

应届生 2013

# 求职大礼包

腾讯篇

[应届生求职网 YingJieSheng.COM](http://YingJieSheng.COM) 编

应届生论坛腾讯版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-236-1.html>

应届生求职大礼包 2013 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>

# 目录

第一章、腾讯简介.....	5
1.1 腾讯公司信息.....	5
1.2 腾讯发展历程.....	5
1.3 腾讯业务体系.....	6
1.4 腾讯企业文化.....	7
1.5 腾讯薪酬福利.....	10
1.6 腾讯工作环境.....	11
第二章、腾讯笔试资料.....	12
2.1 腾讯 2010-2012 校园招聘笔试资料.....	12
2.1.1 2012 腾讯校园招聘笔试题目~产品类~.....	12
2.1.2 2012 校招北京产品笔试~没看到所谓的保密协议, 漏几个依稀记得的题目.....	13
2.1.3 2012 校招北京非技术类笔经.....	14
2.1.4 腾讯笔试(攒人品).....	14
2.1.5 武汉, 产品类, 谈谈笔经.....	15
2.1.6 腾讯技术类校园招聘笔试试题(A8 卷).....	15
2.1.7 2011 暑期实习生上海站笔试题(业务类)~~留给后人借鉴!.....	22
2.1.8 23 日腾讯产品笔经新鲜出炉(攒人品).....	22
2.1.9 2010 年 10 月 17 日笔试归来发帖攒人品!!! ——产品策划和运营.....	23
2.1.10 热乎乎的腾讯笔试.....	24
2.1.11 腾讯 2011 游戏策划四道大题省略版.....	24
2.1.12 腾讯 2011 产品策划类试题《哈尔滨》, 今天答完稍许记得些.....	25
2.1.13 腾讯 2011 校园招聘 武汉笔试归来.....	27
2.1.14 热乎乎的腾讯笔试归来.....	27
2.1.15 产品、游戏笔试归来.....	28
2.1.16 腾讯游戏策划--答案.....	28
2.1.17 成都笔试归来.....	29
第三章、腾讯面试资料.....	30
3.1 腾讯 2010-2012 校园招聘面试资料.....	30
3.1.1 小本大战企鹅--从霸笔到 HR.....	30
3.1.2 记录第一次霸面(南京产品类).....	33
3.1.3 苦逼文科孩纸笔试+1、2 面结果未知 行政类.....	34
3.1.4 深圳产品--总监面&HR.....	38
3.1.5 武汉产品类: 笔试、一面群面+2v1、二面总监面、三面 HR 面.....	38
3.1.6 吐槽吐槽、武汉腾讯研发类一面.....	42
3.1.7 求职路上处女面与处女霸面——tx 广州站产品类笔经及群殴经.....	43
3.1.8 HR 面归来, 5 天腾讯之路小总结, 积攒 RP.....	47
3.1.9 腾讯财务类三面归来(攒 RP).....	51
3.1.10 成都, 产品, 二面经验.....	52
3.1.11 成都产品策划/运营 二面+三面+hr 面.....	53
3.1.12 广州产品一面归来, 写面经求 RP.....	55
3.1.13 2011 年 • ~腾讯武汉产品 • ~~HR 面结束之后 • ~~.....	55

3.1.14 上海产品面经---从霸笔到等 OFFER .....	56
3.1.15 腾讯——我的产品二面 .....	58
3.1.16 武汉技术类一面经验 .....	59
3.1.17 腾讯武汉站，群殴归来。。。。血腥！血腥！ .....	60
3.1.18 腾讯产品类面经（笔试——三面） .....	61
3.1.19 广州产品三面霸面 4 月 26 日 .....	64
3.1.20 广州产品二面 4 月 25 日上午 .....	65
3.1.21 2011 4 月 24 日成都产品类群面总结 .....	66
3.1.22 北京内容编辑一面归来 .....	67
3.1.23 产品从霸面到三面 .....	67
3.2 腾讯 2010 暑期实习生招聘面试资料 .....	69
3.2.1 腾讯实习二面三面经验 .....	69
3.2.2 广州腾讯产品霸二面~小小经历分享 .....	71
3.2.3 据说是腾讯的面试群殴淘汰标准 .....	72
3.2.4 腾讯实习生,产品策划二面面经 .....	72
3.2.5 西安腾讯客户端方向面试（详细） .....	73
3.2.6 西安一面面经，七上八下 .....	74
3.2.7 广州产品二面经历 .....	75
3.2.8 腾讯实习生 产品策划群面 .....	76
3.2.9 Tencent——姐的第一次正式面试（到 HR 面，祈祷 offer，积攒 RP!） .....	77
3.2.10 腾讯 笔试+初试+二面 .....	78
3.2.11 处女面的悲剧(成都产品策划) .....	80
3.2.12 北京 2010 腾讯产品岗位五面走来(面试问题详细记录) .....	81
第四章、腾讯求职综合经验 .....	83
4.1 从看戏到入戏---广州游策笔试到 hr 面（上） .....	83
4.2 从看戏到入戏---广州游策笔试到 hr 面（下） .....	88
4.3 第一次发帖，腾讯面经，谢谢大家 .....	91
4.4 从笔试到终面 .....	93
4.5 初遇腾讯，面试感想（走了三面） .....	94
4.6 2011 年广州站游戏策划笔试到三面经历。。求 RP! ~ .....	97
4.7 零碎记录（哈尔滨研发类，等 hr 面，攒 rp） .....	98
4.8 我也来说说腾讯的面经~给后人一些可取的经验和教训吧 .....	99
4.9 上海产品类从笔试到 hr 终面流水账，为最终 offer 攒人品， .....	102
4.10 企鹅历险记——2010tx 北京产品综合经验（已接到 offer 散祝福） .....	104
4.11 【北京】腾讯游戏策划从笔试到 HR，努力攒 RP .....	107
4.12 游戏策划止步 3 面总结下 .....	108
4.13 2011 年校园招聘腾讯游戏策划广州区面经~~请轻拍~~ .....	109
4.14 我的腾讯面试经历-技术类 .....	112
4.15 未来的路还很长，再见成都。腾讯，有缘再见 .....	112
附录：更多求职精华资料推荐 .....	114

#### 内容声明：

本文由应届生求职网YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑，内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献，内容属于我们广大的求职同学，欢迎大家与同学好友分享，让更多同学得益，此为编写这套应届生大礼包 2013 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作！

应届生求职网 [YingJieSheng.COM](http://www.yingjiesheng.com)

# 第一章、腾讯简介

## 1.1 腾讯公司信息



腾讯公司成立于 1998 年 11 月，是目前中国最大的互联网综合服务提供商之一，也是中国服务用户最多的互联网企业之一。成立十多年以来，腾讯一直秉承一切以用户价值为依归的经营理念，始终处于稳健、高速发展的状态。2004 年 6 月 16 日，腾讯公司在香港联交所主板公开上市（股票代码 700）。

用互联网的先进技术提升人类的生活品质是腾讯公司的使命。腾讯 QQ 的发展深刻地影响和改变着数以亿计网民的沟通方式和生活习惯，它为用户提供了一个巨大的便捷沟通平台，在人们生活中实践着各种生活功能、社会服务功能及商务应用功能；并正以前所未有的速度改变着人们的生活方式，创造着更广阔的互联网应用前景。

目前，腾讯以“为用户提供一站式在线生活服务”作为自己的战略目标，并基于此完成了业务布局，构建了 QQ、腾讯网（QQ.com）、QQ 游戏以及拍拍网这四大网络平台，形成中国规模最大的网络社区。在满足用户信息传递与知识获取的需求方面，腾讯拥有门户网站腾讯网（QQ.com）、QQ 即时通讯工具、QQ 邮箱以及 SOSO 搜索；满足用户群体交流和资源共享方面，腾讯推出的 QQ 空间（Qzone）已成为中国最大的个人空间，并与我们访问量极大的论坛、聊天室、QQ 群相互协同；在满足用户个性展示和娱乐需求方面，腾讯拥有非常成功的虚拟形象产品 QQShow、QQ 宠物、QQ 游戏和 QQMusic/Radio/Live（音乐/电台/电视直播）等产品，同时，还为手机用户提供了多种无线增值业务；在满足用户的交易需求方面，c2c 电子商务平台——拍拍网已经上线，并完成了和整个社区平台的无缝整合。截至 2009 年 9 月 30 日，腾讯即时通讯工具 QQ 的注册帐户总数已经达到 10.57 亿，活跃帐户数达到 4.849 亿，最高同时在线帐户数达到 7,550 万。“QQ 游戏”门户最高同时在线帐户数达到 570 万。腾讯网（QQ.com）已经成为了中国浏览量第一的综合门户网站，电子商务平台拍拍网已经成为了中国第二大的电子商务交易平台。

面向未来，坚持自主创新，树立民族品牌是腾讯公司的长远发展规划。目前，腾讯 60% 以上员工为研发人员。腾讯在即时通讯、电子商务、在线支付、搜索引擎、信息安全以及游戏方面等都拥有了相当数量的专利申请。2007 年，腾讯投资过亿元在北京、上海和深圳三地设立了中国互联网首家研究院——腾讯研究院，进行互联网核心基础技术的自主研发。腾讯的自主创新工作已经进入到企业开发、运营、销售等各个环节当中。腾讯正逐步走上自主创新的民族产业发展之路。

成为最受尊敬的互联网企业是腾讯公司的远景目标。因此，腾讯一直积极参与公益事业、努力承担企业社会责任、推动网络文明。2006 年，腾讯成立了中国互联网首家慈善公益基金会——腾讯慈善公益基金会，并建立了腾讯公益网（gongyi.qq.com），专注于辅助青少年教育、贫困地区发展、关爱弱势群体和救灾扶贫工作。目前，腾讯已经在全国各地陆续开展了多项公益项目。腾讯正以自身努力去不断为“和谐社会”的建设做出贡献，成为一个优秀的企业公民。

## 1.2 腾讯发展历程

### 腾讯 QQ 同时在线人数破亿

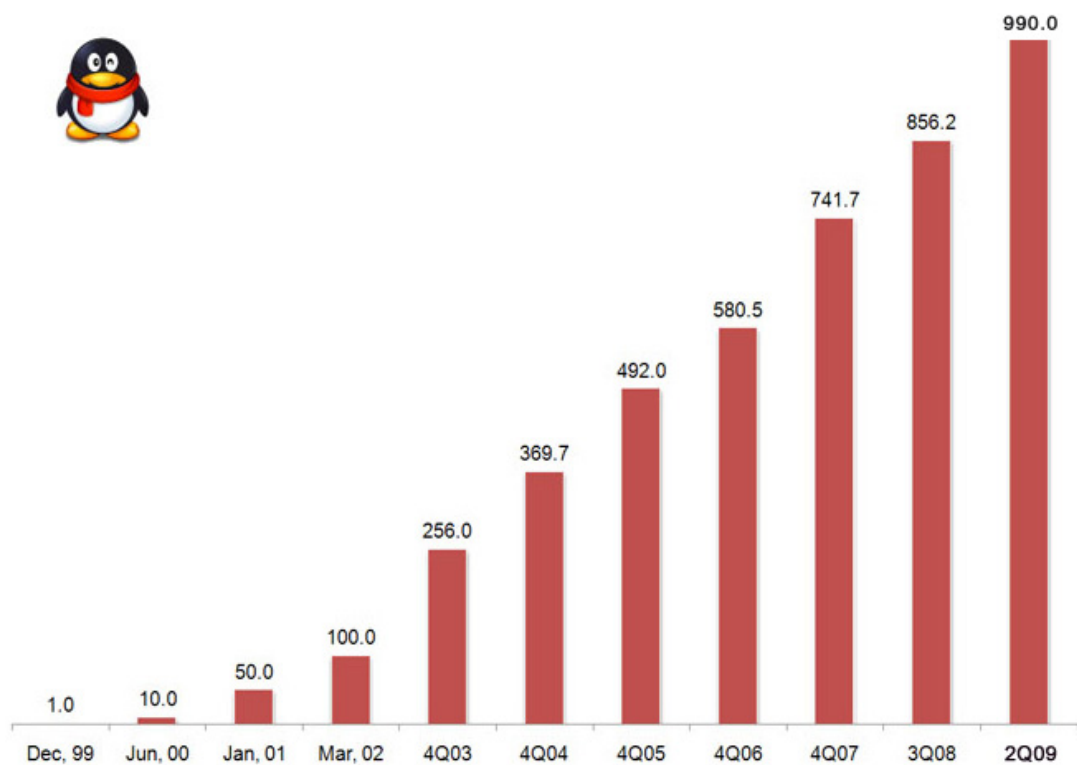
2010 年 3 月 5 日 19 时 52 分 58 秒，腾讯 QQ 同时在线用户数突破 1 亿，这在中国互联网发展史上是一个里程碑，也是人类进入互联网时代以来，全世界首次单一应用同时在线人

数突破 1 亿。

发展简图



QQ 注册帐户总数(百万)



### 1.3 腾讯业务体系

腾讯已形成了即时通讯业务、网络媒体、无线互联网增值业务、互动娱乐业务、互联网增值业务、电子商务和广告业务七大业务体系，并初步形成了“一站式”在线生活的战略布局。

即时通讯业务

<http://www.tencent.com/zh-cn/ps/imservice.shtml>

网络媒体

<http://www.tencent.com/zh-cn/ps/onlinemedia.shtml>

无线互联网增值业务

<http://www.tencent.com/zh-cn/ps/mtservices.shtml>

互动娱乐业务

<http://www.tencent.com/zh-cn/ps/ieservice.shtml>

互联网增值业务

<http://www.tencent.com/zh-cn/ps/internetservice.shtml>

电子商务

<http://www.tencent.com/zh-cn/ps/ecommerce.shtml>

广告业务

<http://www.tencent.com/zh-cn/ps/adservice.shtml>

## 1.4 腾讯企业文化

### 愿景：最受尊敬的互联网企业

\* 腾讯将以长远的眼光、诚信负责的操守、共同成长的理念，发展公司的事业。与公司相关利益共同体和谐发展，以受到用户、员工、股东、合作伙伴和社会的尊敬为自身的自豪和追求；

\* 坚持“用户第一”理念，从创造用户价值、社会价值开始，从而提升企业价值，同时促进社会文明的繁荣；

\* 重视员工利益，激发员工潜能，在企业价值最大化的前提下追求员工价值的最大实现；

\* 通过成熟有效的营销、管理机制，实现企业健康、持续的利益增长，给予股东合理的回报；

\* 与所有合作伙伴一起成长，分享成长的价值；

\* 不忘关爱社会、回馈社会，以身作则，推动互联网行业的健康发展；

\* 互联网不分国界，在全球互联网行业、全球华人社区不断强化腾讯的影响力，保持综合实力在全球前三名。

### 使命：通过互联网服务提升人类生活品质

\* 腾讯以高品质的内容、人性化的方式，向用户提供可靠、丰富的互联网产品和服务；

\* 腾讯的产品和服务像水和电一样源源不断融入人们的生活，丰富人们的精神世界和物质世界；

\* 持续关注并积极探索新的用户需求、提供创新的业务来持续提高用户的生活品质；

\* 腾讯通过互联网的服务，让人们的生活更便捷和丰富，从而促进社会的和谐进步。

### 价值观：正直，尽责，合作，创新

正直：

\* 做人德为先，正直是根本；

\* 保持公正、正义、诚实、坦诚、守信；

\* 尊重自己，尊重别人，尊重客观规律，尊重公司制度，从而自爱自强。

尽责：

\* 负责是做好工作的第一要求；

\* 不断追求专业的工作风格，不断强化职业化的工作素质；

\* 有强烈的责任意识，有杰出的肩负责任的能力，有勇于承担责任的品格。



合作：

- \* 团队优秀才能真正成就个人的优秀，与环境和谐发展是企业基业长青的基础；
- \* 积极主动，重视整体利益，从而创造优秀的团队绩效；
- \* 放眼长远，胸襟开阔，不断追求优秀的合作境界。

创新：

- \* 创新不仅是一种卓越的工作方法，也是一种卓越的人生信念；
- \* 在方式、方法、内容上，时时寻求更好的解决方案，精益求精，谋求更好的成果水平；
- \* 不断激发个人创意，完善创新机制，以全面的技术创新、管理创新、经营模式创新，推动公司的不断成长。

### **企业精神：锐意进取，追求卓越**

锐意进取

- \* 目光向前，不仅去做，而且要执着地去做；
- \* 坚韧不拔，任何困难和挫折也阻挡不了腾讯一往无前的意志；
- \* 勇于变革，善于变革，以变革求生存、求发展；
- \* 培养提高学习能力，善于学习，持续学习。

追求卓越

- \* 在市场竞争中不断取胜，在反省中超越自我，在学习中超越平庸、不断进步；
- \* 实现目标后体验成功的快乐，追求过程中体验奋斗的乐趣。

### **经营理念：一切以用户价值为依归，发展安全健康活跃平台**

一切以用户价值为依归

- \* 坚持“用户第一”理念，为用户创造价值、维护用户正当利益是经营的第一要务；
- \* 保持对用户需求的敏感，重视用户的消费体验，服务水平适当超出用户的期望；
- \* 注重培育用户的满意度和忠诚度，不断提高与用户沟通的服务水平；
- \* 以用户价值的最大化创造公司价值的最大化。

发展安全健康活跃平台

- \* 以即时通信和门户网站“一纵一横”为核心，构建最佳业务架构和产品组合，兼顾技术开拓、利润获取、竞争优势，有效支持公司稳健发展；
- \* 所有公司产品和服务要树立健康社会的理念，肩负培育行业良性发展秩序的责任，引领行业运行规则，最有效地推动社会文明的进步；
- \* 保持高度的危机意识，准确把握市场机遇、有效降低经营风险；
- \* 以良好的机制和制度，保持公司的技术活力、竞争活力和成长活力。

### **管理理念：关心员工成长、强化执行能力、追求高效和谐、平衡激励约束**

关心员工成长

- \* 重视员工的兴趣和专长，以良好的工作条件、完善的员工培训计划、职业生涯通道设计促进员工个人职业发展；
- \* 重视企业文化管理，以健康简单的人际关系、严肃活泼的工作气氛、畅快透明的沟通方式，促进员工满意度的不断提高，使员工保持与企业同步成长的快乐；
- \* 激发员工潜能，追求个人与公司共同成长。作为个人要有先付出的意识，甘于为团队奉献智慧和勤奋，以优秀的团队成就个人的优秀。

