

凡世通和福特轮胎争议

凡士通和福特的轮胎争议是安装在福特探险者和其他相关车辆上的P235 / 75R15 ATX，ATX II和Wilderness AT轮胎异常高失败的时期。

轮胎故障与美国271人死亡和800多人受伤有关，国际上发生了更多伤亡事故^[1] ^[2]，导致普利司通/凡世通和福特汽车公司召回并更换2300万轮胎，普利司通/凡世通的市场价值减半，^[3] 凡世通关闭了伊利诺伊州迪凯特工厂生产轮胎，普利司通和福特的几位高管辞职或被解雇，导致国会通过了TREAD法案，^[4]它结束了福特汽车公司和凡世通之间近100年的公司关系。

内容

问题检测	
调查和可能的原因	
福特Explorer	
凡世通轮胎	
胎面分离	
原因	
联合橡胶工人罢工	
回想一下	
辐射	
伤害和死亡	
诉讼	
国会调查	
Ford / Firestone公司关系	
公司终止和辞职	
凡世通的迪凯特工厂	
财务费用	
另见	
参考文献	
进一步阅读	
外部链接	

问题检测

Publicly Firestone认为，福特建议的26 psi通胀压力太低，应该是30 psi。^[7]此外，费尔斯通认为探险者异常危险并且在轮胎发生故障时容易翻车，导致更多人员受伤和死亡。用Firestone首席执行官John Lampe的话来说，“当一个车辆的驾驶员发生诸如胎面分离之类的事情时，他们应该能够翻车而不是翻车。”^[18]

福特认为探索者并不比任何其他SUV更危险^[19]并且使用固特异轮胎的探险者的事故率远低于使用凡士通轮胎的探险者。^[20]福特还认为，凡士通轮胎的设计以及在伊利诺伊州迪凯特工厂生产这些轮胎存在问题。

一些外界观察人士推测双方都有责任；^[14]凡世通的轮胎容易发生胎面分离和失效，如果轮胎与其他车辆相比失速，探险者特别容易翻车。^[21]

福特探索者

福特资源管理器于1990年3月首次发售。^[22]资源管理器最初是通过乘坐SUV驾驶室并将其连接到福特Ranger底盘系统而设计的。这降低了生产新Explorer的成本，因为福特可以使用现有的设施，零件和机器人，而不必从头开始设计所有东西。^[23]但这造成了问题。因为资源管理器像皮卡车一样高，所以它具有更高的重心，并且在发生事故时更有可能翻车。它也更有可能在急转弯时摇摆，因为它使用了与Ranger相同的**板簧**悬架。^[23]在经历胎面分离的SUV中，撞车的可能性以及受伤和死亡的可能性大于皮卡车。^[2]

福特想出了三个纠正这个问题的方案；使用较短的悬架弹簧将车辆前部降低半英寸，后部降低1英寸，降低轮胎压力，使Explorer更像汽车，或者将轮距加宽2英寸，这将涉及大量的重新设计。^[23]在投资者在生产之前进行公司测试后，福特决定降低悬架并将轮胎中的空气排出至26 磅/平方英寸，相比之下，Ranger上相同轮胎的空气压力为35磅/平方英寸。^[14]^[24]他们没有扩大轮距。降低轮胎压力的一个后果是轮胎温度升高，这可能导致轮胎失效。^[25]Firestone在26磅/平方英寸的压力下保证这些轮胎11年。^[26]

第一代探索者对美国任何SUV的燃油经济性评级最低，这部分归因于福特建议的轮胎压力。为了解决这个问题，福特在1995年开始销售的第二代探测器中减少了探测器顶部的材料数量。较轻的车顶非常薄弱，如果挡风玻璃被砸碎，它会在翻倒的探测器的重量下坍塌在翻车事故中经常发生的情况。^[27]此外，福特用更轻的短臂和长臂悬架取代了Twin I-Beam悬架，但没有降低发动机。这具有提高探索者重心的效果，使其更容易在事故或急转弯时滚动。^[28]

在福特汽车公司于2001年5月21日自愿召回1300万辆凡士通轮胎后，凡世通要求NHTSA在胎面分离后调查福特探险者的操控性和安全性。费尔斯通认为，探险者的设计很差，并且在可预见的轮胎在驾驶时失灵的情况下表现出危险的过度转向。凡士通聘请了一名咨询工程师来分析福特探险者和其他SUV在胎面分离过程中的表现，该报告显示，与其他SUV相比，探险者在胎面分离后更容易出现过度转向。^[29]国家公路交通安全管理局审查了这份报告以及福特提供的关于探险者设计的现实事故数据和数据，并否认了凡世通的要求。美国国家公路交通安全管理局表示，“在Firestone索赔数据库中记录的这些车辆上的轮胎胎面分离后发生了许多碰撞，并且消费者和其他人已向ODI报告过这种情况表明这种轮胎故障会导致失控特别是当后轮胎发生故障并且车辆高速行驶时。然而，车辆在后轮胎胎面分离后表现出线性范围过度转向特性的事实本身并不表示车辆包含此外，ODI可获得的数据并未表明探索者.....在后轮胎胎面分离后比其他同行更有可能表现出线性范围过度转向特性。”^[29]

资源管理器在2002年车型年进行了重新设计。将轮胎压力升至30psi，将其加宽2.5英寸，降低悬浮液，并加入独立的后悬架和电子稳定性控制。^[23]^[30]

凡士通轮胎

胎面分离

失败都涉及胎面分离^{[31][32]}，其中轮胎胎面剥落导致轮胎崩解。^[33]由于钢和橡胶轮胎元件的相互作用，胎面分离自1946年米其林开发以来一直是子午线轮胎设计的挑战。

