



Thứ            ngày            tháng            năm

BÀI TẬP 1

$$BCWS = 23.000 \text{ (PV)}$$

$$BCWP = 20.000 \text{ (EV)}$$

$$ACWP = 25.000 \text{ (AC)}$$

$$BAC = 120.000$$

1,

Tính CV, SV, CPI.

$$CV = EV - AC = 20.000 - 25.000 = -5.000$$

$$RV = -5.000$$

$$SV = EV - PV = 20.000 - 23.000 = -3.000$$

$$CPI = \frac{EV}{AC} = 20.000 : 25.000 = 0,8$$

$$SPI = \frac{EV}{PV} = 20.000 : 23.000 = 0,87$$

2,

Dự án đang chậm tiến độ, chi phí thực tế cao hơn dự kiến

3,

$$EAC = BAC \cdot CPI = 120.000 : 0,8$$
$$= 150.000$$

→ tổng chi phí hoàn thành là 150.000 cao hơn kế hoạch 30.000

→ Dự án thực hiện K<sup>o</sup> tốt vì còn kém và chậm tiến độ.







Thứ                  ngày                  tháng                  năm



4,

thời gian thực tế = thời gian kế hoạch

SPI

$$= \frac{1 \text{ năm}}{0,87} = 1,15 \text{ năm}$$
$$= 13,8 \text{ tháng}$$

→ dự án trễ 1,8 tháng

BÀI TẬP 2

$$BAC = 300.000$$

$$AC = 175.000$$

$$EV = 40\% \times BAC = 120.000$$

$$PV = 50\% \times BAC = 150$$

$$SV = 120.000 - 150.000 = -30.000$$

$$CV = 120.000 - 175.000 = -55.000$$

$$CPI = 120.000 / 175.000 = 0,686$$

$$SPI = 120.000 / 150.000 = 0,8$$

→ Dự án đang chậm trễ & SV âm và SPI < 1)  
và vượt ngân sách (CV âm và CPI < 1)

BÀI TẬP 3

$$BAC = 65.000$$

$$\text{Tổng giờ kế hoạch} = 750 \text{ giờ}$$

$$AC = 40.000$$

$$PV = 510 \text{ giờ}$$





AC =

~~EV~~ ~~45000~~

$$PV (\text{Planned Value}) = \% \text{ Planned} * BAC \\ = (450/750) * 65,000 = 39,000$$

$$EV ( \quad \quad ) = \% \text{ complete} * BAC \\ = (510/750) * 65,000 = 44,200$$

~~AC~~ ~~40000~~

$$CV = EV - PV = 44,200 - 39,000 = 5,200$$

$$SV = EV - PV = 44,200 - 39,000 = 5,200$$

$$CPI = EV / AC = 44,200 / 40,000 = 1,105$$

$$SPI = EV / PV = 44,200 / 39,000 = 1,133$$

### BÀI TẬP 4.

$$PV \text{ toàn bộ} = 91,5$$

$$EV = 81,7$$

$$AC = 19$$

$$CV = EV - \overset{AC}{\cancel{PV}} = 81,7 - 19 = -2$$

$$SV = EV - PV = -14,5$$







Thứ

ngày

tháng

năm



$$CPI = EV / AC = 0,89$$

$$SPI = EV / PV = 0,94$$

$$\text{Thiết kế: } (PV = 4, EV = 5, AC = 5)$$

$$CV = 0, SV = 1, SPI = 1, CPI = 1,25$$

$$SX \text{ (} PV = 6, EV = 7, AC = 7 \text{)}$$

$$CV = 0, SV = 1, SPI = 1$$

$$CPI = 1,17$$

$$\text{Hành động: } (PV = 7,5, EV = 5, AC = 7)$$

$$CV = -2$$

$$SV = -2,5$$

$$SPI = 0,67$$

$$CPI = 0,71$$

$$\text{Lắp ráp: } (PV = 6, EV = 0, AC = 0)$$

$$CV = 0$$

$$SV = -6$$

$$SPI = 0$$

$$CPI = 0$$

