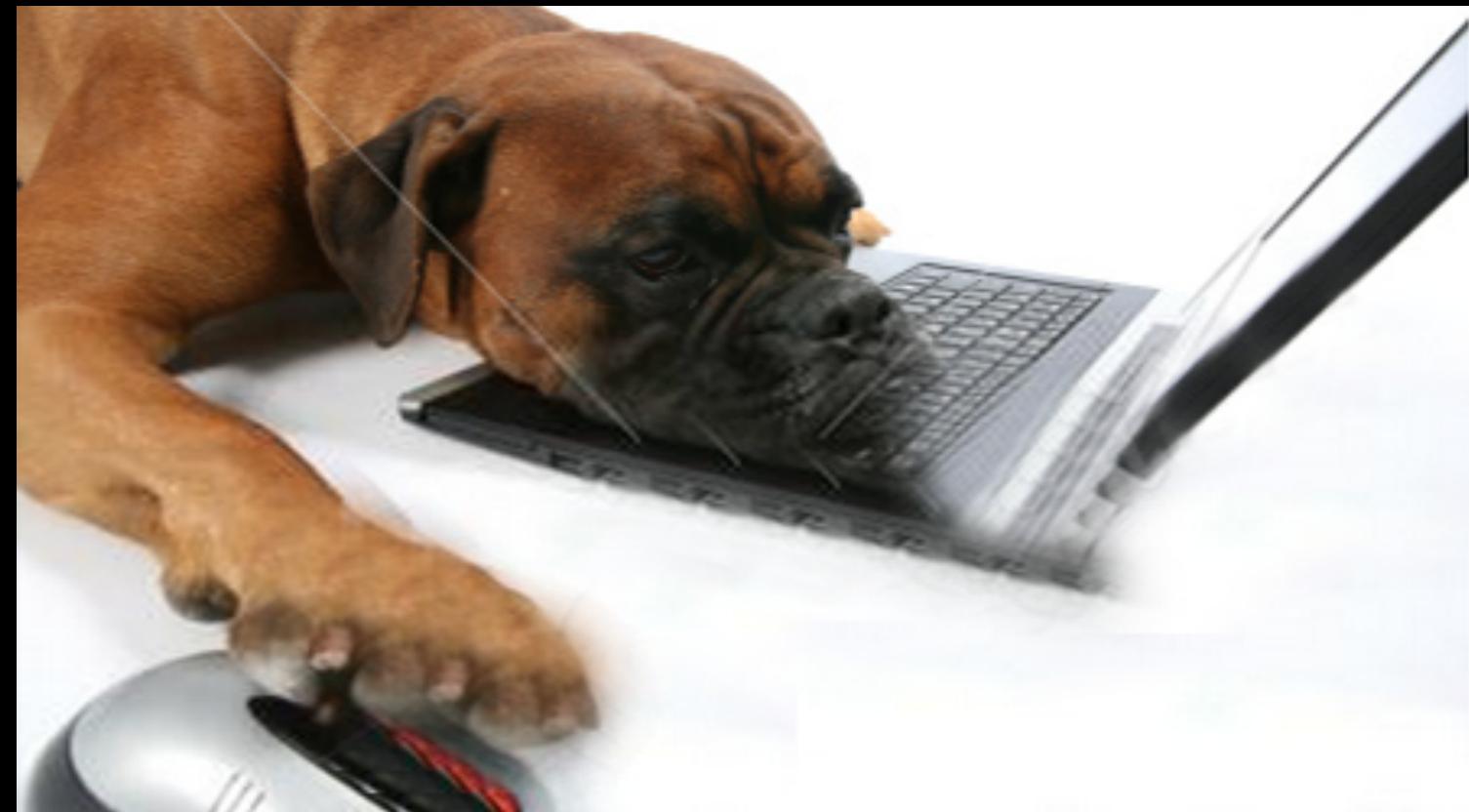


欲渡黄河冰塞川,将登太行雪满山.

王驥

about me



who care!!

开发者技术产品

Xlegal

2011

2015

看看別人家孩子...

