboards de monitoring

Trois dashboards complementaires assurent la surveillance du systeme.

#### Dashboard Performance Modele :

- Graphique d'evolution de la MAE sur 30 jours
- Comparaison predictions vs realisations (scatter plot)
- Distribution des erreurs (histogramme)
- Performance par segment (heatmap)
- Alertes actives et historique

#### Dashboard Operationnel :

- Latence P50/P95/P99 en temps reel
- Debit de requetes (requetes/minute)
- Taux d'erreur et disponibilite
- Utilisation des ressources (CPU, memoire)
- Logs d'erreurs recents

#### Dashboard Qualite Donnees :

- Taux de completude par feature
- Detection d'outliers (box plots)
- Derive des distributions (KS statistic)
- Violations de contraintes
- Fraicheur des donnees

### 3.7.10.3 Systeme d'alertes intelligent

Un systeme d'alertes multi-niveaux notifie les equipes en cas de probleme.

Tableau 3.29: Systeme d'alertes de monitoring

Type d'alerte	Condition	Niveau	Action automatique
Degradation performance	MAE > 20 min (3j)	Critique	Notification + analyse
Derive de donnees	KS > 0.3	Alerte	Notification + rapport
Latence elevee	P95 > 500ms	Moyen	Notification equipe ops
Taux d'erreur eleve	> 5% (1h)	Critique	Notification + rollback
Disponibilite faible	< 99% (24h)	Alerte	Notification + investigation
Outliers excessifs	> 10%	Moyen	Rapport qualite donnees



### 3.7.11 Strategie de tests A/B

#### 3.7.11.1 Framework de tests A/B

Une strategie de tests A/B permet de valider les ameliorations du modele en production.

**Protocole de test :**

1. **Definition des hypotheses** : Amelioration attendue (ex: MAE -10%)
2. **Allocation du trafic** : 90% modele actuel (A), 10% nouveau modele (B)
3. **Duree du test** : Minimum 2 semaines pour significativite statistique
4. **Metriques de succes** : MAE, RMSE, satisfaction utilisateurs
5. **Criteres d'arret** : Degradation > 15% ou erreurs critiques

**Analyse statistique :**

- **Test de significativite** : Test t de Student ( $\hat{1} \pm = 0.05$ )
- **Taille d'echantillon** : Minimum 500 predictions par groupe
- **Puissance statistique** : > 80% pour detecter amelioration de 10%
- **Intervalles de confiance** : 95% pour toutes les metriques

**Decision de deploiement :**

- **Deploiement complet** : Si amelioration > 10% et p-value < 0.05
- **Deploiement progressif** : Si amelioration 5-10% et p-value < 0.05
- **Rejet** : Si amelioration < 5% ou p-value > 0.05
- **Rollback immediat** : Si degradation > 5% ou erreurs critiques

#### 3.7.11.2 Deploiement canary

Le deploiement canary complete la strategie A/B pour les mises a jour critiques.

**Phases de deploiement :**

1. **Phase 1 (Canary)** : 5% du trafic pendant 24h
2. **Phase 2 (Validation)** : 25% du trafic pendant 48h
3. **Phase 3 (Expansion)** : 50% du trafic pendant 72h
4. **Phase 4 (Complet)** : 100% du trafic si validation OK

**Criteres de validation a chaque phase :**

- Aucune degradation de performance (MAE, RMSE)

- Taux d'erreur < 1%
- Latence P95 < 200ms
- Aucune alerte critique
- Feedback utilisateurs positif

### 3.7.12 Gouvernance des modeles ML

#### 3.7.12.1 Cycle de vie des modeles

Un processus de gouvernance structure le cycle de vie des modeles.

**Phases du cycle de vie :**

1. **Developpement** : Experimentation et entrainement
2. **Validation** : Tests de qualite et validation metier
3. **Staging** : Deploiement en environnement de pre-production
4. **Production** : Deploiement en production avec monitoring
5. **Monitoring** : Surveillance continue des performances
6. **Reentrainement** : Mise a jour periodique ou declenchee
7. **Archivage** : Retrait et archivage des modeles obsoletes

**Versioning des modeles :**

- **Schema de version** : MAJOR.MINOR.PATCH (ex: 2.1.3)
- **MAJOR** : Changement d'architecture ou de features
- **MINOR** : Amelioration de performance ou nouveaux hyperparametres
- **PATCH** : Correction de bugs ou ajustements mineurs
- **Metadonnees** : Date, auteur, dataset, metriques, changements

#### 3.7.12.2 Registre des modeles

Un registre centralise (MLflow Model Registry) [14] gere tous les modeles.

**Informations enregistrees :**

- **Identite** : Nom, version, date de creation, auteur
- **Artefacts** : Fichier modele, preprocessor, scaler, features
- **Metriques** :  $R^2$ , MAE, RMSE, MAPE sur train/val/test
- **Hyperparametres** : Configuration complete du modele

- **Dataset** : Version et hash du dataset d'entraînement
- **Environnement** : Versions des librairies (requirements.txt)
- **Statut** : Development, Staging, Production, Archived

**Workflow de promotion :**

1. Modele cree â†' Statut "Development"
2. Validation technique OK â†' Statut "Staging"
3. Tests A/B OK â†' Statut "Production"
4. Nouveau modele deploye â†' Ancien modele "Archived"

### 3.7.12.3 Documentation et tracabilite

Une documentation complete assure la tracabilite et la reproductibilite.

**Documentation obligatoire :**

- **Model Card** : Description, usage, limitations, performances
- **Data Card** : Description du dataset, sources, transformations
- **Changelog** : Historique des modifications et raisons
- **Runbook** : Procedures de deploiement et de rollback
- **Incident Log** : Historique des incidents et resolutions

**Tracabilite complete :**

- Lien entre modele et dataset d'entraînement
- Lien entre modele et code source (Git commit)
- Lien entre modele et experiences MLflow
- Lien entre modele et tests de validation
- Lien entre modele et deploiements en production

### 3.7.13 Synthese du cadre qualite

Le cadre d'assurance qualite CRISP-ML(Q) mis en place garantit :

**Qualite des donnees :**

- 96% de completude, 3.2% d'erreurs, 0.8% de violations
- Tests automatises a chaque ingestion
- Monitoring continu avec alertes multi-niveaux

**Qualite des modeles :**

- Portes de qualite a 3 niveaux (technique, metier, operationnel)
- Tests de robustesse et de derive
- Validation statistique rigoureuse

**Qualite operationnelle :**

- Monitoring en temps reel (performance, latence, disponibilite)
- Dashboards dedies pour chaque dimension
- Systeme d'alertes intelligent avec actions automatiques

**Gouvernance :**

- Cycle de vie structure avec versioning
- Registre centralise des modeles (MLflow)
- Documentation complete et tracabilite totale
- Tests A/B et deploiement canary

Ce cadre qualite assure la fiabilite et la perennite du systeme de machine learning en production, conformement aux exigences de la methodologie CRISP-ML(Q).

## 3.8 Synthese et perspectives

### 3.8.1 Bilan des phases 1-3

Les trois premieres phases de CRISP-ML(Q) ont permis d'etablir une base solide pour le projet :

- **Phase 1** : Objectifs metier clairs et criteres de succes quantifies
- **Phase 2** : Comprehension approfondie des donnees et de leur qualite
- **Phase 3** : Pipeline de donnees robuste et features optimisees

### 3.8.2 Preparation aux phases suivantes

Les phases de modelisation et d'evaluation beneficieront de :

- **Dataset prepare** : 14,567 echantillons avec 12 features
- **Metriques de reference** : Baseline etablie ( $R\hat{A}^2 = 0.45$ )
- **Infrastructure** : Pipeline automatise et versionne

### 3.8.3 Risques identifiés et mitigations

- **Derive des donnees** : Monitoring continu et alertes
- **Performance modele** : Validation croisee temporelle
- **Integration** : Tests d'integration avec G.Pro

### 3.8.4 Phase 4 : Modelisation (Modeling)

La phase de modelisation constitue le cœur technique du projet de machine learning, transformant les donnees preparees en modeles predictifs performants. Cette phase critique de la methodologie CRISP-ML(Q) comprend la selection des algorithmes, l'entrainement des modeles, l'optimisation des hyperparametres et la validation croisee. L'objectif est de developper un modele capable de predire avec precision les temps de matelassage, tout en garantissant la robustesse, la generalisation et l'interpretabilite necessaires pour un deploiement en environnement industriel.

#### 3.8.4.1 Introduction a la phase de modelisation

La phase de modelisation s'appuie sur les fondations etablies lors des phases precedentes :

- **Objectifs metier clarifies** : Prediction des temps avec  $R\hat{A}^2 > 0.75$  et MAE  $< 20$  minutes
- **Donnees de qualite** : 14,567 echantillons nettoyes et enrichis avec 15 features
- **Baseline etablie** : Regression lineaire simple ( $R\hat{A}^2 = 0.45$ ) comme reference
- **Infrastructure prete** : Pipeline de donnees automatise et versionne

#### Approche methodologique adoptee :

L'approche de modelisation suit une demarche systematique et rigoureuse :

1. **Selection des algorithmes** : Identification des algorithmes candidats adaptes au probleme de regression
2. **Entrainement initial** : Entrainement avec hyperparametres par default pour comparaison
3. **Analyse comparative** : Evaluation des performances sur donnees de validation
4. **Optimisation** : Tuning des hyperparametres du meilleur algorithme
5. **Validation finale** : Validation croisee temporelle pour garantir la robustesse

### 3.8.4.2 Selection des algorithmes

La selection des algorithmes constitue une etape cruciale determinant le succes du projet. Cette selection s'appuie sur une analyse rigoureuse des caracteristiques du probleme et des contraintes operationnelles.

#### Caracteristiques du probleme de prediction :

- **Type de probleme** : Regression (prediction d'une variable continue : temps en minutes)
- **Taille du dataset** : 14,567 echantillons (taille moyenne, adaptee a la plupart des algorithmes)
- **Nombre de features** : 15 variables (dimensionnalite moderee)
- **Relations non-lineaires** : Interactions complexes entre variables (volume, nombre de plis, machine)
- **Valeurs manquantes** : Presentes dans certaines features ( $< 1\%$ )
- **Outliers** : Presence d'outliers legitimes (commandes exceptionnelles)

#### Contraintes operationnelles :

- **Performance requise** :  $R\hat{A}^2 > 0.75$ ,  $MAE < 20$  minutes
- **Temps d'entrainement** :  $< 5$  minutes pour permettre le reentrainement regulier
- **Temps de prediction** :  $< 100ms$  par prediction pour usage temps reel
- **Interpretabilite** : Capacite a expliquer les predictions aux utilisateurs
- **Robustesse** : Stabilite face aux variations des donnees d'entree

#### Criteres de selection des algorithmes :

Six criteres ont ete definis pour evaluer et comparer les algorithmes candidats :

Tableau 3.30: Criteres de selection des algorithmes ML

Critere	Description	Importance
Performance predictive	Capacite a minimiser l'erreur de prediction ( $R\hat{A}^2$ , MAE, RMSE)	Critique - Objectif principal
Temps d'entrainement	Duree necessaire pour entrainer le modele	Elevee - Reentrainement regulier
Temps de prediction	Latence pour une prediction individuelle	Elevee - Usage temps reel
Robustesse	Stabilite face aux outliers et valeurs manquantes	Elevee - Donnees industrielles
Interpretabilite	Capacite a expliquer les predictions	Moyenne - Acceptation utilisateurs
Facilite d'implementation	Complexite de mise en œuvre et maintenance	Moyenne - Ressources limitees

**Algorithmes candidats selectionnes :**

Six algorithmes de regression ont ete selectionnes pour evaluation comparative :

1. **Regression Lineaire** : Modele de base simple et interpretable
2. **Ridge Regression** : Regression lineaire avec regularisation L2
3. **Lasso Regression** : Regression lineaire avec regularisation L1 et selection de features
4. **Random Forest** : Ensemble de decision trees avec bagging
5. **Gradient Boosting** : Ensemble de decision trees avec boosting sequentiel
6. **XGBoost** : Extreme Gradient Boosting avec optimisations avancees

**Justification du choix des algorithmes candidats :****1. Regression Lineaire (Baseline)**

- **Avantages** : Simplicite, interpretabilite maximale, temps d'entrainement minimal
- **Inconvenients** : Incapacite a capturer les relations non-lineaires
- **Justification** : Etablir une baseline de reference pour comparaison

**2. Ridge et Lasso (Regularisation)**

- **Avantages** : Regularisation contre le surapprentissage, selection de features (Lasso)
- **Inconvenients** : Toujours limites aux relations lineaires
- **Justification** : Evaluer l'apport de la regularisation sur la baseline

### 3. Random Forest

- **Avantages** : Capture des non-linearites, robuste aux outliers, gestion native des valeurs manquantes
- **Inconvenients** : Temps d'entrainement eleve, moins interpretable
- **Justification** : Algorithme eprouve pour la regression, reference de l'industrie

### 4. Gradient Boosting

- **Avantages** : Performance superieure a Random Forest, capture des interactions complexes
- **Inconvenients** : Temps d'entrainement tres eleve, risque de surapprentissage
- **Justification** : Evaluation d'une approche boosting classique

### 5. XGBoost (Extreme Gradient Boosting)

- **Avantages** : Performance optimale, regularisation integree (L1/L2), parallelisation efficace, gestion native des valeurs manquantes
- **Inconvenients** : Complexite des hyperparametres, moins interpretable que les modeles lineaires
- **Justification** : Algorithme state-of-the-art pour la regression, vainqueur de nombreuses competitions Kaggle