强化执行能力

- \* 再好的研究策划，没有好的执行就会成为空谈。强力执行是腾讯在管理上的核心原则之一
- \* 良好的执行力，要依靠优秀的机制、规范的制度、精诚的合作、有效的激励、感人的榜样，但最重要的，要依靠每位腾讯人对公司的热爱和对工作的负责精神；
- \* 谋定而后动才能果决执行，要精于总结，执行才能不断完善。



追求高效和谐

- \* 由于公司规模扩大，必须形成规范高效的管理机制，保持较高的公司系统运作效率；
- \* 根据公司发展阶段和业务变化，动态优化企业的管理，形成和谐有序的内部环境；
- \* 在高效与和谐的环境下，坚持结果导向的管理原则，有效支持公司经营目标的实现。

平衡激励约束

\* 根据工作贡献和成果价值，形成差异化的激励机制，有效激发员工的主观能动性和创造性；

\* 在大力推动员工了解制度并理解和认同的基础上，强化制度的有效实施，形成无形但有效的内部约束机制；

- \* 强调激励与约束相结合、保持平衡有度，为实现内部管理提供有力保障。

### 腾讯人才培养理念与体系

#### 腾讯培训发展之道

腾讯向来视人才为第一财富，高度重视对人的培养。人才培养本着为公司战略、企业文化建设服务的理念，通过帮助员工提升工作绩效和个人能力，推动员工与公司的共同成长。

2007年8月，腾讯学院成立，围绕着为公司培养更多更好的人才的核心目标，学院致力于搭建一个有腾讯特色的学习型组织。学院的使命是通过提供多样的学习与发展方式，成为：员工3A(3A: Anytime, Anywhere, Anyway)学习的知识银行；经理人培养团队的黄埔军校；公司知识管理的最佳平台。学院现拥有超过百人的内部兼职讲师队伍、超过百门的自主研发课程和过千门的网络课程。对外，学院与哈佛、中欧、长江商学院及惠普商学院、爱立信中国学院、摩托罗拉大学等知名企业大学建立了合作关系，员工可接触到外部顶尖的专家讲师和顾问。同时引进了全球范围内领导行业标准的培训管理与在线学习系统(内部称Q-learning系统)，目前这套系统正在影响着越来越多的腾讯人的学习习惯。

#### 腾讯人才培养体系简介

##### \*新人培训

根据入职新人的不同特点，公司安排了不同系列的新人培训：

校园招聘新人培养：新人进入岗位前首先进行为期10天的内容丰富的封闭培训。进入工作岗位后，60/90天回顾营和针对岗位量身定做的岗位培训可以使新人们得到来自公司和伙伴的支持。

社会招聘新人培训：每位社会招聘进入公司的新员工，都有机会参加为期3天半的入职集训，一系列精心呈现的课程将帮助到新同事迅速了解腾讯，获得工作必须的知识，并建立在公司的第一笔人脉资源。

导师制：每一位新入职的员工都有一位资深员工来担任导师。

##### 双通道的员工职业发展体系

腾讯员工可以根据自己的特长和兴趣，选择走管理的发展通道，也可以选择技术、设计、产品、市场等专业发展通道，在专业通道上发展可以获得和管理通道发展相同的认可和回报。

公司针对不同专业类别员工在不同职业发展等级上，都设计有配套的能力要素，使员工清楚的知道自己应该努力和发展的方向；同时公司还根据能力要素标准，设计了一系列的职业培训，帮助员工尽快达到能力要求，实现发展目标。

##### 全面多样的经理人领导力发展培养体系

腾讯公司结合公司领导力模型特打造了全面的领导力发展培养体系。无论是后备干部、新任干部还是成熟干部，无论是基层干部、中层干部还是高层管理干部，都可以在腾讯领导力发展培养体系中找到对应的培训方案。

## 1.5 腾讯薪酬福利

为了吸引、激励和保留优秀人才以帮助公司达成战略目标，公司在兼顾市场竞争力和内部公平性的基础上，为员工提供全面的、富有竞争力的报酬体系，包括固定工资、年终服务奖金、绩效奖金、专项奖励、股票期权、全薪病假、年休假、社会保险、商业保险、免费夜宵/班车、婚育礼金、年度健康体检、员工救助计划等。



### 固定工资

我们根据员工的岗位为员工提供具有市场竞争力的固定工资，并在每年根据最新市场趋势、员工的薪酬水平以及绩效水平进行综合的回顾和审阅。

### 年度服务奖金

为了感谢员工一年来贡献，我们根据员工当年在公司的服务时间，为员工提供年度服务奖金即年底双薪。

### 绩效奖金

年度结束后，我们会根据公司整体业绩和员工绩效表现提供绩效奖金。绩效奖金与员工绩效和贡献紧密联系，体现与公司员工共同成长、共分享的理念。

### 专项奖励

在加入腾讯大家庭后，员工将有众多的机会成为公司的“明星”。我们设立了多项的奖励项目认可每一个有杰出贡献的员工及团队，如“星级员工”、“星级团队”等公司级和系统级专项奖励等，主要以精神激励及实物奖金的形式奖励有突出表现和贡献的员工，向全体员工宣传“明星”们的闪光点，以树立良好的楷模。

### 股票期权

我们为绩效表现持续优秀，且有志于在公司长期发展的骨干员工提供公司股票期权，旨在通过分享公司业务增长，使员工个人利益与公司发展的长远利益紧密结合在一起。

### 完善的福利

#### 社会保险

我们为员工提供完善的保障计划，包括国家法定的养老保险、医疗保险、工伤保险、失

业保险、生育保险及根据政府政策缴纳住房公积金。

### 商业保险

为更好地解除员工基本生活的后顾之忧，公司为员工投保了团体商业补充医疗保险，在原有社会保险之外，员工还享有意外医疗保险、重大疾病保险、女性生育保障、团体定期寿险等。

### 员工假期

法定假期方面，我们提供：年休假、带薪病假、双休日/法定公众假期、婚假、丧家、产假、陪产假、哺乳假等相关假期。

### 员工关怀与救助计划

我们为员工提供多种福利计划旨在为员工创建舒适的工作环境，并实现工作生活的平衡。这些福利计划包括：各种员工俱乐部、部门活动经费、年度旅游、免费班车/夜宵、婚育礼金以及入职周年纪念 Q 币、员工救助计划等。

### 暑期实习

对于暑期实习生，若实习期间工作所在地与其家庭或学校所在地非同一城市，将享有公司提供的交通补贴和住宿补贴，同时，实习生还享有办公环境内的公共休闲娱乐设施，加班宵夜和班车等福利。我们还为实习生购买意外伤害商业保险。

## 1.6 腾讯工作环境

**腾讯大厦：**腾讯希望提供给员工一个舒适和健康的工作环境，同时希望大家像爱护自己的家一样爱护公司。将家里打扮的干净漂亮，你的心情也会喜悦与高兴。



**办公环境：**历经十年的梦想，腾讯终于在自己启程的地方，有了自己的家。腾讯大厦，不仅是腾讯人梦想的实现，更是大家快乐的家园。



**总办午餐日** 现场打探总办成员的八卦消息，访谈他们的心路历程及财富人生。对话节目，每两周在员工与总办之间开展。实话实说，艺术人生。

**家属开放日** 公司每半年一次组织“家属开放日”，不仅让你的家人更了解你的工作环境，也更了解你的才华与成就。

**创新大赛** 腾讯相信给你一个舞台，你可以展现更大的精彩。每年一度的公司创新大赛，便是一个绝佳的场合。让你在没有天花板的舞台上自由飞翔。

**员工大会** 每年年底举行的员工大会，是腾讯年底的“两会”之一。通过公司总办领导在大会上的发言，使全员了解公司未来发展方向以及公司战略，并对年度先进团队和个人进行表彰。

## 第二章、腾讯笔试资料

### 2.1 腾讯 2010-2012 校园招聘笔试资料

内容包括腾讯 2010 校园招聘和暑期实习生招聘的笔经

#### 2.1.1 2012 腾讯校园招聘笔试题目~产品类~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-989148-1-1.html>

虽然我笔试就挂了 但是还是把题目发上来吧 让以后的童鞋们能够有的参考.....

2012 年校园招聘 业务类测试题（A3 卷）北京考点 10 月 15 日



考试时间 60 分钟，从 10 点到 11 点，整张试卷分四大部分，第一部分数据分析，第二部分逻辑推理，第三部分阅读理解，第四部分论述题。前三个部分都是单选，一共 40 题。最后论述 2 道大题。

让人很悲催的是，考试时间很紧张，所谓我放弃了 5 到阅读理解题，直接开始做论述，最后才发现，论述题不算分数!!! 所以也提醒大家，以后做笔试之前，一定要看好分值，再选择如何开始。

下面说说试卷内容，应该说整张试卷难度中等，不是很难，但是有大量的计算题，非常耗费时间，我们考场管的比较松，所以有童鞋直接就用计算器了，但是我没好意思，只好一步一步自己算。

#### 第一部分数据分析

这部分题计算量最大，整个部分分为三个大题，每个大题 5 个小题。第一大题是有关股票价格计算的，很简单，一共 5 个小题；第二大题是讲杭州 GDP 的，这个题目计算量巨大，可能跟我本科开始就没有学过数学的缘故，找不到什么简单地方法，所以只能慢慢算，这个大题耗费的时间也比较多。第三大题是讲进出口构成表的 神马玩意儿的，也是 5 个题目，但是这一大题没什么计算，主要考察的读表统计的能力。

#### 第二部分逻辑推理

这部分就是普通的行测题，一共有 10 道选择。难易程度跟公务员的差不多。

#### 第三部分是阅读理解

这部分一共有 15 道选择。也是行测类型的，读一段话，做选择。所以也比较花时间，因为要读 15 段话.....

#### 第四部分是论述题

这部分最坑爹，以为是有分数的，最后才发现，前面 40 道选择，一题 2.5 分.....

两道大题，第一题貌似是说目前的搜索引擎情况如何？下一代怎么样？

第二题是讲 google 替代 yahoo, facebook 替代 google, 类似这个意思的题目，让你对这样的现象谈看法。（这题我没做，因为这会儿已经发现论述题没分数了）

就是这样了，攒 RP 了~希望能在未来给要报考腾讯的兄弟姐妹帮帮忙~

## 2.1.2 2012 校招北京产品笔试~没看到所谓的保密协议，漏几个依稀记得的题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-975438-1-1.html>

考试时间一个小时，确实有点小紧张，发几道题求人品！  
卷子分四个部分

第一部分是看材料分析计算，不难，但是急的时候容易看错题目和数字，这一块纯粹靠冷静，题目太长记不清，就不发了

第二部分是逻辑推理，八 2 道还记得的

1、自动扶梯，男孩 1 秒 2 个台阶，40 秒走完，女孩 2 秒 3 个台阶，50 秒走完，问扶梯静止有多少个台阶

2、一个长方体，长宽高是 20、8、2，问一张多大的白纸才能把它包住。选项有 A24、21 B24、17 C25、16 D21、18（不知道有没有记错）

第三部分是语言理解，推荐看姬雪松那本《行政职业能力测试真题库》，我做到一样的题了，不过杯具的没有记住答案，不过也不会很难

第四部分是两道论述题

1 现在的搜索引擎能不能满足用户？你理解的下一代搜索引擎会是怎么样的

2 打败 yahoo 的不是另一个 yahoo，而是 google；打败 google 的不是又一个 google，而是 facebook。。。谈理解

今天早上是霸笔，在这感谢乌龟同学给我转发了他的短信，虽然没用上，但是能在找工作的途中遇到愿意互帮互助的朋友，非常开心！

祝所有在努力的同志们 rp 高高，顺利拿到自己想要的 offer 啊!!!

保佑我能杀到 hr 面，到时候一定上来写面经!!

## 2.1.3 2012 校招北京非技术类笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 15 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-974721-1-1.html>

看腾讯的版都没啥笔经啊 刚刚考完还热乎的笔经 进来啰嗦两句吧 算是攒人品了~

关于霸笔 恩腾讯霸笔的还真挺多的 一没邀请信 二没座位号 所以.....恩恩 其实霸笔也有无可奈何 我觉得无所谓啦 不拘一格降人才嘛

恩正题 60 分钟 满分 100 选择题 40 道 分数据分析题，逻辑推理题和阅读理解题。数据分析就是读图题，感觉像中文版的 SHL，但是比那个简单。逻辑推理感觉是图形推理+小学奥数题，呵呵~题都不难，认真点心态好些应该没问题吧。。。阅读理解题就是一段话支持啊削弱啊假设啊，楼主没看过公务员考题，据说是行测，但我倒觉得也是 GMAT 逻辑中文版 呵呵~然后最后就是选做的论述题了，今年问什么搜索引擎的发展 还有什么打败 yahoo 的不是更强大的 yahoo 而是 google，打败 google 的不是更强大的 google 而是 facebook 你怎么看~恩 就是这样~中科院海笔~呵呵 希望对明年的小盆友有用吧 貌似今年的都今天笔完了吧~

## 2.1.4 腾讯笔试（攒人品）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-966955-1-1.html>

第一部分是行测题 材料题 推理题 阅读理解

第二部分是讨论题

题量比较大，规定时间内一般做不完，但不排除牛人的。



行测题难度一般 准备过公务员考试的应该没有问题  
讨论题今天碰到的是两个很有代表性的问题  
一个是腾讯的问题  
一个是腾讯想朝下一个方向发展的重心  
腾讯微薄为什么在 18-25 岁年龄段占有率小 原因 怎么解决  
第二个是关于女性门户网的建设  
很有意思的两个题  
平时多关注关注时政，解决没有问题

## 2.1.5 武汉，产品类，谈谈笔经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-966925-1-1.html>

教室安排很不合理，通知在一楼，去了外面贴个纸在 3 楼  
据我猜测，基本上投了简历，不是特别差的，都来笔试了，明显感觉比上午百度的人多很多!!  
还有外校的，比如华农，武大的  
教室不像百度贴了考号，进去随便坐，乱糟糟的，方便一些熟人坐在一起，互相借鉴答案 =

18 点 30 开始，一个小时，通知的是 2 个小时，题量有点大，

数据分析，数学推理，文字逻辑，2 个大题，选择题一个 2.5 分，40 个共 100 分，大题应该是选做，没有标明分数，时间是相当的紧。  
前面 15 个题可以估算，但是有些要精确到小数点才能确定大小，真是坑爹。前 15 个是一些表格，分析他的数据，很简单，初中水平即可。就是很耽误时间。毫无意义这些题目。  
后面 25 个题目，难度也不大，就是很耗费时间，要去算~~我表示压力很大

大题 2 个：

如果提高腾讯微薄 18~25 岁的人群覆盖率

从社区的角度谈女性购物网站如何提高销量。大概这样吧~

我看到好多人都是相互抄的，对了，带上自己的简历，会发一个回形针夹住简历，一起交上去，霸笔的人不用

就这些，选择题就不说具体题目了，你不会遇到原题的。

攒人品~等笔试结果

PS，上午群 P 了，等下一轮通知

## 2.1.6 腾讯技术类校园招聘笔试试题(A8 卷)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 8 月 7 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-908309-1-1.html>

**腾讯技术类校园招聘笔试试题(A8 卷)**

姓名:\_\_\_\_\_ 联系电话:\_\_\_\_\_ 简历编号:\_\_\_\_\_

学校:\_\_\_\_\_ 专业:\_\_\_\_\_ 学历:\_\_\_\_\_

## 一. 单选题(每题 4 分, 15 题, 共 60 分)

1. 考虑函数原型 void hello(int a, int b=7, char\*pszC="\*"), 下面的函数调用中, 属于不合法调用的是:

A.hello(5)      B.hello(5, 8)      C.hello(6, "#")      D.hello(0, 0, "#")

2. 下面有关重载函数的说法中正确的是:

A. 重载函数必须具有不同的返回值类型      B. 重载函数形参个数必须不同  
C. 重载函数必须有不同的形参列表      D. 重载函数名可以不同

3. 分析一下程序的运行结果:

```
#include<iostream.h>
class CBase
{
public:
CBase() {cout<<" constructing CBaseclass" <<endl;}
~CBase() {cout<<" destructing CBaseclass" <<endl;}
};
class CSub : public CBase
{
public:
CSub() {cout<<" constructing CSubclass" <<endl;}
~CSub() {cout<<" destructing CSubclass" <<endl;}
};
void main()
{
    CSub obj;
```

- |                           |                             |
|---------------------------|-----------------------------|
| A. constructing CSubclass | B. constructing CBase class |
| constructing CBaseclass   | constructing CSub class     |
| destructing CSubclass     | destructing CBase class     |
| destructing CBaseclass    | destructing CSub class      |
- C. constructing CBaseclass  
constructing CSubclass  
destructing CSubclass  
destructing CBaseclass
- D. constructing CSub class  
constructing CBase class  
destructing CBase class  
destructing CSub class

4. 在一个 cpp 文件里面, 定义了一个 static 类型的全局变量, 下面一个正确的描述是:

- A. 只能在该 cpp 所在的编译模块中使用该变量  
B. 该变量的值是不可改变的  
C. 该变量不能在类的成员函数中引用

D. 这种变量只能是基本类型(如 int, char)不能是 C++类型

5. 观察下面一段代码:

```
class ClassA
{
public:
    virtual ~ ClassA() {};
    virtual void FunctionA() {};
};

class ClassB
{
public:
    virtual voidFunctionB() {};
};

class ClassC : public ClassA, public ClassB
{
public:
};

ClassC aObject;
ClassA* pA=&aObject;
ClassB* pB=&aObject;
ClassC* pC=&aObject;
```

关于 pA, pB, pC 的取值, 下面的描述中正确的是:

- A. pA, pB, pC 的取值相同.                      B. pC=pA+pB  
C. pA 和 pB 不相同                              D. pC 不等于 pA 也不等于 pB

6. 参照 1.5 的代码, 假设定义了 ClassA\* pA2, 下面正确的代码是:

- A. pA2=static\_cast<ClassA\*>(pB);  
B. void\*pVoid=static\_cast<void\*>(pB);  
pA2=static\_cast<ClassA\*>(pVoid);  
C. pA2=pB;  
D. pA2=static\_cast<ClassA\*>(static\_cast<ClassC\*>(pB));

7. 参照 1.5 的代码, 下面那一个语句是不安全的:

- A. delete pA    B. delete pB    C. delete pC

8. 下列程序的运行结果为:

```
#include<iostream.h>
void main()
{
    int a=2;
    int b=++a;
    cout<<a/6<<endl;
}
```

- A. 0.5    B. 0    C. 0.7    D. 0.6666666—

9. 有如下一段代码:

```
#define ADD(x,y) x+y
int m=3;
```

$m += m * \text{ADD}(m, m);$

则  $m$  的值为:

A. 15    B. 12    C. 18    D. 58

10. 如下是一个带权的图, 图中结点 A 到结点 D 的关键路径的长度是:

A. 13    B. 15    C. 28    D. 58

11. 下面的模板声明中, 正确的是:

A. `template<typename T1, T2>`

B. `template<class T1, T2>`

C. `template<class T1, class T2>`

D. `template<typename T1; typename T2>`

12. 在 Windows 编程中下面的说法正确的是:

A. 两个窗口, 他们的窗口句柄可以是相同的    B. 两个窗口, 他们的处理函数可以是相同的

C. 两个窗口, 他们的窗口句柄和窗口处理函数都不可以相同.

13. 下面哪种情况下, B 不能隐式转换为 A?