创业失败原因

百度一下

【网易华泰联手回馈网友】7*24小时开户不排队

数据显示中十位创业者的"倒闭忏悔录" 网易科技

2015-12-06 10:23:00 2016年2月15日 - 失败的原因有千万种,资金链断裂、过重、盈利模式不清晰等等都是创业失败的原因。但成功

分享到 :  

[tech.163.com/16/0215/0...](#) - 百度快照 - 78%好评

创业一年失败:100万买来的经验 财经频道

6天前 - 创业一年多了,和合作伙伴耗费了百万以上的投

(原标题: 数据,都快揭不开锅了,虽然很不想放弃,但是融资确实很困难, [finance.eastmoney.com/...](#) - 百度快照 - 83%好评

你猜,创业失败后是什么心情? - 专栏 - 创业邦

1天前 - 你猜,创业失败后是什么心情?,创业失败就像和我闹离婚,最终留下我和产品还剩下一笔股债 [www.cyzone.cn/a/201602...](#) - 百度快照 - 85%好评

作为CEO,我允许自己失败|CEO|创业失败 新

2016年1月26日 - 从事商业的人可避免的失败,一边是无可替代而是照单全收。允许自己失败

[tech.sina.com.cn/i/201...](#) - 百度快照 - 80%好评

还要创业吗?90%孵化器会死,就在今年! - iDc

6天前 - 许多人都觉得全民创业一个是没有踏实做事情,第二个机。其实关于第二个,我也... [www.donews.com/donews...](#)

百度为您找到相关结果约17,000,000个

为推荐: 大学生创业失败原因 创业失败的原因 创业失败案例

创业失败最常见的八大原因 - 创业机会 - 创业邦

2012年8月16日 - 创业失败最常见的八大原因,如果产品的生命周期太短,又或者生产出来的产品不合潮流,产品面世不久就遭到淘汰命运,这种不合潮流容易被淘汰的产品,在创业...

[www.cyzone.cn/a/201208...](#) - 百度快照 - 85%好评

创业失败的七大原因 | 雷锋网

如果你正准备创业,失败是一条必经的道路。但如果你无法弄明白失败的原因,成功永远不会眷顾到你。本文介绍了可能导致创业失败的七个主要原因。

[www.leiphone.com/news/...](#) - V1 - 百度快照

创业失败最主要的原因是什么? 百度知道

4个回答 - 提问时间: 2014年03月04日

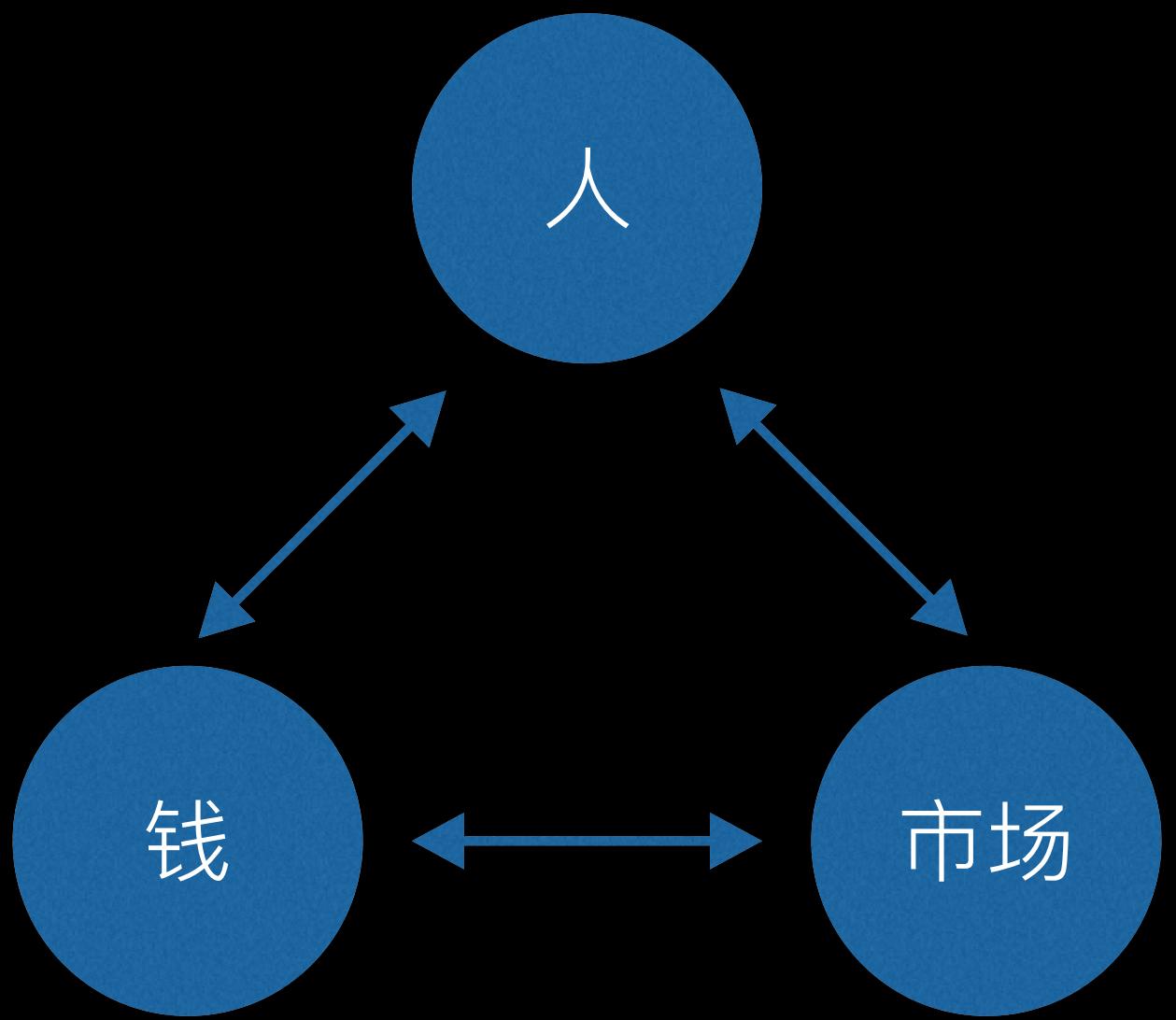
最佳答案: 创业投资的基础,要做一个很好的计划。计划里要针对自己,针对市场做一个周密的分析。知道自己适合做什么。整理一下有哪些可以利用的社会关系。估计一下资金...