主题轮胎的失效“开始于第二带边缘的带边缘分离。这是钢带子午线轮胎中应变最大的区域，主要是由于钢模量突然变化造成的结构不连续性橡胶。”^[2]一旦胎面分离开始，它可以沿着轮胎的圆周生长，或横向穿过轮胎的宽度，导致在带之间生长的裂缝。随着分离的进行，它可以生长，沿着轮胎的一侧或两侧形成大的新月形区域。如果这些区域变得足够大，它们可能会发生灾难性的分离，尤其是在高速行驶时，分离得到了旋转轮胎的离心力的帮助。^[2]

当胎面与轮胎分离时，车辆将在发生故障的轮胎的情况下朝车辆侧面拉动。胎面分离的时间越长，车辆在该方向上拉动的越多。一旦胎面分离完成，车辆就会停止向任何方向拉动。当胎面分离时，当胎面分离轮胎位于转弯外侧时，车辆将过度转向。^[34]

2000年，凡士通增加了一个尼龙帽，以减少安装在SUV上的所有轮胎型号的胎面分离问题。^[35]

原因

胎面分离有几个主要原因；轮胎使用年限，制造设备，工作温度和车辆重量。^[36]

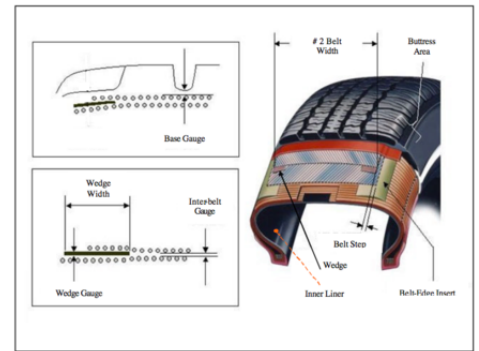
在法庭案件中，退休的凡士通工作人员作证说，工人每小时必须检查多达100个轮胎，他们认为这些轮胎太多，无法完成足够的工作。他们还证实，他们被告知在轮胎粘合剂上使用苯，这种粘合剂因长时间停留而失去了粘性。^[13]苯会损坏轮胎中的材料。^[13]

联合橡胶工人罢工

失败的轮胎主要是在费尔斯通的伊利诺伊州迪凯特工厂生产^[37]，在劳工骚乱期间以及联合橡胶工人（URW）和联合钢铁工人（USW）对费尔斯通进行的罢工。^{[1][3][38]}

1994年1月，凡世通和URW与凡世通签订了新的合同谈判，要求工会做出相当大的让步。这些让步包括从8小时工作日转换到12小时交替轮班，因此工厂可以一天24小时保持运营，新员工减薪30%，每周工作7天而不是5天，每小时工人将有助于他们的医疗保健计划，从计件系统转变为基于绩效的系统，高级工人将失去两周的休假时间。^[39]

到1994年4月，现有的劳动合同终止，工人继续在工厂工作，直到URW在7月份在Decatur和其他四个Firestone工厂召集总罢工。几乎立刻，凡世通开始在所有工厂雇用替代工人，到1995年1月，凡世通雇用了2,300名替代工人，他们的工资减少了30%。随着时间的



图显示钢带，皮带楔和径向轮胎的设计

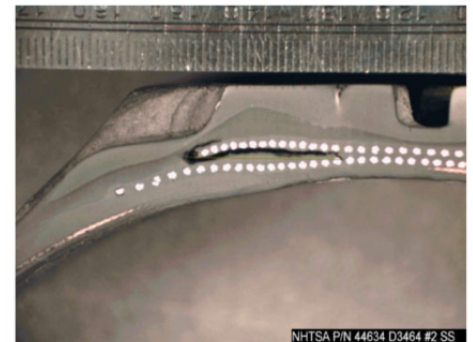


Figure 9 – Crack found in a Joliette P235/75R15 Wilderness AT tire, manufactured in May 96 (VN 196).

Firestone P235 / 75R15 Wilderness AT轮胎的横截面显示皮带分离。



Figure 10 – Separation pattern on the tire carcass of a failed Wilson P235/75R15 Wilderness AT tire, manufactured in Sep 96 (W2 396).

轮胎胎面分离凡士通P235 / 75R15荒野轮胎

推移，工会工人开始越过警戒线，到1995年5月，迪凯特有1,048名替补工人和371名长期工人。当时，URW投票无条件地结束罢工，阻止Firestone^[40]雇用更多的替代工人，然后举行工会取消选举。罢工结束时，劳资谈判仍在继续。1995年7月，URW已经没钱了，被USW吸收了。^[41]在1995年5月至1996年12月期间，工会工人与非工会替代人员一起工作。Firestone和USW之间的劳资谈判仍在继续，但许多工会工人因为工作被取代而无法重返工作岗位。工会将这段时间描述为“野蛮”。^[3]USW继续进行谈判，专门试图让凡世通允许所有工会工人重返工作岗位。1996年12月，USW终于达成协议，允许所有工会工人重返工作岗位。

失败率最高的轮胎是在工会罢工之前的几个月内制造的，但是在劳资谈判开始后，工会工人开始越过警戒线并且没有与替代工人签订合同之后工作。^[3]其他凡士通工厂（Joliette，魁北克和威尔逊，北卡罗来纳州）也生产相同的轮胎型号，但失败率却低得多。^[3]在劳动谈判开始之前迪凯特工厂的失败率，而替代工人在没有工会工人的情况下工作，并且在劳资谈判结束后，与Joliette和Wilson工厂生产的轮胎的失效率相当。^[3]

其他研究发现，劳工骚乱降低了工会成员的工作质量^[3]^[42]^[43]^[44]，这表明监管机构在罢工期间应该进行额外的检查和加强审查。^[1]

召回

1999年8月17日，福特在沙特阿拉伯开始更换未售出的福特探险者的凡世通轮胎，并为返回福特经销商进行定期维护的客户提供更换轮胎的大幅折扣。虽然这不是正式召回，但福特仍然在6,800名福特探险者和水星登山者上取代了凡世通轮胎。^[14]