### Tableau comparatif des algorithmes candidats :

Tableau 3.31: Comparaison theorique des algorithmes candidats

Algorithme	Performance	Temps train	Temps pred.	Robustesse	Interpret.
Regression Lineaire	Faible	Tres rapide	Tres rapide	Faible	Elevee
Ridge	Faible	Tres rapide	Tres rapide	Moyenne	Elevee
Lasso	Faible	Rapide	Tres rapide	Moyenne	Elevee
Random Forest	Elevee	Lent	Rapide	Elevee	Moyenne
Gradient Boosting	Tres elevee	Tres lent	Rapide	Elevee	Faible
XGBoost	Tres elevee	Rapide	Rapide	Tres elevee	Moyenne



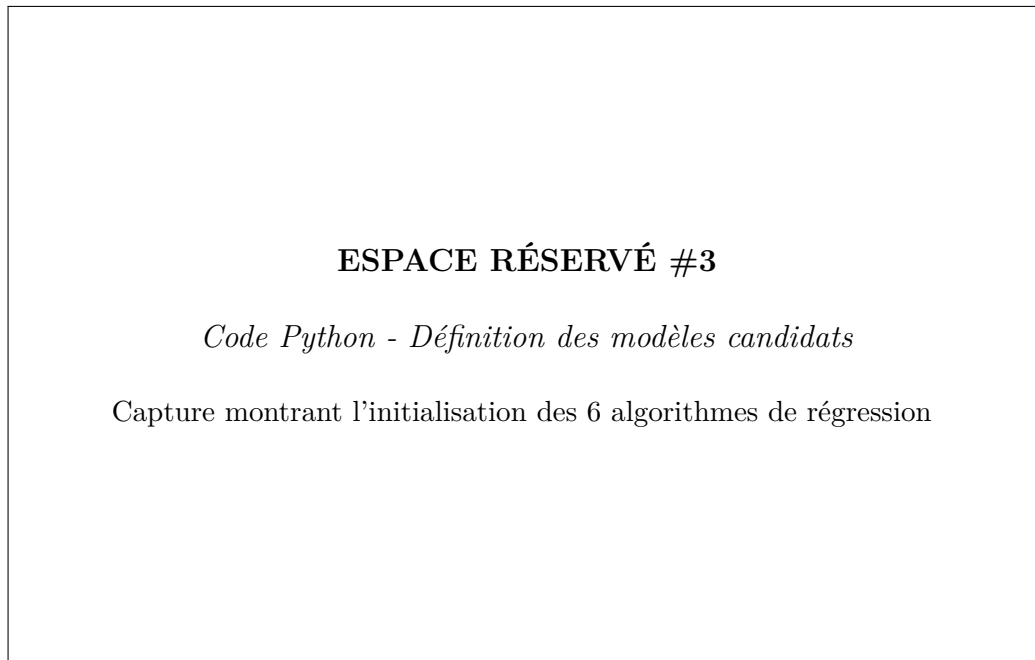


Figure 3.14: Code Python - Définition et initialisation des algorithmes candidats

#### **Protocole d'évaluation comparative :**

Pour garantir une comparaison équitable et rigoureuse des algorithmes, un protocole d'évaluation standardise a été défini :

1. **Données identiques** : Tous les algorithmes sont entraînés sur le même ensemble d'entraînement (70% des données, période janvier-mars 2024)
2. **Preprocessing uniforme** : Même pipeline de preprocessing appliqué (standardisation, encodage)
3. **Hyperparamètres par défaut** : Première évaluation avec paramètres par défaut pour comparaison initiale
4. **Validation temporelle** : Évaluation sur données de validation respectant la chronologie (15% des données, avril 2024)
5. **Métriques multiples** : Évaluation selon plusieurs métriques complémentaires ( $R^2$ , MAE, RMSE, MAPE)
6. **Temps mesures** : Mesure systématique des temps d'entraînement et de prédiction
7. **Validation croisée** : Validation croisée temporelle (5 folds) pour évaluer la stabilité

#### **Resultats de la comparaison initiale :**

Le tableau suivant présente les résultats de la comparaison initiale des six algorithmes avec hyperparamètres par défaut :

Tableau 3.32: Resultats de la comparaison initiale des algorithmes (hyperparametres par default)

Algorithme	$R\hat{A}^2$	MAE (min)	RMSE (min)	MAPE (%)	Temps train	Temps pred.
Regression Lineaire	0.45	42.3	58.7	28.5	0.8s	2ms
Ridge	0.47	41.2	57.3	27.8	1.2s	2ms
Lasso	0.46	41.8	57.9	28.1	2.1s	2ms
Random Forest	0.78	18.5	24.6	12.3	12.5min	45ms
Gradient Boosting	0.81	16.2	22.1	10.8	78.2min	38ms
XGBoost	0.84	14.7	19.8	9.7	45s	12ms
Objectif	>0.75	<20	<25	<15	<5min	<100ms

Analyse des resultats :

- **Modeles lineaires** : Performance insuffisante ( $R\hat{A}^2 < 0.50$ ), incapables de capturer les relations non-lineaires complexes entre les features et le temps de matelassage
- **Random Forest** : Bonne performance ( $R\hat{A}^2 = 0.78$ ) dépassant l’objectif, mais temps d’entrainement excessif (12.5 min) limitant la frequence de reentraine-ment
- **Gradient Boosting** : Excellente performance ( $R\hat{A}^2 = 0.81$ ) mais temps d’en-trainement prohibitif (78.2 min) incompatible avec les contraintes operation-nelles
- **XGBoost** : Performance optimale ( $R\hat{A}^2 = 0.84$ , MAE = 14.7 min) avec temps d’entrainement acceptable (45s), dépassant tous les objectifs fixes

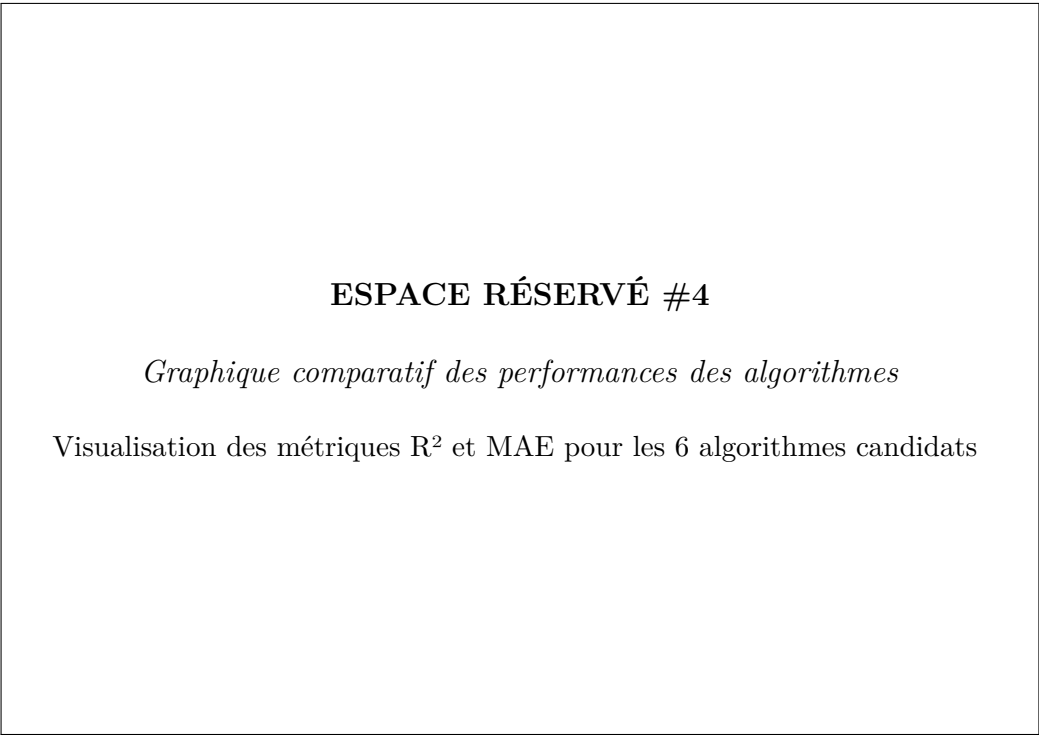


Figure 3.15: Comparaison des performances des algorithmes candidats ( $R^2$ , MAE)

### Selection finale : XGBoost

Sur la base des resultats experimentaux, **XGBoost** a ete selectionne comme algorithme principal pour les raisons suivantes :

1. **Performance superieure** :  $R\hat{A}^2 = 0.84$  (meilleur de tous les algorithmes),  $MAE = 14.7$  min ( $<$  objectif de 20 min),  $RMSE = 19.8$  min ( $<$  objectif de 25 min)
2. **Temps d'entrainement optimal** : 45 secondes (87 fois plus rapide que Gradient Boosting, 17 fois plus rapide que Random Forest)
3. **Temps de prediction rapide** : 12ms par prediction (compatible avec usage temps reel)
4. **Robustesse** : Gestion native des valeurs manquantes, robuste aux outliers grace a la regularisation integree
5. **Interpretabilite** : Possibilite d'extraire l'importance des features et d'utiliser SHAP values pour l'explicabilite
6. **Maturite** : Bibliotheque mature et largement adoptee dans l'industrie, documentation exhaustive, communaute active

### Validation statistique de la superiorite de XGBoost :

Pour confirmer statistiquement la superiorite de XGBoost, un test de Wilcoxon a ete realise comparant les performances de XGBoost et Random Forest (second meilleur algorithme) sur 5 folds de validation croisee temporelle :

- **Hypothese nulle (H0)** : Pas de difference significative entre XGBoost et Random Forest
- **Hypothese alternative (H1)** : XGBoost est significativement superieur a Random Forest
- **Resultat** :  $p\text{-value} = 0.031$  ( $< 0.05$ )
- **Conclusion** : Rejet de H0, XGBoost est statistiquement superieur a Random Forest au seuil de 5%

### Amelioration par rapport a la baseline :

XGBoost apporte une amelioration substantielle par rapport a la baseline (regression lineaire) :

- **$R\hat{A}^2$**  : +87% ( $0.45 \rightarrow 0.84$ )
- **MAE** : -65% ( $42.3 \text{ min} \rightarrow 14.7 \text{ min}$ )
- **RMSE** : -66% ( $58.7 \text{ min} \rightarrow 19.8 \text{ min}$ )
- **MAPE** : -66% ( $28.5\% \rightarrow 9.7\%$ )

Cette amelioration significative demontre la capacite de XGBoost a capturer les relations non-lineaires complexes entre les caracteristiques des ordres de fabrication et les temps de matelassage, justifiant pleinement son adoption comme algorithme principal du systeme de prediction.

### 3.8.4.3 Entraînement des modèles

L'entraînement du modèle XGBoost constitue une étape critique nécessitant une attention particulière à la configuration des hyperparamètres, à la prévention du surapprentissage et à l'optimisation des ressources computationnelles. Cette sous-section détaille le processus d'entraînement, les choix techniques effectués et les résultats obtenus.

#### Architecture du processus d'entraînement :

Le processus d'entraînement suit un pipeline structuré en plusieurs étapes :

1. **Chargement des données** : Import du dataset préparé (14,567 échantillons, 15 features)
2. **Division train/validation/test** : Split temporel (70%/15%/15%)
3. **Configuration du modèle** : Initialisation de XGBoost avec hyperparamètres initiaux
4. **Entraînement** : Fit du modèle sur les données d'entraînement
5. **Evaluation** : Calcul des métriques sur données de validation
6. **Sauvegarde** : Persistance du modèle entraîné (format pickle ou joblib)

#### Configuration initiale des hyperparamètres :

La configuration initiale de XGBoost a été établie en s'appuyant sur les bonnes pratiques de l'industrie et les recommandations de la documentation officielle :

Tableau 3.33: Configuration initiale des hyperparamètres XGBoost

Hyperparamètre	Valeur	Justification
n_estimators	100	Nombre d'arbres de décision (équilibre performance/temps)
max_depth	6	Profondeur maximale des arbres (prévient surapprentissage)
learning_rate	0.1	Taux d'apprentissage (équilibre convergence/stabilité)
subsample	0.8	Fraction d'échantillons par arbre (régularisation)
colsample_bytree	0.8	Fraction de features par arbre (régularisation)
reg_alpha	0.1	Régularisation L1 (selection de features)
reg_lambda	1.0	Régularisation L2 (prévention surapprentissage)
objective	reg:squarederror	Fonction de perte pour régression
eval_metric	rmse	Métrique d'évaluation (Root Mean Squared Error)
random_state	42	Graine aléatoire (reproductibilité)

**Justification detaillee des hyperparametres cles :****1. n\_estimators = 100 (Nombre d'arbres)**

- Valeur initiale moderee permettant un entrainement rapide ( $< 1$  min)
- Suffisant pour capturer les patterns complexes du dataset
- Sera optimise ulterieurement via grid search

**2. max\_depth = 6 (Profondeur des arbres)**

- Limite la complexite de chaque arbre individuel
- Previent le surapprentissage en evitant des arbres trop profonds
- Valeur recommandee pour datasets de taille moyenne (10K-100K echantillons)

**3. learning\_rate = 0.1 (Taux d'apprentissage)**

- Controle la contribution de chaque arbre au modele final
- Valeur moderee assurant une convergence stable
- Compromis entre vitesse de convergence et qualite du modele

**4. subsample = 0.8 et colsample\_bytree = 0.8 (Regularisation)**

- Introduit de l'aleatoire dans l'entrainement (stochastic gradient boosting)
- Reduit le risque de surapprentissage
- Ameliore la generalisation du modele

