VILNIAUS UNIVERSITETAS MATEMATIKOS IR INFORMATIKOS FAKULTETAS MATEMATINĖS INFORMATIKOS KATEDRA

Projeckto vadovė Aistė Čiplytė

Lukas Tutkus

Julius Daukšas

Dominykas Smaliukas

Robert Stankevič

Bioinformatikos studijų programos grupe BioSawmill

Dvimatė pjovimo optimizacija Projekto planas

Turinys

1.	. "Dvimatė pjovimo optimizacija" PROJEKTO VIZIJA. 2. Dydžio ir pastangų vertinimas 4 2.1. Projekto dydžio ir pastangų apskaičiavimas 5 3. Tvarkaraštis 8 3.1. Tvarkaraščio užsiėmimai 8 3.2. Projekto planas 8 3.3. Kontroliniai taškai 8 4. Konfiguracinė kontrolė 9						
2.	Dydžio ir pastangų vertinimas	4					
	2.1. Projekto dydžio ir pastangų apskaičiavimas	5					
3.	Tvarkaraštis	8					
	3.1. Tvarkaraščio užsiėmimai	8					
	3.2. Projekto planas	8					
	3.3. Kontroliniai taškai	8					
4.	. Konfiguracinė kontrolė						
5.	Versijų kontrolė	11					
6.	Pakeitimų valdymo procedūra	12					
7.	Resursų planas	13					
8.	Rizikos valdymas	14					
	8.1. Identifikavimas	14					
	8.2. Valdymo strategija	14					
	8.3. Rizikos sumažinimas,	16					
	8.4. Ką stebėti, atsižvelgti padidėjus rizikai	16					
	8.5 Rizikos valdymas	18					

1. "Dvimatė pjovimo optimizacija" PROJEKTO VIZIJA.

Atsižvelgus į iškeltus užsakovo bazinius reikalavimus siūlome sukurti programą (naudojant WEB modelį) skirtą užsakovui ar jo klientams gauti optimizuotą medienos pjovimo informaciją.

Siūlome turėti dvi šios sistemos versijas "BETA" (terminuotą laike, klientams išbandyti pagrindinius sistemos funkcionalumus) ir PILNĄJĄ (su visais įrankio funkcionalumais)

Sistema administruojama jos užsakovo administratoriaus teisėmis (galimybė matyti sistema besinaudojančių klientų duomenis (e-mail, aktyvacijos pradžios/pabaigos laikas, teisių lygis, pastabos), kurti/redaguoti/trinti klientų duomenis. Užsakovo klientus siiūlome skirstyti į privačius asmenis ir įmones, kuriems pagal teises būtų sukuriama galimybė turėti prieigą prie sistemos apibrėžtam/nurodomam administratoriaus skaičiui vartotojų.

BETA versijos vartotojas užsiregistravęs savo elektorniniu paštu prisijungia prie sistemos su labai ribotomis teisėmis (optimizuoto pjovimo skaičiavimas, vartotojo aktyvacijos galiojimo peržiūra, PILNOS versijos užsakymo langas). Optimizuoto pjovimo skaičiavimo lange jis turi galimybę nurodyti reikalingų detalių ilgius (mm), aukščius (mm) ir kiekius. Sistema optimizuos detalių išpjovimą iš standartinių panelių 1200x2500 ir 1200x3050, beiišvęs informaciją ekrane. Vartotojui pasirinkus norimą variantą, sistema parodys ekrane pjovimo planą (spausdinimo galimybės nėra).