[zhidao.baidu.com/link/...](#) - 百度快照 - 80%好评

创业失败的十种原因 业界 科技快报 砍柴网

2015年8月12日 - 创业其实是一项修行,只有极少数人能抵达梦想的彼岸,而大多数人都不得不接受失败的现实。前车之鉴,后车之师。让我们看看到底都有哪些原因导致创业...

1. 懒于学习 2. 不能聚焦运营 3. 营销关系处理不当 4. 不重视客户利益 5. 不重视员工利益

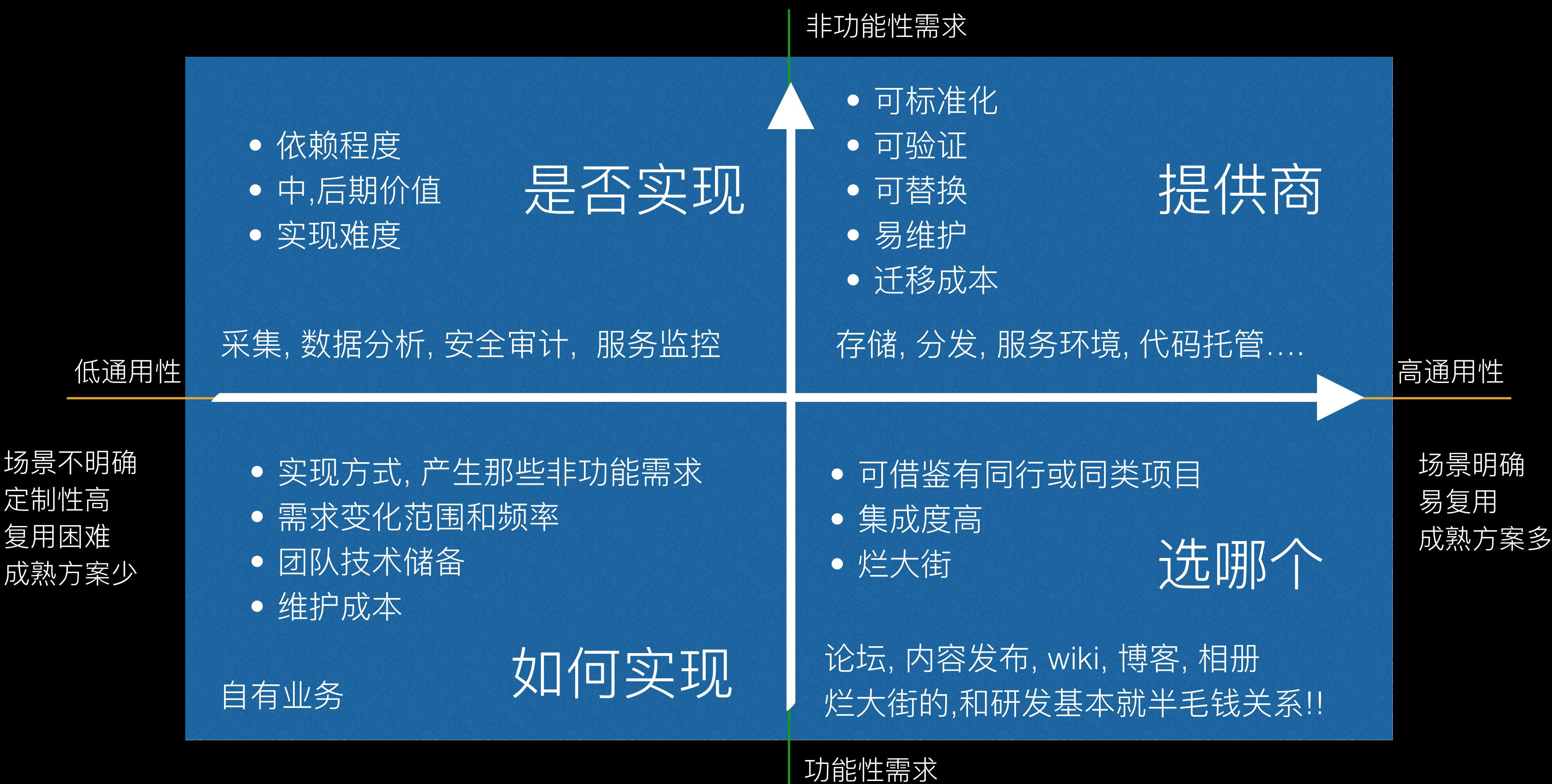


产品

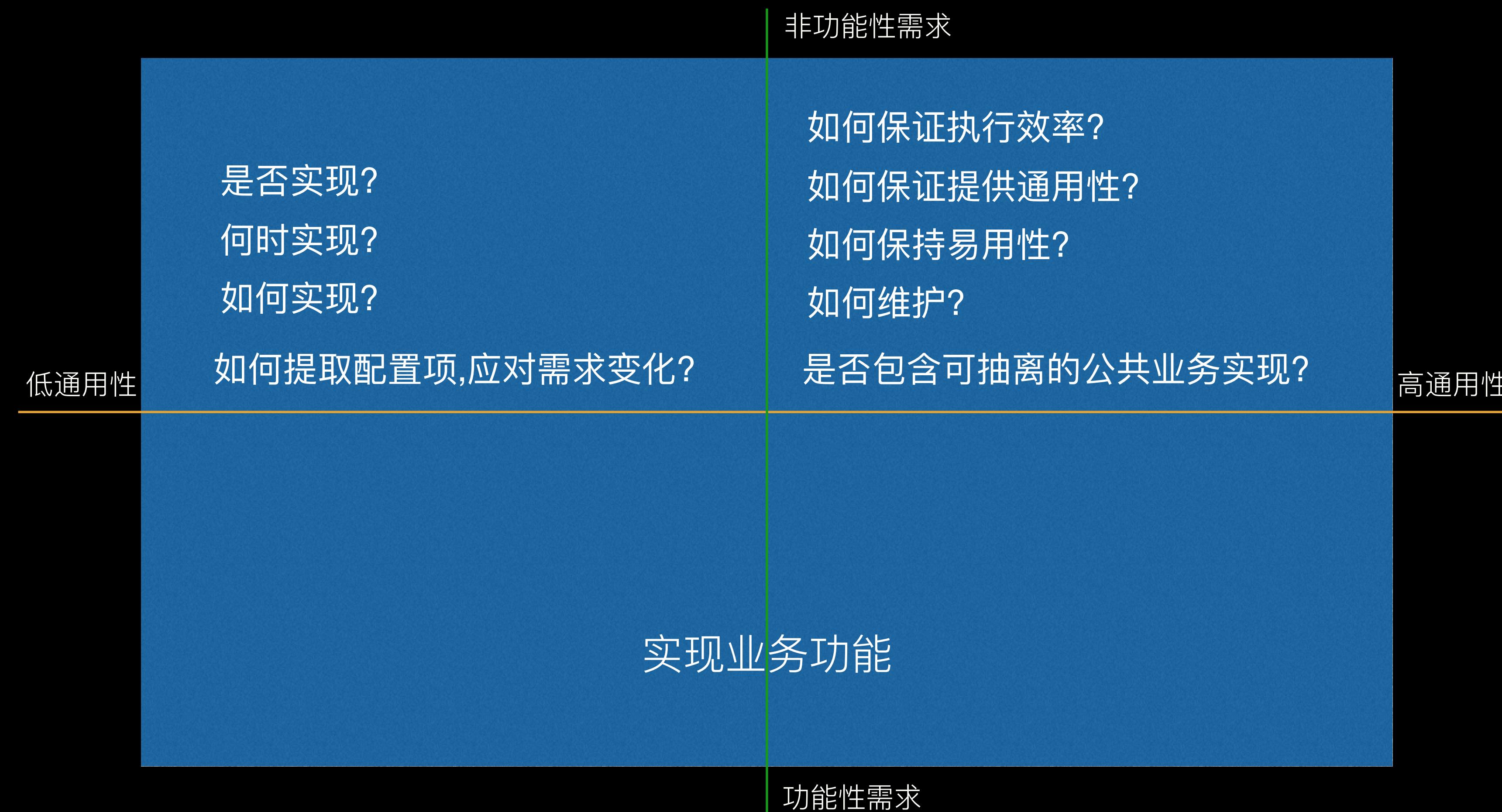
- 减速伞
 - ★ 技术债与债务利息
 - ★ “第三方”陷阱
- 加速曲线
 - ★ 举手之劳,一步到位
 - ★ 重要但不紧急的支撑体系