A. `class B:public A{}`

B. `class A:public B{}`

C. `class B{operator A();}`

D. `class A{A(const B&);}`

14. 某公司使用包过滤防火墙控制进出公司局域网的数据, 在不考虑使用代理服务器的情况下, 下面描述错误的是“该防火墙能够( )”.

A. 使公司员工只能访问 Internet 上与其业务联系的公司的 IP 地址.

B. 仅允许 HTTP 协议通过, 不允许其他协议通过, 例如 TCP/UDP.

C. 使员工不能直接访问 FTP 服务器端口号为 21 的 FTP 地址.

D. 仅允许公司中具有某些特定 IP 地址的计算机可以访问外部网络

15. 数字字符 0 的 ASCII 值为 48, 若有以下程序:

```
main()
{
    chara=' 1', b=' 2' ;
    printf( "%c, ", b++);
    printf( "%d\n", b-a);
}
```

程序运行之后的输出结果是:

A. 3, 2    B. 50, 2    C. 2, 2    D. 2, 50

二. 填空题(共 40 分)

本程序从正文文件 `text.in` 读入一篇英文短文, 统计该短文中不同单词和它的出现次数, 并按词典编辑顺序将单词及它的出现次数输出到正文文件 `word.out` 中.

程序用一棵有序二叉树存储这些单词及其出现的次数, 一边读入一边建立. 然后中序遍历该二叉树, 将遍历经过的二叉树上的节点的内容输出.

程序中的外部函数

`int getword(FILE* pFile, char* pszWordBuffer, int nBufferLen);`

从与 `pFile` 所对应的文件中读取单词置入 `pszWordBuffer`, 并返回 1; 若单词遇文件尾, 已无单词可读时, 则返回 0.

`#include <stdio.h>`

`#include <malloc.h>`

`#include <ctype.h>`

`#include <string.h>`

```
#define SOURCE_FILE "text.in"
#define OUTPUT_FILE "word.out"
#define MAX_WORD_LEN 128

typedef struct treenode
{
    char szWord[MAX_WORD_LEN];
    int nCount;
    structtreenode* pLeft;
    struct treenode* pRight;
}BNODE;

int getword(FILE* pFile, char* pasWordBuffer, int nBufferLen);

void binary_tree(BNODE** ppNode, char* pszWord)
{
    if(ppNode != NULL && pszWord !=NULL)
    {
        BNODE* pCurrentNode = NULL;
        BNODE* pMemoNode = NULL;
        int nStrCmpRes=0;

        ____ (1) ____; pCurrentNode=*ppNode

        while(pCurrentNode)
        {

            nStrCmpRes = strcmp(pszWord, ____ (2) ____); pCurrentNode->nCount

            if(!nStrCmpRes)
            {
                ____ (3) ____; pCurrentNode->nCount++

                return;
            }
            else
            {
                ____ (4) ____; pMemoNode=pCurrentNode
                pCurrentNode =
nStrCmpRes>0?pCurrentNode->pRight :pCurrentNode->pLeft;
            }
        }
    }
}
```

```
pCurrent=new BNODE;

if(pCurrentNode != NULL)
{
    memset(pCurrentNode, 0, sizeof(BNODE));
    strncpy(pCurrentNode->szWord, pszWord, MAX_WORD_LEN-1);
    pCurrentNode->nCount=1;
}

if(pMemoNode==NULL)
{
    ____ (5) ____; *ppNode= pCurrentNode
}
else if(nStrCmpRes>0)
{
    pMemoNode->pRight=pCurrentNode;
}
else
{
    pMemoNode->pLeft=pCurrentNode;
}
}

void midorder(FILE* pFile, BNODE* pNode)
{
    if(____ (6) ____ ) return; !pNode || !pFile

    midorder(pFile, pNode->pLeft);
    fprintf(pFile, "%s%d\n", pNode->szWord, pNode->nCount);
    midorder(pFile, pNode->pRight);
}

void main()
{
    FILE* pFile=NULL;
    BNODE* pRootNode=NULL;
    char szWord[MAX_WORD_LEN]={0};

    pFile=fopen(SOURCE_FILE, "r");

    if(pFile==NULL)
    {
        printf("Can't open file %s\n", SOURCE_FILE);
    }
}
```



```
        return;
    }

    while(getword(pFile, szWord, MAX_WORD_LEN)==1)
    {
        binary_tree(__(7)__); // pRootNode, szWord
    }

    fclose(pFile);

    pFile=fopen(OUTPUT_FILE, "w");
    midorder(pFile, pRootNode);
    fclose(pFile);
}
```

三. 附加题(每题 30 分, 2 题, 共 60 分)

1. 从程序健壮性进行分析, 下面的 FillUserInfo 函数和 Main 函数分别存在什么问题?

```
#include <iostream>
#include <string>

#define MAX_NAME_LEN 20

struct USERINFO
{
    int nAge;
    char szName[MAX_NAME_LEN];
};

void FillUserInfo(USERINFO* parUserInfo)
{
    stu::cout<<"请输入用户的个数:";

    int nCount=0;
    std::cin>>nCount;

    for(int i=0;i<nCount;i++)
    {
        std::cout<<"请输入年龄:";
        std::cin>>parUserInfo->nAge;

        std::string strName;
        std::cout<<"请输入姓名:";
        std::cin>>strName;
        strcpy(parUserInfo->szName, strName.c_str());
    }
}
```

```
}

int main(int argc, char* argv[])
{
    USERINFO arUserInfos[100]={0};
    FillUserInfo(arUserInfos);

    printf("The first name is:");
    printf(arUserInfos[0].szName);
    printf("\n");
}
```

## 2.1.7 2011 暑期实习生上海站笔试题（业务类）~~留给后人借鉴！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 5 月 8 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-908428-1-1.html>

笔试时间 60 分钟，10 道图表题，10 道逻辑题，5 道理解题，每题 4 分，难度一般。

附加题 4 道，分值不知，但比较有意思。

- 1、有一栋写字楼，地处偏僻交通不便，设施也不完整，请你写一份详细的推广策划。
- 2、3G 是什么？请你为 3G 手机设计一款小游戏，简要说出你的设计思路。
- 3、列举 5 家网游公司和他们的代表性游戏，你评价网游的标准是什么？请列举 15 个要点。
- 4、B2C 是什么？列举主要的 B2C 公司。用 3 句话向一个老人介绍 B2C

## 2.1.8 23 日腾讯产品笔经新鲜出炉（攒人品）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=714948>

说真话，题目真不难，不过由于自己有事，所以 40 分钟交卷，如果给 1 个小时，我想应该可以冲击一下满分！

我在北航 304，说真话，很混乱，我到的时候好多霸笔的人都入座了，后来交了出去，其实不出去也没事，

证件也没查，差不多 10 点零五开始考的。

由于时间紧，没看到保密协议，所以就写点笔经吧

第一题，是一个看图题，是苏州园区的高科技比重题

差不多 5 到吧

然后是一个青年男女老师的统计题，难度也不大

然后是一些逻辑推论，

记得两个一个是关于 c 是哪国人，大概题意是，a,b,c,d 英法美德。其中，一个人学医的，b 是法国，且是英的朋友，c 不学医，且比德国人大。然后美国人。。

推论是 a 是美，b 法，c 英,d 德

然后还有一个乒乓球选人的题。

两个看图推论题，一个是问六边形的周长，一个是问空间想象（貌似经常遇到）

最后一个推理题是类似 今年 mars 的样题中的图形题

然后就是 5 个文字题，都挺简单的，一个讲北京拥堵，一个讲什么武侠文化，还有什么不记的了

一共 25 道题吧~

然后是附加题，

一个是设计网络模式的营销方案（电子商务，虽然之前做过，不过没时间考虑就放弃了）

一个是设计一个盲人拐杖

一个是 qq 和 msn 的优缺点对比，各十个

最后一个是 web2.0 的定义。然后。。。由于时间有限，就把第三个 qq 和 msn 的简单写了。

感悟，其实题目都很简单，不知道是不是真的要满分才能进笔试，我后面的一个人暑期过了笔试，但是 1 面挂了！

建议大家带计算器，计算题都不难，有计算器快很多，而且也不管，不知道用手机会管吗？

由于自己时间有限，所以 30 分钟前面，感觉有点紧张。

由于前面都是选择，所以才能半天出成绩，唉，希望自己不要被 bs，不过被 b 也正常~准备戒 q！

## 2.1.9 2010 年 10 月 17 日笔试归来发帖攒人品!!! ——产品策划和运营

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 10 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=708151>

南京的。先占座，慢慢补。

第一个大题是图表资料分析。很简单的，是人都会，就是：甲乙丙丁四个产品，计划数和实际生产数的问题，问哪个超额百分之几，谁产值最多之类的。

第二个大题是某电视机厂的总成本和销售额的坐标线，有个盈亏平衡点，问一些问题，比如达到纯利润 100 万要生产多少多少台电视机之类的，也很简单。

第三个大题是逻辑题。

第一个小题是 3 个特级国际象棋大师和 3 个国际象棋大师比赛得分的问题，赢特级大师得 2 分，赢大师得 1 分，特级大师输扣 2 分，大师输扣 1 分，某特级大师输了两次，问最高得多少分。

第二个小题是折叠盒子，从不同的方向看，看上面的标志是否是正确的。

第三个是 ABCDE 五人是亲戚，有 4 人每人说一句话，比如第一句说的是：B 是我父亲的兄弟，但不知道是谁说的，问五人关系。

第四个是三角形、长方形、大圆、小圆、平行四边形五个图形，选缺的那个就是了。

第五个是 11, 22, 33, 45, (), 71

第六个是几个等边三角形组成了一个梯形，里面最小的等边三角形边长为 a，问周长是多少？

第七个是一串常用英语单词的每个单词的第二个字母 N, W, H, O, I, I, ?, 推测下一个字母是什么

第八个是右边的数字的和减去左边数字的差等于中间数字。

第九个是甲乙丙和 ABC 三对情侣，有三句话描述六人关系的，问情侣对应关系是什么？

还有一道题我忘了，有记得的筒子在下面补下哈。

第四个大题是概括段落大意的题，比如根据这段文字，下面不正确的是哪个？这段文字说明了什么？

最后是附加题，是 4 个小题。

第一个小题是一家国际连锁洋快餐店的旁边是一家中式快餐店，洋快餐店因为资金雄厚，经常推出五彩纷呈的推广活动，而中式快餐店因为资金短缺，不能进行大规模推广活动，问中式快餐店怎样增加客流量。

第二个小题是设计一款商务单肩包，指出设计要素及原因。

第三个小题是问 QQ 空间属于哪一类网络形式，相对应的竞争产品有哪些？指出 10 个优点、10 个缺点，并对前 3 条详细论述。

第四个小题是什么是三网融合？指出三网融合的前景？

## 2.1.10 热乎乎的腾讯笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=702500>

今天怎么没有见签什么保密协议，那我就 YY 一下今天早上的笔试题吧：

一。数据资料分析

共 10 题，就是给几个图表，然后上面有数据，分析哪一年最大，最小，趋势，今年是去你啊多少%啊，这个一般都不难，最好带上计算器，计算方便。

二。逻辑加图形

1. 一个立体方块，问旋转后是什么样子

2. 9, 8, 6, 怎么组合=12; 7, 1, 4, 怎么组合=28; 7,6,2 怎么组合=(), 通过前两个发现规律，求第三组。

3. 找规律填数字 2,2,3,6,12,22, ()

4. 蜘蛛总矩形的一个点爬到最角点有几条路可走，这个矩形是竖着放的，中间有两天平行线。。。不能画图，只能这么说下吧。

三。一些阅读理解，就是行测里面的言语理

四，附加题，

1. 列举 QQ 的 10 种产品和对应竞争产品，评价优缺点，提供对策

2. 微博 的了解，认识，还有发展前景。

## 2.1.11 腾讯 2011 游戏策划四道大题省略版

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=702409>

一早就起床，和同学坐校车到天河客运站，再花了 90 元坐的士到华工（好心痛我的 MONEY 啊~~泪流满面:80），终于赶得及在 10 点到考场。第一次到华工，感觉很安静，安静得有点恐怖。平时在学校习惯了热闹的嬉闹声，一下子还不习惯，有点恍如到了空城的幻觉~~~~我在 A2104。监考的是个...可是说还算个帅哥把，感觉放在人群中像个学生，除了脸上痘痘多点以外~~~

总的来说，选择题容易，大题较难，得高分不容易~~~~

选择题做得挺顺利，考关于中国文化和动漫和世界杯的答得很顺利，专业的也不难。但是说到大题，就杯具了！因为是女生，本人最怕的就是计算题，而且，本人被光荣誉为“理科白痴”，高考数学不到总分的一半的人，基本上一般的计算题题目都看不明白的~~~偏偏，前面两道大题是计算题，我一看，立刻 PASS 了~~~下面说说这两道大题的详细题目，数据可能记得有点不清楚：

鉴于不知道有没有保密协议，所以省略一部分内容~~~~

1. 有个天平，有 X 克的面粉。现在要称三次就要称出 Y 克和 Z 克的面粉。

2. 给很多数据及两个职业，求两人攻击速度比例

给出 5 项游戏设定，这给出的 5 项设定不变的情况下，写出另外 5 项设定使 X 职业 PK Y 职业时有优势

这两道题看得我头晕眼花，由于时间紧，我光荣地放弃了，好心痛啊。。攻击速度比例我乱填，面粉的我乱写，5 项设定的我由于心急，又是交卷时才做的，连地形地势，风向，玩家操作熟悉程度，电脑配置等这些不沾边的都写上去了~！感觉：我好蠢好囧~！！看见旁边的男生们写满一大页，我寥寥几行字，真的有点悲凉~~！不过没办法，我 HATE 理科和数学~！！我一窍不通~！（继续泪流满面~~）

下面两题偏向文科设定类型的，我好感动啊，终于遇到比较拿手的了~~~

3. 厨房里的会议。给出几个厨房用具

说出做老大的理由。

这道题做得很 HIGH，而且很感兴趣，虽然不知道对不对，符不符合出题者意思，但是我将一半时间和精力花在这上面，设计了一个故事，因为写小说写童话是我拿手的，边写还边沉浸天马行空的幻想中。。算吧，我承认我的样子傻极了~！

4. 现在有一把神剑，，给它起一个名字并说出其能力

神剑收集的时长

这道，还好，玩了两年几的完美世界，平时十分喜欢里面武器装备的名字，还专门建立一个 WORD 文档把特殊的武器装备的名字和对应的诗词都收集齐~~~可惜，当时怎么也想不出一个好名字，我还想着写一句诗词来做名字的衬托呢，不过可惜，一点灵感也没。至于能力设定等什么的，也一时没灵感，就乱写，毫无逻辑。估计不会得高分，但也不会像那些讨厌的计算题那样一窍不通~~~~最冤枉的是，平时收集的资料一点用处也没~！！全部在考试时忘记~！！

估计得不了高分，也没机会面试了，特意将题目写出来让大家一起讨论分享。我一回到宿舍就叫男友将前面两道计算题做了出来，我看答案，还是不明白。。看到数据就烦，被男友说成是猪。。。

## 2.1.12 腾讯 2011 产品策划类试题《哈尔滨》，今天答完稍许记得些

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=702376>

展开整张试卷，首先感觉是题非常的多，而且考官告诉我们就六十分钟答完题，那个心理紧张的呀。。。

整张试卷略览一遍，大致分为四个部分，第一部分是数据分析，第二部分是智力解答，第三部分是阅读理解，第四部分是附加题

第一部分数据分析

大致是列出几个公司的年度收益表和被收购的价格，根据这些算一些被收购或者公司成

员年平均收益的数字

还有一道是列出了国内 2000 年到 2004 年的一些大中型企业的数目,科研型企业站的百分比,科研人员的数目,占总从业人员的百分比,科研费用,占总额的百分比

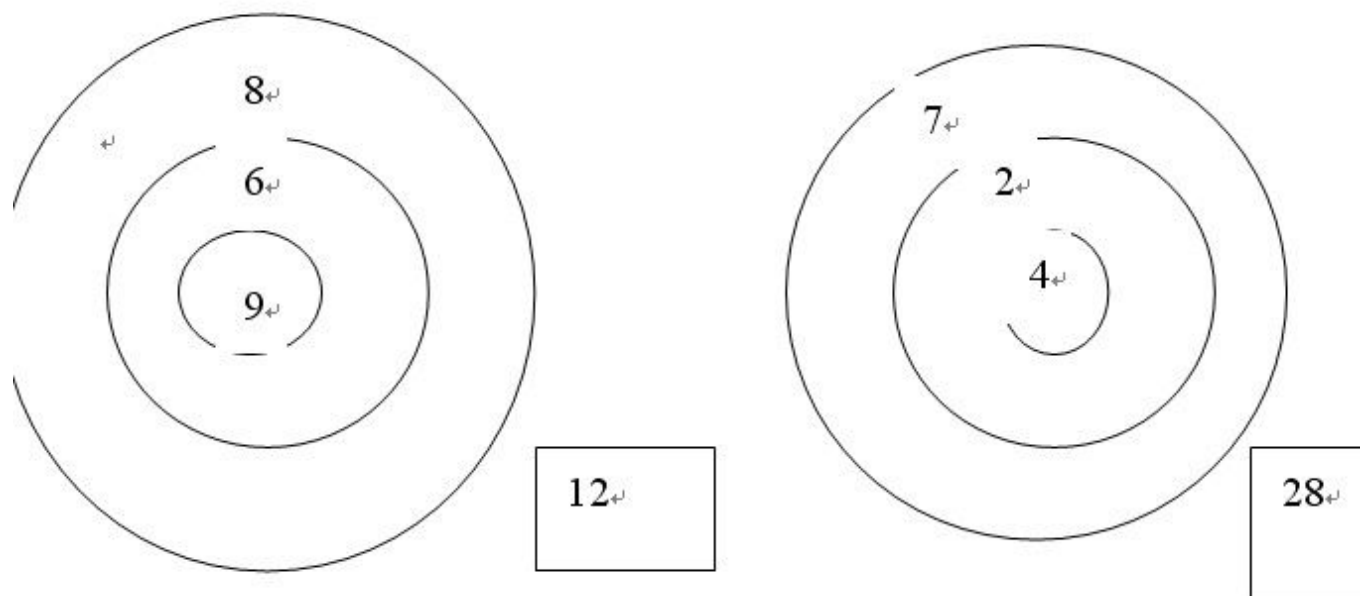
然后计算一些总数额之类的

第二部分智力解答

2, 2,3,6,10,22, ( ) 选择出最后一个数是多少

有十个人玩游戏,游戏时间是 30 分钟,还有五个替补队员,也得加入玩游戏,他们每个人玩游戏的时间都一样,问平均每人玩了多长时间?