PILNA versija priklausomai nuo teisių leidžia:

- Papildomų vartotojų administravima (kūrimas/redagavimas/šalinimas)
- Optimizuoto pjovimo skaičiavimas (standartinis funkcionalumas)
- Papildomo standartinio panelių dydžių įvedimas/redagavimas/šalinimas
- Galimybė pasirinkti kurioms panelėms atlikti skaičiavimus
- Galimybė atsispausdinti/išsaugoti bendrinę informaciją/ataskaitą (Vartotojo įvestas ilgis, plotis, kiekis, panelės/-ių dydis/-žiai ir optimalus ruošinių kiekis pirmoje panelėje)
- Istorijos peržiūra (išsaugotų skaičiavimų istorija su galimybe atsispausdinti planą)
- Pasirinkto plano atvaizdavimas naujame ekrane (PDF formatu)
- Galimybė atsispausdinti optimizuotus pasirinkto panelės dydžio planą.

Dėl sistemos aplinkos ji gali būti lengvai versijuojama ir tobulinama atsižvelgiant į tolimesnius užsakovo poreikius nepažeidžiant klientų istorijos.

2. Dydžio ir pastangų vertinimas

Atlikdami vertinamą naudosime rekomenduojama funkcinių taškų metodika. Kadangi kuriama "web" aplikacija, tai pirma naudosime atitinkamas "web" projekto sričių metrikas, noredami nustatyti apytikslei aplikacijos sudetingumą. Jų pavadinimai pateikiami angliškai:

- 1. Number of static Web pages (NSW)
- 2. Number of dynamic Web pages (NDW)
- 3. Number of internal pages links (NIL)
- 4. Number of persistent data objects (NPDO)
- 5. Number of external systems interfaced (NESI)
- 6. Number of static content objects (NSC)
- 7. Number of dynamic content objects (NDC)
- 8. Number of executable functions (NEF)

Antra naudodami "web" metrika užpildysime funkciniams taškams skaičiuoti skirtas metrikas. Jas pateikiama angliškai:

- 1. Number of external imputs
- 2. Number of external outputs
- 3. Number of external inquiries
- 4. Number of internal logical files
- 5. Number of external interface files

Trečia matuojamas projekto sudėtingumas siekiant tikslesnio dydžio vertinimo. Tai daroma atsakant į klausimus priskiriant kokybinius vertes nuo 0 - No influence iki 5 - Essential. Klausimai pateikiami angliškai.

- 1. Does the system require reliable backup and recovery?
- 2. Are data communications required?
- 3. Are there distributed processing functions?
- 4. Is performance critical?
- 5. Will the system run in a existing, heavily utilized operational environment?
- 6. Does the system require on-line data entry?

- 7. Does the on-line data entry require the input transaction to be built over multiple screens or operations?
- 8. Are the master files updated on-line?
- 9. Are the inputs, outputs, files or inquiries complex?
- 10. Is the internal processing complex?
- 11. Is the code designed to be reusable?
- 12. Are conversion and installation included in the design?
- 13. Is the system designed for multiple installations in different organizations?
- 14. Is the application designed to facilitate change and ease of use by the user?

Ketvirta apskaičiuojami funkciniai taškai pagal formulę

$$FP = count \ total \times [0.65 + 0.01 \times \sum(F_i)]$$

FP - projekto dydžio vertinimas funkcinias taškais.

2.1 Projekto dydžio ir pastangų apskaičiavimas

NSW skaičiuojamas:

 $NSW \approx 3 \times NDW$

NDW skaičiuojamas:

 $NDW \approx 5$

NIL skaičiuojamas:

 $NIL \approx 4 + 2$

NPDO skaičiuojamas:

 $NPDO \approx NDW \times 3$

NESI skaičiuojamas:

 $NESI \approx 1$

NSC skaičiuojamas:

 $NSC \approx (NSW + NDW) \times 5$

NDC skaičiuojamas:

 $NDC \approx NDW \times 3$

NEF skaičiuojamas:

 $NEF \approx 0$

Number of external inputs:

NDW

Number of external outputs:

NDC

Number of external inquiries:

NESI

Number of internal logical files:

NPDO

Number of external interface files:

1

Domain	count	Weight	FP
External inputs	5	3	15
External outputs	15	1	15
External inquiries	1	10	10
Internal logical files	15	1	15
External interface files	1	7	7
Total:			62

