





本月销售





过程考核



SIOP







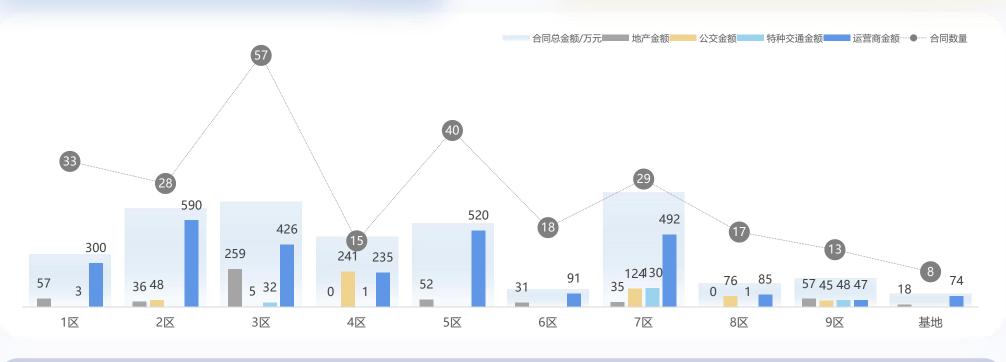
2月 签订合同数量:

258 份

上月数据: 150

4,160

上月数据: 4,555



	全国	1⊠	2区	3⊠	4 ⊠	5⊠	6 ⊠	7⊠	8 ⊠	9⊠	基地
签单金额 /万元	4,160	361	673	721	477	572	122	781	163	197	92
签单/份	258	33	28	57	15	40	18	29	17	13	8

2月 销售业务发货金额 4,426.86 万 (含税) 1月4,139,6万







本月销售



CRM



过程考核



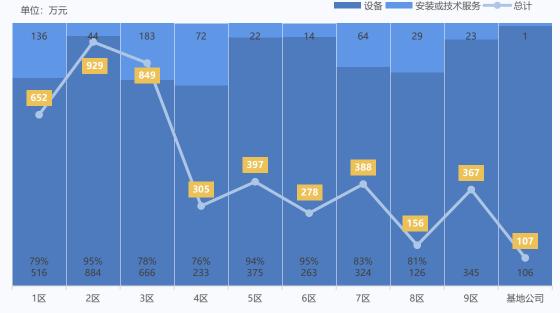
SIOP







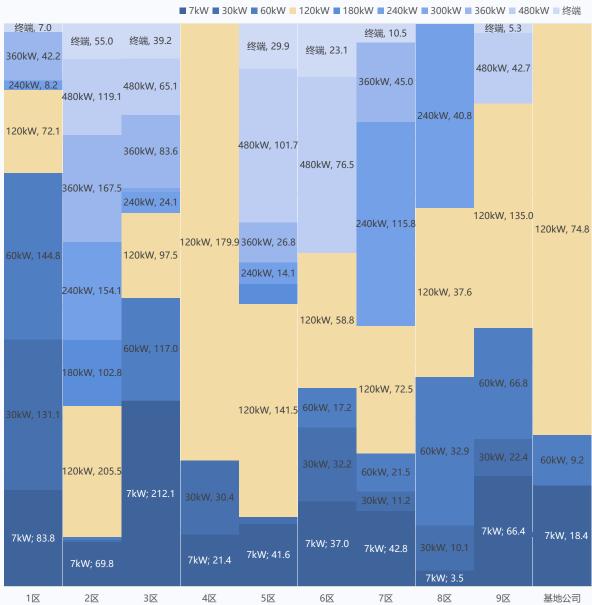
各区2月整体发货金额分布情况(万元)



各区2月设备发货金额情况/万元 (不含立柱)

		/ KVV	SUKVV	OUKVV	IZUKVV	IBUKW	240KW	300KW	360KVV	480KVV	经编	
	合计	596.70	245.75	414.44	1,075.14	116.00	357.11	4.20	365.04	405.04	170.01	
	占比	16%	6%	11%	28%	3%	9%	0%	10%	11%	4%	
	1区	83.8	131.1	144.8	72.1	-	8.2	-	42.2	-	7.0	
	2区	69.8	2.8	5.1	205.5	102.8	154.1	-	167.5	119.1	55.0	
	3区	212.1	1.1	117.0	97.5	-	24.1	4.2	83.6	65.1	39.2	
	4区	21.4	30.4	-	179.9	-	-	-	-	-	-	
	5区	41.6	4.4	-	141.5	13.2	14.1	-	26.8	101.7	29.9	
	6区	37.0	32.2	17.2	58.8	-	-	-	-	76.5	23.1	
	7区	42.8	11.2	21.5	72.5	-	115.8	-	45.0	-	10.5	
	8区	3.5	10.1	32.9	37.6	-	40.8	-	-	-	-	
	9区	66.4	22.4	66.8	135.0	-	-	-	-	42.7	5.3	
基地	也公司	18.4	-	9.2	74.8	-	-	-	-	-	-	