A20min B15min C17min D23min



这道题我真没做出来

第四部分附加题

1、列出腾讯的十款产品和竞争对手的产品,并选一款对其作出评价看,说出他的优点和缺点,并提出你的改进之处

2、对腾讯的一款产品做一个市场策划,或者设计一个新的产品,并作说明

3、什么是 IM? 说明其作用? 有哪些公司现在拥有 IM? 对腾讯的 TM 做一个运营策划,使它相对于商务方面的 MSN 更广泛的应用于商务中、

记得的大概就这么多,希望全国各地笔试的朋友都能进入面试啊,加油



## 2.1.13 腾讯 2011 校园招聘 武汉笔试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=702329>

10 月 10 日在华科与武大参加笔试的有 4000 多人，估计在武汉是 40 个人竞争一个岗位，那是相当的惨烈。

废话少说，言归正传。分为四个题型：1 数字分析题 2 逻辑推理题 3 阅读理解题 4 附加题（不计分数，选做的）

我报的是非技术类的，所以没有涉及到编程之类的。今天的题目总体来说比较简单，有个好心态、清醒的头脑，是可以拿个高分的。

关于霸笔，我其实蛮讨厌这个字眼。既然在同等筛选条件下被 Out 了，又强行去笔试（当然没有收到通知了），这对于其他同学来说不是个好消息，也违反了腾讯公平竞争的招聘程序。所以，我不建议霸笔，相反找找自己的原因，为什么自己被 Out 了。

关于附加题：最好选一两个把握大的，否则即使每个都做了，也无济于事。比如说策划方案，你瞎写一通，还不如不写。

- 1 写出不少于 10 种腾讯的产品，及其你认为的优缺点（大致是这样）
- 2 写出一两个你使用过的腾讯产品，并与竞争对手的作比较。
- 3 就 微博、无线互联网、SNS、Web\_Game 选择一两个解释一下，并说说其未来的发展。
- 4 IM 的全称，说说它的特点；QQ 的市场份额大，但在商务人士中比例低于 MSN，现在请你为腾讯的为商务人士开发的 TM 产品做个市场策划方案。

附加题主要考考你对腾讯的了解程度，如果拿到了面试机会，这几个基本的问题，一定得多搜集信息！

祝大家好运！

## 2.1.14 热乎乎的腾讯笔试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=702326>

今天怎么没有见签什么保密协议，那我就 YY 一下今天早上的笔试题吧：

一。数据资料分析

共 10 题，就是给几个图表，然后上面有数据，分析哪一年最大，最小，趋势，今年是去你啊多少%啊，这个一般都不难，最好带上计算器，计算方便。

二。逻辑加图形

1。一个立方方块，问旋转后是什么样子

2。9， 8， 6， 怎么组合=12； 7， 1， 4， 怎么组合=28； 7,6,2 怎么组合=（），通过前两个发现规律，求第三组。

3。找规律填数字 2,2,3,6,12,22，（）

4。蜘蛛总矩形的一个点爬到最角点有几条路可走，这个矩形是竖着放的，中间有两天平行线。。。不能画图，只能这么说下吧。

三。一些阅读理解，就是行测里面的言语理

四，附加题，

1. 列举 QQ 的 10 种产品和对应竞争产品，评价优缺点，提供对策
2. 微博 的了解，认识，还有发展前景。

## 2.1.15 产品、游戏笔试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=702323>

如网上说的，全是很简单的计算题，拿计算器按几下就能出来，后来的那个先文字再理解的选择題感觉很恶心。

最好四个选做，我选了 2 个，感觉这个选做虽然不计分，但是会比正常的重要些吧，反正我是正面反面写满了

.....

不知道是不是因为游戏缺人缺的厉害，考场监考的一直问谁做完还想做游戏的题和他说。

于是，检查完自己的卷子后，大概 1 个小时 10 分钟吧，剩下 50 分钟要了份游戏的题，就想看看啥样，因为我平常一点游戏不玩~

还好前面的选择题都是些常识，东游记，安徒生之类的，凭常识就能选的，连我从来不看足球的都会选世界杯的题哈哈

不过后面的专业一点的游戏就不知道了，全是蒙的

最后几道大题，量东西的、算速度比例的还都不难，再后面就是全乱写的。最后一个题最后一个问没写完，2 个小时过去了。

交卷子想问下，游戏题答的很烂会不会影响产品的题，看他分开放了就没再问。

很奇怪为啥游戏是报的人太少，还是需要的人太多？另外笔试真的不难，完全没准备就可以去混的，不知道笔试会淘汰多少人。

## 2.1.16 腾讯游戏策划--答案

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=702288>

游戏策划的题不算难。选择题基本除了冷门都是很通俗的题目。当然，冷门的大家也都是猜的。所以没什么差距应该。

看大家纠结的应该就是最后 4 题。三四题都是自己编，自己编，时间够的都不成问题。分数差异不大。关键应该就是天平和数值的题。

先说说天平的题。并不是 6 楼所说的两次评分最后一次用砝码，这是错误的，因为限定了 3 步。还有一些人是这样写的：

1. 平分，得到左 70 右 70.

2. 左 70 再平分，得到左 35 右 35，然后左边放 2+7 砝码，为了使两边平衡，必须将先前的右 70 抠出一点放置于右 35，于是得到右 44.

3. 右 44 再平分，得到左 22 右 22，然后左边放砝码 2，抠出左边一部分使之平衡于是得到左 20 右 22.

那么，20+70 正是最终需求的 90.

乍一看这样的思路是正确的。但实际上是不行的。因为先前的左右 70 都不完整了，没有一

个完整的 70 克，即使得到了 20 克，你也得不到最终的 90 克。必须还得把 70 补全，那么就又多了一步。于是该解题错误。

正确的思路是：

- 1.左右平分，得左 70 右 70，左边放 7 右边放 2，抠出左边一部分使之平衡得到左 65，右 70
- 2.将右 70 再平分平分，得左 35 右 35，左边放 7 右边放 2，抠出左边一部分使之平衡得到左 30，右 35
- 3.将左 30 再平分，得左 15 右 15，左边放 7 右边放 2，抠出左边一部分使之平衡得左 10，右 15

那么，没有动过的部分是 65，35，10，15。

$90=65+10+15$ 。这就是最终答案。申明，我从没做过这个题，灵感来了写出来的。不要鄙视。

第二题是数值计算，计算攻速比的。考完后我问很多童鞋，答案五花八门，有 2.5，3.1，1.5 等等。当然，他们怎么计算的我不太清楚。思路也各不相同。但是正确的思路是：

- 1.剑士的伤害是  $100-30=70$ ，狂战的伤害是  $130-20=110$ 。何况剑士的暴击比狂战高，剑士暴击 20%狂战才 10%，就算大家都不爆白字平砍答案也在 2.0 之内。
- 2.剑士出爆伤害是 140，狂战是 220。如果设定 2 者都发动了 10 次攻击，那么剑士是 8 次平砍也就是  $8 \times 70$ ，2 次暴击  $2 \times 140$ ，狂战是 9 次平砍也就是  $9 \times 110$ ，1 次暴击  $1 \times 220$ 。
- 3.使上述伤害平衡，那么剑士的攻速比设为？，则  $(8 \times 70 + 2 \times 140) \times ? = 9 \times 110 + 220$

简略点可以直接写成：

$? = (70 \times 1.2) / (110 \times 1.1) = 1.7$ ，实际答案是 1.702，四舍五入后就是 1.7。

剩下的 2 题就是编下故事，取个名字，就是瞎编乱造，造的像样点就行，相信大家都没问题的。祝大家在接下来的面试中顺利。

## 2.1.17 成都笔试归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 10 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=702254>

早上游戏策划笔试题目不难。但是量很大。

第一部分基础知识题，基本上就是一些常识，除了个别几个冷门题目，其他都容易。

第二部分专业知识题，靠的很细，如果不是真的对游戏行业很了解的话有些题目还是有点难的。我觉得我看到考场有女生看到上面的专业题都蒙了。

第三部分简答题

一共四题，一道逻辑推理题，一道数值分析加设定，一道剧情编写，一道武器系统设定。。

好吧，这写才是纠结的题目

这四道题目除了第一道如果同学做过类似的题目很快就能做出（可惜我没做过。。。）

后面三道人——一道想做的完美都不是 10 分钟能搞定的。。。无论哪题估计拉个在职游戏策划他也要折腾半天。。只能说这个完全就是看看大家有没有这方面的潜力。。或者看看应聘者是不是真的了解游戏策划是干什么的。

总的坐下来感觉压力很大，基本做不完，反正我没做完，不知道有没有做完的。

## 第三章、腾讯面试资料

### 3.1 腾讯 2010-2012 校园招聘面试资料

#### 3.1.1 小本大战企鹅--从霸笔到 HR

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-984988-1-1.html>

一个人坐在腾讯大厦旁边的员工餐厅，写面经，多好的环境。温柔的灯光，优雅的员工，可爱的企鹅公仔，耳边是范玮琪的《我们的纪念日》。

刚才把宾客牌还给保安，我和言说，这是不是我最后一次进入这个大厦了。眼前回忆起一周来，在这个大厦里面的 5 轮厮杀，感慨颇多。

网申：

不知道为什么，我们 5 个进入总监面的小孩中，有 2 个是连网申都没有过的：我和言。

很勇敢的霸笔，很感谢某人，一直支持我。如果没有你，我不会那么平静面对 7 道关口，也不会那么容易霸笔成功，谢谢你。

笔试题型：

数字题，这里一定要学会估算，因为没有计算机的，不会估算你速度会非常慢。

逻辑题，分为数字逻辑，图像逻辑，文字逻辑。

阅读题，其实就是 gmat 的 verbal 部分变了中文，连连都行的。

深圳是一个很神奇的地方，广州、西安、武汉等等等笔试过的线只是 50 分。有人面试，总监说，76 分，很高。我面总监的时候，他说，你才 72.5 分。我愕然。

【深圳招的人非常少非常少，但是竞争压力非常大非常大，这是很畸形的，珠三角小孩，别来深圳，去广州。因为很多广州啊武汉啊等等等没过的人，都跑来 tx 深圳招聘了，深圳最后一批嘛】

晚上看了很多群面题目，总结了一下规律，就跑去面试了。

群面：

超级多人，腾讯的时间管理无比有问题，我们 11 点的组，都轮到了 1 点面试。其实，来腾讯的孩子们，都挺 aggressive 的，每人应该都看过了不少面经吧。大家一来就互相问名字，问学校，问专业。感觉大家都有能力，都有一些故事。我们组的人很强，都是很好的大学的 master，本科都不多，还有美国 top10 的小孩。他们貌似都很强，我和某人说话。某人很淡定，告诉我，不要怕，他们哪里差哪里差，AC 面的逻辑。谢谢你，因为你，我开始不怕他们，我开始找到 key。10-12 个人一组，分 2 组，互相讨论然后互相 debate。AC 之前，比较强的孩子们形成了自己的组，把我们另外 5 个被动的分为一组。我的原则是，无所谓，当场应急表现就好，我不想事先排练。

这里透露几个题目吧：

1. A 微博身份验证错误，A、B 微博公司互相攻击，A 该怎么办。
- 2 如果大学城旁边开奶茶店，一些 key 的优先排序。
- 3 成功人的必要因素，优先排序。

【总结：腾讯喜欢考危机公关，还有排序题，大家可以着手准备。】

我做过的 project 很多，自我介绍时段，我一下子就吸引了考官注意。我提出规范原则，一下子又赢得了考官的注意。

讨论过程，我愣住了，大家该抢 leader 的抢 leader，该抢计时的抢计时，好吧，我懒得抢，我就做核心组员吧。因为很少参与这类型的讨论，全中文环境，我反而不习惯了。----总之，讨论过程，我还是很水的。。。

之后是总结双方陈词，接着补充。然后针对对方观点，进行 debate。额，时间渐渐过去了，他们 debate 的很 high，而我一开始有些怯场，后来觉得 自己再不说话，就挂了，于是我就站起来说话了：“某某同学，你的说话有逻辑漏洞：第一，OOXX 问题，第二 OOXX 问题。某某同学的话，我想提出几点反 驳：OXXXX。某某同学，你的观点错误在于：OOXXXX。最后，我想为我们方补充陈词。”我说的时间很短，但是全中要害。逻辑理性是平时锻炼的，也是 个人性质的问题吧。我觉得说的还不错。

离开考场的时候，考官说，下午会出结果。然后对我说，我记住你了，方心。【这瞬间，我知道，我 AC 应该过了】

果然，离开考场不到 3 分钟，我收到电话：M 同学吗，你好通知你下午 5 点面试。我看看表，说，我面完了。她说，对，下一轮面试，5 点。我顿时欣喜若狂，我进了。后来，发现我们组的 top20 和 US top10 的小孩都没进，我们组进了我和我们 leader。

经理面试：

我跑回七天酒店拿 CV 拿资料，期间包包还差点丢了。

说是 5 点面试，其实我最后是差不多 8 点面试的。因为霸面的同学，实习插入的同学，还有企鹅的效率太低了。【面试企鹅，绝对是体力活，以后面试的同学记得带 食物，带红牛，因为我们整天整天呆在企鹅大厦，累的疯了。。。】我不停的和不同的人交流，不知道为什么，虽然觉得他们很强，但是却越来越自信。笑了一天， 站了一天，聊了一天，面试了一天，真的，嗓子都哑了。最后，苹果姐姐拿了我的 cv，她给我面试。大概问题有：

1. 一句话介绍自己

2. 3 个优点

然后会继续追问 3 个优点

3 你觉得什么是产品经理

4 今天一整天，觉得对企鹅最满意是什么，最不满意是什么--and why

5 用企鹅的产品吗，用什么。

6 怎么改进，对比优缺点---然后追问我的回答

7 你的人生规划--她很感兴趣，然后追问人生规划

8 关于互联网的问题吧。

9 问我的经历，细节不多，她貌似只是很感兴趣。然后问我，怎么看待公益产品。

10 有男朋友吗？未来怎么发展？打算一直在深圳吗？等等等 HR 类似的问题。

11 你做过网站，你说会用 dreamweaver，熟练吗？等等

最后，私人似的聊天吧。她最后说，我应该会让你进的。明天准备总监面试吧。

我和某人去吃桂林米粉，其实什么都吃不下，就是很激动很开心，自己竟然进了总监面试。给罗 C 打电话，我说，C，谢谢你一直的支持，MM 真的很棒很优秀。谢 谢你。LC，谢谢你，这一路走来，想说感谢的，只有两个人，一个 T，一个你。你为了我的面试，不停帮我 mock，不停的花复习的时候听我说，我多爱企鹅， 我多想做 pm。记得你看我吃不下饭，给我买丹麦原产的蛋糕，陪我去吃酸辣粉等等。。。真的谢谢你。



总监面：

想不到，千军万马只剩下我们 5 个人了。港中 mm，厦大 mm，华中 gg，我，还有个貌似是中大的。都是 master，我是唯一一个本科小孩。

一路走下来，真的很自豪。因为走到最后，大家都只会说，哎，那个澳大 MM 怎么样怎么样。这时候，貌似你是代表 UM 的，我真的很想用行动证明，我们 UM 的小孩，真的是很棒的。没错，企鹅，我们 UM 的小孩很棒。

总监是男人，很和蔼，他对我说：恭喜你，不管结果怎么样，你能坐在我面前，你已经赢了。那瞬间，我真的觉得很轻松，一点也不觉得是面试，而像是聊天。

和他聊中国社会，聊欧洲经历，聊中国公益的局限，聊互联网趋势，聊各种 tx 的产品，聊我写的小说，聊我的想法。

他非常和蔼，就像我的大哥哥一样。【虽然眼神很犀利】。最后，总监吃惊了，你怎么懂那么多，你云计算、人工智能、a-b test OOOOOOOOOO 都懂。。。

我点头，说，是，我真的很爱很爱互联网。很想做产品。

很幸运，我说准了他们发展的趋势。他说，你很聪明，我们不是需要人才嘛，很多想法都想做，但是都没有做，我们需要人啊。。说着，他望着远方兴起的大厦，说，我们准备再盖一栋楼，比现在的企鹅大厦还要高还要大。我们的人才库，准备翻一翻。你方向，我们腾讯是不会放过任何一个人才的。【这瞬间，我知道，我进了】

