



A FAB presente em 22 milhões de km²



FORÇA AÉREA BRASILEIRA

Asas que protegem o País

Resultados Pesquisa Mapeamento de Competências Essenciais



1º Ten EST Brunno Kalyxton Sousa Ramos

Roteiro

- Introdução / Objetivos
- Metodologia
- Resultados
 - Análise Descritiva
 - Análise Fatorial / Componentes Principais
- Conclusões

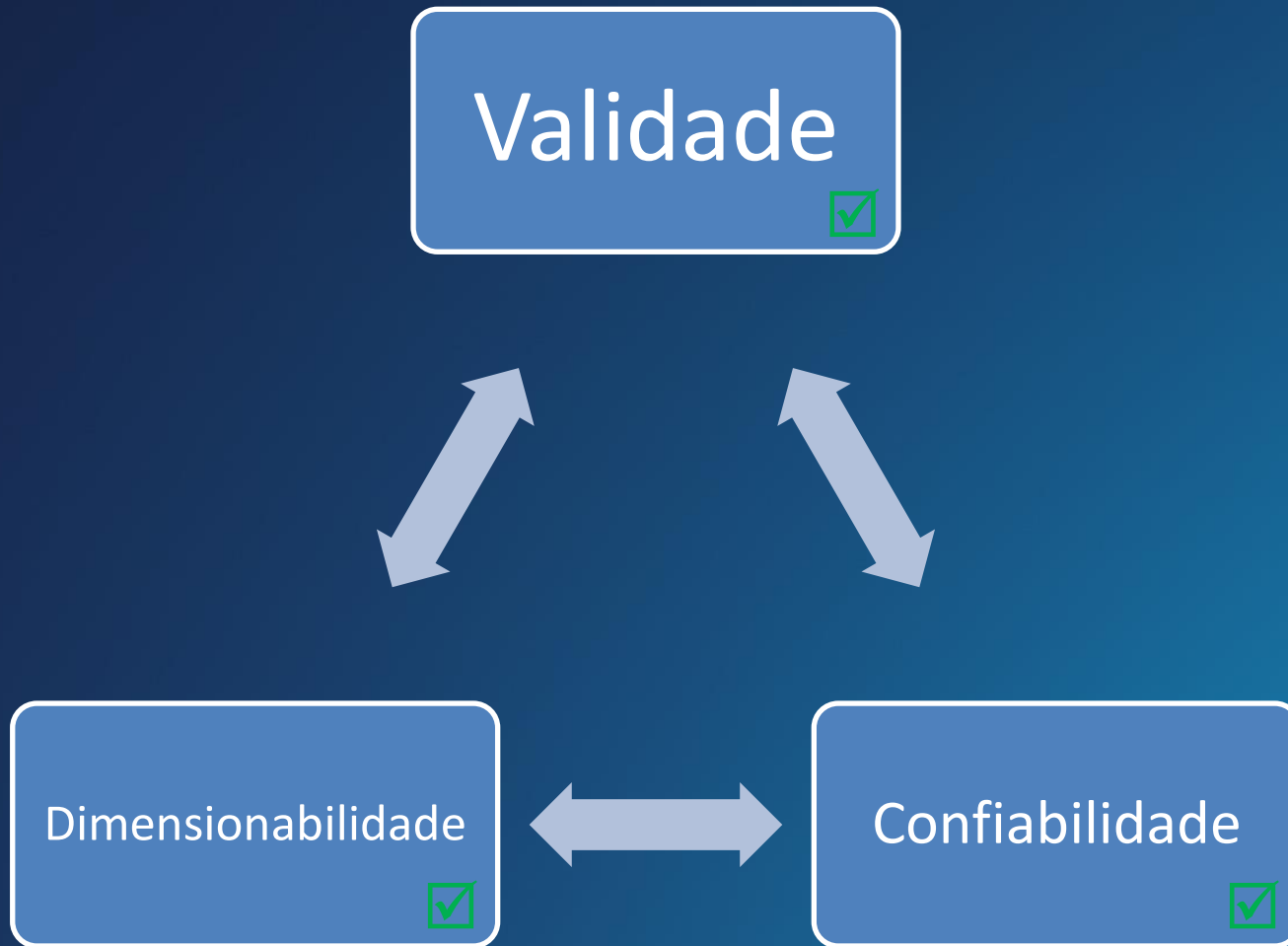
Introdução / Objetivos

- A apresentação tem o objetivo de mostrar e explicar os resultados da Pesquisa de Mapeamento de Competências Essenciais;
- A pesquisa em questão subsidiará o processo de atualização das ficha de avaliação de desempenho de Oficiais e Graduados.

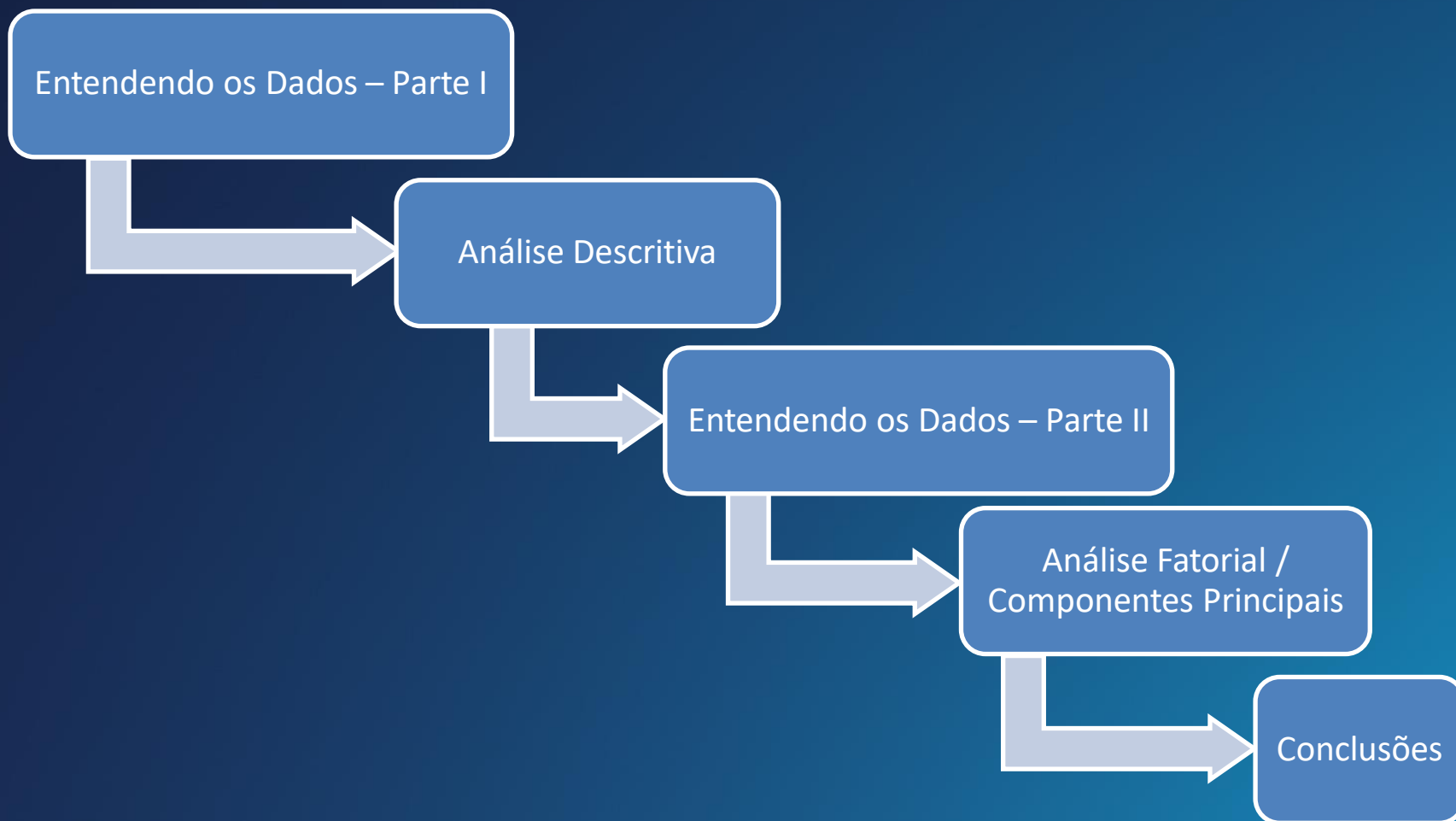
Metodologia Para Construção e Validação do Questionário



Consolidação



Metodologia de Análise dos Dados



Metodologia de Análise dos Dados

- Análise Descritiva
 - Análise que tem como objetivo apresentar as características dos militares que responderam a pesquisa. Apresenta tabelas de distribuição, gráficos e medidas de posição e dispersão que auxiliam à compreensão a respeito do público estudado.

Metodologia de Análise dos Dados

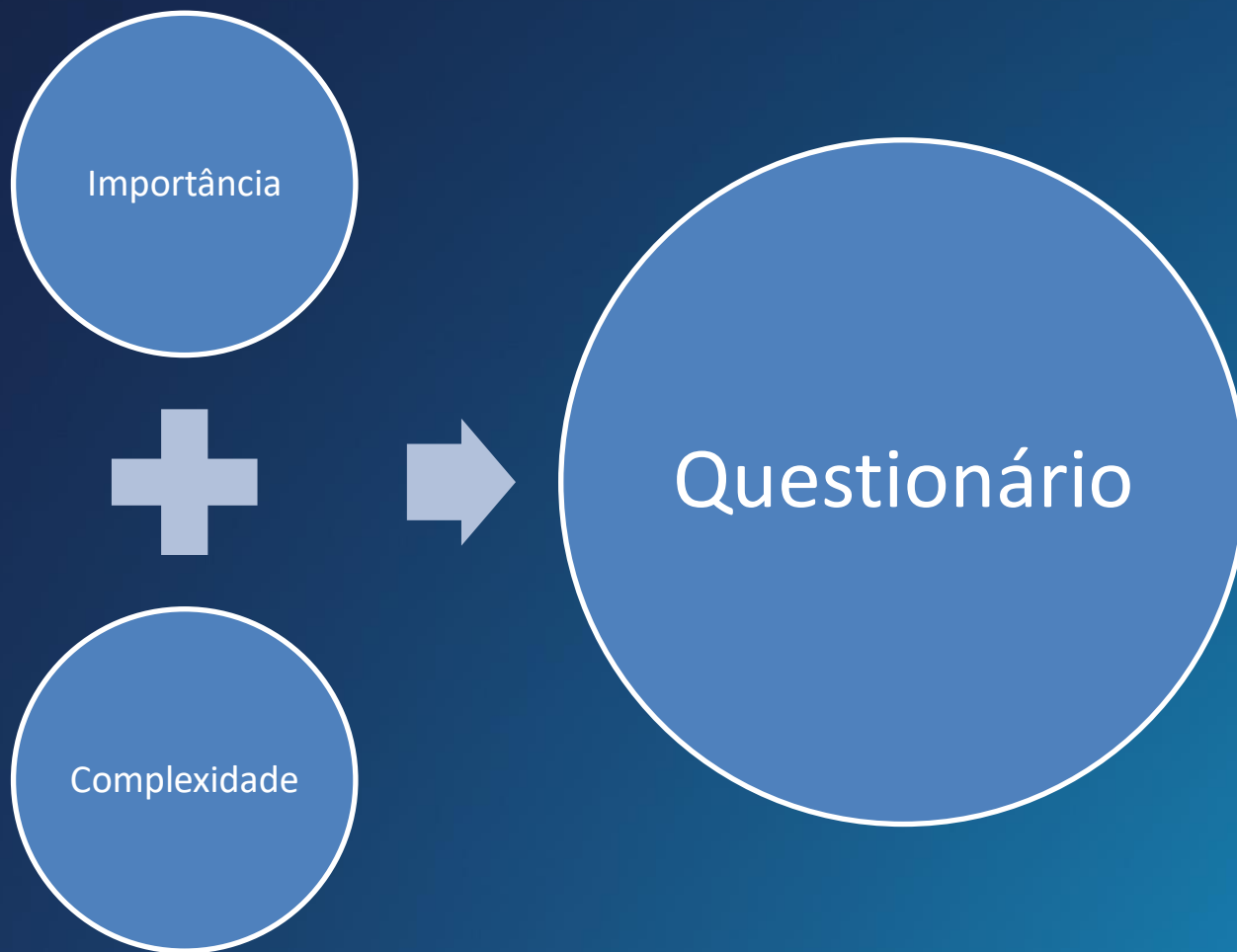
- Análise Fatorial / Componentes Principais.
 - Utilização de técnicas estatísticas com a finalidade de apontar quais as principais competências, na visão dos militares respondentes, e como estes componentes se relacionam entre si.
- Conclusões.
 - Revisão dos pontos mais pertinentes encontrados na pesquisa.

ENTENDENDO OS DADOS

PARTE – I

Entendendo os dados

Parte - I



Entendendo os dados

Parte - I

Importância

- Nível de relevância da competência

Exigência

- Nível em que é demandada/requerida a apresentação da competência

Entendendo os dados

- Os dados foram separados em duas bases:
 - Importância; e
 - Exigência.
- Todas as análises daqui em diante avaliarão estes dois universos.