2000年2月，福特开始在马来西亚和泰国召回Firestone轮胎。^[45]

2000年5月，福特在委内瑞拉，哥伦比亚和厄瓜多尔的探险者队召回了15万辆Firestone轮胎。^[46]2000年8月，普利司通/凡世通在委内瑞拉召回62,000委内瑞拉制造的凡世通轮胎。^[46]此次召回估计耗资600万美元。^[46]

2000年8月9日，凡世通分别发布召回事件，涉及分别于1991年和1996年生产的650万辆P235 / 75 R15 Firestone ATX和ATX II轮胎以及P235 / 75R15 Wilderness AT轮胎。此次召回涵盖了所有ATX和ATX II轮胎，无论它们来自哪个工厂，但仅涵盖Firestone迪凯特工厂的Wilderness AT轮胎。^[47]^[48]凡士通生产了1440万个本次召回所涵盖的轮胎，但据估计仍有650万个轮胎在使用中。^[2]在魁北克省Joliette和北卡罗来纳州威尔逊制造的Wilderness AT轮胎未包含在召回中。2000年8月21日，福特停止了三辆卡车装配厂的生产，因此70,000个轮胎可以转向召回工作。P235 / 75 R15轮胎变得稀缺，福特授权经销商安装除Firestone以外的公司的替换轮胎。福特和凡世通都在国际上寻找替换轮胎。

2001年5月22日，福特宣布主动召回所有福特卡车和SUV上安装的15,16和17英寸Wilderness AT轮胎。这包括额外的1300万个凡世通轮胎，费用为30亿福特。^[13]

2001年10月4日，美国国家公路交通安全管理局（NHTSA）强制召回了1998年5月之前生产的350万辆P235 / 75R15和P255 / 70R16 Wilderness AT轮胎，这些轮胎在Joliette，Quebec或Wilson，NC工厂组装。^[49]此次召回取消了1998年5月之前生产的所有剩余的Wilderness AT轮胎。国家公路交通安全管理局得出结论，两根皮带外缘之间的橡胶楔子在Wilderness AT轮胎上不够厚，不够坚固，无法抵抗裂缝形成和成长。^[2]1998年5月以后生产的Wilderness AT轮胎具有更厚的楔形，使它们更坚固。

2013年11月，在乔治亚州亚特兰大市发现了两个召回的Wilderness AT轮胎。^[50]其中一个轮胎在二手轮胎零售店新出售。^[50]

辐射

伤害和死亡

由于这些失败，美国有217人死亡，823人受伤。^[51]绝大多数事故发生在加利福尼亚州，亚利桑那州，德克萨斯州和佛罗里达州。^[52]另有46人在委内瑞拉遇害。^[46]

诉讼

针对福特和凡世通提起了大量诉讼。大多数诉讼的结果都是保密的，但一位律师估计，福特在资源管理器的安全性方面解决了1,500起案件。^[53]福特自己的财务报表显示，它花费了5.9亿美元来解决人身伤害和集体诉讼。^[53]凡世通拨出8亿美元处理与召回轮胎相关的诉讼。^[53]

到2000年2月，当德克萨斯州的KHOU发布了有关福特探险者轮胎故障的故事时，凡世通已经记录了193起人身伤害索赔，2,288起财产损失索赔，并且是66起诉讼中的被告。^[54]2000年，凡斯通在州和联邦法院受到413起个人诉讼。到2002年7月，福特和普利司通/凡世通已经解决了600多起案件。^[53]到2003年底，普利司通/凡世通和福特已经解决了1,300起案件。^[53]

2001年11月，凡世通同意支付4150万美元，以终止针对凡世通的州诉讼。^[55]2003年，凡士通通过同意支付1550万美元用于支持轮胎安全的消费者教育和1900万美元的法律费用以及45名原告每人2,500美元来解决集体诉讼。^[56]2005年，凡世通向福特支付了2.4亿美元，以解决与此次召回有关的索赔。^[57]

福特和凡世通致力于在庭外解决案件以避免惩罚性赔偿，并支付400万至800万美元用于解决涉及死亡的案件以及1200万至1600万美元之间的案件以解决瘫痪案件。^[58]

原告的律师辩称，福特和凡士通都知道危险，但没有做任何事情，福特知道资源管理器非常容易翻车。费尔斯通认为，福特建议的26磅/平方英寸的充气压力太低，应该是30磅/平方英寸，而探索者是一辆特别危险的车辆，容易翻车。

国会调查

国会于2000年9月开始举行听证会，了解为什么国家公路交通安全管理局花了这么长时间才发现这些轮胎缺陷，以及为什么福特和费尔斯通早在1996年才意识到轮胎故障，但从未向国家公路交通安全管理局报告这些信息。调查导致国会于2000年10月11日通过了“运输召回增强，问责和文件法”或“TREAD法案”，该法于11月1日签署成为法律。^[59]

福特/凡世通公司关系

美国国家公路交通安全管理局（NHTSA）于2000年5月开始调查轮胎故障后，福特和普利司通/凡士通之间的关系恶化。福特首先指责凡士通扣留了福特需要确定哪些轮胎可能不安全的数据。Firestone随后指责福特隐瞒了有关Explorer设计的安全数据。在Firestone同意于2000年8月9日首次召回1440万个轮胎后，NHTSA继续推动Firestone召回所有ATX，ATX II和Wilderness AT轮胎，无论它们在何处制造。福特高管担心NHTSA可能会认定Wilderness AT轮胎不符合未来的安全标准，并决定自行召回这些轮胎。^[14]在福特可以公开宣布这一决定之前，约翰·T·兰佩（普利司通/凡世通董事长兼首席执行官）于2001年5月21日在给雅克·纳赛尔（福特汽车公司首席执行官）的公开信中宣布普利司通/凡世通将不再与福特汽车公司签订新合同，有效结束了长达100年的供应关系。^[60]这封信包括指控福特探险者不安全，并要求国家公路交通安全管理局调查SUV的设计缺陷。^[13]2001年5月22日，对于凡世通不会扩大召回事件感到愤怒，福特的雅克纳赛尔宣布主动召回所有不受原始召回影响的Wilderness AT轮胎。^[14]