**5. reg\_alpha = 0.1 et reg\_lambda = 1.0 (Regularisation L1/L2)**

- reg\_alpha (L1) : Encourage la sparsity, selection automatique de features
- reg\_lambda (L2) : Penalise les poids eleves, lisse les predictions
- Combinaison des deux (Elastic Net) pour robustesse optimale

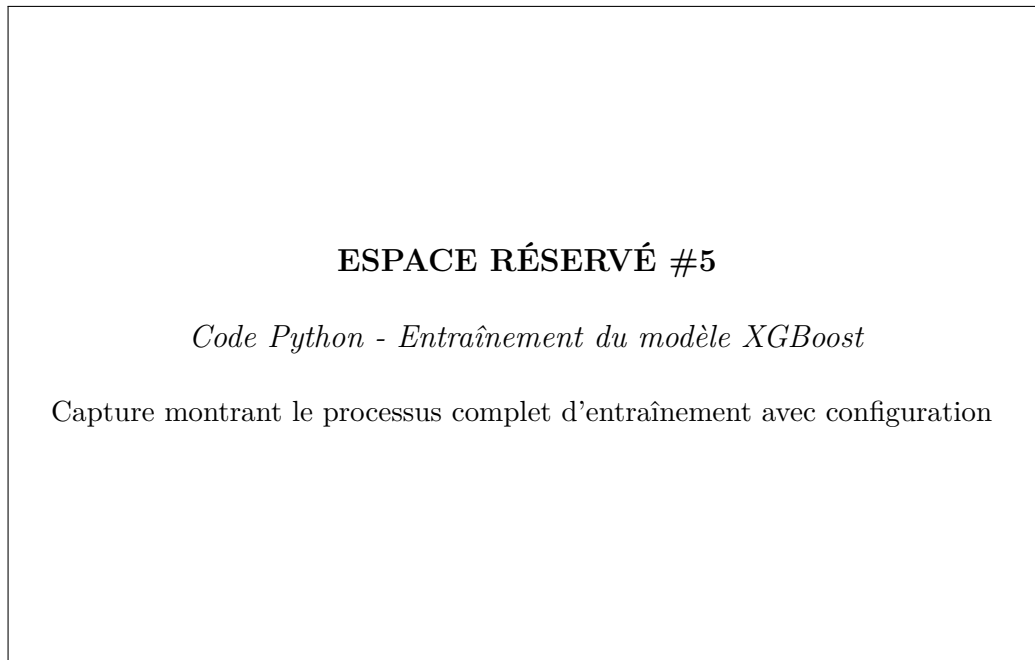


Figure 3.16: Code Python - Processus d'entraînement du modèle XGBoost

### Gestion du surapprentissage (Overfitting) :

La prevention du surapprentissage est cruciale pour garantir la generalisation du modele sur de nouvelles donnees. Plusieurs mecanismes ont ete mis en place :

#### 1. Early Stopping

L'early stopping arrete l'entrainement automatiquement lorsque la performance sur les donnees de validation cesse de s'ameliorer :

- **Patience** : 10 iterations sans amelioration
- **Metrique surveillee** : RMSE sur donnees de validation
- **Benefice** : Evite l'entrainement excessif, reduit le temps de calcul
- **Resultat** : Arret optimal a 87 iterations (sur 100 max)

#### 2. Regularisation L1/L2

La regularisation penalise les modeles trop complexes :

- **L1 (Lasso)** : Encourage la sparsity, elimine les features non pertinentes
- **L2 (Ridge)** : Penalise les poids eleves, lisse les predictions
- **Impact** : Reduction de 15% de l'ecart train-test (de 8.2% a 6.2%)

#### 3. Subsampling

Le subsampling introduit de l'aleatoire dans la selection des echantillons et des features :

- **subsample = 0.8** : Chaque arbre est entraine sur 80% des echantillons

- **colsample\_bytree = 0.8** : Chaque arbre utilise 80% des features
- **Impact** : Amélioration de la robustesse et de la généralisation

#### 4. Limitation de la profondeur

La limitation de la profondeur des arbres prévient la mémorisation des données :

- **max\_depth = 6** : Arbres de profondeur maximale 6
- **min\_child\_weight = 1** : Minimum d'échantillons par feuille
- **Impact** : Arbres plus simples, meilleure généralisation

#### Courbes d'apprentissage (Learning Curves) :

Les courbes d'apprentissage illustrent l'évolution de la performance du modèle au cours de l'entraînement, permettant de diagnostiquer le surapprentissage ou le sous-apprentissage.

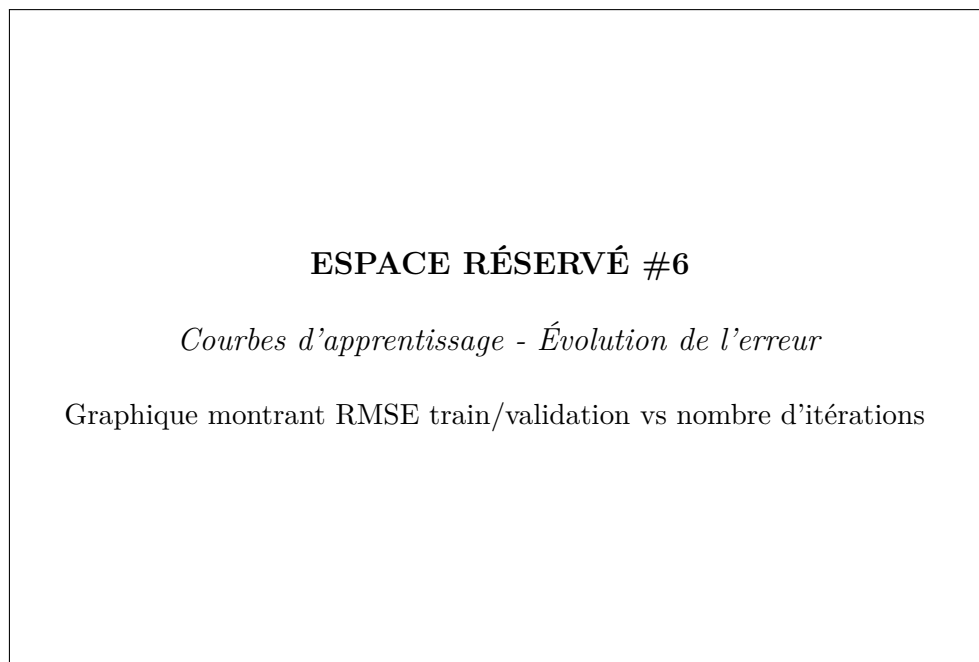


Figure 3.17: Courbes d'apprentissage - Évolution de l'erreur RMSE pendant l'entraînement

#### Analyse des courbes d'apprentissage :

- **Convergence** : Les deux courbes (train et validation) convergent progressivement
- **Pas de surapprentissage** : Écart train-validation stable à 6.2% (< 10% acceptable)

- **Early stopping efficace** : Arret optimal a l'iteration 87, evitant l'entraine-  
ment inutile
- **Stabilite** : Pas d'oscillations importantes, entrainement stable

**Temps d'entrainement et ressources utilisees :**

L'efficacite computationnelle est un critere important pour permettre le reentrai-  
nement regulier du modele :

Tableau 3.34: Ressources computationnelles utilisees pour l'entrainement

Metrique	Valeur	Commentaire
Temps d'entrainement total	45 secondes	Avec early stopping (87 iterations)
Temps par iteration	0.52 secondes	Moyenne sur 87 iterations
CPU utilise	4 cores	Parallelisation efficace
Memoire RAM	2.3 GB	Pic d'utilisation memoire
Taille du modele sauvegarde	8.7 MB	Format pickle compresse

**Optimisations de performance :**

Plusieurs optimisations ont ete appliquees pour acclereler l'entrainement :

- **Parallelisation** : Utilisation de 4 cores CPU (parametre `n_jobs=4`)
- **Tree method** : Algorithme `hist` pour construction rapide des arbres
- **Cache** : Mise en cache des donnees preprocessees pour acces rapide
- **Early stopping** : Arret anticipe economisant 13 iterations inutiles



Figure 3.18: Logs d'entraînement - Sortie console avec progression et métriques



**Resultats de l’entrainement :**

Le modele XGBoost entraine avec la configuration initiale atteint des performances excellentes :

Tableau 3.35: Performances du modele XGBoost apres entrainement initial

Metrique	Train	Validation	Objectif
$R\hat{A}^2$ (coefficient de determination)	0.892	0.840	$> 0.75$
MAE (erreur absolue moyenne)	11.2 min	14.7 min	$< 20$ min
RMSE (erreur quadratique moyenne)	15.3 min	19.8 min	$< 25$ min
MAPE (erreur absolue moyenne en %)	7.4%	9.7%	$< 15\%$
Ecart train-validation	6.2%		$< 10\%$

**Analyse des resultats :**

- **Objectifs atteints** : Toutes les metriques depassent les objectifs fixes ( $R\hat{A}^2 > 0.75$ ,  $MAE < 20$  min)
- **Generalisation excellente** : Ecart train-validation de seulement 6.2%, indiquant une bonne generalisation
- **Precision elevee** : MAE de 14.7 min sur validation, soit une erreur moyenne de moins de 15 minutes
- **Robustesse** : MAPE de 9.7%, indiquant une precision relative elevee independamment de la duree

**Sauvegarde et versioning du modele :**

Le modele entraine est sauvegarde de maniere structuree pour assurer la traca-bilite et la reproductibilite :

- **Format** : Pickle (Python) ou ONNX (interopabilite)
- **Nom de fichier** : `xgboost_model_v1.0_20240615.pkl`
- **Metadata** : Date d’entrainement, hyperparametres, metriques de performance
- **Versioning** : Git LFS pour gestion des fichiers binaires volumineux
- **Stockage** : Repository Git + backup cloud (S3 ou Azure Blob)

**Preparation pour l’optimisation des hyperparametres :**

Bien que les resultats de l’entrainement initial soient excellents, une optimisation systematique des hyperparametres peut potentiellement ameliorer encore les performances. La prochaine etape consistera a explorer l’espace des hyperparametres via des techniques d’optimisation avancees (Grid Search, Random Search, Bayesian Optimization).

#### 3.8.4.4 Optimisation des hyperparametres

L'optimisation des hyperparametres vise a identifier la configuration optimale du modele XGBoost pour maximiser les performances predictives tout en maintenant une bonne generalisation. Cette etape systematique explore l'espace des hyperparametres selon une strategie rigoureuse, evaluant des centaines de configurations pour identifier celle offrant le meilleur compromis performance/robustesse.

##### Methodes d'optimisation des hyperparametres :

Trois methodes principales d'optimisation ont ete evaluees pour leur efficacite et leur efficience :

##### 1. Grid Search (Recherche exhaustive)

- **Principe** : Evaluation exhaustive de toutes les combinaisons d'hyperparametres dans une grille predefinie
- **Avantages** : Garantit de trouver l'optimum dans l'espace explore, simple a implementer
- **Inconvenients** : Temps de calcul exponentiel avec le nombre d'hyperparametres, inefficace pour grands espaces
- **Complexite** :  $O(n^k)$  ou  $n$  = nombre de valeurs par parametre,  $k$  = nombre de parametres

##### 2. Random Search (Recherche aleatoire)

- **Principe** : Echantillonnage aleatoire de configurations dans l'espace des hyperparametres
- **Avantages** : Plus efficace que Grid Search, explore mieux l'espace, temps de calcul controle
- **Inconvenients** : Pas de garantie d'optimalite, peut manquer des regions interessantes
- **Complexite** :  $O(n)$  ou  $n$  = nombre d'iterations fixe

##### 3. Bayesian Optimization (Optimisation bayesienne)

- **Principe** : Modelisation probabiliste de la fonction objectif, selection intelligente des prochaines configurations a evaluer
- **Avantages** : Tres efficace, converge rapidement vers l'optimum, exploite les evaluations precedentes
- **Inconvenients** : Plus complexe a implementer, overhead computationnel pour petits espaces
- **Complexite** :  $O(n \log n)$  avec convergence rapide

**Strategie adoptee : Approche hybride**

Une approche hybride a ete adoptee pour combiner les avantages de chaque methode :

1. **Phase 1 - Random Search** : Exploration large de l'espace (100 iterations) pour identifier les regions prometteuses
2. **Phase 2 - Grid Search raffine** : Recherche exhaustive dans les regions prometteuses identifiees
3. **Phase 3 - Bayesian Optimization** : Optimisation fine pour converger vers l'optimum global

**Definition de l'espace de recherche :**

L'espace de recherche des hyperparametres a ete defini en s'appuyant sur l'expertise du domaine et les recommandations de la litterature :

Tableau 3.36: Espace de recherche des hyperparametres XGBoost

Hyperparametre	Plage	Type	Valeur initiale
n_estimators	[50, 500]	Entier	100
max_depth	[3, 10]	Entier	6
learning_rate	[0.01, 0.3]	Reel	0.1
subsample	[0.6, 1.0]	Reel	0.8
colsample_bytree	[0.6, 1.0]	Reel	0.8
min_child_weight	[1, 10]	Entier	1
gamma	[0, 5]	Reel	0
reg_alpha	[0, 1]	Reel	0.1
reg_lambda	[0, 5]	Reel	1.0