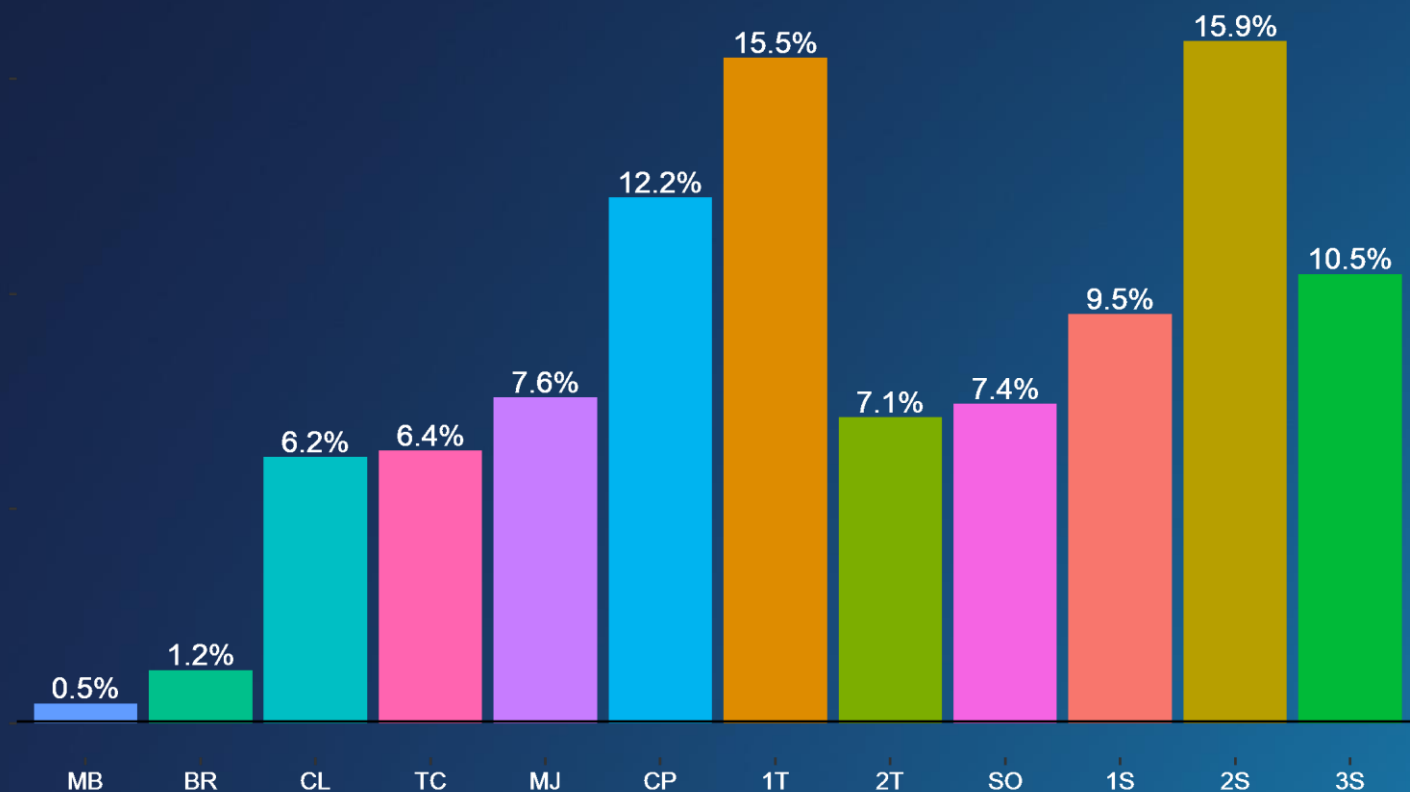
Análise Descritiva

- Estatísticas Iniciais

MEDIDA	RESULTADO
Total de Respondentes	1291
Total de Respondentes Válidos	1291
Representatividade dos Postos	12 (MB – 3S) (100%)
Representatividade de Quadros	21/28 (75%)
Representatividade de OM	281/344 (82%)

Análise Descritiva

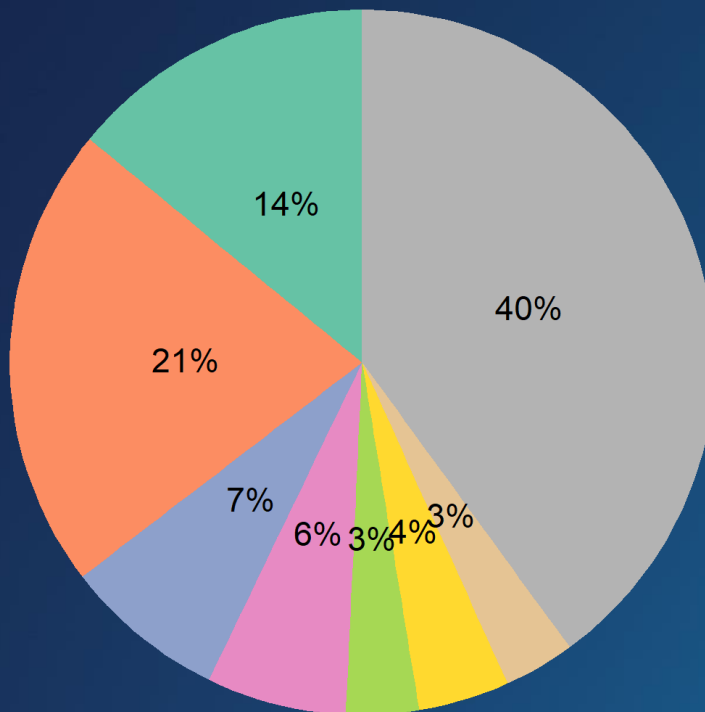
Distribuição de Postos



Posto	N
MB	6
BR	16
CL	80
TC	82
MJ	98
CP	158
1T	200
2T	92
SO	96
1S	123
2S	205
3S	135

Análise Descritiva

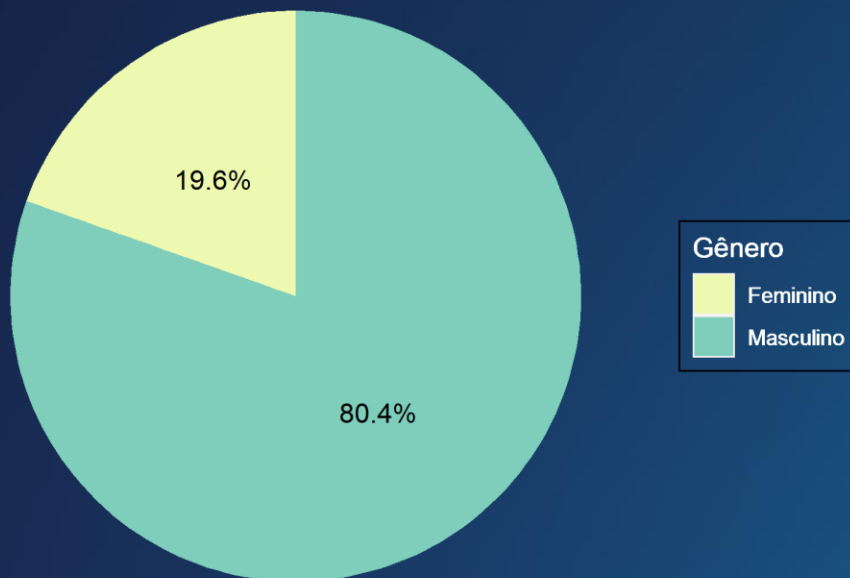
Distribuição de Quadros



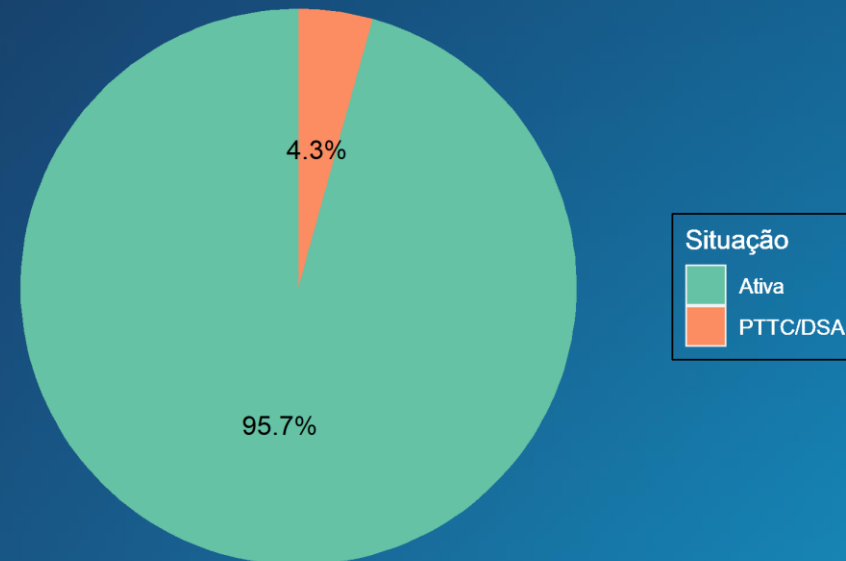
Quadro	N
QSS	516
QOAV	275
DEMAIS	182
QOCON	96
QOEA	83
QOENG	43
QOINT	54
QOMED	42