各区2月发货设备大类分布情况(万元)(不含立柱)













过程考核











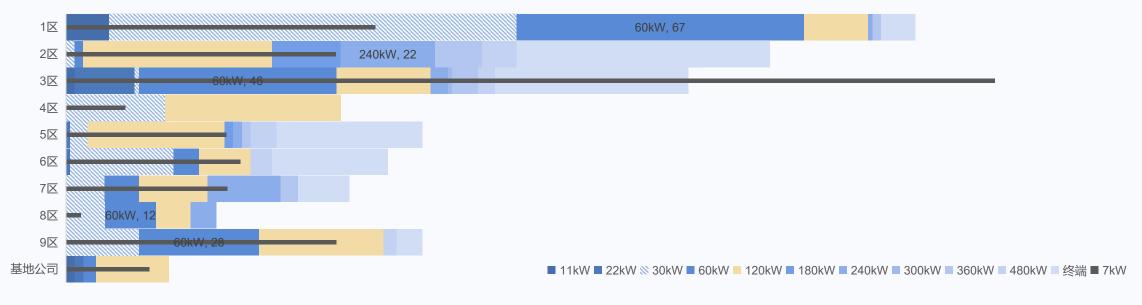




1月 2,678台



各区2月设备发货数量分布情况



各区2月设备发货数量/台(不含立柱)

	7kW	11kW	22kW	30kW	60kW	120kW	180kW	240kW	300kW	360kW	480kW	终端	总计
1⊠	721	10	-	95	67	15	-	1	-	2	-	8	919
2区	629	-	-	2	2	44	16	22	-	11	8	59	793
3区	2,165	2	14	1	46	22	-	4	1	6	4	45	2,310
4⊠	138	-	-	23	-	41	-	-	-	-	-	-	202
5⊠	374	-	1	4	-	32	2	2	-	2	6	34	457
6⊠	406	-	1	24	6	12	-	-	-	-	5	27	481
7⊠	376	-	-	9	8	16	-	17	-	4	-	12	442
8⊠	34	-	-	9	12	8	-	6	-	-	-	-	69
9⊠	630	-	-	17	28	29	-	-	-	-	3	6	713
基地公司	194	2	2	-	3	17	-	-	-	-	-	-	218
占比	85.8%	0.2%	0.3%	2.8%	2.6%	3.6%	0.3%	0.8%	0.0%	0.4%	0.4%	2.9%	





本月销售

CRM

过程考核

SIOP

2月 设备结算毛利率:

1月: 14.8%

15.5%

设备成品剔除立柱

地产

14.0%

上月: 16.2%

公交

21.8%

上月: 16.3%

特种交通

9.2%

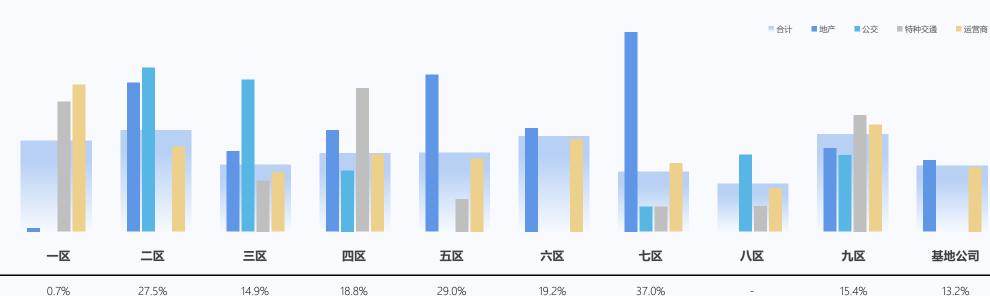
上月: 14.1%

运营商

15.8%

上月: 14.8%

2月 各区分条线设备结算毛利率



经销商/代理商

金融延保

其它事务

5

特种交通24.0%运营商27.2%

16.8%

合计

地产 0.7% 27.5% 14.9% 公交 - 30.3% 28.1% 中交通 24.0% - 9.5%

18.8%

.0% - 9.5% 26.5% 2% 15.7% 11.0% 14.2%

12.4%

11.3%

14.5%

6.0% -13.5% 17.2%

17.7%

14.6%

4.6% % 12.7%

4.6%

11.1%

4.7%21.6%8.0%19.8%

14.2%

8.9%

 14.2%

 21.6%

 19.8%
 12.0%

18.0%

12.2%

不同产品平均销售单价分析(设备成品不含立柱)

30kW

82 1 1.17

1 1 1.24

1 1 1.29

100 2 1.47

30kW

95 2 1.38

2 2 1.41

1 1 1.10

23 1.32

4 1 1.11

24 🕝 1.34

9 1.24

9 1.12

17 1 1.32

数量 均价

数量 均价

7kW

数量 均价

4457 0.10

53 0.15

26 0 0.11

1131 0.13

7kW

721 0.12

629 0.11

2165 0.10

138 0.16

374 0.11

406 0.09

376 0.11

34 0 0.10

630 0.11

194 0.09

数量 均价

地产

公交

特种交通

运营商

 $-\mathbf{x}$

 $\equiv \times$

 $\equiv \times$

ДX

Τ×

六区

七区

八区

九区

基地



120kW

22 4.69

214 1 4.54

120kW

15 2 4.80

44 2 4.67

22 1 4.43

41 1 4.39

32 1 4.42

12 4.90

16 1 4.53

8 4.70

29 2 4.66

17 1 4.40

数量 均价

数量 均价

180kW

4 6.95

14 0 6.30

180kW

16 0 6.43

2 6.60

数量 均价

数量 均价

240kW

26 0 6.87

24 7.08

240kW

1 8.20

22 7.00

2 7.72

2 7.05

17 0 6.81

6 0 6.80

数量 均价

数量 均价

60kW

80 ① 2.14

6 2.82

2 2.93

84 2.63

60kW

67 0 2.16

2 2.53

46 2.54

6 2.87

8 2.68

12 2.74

28 0 2.39

3 3.08

数量 均价

数量 均价

单位: 万元

不低于当月销售均价

● 低于当月销售均价

终端 数量 均价

16 0.87

8 0.88

166 0.89

终端

数量 均价

8 0.08

11 3 15.23

59 0.93 44 10 0.88

12 0.87

34 0 0.88

27 0.85

4 111.2

360kW

7 2 15.43

1 1 8.44

17 14.62

360kW

2 21.08

6 1 13.93

2 13.40

数量 均价

数量 均价

6 0.89

0.89











过程考核



SIOP











不同产品整体结算毛利情况(设备成品不含立柱)







本月销售



CRM



过程考核



经销商/代理商



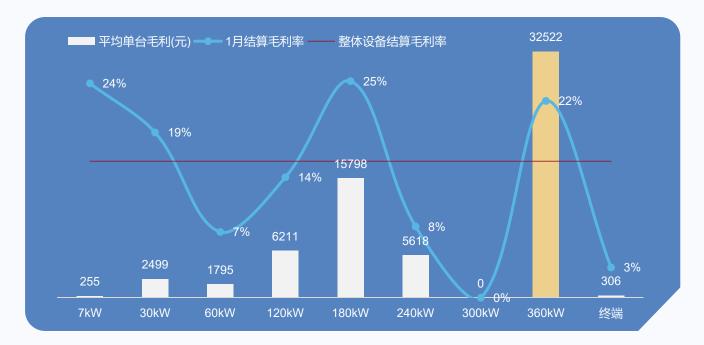
金融延保



2月 设备整体结算毛利率为15.5% (设备成品不含立柱)

分体式产品说明:

分体式产品涉及到整流柜与终端的价格拆分 平均销售单价及结算毛利会受此影响



	7kW	30kW	60kW	120kW	180kW	240kW	300kW	360kW	终端
平均销售单价/元	0.11	1.34	2.41	4.56	6.44	6.97	-	14.60	0.89
平均结算单价/元	0.08	1.09	2.23	3.93	4.86	6.41	-	11.35	0.86
2月结算毛利率	24%	19%	7%	14%	25%	8%	-	22%	3%
上月结算毛利率	19%	22%	10%	14%	18%	9%	25%	18%	3%