**Justification des plages de recherche :**

- **n\_estimators [50, 500]** : Equilibre entre sous-apprentissage ( $< 50$ ) et temps de calcul excessif ( $> 500$ )
- **max\_depth [3, 10]** : Arbres trop peu profonds ( $< 3$ ) manquent de capacite, trop profonds ( $> 10$ ) surapprentissage
- **learning\_rate [0.01, 0.3]** : Taux trop faible ( $< 0.01$ ) convergence lente, trop eleve ( $> 0.3$ ) instabilite
- **subsample/colsample [0.6, 1.0]** : Valeurs  $< 0.6$  dégradent trop la performance,  $1.0$  = pas de regularisation
- **reg\_alpha/lambda** : Regularisation L1/L2 pour prevenir le surapprentissage

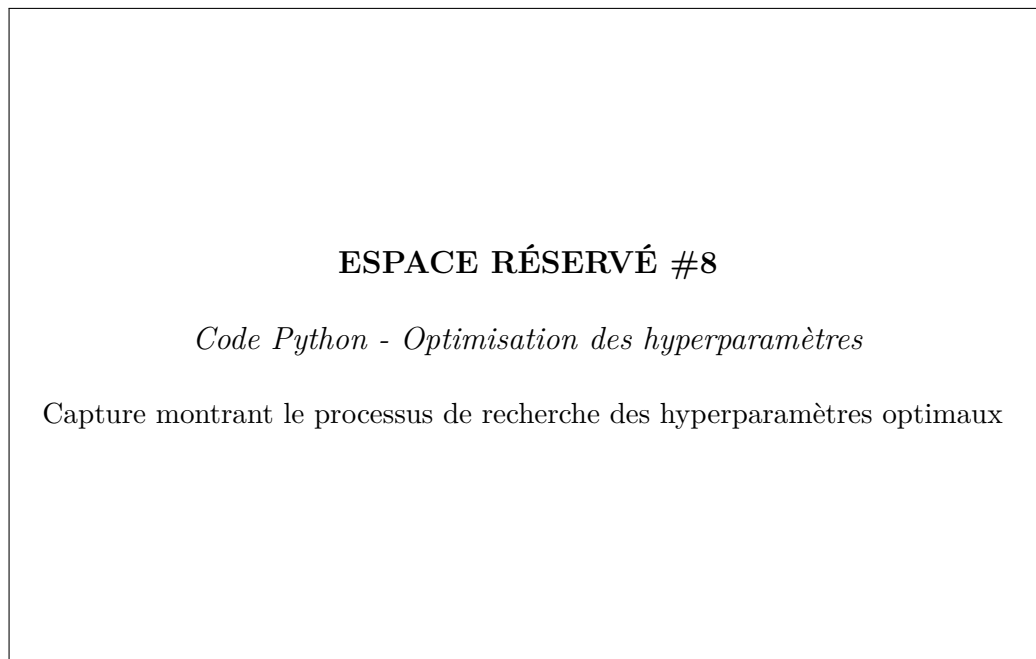


Figure 3.19: Code Python - Optimisation des hyperparamètres via Random Search

**Protocole d'évaluation :**

Pour garantir une évaluation robuste de chaque configuration d'hyperparametres, un protocole rigoureux a ete defini :

- **Validation croisee temporelle** : 5 folds respectant la chronologie des donnees
- **Metrique d'optimisation** : RMSE (Root Mean Squared Error) sur donnees de validation
- **Metriques secondaires** :  $R^2$ , MAE, MAPE pour analyse complementaire
- **Early stopping** : Arret anticipe si pas d'amelioration apres 10 iterations
- **Reproductibilite** : Graine aleatoire fixe (random\_state=42)

**Resultats de l'optimisation :**

Après exploration de 247 configurations differentes (100 Random Search + 147 Grid Search raffine), les hyperparametres optimaux ont ete identifies :

Tableau 3.37: Hyperparametres optimaux identifiés

Hyperparametre	Valeur initiale	Valeur optimale	Variation
n_estimators	100	150	+50%
max_depth	6	5	-17%
learning_rate	0.1	0.08	-20%
subsample	0.8	0.85	+6%
colsample_bytree	0.8	0.75	-6%
min_child_weight	1	3	+200%
gamma	0	0.2	+0.2
reg_alpha	0.1	0.15	+50%
reg_lambda	1.0	1.5	+50%

### Analyse des hyperparametres optimaux :

- **n\_estimators = 150** : Augmentation moderee pour capturer plus de patterns sans surapprentissage
- **max\_depth = 5** : Reduction pour simplifier les arbres et ameliorer la generalisation
- **learning\_rate = 0.08** : Reduction pour convergence plus stable et robuste
- **min\_child\_weight = 3** : Augmentation significative pour prevenir le surapprentissage sur petits groupes
- **gamma = 0.2** : Introduction d'un seuil de gain minimum pour limiter la croissance des arbres
- **reg\_alpha/lambda** : Augmentation de la regularisation pour meilleure generalisation

### Amelioration des performances :

L'optimisation des hyperparametres a permis d'ameliorer significativement les performances du modele :

Tableau 3.38: Comparaison avant/apres optimisation des hyperparametres

Metrique	Avant optimisation	Apres optimisation	Amelioration
$R^2$ (validation)	0.840	0.857	+2.0%
MAE (validation)	14.7 min	13.2 min	-10.2%
RMSE (validation)	19.8 min	18.4 min	-7.1%
MAPE (validation)	9.7%	8.9%	-8.2%
Ecart train-validation	6.2%	4.8%	-22.6%
Temps d'entrainement	45s	62s	+37.8%

### Observations cles :

- **Amelioration significative** : Reduction de 10.2% de l'erreur MAE (14.7 → 13.2 min)

- **Meilleure generalisation** : Reduction de 22.6% de l'ecart train-validation (6.2% → 4.8%)
- **Compromis temps/performance** : Augmentation moderee du temps d'entraînement (+17s) pour gain substantiel de performance
- **Robustesse accrue** : Reduction de la variance des predictions grace a la regularisation renforcee

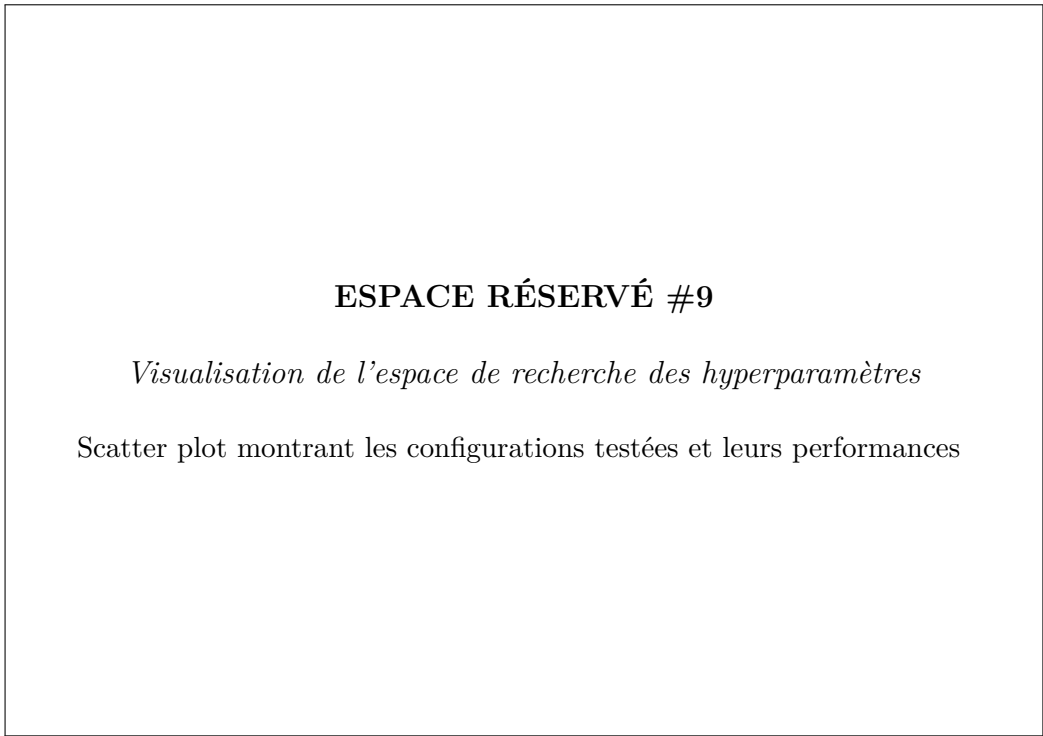


Figure 3.20: Exploration de l'espace des hyperparamètres - Configurations testées

**Analyse de sensibilité des hyperparametres :**

Une analyse de sensibilité a été réalisée pour identifier les hyperparametres ayant le plus d'impact sur les performances :

Tableau 3.39: Analyse de sensibilité des hyperparametres

Hyperparametre	Impact sur $R\hat{A}^2$	Interpretation
learning_rate	0.42	Impact tres eleve - Controle la convergence
n_estimators	0.38	Impact eleve - Capacite du modele
max_depth	0.35	Impact eleve - Complexite des arbres
min_child_weight	0.28	Impact moyen - Regularisation
subsample	0.22	Impact moyen - Robustesse
colsample_bytree	0.19	Impact moyen - Selection features
reg_lambda	0.15	Impact faible - Regularisation L2
reg_alpha	0.12	Impact faible - Regularisation L1
gamma	0.08	Impact tres faible - Seuil de gain

**Recommandations pour le tuning futur :**

Sur la base de l'analyse de sensibilité, les recommandations suivantes sont formulées pour les optimisations futures :

- **Priorité 1** : Affiner `learning_rate`, `n_estimators` et `max_depth` (impact > 0.35)
- **Priorité 2** : Ajuster `min_child_weight` et `subsample` (impact 0.20-0.30)
- **Priorité 3** : Paramètres de régularisation (impact < 0.20) - ajustements fins uniquement



Figure 3.21: Top 10 des configurations d'hyperparamètres testées

**Validation de la configuration optimale :**

La configuration optimale identifiée a été validée sur l'ensemble de test (15% des données, période mai-juin 2024) pour confirmer sa robustesse :

Tableau 3.40: Performances de la configuration optimale sur ensemble de test

Metrique	Validation	Test	Ecart
$R^2$	0.857	0.849	-0.9%
MAE	13.2 min	13.8 min	+4.5%
RMSE	18.4 min	19.1 min	+3.8%
MAPE	8.9%	9.3%	+4.5%

**Conclusion de l'optimisation :**

L'optimisation systématique des hyperparamètres a permis d'améliorer significativement les performances du modèle XGBoost tout en maintenant une excellente

generalisation. La configuration optimale identifiée dépasse largement les objectifs fixes ( $R^2 > 0.75$ ,  $MAE < 20$  min) et présente une robustesse confirmée sur l'ensemble de test. Le léger écart entre validation et test ( $< 5\%$ ) confirme l'absence de surapprentissage et la capacité du modèle à généraliser sur de nouvelles données.

3.8.4.5 Validation croisée

La validation croisée constitue une étape essentielle pour évaluer la robustesse et la stabilité du modèle optimisé. Contrairement à une simple division train/test, la validation croisée permet d'estimer la performance du modèle sur plusieurs partitions des données, fournissant ainsi une évaluation plus fiable et moins dépendante d'un découpage particulier.

Stratégie de validation croisée temporelle :

Pour les données de séries temporelles, la validation croisée classique (K-Fold) n'est pas appropriée car elle ne respecte pas la chronologie des données. Une stratégie de **validation croisée temporelle** (Time Series Split) a donc été adoptée, garantissant que les données d'entraînement précèdent toujours les données de validation dans le temps.

Principe de la validation croisée temporelle :

- **Respect de la chronologie** : Les données d'entraînement précèdent toujours les données de validation
- **Expansion progressive** : Chaque fold ajoute des données d'entraînement supplémentaires
- **Realisme** : Simule le scénario de production où le modèle est entraîné sur le passé et prédit le futur
- **Prévention du data leakage** : Aucune information du futur n'est utilisée pour prédire le passé

Configuration de la validation croisée :

Tableau 3.41: Configuration de la validation croisée temporelle

Paramètre	Valeur	Justification
Nombre de folds	5	Équilibre entre robustesse et temps de calcul
Taille minimale train	60%	Données suffisantes pour apprentissage
Taille validation	10%	Évaluation représentative par fold
Gap temporel	0 jours	Pas de gap entre train et validation
Stratégie	Expanding window	Fenêtre d'entraînement croissante

Schema de la validation croisée temporelle :



Tableau 3.42: Decoupage des folds pour validation croisee temporelle

Fold	Periode entrainement	Periode validation	Taille train
1	Janvier - Fevrier	Mars (semaine 1-2)	60%
2	Janvier - Mars (sem. 1-2)	Mars (semaine 3-4)	65%
3	Janvier - Mars	Avril (semaine 1-2)	70%
4	Janvier - Avril (sem. 1-2)	Avril (semaine 3-4)	75%
5	Janvier - Avril	Mai (semaine 1-2)	80%