公司职位和辞职

Bridgestone / Firestone的董事长兼首席执行官Masatoshi Ono于2000年10月辞职，由John Lampe^[61]取代。2001年1月，普利司通的首席执行官兼总裁Yoichiro Kaizaki辞职，由Shigeo Watanabe^[62]取代。福特与凡世通之间的激烈公开斗争也是福特决定于2001年11月解雇雅克纳赛尔的一个因素。^[63]纳赛尔被福特汽车公司创始人亨利福特的曾孙威廉克萊福特取代。和Firestone轮胎和橡胶公司的创始人Harvey Firestone的曾孙。

凡世通的迪凯特工厂

凡世通的Decatur工厂于2001年12月关闭，所有1,500名员工被解雇。^[64]凡世通表示消费者对凡士通轮胎的需求下降以及迪凯特工厂的年龄是关闭该设施的原因。^[65]估计关闭迪凯特工厂的费用为普利司通/凡世通的2.1亿美元。^[65]

财务费用

据估计，这些轮胎故障和翻车事件使普利司通/凡世通公司损失了16.7亿美元^[66]，而福特汽车公司则损失了5.3亿美元。普利司通的市场价格下跌了50%，由此产生的重组使普利司通损失了20亿美元。2001年，福特录得亏损55亿美元。^[53]

另见

- 普利司通公司
- 凡世通轮胎和橡胶公司
- 福特汽车公司
- 国家公路交通安全管理局
- 美国钢铁工人联合会
- 福特Explorer
- 径向轮胎
- 累
- 轮胎制造业
- 轮胎压力监测系统
- TREAD法案
- 公司滥用
- 危机管理
- 劳资关系
- 劳动关系

参考文献

1. Francis, David R. (2003-07-21)。“罢工损害了产品安全”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://www.csmonitor.com/2003/0721/p17s01-wmgn.html&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhj1v9R2VEPV9nRuthzdEQ1qJQ_NmQ)。基督教科学监测。ISSN 0882-7729 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.worldcat.org/issn/0882-7729&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhg-sglGKZf4ohiw-GN9PTS2QLaaB

Q)。检索到了2017-05-02。

2. “关于EA00-023的工程分析报告和初步决定：轮胎的Firestone荒野” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.nhtsa.gov/sites/nhtsa.dot.gov/files/firestonereport.pdf&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhjWrjZ8VkqYYQlw6jJbLBPeb-Jx8g) (PDF)。国家公路交通安全管理局。2001年10月。
3. Krueger, Alan B.; Mas, Alexander (2004年4月)。“罢工，结痂和胎面分离：劳工冲突和瑕疵普利司通/凡士通轮胎的生产” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.princeton.edu/~amas/papers/km04.pdf&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhjgJhoYbhXulNJ024LFJkptHt-nPg) (PDF)。政治经济学杂志。112：253-289。
4. “审查缺陷调查办公室国家公路交通安全管理局报告编号：MH-2002-071” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.oig.dot.gov/sites/default/files/mh2002071.pdf&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhh4k6b35eMVf8oY7hgFkk3Qz8FwQw) (PDF)。美国运输部监察长办公室。2002年1月3日。检索2017年7月3日。
5. Bradsher, Keith (2001-06-24)。“SUV轮胎缺陷在'96中已知但未报告” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.nytimes.com/2001/06/24/business/suv-tire-defects-were-known-in-96-but-not-reported.html&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgpnNPF1XgBv8wJRDdRUpx1xU5nw)。纽约时报。ISSN 0362-4331 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.worldcat.org/issn/0362-4331&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhh9eC0bsllX6_ajeV4d2QnZZJDYQ)。检索到2017-07-03。
6. “FIRESTONE轮胎召回 - 在商业，科学和运输委员会会议前听证会 - 美国参加 - 一百六十届大会 - 第二届会议” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.gpo.gov/fdsys/pkg/CHRG-106shrg85219/html/CHRG-106shrg85219.htm&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhjGLx3dkMcJzRZSU0PfmV5uMrJ-zQ)。政府印刷局。2000年9月12日。检索2017年8月12日。
7. Bradsher, Keith (2000-09-08)。“文件显示Firestone知道上升的保修成本” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.nytimes.com/2000/09/08/business/documents-show-firestone-knew-of-rising-warranty-costs.html&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhiAqE_VeeSQDxp9MTtOT78nD_7RcQ)。纽约时报。ISSN 0362-4331 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.worldcat.org/issn/0362-4331&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhh9eC0bsllX6_ajeV4d2QnZZJDYQ)。检索到2017-07-04。
8. “Firestone的轮胎召回” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://danielsethics.mgt.unm.edu/pdf/firestone%2520case.pdf&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhhafmGmZB-Yw2ft-6SX7HUBkU88WA) (PDF)。新墨西哥大学丹尼尔斯基金伦理倡议。检索2017年7月3日。
9. “国会烤架福特，火石，NHTSA” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://usatoday30.usatoday.com/money/consumer/autos/mauto809.htm&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhhvfZJBE8sPj06OqfDjegeBMZKlyg)。usatoday30.usatoday.com。检索到2017-07-04。
10. Bradsher, Keith (2000-09-02)。“从Firestone发出更多轮胎的警告” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.nvtimes.com/2000/09/02/business/warning-issued-on-more-tires-from-firestone.html&xid=17259.15