总监的老大面试：

一般来说，总监面试之后，就是 hr 面试了。可是，我们进了 3 个人，选 2 个。我，港中 mm，华工 gg。3 选 2。

于是，让加拿大回来的老大给我们加了一轮面试。

我一直不明白，为什么他们两人面老大，只是面了 40min，她面试我，面试了 1hr20min。。。想不通=.= 我说到最后，嗓子都哑了，她说，好吧，你去面 HR 吧。问题如下：

1. 自我介绍
2. 为什么去澳门
3. 写作拿过奖，你给我看看你写的东西
4. 聊聊我做过的 project-----这里，说了 30min+啊啊啊
5. 实习时间
6. 工资
7. 对产品理解
8. 对工作地方的理解
9. 看看你的博客
10. 人生规划---姐说了，姐想做 3-5 年，然后也行会考虑跳槽【同学们，别说心里话了，我如果挂了，就挂在这里了。她说，我培养你花了 3-5 年，你就走了，你想我为什么要你。啊啊，如果我挂了，一定挂在这里了】
11. 男朋友问题
12. 腾讯内部工作问题
13. 看看你做的网站，你怎么做的，怎么沟通的，做了那个部分，dreamweaver 用得怎么样。
14. 我给她看我给 tx 做的产品推广 proposal。但是，她指出了一大群问题，囧。。。她说，你还是不太了解我们部门。囧囧。是不是表错情了？
15. 优点，缺点，一大群的追问
16. 怎么 balance 家庭和工作。
17. 做 4 个 case。给我各种情景，让我处理。---貌似我的回答她还算满意。





提的~~唉，对于平日不是很喜欢玩游戏的自己真的很不适合~~

当听到同去的同学笔试的产品类试卷，才发现兴趣所在，于是乎我就冒着试试看的想法去霸面产品策划职位，准备体验一下什么是传说中的群殴。大概是三点到了东 大榴园宾馆，里里外外很多人，看来腾讯却是很吸引人啊！在二楼大厅里见到很多职业装的人，一开始还以为他们是 HR，在那些人的指引下才发现四个穿休闲装的 女孩才是真正的 HRmm。硬着头皮告之是来霸王面的，结果发现很多霸王面的——HRmm 的电脑下压着厚厚的简历呢，被



告只有通知的人没来才可以将我们插入 名单中——一个字“等”！

大概等到四点半，终于可以和大伙一起进入面试了，可惜我们这组多了一个人，我也真是太单纯了，结果就自主要求下一轮吧，毕竟我不是“正统军”啊，底气不足，也不知道哪一组进了几个，总之挺后悔没像当中的其他人一样，虽然是霸王的也要硬赖着不走~~等啊等，一直等到六点终于让我和另一组一起进去了，而且还 是和刚刚一起聊得火热的两个 mm 一起，心情很是愉快~~

一进去后忽然有些紧张，一共三个 HR,先让我们写了姓名和联系方式以及求职地点意向，然后宣布三十分钟内要完成小组成员自我介绍，还有小组讨论还有总结呈 词。题目呢是一个关于事件处理的排序题（乐观、主观、客观、直觉、过程、创意，你觉得怎么将他们排序）。HR 一声令下，我们迅速开始依次自我介绍（我只说 了姓名学校专业，还有些结巴，就是紧张啦），然后推选了 leader, recorder, 而我自荐为 timer, 一开始 leader 和南理工的那位 GG 就 吵起来了（结果 leader 和他都进入二面了，唉，也许这也是引起 HR 注意的方式之一吧），在大家冷静下来之后，我发现事件过了三分之一，于是我就让大家 注意理顺思路了，大概时间到三分之二的时候，终于渐渐形成了思路，但是忽然发现将直觉放在最后是不合逻辑的，所以我们最后还是依照南理工 GG 的意见将过程 顺下去：直觉，客观，乐观，悲观，过程，创意。

也许是最后一组了，HR 加试了两题，也就是这两题我发挥的太不好了，估计因此被鄙视了吧：“如果你们组只能留下一个人，你觉得是谁？”我就顺着前面同学说 是留下南理工 GG，因为他的思路是正确的。可是后来我才发现被 HR 骗了，这个问题的本意是 1，为了检测我们中气场最大的人。2，为了看到我们中的团队合作 意识如何。结果我都没有把握住，唉~~紧张害死人哇，脑袋一片空白~~~

第二题：“如果换一个思路看同一个问题，你得到的结论还会相同吗？”其实就是检验你对团队的信赖吧，可惜我认为不同角度的答案不同，也因此错过了这个机会吧~~~不过，这一次经验还是让我很受用的~~在求职路上继续加油！

### 3.1.3 苦逼文科孩纸笔试+1、2 面结果未知 行政类

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-977556-1-1.html>

苦逼文科孩纸笔试+1、2 面结果未知 行政类 回报论坛=D

大概是行政类就是这种比较默默的岗位所以……连面经都超级少= =内心怨念……

但是一面都是一样的，所以任何岗都可以参考。写得很细大家多担待了。

后来去面二面了发现行政类的面经确实不好写因为太细致了，不过我昨天决定要是过了一面就来写面经报效文科苦逼孩纸们所以今天来完成心愿

还是写一点东西供后人参考，回报论坛顺便攒 RP

先说下个人情况，女生，211 小本法学 211 小硕新闻学（够特殊吧……），但都不是 985，擅长笔头和口头表达（其实想投产品策划但担心简历关会被鄙视所以保险点投了行政）参加社会实践多半是媒体和公司文案

笔试：

笔试我没有收到通知，还在寝室悠哉的时候忽然同学打电话给我说看到我名字了叫我赶紧去笔试，我一惊，一看离开考只有 10 分钟了，狂奔出门，到那边已经迟到了，而且同学没有告诉我具体教室又关机……我就苦逼地一个个去问= =到教室的时候已经迟到快半小时，途中遇到来霸笔试的女生一枚进去考了，看来腾讯对霸笔面还是很宽容的。而且我迟到了恳求考官给我延长了 20 分钟他也答应了（混在一堆技术岗的孩纸们里）=v=（后来考官给我们说现在企鹅家人事新系统升级，常会有 BUG，所以就有了我这种苦逼孩纸……）

笔 试人非常多，据说有好几个教室，行政类就是考行测，时长一个小时，事实上我之前投的几个公司非技术类的笔试多半都是考行测，即三分之一数学题，三分之一图 形逻辑推理，三分之一文字逻辑推理，所以文科的同学可以去看看每年公务员的行测的书，找找感觉，个人觉得还是要靠平时积累，一下子是恶补不起来的。文科生 数学题不会很难，所以最好拉分项就是图形逻辑推理（这是本人强项），最后有两个开放性题目，据说不计分，只作为进入最后面试的参考，所以，还是考积累。

晚上没消息，我以为没戏了，第二天中午 1 点我忽然收到短信说下午 3 点一面！！我去！！又是一顿迅速整理和复习= =

面试：

一面：我的心得体会就是，对自己定位清晰，勇于表现和承担责任，团结合作。

就是传说中群面了，当时等候室里面已经黑压压一片人，我们几个站在外面的人就开始聊天，后来居然发现我们几个人大都是同一组的，真是缘分，在电梯里相互介绍握手表示一定要团结合作，气氛十分和谐 XD

去面试房间之后，面试官是个中年男性，人比较有威严的样子，他说今年 TX 对于霸面比较严格，基本不会给面试机会，所以……然后我们 8 人 4 男 4 女，面试官示意让我们坐在床上就可以了，感觉比较放松。

这一面面试官面试的时候并没有过多关注我们的简历背景，重点放在观察大家在团体讨论中的表现，还有一位女面试官在旁面帮助观察。然后开始分组，其实分组很有讲究，要赶紧拉你想要的人入伙，不过当时一个武大的 MM 直接就把我招呼过去了，我们这组两个硕士女两个本科男，气氛还是很和谐。

我没有群面的经历，但是面经看过很多，我一直以为 LEADER 就是总结发言人（这个误区后来产生了点悲剧），所以我也根据自己的特点给自己设定了角色，就是我想当那个做补充发言的人=D，

然后开始半个小时小组讨论了，我开始给大家分配任务，我自己做笔记，然后另一个男生做时间掌控，然后大家自由发言，我们没有在自我介绍上花时间，只说了名字，然后开始分析题目，我把题目条件列在纸上，分析问题所在、原因，我比较喜欢把事情条分缕析，但是另外三人似乎比较喜欢直奔主题，我们也没有纠结，团结合作是最重要的！！武大的 MM 先说了她的解决方案，我也说了我的解决方案，我总觉得我们需要把两个方案整合一下，但是觉得时间不够就放弃了，只好俩个叠加起来放一起，然后两位小哥发表了自己的补充看法和小建议，再稍微讨论了一下，时间掌控的小哥提醒说只有最后 5 分钟了，我们赶紧把提纲重新列了一下，时间小哥就说他认为武大的 MM 做总结比较合适，我们也没意见，然后我自告奋勇去当补充发言人，他们也表示没有意见，总之我们感觉合作非常愉快没有刺头，每个人都在发言。整个过程当中两名面试官一直在仔细观察我们的过程，还在交谈些什么。

然后我们最后一点提纲还没有完成时间就到了，还好隔壁组先发言，争取了一点时间，我一边听隔壁组的发言一边找漏洞，准备万一到时候要辩论的时候用，结果企鹅家面试没有这种残忍的互殴><对方组有个最明显的失误就是 3 分钟陈词和 1 分钟补充都超时了，估计减分不少。武大 MM 说话条理清晰层次分明，一下子我们组信心倍增。然后我就把之前一些我听到的对方的漏洞转化成我们组想要补充的点最后说了。

面试官一直都是那个似笑非笑的表情，说你们先相互对对方组刚才的表现评价一下，我们组的时间掌控小哥就站起来说，对方组说得太细了，感觉没有找着重点（这是原话）然后还说了什么有点不太记得了，然后对方组的一个男生就说，你们说我们说得太细了，其实我们是 BALABALA……然后面试官就打断他说你能代表你们组的意见吗？他就迟疑了一下看看组员说可以吧，然后面试官又说现在的问题是评价对方组的表现，不是要你自己辩护，然后他就说了点我们组的缺点，我总感觉似乎也没说到点上……

然后面试官就说，嗯，看起来 A 组（我们组）似乎比 B 组好一点点，但是其实问题都很严重，A 组你们的 LEADER 是谁？

然后悲剧就出现了，两个男生都指我，我指的是武大 MM，面试官就说你们其实很混乱没有 LEADER 对吧，时间掌控是谁，时间小哥就举手了，然后两名小哥就解释说因为武大 MM 是主要的方案提出者，所以我会推举她当 LEADER，然后我说因为我是主要的任务分配者和过程推进人，所以他们认为我是 LEADER，面试官就说你们就是相互包庇嘛。然后问另外一组，LEADER 更加不明，后来是一个男生站起说是他，然后面试官就说你们当时两个男生好像产生了很严重的争执，是怎么回事？那个男生就解释了一下，内容忘了

然后面试官就一脸漠然地说敲敲桌子说总之你们两个组今天表现都很差，如果说这个责任需要组内一个人来承担的话谁来承担，现场气氛忽然就僵掉了，我心里一沉，沉默一秒钟之后我就举手说我，然后武大 MM 在拼命朝我使眼色但我不知道什么意思（后来她说是说她认为应该她承担）两名男生于是也就说那就 LEADER 承担吧。对方组沉默了很久，然后还是那个说自己做 LEADER 的男生说自己承担。然后面试官就说 B 组（对方组）为什么反应这么慢，对方似乎也没能说出有效答案……（确实很难）面试官又问你们知道承担后果是什么么，那个男生就说，大不了就是被刷了嘛。

然后面试官就似笑非笑地说，好了，今天的面试到此结束，刚才所有的评价都是面试内容不代表面试结果，大家回去等通知。我们出门之后感觉很开心，几个人握手留了电话，表示接到通知就通气。

晚上八点多收到二面通知，得知我们组两个男生被刷。对方组不知道情况

二面：

晚上在寝室拼命找面经和资料，但是网上全部都是技术和产品经营策划，查到凌晨 2 点多睡觉，第二天 6 点半起床去面试，去的太早了居然没有人==

然后才发现进二面的人不多，而且这次企鹅面试组织非常给力，面试分流很详细，真的就是一个面试官一个时间段就一个人……按这样算起来全天下行政共有约 50 个人进二面，筛选比例大家自己推吧

行政其实面试不是考你的专业知识，而是真正地要了解你这个人本身是否适合这个岗位和这个公司，所以会全面地从你的出身了解你的行事动机，所以没有太多规律可循，也完全不用紧张，面试官 MM 非常 NICE，所以抓住两点：

诚实稳重，从面试问题中思考对方想考察的地方

说起来很简单其实很难！！因为你只能思考一两秒的时间，所以既要让自己的答案条理清晰又能说服对方，又要思考这是否是对方想要的答案其实很不易。而且很多问题其实背后直指的是你的价值观和人生观还有你的性格特征，所以……如果我二面被刷就只能说我不是他们想要的人了 SIGH

他们会问的问题汇总：你投了那些地方的简历，专业背景对你应聘这个岗位的帮助，你的社团/实习经历给你的能力提升方面，你的家庭背景成长环境，你家中对你影响最大的人，为什么，你的偶像是谁，为什么，你对于将来的自身定位是怎样，你的朋友如何评价你，你的职业规划和你对职业的期待，然后就是根据个人简历的一些开放性问题，诸如为啥我小本读了法学研究生要去考新闻啊，为啥小本去上海了研究生又回家乡啦，男盆友就业问题啊等等（吾辈木有男盆友 TvT 面试官 MM 表示很惊讶）然后她又加问了你对于伴侣的标准，

回答必须要有亮点，我感觉我在回答个人成长经历和个人偶像这两个问题上她很有兴趣，也加问了问题，但是在突出我的个人优势的问题上表现似乎不佳……

我当时觉得我已经尽力让自己的回答看起来更靠近一个行政岗位应该具有的素质，但是……40 分钟面试结束之后我一回忆还是觉得有许多地方可以回答得更好的。听天由命了

关于穿着：行政类最好正装，男生西装笔挺黑皮鞋（最好去多了解正装的知识……看到有些男生正装穿得挺不合身的），女生深色套装最好画点小妆，看起来要沉稳干练，但脸上要一直保持微笑，礼仪一定到位，语气温和

总之，BLESS ALL!



### 3.1.4 深圳产品--总监面&HR

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-977491-1-1.html>

下午总监面。谁是苹果姐姐面试的，也收到通知了？

据说下午面试只有 5-8 个人了，选 2 个。

我想说，面对上千人的网申，我没过，霸笔拿了 72.5，分数还不错。

到群面，一组 10 个人，几乎都是超级好的大学 master，还有美国 top10 的 master。1/5 的概率，我进了。

专业面，80+选 10+，我进了。

总监面，又是死里逃生的机会。

下午面试完，我无论成败，我一定写面经。

我们 UM 的同学真的很优秀，真的，

### 3.1.5 武汉产品类：笔试、一面群面+2v1、二面总监面、三面 HR 面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-973251-1-1.html>

我是小硕，投的武汉产品类。

各种感谢写面经的前辈们！

今天面完了三面，也就是 HR 面，感觉自己一面比一面表现差，于是乎感觉很不好。先趁着热乎劲分享吧。

等消息……

9 月投了腾讯的简历，主要来自同学的推荐。说是有师姐在腾讯工作，可以做内推。

其实当时是抱着试一试的态度去投的，第一份投出的简历，还是相当看重的呀，不过也是心里没底，不知道会不会被要。然后就等消息啊。

十一的时候回家，收到短信提醒，类似说 10 月 9 日腾讯笔试，提前几天不能投简历了之类的，心里默默想，哇，9 号就要笔试了，一直没有消息，就等着吧，于是买了 8 号回学校的火车票，优哉游哉回来。还出现杯具小插曲，在网上订了动车的票发现没有带身份证回家，还不能拿票……囧……各种辗转才回来学校。

笔试前一天晚上，还木有收到笔试消息，在 Q 上碰到建议我投简历的同学，我还各种不淡定了一下，以为被鄙视了有木有……后来第二天早上起来，一开手机就看到笔试消息，很开心呀~真的是那种会让你一天都有好心情的消息！

然后就笔试啦。跟同学一起去到华科，换考场了，找座位了，位子不够了，都有这样那样的问题。

说说笔试吧，选择题，就是普通行测的恶心题放到一块做，上来就给你资料分析，然后就头晕眼花了，接着就图形推理啊，逻辑推理，言语理解。一共 40 道，2.5 分一个。

考试的要求是不让带计算器，但是听同去的同学说他们那考场有用计算器的。个人觉得还是不要用的吧，一个是被抓到了真的不好，找工作这个东西，一定要态度好的~~二个是我觉着按计算器应该也是个麻烦，还担惊受怕的。

一个小时，还有两道论述题，具体是什么我也忘得差不多了，依稀记得一个好像是怎么提高腾讯微博在 18-25 岁的年龄段的覆盖率，还有个好像是说怎么将 SNS 和女性购物网站联系起来的题目。

关于笔试也有个小插曲，有同学去笔的时候没有注意到换了考场的通知，然后就淡定的跑到原来的教室考试去了，结果那教室是哪个学院补考的考试，监考各种严，东西全部收拾上去，后来发卷子了，过了 10 分钟，发现题目不对，出来了，才找去正确的教室，不过还是浪费时间了啊。其实那个同学相当厉害的，她也很想进互联网公司，只是笔试被刷掉了，很可惜的啊！

关于笔试，tips 是 选择题才算分，论述题不算分的，但是会作为你下面面试的参考。我认为要进面试首先需要的是达到一个分数线吧，所以如果时间实在是来不及的童鞋们，一定不要 丢下选择题去做论述题！而且，论述题来不及的话可以写一二三要点就行，大段大段的解释是投入太多产出太少，性价比太低。

监考收卷的 MM 说当天晚上就会有消息，我还震惊了一下，真快啊！

我自己笔试的感觉不太好，但是估摸着应该能过。果然又是第二天早上，收到了一面的通知短信，佩服一下腾讯啊，据说是武汉有 6000 人考试，每人 40 道题就算是 ABCD 看也不是个轻松活啊，居然晚上 2 点来了通知短信，效率超高！