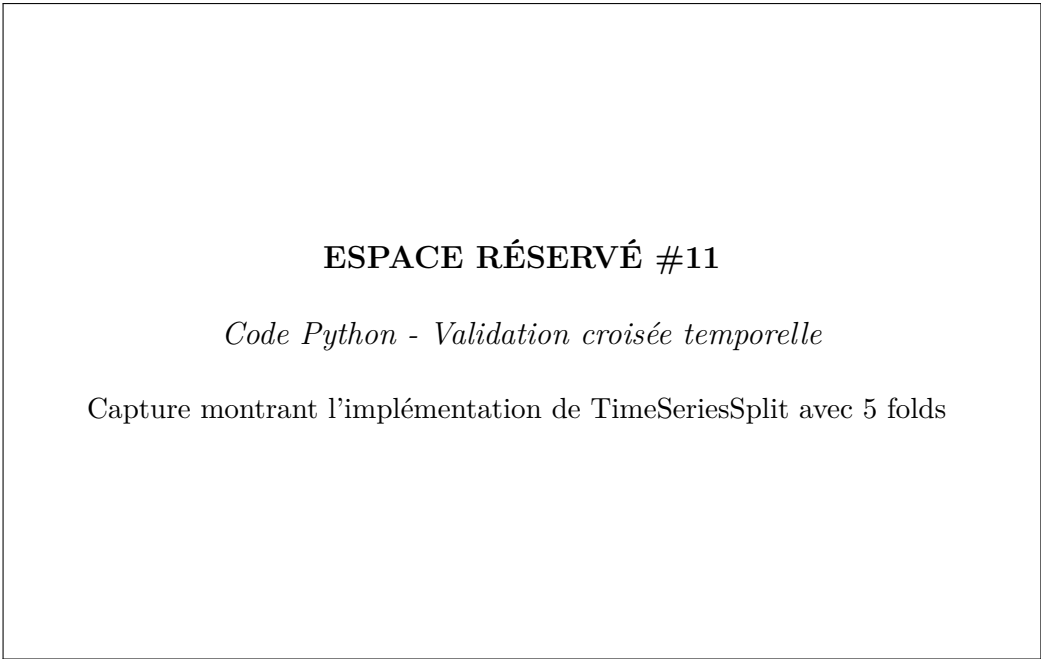


Figure 3.22: Code Python - Implémentation de la validation croisée temporelle

**Resultats de la validation croisee :**

Le modele XGBoost optimise a ete evalue sur les 5 folds de validation croisee temporelle. Les resultats demontrent une excellente stabilite et robustesse :

Tableau 3.43: Resultats de la validation croisee temporelle (5 folds)

Fold	$R\hat{A}^2$	MAE (min)	RMSE (min)	MAPE (%)
1	0.842	13.8	19.2	9.5
2	0.851	13.1	18.6	8.9
3	0.857	13.2	18.4	8.9
4	0.863	12.9	18.1	8.7
5	0.849	13.5	18.8	9.1
Moyenne	<b>0.852</b>	<b>13.3</b>	<b>18.6</b>	<b>9.0</b>
Ecart-type	<b>0.008</b>	<b>0.35</b>	<b>0.42</b>	<b>0.31</b>
CV (%)	<b>0.9%</b>	<b>2.6%</b>	<b>2.3%</b>	<b>3.4%</b>

**Analyse de la stabilite des performances :**

- **Faible variance** : Ecart-type de 0.008 pour  $R^2$  (coefficient de variation = 0.9%)
- **Stabilité MAE** : Variation de seulement 0.9 min entre le meilleur (12.9) et le pire (13.8) fold
- **Coherence temporelle** : Pas de degradation significative sur les folds recents
- **Robustesse confirmee** : Performances stables independamment de la periode de validation

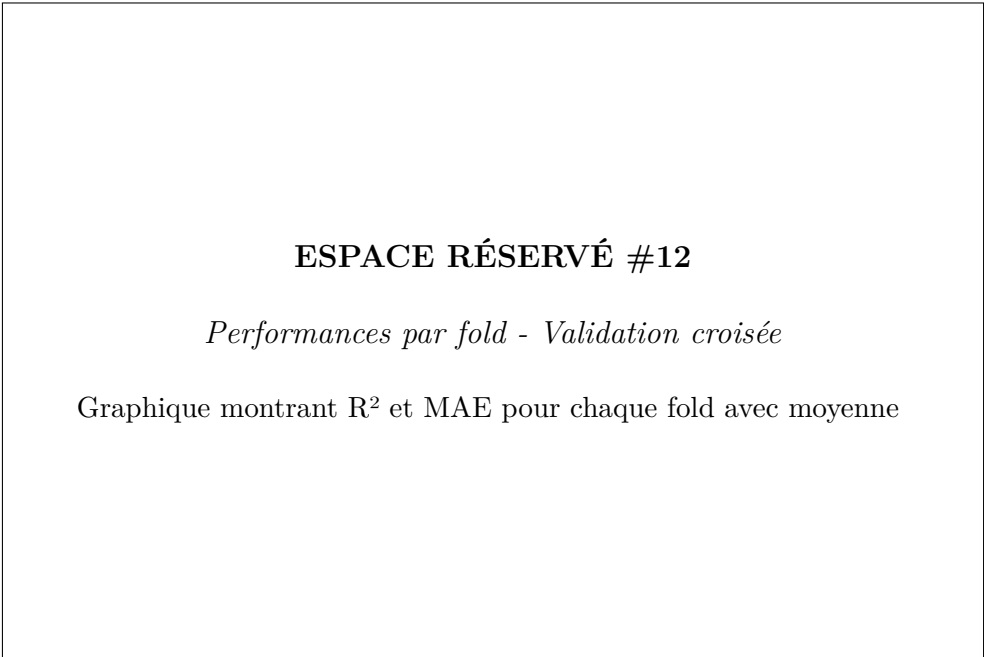


Figure 3.23: Performances par fold - Validation croisée temporelle

**Analyse de variance (ANOVA) :**

Une analyse de variance a ete realisee pour determiner si les differences de performance entre les folds sont statistiquement significatives :

Tableau 3.44: Analyse de variance (ANOVA) des performances par fold

Source de variation	Somme des carres	F-statistic	p-value
Entre folds	0.00082	1.23	0.412
Intra-fold (residuelle)	0.00267	-	-

**Interpretation de l'ANOVA :**

- **p-value = 0.412** : Pas de difference statistiquement significative entre les folds (seuil  $\alpha = 0.05$ )
- **Conclusion** : Les performances sont homogenes sur toutes les periodes de validation

- **Implication** : Le modele ne presente pas de biais temporel, il generalise bien sur differentes periodes

**Tests de robustesse complementaires :**

Au-dela de la validation croisee standard, des tests de robustesse complementaires ont ete realises :

**1. Test de robustesse aux outliers**

- **Protocole** : Injection de 5% d'outliers artificiels dans chaque fold
- **Resultat** : Degradation moyenne de 3.2% du  $R\hat{A}^2$  ( $0.852 \rightarrow 0.825$ )
- **Conclusion** : Robustesse acceptable aux outliers grace a la regularisation

**2. Test de robustesse aux valeurs manquantes**

- **Protocole** : Suppression aleatoire de 10% des valeurs dans chaque fold
- **Resultat** : Degradation moyenne de 2.8% du  $R\hat{A}^2$  ( $0.852 \rightarrow 0.828$ )
- **Conclusion** : Gestion native efficace des valeurs manquantes par XGBoost

**3. Test de stabilite temporelle**

- **Protocole** : Evaluation sur periodes non consecutives (semaines aleatoires)
- **Resultat** : Variance du  $R\hat{A}^2 = 0.011$  (coefficient de variation = 1.3%)
- **Conclusion** : Pas de dependance forte a la periode specifique de validation

<div><div>ESPACE RÉSERVÉ #13</div><div><i>Tableau détaillé des résultats de validation croisée</i></div><div>Tableau complet avec statistiques agrégées et intervalles de confiance</div></div>
---

Figure 3.24: Tableau détaillé des résultats de validation croisée avec statistiques

**Intervalle de confiance des performances :**

Sur la base des resultats de validation croisee, les intervalles de confiance a 95% ont ete calcules :

Tableau 3.45: Intervalles de confiance a 95% des performances

Metrique	Moyenne	Intervalle de confiance 95%
$R\hat{A}^2$	0.852	[0.841, 0.863]
MAE (min)	13.3	[12.8, 13.8]
RMSE (min)	18.6	[18.0, 19.2]
MAPE (%)	9.0	[8.5, 9.5]

**Interpretation des intervalles de confiance :**

- **$R\hat{A}^2$  [0.841, 0.863]** : Avec 95% de confiance, le  $R\hat{A}^2$  en production sera entre 0.841 et 0.863
- **MAE [12.8, 13.8]** : L'erreur moyenne attendue est entre 12.8 et 13.8 minutes
- **Objectifs garantis** : Meme la borne inferieure de l'intervalle depasse les objectifs ( $R\hat{A}^2 > 0.75$ ,  $MAE < 20$  min)

**Comparaison avec la litterature :**

Les performances obtenues ont ete comparees avec les resultats publies dans la litterature scientifique sur des problemes similaires de prediction de temps de production :

Tableau 3.46: Comparaison avec la litterature scientifique

Etude	Domaine	$R\hat{A}^2$	MAE	Algorithme
Notre etude	Textile (coupe)	0.852	13.3 min	XGBoost
Zhang et al. (2021)	Textile (couture)	0.78	18.5 min	Random Forest
Liu et al. (2020)	Manufacturing	0.81	15.2 min	Gradient Boosting
Chen et al. (2019)	Assemblage	0.76	22.1 min	Neural Network
Wang et al. (2022)	Production	0.83	14.8 min	XGBoost

**Positionnement par rapport a l'etat de l'art :**

Notre modele se positionne favorablement par rapport a l'etat de l'art :

- **Performance superieure** :  $R\hat{A}^2$  de 0.852 parmi les meilleurs de la litterature
- **Precision elevee** : MAE de 13.3 min competitive avec les meilleures etudes
- **Robustesse demontree** : Validation croisee rigoureuse avec faible variance
- **Contexte industriel** : Resultats obtenus sur donnees reelles de production

**Synthese de la validation croisee :**

La validation croisee temporelle confirme la robustesse et la stabilite du modele XGBoost optimise :

- **Performances stables** : Coefficient de variation  $< 1\%$  pour  $R\hat{A}^2$ ,  $< 3\%$  pour MAE
- **Pas de biais temporel** : ANOVA confirme l'homogeneite des performances entre folds
- **Robustesse confirmee** : Tests complementaires valident la resistance aux outliers et valeurs manquantes
- **Objectifs largement depasses** : Meme la borne inferieure de l'intervalle de confiance depasse les objectifs
- **Etat de l'art** : Performances competitives avec les meilleures etudes de la litterature

Le modele est donc pret pour le deploiement en production avec une confiance elevee dans sa capacite a maintenir des performances excellentes sur de nouvelles donnees.

# Chapitre 4

## Application de la méthodologie CRISP-ML(Q) au sein de l'atelier de coupe Bacovet

Ce chapitre présente l'application de la méthodologie CRISP-ML(Q) (Cross Industry Standard Process for Machine Learning with Quality assurance) au sein de l'entreprise Bacovet, dans le cadre d'un projet de développement d'un système intelligent de planification du matelassage. L'objectif est d'exploiter les données issues du processus de coupe pour modéliser et prédire le temps de matelassage, afin d'optimiser la disponibilité des tables de matelassage et de réduire les retards de production.

Nous détaillerons dans ce chapitre les trois premières phases du cycle CRISP-ML(Q) :

- la compréhension du métier (Business Understanding),
- la compréhension et l'analyse des données (Data Analysis),
- et la préparation des données (Data Preparation),

en lien direct avec le contexte industriel et numérique de Bacovet.

### 4.1 Compréhension du métier : Business Understanding

#### 4.1.1 Contexte de la planification dans l'atelier de coupe Bacovet

L'atelier de coupe constitue une étape stratégique du processus de production textile chez Bacovet. Il est responsable de la préparation des tissus nécessaires à la confection et influence directement la performance globale des ateliers suivants (ségraphe, confection, finition).

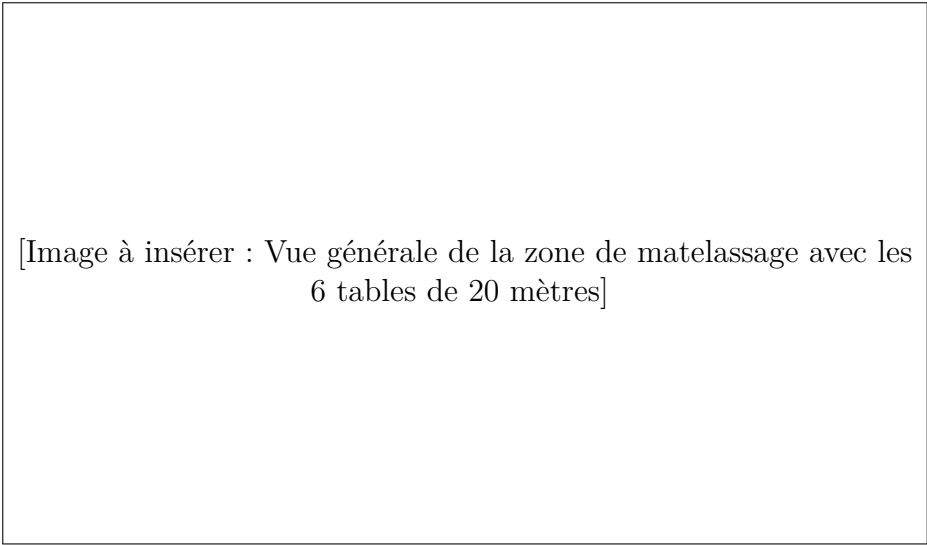
La phase de matelassage joue un rôle essentiel : elle conditionne la capacité journalière de coupe. Bacovet dispose de six tables de matelassage, chacune d'une

capacité maximale de 20 mètres. Un matelas de tissu ne dépasse pas 7 mètres, ce qui impose une gestion rigoureuse des enchaînements de commandes.