700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgUB224n9XdM993j0YexLqbXeMp6w)。《纽约时报》。ISSN 0362-4331 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.worldcat.org/issn/0362-4331&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgUB224n9XdM993j0YexLqbXeMp6w)。检索到2017-07-03。

11. “美国新闻评论” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://ajrarchive.org/article.asp%3Fid%3D507&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhiDwiLBEM4KpzzgQkqO2IcAc3427w)。《ajrarchive.org》。检索到2017-07-03。
12. JONES, TERRIL 岳 (2000年8月29日)。“福特敦促凡世通召回委内瑞拉的轮胎” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://articles.latimes.com/2000/aug/29/business/fi-11850&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhi7XaHB38Q_gJLBmdzqXd4VuBp1uQ)。《洛杉矶时报》。ISSN 0458-3035 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.worldcat.org/issn/0458-3035&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhhyEIYrmvYP_Fq-UqCSGsal3SeA)。检索到2017-07-03。
13. O'Rourke, J. (2001-10-01)。“普利司通/凡世通公司和福特汽车公司：产品安全危机如何结束百年关系” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://link.springer.com/article/10.1057/palgrave.crr.1540147&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhhH3DUYKg8uj3hY4ljDhM4o4SeKg)。《企业声誉评论》。4 (3) : 255-264。doi: 10.1057 / palgrave.crr.1540147 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://doi.org/10.1057%252Fpalgrave.crr.1540147&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgC976n3bBRYQJVZMXn9ejXLnPaRQ)。ISSN 1363-3589 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.worldcat.org/issn/1363-3589&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhi1me3lRimYkm7q2BQy2oq56LU7zg)。
14. Greenwald, John (2001-05-29)。“在福特/凡士通战斗中” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://content.time.com/time/business/article/0,8599,128198,00.html&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhjhial_xOc0RulLJI54RpOoQMAEw)。《时间》。ISSN 0040-781X (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.worldcat.org/issn/0040-781X&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgGVtmQPL_GyHO6pbpcUreEPdGGmg)。检索到2017-07-03。
15. Rutenberg, 吉姆 (2000-09-11)。“媒体;本地电视揭开国家丑闻” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.nytimes.com/2000/09/11/business/media-local-tv-uncovered-national-scandal.html&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhiN6T9gNRL5rzfGkvwqPYtZd5e_jQ)。《纽约时报》。ISSN 0362-4331 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.worldcat.org/issn/0362-4331&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrh9eC0bsllxX6_ajeV4d2QnZZJDYQ)。检索到2017-07-03。
16. 参议院商务, 科学和运输, 华盛顿特区, 2000年9月12日 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://web.archive.org/web/20060925071008/http://commerce.senate.gov/hearings/0912dit.pdf&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhj0uQgWdZkJKVvtU9awXi425nGRYw)

（以下省略）

(从互联网归集)

17. Bradsher, Keith (2000-09-11)。“文件描绘轮胎崩溃是一个失去机会的故事”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.nytimes.com/2000/09/11/us/documents-portray-tire-debacle-as-a-story-of-lost-opportunities.html&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhiM7FutlBQN4f_EyDYYdEcynKnVAw)。纽约时报。ISSN 0362-4331 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.worldcat.org/issn/0362-4331&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhh9eC0bsllxX6_ajeV4d2QnZZJDYQ)。检索2017-08-12。
18. “杂志：资源管理器选择SUV垃圾”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.cbsnews.com/news/magazine-explorer-pick-of-suv-litter/&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhhNDf4JZLzCHVa2V1o6jRJV_FddeQ)。检索到2017-08-31。
19. “凡世通和福特地方责备”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://www.cbsnews.com/news/firestone-and-ford-place-blame/&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhg3nDg1NzQjpxK2hllJ1fusGc66GA)。检索到2017-07-04。
20. 新闻, ABC (2006-01-07)。“国会烧毁福特，火石通过轮胎测试”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://abcnews.go.com/US/story%3Fid%3D95685%26page%3D1&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhhSkuU2A-axT57xuekEeeppF4Lt0Q)。ABC新闻。检索到2017-07-04。
21. http://www-nrd.nhtsa.dot.gov/Pubs/811617.pdf
22. “任何轮胎不安全 - 年代表 - 翻滚”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.pbs.org/wgbh/pages/frontline/shows/rollover/unsafe/cron.html&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgZbgU8PUuqJXhfjyLQeej3xKXM-Q)。前线 - PBS。检索2016-03-19。
23. Bradsher, Keith (2000-12-07)。“风险决策/特别报告。;福特探索者设计研究揭示了一系列妥协”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.nytimes.com/2000/12/07/business/risky-decision-special-report-study-of-ford-explorer-s-design-reveals-series.html&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgakSOc5q6_q2TxAsG48dBvXCFS-Q)。纽约时报。ISSN 0362-4331 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.worldcat.org/issn/0362-4331&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhh9eC0bsllxX6_ajeV4d2QnZZJDYQ)。检索到2017-07-21。
24. “福特探索者-Firestone轮胎”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://www.autosafety.org/ford-explorer-firestone-tire&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhiaxhP2W3So0XoE4wHDEKlaySuqlQ)。自动安全中心。2012-08-27。检索2016-03-19。
25. “轮胎101”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://www.kendatire.com/en/automotive/tire-101/&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhhUDVbh7998AdEkGFQ73BAv1NfKLA)。Kendatire.com。检索2016-03-19。
26. 新闻, ABC (2006-01-07)。“国会烧毁福特，火石通过轮胎测试”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://abcnews.go.com/US/story%3Fid%3D95685%26page%3D1&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhhSkuU2A-axT57xuekEeeppF4Lt0Q)。ABC新闻。检索2017-08-12。