对了，笔试当天要交简历，可是我都没打印。于是交了份两页版的简历，根本就不是为腾讯准备的那一个版本，唉……

第二天一面，10 月 10 日。

下午 2 点面，起来立马搜面经，关键词是群面、不要太多话、不要不说话、正常讨论。

路上很顺利，在 1:50 到了酒店，签到，上楼，门口等着，见到了一起群面的娃和妞们。



可能前面 1 点档的有点慢，所以我们等了一会儿，期间有一起面的娃的同学跑过来说题目，哈，于是乎提前酝酿了一下。我们组很和谐！进去之前就有娃娃说咱们要团结一致，得到了大家的认可。

等前面搞定，就有人出来叫我们的名字，笔试的答卷和简历钉在一块。按顺序进去，坐定，8 个人，然后面试官开始简单说小组讨论的要求。

题目是 CCTV 的 15 个频道，第 1 频道表示最重要，15 频道表示最不重要，排序，说理由，最后推举一个人总结。

开始就自我介绍啦，说是每个人一分钟，但是最后面试官说我们自我介绍超过了 3 分钟，于是讨论就少了 3 分钟。但是我呢，可能是由于太紧张了，20 秒就说完了，就说了个名字什么的，什么经历都没带上，什么 title 都没说，成绩也没提，不过也无所谓啦，主要是让小组人能知道有这么个人就 OK。

然后就开始讨论啦，过程不详述了，其实我也记不清楚，反正我们组是稍微显得混乱，但是总体方向不错，最后总结是我总结的，本来说是想推举我们组的另外一个一直在记的男生来总结，但是就有人提出最开始的主要思路是我提的，所以我也没有推辞。但是我个人觉得当总结人有利有弊，自己也总结得不够好，仅仅就是理顺了一下我们组的结论。建议大家可以根据自己的情况来决定要不要总结之类的。

我说完后，面试官问有没有补充，一个人补充，最开始补充的 MM 把我们组的结果改了。我当时就震惊了，额……后来又有男生补充了几句，其实我觉得他说的还是挺在理的，可能时间有点长，我还偷偷对他指了指手表，但是后来面试官都没有要他们俩进一步了解，不知道是为什么。唉……搞不懂小组讨论的标准呀！

讨论完就让我们在外面等着，大约 5 分钟，说叫 4 个人进一步了解，但是说不是叫进去的就表示一定进下一轮了，没叫进去的一定被淘汰。本来我觉得可能是有表现相当好的可以不用了解就直接进了，但是大家又说这是不要你的委婉说法，我也不知道他们没有被叫进去继续了解的有没有进下一轮。

一面的单面：

还是群面的面试官和他的 partner。有去面腾讯的同学说群面后的单面是 1v1 的。

我们八个人留下了 4 个人继续了解，我是第三个。被问了简单的简历上的问题。

开始问自己觉得最成功的项目、经历什么的，有什么感受和提高。我就说了我之前负责的一个老师的项目。

那项目是老师交给我一个人负责的，与甲方的联系，安排人手，定标准等等等，都是我一个人在安排，还是挺锻炼人的一个项目。最好玩的是，那项目做的时候我在面试的酒店封闭了两个月，一上去就跟人家说我来这面试好亲切，哈哈，然后就描述了一下，说了些感受，就这样平平淡淡的。

第二个问题是另外一个人问我玩不玩游戏，哈，问我最喜欢玩的三个游戏是什么，我说我喜欢玩小游戏，超爱是男人就下 100 层，超级玛丽，还有祖玛（说完就意识到一个腾讯的产品都没说！其实我真喜欢玩 QQ 连连看的，胜率 80%+啊），接着他就问我知不知道祖玛是哪个公司的，我说我知道啊，然后就说错了！后来出来百度才知道的，其实当时说知道的时候我也不清楚我是不是说对了，就补充了一句说我知道是出植物大战僵尸的那个公司。真是想抽自己。

后来他们俩交流了一下说没有问题了，然后告诉我最晚第二天会出通知，就让我走了。

自己感觉一面还不错，没出大错，自己心态也比较好，所以淡定的认为能收到下一轮通知。

果然第二天吃晚饭的时候收到了通知，12 号上午 11 点面二面。

晚上又是一通狂查面经，看到是技术面，心想：SB 大发了！

本专业跟产品完全没有关系啊！不管呢，先补啊，能补多少补多少呗。11 号晚上还是看了很多东西的，结合了自己总结了一下，大概准备了一下自我介绍啊，对产品运营的看法这种常规问题，后来事实证明，这还是很有用的！

第二天又是早早去了，11 点的时候敲门了说让我稍等，出来的 MM 说面试官人很好，放下半个心。

面试官自我介绍说我无线产品的总监，人很好呀，说话也好，气质也好，各种好！

进去讨论了一个小时，先是自我介绍，然后有关我自我介绍里面的东西继续追问了一些，我感觉我说自己的东西的内容时间很长，说关于产品的时间却没有想象中那么难。

在关于自己性格的东西方面我举了例子他就会追问一些小细节，提到的概念和想法总会需要例子来证明。期间，我提到了一个在研究生会自己做的问卷，面试官貌似很有兴趣的样子，这个话题也聊了很长时间。

后半部分在聊产品的时候主要的问题是问了我个关于用户的需求怎么实现，也跟我说的东西相关，类似就是怎么把豆瓣的以兴趣相同找朋友的机制引入到朋友网这种，因为前面提到了这方面的问题。最后就问了一下就业地点的考虑。我就不知道自己怎么 SB 会在笔试的时候勾个北京的，真心觉得刚开始找工作的时候去哪儿都无所谓啊。总的来说我觉得这一面很轻松，虽然感觉没有前面一面的时候放松，但是觉得面对面试官的感觉很好，不觉得压迫什么的，之前还在担心如果关于产品的问题问得很深入，我要是一个接一个的答不上来就很难看，但总的面下来，完全没有这样的想法。大概还是跟遇到的面试官有关系，真的运气很好哦！

最后的时候告诉我，大概下一面就 HR 面了，更让我自己觉得我超级幸运，居然能走到这一步。

等了一天多的消息，13 号晚上收到了 HR 面的通知，14 号早上 9 点半。

收到通知的时候高兴坏了。这是我第一个投出的简历，第一次正式的面试，顺利走到了这一步，都没有什么波折，那种打心底里的高兴。但是也想 HR 面要怎么准备呢，前两天看面经的时候貌似看到 HR 面不怎么刷人，而且 HR 面也大部分都是面简历的东西，想着应该不难。

但是！但是！

今天的面试真心觉得自己表现不好，所以也只能安心等结果。

9 点半去到我要面的房间，面试官貌似刚刚起来，让服务员打扫，我在门口等了好一会儿。

进去了之后第一句话就是告诉我 HR 面仍然会刷人，比方说 10 个，我们只选 2 个。然后我就愣住了，心态立马不同，开始紧张。

虽说确实是问了简历的问题，期间夹杂着产品，第一个问题就问我如果把专业看成是产品，而这些专业的学生看成是用户，这个用户和产品的关系，是怎么理解的。

我就开始各种瞎扯了，强行解释了一下，然后他又追问，这个产品有没有什么做得不好的，我又回答，又追问，每次都有追问，而我自己性格本来就是急躁型的，总是有想法就脱口而出了。有好几次我都觉得我是不是有些语无伦次……还问了最近有没有赶场，我倒是真没有，互联网公司就投了个腾讯；又问了家庭情况，基本介绍了一下；还让我用几个词语总结一下自己。基本上这 HR 面都是基于简历扩展出来的一些问题，但是往何处扩展，就看自己的造化了。

最后问我有没有什么问题要问，我还觉得我踩了雷区，问了他最看重毕业的学生的哪些方面能力，他没告诉我，说这是他们的招人标准，不能说。唉……悲催啊悲催

20 分钟的 HR 面让我自己很不满意，所以总的来说觉得自己一面不如一面。

所以啊，HR 面也不能放松啊，没有拿到 OFFER 的时候一切都是有可能出现悲剧的！

这是我的第一个面试，也写个面经纪念一下。

默默等消息吧！wish…

希望对其他城市面的娃和妞有帮助呀~

### 3.1.6 吐槽吐槽、武汉腾讯研发类一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-970214-1-1.html>

10 月 11 号腾讯一面、二本一个、我也很紧张的说

刚进去(上一个应聘的就在另一张桌子上 写题目、不知道你们是不是这样、我后面会说到这)、面试官就说做一下、找我的试卷(幸运的看到了.61 分...额)

找试卷的时候 我坦白的说 我很紧张

他问为什么 我就这啊那的 简单说了下  
整个过程 是他不断问问题 我回答 问问题 我回答  
我感觉很好 大部分 百分之 80 都能回答上来 不会的我直接说不会  
不过他也不会给点提示什么的  
中途还出了 两个编程题 我也很快写出来了

悲剧的来了、 这个时候差不多谈了 40 多分钟了  
出了三个编程题 给张纸 让我写  
好、然后让下一个应聘的进来  
我悲剧了 我写程序时最担心受外界干扰了 可以说是我自己不够心智不够成熟吧  
反正我有点小不爽 还是埋头思考 可是耳边一直是那个面试官 和应聘女(原谅我 竟然不知不觉在听他们谈的内容 女的是华师硕士生)的对话  
女的回答的 很空洞 没有多少内容价值...  
可是我自己这三个一个都没写出来 烦躁中  
此时面试官已经没和那华师女聊了 过来问我写的怎么样  
从出题到现在 差不多快 10 分钟吧 (估计那女的也是 gg 了、因为才谈了 10 分钟 就开始做题了)  
我说没写出来 他说你讲讲思路 我有点烦 直接说 不会了 然后交了  
说了句 麻烦了  
出去了  
哎、只能说和腾讯有缘无分吧、出来问了下其他同学 出的编程题、我觉得听了就有点思路、  
只可惜当时受了外界影响(不知道其他面试官是不是这样做的)、加上脑筋短路  
也只能到这个份上了 拜拜 腾讯  
明天 uc 面试 求好运

### 3.1.7 求职路上处女面与处女霸面——tx 广州站产品类笔经及群殴经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 4 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-962913-1-1.html>

时隔多日，才来写这篇东东。仅仅为了给自己的找工作历程留下些记录。

9.17 昏昏沉沉地去填了腾讯的网申资料，很简单，填一下基本信息比如学校啊，六级成绩啊，实践经验啊啥的就完了，前后用了不到十分钟。选了广州站进行笔试。

9.24 起一大早跟同学一起过去华工那边笔试，人那个多啊，在地铁里，根本就不用想往哪走，跟着大部队就可以，浩浩荡荡一堆人，跟郊游似的。

#### 【笔试题目】

笔试题型诚如网上笔经讲的那样，数字资料分析题，逻辑推理题，阅读判断题三大块，今年跟往年不一样的是没有了附加题，改为了两道必答的论述题。一个小时的 答题时间，今年格外严格，到时就不准答题，不能用计算机（我那个考场有人用但被缴了.....）

#### 1. 数字资料分析题

给个图表，让分析增长率、增长速度等之类的题目。难度不大，数字大，但是可以运用估算的方式快速算出。我觉得这部分主要是考察细心，题目中有不少陷阱，比如说给出

的资料是 2005 年的数据，但问的却是 2004 年的情况，需要通过表中资料推算。题干内容挺多，需要提高读题速度。

## 2. 逻辑推理题

图形推理和文字推理，我觉得这部分是我的大弱项，很多题目一看就蒙了，至少有三道题我是猜的答案。但做过行测训练的人应该不会觉得有难度。果断放弃这块。省时间到我擅长的阅读题。

## 3. 阅读判断题

这部分的题目文字很多，需要做题者快速的阅读和理解。由于是本人长项，个人觉得没什么难度，刷刷刷就做完了。同上，做过行测训练的孩子绝对不会绝对难。

## 4. 论述题

两道大题，一道是让考生设计qq功能方便盲人使用qq。表示很常规地答了要开发语音识别系统.....一道是问B2C网站向下游发展，开办快递公司好还是快递公司向上游发展开办B2C网站好。再次常规地从行业障碍和进入成本等方面谈了。

笔试当晚收到通知让第二天去一面。

**【总结】：**tx产品类的笔试题目真的不难，只要保持冷静的态度，快速的速度，细心看题，大胆猜测就差不多了。但是时间确实是有紧，不要在自己不确定的题目上浪费时间，果断做下面的题目才是王道。

9.25 起一大早颠颠儿地又从南校跑到大大学城，为了面好一面还特地打电话给已经进了tx工作的师兄详细询问了注意事项。师兄特意叫我不要穿正装，说也许比较随意会让面试官留下深刻印象。结果去到现场，喵的一半人没穿正装。本来想好了的关于不穿正装的自我介绍毁了，没得讲了。

去到现场，确实如大家的面经上说的，有点混乱，不太明白为毛tx要在那个小小的门口摆台喊人，搞到门口挤得水泄不通。进去坐了大概半小时，期间认识了一位刚好同学校的女生，相谈甚欢。等到喊我们名字的时候，赫然发现我们是同一组的。在面试房间门口我们一组五个人，两女三男，聊起来发现居然都是同一个学校的，甚是和谐.....其中一个还是今年差点儿进tx实习生的，于是心大安，觉得呆会儿给这位仁兄带着估计没问题。

等了大概十分钟，一脸严肃的面试官喊我们进去。进去后叫我们随便坐，于是我真的很随便地坐了。表示第一次正儿八经地求职面试确实是有紧张。别人做啥 我做啥，一点不敢有丝毫的异动。严肃的面试官一一对名字后就让我们做自我介绍。为了显示本人认真记录的好习惯，我颠颠儿地拿出了笔记本打算做记录。眼角余光一瞄，发现除了差点儿进tx实习生的A（简称其为A，省得打字打死我），其他人儿都拿出了笔记本准备做记录。这时我突然看到桌面上有一张试题纸和草稿纸，脑袋就懵了，草稿纸这玩意儿的存在是不是要用来做记录的？？这时大家已经开始自我介绍了，无奈，拿着本子认真记吧。

## 【自我介绍】

之前认识的女生B第一个做了自我介绍。俩字：简短！就是名字和，专业的介绍。作为B下手边的人，我又懵了，傻啦吧叽地做第二个自我介绍的，被B传染，也走了简短路线，名字+专业，完毕。之前想了一晚上的关于我对tx的认识啦，对产品类职位的认识啦等等，全白费了。事后面完跟一起回来的同学交流的时候，一致认为第一个自我介绍的人真的很重要，基本奠定了接下来的人，特别是我这种菜鸟的人的自我介绍风格。接下来C同学做了一大串“自我夸耀”：XX主席啦，xx会长啦，XX部长啦.....总之是头衔一大串。装作很认真听的我完全木有记住任何一个职位。D同学比较正式，站起来自我介绍，语言还是比较



简洁滴，还 提到了可以加qq好友。于是自作聪明的我举手笑嘻嘻地问了人家qq号.....不正经兼不严肃阿！最后一个自我介绍的是A,不愧是进了tx实习生hr面的人，简洁又明了。问题是!! A同学，你的自我介绍好像是我在人人网上看到的一位进了tx的师兄或师姐写的面经上的自我介绍阿阿阿阿阿阿!!! 包括后面的小玩笑 都一模一样。我当时嘴角就忍不住抽搐了，这不知算不算抄袭。

### 【正式讨论】

直到面试官让我们看一会儿题目我才正眼看了试题纸，这一看，我的那个一身汗阿！自我介绍+讨论案例时间不得超过三十分钟。心中顿时对C同学的长篇大论式自我介绍产生了恨意。

题目是关于A微博和B微博的危机处理。我心中一晒：谁不知道这就是xl微博和tx微博哟，还A和B呢。题目大概是说A微博认证失误，导致虚假消息，使公众对A微博的公信力产生了质疑，并且这种质疑的信息传到了竞争对手B微博的平台上，让我们讨论一个三天的方案处理这件事。

面试官宣布开始讨论，告诉我们还有 25 分钟。大家还没反应过来，B女生直接掏出表了：“我计时。”我一凛：这抢角色抢得也太明显了。无奈之，反正我是打定主意当个合格的team member的。连忙表示赞同。之后静默了大概五秒，A同学终于跳出来当leader了：“大家可不可以先听我讲几句？”我察!!! A同学你这开场白还是 人人网上的面经的那句开场白，一模一样啊啊啊啊啊~~~

于是A同学提出了他的大体思路：一恢复公众信心，二转移焦点。果然是经过hr面的人啊，这思路，虽说你开场白什么的是抄袭的不过还是有料的！

于是大家按照他这个思路进行了讨论。我看着大家刚开始讨论不是很有章法，赶紧提出题目要求解决的事情：一是公信力问题，二是与质疑言论传到了竞争对手那里怎么解决的问题。另外题目要求的是三天的计划，不如按每天做什么来讨论。大家表示赞同，于是按每天做什么讨论。A同学提出首先应该发布官方声明和道歉启事挽回公众信心，并承诺以后加大认证力度。我提出可以奖励发现该错误消息的网友，以表示我们改正错误的决心。A同学进一步提出可以开办个什么线上活动或比赛转移焦点。CD同学质疑A的做法不能转移注意力，因为两种性质不一样，无法转移注意力。我表示赞同，应该找同类的经济类的新闻盖过该新闻。A及时表示了认可，然后定下挖掘同类经济类新闻集中力量报道以转移注意力的方案。B偶尔开口表示赞同或反对。中间我嫌C讲话重复A的观点又没有新观点，就打断了他讲话一次，直接接过话题阐述自己的看法。