? 少 ? 多

象限分析



象限分析



想像一下，

如果上一页问号都是“否定”回答.

技术债与债务利息

- 需求：包装一组方法，分别从服务端接口a,b中取得结果。

```
// A 君
module.exports = {
  a:function(){
    return curl('/a');
  },
  b:function(){
    return curl('/b');
  }
}

// b 君
var map = {
  a: '/a',
  b: '/b'
};

var makeHandles = function() {
  var api = {};
  var _make = function(url) {
    return curl(url);
  };
  for (var key in map) {
    api[key] = _make(map[key]);
  }
  return api;
}

module.exports = makeHandles();
```

A君，两分钟后去喝咖啡休息。 B君，四分钟后去喝咖啡休息

技术债与债务利息

- 需求变更：包装一组方法，分别从服务端接口a-z中取得结果。

```
// A君
module.exports = {
  a:function(){
    return curl('/a');
  },
  b:function(){
    return curl('/b')
  },
  c:function(){
    return curl('/c')
  },
  .....
  z:function(){
    return curl('/c')
  }
}

// b君
var map = {};
var t = null;
for(var i=97;i<123;i++){
  t = String.fromCharCode(i);
  map[t] = '/' + t;
}

var makeHandles = function() {
  var api = {};
  var _make = function(url) {
    return curl(url);
  };
  for (var key in map) {
    api[key] = _make(map[key]);
  }
  return api;
}

module.exports = makeHandles();
```

A君，半小时后去喝咖啡休息。B君，2分钟后去喝咖啡休息

技术债与债务利息

- 需求变更: 包装一组方法, 分别从服务端接口a-z中取得结果. 其结果为固定JSON格式, 具有code与content两个属性, 当code为0时, 表示正常, 返回content内容, 否则以content内容为message创建Error对象并抛出.

A君, 跑去与服务端RD吵架, 被打住院...