不同产品平均结算毛利率分析 (设备成品不含立柱) 不低于当月平均毛利率 ● 低于当月平均毛利率 合同签约 ※ 毛利率为负 7kW 30kW 60kW 120kW 180kW 240kW 360kW 终端 地产 本月销售 20% 公交 **38% 2** 11% **2** 15% 22% **32% ⋈** -4% 特种交通 22% 15% **16% 6% 2** -4% CRM 运营商 35% 25% 2 12% 13% 25% **10% 5%** 过程考核 7kW 终端 30kW 60kW 120kW 180kW 240kW 360kW $-\mathbf{x}$ 24% 28% 22% **2** 16% **35% 11%** $\equiv \boxtimes$ 22% **17% 16% 2** 11% 31% **23** -1% 32% 25% SIOP $\equiv \boxtimes$ **17% 20% 88** 12% 0% 四区 25% **17%** 13% 五区 32% **1)** 5% 9% 212% 19% 经销商/代理商 六区 22% 20% 18% **2** 13% 0 3% 七区 **36%** 11% **14%** 12% 金融延保 八区 <u>21%</u> 0 2% **10% 14%** 九区 20% **2** 12% 27% **15%** 基地 14% 19% 11% 其它事务 平均毛利率 24% 19% 7% 14% 25% 8% 22% 3%

CRM中线索数量、金额及完整度



合同签约





本月销售













2月 累计项目数量/个:

602

上月: 303

2月 项目金额/万元:

82,638

上月: 61,806

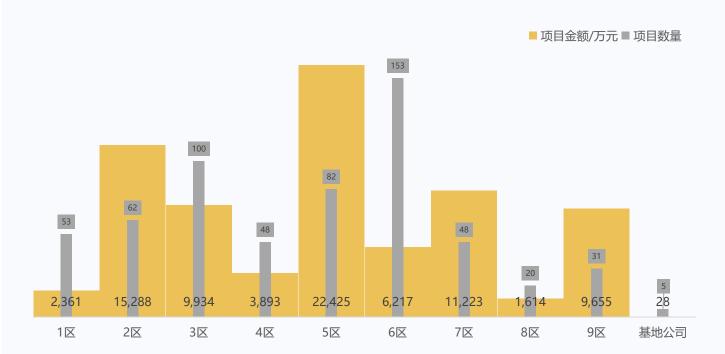
2月 平均完整度:

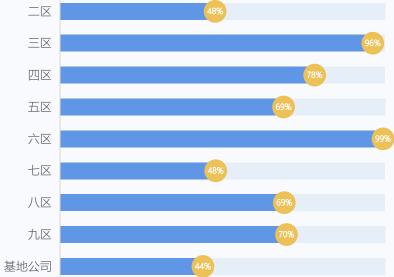
80.6%

上月: 73.0%

线索完整度

线索数量 (个) 及金额 (万元)





注:以CRM里3月6日导出数据为准(2.1-2.28)





本月销售



过程考核



SIOP



经销商/代理商





2月 区域销售五率转化



192,095 元元

线索池蓄力:

145,865 万元 (累计)

2023年目前项目总金额

五律转化率:

5.05% (订单转化率)

=订单金额(累计)/线索池蓄力(累计)

线索需求总量:

3,803,441万元 (全年)

全年预算总金额/五率转化率

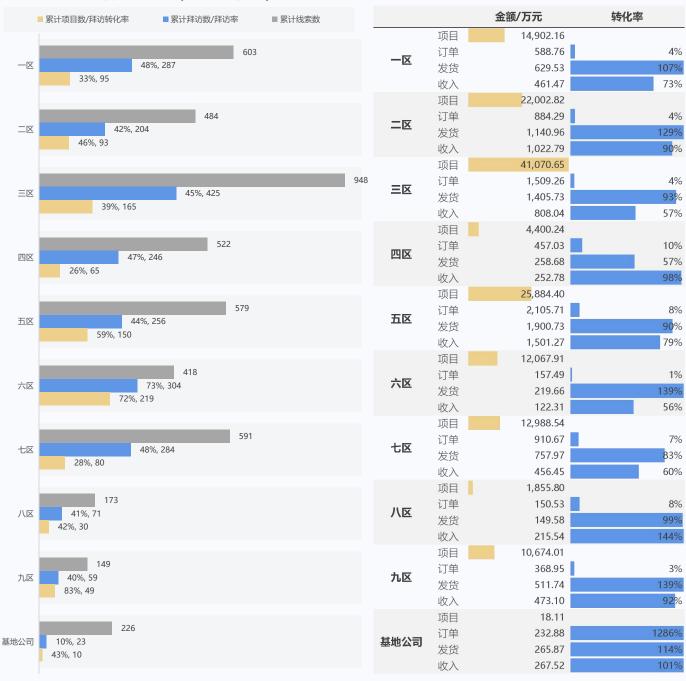
线索池缺口:

3,657,577万元 (全年)

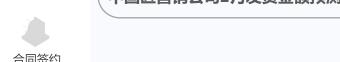
=线索预计总量-线索池蓄力

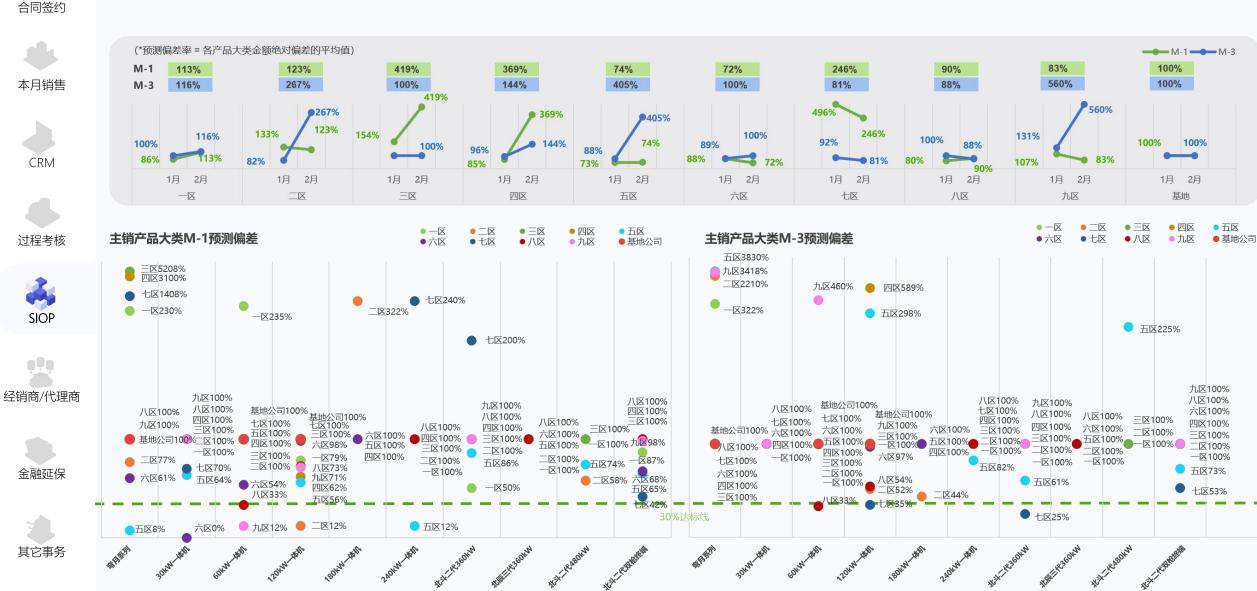
各区线索数量转化(线索→项目)

各区项目金额转化(项目→收入)



中国区营销公司2月发货金额预测偏差率 (M-1、M-3)





本月销售





过程考核



SIOP







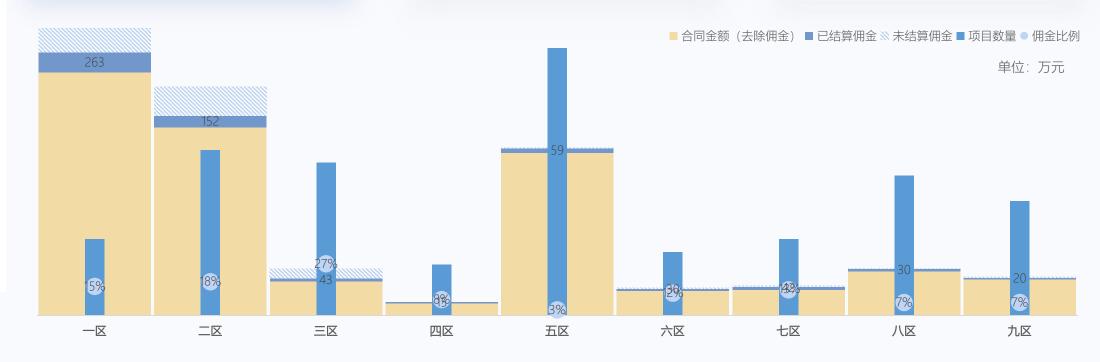
2 (当前合作经销商: 13)