讨论得正high，正要细化各方面细节，面试官突然说还剩 5 分钟。我懵了，明明有人在计时，我也在看时间的，应该还剩十分钟的，怎么突然就跳到了五分钟？？我心想，B你应该没戏了，跳出来做time controler又从头到尾没有提过时间一次，还让面试官提醒。于是大家火速进行简化讨论，第一天做什么谁负责第二天做什么谁负责第三天做什么谁负责.....A让B做总结，我心想，A你这么突然让人家做总结，是帮人家还是害人家阿？万一人家没记录清楚怎么办？？B提出大家重复一次自己的任务。我火速重复了一次自己负责的事情。A也重复。这时CD两个居然在A讲话的时候就讨论起来。我汗。CD你们估计也没戏了，从头到尾没有贡献一个有用的idea，自己还在别人讲话的时候讨论.....B站起来作了总结，讲了思路和三天的方案。面试官面无表情地问有没有补充。我突然想起漏了一点没跟B说，于是跳出来做了补充。先肯定了B的总结，再提出我自己忘了说的一点，并表示是我自己忘了说，认错。接着CD也分别补充了，A最后跳出来提出了个讨论的时候我以违反了反不正当竞争法为理由反对的idea。我郁闷。心想，队员反对的点你还提出来讲个毛阿。不重视队员意见么这不是。

出来后我很兴奋，觉得自己表现得还不错，整组讨论的时候也比较和谐。我心想，这组要么就进我和A，要么就全不进。

当天很安心地回宿舍看tx产品类的资料，还特地发短信给师兄说面的很顺。结果第二天上应届生，人家个个上来讲收到通知了，于是我很悲催地发现自己被鄙视了。顿时心生不忿，我觉得自己表现得不错啊，干嘛鄙视我。果断决定下午去霸面。

**【群殴总结】：**我本人觉得自己表现得其实不错，但不明白为毛被鄙视，后来仔细想了想，还是有很多问题的。

**1. 自我介绍是简洁好呢，还是表现多点自己好？**B出来后跟我说，自我介绍其实简短点是好的，因为群殴是考察团队合作的嘛，当然一切要以团队为重，所以说简短点节约时间是很正确的。我表示赞同。可是后来一想，其实给面试官的第一印象还是重要的，像c那样长篇大论固然不好，但我跟b那么简单也不利于面试官形成印象。所以，还是a聪明，a那种既简洁又有个性的（虽然是抄袭的）自我介绍无疑既能促进团队合作，又能给面试官留下好的印象。

**2. 主动跳出来leader好不好？**a出来后说，其实他不想当leader的，因为一般当leader的都是会被鄙视的，只是因为没有人出来主持大局，他才不得不跳出来。我看到面经上确实有这种说法，但想想，其实也不尽然。当一个团队（像我们组这种）没有人肯出头，肯定不是好事。这时候跳出来理顺一下思路就很有必要了。其实a当leader没有当得很强势，既没有提出讨论的时间框架，也没有控制讨论的进程，只是提出了讨论的方案框架和思路，让大家有个方向，过程中也很安份守己地提出自己的意见，并没有过多干涉大家的讨论。虽然我认为这样的leader没有尽到自己的职责，但在团队讨论中起的作用还是很大的。至于我，因为a没有在过程中领导大家讨论，所以之前在很多小组作业中作为组长的我就忍不住跳出来控制了讨论进程，比如说问c你有没有意见阿，比如说问大家对解决竞争问题有没有看法拉等等。所以事实上反而我成了抢leader位置的那个人。虽然我真的是无心的，但没有贯彻好自己的定位是我的失误之一。

不过，我觉得其实这种角色的划分也许是没有意义的。当你想到这个思路或那个漏洞，你肯定是要提出来的，不提出来人家说你不和谐，不利于讨论。如果团队中出现了很强势当领导的人你当然不要跟他去抢，如果他跳出来当领导又不够强势，你有料就可以提出注意事项阿，根本不用考虑你不是leader讲这个好像不好。就算有个强势的人当leader，其实当你有更好的思路或控制讨论的方式的时候也不用怕的阿，可以提出来让大家讨论哪个比较好的。不提出来对团队是无益的。当然，要是被打压得厉害那就做好自己本分好了。

**3. 抢角色好不好？**老实讲，我个人是不太欣赏那些跳出来抢角色做的人的。一上来就说，我记录阿，我计时阿，不是太刻意了吗？我觉得在讨论的过程中自然而然形成的角色才是最合适的。比如说你在讨论的时候提出来还有十分钟阿大家，这样你就自然而然成了计时者了。像b这样的抢角色当真的是有点失败的。

**4. 讨论过程中打断别人的话好不好？**官方答案当然是不好，但是有些时候有些话有些人你真的忍不住想打断阿阿阿阿阿！讨论时间总共就那么一点，你还不断重复别人的话罗里八嗦地浪费时间，真是是可忍孰不可忍！这种人我觉得尽管打断吧，怕毛，讲出你打断他的原因就好，最多问一下他：你是不是这个意思啊？这个刚刚谁谁谁讲过了，你还有补充吗？反省：我打断c是直接接过话题，完全木有给机会c解释。这就犯了大忌了……在团队合作中最忌讳这样不听清楚对方意见就随意阻止人家发话的人。虽说我内心真的对c有不满，可那样表现出来难怪人家面试官要鄙视我了。

**5. 真心地觉得群殴的表现很大程度上取决于你的team。**像我们组，其实后来反省我觉得我们组的整个讨论事实上只出了个框架，完全没有“方案”的样子，最多就是个方案的框架。



出来的时候我还沾沾自喜觉得我们组表现得不错呢，谁知道和谐倒是和谐了，却压根没有达到试题的要求。莫怪被鄙视阿！所以我觉得在这种时候能力挽狂澜当然是好，不能力挽狂澜还是该说啥说啥，自求多福咯！

### 【霸面初体验】

求职路上的处女面和处女霸面都给你了，tx.

根据我问的师兄的霸面经验加上我自己的亲身体验，我认为，霸面就仨词：耐心+rp+厚脸皮.tx是著名的不排斥霸面霸笔的企业，我本着不试白不试，试了说不定不白试的念头跟着同学一起去霸了面。结果虽然没成功，却让我见识了霸面的人们的耐心和厚脸皮。

先来说说我同学那组一面霸面成功的例子：那位仁兄是清华的，一面的时候守在面试房间外面愣是不挪窝。等到我同学那组进去面试的时候，刚好有个人没来，少了个人，这哥们果断凑上去说：“我是来霸面的，能不能让我凑个数？”面试官也懒得等了，就让他进去了。于是成功。

我去霸面的时候充分吸收了该仁兄的经验，选个人少的房间就蹲点了。没想到我耐心有了，rp不好，人家面试官是个铁面无情的，就算有个面试者迟到了他空出了十分钟的时间也愣是拒绝了我们的霸面要求。

有两位同是霸面的女生，也是极品，空出的那十分钟愣是堵在门口求面试官给个机会，迟到的那个面试者来了也不让进，逼得面试官收了他们的简历，不知道最后有没有霸成功。

1. 霸面的孩子千万不要去找hr，找hr没用，直接问面试者他们去哪个房间面试，直接蹲点。
2. 有了机会就凑上去，别怕丢脸，来都来了还管什么脸哪！

写面经真是个体力活儿，就我这样心无旁骛地作者写就写那么简单的群殴景和笔竞都写了三个多小时。手指酸得阿阿！在此膜拜各位写面经的大人！奉上感谢一百两！！

## 3.1.8 HR 面归来，5 天腾讯之路小总结，积攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 9 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-957982-1-1.html>

HR 面后，忽然有点恍惚，才想起企鹅的求职之旅已经结束了，而更多的是因为要到国庆之后才知道结果，多少有点忐忑。貌似企鹅已经耗尽了我所有的 RP，再没有接到任何面试或者笔试通知了，舍友要去 KP 的开放日，也接到华为机试，还有今天的联通面试，而我，啥都没有，希望最后能顺利拿到企鹅 offer，这样我 应该不会再继续找工了。

废话不多说，回忆开始...

### 9 月 23 号

查看网页，在笔试的名单中找到自己的名字，在应届生上随便找找点资料看了看

### 9 月 24 号

早上

去到华工，人非常多，在 A2-202 找到位置，开考，报的是游戏策划，所以做的也是游戏卷，不算太难，现在已经记不太清楚了，第一部分选择题是和历史、文化有关的选择

题，第二部分是和游戏有关的选择题，接触过游戏的大多都了解，第三部分是开放性题目，里面最后一题是游戏设定的，包括世界观和种族等。

晚上

面试通知一直都等不到，晚上 11 点 40 左右依然没有，心里很惆怅，沉重离开实验室。路上接到电话，说自己是游戏策划负责面试的，看到我投了游戏策划这个职位，简历还可以，但是简历在系统中是登记在营销线，拿不到，问我是怎么想的，如果真要去游策面，明天可以去找他，但是要营销那边说清楚。我才想起之前有同学在群上收集过营销的内推简历，我问她游戏的营销是不是他们在负责，得到肯定的答复后扔了简历过去，估计是当时登记到了系统中。这是电话又响起，接了之后是营销的负责人打来的电话，我在确认了自己想做的工作是在营销部门之后确定第二天是去营销那里群面。

9 月 25 号

早上

托业考试，跑去南校区考了托业

下午

考完托业回来，吃了饭，洗了澡换了正装去到华工酒店，人是那个多啊，碰到不少熟人，感觉学生真不容易，各种竞争...群面开始，是个排序题，有人一上来就摆什么框架的，一看就是研究过面经，由于是营销场，我一个工科生还真不是太好发挥，所以没做任何角色人物，但是整个过程都和积极加入到讨论中，好的观点赞同并补充，话题扯远的时候拉一拉，并在讨论中融入了自己对互联网行业的一些思考。之后一个人做总结，一个做补充。补充的同学说完之后，有一个同学站起来，无视面试官说的只准一个补充的话，说自己有要补充的，然后Balabala地说了一大堆，我当时心里就觉得这同学要杯具了...

面完出来后，觉得面得很不好，但也只能这样了。发了一条短信给游戏的负责人，说了自己的情况，感谢他昨晚的电话之类的，然后接到他的电话，他问要不要去他那里面一下，我想也好，就等他安排时间。等待的过程中和一群等着面游戏的同学聊得很高兴，嗯，游戏的同学都很有爱~~

游戏的群面开始，10 个人，每个人自我介绍，只准说姓名、学校和专业，然后分成两个组各自讨论。讨论的内容是针对一款类似Qrobot（具体功能请百度）的产品做商业计划，我们组稍稍头脑风暴了一下，功能点提了不少，然后发觉大家思考的角度不一样，于是我提出，把商业计划分块，每个人来填充里面的内容，包括技术、功能、市场、宣传和盈利方式等等，时间截止前，很顺利把各块内容填充好了。由于我详细做了记录，所以最后的总结是我来做，过程还是很愉悦的。

游戏群面出来后，接到电话，说晚上 6 点半营销二面...

晚上

去到指定地点，发觉同一组群面的一个女生已经等在那里，稍稍聊了一下天，出来一帅哥，轮到那女生进去。我和出来的帅哥聊了一会天，接着互相祝福之后他就离开，我自己一个人也没啥事做就看自己的简历打发时间，半个钟之后轮到我。

问题也基本记不太清楚了，大概有：

简单的自我介绍

为什么想做营销

长远的职业规划是怎样的

有没有过别人不信任自己的情况，怎么说服别人  
有没过团队合作的经历，自己的角色  
自己之前经历过的重要的转折点，对自己的价值观造成的影响是怎怎样的  
有没有自学一些营销的课程  
除了游戏，还有什么爱好

基本就是这些，面完之后，那师兄说就面到这里，给你一个建议，你要自信点，更有感染力一些~~好吧，被人看出来了~~

晚上接到三面通知。

### 9月26号

按时去到华工酒店，去到房间的时候看到一个认识的哥们等在门口，闲聊了几句然后就被叫进去面试了，一个很Nice的面试官，面试过程就是聊天，很舒服也很享受。

问到的问题有：

简单的自我介绍

有过营销销售的经历么

你的专业现在来说找工不会太难，而且相信以后的发展也挺好，为什么不找专业相关的工作呢

一般跨专业做营销的同学，自己专业的专业课都不算太好，你是这样的情况吗

为什么要读研

你家里人希望你去做公务系统（面试中我说了出来），你是怎么说服他们让你来找腾讯这一类公司的

你有两个比赛经历，说一说具体的情况和收获

你参加了宝洁的比赛，是有打算去做快消吗？有没有网申？

面完之后，面试官说如果过了她这关，就等HR面吧，然后面试结束。

晚上在贝岗吃宵夜，收到短信，说通过了复试，HR面会在一两天内安排，请得带通知之类的，小小激动了一下。

### 9月27号

收到短信说9月28号HR面。

### 9月28号

中午和部分广州地区通过了营销复试的同学吃饭，各种欢乐，然后回宿舍换了正装，去到华工酒店南华厅签到，分配在803面试。

去到803，稍微等待了一下，开始了我的HR面，这个的话就写详细点

HR：知道你要的岗位是做什么的吗

ME：互动娱乐部里面营销相关的工作，就是针对产品做市场调查，市场推广，品牌建设和销售等

HR：你之前的实习里面有和营销相关的工作吗

ME：在电信的实习算是和营销有些关联，主要工作内容是通过用户对用户上线的时间段、参与活动的时间长度、短信广告响应率等参数来分析我们的营销手段是否有效，还能再哪

些方面比如修改宣传短信,更改奖品等等来提高活动参与度。但是我更想分享一下我在实习之外又和营销有关的经历。

HR: 好, 说吧

ME: 大学阶段的每个暑假我都有给一些家乡那边的一些高校做成教、自考的招生工作, 招生的对象是高考落榜的同学... (被打断)

HR: 你这个过程是自己一个人在做的吗, 整个过程是怎样的?

ME: 是的, 主要是我自己在做。大一的时候比较穷, 对钱比较敏感, 又在网上看到广东这边有人做学校的招生工作很赚钱, 而我暑假又要回家做农活, 所以 我就叫了家乡那边大学里的同学帮我联系他们学校成教自考的招生负责老师, 经过沟通之后, 成为他们的招生员。整个过程基本是这样的: 针对我需要招的是高考考 不上的同学, 我去到一般的高中附近摆摊设点做宣传, 同时和一些高中的老师合作分成balabala....

HR: 中间遇到最大的苦难是?

ME: 怎么寻找到可以合作的老师, 有的老师觉得可以自己做, 为什么要和我合作呢? 有的老师觉得这样做不是很好之类的....

HR: 怎么解决

ME: 针对第一种情况...针对第二种情况....

HR: 能问一下总共赚了多少钱吗

ME: 具体的数字就不说了, 基本上大一后的所有费用还有家里起房子的时候资助了X万都是从这里出的

HR: 为什么没有一直做下去呢

ME: 读研后有新的工作balabala....

HR: 我们这个职位其实更想招产品, 如果同时给你营销和产品, 二者选其一, 你选什么?

ME: 营销

HR: 为什么不选产品

ME: 其实我对产品这个职位了解不多, 所以不能贸然选产品。是不是说产品就是负责互动娱乐部下面那么多游戏的一款, 然后进行这个产品的相关推广、运营的工作等?

HR: 是的

ME: 那我可以接受产品, 如果是在刀剑 2 这款游戏的团队就更好了, 因为我第一款游戏是刀剑, 很有初恋的感觉

HR: 现在有OFFER吗

ME: 算是有一个, 是自己专业方向的, 某规划院下面的一间公司, 因为平时合作的机会多, 所以有问过我是否愿意毕业后去他那边发展

HR: 这个OFFER的工资是多少

ME: 转正后在 7000 到 9000 这个区间

HR: 你对薪酬有什么看法

ME: 我没什么大的想法, 很多人薪酬有压力, 是因为家里期待高, 我的话家里对我的期望没那么高, 我曾经和我妈说过我们师兄师姐一般都有 5K 以上, 我妈很惊奇, 说大学生怎么能拿那么高工资呢, 要小心别要进了传销公司呀! (HR 小小笑了一下, 终于看到他笑了) 所以, 我只要找到一个可以让我努力工作地方那就可 以了, 至于薪酬, 相信腾讯有一个完善的薪酬体系, 不用我太去关心。不过既然说到这个, 如果方便的话, 可不可以透露一下按照我的能力、学历还有您对我的面 试, 我能去到什么水平呢?

HR: 你是硕士, 如果能进, 绝对比你刚说的数多, 而且不只是多那么一点。你还有申其他公司么?

ME: 有, 我申的都是行业内的公司, 因为我的兴趣就在这里, 申了网易游戏, 也申了 UC Web, 游戏的话没有申金山西山居, 因为暑假的时候拿到它家的实习 offer, 由于实验室原因没去成, 至今很是愧疚 balabala...

HR: 好的, 基本我想了解的就这么多, 你还有什么问题问我吗?

ME: 我基本没有什么大的问题了

HR: 好, 那面试就到这吧

ME: 好的, 谢谢!

以上基本上就是我这几天的一个经历, HR 面貌似融合了压力测试在里面, 感觉表现得不是太好, 不过怎样都好, 已经过去了, 希望能拿到 offer, 也希望这份经历能帮到以后的师弟师妹, 祝福每个 2012 届找工的同学, 大家一定都会有好的 offer 的!

### 3.1.9 腾讯财务类三面归来 (攒 RP)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2011 年 9 月 27 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-957307-1-1.html>

就差 HR 面了, 仔细想想, 从周六开始, 到现在, 短短几天时间, 我要进腾讯的心情竟有了些许坚定。原本跟很多人一样, 只是打酱油, 但经过几天的面试, 却忽然觉得他们公司貌似也不错。前天一面我的两个 MM 笑容很好看, 妆不厚, 看得出精神状态不错, 休息得挺好。而今天面试我的四十几岁大叔, 看得出来是财务部的 boss 级人物了, 很有中年的富态, 看起来很慈祥, 也不像是被压榨过度的样子。这间公司, 貌似是不错的.....

先说说今天上午的二面吧。其实很简单, 就是叫我们一组八人玩了一轮的杀手游戏。我抽签抽到当平民, 游戏在懵懵懂懂中结束了, 杀手死了, 平民获胜了, 但我们谁也不知道这场面试到底用意在哪里。游戏结束后, 那个很可爱的大叔分别让我们回答了一次最想合作的人是谁, 最不想合作的是谁, 为什么。后来三面的时候, 大叔才告诉我们, 这个游戏主要是看大家的逻辑思维, 例如是感性还是理性。仔细想想, 我当时回答最想合作的是那个男生, 因为他笑容很无害, 貌似很善良。估计我被归到了感性的类别。这场面试没有淘汰任何人 (其实就我上午的观察, 走到二面的财务类貌似就剩下二十几人)



下午紧接着三面，是一对一，HR 还是那个可爱大叔。传说中的专业面试就变成了很水的几个问题，你为什么选择腾讯，你想从腾讯得到什么？然后，再由你问他一个问题。大叔很爱笑，跟每个人都谈得很愉快。但究竟会筛掉多少人呢？我希望筛掉的不是我....