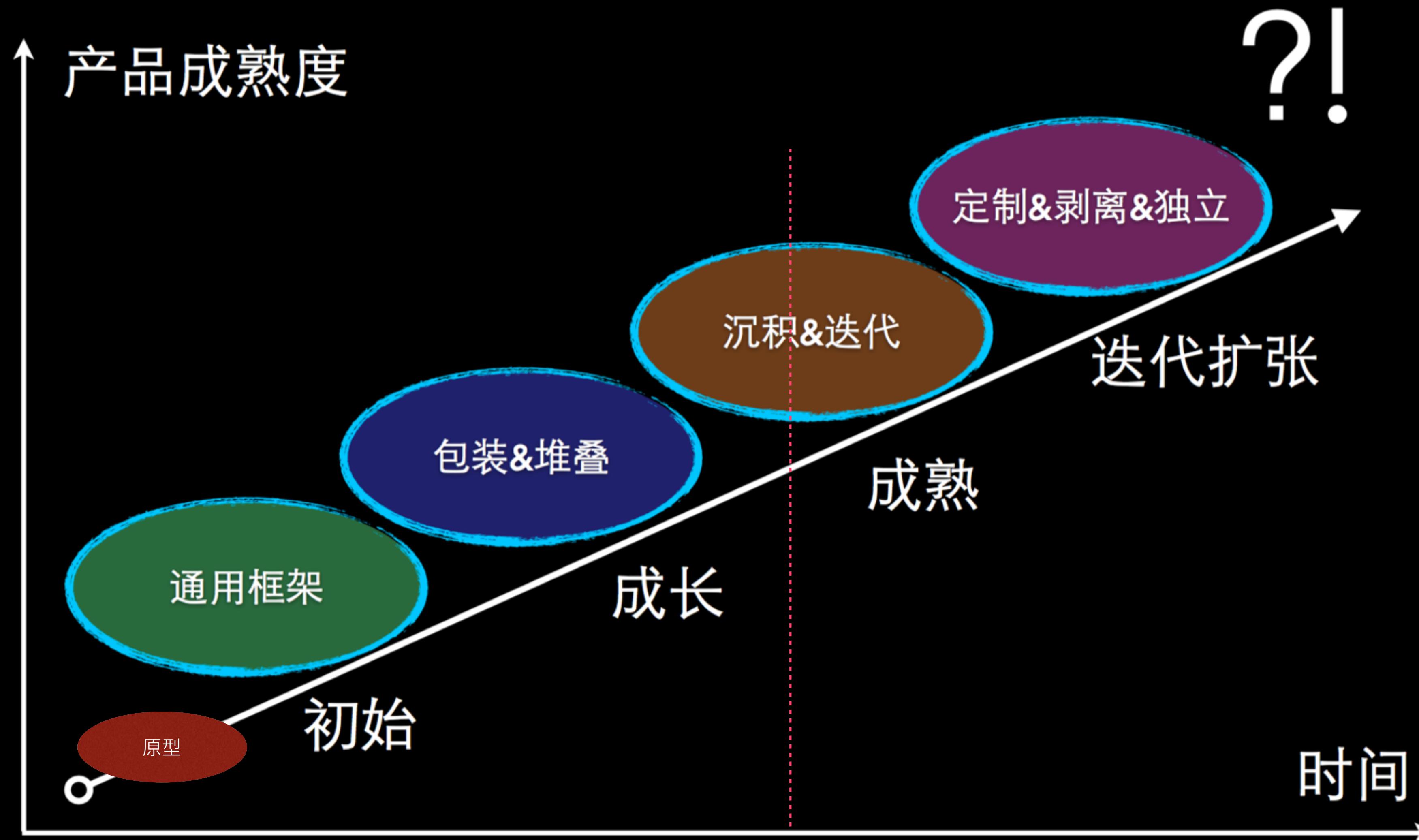
B君, 修改代码不足10行, 2分钟后去喝咖啡休息

技术债
由非功能性需求产生，
被功能的实现所掩藏！

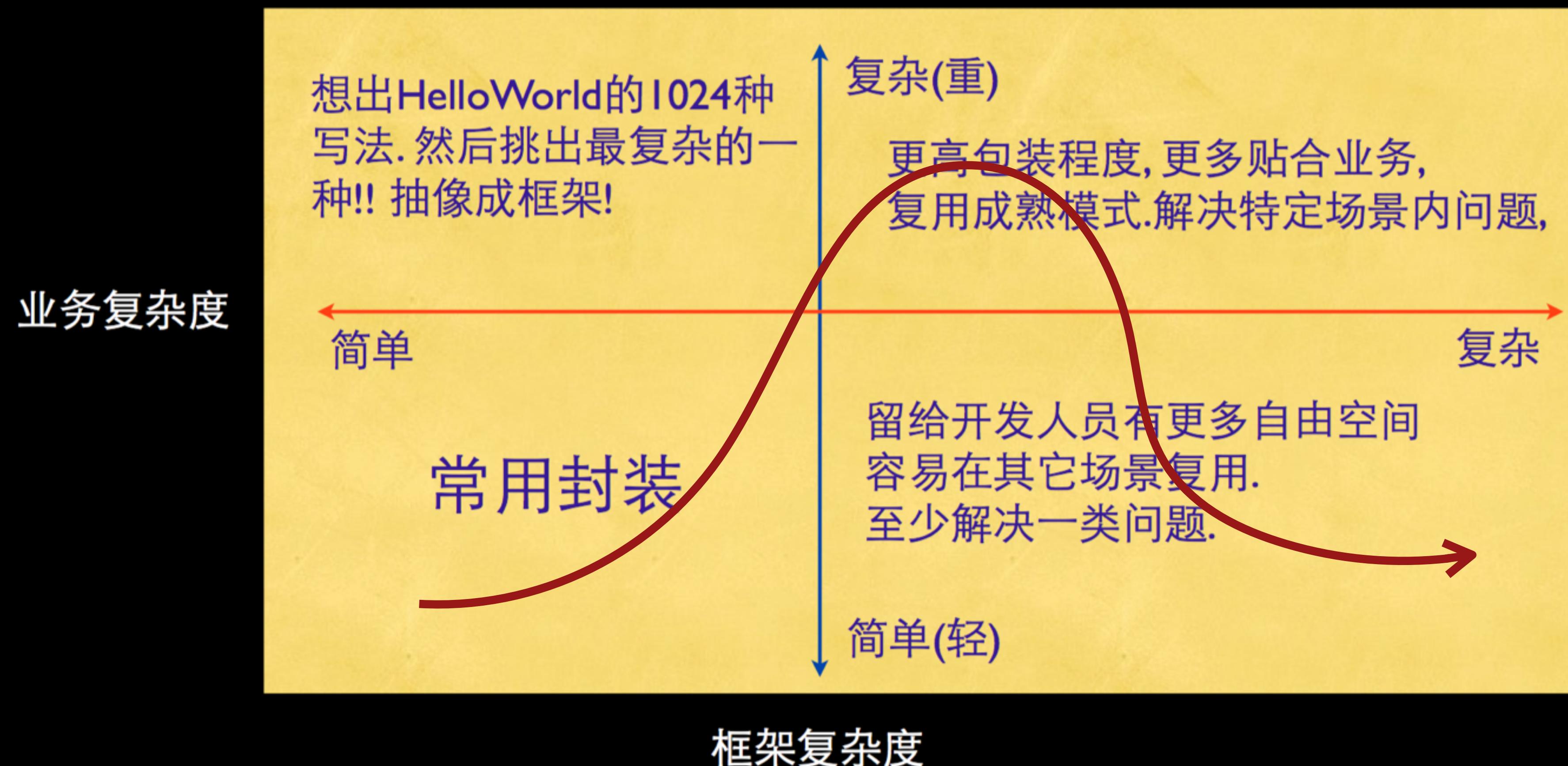
破除“第三方”陷阱.

- 一切不谈场景的技术方案, 都是要流氓!
- 以快速开发为噱头的技术产品, 都是重场景产品.
- 偏离场景的引用, 都会将使项目”受限”或导向”失控”.
- 任何”第三方代码”引入, 都应该是一场艰苦的博弈!

一切不谈场景的技术产品，都是要流氓！



以快速开发为噱头的技术产品,都是重场景产品.



引入成本



```
67
68  ol,
69  ul {
70      list-style:none;
71  }
72  .
```

```
1068  * {
1069      -webkit-box-sizing: border-box;
1070      -moz-box-sizing: border-box;
1071      box-sizing: border-box;
1072  }
1073  *:before,
1074  *:after {
1075      -webkit-box-sizing: border-box;
1076      -moz-box-sizing: border-box;
1077      box-sizing: border-box;
1078  }
```

Mobile, PC, Web APP, Hybrid App, SPA 李逵还是李鬼??