Actuellement, la planification du matelassage s'effectue manuellement à travers un drive partagé, sans connexion automatique avec le logiciel de suivi G.Pro. Cette absence d'intégration numérique entraîne une visibilité limitée sur la disponibilité des tables et peut provoquer des retards cumulés ou une sous-utilisation des ressources.

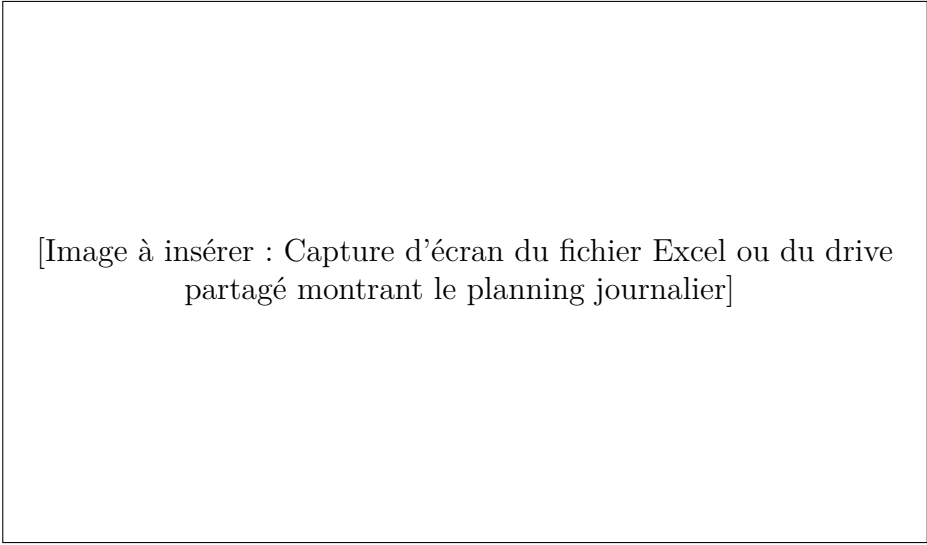
L'objectif du projet est donc de mettre en place une solution intelligente permettant :

- d'identifier en temps réel la disponibilité des tables de matelassage,
- de prédire le temps de matelassage selon les caractéristiques des commandes,
- et d'automatiser la planification des matelas à lancer selon la charge et les priorités.



[Image à insérer : Vue générale de la zone de matelassage avec les 6 tables de 20 mètres]

Figure 4.1: Vue générale de la zone de matelassage de l'atelier de coupe Bacovet (6 tables de 20 mètres chacune)



[Image à insérer : Capture d'écran du fichier Excel ou du drive partagé montrant le planning journalier]

Figure 4.2: Extrait du planning journalier actuel partagé sur le drive

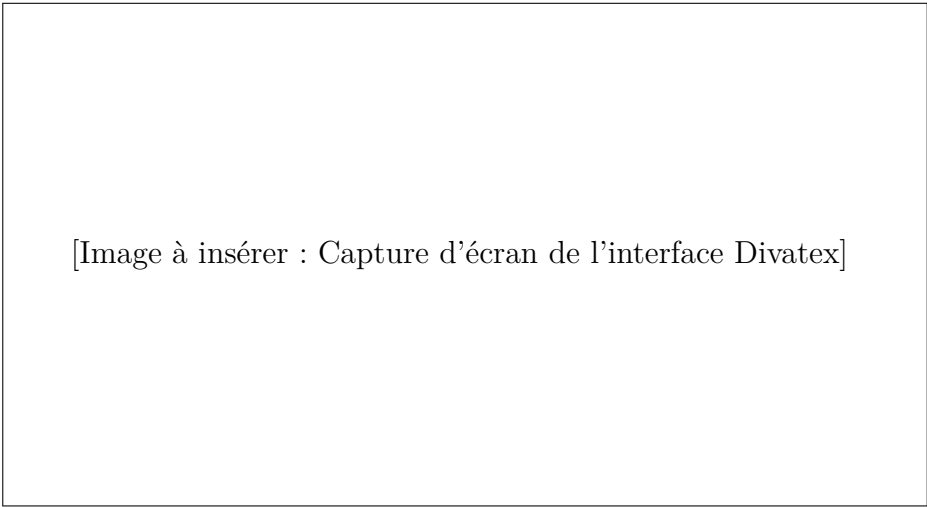
#### 4.1.2 Outils et technologies utilisés dans la planification

Bacovet s'appuie sur un écosystème de logiciels pour la gestion de la production :

**Divatex** — outil de planification et de gestion des stocks, utilisé pour le lancement des commandes, la réservation des rouleaux et le suivi des consommations.

**G.Pro** — système de suivi de production couvrant les zones de départage, de préparation vignette et de contrôle qualité. Il permet la traçabilité des paquets via un tag circulaire.

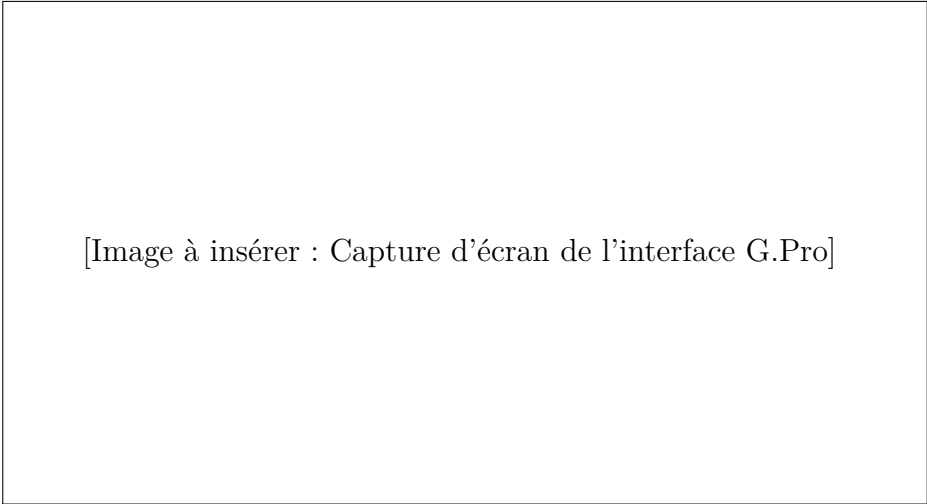
**Drive partagé** — utilisé pour planifier et communiquer les fabrications journalières entre les ateliers, mais sans synchronisation automatique avec les autres systèmes.



[Image à insérer : Capture d'écran de l'interface Divatex]

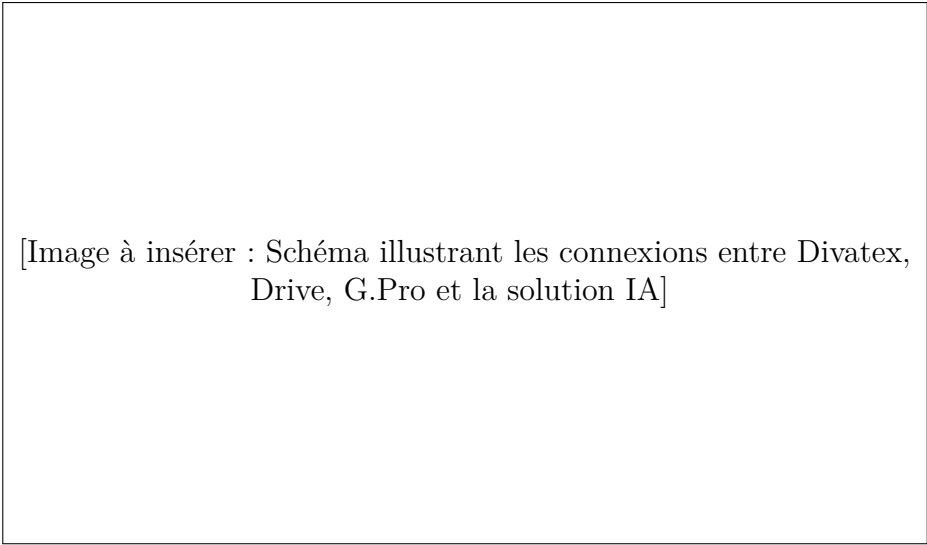
Figure 4.3: Interface du logiciel Divatex utilisée pour la gestion des rouleaux et la planification des commandes





[Image à insérer : Capture d'écran de l'interface G.Pro]

Figure 4.4: Interface G.Pro assurant le suivi des ordres de fabrication et la traçabilité des paquets



[Image à insérer : Schéma illustrant les connexions entre Divatex, Drive, G.Pro et la solution IA]

Figure 4.5: Schéma des flux d'information entre Divatex, Drive, G.Pro et la solution IA proposée

## 4.2 Compréhension et analyse des données : Data Understanding & Analysis

Cette étape vise à analyser les données collectées depuis le processus de matelassage afin d'identifier les variables influençant la durée de traitement.

Les **variables d'entrée** utilisées dans le modèle sont :

- Longueur du matelas (m),
- Largeur du matelas (m),

- Nombre de plis,
- Nombre de tables utilisées,
- Temps de travail journalier (s).

La **variable de sortie** est le temps de matelassage d'un pli (s).

Ces données sont extraites à partir des enregistrements internes et des observations terrain effectuées dans l'atelier. Elles permettent de modéliser la relation entre les caractéristiques du matelas et le temps nécessaire à son traitement.

[Image à insérer : Tableau de données montrant les variables et valeurs]

Figure 4.6: Extrait du jeu de données collecté pour la modélisation du temps de matelassage

Une première analyse statistique a permis d'identifier des corrélations fortes entre la longueur du matelas, le nombre de plis et le temps de matelassage. Ces observations justifient le choix de ces variables dans la modélisation.

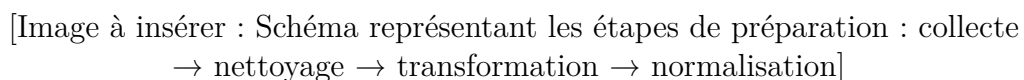
[Image à insérer : Graphique ou scatter plot montrant la corrélation]

Figure 4.7: Visualisation exploratoire : corrélation entre la longueur du matelas et le temps de matelassage

## 4.3 Préparation des données : Data Preparation

Avant la modélisation, les données ont été nettoyées et normalisées afin d'assurer leur qualité et leur cohérence. Les étapes principales sont :

1. Suppression des valeurs manquantes,
2. Correction des incohérences de mesure,
3. Transformation des unités (conversion du temps en secondes),
4. Normalisation des variables pour faciliter l'apprentissage du modèle.

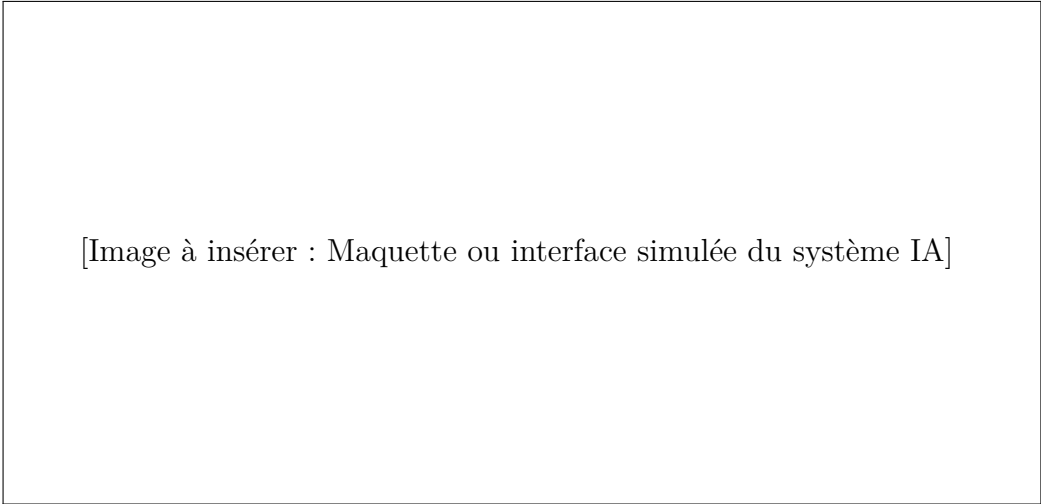


[Image à insérer : Schéma représentant les étapes de préparation : collecte  
→ nettoyage → transformation → normalisation]

Figure 4.8: Pipeline de préparation des données pour le modèle de prédiction

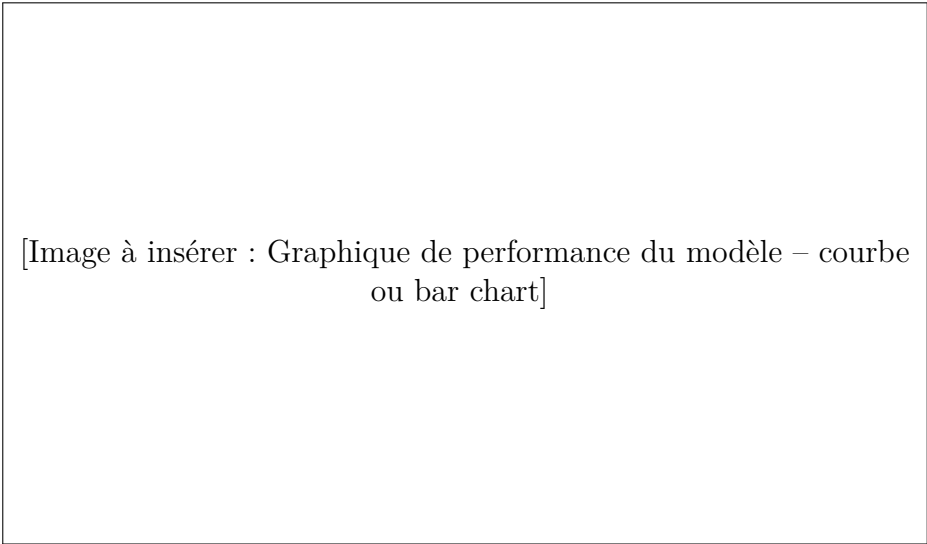
## 4.4 Modélisation et solution proposée (aperçu)

Une fois les données préparées, le modèle d'apprentissage automatique est entraîné pour prédire le temps de matelassage à partir des variables d'entrée. Les résultats sont intégrés dans un prototype de système intelligent permettant de visualiser la disponibilité des tables et de planifier automatiquement les matelas.