已结算代理商费用/总申请费用 (万元)

654/1, 524

含代理商合同数量(个)/金额(万元)/佣金占比

87/11, 626/13%



	$-\overline{\mathbf{x}}$		$\equiv \mathbb{X}$	四区	五区	六区	七区	八区	九区
项目数量/个	6	13	12	4	21	5	6	11	9
合同金额/万元	3,756.07	2,991.73	612.25	178.90	2,196.42	366.82	390.68	622.51	510.50
申请佣金/万元	574.09	529.85	166.04	15.01	65.76	43.03	52.68	42.65	35.17
累计已结算/万元	263.31	151.56	42.89	15.01	59.34	29.72	41.82	30.28	20.14
佣金占比	0 15% 0	18% 🕕	27% 💟	8%	3% 🕕	12% 🕕	13% 🕗	7% 🕢	7%
项目成本毛利率	26%	28%	30%	31%	30%	17%	38%	27%	33%

本月销售





过程考核





经销商/代理商



余融延保

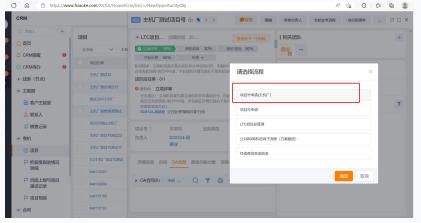


>>让CRM服务业务 (CRM优化进度)

【本期内容迭代】

- 1-主机厂项目编码生成规则纠正
- 2-项目推进器任务简化(部分任务降级为非必填)
- 3-配合主机厂资金认领测试,完成一期客户合同信息导入: 23年总共146条,已存在115,成功导入23异常数据10条; 22年的数 据, 共1416, 完成导入695, 其他失败

导入异常的主要原因是员工离职导致合同匹配不上对应责任人,需要 将异常项目重新匹配至当前责任人后导入



类型	代码	部门]	部门自定义 (未定义默认0)			
类别名称	编码	部门名称	编码	项目类型	编码		
研发	01	主机厂BD	D	私桩配套-设备	A1		
业务	02	公共BD	XC	私桩配套-安装	A2		
		国际BD	F	私桩配套-设备+安装	A3		
		云BD	А	经销商建桩-设备	B1		
		特种交通BD	T	经销商建桩-安装	B2		
		云运维中心	Y	经销商建桩-设备+安装	B3		
		公共交通BU	В	品牌站项目-租赁	C1		
		地产BU	E	品牌站项目-EPC	C2		
		运营商BU	J	品牌站项目-共建	C3		
		新业务BU	G	直流桩单设备	D1		
		创新中心	2	数据增值-互联互通	E1		
		产品中心	3	数据增值-卡券	E2		
				数据增值-权益	E3		
				数据增值-平台开发	E4		
				数据增值-咨询服务	E5		
				数据增值-广告服务	E6		
				数据增值-绿电服务	E7		
				光储充项目-设备	F1		
				光储充项目-设备+工程	F2		
				光储充项目-工程	F3		
				开发服务项目-产品开发/测试	G1		
				开发服务项目-定制服务	G2		
				其它销售	H1		
				委托运营	11		

【新增BI看板】

- 1.【营销公司驾驶舱】一期
- 2.【云安装销售日报】一期

【现有BI看板优化】

- 1. 【主机厂销售日报】新增应收未开票、 已发未确认收入、销售过程转化天数指标
- 2.【区域销售合同数据】新增合同变更数 据 3.所有退货单的收货省市已还原关联出 库单内的收货省市以解决退货单内省市字 段缺失问题





>>金融&保险供应商接入一览表

业务范围 项目进展

金融租赁 纯新户运营商建站融资租赁产品开发

金融租赁 华新户运营商建站融资租赁产

金融租赁 经新户运营商建站融资租赁产