27. Penenberg, Adam (2003)。悲剧的冷漠：一个人与汽车业争夺SUV的危险。纽约，纽约：HarperCollins。页。82. 国际标准书号 0060090588。
28. Penenberg, Adam (2003)。悲剧冷漠：一个人与汽车业争夺SUV的危险。纽约，纽约：HarperCollins。页。54. 国际标准书号 0-06-009058-8。
29. “对普利司通/凡士通公司提交的缺陷调查请求的分析” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://one.nhtsa.gov/nhtsa/announce/press/Firestone/explorer/Firestone-FINAL-02-04-02.htm&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhjKAKx7j3l7frM0ibINvXYNW07YSw)。国家公路交通安全管理局。2002年2月4日。检索2017 年7月17日。
30. “福特汽车公司最近\$ 1.31亿侧翻判断的背后” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://www.autoblog.com/2010/09/07/ford-explorer-rollover-settlement/&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhVvDuoatQygN9Oq_Tb409tV5xdJQ)。Autoblog。检索到2017-07-24。
31. ANSBERRY, CLARE (2001年2月5日)。“在凡士通轮胎研究中，专家发现车辆重量是失败的关键” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.wsj.com/articles/SB981125867324708466&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrh1Qi5UtZADExAlc0BA4mISHBt40Q)。华尔街日报。检索2016 年9月6日。
32. “凡士通轮胎缺陷” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://www.floridatirelawyer.com/signs-defective-tires/firestone/&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhjt-1GHb9z3KSW4AX1MikZIDz5OYg)。Floridatirelawyer.com。2000-08-09。检索2016-03-19。
33. “轮胎胎面分离，缺陷和井喷” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://www.tirefailures.com/coopertire/tirefailures.html&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhg5qbhdLQ2RvnWV85dQfovAkFziQg)。Tirefailures.com。2002-05-24。检索2016-03-19。
34. Arndt, Stephen M. Arndt, Mark W. (2001-06-04)。“后轮胎胎面分离对车辆稳定性和控制的影响” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://papers.sae.org/2001-06-0145/&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhjem_Krx_Kj8plU8f3CQy_CbPCOA)。宾夕法尼亚州Warrendale。
35. Rowell, John D. “轮胎胎面分离 - 两种责任理论” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://web.archive.org/web/20160328225419/https://cdrb-law.com/legal-articles/Tire-Tread-Separation-2-Theories-of-Liability.pdf&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhj3p2Sv-03XliQxIIBvS4Sn9l9KXg) (PDF)。cdrb-law.com。源自2016-03-28的原始版 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://cdrb-law.com/legal-articles/Tire-Tread-Separation-2-Theories-of-Liability.pdf&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgQw-NALa_5COsp5tnImnRLXUNorg) (PDF)。检索2016-03-19。
36. Govindjee, 桑杰。“凡世通轮胎失效分析” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://faculty.ce.berkeley.edu/sanjay/&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhilg pHjvgpOqG9UVgZNE3h7v_pEug)。普利司通/凡世通。检索2017 年9月3日。
37. “福特和费尔斯通：戛然而止” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://www.economist.com/node/631662&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgBCGzVlWFZrYvWtC2xpZpHOcY4XQ)。经济学家。2001年5月24日。检索2017年7月4日。

- https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1...0.15700201.15700214&usq=ALkJrhqgX_HD0uDePF4NO79JID-2B_ZV7a 第 12 页 (共 17 页)

- [.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.nytimes.com/2000/08/10/business/tread-failures-lead-to-recall-of-6.5-million-firestone-tires.html&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhj2ctBLtDSODH0kfYm0loKwunhsZw](https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.nytimes.com/2000/08/10/business/tread-failures-lead-to-recall-of-6.5-million-firestone-tires.html&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhj2ctBLtDSODH0kfYm0loKwunhsZw)。《纽约时报》。ISSN 0362-4331 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.worldcat.org/issn/0362-4331&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrh9eC0bslX6_ajeV4d2QnZZJDYQ)。检索到2017-09-10。
49. JONES, TERRIL 岳 (2001-10-05)。“监管机构订购召回350万辆凡士通轮胎” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://articles.latimes.com/2001/oct/05/business/fi-53690&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgWP1O5IPPOjta18DuZ-bD0uTH7dg)。《洛杉矶时报》。ISSN 0458-3035 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.worldcat.org/issn/0458-3035&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgYElYrmvYP_Fq-UqCSGsal3SeA)。检索到2017-09-10。
50. 频道2调查发现召回的轮胎待售，2013 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://www.wsbtv.com/news/news/local/ch-2-investigation-finds-recalled-tires-sale/nbg3G/&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhicJwjoLtVaBGw6PwCf3hVDjuheg) 年 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://web.archive.org/web/20131105041726/http://www.wsbtv.com/news/news/local/ch-2-investigation-finds-recalled-tires-sale/nbg3G/&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhjbNc7t_fX0zDEts0dOsRwVwfCrJA) 11月4日 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://www.wsbtv.com/news/news/local/ch-2-investigation-finds-recalled-tires-sale/nbg3G/&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhicJwjoLtVaBGw6PwCf3hVDjuheg)存档 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://web.archive.org/web/20131105041726/http://www.wsbtv.com/news/news/local/ch-2-investigation-finds-recalled-tires-sale/nbg3G/&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhjbNc7t_fX0zDEts0dOsRwVwfCrJA)于2013 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://www.wsbtv.com/news/news/local/ch-2-investigation-finds-recalled-tires-sale/nbg3G/&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhicJwjoLtVaBGw6PwCf3hVDjuheg)年 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://web.archive.org/web/20131105041726/http://www.wsbtv.com/news/news/local/ch-2-investigation-finds-recalled-tires-sale/nbg3G/&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhjbNc7t_fX0zDEts0dOsRwVwfCrJA) 11月5日，在Wayback Machine。
51. “NHTSA新闻稿Firestone召回” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://icsw.nhtsa.gov/nhtsa/announce/press/firestone/Update.html&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrh34Cm_I-RwOQxHG_hU4d6RGOjjOA)。国家公路交通安全管理局。2001年10月4日。检索2017年7月3日。
52. “凡世通召回650万辆SUV轮胎 - 2000年8月9日” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://money.cnn.com/2000/08/09/news/firestone_recall/&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhhpQ2SCfEs2bPazkZLvt-4QTiXsw)。money.cnn.com。检索到2017-07-05。
53. 麦当劳, 凯文 (2004年夏季)。“分离，爆发和辐射：对福特 - 凡世通轮胎召回的监管后果的看法” (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://repository.jmls.edu/lawreview/vol37/iss4/2&id=17259,15700023,15700124,