- 1. 3
- 2. 1
- 3. 0
- 4. 1
- 5. 0
- 6. 5
- 7. 3
- 8. 3
- 9. 4
- 10. 5
- 11. 0
- 12. 0
- 13. 0
- 14. 3

Viso: 28

$$FP = 62 \times 0.93 = 57.66$$

EI:

$$S_1 = (4 + 4 \times 5 + 6) \div 6$$

EO:

$$S_2 = (12 + 4 \times 15 + 17) \div 6$$

EQ:

$$S_3 = (1 + 3 \times 1 + 2 \times 2) \div 6$$

ILF:

$$S_4 = (12 + 4 \times 15 + 17) \div 6$$

EIF:

$$S_5 = (1 + 4 \times 1 + 2) \div 6$$

Domain	Opt.	Likely	Pess.	Est.	Weight	FP
External inputs	4	5	6	5	3	15
External outputs	12	15	17	15	1	15
External inquiries	1	1	2	1.5	10	15
Internal logical files	12	15	15	0	1	15
External interface files	1	1	2	1	7	7
Total:				67		

$$FP = 67 \times 0.93 = 62.31$$

Function Points per Person Monht table.

$$E = 62.31 \div 7.1 = 8.8$$

3. Tvarkaraštis

3.1 Tvarkaraščio užsiėmimai

Darbuotojas	Darbas	Valandų skaičius
Projekto valdytojas	Prižiūri darbus, komunikuoja su užsakovu	

3.2 Projekto planas

Diena	Planas		
Pirmadienis	Darbų tęsimas, bei sprint'o savaitės planavimas		
Firmadienis	užduočių visai savaitei planavimas		
Antradienis	Peržiūrėjimas užduočių, jų atlikimas, siuntimas testuotojams		
Trečiadienis	Peržiūrėjimas užduočių, jų atlikimas, siuntimas testuotojams		
Ketvirtadienis	Peržiūrėjimas užduočių, jų atlikimas, siuntimas testuotojams		
Penktadienis	sprint' o savaitės darbų pristatymas,		
1 engradients	atliktų neatliktų užduočių tobulinimas.		

Projektas vykdomas Agile projektavimo tipu. Kadangi jis leidžia greitai spręsti iškylusias problemas bei beveike be pastangų tobulinti projektą.

Projekto kaina apskaičiuojama taip:

Kaina(LTL) = Pastangos(mėnesiai žmogui) * Darbo mėnesio kaina(LTL/Mėnesį).

Įmonės mėnesio darbo kaina, 175000 LTL, tad projekto kaina būtų:

Kaina = 1.93 * 17500 = 33775 LTL

3.3 Kontroliniai taškai

Projekto etapai savo ruožtu gali turėti keletą kont rolinių taškų. Juose nurodomi suplanuoti terminai, iki kada turėtų būti atlikti kažkurie projekto darb ai, ir suplanuotos biudžeto išlaidos. Kontroliniai taškai padeda įvertinti projekto stovį duotais laik o momentais.

- Projekto planavimas ir kitų klausimų sprendimas 1 savaitė (spalio 1d. spalio 8d.)
 Išlaidos 5 tūkstančiai litų.
- Reliacinės duomenų bazės kūrimas 1 savaitė (spali o 8d. spalio 15d.) Išlaidos 4 tūkstančiai litų.

- Grafinės sąsajos ir serverio kūrimas 1 savaitė (s palio 15d. spalio 22d.) Išlaidos 4 tūkstančiai litų.
- Kreipinių kūrimo ir valdymo programinio komponento kūrimas 1 savaitė (spalio 22d. spalio 29d.) Išlaidos 4 tūkstančiai litų.
- Vartotojų valdymo programinio komponento kūrimas -1 savaitė (spalio 29d. lapkrčio 5d.) Išlaidos 4 tūkstančiai litų.
- Statistinių duomenų programinio paketo kūrimas 1 savaitė (lapkričio 5d. lapkričio 12d.) Išlaidos 4 tūkstančiai litų.
- Sistemų integracija į vieną sistemą, perkėlimas į U test aplinką ir testavimas 2 savaitės
 (lapkričio 12d. lapkričio 26d.) Išlaidos 10 tūkst ančiai litų.
- Sistemos pristatymas užsakovui ir paskutiniai testa vimai 2 savaitės (lapkričio 26d. gruodžio 10d.) Išlaidos 7460 litų.