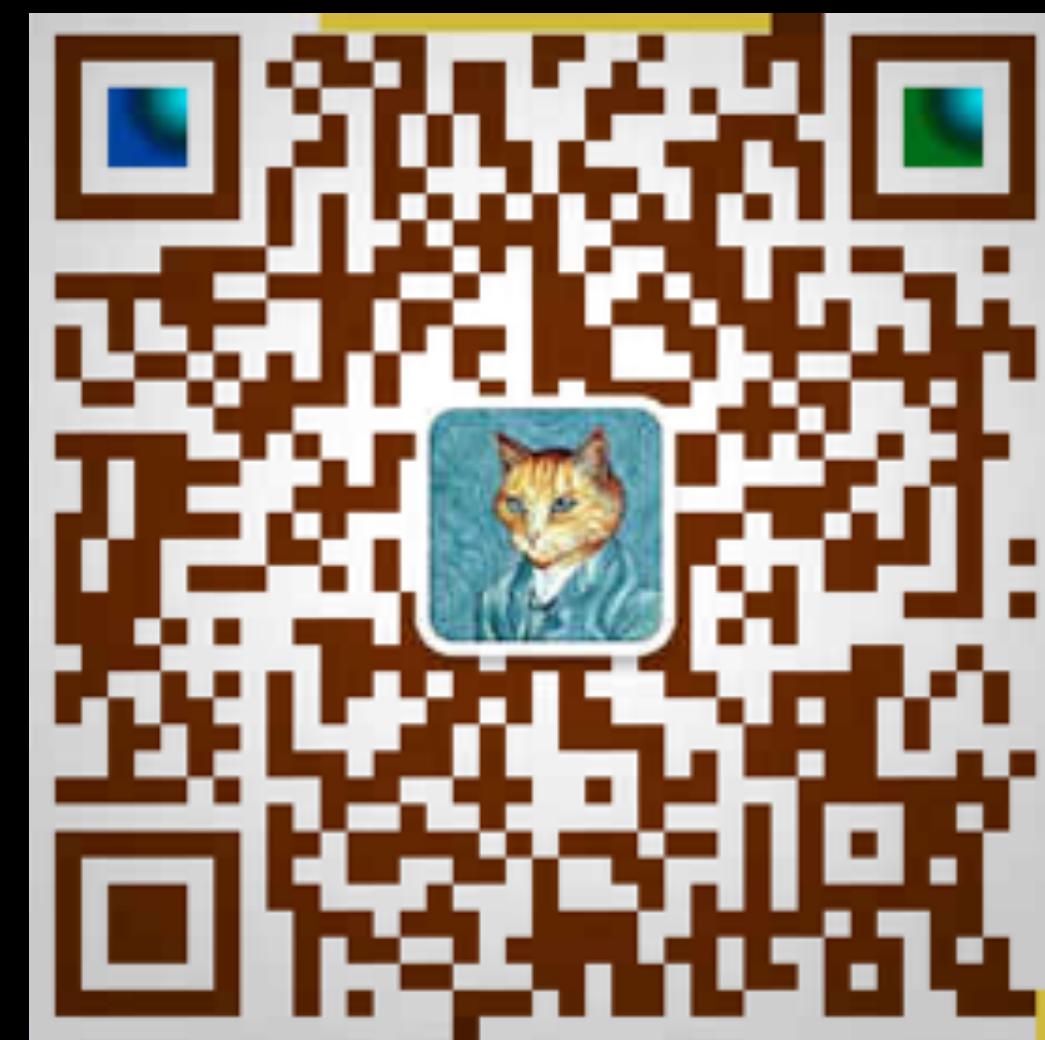
回想这里曾经—马平川



总结

1. 利用象限分析法拆解和归类问题.
2. 按重要性设计方案, 参考紧急程度考虑实现顺序.
3. 技术债由非功能性需求产生, 被功能实现所掩藏. 务必警惕其造成的减速效应.
4. 非功能性需求的完善, 会将项目导入加速曲线.
5. 项目初期技术方案, 应尽可能以撑过成长期为目标.
6. 项目迭代的过程, 最终一定会导向自有技术方案.
7. 偏离场景的技术方案引入, 都会使项目"受限"或导向"失控". 尽全力保持对项目的控制力.
8. 绝对没有"万金油", 警惕被商业行为'神化'的技术产品, 一定要区分方案适用场景.

Thank !



招人

Node.js高级开发工程师

WEB前端研发工程师

测试工程师