- 15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgMxQfZ_FVAt209J6flhy-tF_Nhsg)。约翰马歇尔法律评论。37-4: 1073年至1179年。
54. “标准执行和缺陷调查;缺陷和不合规报告;记录保留”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.federalregister.gov/documents/2001/01/22/01-1502/standards-enforcement-and-defect-investigation-defect-and-noncompliance-reports-record-retention&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgP5nPSKUougRdeHkYgKamQfX5bKw)。联邦登记册。2001-01-22。检索到2017-09-12。
55. “福特, 火石结算侧翻套装”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://www.cbsnews.com/news/ford-firestone-settle-rollover-suit/&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgRTmiLezCiwguuqAN4Gr3Fivet4w)。检索到2017-07-04。
56. 路透社 (2003-07-25)。“Firestone结算得到批准”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.nytimes.com/2003/07/25/business/firestone-settlement-is-approved.html&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhhl4r5kkzICnpmHqrjngcR5NLXWYw)。纽约时报。ISSN 0362-4331 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.worldcat.org/issn/0362-4331&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrh9eC0bsllxX6_ajeV4d2QnZJJDYQ)。检索到2017-07-04。
57. 美联社 (2005-10-13)。“普利司通和福特对瑕疵轮胎的争议”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.nytimes.com/2005/10/13/business/bridgestone-and-ford-settle-dispute-over-defective-tires.html&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgCEEmUa1qH9IzwHx721DfMK_5ZOg)。纽约时报。ISSN 0362-4331 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.worldcat.org/issn/0362-4331&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrh9eC0bsllxX6_ajeV4d2QnZZJDYQ)。检索到2017-07-04。
58. “福特, 火石支付巨资绕过陪审团”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://articles.chicagotribune.com/2001-05-26/news/0105260087_1_ford-and-bridgestone-firestone-tires-punitive-damages&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhifa1BQrhCukXlccCHGNrUZ6pLRZQ)。tribunedigital-chicagotribune。检索到2017-09-12。
59. 麦当劳, 凯文 (2001年秋季)。“不要害怕我: 比轮胎爆胎更快, 国会通过了关于三十五年机动车安全法的广泛立法”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://papers.ssrn.com/sol3/papers.cfm%3Fabstract_id%3D526742&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhhlavFTV1mfWX9R1Lqi6ofDowBVyW)。布法罗法律评论。49: 1163 - 通过SSRN。
60. 信“福特从普利司通的文本”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://query.nytimes.com/gst/fullpage.html%3Fres%3D9B05EEDE153DF931A15756C0A9679C8B63%26n%3DTop/Reference/Times%2520Topics/Subjects/L/Liability%2520For%2520Products&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhJdClLigmC6Ew5vUWBTv-uejy-rHA)。纽约时报。2001-05-22。检索2016-03-19。
61. JONES, TERRIL岳 (2000年10月11日)。“Firestone删除Top Exec Ono;任命继任者”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://articles.latimes.com/2000/oct/11/business/fi-34739&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgksN6tNqs46yK0B9kmAkzJOME_ng)。洛杉矶时报。ISSN 0458-3035 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.worldcat.org/issn/0458-3035&id=1

7259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgYElYrmmvYP_Fq-UqCSGsal3SeA)。检索到2017-09-04。

62. 新闻, ABC (2006-01-06)。“普利司通总统海崎辞职”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?dept h=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://abcne ws.go.com/Business/story%3Fid%3D88792%26page%3D1&id=17259,15700023,15700124,15700149,1570018 6,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgolgPFhs7FA3xVEECu9eKPTsAB_A)。ABC新闻。检索 到2017-09-04。
63. “Jacques knifed”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=au to%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://www.economist.com/node/842705&id=1725 9,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgCs_Um7DJLgpM-kG-S iVnNLUoo3A)。经济学家。2001-11-01。ISSN 0013-0613 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c ?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https:// www.worldcat.org/issn/0013-0613&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15 700214&usg=ALkJrhjGd-nMAJrtDZLPhV6uJQ9l43sPA)。检索到2017-07-05。
64. 基尔伯恩, 彼得T. (2001-12-14)。“伊利诺斯轮胎工厂关闭, 生活方式逐渐消退”(https://translate.googleusercont ent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt 4&tbb=1&u=https://www.nytimes.com/2001/12/14/us/an-illinois-tire-plant-closes-and-a-way-of-life-fades.html&id =17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhCXCbARoAWN9 fJdpqjbgjOKilK8Q)。纽约时报。ISSN 0362-4331 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1 &hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.worl dcat.org/issn/0362-4331&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214& usg=ALkJrh9eC0bsllX6_ajeV4d2QnZZJDYQ)。检索到2017-04-29。
65. Barboza, David (2001-06-28)。“普利司通/凡士通关闭巨大召回中心的轮胎工厂”(https://translate.googleuserco ntent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=n mt4&tbb=1&u=https://www.nytimes.com/2001/06/28/business/bridgestone-firestone-to-close-tire-plant-at-center-o f-huge-recall.html&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=A LkJrhij2pY62fkttn9ETynJ4sCcylCi1g)。纽约时报。ISSN 0362-4331 (https://translate.googleusercontent.com/tr anslate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1& u=https://www.worldcat.org/issn/0362-4331&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,157 00201,15700214&usg=ALkJrh9eC0bsllX6_ajeV4d2QnZZJDYQ)。检索到2017-04-29。
66. “普利司通老板兰佩退休”(https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&lang pair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=http://www.autonews.com/article/20040107/ REG/401070724/bridgestone-boss-lampe-to-retire&id=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,157001 90,15700201,15700214&usg=ALkJrhgEzQ7DBkAW6cH-d5qOKXdWv7O-Og)。汽车新闻。检索到2017-08-13。