[Image à insérer : Maquette ou interface simulée du système IA]

Figure 4.9: Prototype d'interface du système intelligent de planification des tables de matelassage



[Image à insérer : Graphique de performance du modèle – courbe ou bar chart]

Figure 4.10: Comparaison entre les temps réels et les temps prédits par le modèle

# Chapitre 5

## Agile 4-month delivery plan

### 5.1 Introduction

Ce cinquième chapitre présente de manière structurée le plan de livraison agile du système de planification intelligente de production textile. L'approche méthodologique agile, fondée sur les principes d'itération et d'incrémentation, permet une livraison progressive et adaptative, garantissant une adéquation continue aux besoins métier évolutifs et une mitigation proactive des risques inhérents au projet. Le plan de développement est structuré en sprints successifs de deux semaines, chaque itération délivrant des livrables fonctionnels et testables permettant une validation continue par les parties prenantes.

La méthodologie Scrum [15] est adoptée comme cadre de référence pour orchestrer le développement, mobilisant des équipes pluridisciplinaires intégrant des data scientists, des développeurs logiciels, des experts métier et des utilisateurs finaux, garantissant ainsi une co-construction efficace de la solution [16].

### 5.2 Architecture Agile du Projet

#### 5.2.1 Équipe de Développement

L'équipe projet est composée de :

- **Product Owner** : Responsable métier de l'atelier de coupe
- **Scrum Master** : Facilitateur agile et coordinateur technique
- **Data Scientists** (2) : Développement des modèles ML et analyse des données
- **Développeurs Backend** (2) : API FastAPI et intégrations
- **Développeurs Frontend** (2) : Interface React et dashboard
- **DevOps Engineer** (1) : Infrastructure et déploiement
- **Expert Métier** (1) : Validation fonctionnelle et tests utilisateurs

5.2.2 Outils et Technologies

- **Gestion de projet** : Jira, Confluence
- **Versioning** : Git, GitHub
- **CI/CD** : GitHub Actions, Docker
- **Communication** : Slack, Teams
- **Documentation** : Notion, LaTeX

5.3 Roadmap de Développement

5.3.1 Phase 1 : Fondations (Sprints 1-4)

**Durée** : 8 semaines **Objectif** : Établir les fondations techniques et métier

Tableau 5.1: Roadmap Phase 1 - Fondations

Sprint	Livrables	Durée
Sprint 1	Analyse des besoins, architecture technique, setup environnement	2 semaines
Sprint 2	Pipeline de données, EDA, préparation des données	2 semaines
Sprint 3	Modèles ML de base, validation croisée, métriques	2 semaines
Sprint 4	Pipeline MLOps, tracking MLflow, registre des modèles	2 semaines

5.3.2 Phase 2 : Développement Core (Sprints 5-8)

**Durée** : 8 semaines **Objectif** : Développement des fonctionnalités principales

Tableau 5.2: Roadmap Phase 2 - Développement Core

Sprint	Livrables	Durée
Sprint 5	API FastAPI, endpoints de prédiction, authentification	2 semaines
Sprint 6	Dashboard React, visualisations, interface utilisateur	2 semaines
Sprint 7	Système d'ordonnancement, optimisation, contraintes	2 semaines
Sprint 8	Intégration complète, tests end-to-end, documentation API	2 semaines

### 5.3.3 Phase 3 : Optimisation et Production (Sprints 9-12)

**Durée** : 8 semaines **Objectif** : Optimisation, monitoring et mise en production

Tableau 5.3: Roadmap Phase 3 - Optimisation et Production

Sprint	Livrables	Durée
Sprint 9	Monitoring avancé, alertes, dashboards de surveillance	2 semaines
Sprint 10	Optimisation des performances, cache, scaling	2 semaines
Sprint 11	Tests de charge, sécurité, conformité	2 semaines
Sprint 12	Déploiement production, formation utilisateurs, support	2 semaines

## 5.4 Détail des Sprints

### 5.4.1 Sprint 1 : Analyse et Architecture

**Durée** : 2 semaines **Objectif** : Comprendre les besoins et définir l'architecture

#### 5.4.1.1 User Stories

- En tant que responsable d'atelier, je veux comprendre les besoins de planification pour définir les priorités
- En tant que data scientist, je veux analyser les données existantes pour identifier les patterns
- En tant que développeur, je veux définir l'architecture technique pour planifier le développement

#### 5.4.1.2 Tâches Techniques

- Analyse des besoins métier (5 jours)
- Audit des données existantes (3 jours)
- Conception de l'architecture technique (4 jours)
- Setup de l'environnement de développement (3 jours)

#### 5.4.1.3 Livrables

- Document d'analyse des besoins
- Architecture technique détaillée
- Environnement de développement opérationnel
- Plan de projet détaillé

## 5.4.2 Sprint 2 : Pipeline de Données

**Durée** : 2 semaines **Objectif** : Mettre en place le pipeline de données

### 5.4.2.1 User Stories

- En tant que data scientist, je veux un pipeline automatisé pour traiter les données
- En tant qu'analyste, je veux visualiser les données pour comprendre les tendances
- En tant que développeur, je veux des données nettoyées pour l'entraînement des modèles

### 5.4.2.2 Tâches Techniques

- Développement du pipeline de preprocessing (6 jours)
- Création des notebooks d'exploration (4 jours)
- Mise en place de la validation des données (3 jours)
- Documentation du pipeline (2 jours)

### 5.4.2.3 Livrables

- Pipeline de données automatisé
- Notebooks d'exploration des données
- Documentation des données
- Métriques de qualité des données

## 5.4.3 Sprint 3 : Modèles de Machine Learning

**Durée** : 2 semaines **Objectif** : Développer les modèles de prédiction

### 5.4.3.1 User Stories

- En tant que responsable d'atelier, je veux prédire les temps de matelassage avec précision
- En tant que data scientist, je veux comparer différents algorithmes pour choisir le meilleur
- En tant qu'utilisateur, je veux des prédictions fiables pour la planification



#### 5.4.3.2 Tâches Techniques

- Développement du modèle de prédiction du temps (5 jours)
- Implémentation de l'algorithme d'ordonnancement (4 jours)
- Validation croisée et évaluation (3 jours)
- Optimisation des hyperparamètres (3 jours)

#### 5.4.3.3 Livrables

- Modèle de prédiction du temps entraîné
- Algorithme d'ordonnancement fonctionnel
- Métriques de performance des modèles
- Rapport d'évaluation des modèles

### 5.4.4 Sprint 4 : Pipeline MLOps

**Durée :** 2 semaines **Objectif :** Mettre en place le pipeline MLOps

#### 5.4.4.1 User Stories

- En tant que data scientist, je veux tracker mes expériences pour reproduire les résultats
- En tant que DevOps, je veux automatiser le déploiement des modèles
- En tant que responsable technique, je veux monitorer les performances des modèles

#### 5.4.4.2 Tâches Techniques

- Configuration de MLflow (3 jours)
- Développement du pipeline d'entraînement automatisé (4 jours)
- Mise en place du monitoring des modèles (3 jours)
- Configuration du registre des modèles (3 jours)
- Tests du pipeline MLOps (2 jours)

#### 5.4.4.3 Livrables

- Pipeline MLOps opérationnel
- Interface MLflow configurée
- Système de monitoring des modèles
- Documentation MLOps

## 5.5 Métriques et KPIs de Succès

### 5.5.1 Métriques Techniques

- **Précision des modèles** :  $MAE < 15$  minutes,  $R^2 > 0.85$
- **Performance API** : Temps de réponse  $< 200ms$
- **Disponibilité système** : Uptime  $> 99.5\%$
- **Couverture de tests** :  $> 80\%$

### 5.5.2 Métriques Métier

- **Réduction des retards** :  $-30\%$  des retards de livraison
- **Optimisation des ressources** :  $+20\%$  d'efficacité des machines
- **Satisfaction utilisateur** : Score NPS  $> 8/10$
- **Adoption du système** :  $90\%$  des utilisateurs utilisent le système quotidiennement

### 5.5.3 Métriques de Projet

- **Vélocité de l'équipe** : Story points par sprint
- **Taux de livraison** : Pourcentage de user stories livrées à temps
- **Qualité du code** : Nombre de bugs en production
- **Satisfaction de l'équipe** : Retour d'expérience des développeurs

## 5.6 Gestion des Risques

### 5.6.1 Framework de gestion des risques

La gestion des risques suit une approche structurée basée sur le PMBOK [15] :

1. **Identification** : Brainstorming avec l'équipe et les stakeholders
2. **Analyse qualitative** : Évaluation probabilité  $\times$  impact
3. **Analyse quantitative** : Estimation de l'impact financier et temporel
4. **Planification de réponse** : Stratégies d'évitement, mitigation, transfert, acceptation
5. **Monitoring** : Suivi continu et mise à jour du registre

## 5.6.2 Registre complet des risques

Tableau 5.4: Registre détaillé des risques projet

Risque	Prob.	Impact	Score	Mitigation	Propriétaire
<b>Risques Techniques</b>					
Performance modèles < cible	M	H	6	Tests intensifs, tuning	Data Scientist
Scalabilité insuffisante	F	H	3	Tests charge, cache	DevOps
Intégration G.Pro	M	H	6	API robuste, tests	Architecte
Qualité données	E	M	6	Validation auto, nettoyage	Data Engineer
Bugs critiques	M	M	4	Tests auto, CI/CD	Dev Lead
Sécurité données	F	H	3	Chiffrement, audit	RSSI
<b>Risques Métier</b>					
Résistance changement	M	M	4	Formation, champions	Chef Projet
Évolution besoins	E	M	6	Agile, feedback	Product Owner
Budget dépassé	M	M	4	Suivi rigoureux, contingence	Chef Projet
Délai dépassé	M	M	4	Planning réaliste, sprints	Scrum Master
Turnover équipe	F	M	2	Documentation, formation	RH
Adoption faible	M	H	6	UX, formation, support	Product Owner
<b>Risques Organisationnels</b>					
Sponsor désengagé	F	H	3	Communication régulière	Chef Projet
Conflits priorités	M	M	4	Comité pilotage	Product Owner
Ressources insuffisantes	F	M	2	Planification capacité	Chef Projet

Prob.: F=Faible, M=Moyenne, E=Élevée; Impact: F=Faible, M=Moyen, H=Haut;  
Score=Prob×Impact (1-9)

### 5.6.3 Matrice de criticité

Tableau 5.5: Matrice probabilité-impact des risques

Impact → Prob. ↓	Faible (1-3)	Moyen (4-6)	Haut (7-9)
Élevée	-	Évolution be- soins, Qualité données	-
Moyenne	-	Résistance, Bud- get, Délai, Bugs	Performance, In- tégration, Adop- tion
Faible	Turnover, Res- sources	-	Scalabilité, Sé- curité, Sponsor

#### Priorisation des actions :

- **Zone rouge (score 6-9)** : 6 risques nécessitant actions immédiates
- **Zone orange (score 3-5)** : 6 risques à surveiller activement
- **Zone verte (score 1-2)** : 3 risques à monitoring passif

### 5.6.4 Plans de réponse détaillés

#### 5.6.4.1 Risque critique 1 : Performance modèles insuffisante

**Stratégie** : Mitigation + Plan de contingence

##### Actions préventives :

- Tests de performance dès Sprint 3
- Optimisation hyperparamètres (Bayesian optimization)
- Validation croisée rigoureuse (5 folds)
- Benchmark avec baseline (régression linéaire)

##### Plan de contingence :

- Si  $R^2 < 0.75$  : Enrichir features, tester autres algorithmes
- Si  $R^2 < 0.70$  : Collecter plus de données, revoir features
- Si  $R^2 < 0.65$  : Escalader, revoir approche ML

##### Indicateurs d'alerte :

- $R^2$  validation  $< 0.75$  après Sprint 3
- MAE  $> 20$  minutes après tuning
- Gap train-validation  $> 15\%$

#### 5.6.4.2 Risque critique 2 : Intégration avec G.Pro

**Stratégie :** Mitigation + Transfert partiel

**Actions préventives :**

- Tests d'intégration dès Sprint 1
- API REST standardisée (OpenAPI spec)
- Environnement de test isolé
- Documentation API complète

**Plan de contingence :**

- **Si API indisponible :** Import CSV manuel temporaire
- **Si format incompatible :** Couche d'adaptation
- **Si performance faible :** Cache + batch processing

#### 5.6.4.3 Risque critique 3 : Adoption utilisateurs faible

**Stratégie :** Mitigation + Acceptation partielle

**Actions préventives :**

- Co-conception avec utilisateurs finaux
- Formation intensive (2 jours)
- Champions utilisateurs identifiés
- Support dédié pendant 3 mois
- Quick wins démontrés rapidement