4. Konfiguracinė kontrolė

Kekvieno produkto gyvavimo cikle atsiranda neišviangiamų pasikeitimų. Konfiguracinė kontrolė užikrina, kad tie pasikeitimai būtu minimalūs. Šiame skyriuje aptarsiu galimus pasikeitimai iš užakovo pusės bei kaip juos kontroliuoti.

Užsakovas gali nuspręsti

- pakeisti produkto informacija.
- kada ir kiek išplėsti, pagreitinti programos funkcionalumą.
- kokij servisu papildymo trūksta.

Kekviną užsakovo sprendimą turime ivykdyti. Problema tame, kad reikia atsekti kada ir kur ivykdyti pakeitimą.

Problemos sprendimas ir būtu konfiguracinės kontrolės naudojimas.

Ji užtikrina, kad informacija saugojama, kontroliuojama sistemos kūrimo, keitimo ir testavimo metu ir taip pat ar atitinka vykdomus řeikalavimus.

Taip pat užtikrinti kad informaciją apie projekta laisvai pasiekiama.

Konfiguracinę kontrolės užuduotys:

- 1. Rasti kokios projekto dalys gali keistis.
- 2. kontroliuoti vieną ar kelis rastus.

- 3. lengvinti skirtingų versijų aplikacijų konstrukciją.
- 4. užtikrinti kad projekto kokybe palaikoma, kai konfiguracija atnaujinama.

Konfiguracijos kontrole užtikrina programos konfiguracijos elementų identifikavimą, pasikeitimo kontrolę, versijos kontrolę, konfiguracijos auditą ir ataskaita tiek projekto kūrimo metu, tiek palaikymo metu.

Projekte kontrolė užtikrinama

- 1. Programos dokumentacijai.
- 2. Programos analizės failai.
- 3. Programos diegimo failam.
- 4. Programavimo kodą.
- 5. Internetinės svetainės kodas.

5. Versijų kontrolė

Versijų kontrolei naudojamas "Github".

Ne tik programos kodui versijonuoti bet taip pat ir apie tai informuoti bendradarbius.

Joje laikomi failai:

- 1. Vadyba (organizacijos struktūra, architektūros informacija).
- 2. Modeliavmas (analizė, dizainas).
- 3. Konstrukcijos (šaltinio kodas, kompiliavimo instrukcijos)
- 4. Testai (skriptai, rezultatai, kokyb?s matavimai).
- 5. Dokumentai (projekto, dizaino dokumentai, naudojimo žinynas).
- 6. Projekto valdymas (projekto trukmė, tvarkaraštis, auditas).

6. Pakeitimų valdymo procedūra

Pakeitimų skirstymas

- 1. funkcijos arba aplikacijos ar rezultat? atvaizdavimo patobulinimai ar klaidų juose pataisymas
- 2. funkcijos ar atvaizdavimo patobulinimai, kurie turi ?takos kitoms projekto programoms
- 3. funkcijų ir naudojamų duomenų pakeitimai, kurie stipriai pakeičia, patobulina ar supaprastina web aplikacijų ar rezultatų atvaizdavimą
- 4. dideli dizaino ar navigacijos web aplikacijoje pakeitimai, kurie stipriai įtakoti vartotoją.

