

FAST高潜人才评估报告

FAST High Potential Talent Assessment Report

刘品言

男|25岁|硕士研究生

2017.6.1



● | 报告阅读说明

本报告基于北森研究院依据多年研究成果建立的未来领导人 A-FAST 模型,通过在线测评工具推导所生成,以 期支持组织更加科学、有效、便捷地实现高潜人才甄选。

北森未来领导人 A-FAST 模型

通过对大量优秀领导人的共同特质进行分析归纳,北森认为未来领导人是具备担任企业高级别领导者潜质并且 对组织有同盟感的人才。其中潜质主要包含四个方面:践行抱负(Fulfilling Aspiration)、敏锐学习(Agile Learning)、人际通达(Social Influence)、跨界思考(Thinking Beyond Boundary)。本报告主要聚焦 于潜质评估,并在最后提供提供组织同盟感的评估建议,建议参测者的上级根据其日常工作表现予以评估。



在报告阅读前,您需要掌握以下原则:

- 本报告中的分数是通过对管理个性 V2 测评结果合成所得,分数范围为 1-10 分,分数越高代表参测者出现 该类行为的可能性越大。但建议理解分数时不要过于强调单个分数的高低,而是与标准进行比较后再理解。
- 本报告得分代表的是候选人未来的潜力,而不是当前的表现(如专业知识、经验和业绩等),因此不建议 仅凭报告结果做重要的人事决策。

圖 | 评估结果概览

本部分提供了刘品言在四大方面的潜质得分、该得分与企业内部高潜人才标准的差异及个体可能出现的行为表现,其中三角形代表企业内部高潜人才标准。



| 关于同盟感

即便是最优秀的人才,能在一个组织成功的基础和关键在于认同组织的发展方向,愿意与其共同发展,从心里与行动两方面达成同盟。对同盟感的测量评估可以帮助组织回答"是不是你的人"的问题。

对于同盟感评估,我们推荐由候选人的上级结合候选人平时的工作表现,从以下四个方面进行动态评估,此外 我们还提供了四个方面的关键问题,作为考察参测者同盟感的参考:

愿景认同:认同组织的发展战略,看好发展前景

价值关联:相信能在组织中实现自己的价值,认可组织提供的个人发展机会

乐于宣传:乐于宣传组织的利好消息,愿意推荐优秀人才

组织为先:站在组织利益角度投入工作,不只考虑个人得失

	关键点	评价
愿景认同	是否认为组织的发展方向是正确的?	
	是否对组织的未来有信心?	
	是否能够将组织愿景融入自己的工作目标中?	
价值关联	是否确信在组织中,能够实现自己的价值?	
	是否认为组织提供了足够的个人发展机会?	
	是否认为组织未来的发展足以支撑自己的职业理想?	
乐于宣传	是否常常在认识的人中主动宣传自己的公司?	
	当公司有重大活动时,是否愿意主动告诉周围的人?	
	当公司需要招贤纳士时,是否愿意推荐优秀人才?	
组织为先	是否始终把组织利益作为工作中判断的标准?	
	当组织利益与个人利益相冲突时,能否首先考虑组织利益?	
	与人出现冲突时,能否以组织利益为先,调解冲突,达成一致?	



作答信息

通行证号:1098777557304

平 来源活动名称: XX 公司未来领导人测评活动

作答起止时间: 2016年09月27日 18:02:48—2016年09月27日 18:28:22

学 中断次数:0次

版权说明

本报告包含内容(包括但不限于文本、数据、图片、图标、LOGO等)的所有权受版权、商标及其他知识产权法的保护,归北森所有。未经北森的书面许可,不得修改、复制、翻译、分发、公开、出售任何从本报告中获取的信息、设计。