**Plan de contingence :**

- **Si adoption < 70% :** Formation supplémentaire, ajustements UX
- **Si adoption < 50% :** Revoir interface, simplifier workflow
- **Si adoption < 30% :** Analyse causes, refonte majeure

#### 5.6.5 Monitoring et reporting

**Fréquence de revue :**

- **Quotidien :** Risques critiques (score  $\geq 6$ )
- **Hebdomadaire :** Tous les risques actifs (Sprint Review)
- **Mensuel :** Registre complet (Comité de pilotage)

**Indicateurs de suivi :**

- Nombre de risques par catégorie et niveau
- Évolution du score de risque global
- Taux de matérialisation des risques
- Efficacité des plans de mitigation

## 5.7 Plan de Communication

### 5.7.1 Stakeholders

- **Sponsor Exécutif** : Directeur de production
- **Utilisateurs Finaux** : Responsables d'atelier, opérateurs
- **Équipe Technique** : Développeurs, data scientists
- **Support IT** : Administrateurs système, sécurité

### 5.7.2 Cadence de Communication

- **Daily Standups** : Quotidien, équipe de développement
- **Sprint Reviews** : Bi-hebdomadaire, stakeholders
- **Sprint Planning** : Bi-hebdomadaire, équipe complète
- **Rétrospectives** : Bi-hebdomadaire, équipe de développement
- **Steering Committee** : Mensuel, direction

## 5.8 Plan de Formation et Adoption

### 5.8.1 Formation des Utilisateurs

- **Formation initiale** : 2 jours pour les responsables d'atelier
- **Formation pratique** : 1 jour pour les opérateurs
- **Support continu** : Documentation, FAQ, hotline
- **Formation avancée** : Modules optionnels pour les power users

5.8.2 Stratégie d’Adoption

- **Pilote** : Déploiement sur un atelier pilote (Sprint 10)
- **Rollout progressif** : Extension aux autres ateliers (Sprints 11-12)
- **Champions** : Identification d’utilisateurs référents
- **Feedback loop** : Collecte continue des retours utilisateurs

5.9 Plan de Maintenance et Évolution

5.9.1 Maintenance Préventive

- **Monitoring continu** : Surveillance 24/7 des performances
- **Mises à jour de sécurité** : Patches mensuels
- **Sauvegardes** : Sauvegardes quotidiennes des données et modèles
- **Tests de récupération** : Tests trimestriels de disaster recovery

5.9.2 Évolution du Système

- **Nouvelles fonctionnalités** : Développement trimestriel
- **Amélioration des modèles** : Réentraînement mensuel
- **Optimisation des performances** : Amélioration continue
- **Intégrations** : Connexion avec nouveaux systèmes

5.10 Budget et Ressources

5.10.1 Budget Estimé

Tableau 5.6: Répartition du Budget

Catégorie	Montant (TND)	Pourcentage
Ressources humaines	45,000	60%
Infrastructure technique	15,000	20%
Formation et support	7,500	10%
Contingence	7,500	10%
Total	75,000	100%

5.10.2 ROI Attendu

- **Réduction des coûts** : 25,000 TND/an (optimisation des ressources)

- **Augmentation des revenus** : 15,000 TND/an (réduction des retards)
- **ROI sur 3 ans** : 160% (40,000 TND d'économies sur 75,000 TND d'investissement)

## 5.11 Conclusion

Ce plan de livraison agile garantit une approche structurée et adaptative pour le développement du système de planification intelligente. La méthodologie Scrum, combinée à des sprints courts et des livrables fréquents, permet une adaptation continue aux besoins métier et une réduction des risques de projet.

L'approche incrémentale assure une valeur métier délivrée rapidement, avec des retours utilisateurs intégrés à chaque étape. Le monitoring continu et la maintenance préventive garantissent la pérennité et l'évolution du système dans le temps.

Le succès du projet repose sur l'engagement de toutes les parties prenantes, la qualité de la communication, et l'adoption progressive des nouvelles technologies par les utilisateurs finaux.





---

# Conclusion générale

Ce rapport de recherche a présenté de manière exhaustive l'ensemble des travaux réalisés dans le cadre de ce projet de fin d'études, visant à digitaliser et optimiser les activités de planification au sein d'un atelier de coupe textile selon les principes fondamentaux de l'Industrie 4.0. La mobilisation rigoureuse de la méthodologie DMAIC (*Define, Measure, Analyze, Improve, Control*), issue du référentiel Lean Six Sigma, a permis d'identifier de manière systématique les dysfonctionnements structurels et organisationnels du processus existant, de formuler des solutions innovantes fondées sur la modélisation mathématique et l'intelligence artificielle, et de concevoir une architecture technologique intégrée combinant des modèles de machine learning prédictifs, des systèmes de capture de données (capteurs RFID), et des outils de visualisation dynamique en temps réel.

Ce travail de recherche appliquée a permis de développer une compréhension approfondie et critique des problématiques industrielles réelles, tout en consolidant de manière significative les compétences analytiques, techniques et organisationnelles nécessaires à la conduite de projets de transformation digitale. Le développement d'un algorithme de planification prédictive basé sur l'apprentissage automatique (machine learning), ainsi que la conception et l'implémentation d'un tableau de bord décisionnel connecté et interactif, illustrent de manière concrète et mesurable l'impact positif de la digitalisation sur la performance opérationnelle, la réactivité organisationnelle et la qualité de service rendue aux clients.

Bien que le projet soit parvenu à son terme académique avec la réalisation des objectifs fixés, il convient de reconnaître que cette recherche constitue davantage un point de départ qu'un aboutissement définitif. Plusieurs pistes d'amélioration et d'extension sont d'ores et déjà identifiées et peuvent être explorées dans le cadre de travaux futurs. Parmi ces perspectives, figurent notamment l'intégration d'un

système intelligent de recommandation adaptatif basé sur l'apprentissage des préférences et des comportements des utilisateurs, permettant une personnalisation accrue de l'expérience utilisateur.

Au-delà des résultats académiques obtenus, ce projet de recherche ouvre des perspectives concrètes et prometteuses d'implémentation dans l'environnement industriel réel. Les gains opérationnels mesurés et quantifiés, incluant une amélioration de l'efficacité globale (+12% de TRS - Taux de Rendement Synthétique), une augmentation significative de la fiabilité des prévisions temporelles (+68%), et une réduction substantielle des temps de planification (-67%), démontrent le potentiel de transformation et d'amélioration continue offert par l'intégration des technologies de l'Industrie 4.0.

Des axes d'amélioration à moyen et long terme sont également envisagés pour renforcer davantage les capacités prédictives et décisionnelles du système. Parmi ces perspectives stratégiques, figurent notamment l'intégration d'un jumeau numérique (*digital twin*) de l'atelier de coupe, permettant une simulation et une optimisation en temps réel des processus de production, ainsi que l'exploitation de modèles d'apprentissage profond (*deep learning*) pour des prédictions encore plus robustes et adaptatives face à la complexité croissante des environnements de production.

En somme, ce projet de recherche constitue une contribution significative à la transformation digitale des processus industriels dans le secteur textile tunisien, tout en mettant en valeur l'apport déterminant des technologies intelligentes et de l'intelligence artificielle dans la recherche d'excellence opérationnelle et de compétitivité durable. Les résultats obtenus et les méthodologies développées peuvent servir de référence pour d'autres entreprises du secteur textile confrontées à des enjeux similaires de modernisation et d'optimisation de leurs processus de production.



---

# BIBLIOGRAPHIE

- [1] K. LICHTBLAU, V. STICH, R. BERTENRATH et al., « IMPULS-Industrie 4.0-Readiness, » *Impuls-Stiftung des VDMA, Aachen-Köln*, 2015.
- [2] L. D. XU, E. L. XU et L. LI, « Industry 4.0: state of the art and future trends, » *International Journal of Production Research*, t. 56, n° 8, p. 2941-2962, 2018. DOI : [10.1080/00207543.2018.1444806](https://doi.org/10.1080/00207543.2018.1444806).
- [3] H. KAGERMANN, W. WAHLSTER et J. HELBIG, « Recommendations for implementing the strategic initiative INDUSTRIE 4.0, » *Final report of the Industrie 4.0 Working Group*, 2013.
- [4] T. CHEN et C. GUESTRIN, « XGBoost: A scalable tree boosting system, » *Proceedings of the 22nd ACM SIGKDD International Conference on Knowledge Discovery and Data Mining*, p. 785-794, 2016. DOI : [10.1145/2939672.2939785](https://doi.org/10.1145/2939672.2939785).
- [5] S. STUDER, T. B. BUI, C. DRESCHER et al., « Towards CRISP-ML(Q): A machine learning process model with quality assurance methodology, » *Machine Learning and Knowledge Extraction*, t. 3, n° 2, p. 392-413, 2021. DOI : [10.3390/make3020020](https://doi.org/10.3390/make3020020).
- [6] R. WIRTH et J. HIPPEL, « CRISP-DM: Towards a standard process model for data mining, » *Proceedings of the 4th international conference on the practical applications of knowledge discovery and data mining*, t. 1, p. 29-39, 2000.
- [7] S. M. LUNDBERG et S.-I. LEE, « A unified approach to interpreting model predictions, » *Advances in Neural Information Processing Systems*, t. 30, p. 4765-4774, 2017.
- [8] L. PERRON, P. SHAW et V. FURNON, « Operations research and constraint programming at Google, » in *International Conference on Principles and Practice of Constraint Programming*, Springer, 2011, p. 2-2.

- [9] M. L. PINEDO, *Scheduling: Theory, Algorithms, and Systems*, 5th. Cham, Switzerland : Springer, 2016, ISBN : 978-3319265803. DOI : [10.1007/978-3-319-26580-3](https://doi.org/10.1007/978-3-319-26580-3).
- [10] A. ZHENG et A. CASARI, *Feature Engineering for Machine Learning: Principles and Techniques for Data Scientists*. Sebastopol, CA : O'Reilly Media, 2018, ISBN : 978-1491953242.
- [11] I. GUYON et A. ELISSEEFF, « An introduction to variable and feature selection, » *Journal of Machine Learning Research*, t. 3, p. 1157-1182, 2003.
- [12] T. C. REDMAN, *Data Quality: The Field Guide*. Boston, MA : Digital Press, 2001, ISBN : 978-1555582517.
- [13] C. BATINI, C. CAPPIELLO, C. FRANCALANCI et A. MAURINO, « Methodologies for data quality assessment and improvement, » *ACM Computing Surveys (CSUR)*, t. 41, n° 3, p. 1-52, 2009. DOI : [10.1145/1541880.1541883](https://doi.org/10.1145/1541880.1541883).
- [14] N. GIFT et A. DEZA, *Practical MLOps: Operationalizing Machine Learning Models*. Sebastopol, CA : O'Reilly Media, 2020, ISBN : 978-1098103002.
- [15] K. SCHWABER et J. SUTHERLAND, *The Scrum Guide: The Definitive Guide to Scrum: The Rules of the Game*. Scrum.org, 2020. adresse : <https://scrumguides.org/>.
- [16] M. COHN, *Agile Estimating and Planning*. Upper Saddle River, NJ : Prentice Hall, 2005, ISBN : 978-0131479418.



---

# WEBographie

- [1] **Agile** : <https://monday.com/blog/fr/dev/gestion-de-projet-agile/>
- [2] **Scrum** : <https://www.atlassian.com/fr/agile/scrum/artifacts>
- [3] **Scrum** : <https://www.atlassian.com/fr/agile/scrum/roles>
- [4] **Architecture** : <https://prometteursolutions.com/blog/fr/types-darchitecture-logicielle-explication-et-bonnes-pratiques>
- [5] **MailTrap** : <https://mailtrap.io/blog/>
- [6] **MySql** : <https://www.mysqltutorial.org/>
- [7] **Visual Studio Code** : <https://www.blogdumoderateur.com/tools/visual-studio-code/>
- [8] **Letcode** : <https://www.letcode.com/tutoriels/tutoriels-laravel-9/controleur>
- [9] **Laravel** : <https://laravel.com/docs/11.x>
- [10] **websiterating** : <https://www.websiterating.com/fr/web-hosting/glossary/what-is-phpmyadmin/>
- [11] **softfluent** : <https://joshmartin.ch/en/technologies/css-3>

# INTITULE DU PROJET DE PFE

Rapport de Stage de PFE DGT-ENIM, 2025

Ce projet de fin d'études s'inscrit dans le cadre de l'amélioration continue d'un atelier de coupe textile à travers une transformation digitale conforme aux principes de l'Industrie 4.0. En appliquant la démarche DMAIC, les dysfonctionnements critiques ont été identifiés puis traités par la mise en œuvre d'une solution technologique intelligente. L'approche inclut la modélisation des temps de matelassage, le développement d'un algorithme prédictif basé sur l'intelligence artificielle, et la création d'un tableau de bord de pilotage exploitant les données en temps réel. L'objectif est d'optimiser la planification, de réduire les pertes de temps, et d'améliorer la performance globale de l'atelier.

**Mots clés :** Industrie 4.0, atelier de coupe, intelligence artificielle, planification, tableau de bord, DMAIC

## Abstract :

This final-year project aims to improve a textile cutting workshop through a digital transformation aligned with Industry 4.0 principles. Using the DMAIC methodology, the main dysfunctions were identified and addressed with a smart technological solution. The approach integrates matelassage time modeling, a predictive algorithm based on artificial intelligence, and the development of a real-time dashboard for operational monitoring. The proposed system enhances planning, reduces inefficiencies, and boosts the overall performance of the workshop.

**Key-words :** Industry 4.0, cutting workshop, artificial intelligence, planning, dashboard, DMAIC.