Šioje pastraipoje yra aprašomas algoritmas, kaip bus veikiama, iškylus poreikiui atlikti pakeitimus. Susidūrus su noru kažką pakeisti, jam, pirma, bus priskirta apimties/svarbumo klasė. Nepriklausomai nuo priskirtos klasės, jeigu pakeitimui įgyvendinti nėra nepritariama, tai jis bus pradedamas vykdyti pažingsniui:

- 1. taisytinas objektas (programos kodas) bus išsikeliamas (check-out)
- 2. atliekami pakeitimai
- 3. ištestuojami pakeitimai
- 4. pakeitimai įkeliami į repozitoriją (check-in)
- 5. paleidžiama web aplikacija su atliktu pakeitimu.

Priklausomai nuo priskirtos klasės, dar prieš išsikeliant taisytinus objektus, atliekamos tokios procedūros:

- 2-os kl. pakeitimui atilikti tikrinami visi objektai, kurie susiję su keistinu objektu. Įvertinama, kokią įtaką jiems tie pakeitimai turės. kiek tuomet pakeitimų (derinimų) reikės atlikti šiuose susijusiuose objektuose.
- 3-os kl. pakeitimui atlikti rašomas glaudus pakeitimo aprašymas.
 Pateikiamas visiems projekto vykdytojams, kad šie susipažintų ir pritartų,

ir nesant jų pritarimui, apie pakeitimą diskutuojama ieškant kompromiso arba jis visiškai atmetamas.

• 4-os kl. pakeitimui atlikti rašomas glaudus pakeitimo aprašymas. Pateikiamas visiems užsakovams, kad šie peržiūrėtų ir pritartų, o nesant pritarimui, klausomasi jų siūlymų, ieškoma abi puses patenkinančio susitarimo ir jam susiformavus, pakeitimas atliekamas.

7. Resursų planas

Žmones esantys kompanijoje, darbuotojai.

Darbuotojas/ Pareigos	Darbuotojų kiekis	Darbo pobūdis	$\begin{array}{c} \textbf{Darbo} \\ \textbf{valand} \textbf{\mathfrak{q}}^1 \end{array}$	
	1	Sprendžia iškilusias techninės ir programinės	52	
Administratorius		įrangos problemas. Atsakingas už darbuotojams		
		reikalingų resursų pasiekiamumą.		
	1	Tikrina ar programuotojų sukurtas sistemos		
Analitikas		funkcionalumas atitinka kliento lūkesčius. Iš dalies	100	
		atlieka testuotojo vaidmenį. Ruošia dokumentaciją.		
	1	Kuria pradinį svetainės dizainą, o projekto eigoje keičia	44	
Dizaineris		dizainą pagal kliento reikalavimus. Suteikia profesionalias		
·		konsultacijas programuotojams.		
Programuotojas-testuotojas	2	Rašo programinį kodą, o vėliau jį testuoja.	120x2	
Programuotojas-testuotojas	1	Rašo programinį kodą, o vėliau jį testuoja. Paskutiniame	140	
1 Togramuotojas-testuotojas	1	etape bus atsakingas už produkto palaikymo užtikrinimą.	140	
	1	Pagrindinis asmuo bendraujantis su klientu. Atsakingas už	100	
Projekto vadovas		projekto vystymą, komandos narių parinkimą. Konsultuoja		
		komandos narius.		
	1	Pagal pateiktus ir išanalizuotus kliento poreikius sudaro	100	
Sistemos inžinierius		sistemos architektūrą (įskaitant ir techninę dalį).		
		Konsultuoja programuotojus.		

Pastaba: laikoma, kad žmogus dirbantis nepilnu etatu, tuo pačiu metu dirba prie kitų įmonės projektų.

¹Darbo valandų skaičius apskaičiuotas atsižvelgus į darbuotojų numatytas darbo valandas kiekviename etape.

Techninės įrangos poreikiai:

Kekvienam darbuotojui suteikiamas asmeninis kompiuteris, kuriame sudiegta reikalinga programinė įranga.