Análise Descritiva

Distribuição de Gêneros

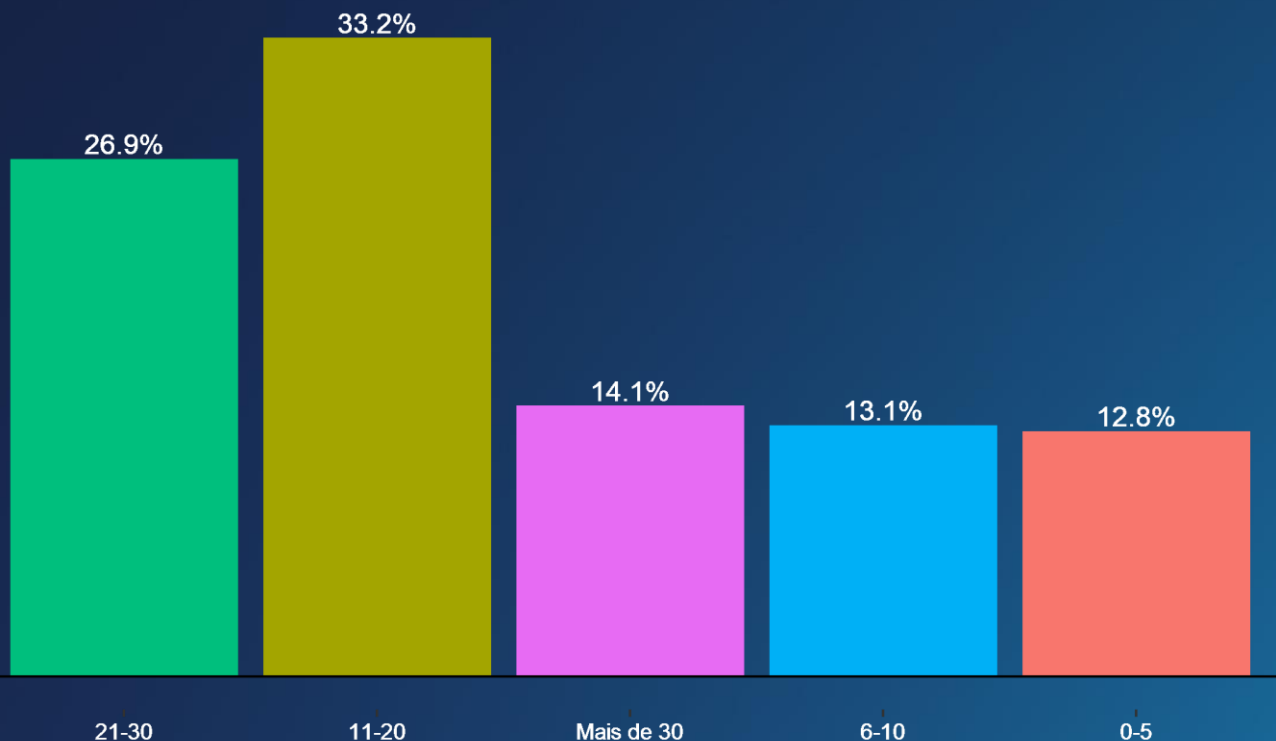


Distribuição de Situação



Análise Descritiva

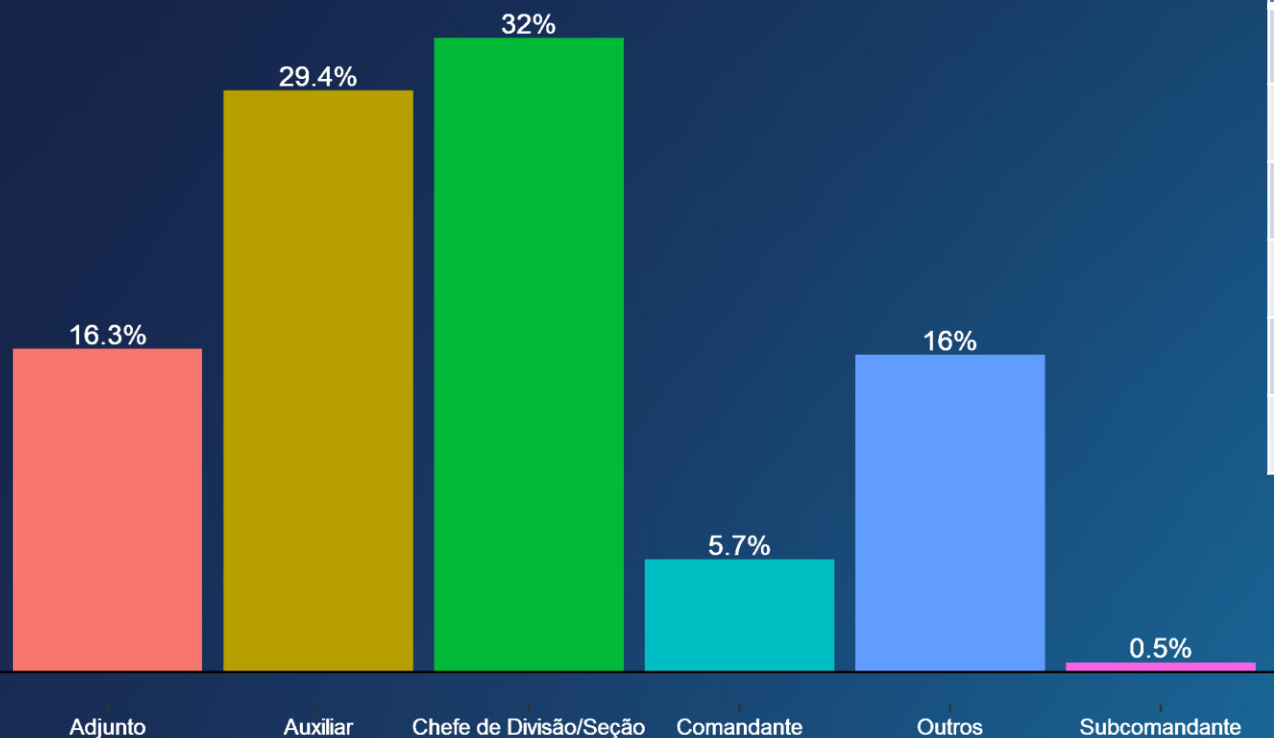
Distribuição de Tempo de Serviço



Tempo de Serviço	N
Mais de 30	182
21 – 30	347
11 – 20	428
6 – 10	169
0 – 5	165

Análise Descritiva

Distribuição de Cargos Principais



Cargo Principal	N
Comandante	74
Subcomandante	7
Chefe de Divisão / Seção	413
Adjunto	211
Auxiliar	379
Outros	207

ENTENDENDO OS DADOS

PARTE – II

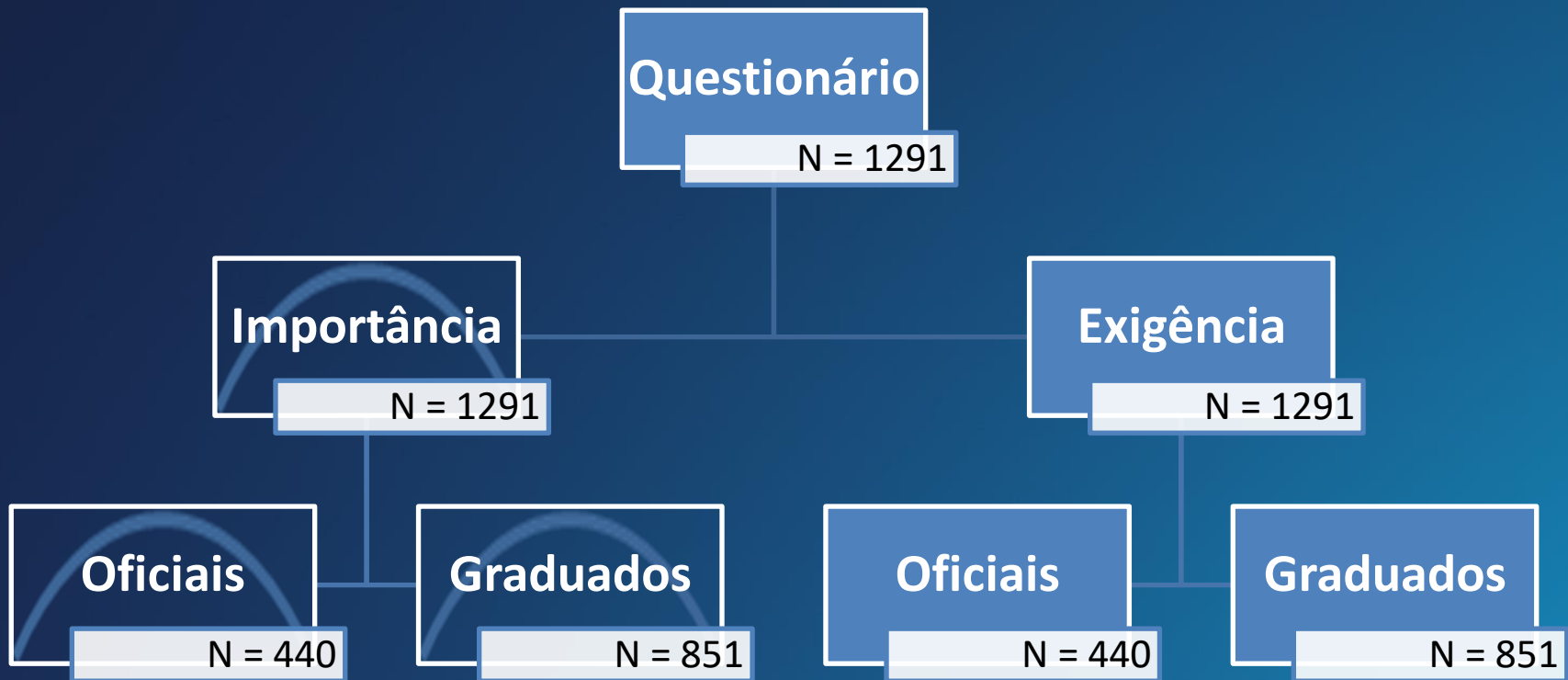
Entendendo os dados

Parte - II



Entendendo os dados

Parte - II



Entendendo os dados

Parte - II

Competências e suas Abreviações	
Comunicação	COM
Planejamento	PL
Relacionamento Interpessoal	RI
Produtividade	PR
Qualidade do Trabalho	QT
Conhecimento Técnico Profissional	CTP
Domínio Técnico	DT
Aprimoramento Profissional	APROF
Comprometimento	COMP
Adaptabilidade	ADP
Assessoramento	ASS

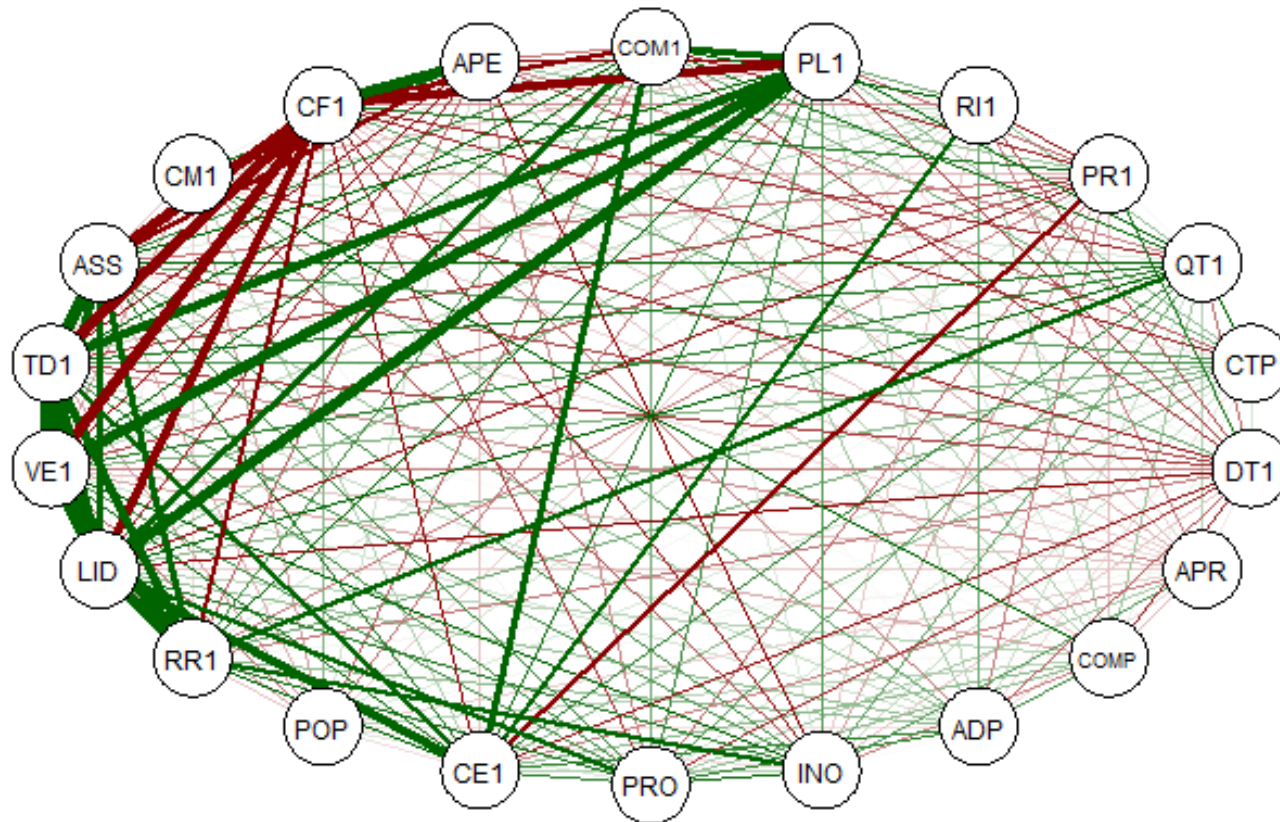
Competências e suas Abreviações	
Inovação	INO
Proatividade	PROA
Controle Emocional	CE
Prontidão Operacional	POP
Racionalização de Recursos	RR
Liderança	LID
Visão Estratégica	VE
Tomada de Decisão	TD
Conceito Moral*	CM*
Condicionamento Físico*	CF*
Apresentação Pessoal*	APES*