进一步阅读

- 布拉德斯, 基思。高而强大: SUV的危险崛起。公共事务。(2004年)。ISBN 9781586482039
- Hearit, Keith Michael。道歉危机管理: 公司对错误指控的回应。劳特利奇。(2006年)。ISBN 113565025X
- Luegenbiehl, Heinz和Clancy, Rockwell。全球工程伦理。巴特沃思海涅曼。(2017年)。第4章ISBN 0128112190
- Penenberg, Adam L. *Tragic Indifference: One Man与汽车业争夺SUV的危险*。哈珀商业。(2003年)。ISBN 978-0-06-009058-6

外部链接

- 国家公路交通安全管理局关于凡士通轮胎召回的信息 (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=

- [1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://one.nhtsa.gov/Vehicle-Safety/Tires/Firestone-Tire-Recall&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgspVsUM8gZoAZ2T9PLT11hMnui4w\)](https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://one.nhtsa.gov/Vehicle-Safety/Tires/Firestone-Tire-Recall&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhgspVsUM8gZoAZ2T9PLT11hMnui4w)
- **公民：福特Firestone召回惨败** (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.citizen.org/ford-firestone-recall-debacle&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrh_NNGdg23auCsk9Pe_eqUPphFS-A)
 - **TREAD法案** (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.congress.gov/bill/106th-congress/house-bill/5164/fr%3D2&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhjoQ5OXWSRPoRTwPHfzhe5UNlpaFg)
 - **众议院听证会，第106届国会 - 最近的FIRESTONE轮胎召回行动，重点关注与相关的福特车辆相关的行动** (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.gpo.gov/fdsys/search/pagedetails.action%3FcollectionCode%3DCHRG%26browsePath%3D106%252FHOUSE%252FCommittee%2Bon%2BCommerce%26granuleId%3DCHRG-106hrg67111%26packageId%3DCHRG-106hrg67111%26fromBrowse%3Dtrue&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhqR1P3mqChnw4VWPcb1kUNLpYLg)
 - **SENATE HEARING 106-1141 - FIRESTONE轮胎召回** (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.gpo.gov/fdsys/search/pagedetails.action%3FcollectionCode%3DCHRG%26browsePath%3D106%252FSENATE%252FCommittee%2Bon%2BCommerce%252C%2BScience%252C%2BAnd%2BTransportation%26granuleId%3DCHRG-106shrg85219%26packageId%3DCHRG-106shrg85219%26fromBrowse%3Dtrue&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhHQbEj2ixxFQY0LFkD2X8aj2KITw)
 - **众议院听证会，第107届国会 - 福特汽车公司召回一些FIRESTONE轮胎** (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.gpo.gov/fdsys/search/pagedetails.action%3FcollectionCode%3DCHRG%26browsePath%3D107%252FHOUSE%252FCommittee%2Bon%2BEnergy%2Band%2BCommerce%26granuleId%3DCHRG-107hrg73739%26packageId%3DCHRG-107hrg73739%26fromBrowse%3Dtrue&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhhuAMz_4HoSMNYPak5u2HpC32RYg)
 - **CSPAN视频 - 众议院听证会，第106届国会 - 能源与商业委员会，2000年9月21日** (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.c-span.org/video/%3F159356-1/federal-tire-safety-standards&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhij46n9BJY1CDP2WEmNqdV4P3RteQ)
 - **CSPAN视频 - 众议院听证会，第106届国会 - 众议院商业小组委员会，2000年9月6日 - 第1部分** (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.c-span.org/video/%3F159089-1/firestone-tire-recall-part-1&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhi-vmhWWyPySsFI8R00Z-_sZRV_Lw)
 - **CSPAN视频 - 众议院听证会，第106届国会 - 众议院商业小组委员会，2000年9月6日 - 第2部分** (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.c-span.org/video/%3F159089-2/firestone-tire-recall-part-2&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhheOnNw9dPukdakYDtT0ELUPNo9hw)
 - **CSPAN视频 - 参议院听证会，第106届国会 - 参议院商业，科学和运输委员会，2000年9月12日** (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.c-span.org/video/%3F159191-1/firestone-tire-recall&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhg2wmHlgwsmDcw3vpV_NkKxJeHK5w)
 - **CSPAN视频 - 众议院听证会，第107届国会 - 众议院能源和商业小组委员会，2001年6月19日** (https://translate.googleusercontent.com/translate_c?depth=1&hl=zh-CN&ie=UTF8&langpair=auto%7Czh-CN&rurl=translate.google.com&sp=nmt4&tbb=1&u=https://www.c-span.org/video/%3F164815-1/ford-firestone-product-recall&xid=17259,15700023,15700124,15700149,15700186,15700190,15700201,15700214&usg=ALkJrhheipuuEX8GelgJLU8m652n7a5Vog)

取自“https://en.wikipedia.org/w/index.php?title=Firestone_and_Ford_tire_controversy&oldid=855810312”

本页面最后修改于2018年8月21日，00：35（UTC）。

文字可在[知识共享署名 – 相同方式共享许可](#)下获得；附加条款可能适用。使用本网站即表示您同意[使用条款](#)和[隐私政策](#)。Wikipedia®是非营利组织[Wikimedia Foundation, Inc.](#)的注册商标。