8. Rizikos valdymas

8.1 Identifikavimas

Nr.	Rizikų priežastys	Rizikos	Kategorija	tikimybė	Įtaka
1.	Kalbos barjeras, užsakovo laiko trūkumas	Komunikavimo trūkumas	PR	didelė	1
2.	Nėra atsiskaitymo taškų, mažai pasitarimų	Produktas neatitinka reikalavimų	VR	didelė	2
3.	Neužtikrinamos geros darbo sąlygos	Darbuotojai palieka darbovietė, dažnas darbuotojų keitimas, produkto vėlinimas maišytas produktas	PR	didelė	3
4.	Trumpos apklausos, mažai testavimo priimant naujus darbuotojus	Nekvalifikuoti darbuotojai	DR	vidutinė	2
5.	Galimybių pervertimas Neaiškus darbo planas.	Produkto kokybė pablogėja neišbaigtos produkto dalys	PR	maža	1
6.	Darbas viršvalandžiais, blogas darbu planas.	Klaidų įvelimas, Laiko praleidimas	PR	vidutinė	3
7.	Darbuotojų nekomunikavimas	Produkto kokybe blogesnė, programinis nesuderinamumas	PR	maža	3
8.	Atsiskaitymo data atkeliama anksčiau	Vėlavimas	VR	maža	3
9.	Dokumento rašymo atidejimai.	Produkto dokumentacija nepateikiama laiku	VR	maža	3

Įtakos dydžiai: 1 - Katastrofinis, 2 - Kritikalus, 3 - Nežymus.

PR - Produkto Rizika. DR - Darbuotojų Rizika. VR - Verslo rizika.

8.2 Valdymo strategija

Identifikave galimas rizikų priežastis paruošiame strategija, kaip jas valdysim.

• Rizikos sumažinimas.

- Rizikos stebėjimas.
- Rizikos valdymas, nenumatytų atvėjų planavimas.

8.3 Rizikos sumažinimas,

Stengiamasi sumažinti projekto valdymo galioje esančias rizikas.

1. Komunikavimo trūkumas .

Svarbu kalbėti, klausti, susitarti dėl vietos ir laiko susitikimam. Sprendimas variantas būtu surasti žmogų, kuris galėtu sukomunikuoti arba pasiūlyti kita komunikavimo būda pvz.: komunikuoti internetu.

2. Produktas neatitinka reikalavimų.

Sudaryti kontrolinius taškus, atsiskaitymus, kuriuose kekvienas darbuotojas ar jų grupė parašo kiek nuveikė.

Daryti konferencijas, kuriose sprenžiamos atsiradusios problemos.

3. Darbo vietos neužtikrinimas.

Užtiktinti geras darbo salygas. Dažniau daryti apklausas apie darbą, įvertinti iš naujo darbuotojų atlyginimus.

Tam ivykus geriausia būtu pasamdyti atitinkamą darbuotoją ir užtikrinti, kad nepasikartotų senojo darbuotojo išėjimo priežastis, jei įmanoma.

4. Nekvalifikuoti darbuotojai.

Tinkamaų apklausų užtikrinimas, irodančių įdarbinamojo sugebėjimus. Peržvelgti projekto dokumentacija ištaisyti netikslumus. Gavus nekvalifikuotą darbuotoją, svarbu suteikti reikalingą asmenį, kuris suteiktu jam reikalinga informacija ir prižiurėtu darbus.

 Prasta produkto kokybe, neišbaigtos produkto dalys. įvertinti projekto sudėtingumą, nustatyti ar atitinka galimybes.
 Per vėlai įvertinus būtina pranešti užsakovui ir ieškoti bendro sprendimo.

6. Klaidų įvėlimas, laiko praleidimas.

Derinti darbo grafika ir išnaudoti papildomą laiką. Neišvengus reikėtu priskirti papildomą darbuotoją prie užsitesusio darbo.

7. Produkto kokybe blogesnė, programinis nesusiderinamumas. Kurti konferencijas, kuriose visi parodo ką įvykdė, ir kaip.

Atskiriem darbam priskirti darbuotoją, kuris sugeba komunikuoti.