* Presentes apenas na Importância

Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Importância OFICIAIS

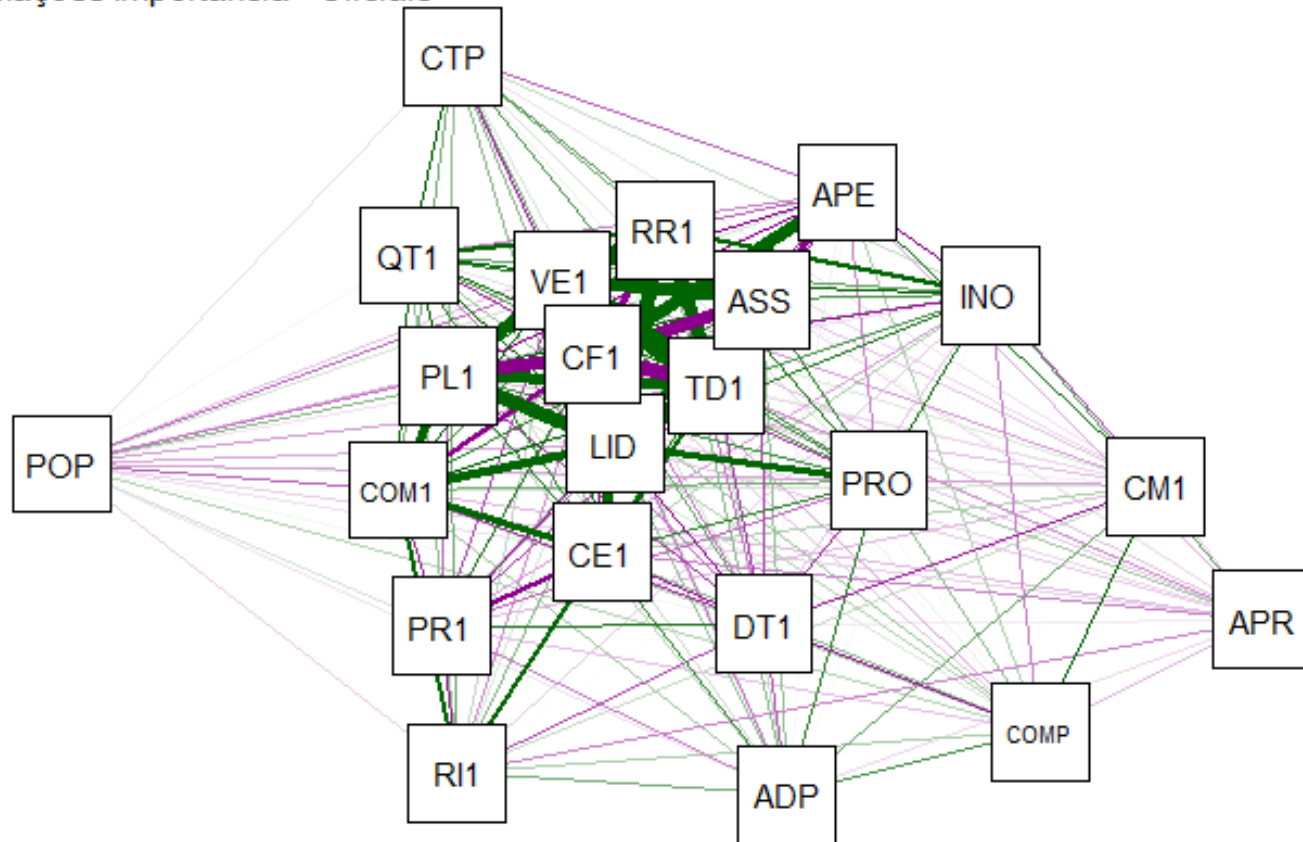
Correlações Importância - Oficiais



Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Importância OFICIAIS

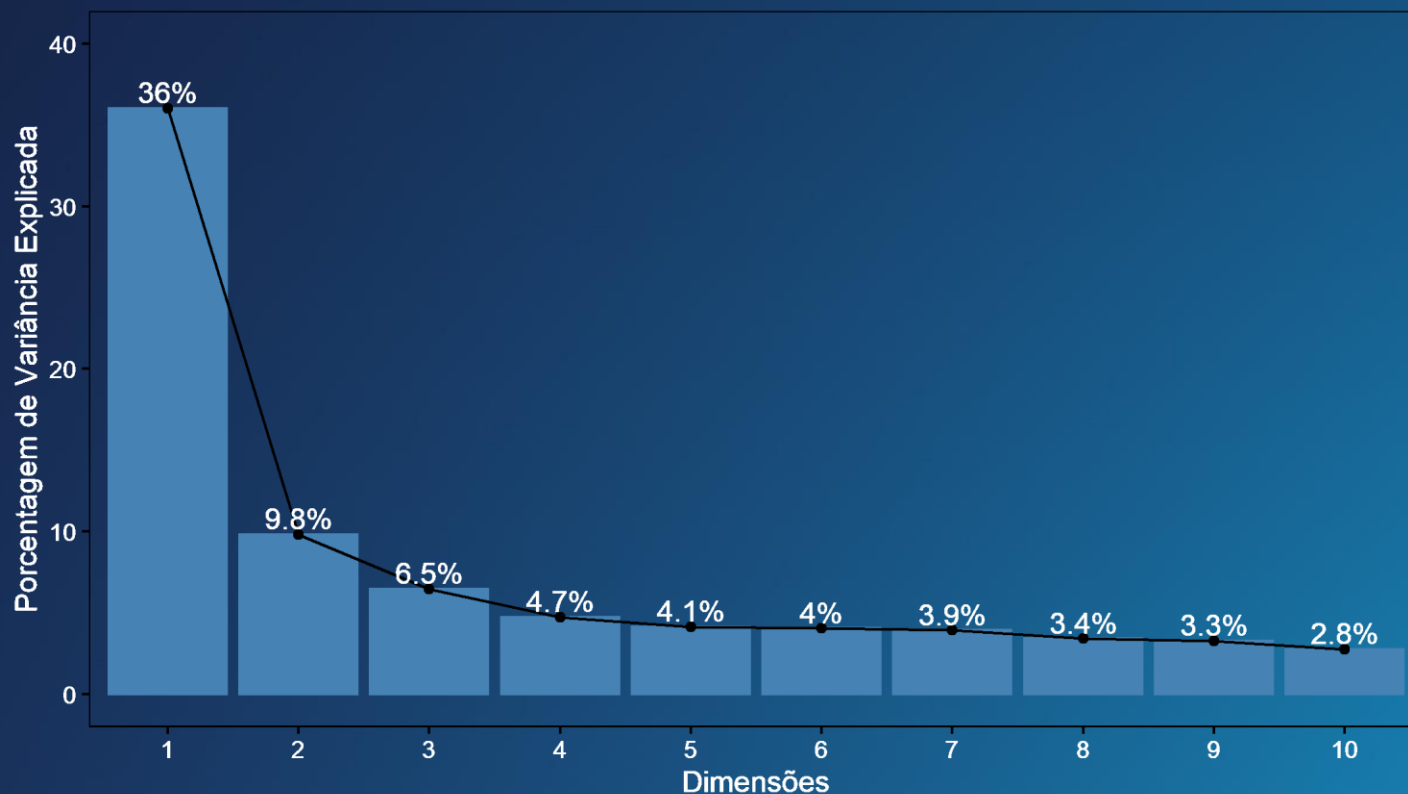
Correlações Importância - Oficiais



Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Importância OFICIAIS

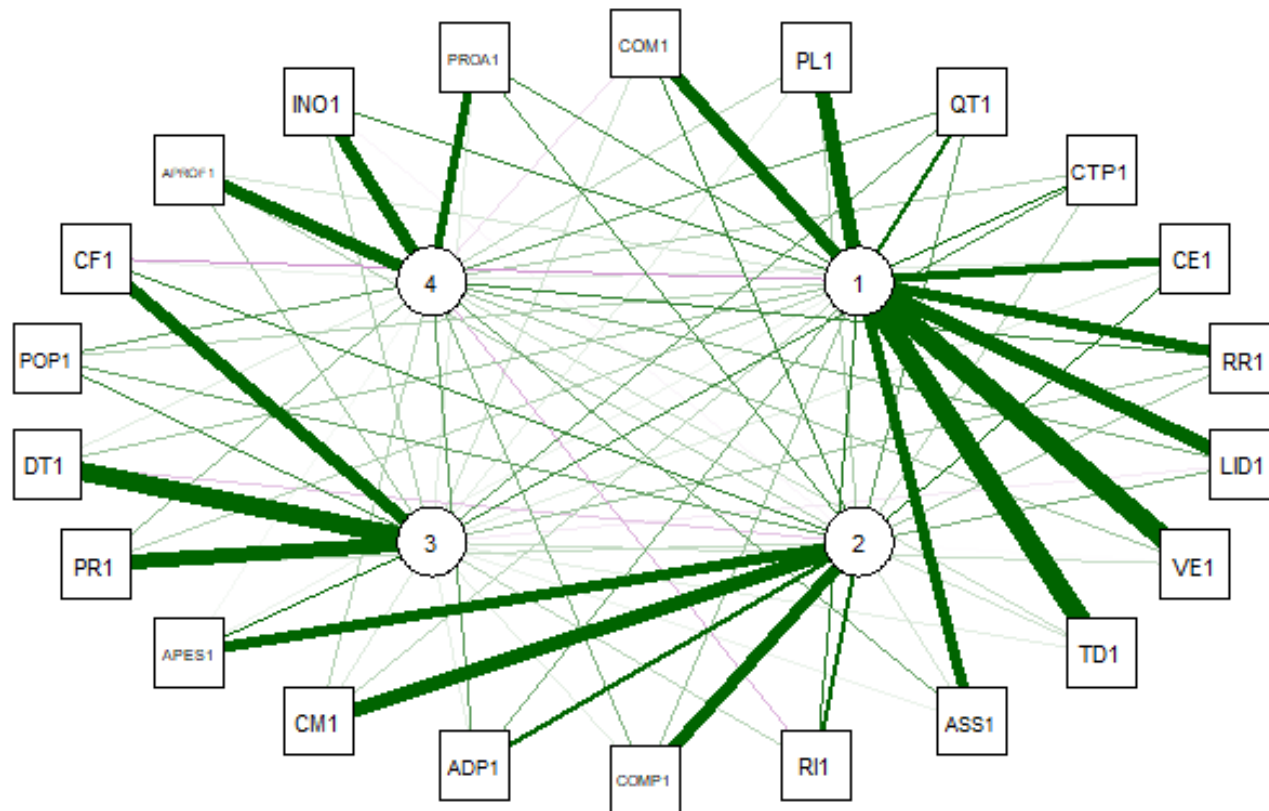
Scree Plot - Importância - Oficiais



Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Importância OFICIAIS

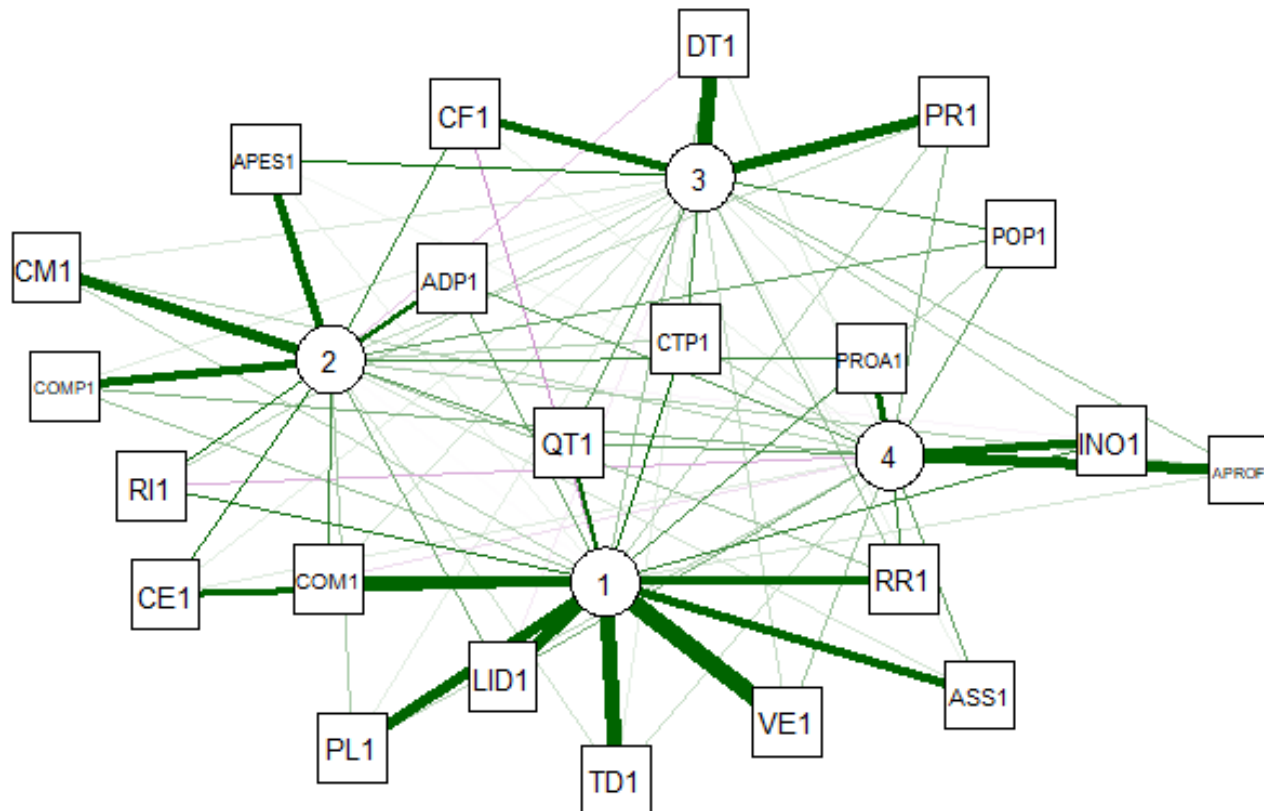
Carga dos Componentes Rotacionados - Visão Elipse



Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Importância OFICIAIS

Carga dos Componentes Rotacionados - Visão Spring



Análise Fatorial / Componentes Principais

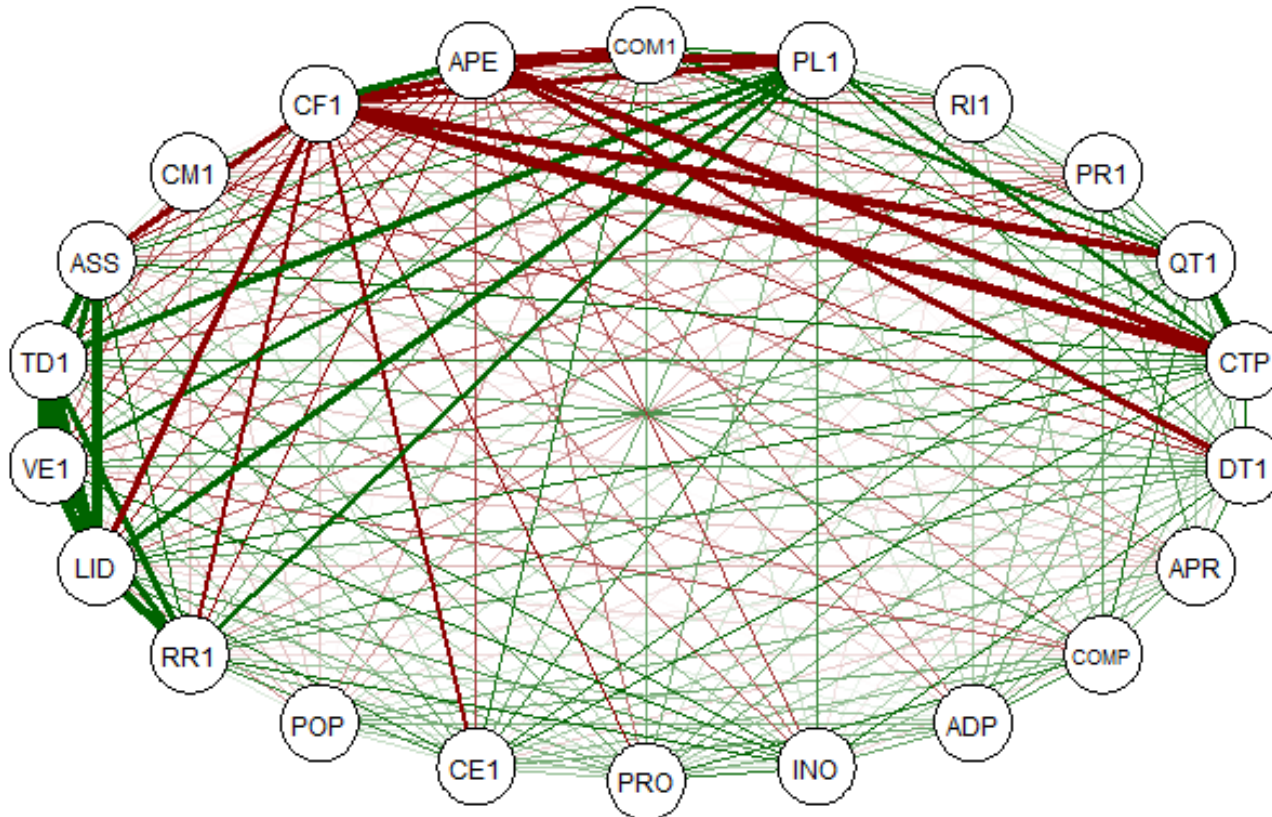
Análise da Importância OFICIAIS

- FATOR 1: V.E + T.D +LID (36% Variância)
- FATOR 2: CM + APES + COMP(9,8% Variância)
- FATOR 3: DT + PR + CF (6,5% Variância)
- FATOR 4: A.PROF + INO (4,7% Variância)

Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Importância GRADUADOS

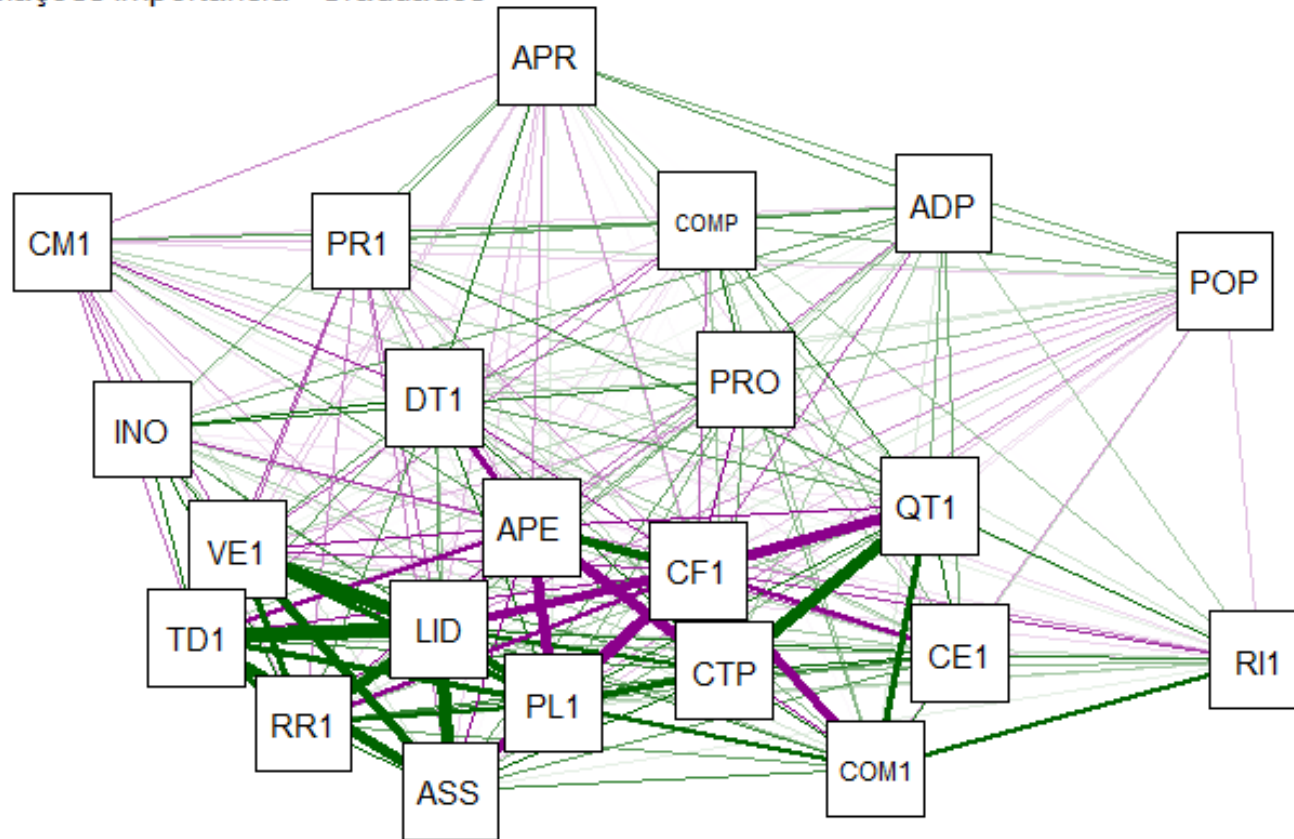
Correlações Importância - Graduados



Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Importância GRADUADOS

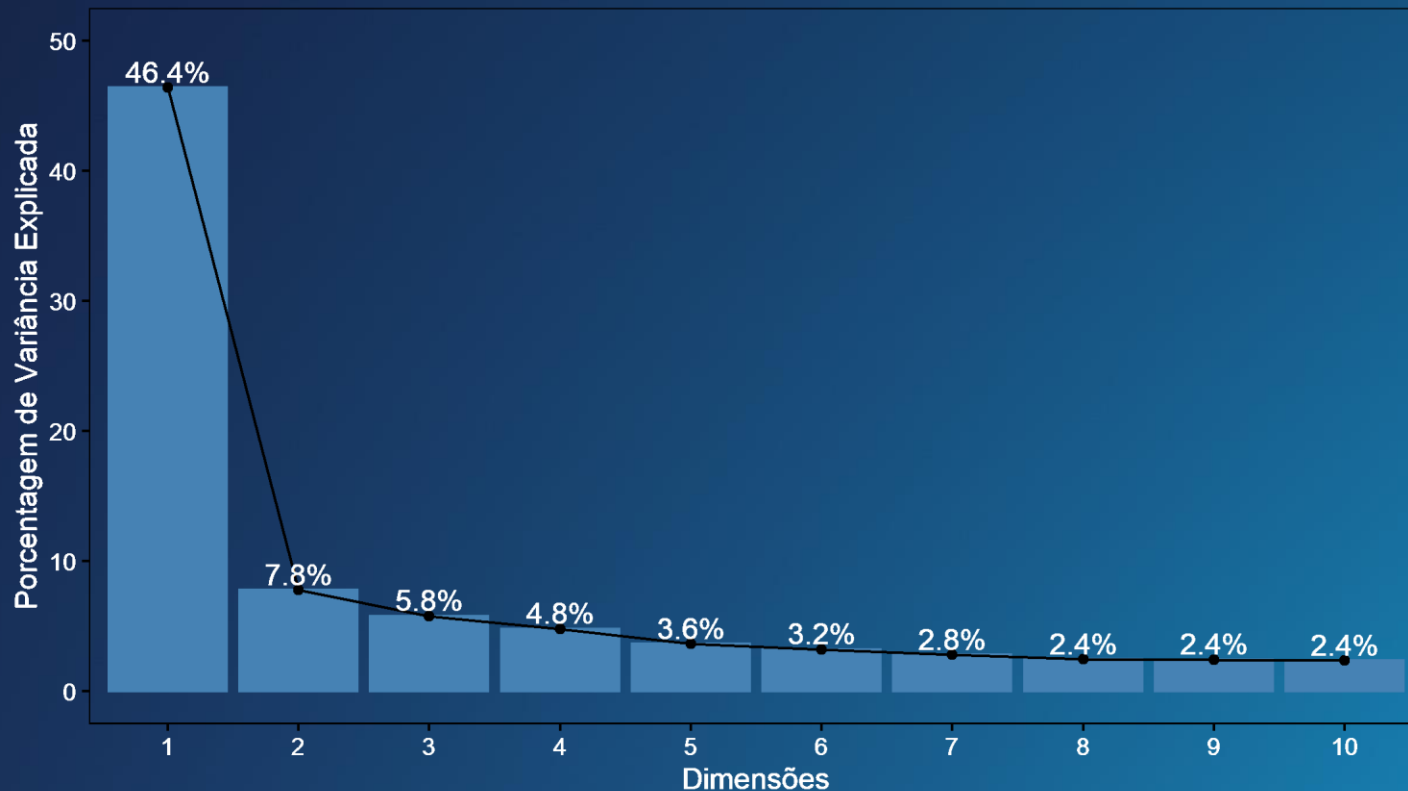
Correlações Importância - Graduados



Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Importância GRADUADOS

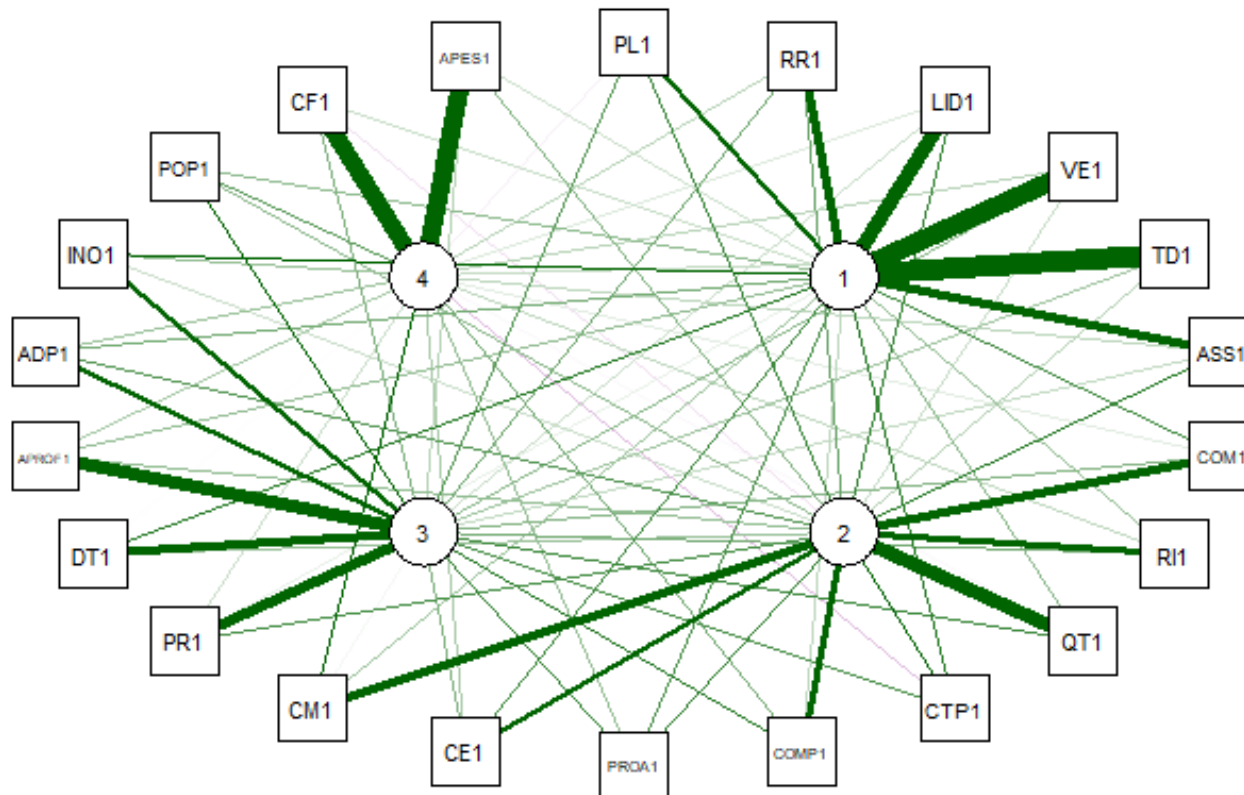
Scree Plot - Importância - Graduados



Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Importância GRADUADOS

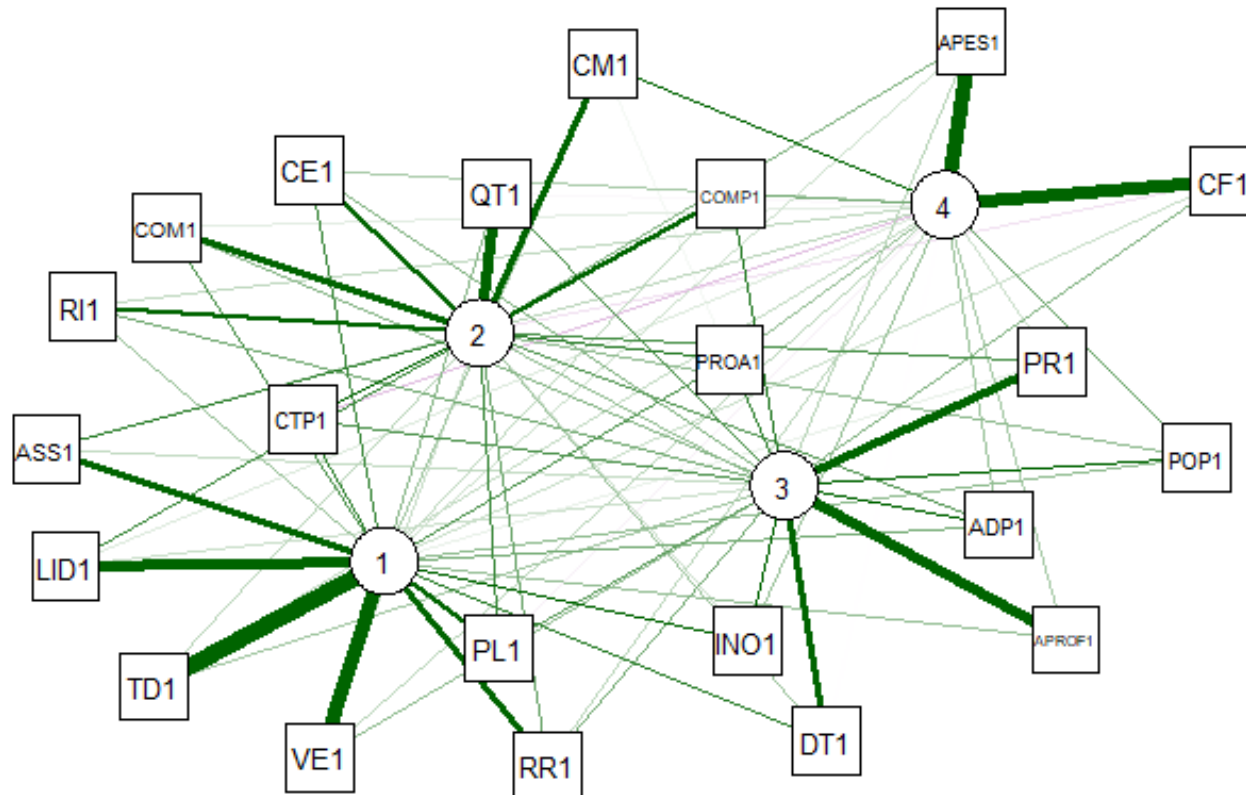
Carga dos Componentes Rotacionados - Visão Elipse



Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Importância GRADUADOS

Carga dos Componentes Rotacionados - Visão Spring



Análise Fatorial / Componentes Principais

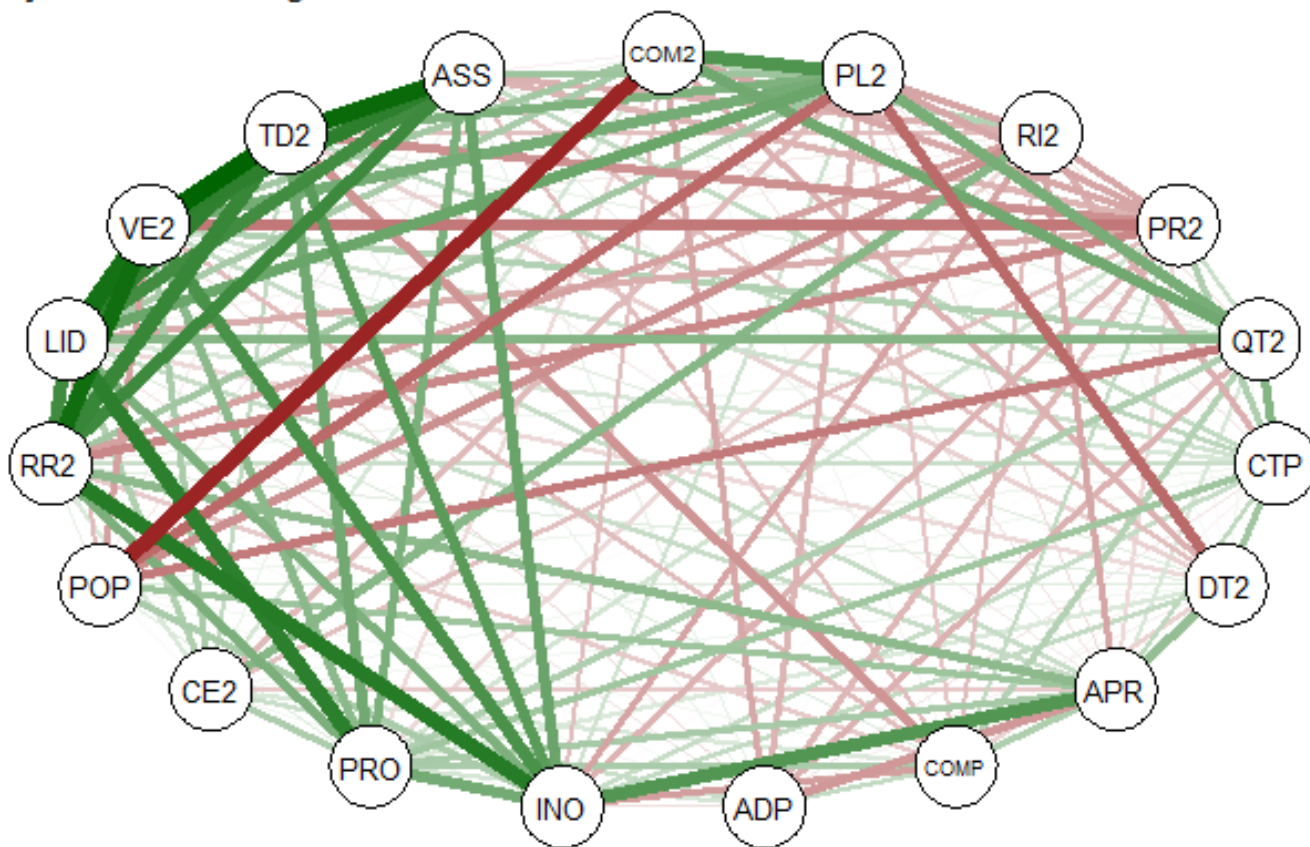
Análise da Importância GRADUADOS

- FATOR 1: T.D + V.E + LID + ASS (46,4% Var)
- FATOR 2: QT+ COM + CM + R.I (7,8% Var)
- FATOR 3: APROF + PR+ DT (5,8% Var)
- FATOR 4: APES + CF (4,8% Var)

Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Exigência OFICIAIS

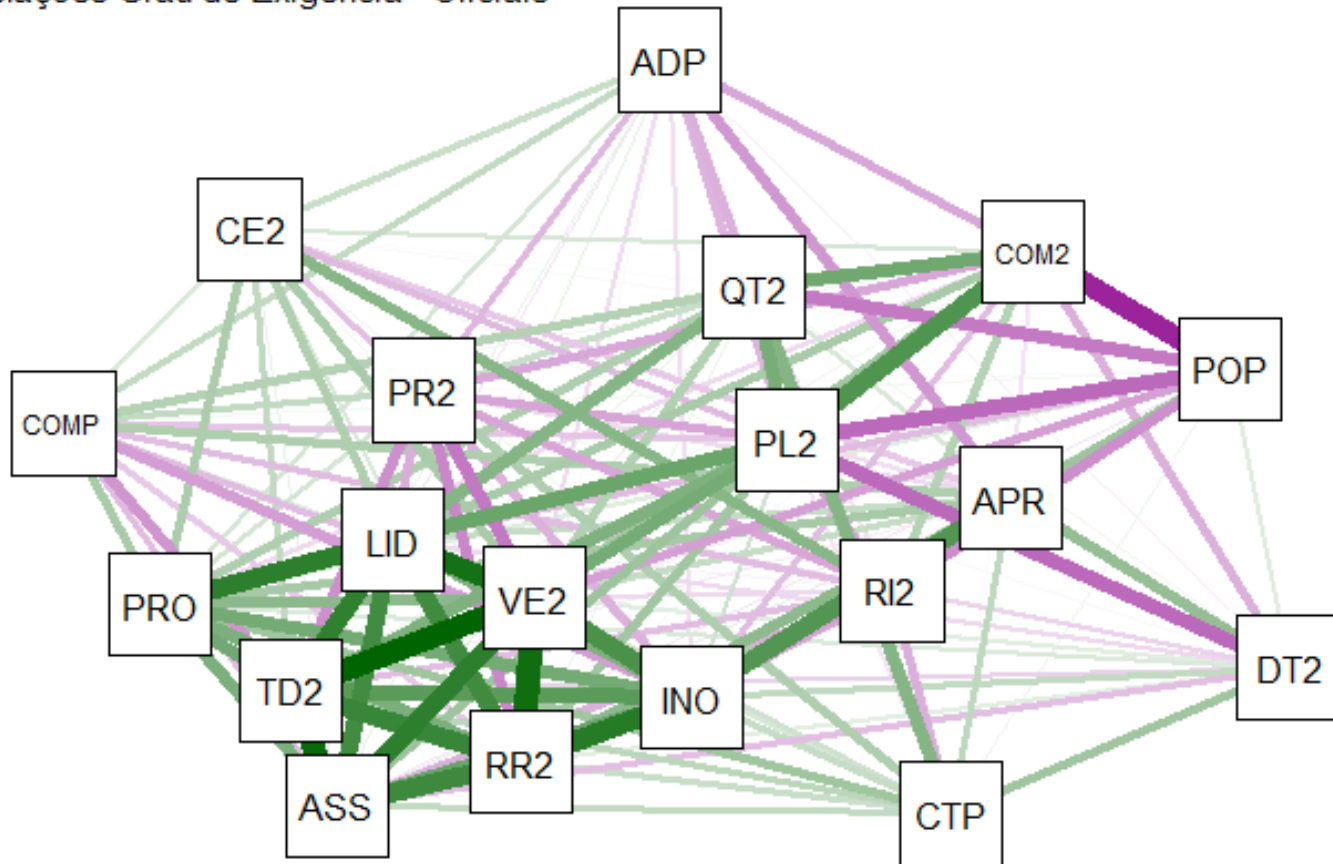
Correlações Grau de Exigência - Oficiais



Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Exigência OFICIAIS

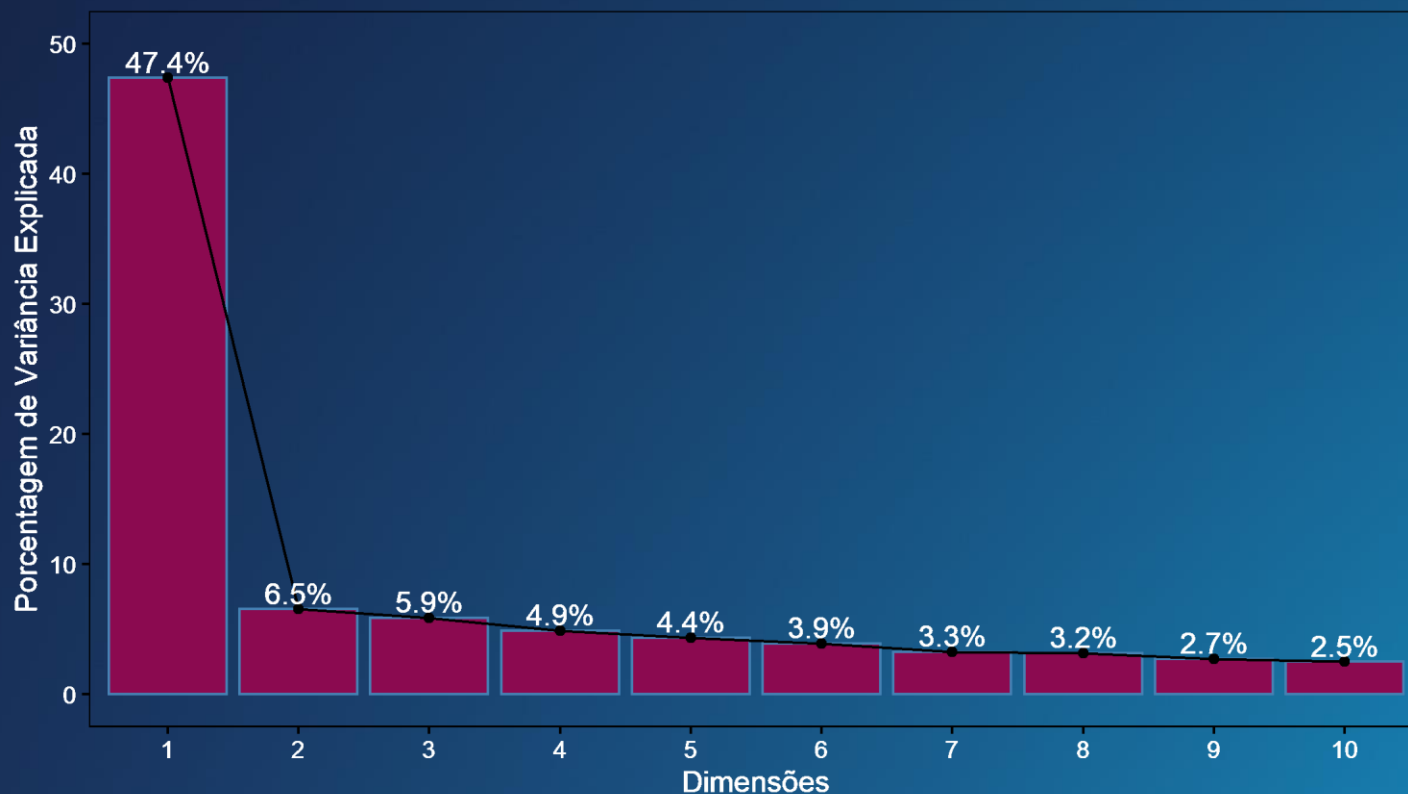
Correlações Grau de Exigência - Oficiais



Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Exigência OFICIAIS

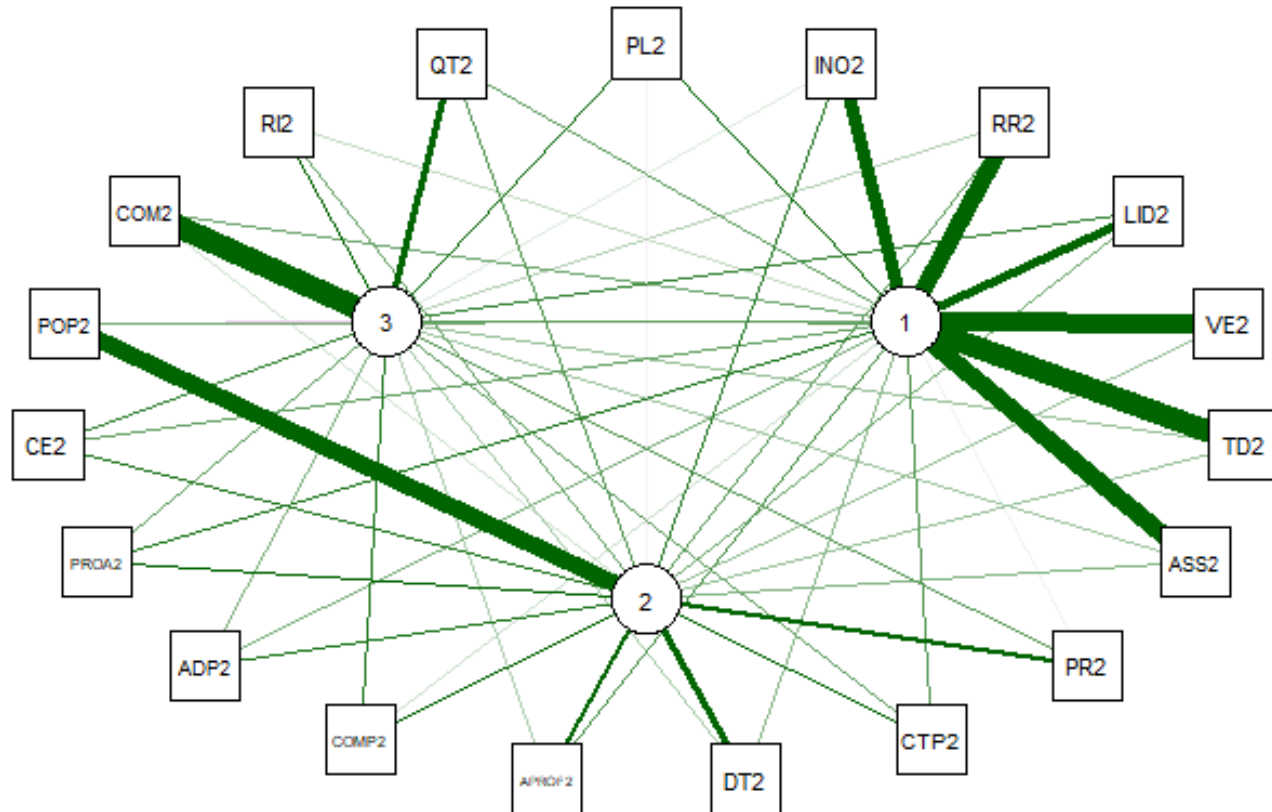
Scree Plot - Exigência - Oficiais



Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Exigência OFICIAIS

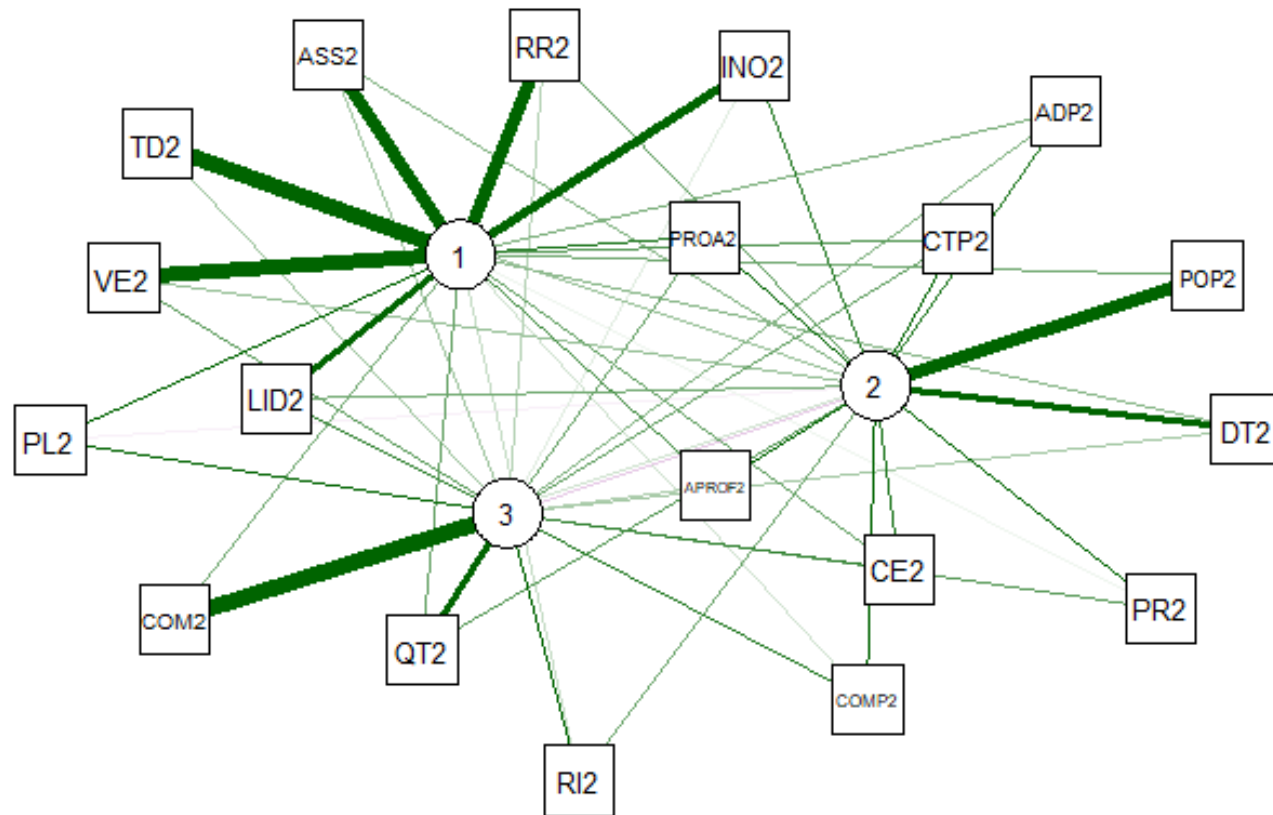
Carga dos Componentes Rotacionados - Visão Elipse



Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Exigência OFICIAIS

Carga dos Componentes Rotacionados - Visão Spring



Análise Fatorial / Componentes Principais

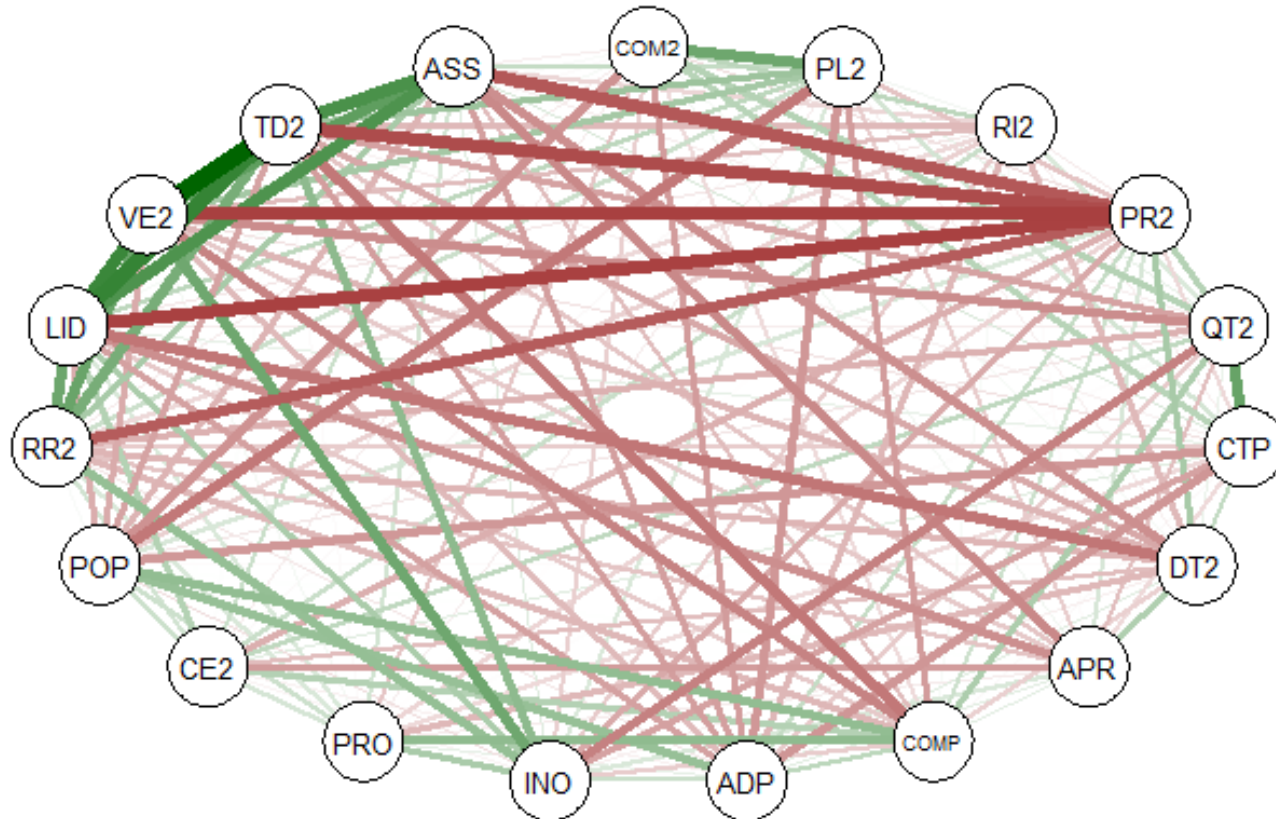
Análise da Exigência OFICIAIS

- FATOR 1: T.D + V.E + R.R + ASS (47,4% Var)
- FATOR 2: POP + DT(6,5% Var)
- FATOR 3: COM + QT (5,9% Var)

Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Exigência GRADUADOS

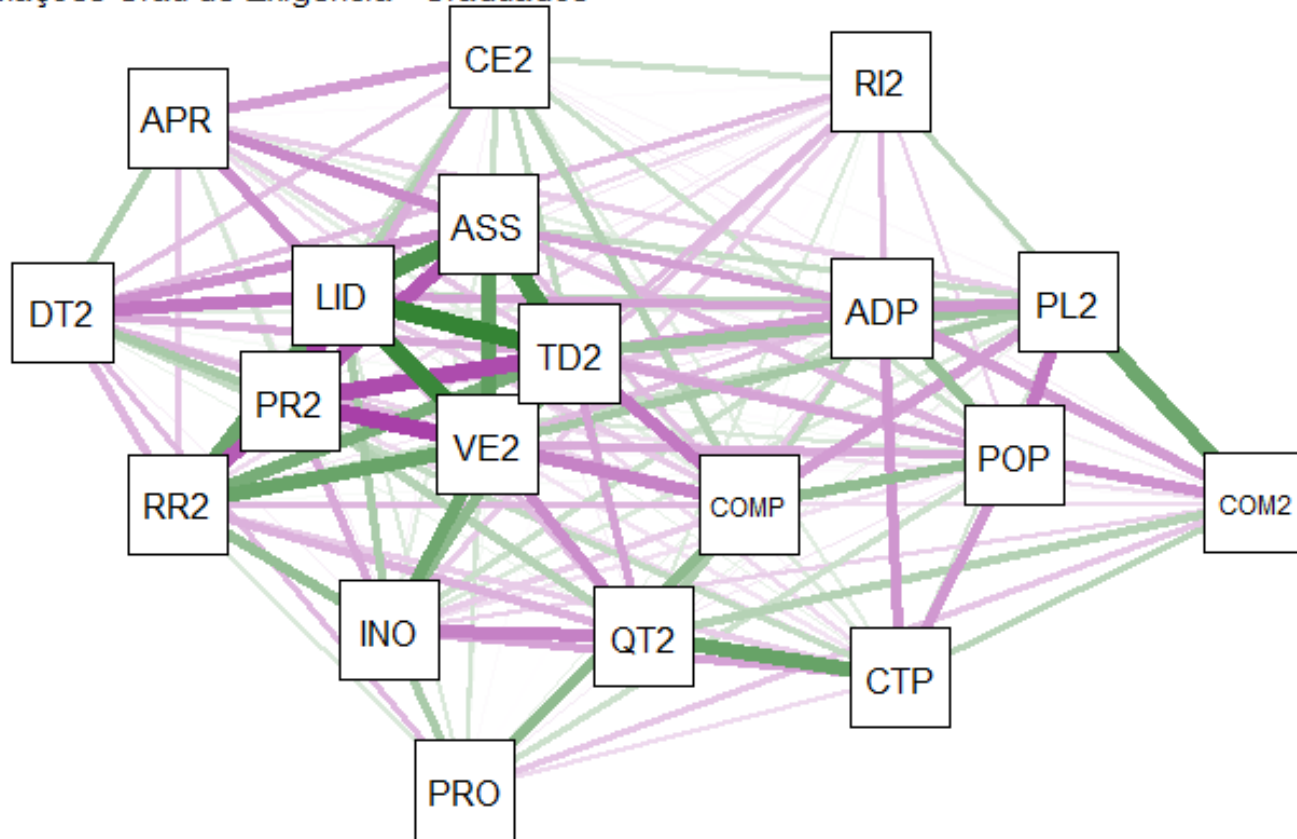
Correlações Grau de Exigência - Graduados



Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Exigência GRADUADOS

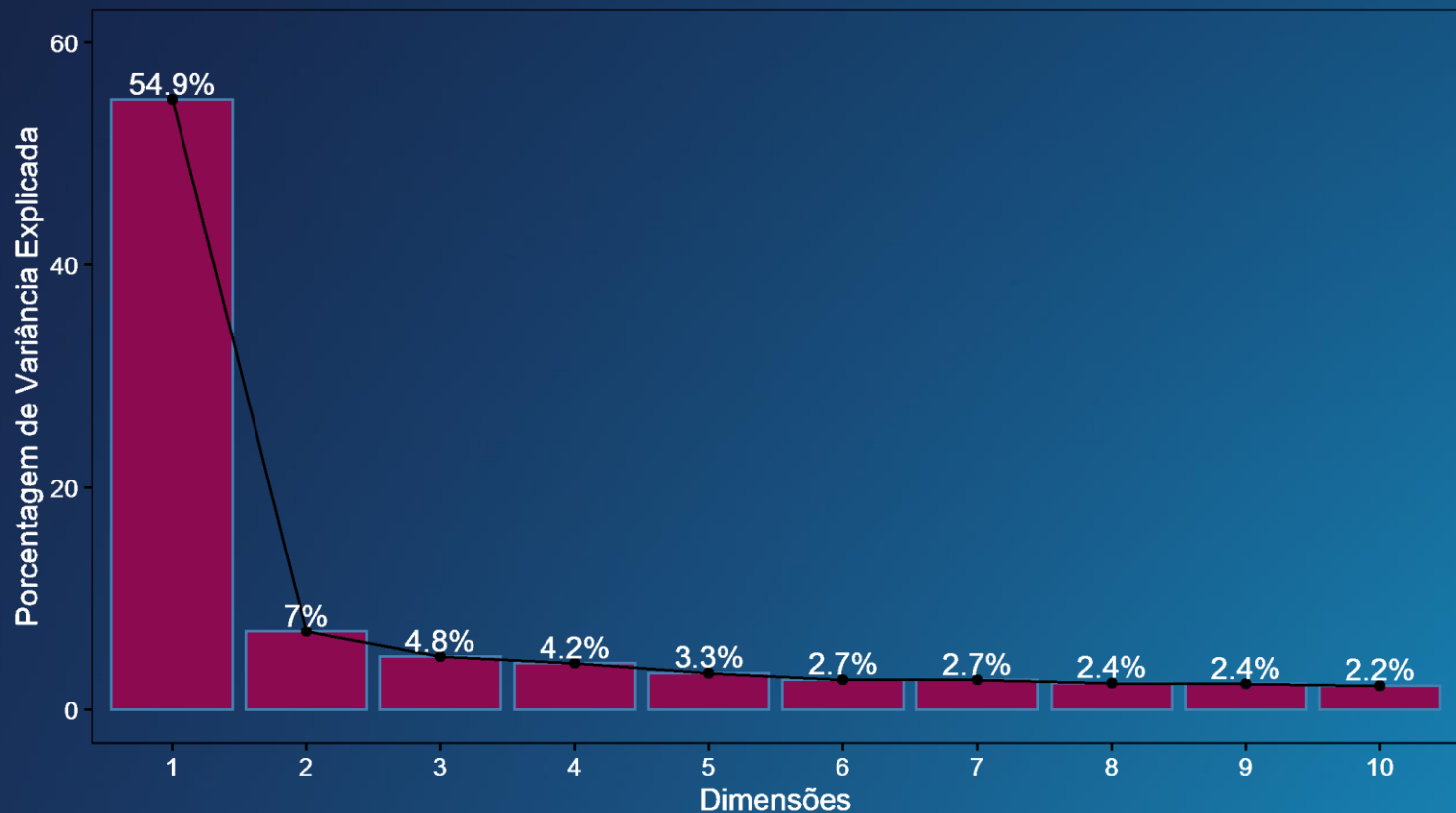
Correlações Grau de Exigência - Graduados



Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Exigência GRADUADOS

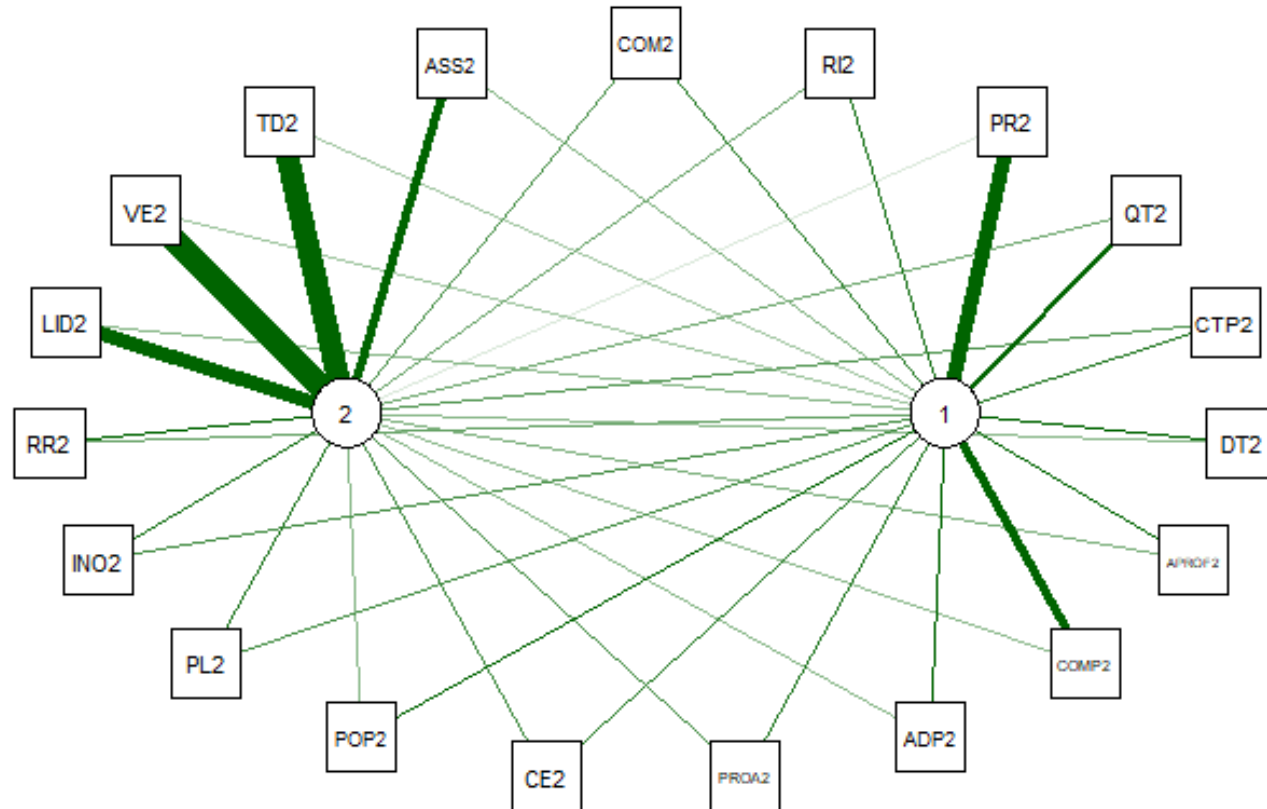
Scree Plot - Exigência - Graduados



Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Exigência GRADUADOS

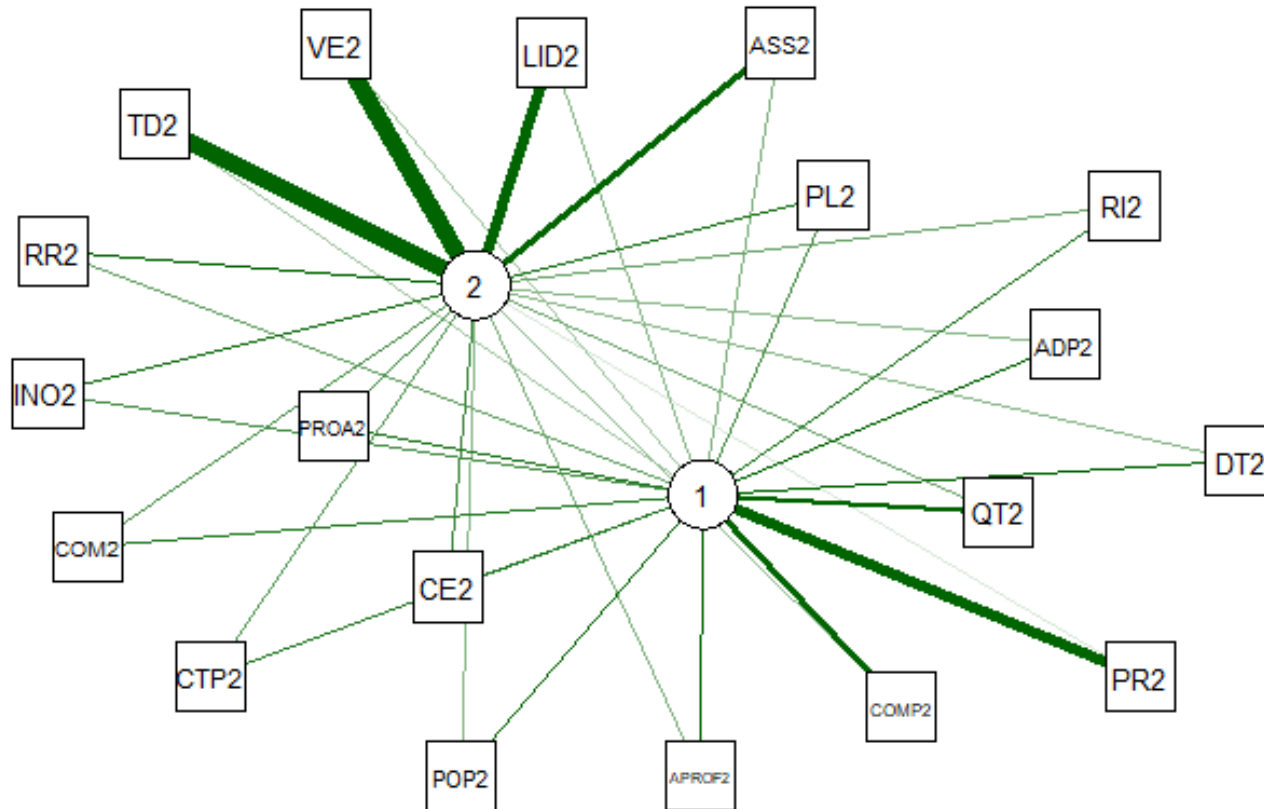
Carga dos Componentes Rotacionados - Visão Elipse



Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Exigência GRADUADOS

Carga dos Componentes Rotacionados - Visão Spring



Análise Fatorial / Componentes Principais

Análise da Exigência GRADUADOS

- FATOR 1: PR + COMP + QT (54,9% Var)
- FATOR 2: T.D + V.E + LID + ASS (7% Var)

CONCLUSÕES

- A análise descritiva confirma que a distribuição amostral está garantido respostas heterogêneas e bem distribuídas entre a população da FAB.
- Ajustes feitos no questionário, como a alteração de Complexidade para 'Grau de Exigência trouxe um retorno positivo para a pesquisa.

CONCLUSÕES

- As competências essenciais, para os OFICIAS, foram:
 - IMPORTÂNCIA: V.E + T.D + LID
 - EXIGÊNCIA: T.D + V.E + R.R + ASS
- As competências essenciais, para os GRADUADOS, foram:
 - IMPORTÂNCIA: T.D + V.E + LID + ASS
 - EXIGÊNCIA: PR + COMP + QT

CONCLUSÕES

- Comparando o nível de importância desta pesquisa com os resultados da Análise de Juízes vemos que os resultados foram muito similares:
 - **IMPORTÂNCIA: V.E + T.D + LID (Oficiais – Final)**
 - **IMPORTÂNCIA: V.E + T.D + LID (Oficiais – AJ)**
 - **IMPORTÂNCIA: T.D + V.E + LID + ASS (Graduados – Final)**
 - **IMPORTÂNCIA: LID + T.D + V.E + ASS (Graduados – AJ)**

CONCLUSÕES

- Quanto ao nível de exigência, Graduados e Oficiais tem entendimentos próximos sobre quais os fatores demandam mais esforços dos militares da FAB, porém com percepções em magnitudes diferentes.
 - EXIGÊNCIA – Fator 1: T.D + V.E + R.R + ASS (Oficiais – Final)
 - EXIGÊNCIA – Fator 3: COM + QT (Oficiais – Final)
 - EXIGÊNCIA – Fator 1: PR + COMP + QT (Graduados – Final)
 - EXIGÊNCIA – Fator 2: T.D + V.E + LID + ASS (Graduados – Final)

Roteiro

- Introdução / Objetivos
- Metodologia
- Resultados
 - Análise Descritiva
 - Análise Fatorial / Componentes Principais
- Conclusões

Resultados Análise de Juízes Mapeamento de Competências Essenciais