8. Produkto dokumentacija nepateikiama laiku. Sudarinėti grafikus dokumento kūrimui, atsižvelgti į darbininkų norą jį kurti, sudaryti atsiskaitymų taškus, kuriose aiškinamos dokumente susidurtos problemos.

8.4 Ka stebėti, atsižvelgti padidėjus rizikai

1. Komunikavimo trūkumas .

Užsakovo reakcija i susitarimus, elgsena nuo komunikavimo būdo pakeitimo.

2. Produktas neatitinka reikalavimų.

Kaip sprendžiamos problemos, kiek padaroma atsiskaitymuose. Kokie klausimai iškeliami konferencijose.

3. Darbo vietos neužtikrinimas.

Konkurenciją tarp darbo vietų, darbo privalumus, santykius tarp bendradarbių, kaip sprendžiamos iškilusios bėdos esant dideliam spaudimui.

4. Nekvalifikuoti darbuotojai.

Kaip naujokai sugeba susidoroti su iškilusiom problemom, kiek žmonių prašosi į darbą ir kiek patenką, ar apklausose išangrinėjamos bū tiniausios detalės. Taip pat kaip darbuotojai supranta dokumentaciją.

Prasta produkto kokybe, neišbaigtos produkto dalys.
 kas vyksta su darbų kokybę didėjant darbų spaudimui, artėjant projekto terminui, stebėti komandos narių spendimus.

6. Klaidų įvėlimas, laiko praleidimas.

Kaip sudarinėjamas darbo grafikas, kaip darbuotojai įvertina tai ka jiem reikia padaryti.

Produkto kokybe blogesnė, programinis nesusiderinamumas.
 Santykius tarp bendradarbių, komunikavimą esant grupėse, bendro darbo naudą ir atskiro darbo naudą.

8. Produkto dokumentacija nepateikiama laiku. Stebėti kaip raŏmas taisomas dokumentas, kada pristabdomas dokumento rašymas ir kada rašant dokumentą atsiranda problemos.

8.5 Rizikos valdymas

1. Komunikavimo trūkumas .

Keisti komuniavimo bůda, truputi pastumėti užsakova judėti pirmyn.

2. Produktas neatitinka reikalavimų .

Spręsti, keisti reikalavimus su ušakovu, pastumėti komanda dirbti toliau.

3. Darbo vietos neužtikrinimas.

Padaryti greitą apklausą kas napatinka darbo vietoje, išnagrinėti apklausą ir ištaisyti neprivalumus, padidinti mažus atlyginimus

4. Nekvalifikuoti darbuotojai.

Peržiurėti projekto dokumentą įsitikinti, kad visi projekto aspektai yra išaiškinami. Jei dokumentacija gera tai atleisti labiausiai nekvalifikuotus, kurie projektą labiausiai stabdo.

Kitu atveju tiesiog patobulinti dokumentaciją.

5. Prasta produkto kokybe, neišbaigtos produkto dalys.

Nusisamdyti žmogu gerai išmananti neišbaigtų produkto dalių kūrime, peržiurėti projekto dokumentą įsitikinti, kad visi projekto aspektai yra išaiškinami.

Susisiekti su užsakovu, keisti produktą.

6. Klaidų įvėlimas, laiko praleidimas.

Peržvelgti darbų planus, įvertinti grafikus. Jei jie geri, tai atleisti daugiausiai klaidų privelenčius, projektą stabdačius darbuotojus, nusisamdyti naujus darbuotojus. Jei ne tada įsakyti sudaryti gera darbų planą ir kartoti veiksmą nuo pradžių.

7. Produkto kokybe blogesnė, programinis nesusiderinamumas.

Nusisamdyti papildomus darbuotojus gerai nusimanantičius ir komunikuojančius ir sudaryti įvesti į sudaryta grupę ar sudaryti naują

8. Produkto dokumentacija nepateikiama laiku.

Nusisamdyti daugiau žmonių ruošti dokumentacija.