### 3.1.10 成都，产品，二面经验。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 9 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-956396-1-1.html>

话说，这已经是我第二次面试腾讯的二面了，上一次是实习生的时候，二面就被刷掉了，所以这次非常的紧张。

10 点 20 时到达银河王朝酒店，依旧是三楼，二面已经没有昨天那种人山人海的情景了，说明昨天还是刷掉了很多人，我有点庆幸自己运气还不错。

签到，拿号，等待。

我们这一组的面试官面得要比别的组都要慢，所以等待了大概 1 个半小时才轮到我。

推开门看到不是昨天的面试官，有一点惊讶，本以为二面和一面的面试官会是同一个人（其他组和上一次实习生面试都是这样的），不过我没有表现出来，淡定的坐下以后，本以为首先要自我介绍，但是面试官直接让我介绍在学校的实习和学习情况，我便开始 balalala 的说，没想到说到一半时便被打断了。面试官将我的简历放在一边，我想可能是对我的学校经历不感兴趣吧，他问，你对互联网的理解是什么，心里暗喜，因为刚好准备了这一段。我便开始从互联网的出现，到互联网的普及再到互联网的现状，到互联网未来的发展方向，balabala 说了一大堆。面试官不停的点头和嗯，也不知道是认可还是敷衍。

说完以后他马上又发问了，你是学设计的，为什么想做产品策划呢。我便说我对互联网行业有自己的理解和热情在，他便很有兴趣的看了我一眼，说，哦？什么理解，说说看。我便有点紧张的说了一下对职位的理解，说到一半刚想切入我准备的下一个主题的时候，他又打断我，说，既然你是学艺术的，那我问一个有点关系的问题，如果你是一个 qq 秀的产品策划，你怎么样让 qq 秀变得更加时尚。从这个问题开始，在接下来的 20 分钟左右，面试官都一直在和我讨论 qq 秀的问题，不断给我抛问题，让我不断的给他更多的答案，我整个人大脑处于高速运转状态，因为之前根本没有准备关于 qq 秀的资料，所以回答得也不是特别好。

最后快要结束的时候，面试官突然抛出一个问题，你说说蚂蚁和大象的相同点，我整个人就懵了，想了很久，说，它们都是动物。面试官微笑的看着我，说，嗯，还有呢。接下来我就说它们都是陆地上的啊都有腿啊神马的，反正都很无厘头。面试官笑了笑，说，那行，你还有什么想问我的问题吗？我想可能面试要结束了，但是我还没有感觉到他对我有多肯定，所以我准备在问完问题以后再争取一下，我问他说，这次产品策划的用人标准是什么，然后他很官方的给我说了一通，也没什么参考价值。我便马上接着说，我对互联网的热情还表现在比较热衷电子商务方面，我本想让他借此问我几个问题，没想到他说，那你想做 QQ 秀吗？汗!!!! 又是 qq 秀!! 我只有很尴尬的说，其实我个人也比较感兴趣。然后他说那给我布置一个面试后的作业，让我在晚上发通知之前发给他，问题是：1，如何让用户更快更方便的搜索到自己喜欢的 qq 秀。2，怎么让 qq 秀这个品牌更加时尚。我想可能是我已经被他排除在考虑范围外了，只是再给我一个争取的机会吧。所以我很心怀感激和面试官握手道别。



想了一下午，然后给面试官发一封邮件，回答了他提的问题，也重新回答了他问的蚂蚁和大象的问题，觉得如释重负，不管结果怎么样吧，既然努力了，就不后悔。

发帖攒一下 RP，希望有个好结果！

### 3.1.11 成都产品策划/运营 二面+三面+hr 面。

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 9 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-956268-1-1.html>

既然大家都说可以攒人品，那我也来攒一下人品。。

先说客观问题。我悲催的周五开始感冒，周六稍微重点儿，周日已经严重到影响声音和呼吸。。今天大概是最严重的一天。早上起床，声音直接哑掉了，咳嗽镇不住了已经。

于是从起床刷牙之后就开始吃喉糖，也不敢吃什么东西，担心肠胃后面也给作乱。路上遇到堵车，到银河的时候正好是九点差五分。

签到拿到一个小条子，是面试的房间号。大概九点二十不到就轮到我了。说到这里我不得不说，从一面到二面，腾讯的效率都好高。一面结束的时候是十点钟，二面结束的时候才九点四十的样子。。

面试官就是昨天群面中的 GG。是一个看上去就很和藹的其实算大叔？三十多岁看上去非常有书卷气的大叔。

按照常规说了你好，之后坐下。此处有话说，我很不拘束，还跟他打招呼说，您好，又见面了。

坐下之后就是自我介绍。我介绍了一下我的经历和优缺点。然后他就说可以了。我感觉他其实是想压力面的，不过貌似不够强势。真的是一个很温文尔雅的大叔，所以即使对我回答问题的频率有点意见也还是很 nice。

之后就问了一系列问题：

- 1、国庆十一有什么安排
- 2、零用钱都是怎么安排的
- 3、技术背景为什么要做产品？

。。。。

等等，既不特别清楚了，最后一个题是要求设计一个互联网应用，要满足两个条件，第一市场上没有同类产品，第二，用户要聚焦。幸好最近有想到一个。。所以大概想了一下就回答他了。

中途有过几次因为咳嗽说了对不起之后打断自己回答的情况，也有因为说到设计有点小兴奋声音大了点儿被提醒的情况，但是面试官大叔一直都很 nice 很体谅的样子。

整个过程中，应该算是正常发挥。本人是神经比较大条的人，紧张都紧张在事前，事情发生的时候反倒不紧张了。于是神经大条还大条在，最后的时候我说，期待明天还能再见的时候，一转身就撞到一个椅子上。。差的摔。。。。。

于是，这就是二面经历了。希望能对其他人有帮助。望天。。

于是经过昨天刻苦铭心的等待呀。时光啊流水呀。。等到了十一点钟已经接受自己被鄙视的时候等来了通知。今天早上因为没有现成的简历了。跑去又打印了很多份。

今天去的时候人比昨天更少。。看着更可怕呀。。拿到的号是 60-1.希望真能一切顺利。蹉跎了一会儿，可以进去了。进去之前把嚼了一会儿的口香糖吐了。（因为楼主感冒了，很严重今天早上又吃了一早上的喉糖，声音那叫一个磁性呀。。自己基本听不太到自己声音了都。）进去之后，发现是一个漂亮的姐姐。话说，我还看见我的简历了。原来不需要简历了这次。不过有备无患嘛。不后悔为了简历来回折腾的四十分钟。上面还有一个悲催的 A-。所以说昨天的表现还算过得去呀。。

这次的就有传说中的压力面了吧。于是就发现叙述的时候多次被打断，也有各种反驳。我觉的还好。。因为我曾经有个朋友就是这种说话风格，我比较适应。而且，我还是病号嘛，嘿嘿，因为咳嗽咯，因为说抱歉咯也打断过她得压力面几次。话说虽然她问的问题很犀利，但是我觉的面试官姐姐非常 nice，好多次都表示桌上那瓶水她没有动过，请我喝，不过我担心喝了之后咳的更厉害，所以也拒绝了很多次。。这个，中途比较恶心的时，我还擦了一次鼻涕。。。咳，这个。面试官 姐姐对不去啦。在这么正式的面试中，实在是不应该这样恶心



你得。不过人家实在是 hold 不住了嘛。。

问的问题大都是简历上的，很细致，问你你参加的部门多少人，大家都是怎么合作的，你扮演什么角色。群面的时候为什么争取做陈述者，你得优势，群面那天谁给你印象最深刻，为什么。等等等等。。话说楼主自认为吧，很淡定，但是晕乎乎的脑子不给力，几次都说得有点乱。不过面试官姐姐也没怪我，还跟我说别紧张。。实在是脑袋太晕乎了。请谅解一个重感冒患者在摩的上被寒风吹了半个小时后，又在天府广场迷路后狂奔过得缺氧脑子



吧。。

比较压力面试的题目是让设计一个电影院的厕所。话说，楼主自认为很失败呀，突出电影院特色的就只有一个放广告的电视。然后就是一个小小的置物台。。面试官 姐姐问的非常细致。感觉事前没法准备，不过尽力了。。真的。。除了设计之外也问到了管理，怎么保证里面随时都有手纸呀？人工查看。。电子设备。。最后一个是有奖反馈。后面俩都是被面试官姐姐逼着想出来了。实在是就认为有清洁大妈查看添加就好了嘛。。不过有奖反馈也是为了得到最好的调查内容，最后获得最好的时间安排。。希望面试官姐姐不要失望呀。。。。

于是，出来的时候又凸锤了一次。还记得我擦过一次鼻涕吧。。本来那团纸我一直捏在手里。可是后来因为有些紧张就用手指轻轻按着放在腿上了。起身的时候完全忘记了这件事。。这个。。万一面试官姐姐看见那团纸感觉很恶心。。。就。。。。不要呀。。。。大家多回复下，让我攒点人品，保佑在面试官姐姐没看见的时候有清洁大妈把纸团收拾走吧。。。。

经过了超过 24 小时的等待之后，我终于在昨天下午六点过五分收到了通知。今天上午 10 点。在软件园腾讯大楼 C4 面试。正好在公司附近，所以早上就果断先去上班，然后溜去面试，不过在大门口就悲催的直接遇到 manager。。这个，，还好，manager 太 nice 了，看我难的穿个正装，还很 nice 的说，去面试呀？我说是呀。她说祝你成功~~~太可爱了，爱死你啦~~。走呀走呀走呀的走到 c4，今天天气有点热，出了不少汗。到一楼的时候通知说地点

出了点问题，所有人在一楼茶水间等。等了大概快到十点半的时候，有个电话打过来，是 hr。跟着一位同学一直到了五楼之后，看见传说中的 hr。看着挺可爱的一个女孩。问了很多问题主要罗列如下：

0、每一个单面都有的自我介绍。。我就把自我就介绍换汤不换药的说了第三遍。。

1、为什么要做产品呢？

2、为什么选择读研？

3、实习期间遇到的最难得事情是？

4、家庭情况？甚至包括男朋友。。话说楼主说了刚分手之后。她就问。真的呀，为什么？这个。。。--

5、对于工作场地的要求。

其他还有不少问题，不过记不清楚了，这几个比较主要，很多问题都是从这个问题的延伸出来的。

最后，十一点钟左右面试结束。说是 10 月 8 号之后才会正式有通知，是否有 offer。。

继续祈祷吧。。让我们都过了吧。拿到一个 offer。

### 3.1.12 广州产品一面归来,写面经求 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 9 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-955320-1-1.html>

LZ 下午两点半的,等到 3 点多开始面试,一面就是群面啦,十个人进去,分两组,每组五人(但今天也有听到有人是 10 人一组的)

我们的题目是要为一个虚拟形象做商业推广,面试官就俩男的,看着很严肃的样子...

自我介绍完了就剩 20 多分钟讨论了,

我们这组大家都很有和谐,没有一个很明显的 leader,大家发言都很积极而且意见都被采纳了,也没有两个人完全针锋相对的情况出现.另外一组我只听到了他们的总结,和他们相比我们还是有一些出彩的地方的.所以有时候第二个总结也有好处,可以借助前一组的总结发散一下思维,完善一下本组的总结内容.

两组都陈述完毕之后 HR 竟然没有 challenge...也没有传说中的两组辩论...

后来知道和我一起去的一个面游戏的,他们群面主题和我们是一样的,

所以应该是只有固定几个题目,挨个轮,运气好的话问一下前面的人,也许自己就撞对题目了.

啊实在不想再跑大学城了...走的脚都断了...

### 3.1.13 2011 年·~腾讯武汉产品·~~HR 面结束之后·~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 5 月 14 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-912211-1-1.html>

一个星期下来，腾讯在武汉的实习生招聘也告于尾声，回想这一个星期，心情还是很复杂。写一写经验，积攒点人品。

简历：很不好意思的是，我的简历被腾讯鄙视了，反正是没有收到笔试通知。

笔试：我没有去霸笔，主要原因是因为那天上午有专业课考试，所以两者在老师的逼迫下，只能放弃了腾讯。

群面：群面的时候，我果断的喊上我们班的一个同学去霸面了。这儿要感谢珞珈山国际酒店 720 的面试官，愿意给我们这个机会。群面的时候，八个人一组，只有我和我同学是本科，其它都是研究生，更要命的是有五个是华科的市场营销研究生。不巧的是我们群面的题目就是推销产品。好吧，研究生姐姐的气场还是很强的，在间隙的时候我抓住了机会说了自己的几个观点。原来以为第一次霸面必然要以失败告终，所以当天晚上手机 11 点的时候收到短信的时候还是很惊喜的。

专业一面：我的专业一面很神奇。我本来安排的是中午 12 点，在珞珈山国际酒店的 709 房间。我大概 11 点的时候到的酒店，结果被还在等待的同学告知他是九点四十的~~~好吧，就和一起等待的同学聊了起来，发现大家都对腾讯很有想法。好不容易要到了我，结果前面又来了两个内推的面试的人~~~好吧，继续原地画圈圈的等待。终于到我了~~面试官是个很 nice 的人~~性格非常的直爽，由于面试过程中有一些突发情况~~~因此，面试官发现自己要不赶快一点就赶不上飞机了。然后我们直插主题，关于我的职业规划，实习时间，还有自己对人生的规划，对成功的定义等~~总体来说聊得还是很开心的，我也很喜欢那个面试官。晚上的时候接到了二面的通知，心里还是很激动的。

专业二面：这次面试的面试官是个很 gentel 的人，很儒雅，也很有气度。他基本上是我问了关于简历上的问题，还有给 QQ 秀做全国推广，我觉得那个问题回答的好好像不是很好，有点小家子气~~~后来，还聊到了微博的事情，最纠结的问题要属我俩讨论我到底为什么去深圳（我是江苏人），面试官很好奇我为什么会放弃回江苏选择去深圳，然后我就开心给他阐述理由。大概四十分钟左右，二面也结束了。当天晚上接到了 HR 面的电话通知，那个时候还在和其他的同学聊天，特别的激动。

HR 面：HR 姐姐是个特别的温柔的姐姐~~跟我聊天的时候也特别的温柔。主要是问了一些我在学校的情况，以及我的优点和缺点，后来还是主要讨论了一下我为什么会选择深圳。好吧，我承认这个问题还是很纠结的~~后来不晓得怎么就说到了去不去上海，哎哎，其实我还是想表达我是愿意服从公司安排的，但是，我真的不是很喜欢上海这个城市，所以我就很委婉的表示出我不是很喜欢上海以及原因，后来面完之后突然想起来面试官不会是上海分公司的或者上海人吧~~~囧啦~~~

这就是我腾讯的面试，很多同学说我的经历有点神奇~~我也觉得，我觉得我的运气特别的好~~这一点真的是，运气很好，遇到的面试官都 nice。现在就是在等待结果啦，其实真的还是希望有机会去腾讯实习的，一起去开拓中国的网民市场。

### 3.1.14 上海产品面经----从霸笔到等 OFFER

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 5 月 13 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-911627-1-1.html>

腾讯上海 6 天，一路走来，感慨万千，机会是掌握在自己手里的，发面经，攒 RP，等 OFFER 网申：简历一定要做的漂亮，放一页纸里，网申系统的时候一定要多写，不知道企鹅的电脑筛选还是人工筛选的，不过多写点总是好的，貌似 211 的有优待，不过没有过网申也没事，带上简历，果断去霸笔，基本企鹅的 HR 都非常好，去了都会给你霸。我到现在还是不知道为什么自己简历会被鄙视，于是果断去上海霸笔。

笔试 5.7：地点在邯郸路上的复旦大学教四楼。因为去的比较早，等到 HR，交简历，求霸笔，果然很好说话，说让我边上等一下，她忙完就好，大概到开考前 15 分钟把我们安排在



一楼一个教室。后来得知，很多同学都没有找 HR，直接进去坐位置拿试卷霸了，犀利，因为企鹅是不安排座位的。笔试交大和复旦两个考场 算上霸笔的大概有 3000 人把。

一面 5.8：产品类的一面是无领导小组讨论。被安排在腾讯大厦，就是传说中的群面。我们是第一组，同组的另外 8 个 GGMM 都有很强大的气场，复旦同济交大 上财都有，研究生和本科生比例大概 1: 1，强大的阵容，但是根据炮灰原来，考官对于第一组的期望会很高，就心里又没底了。被 HR 喊到 8 楼的时候很紧张。进去后，两个面试官先让我们做了自我介绍，然后开始给我们发题目，是关于一个商业案例的，把牙齿手机的技术方案转化为商品推广出去。然后开始半小时讨论，出 报告。开始后大概冷场了 3-4 秒，我就想起个抛砖引玉的作用，提了几点，然后大家很和谐开始一个个说下去。人多果然力量大，学材料的同学说要注意材料，市 场的同学说推广方式，balabalabala 一堆，期间我又补充了几点比如产品定位以及整个操作流程等，最后整理了一下思路，被大家推举做总结陈词。说 实话当时心里很紧张，怕万一没做好，全组都死进去。感觉没有和以前几届大家群面的时候起冲突一样，很和谐的下来一轮。经验总结：不要太突出，不要不说话， 做 timer 和 leader 做的好能进，做不好就死很惨，不要人云亦云，有自己的思路很重要，要对整体把握一个节奏流程。群面的算上霸面大概还有 1000 人

二面 5.9：一面回去后，很忐忑。因为在论坛看到有组面了 2 个小时填了志愿，当时我们组面完，面试官听话我的陈词，基本上没提什么问题，整个过程也就在半 小时内。晚上等短信，大概到 8 点多，接到信息通知第二天去六楼的互动娱乐部面试。早就听说二面都是压力面，面试官会不断否定你，给你压力，问题不断。来到 企鹅楼，见到考官，很 NICE 的一个美女，自我介绍后她开始提问。你为什么来做产品？因为我以前在两家纳斯达克上市的公司做过产品经理，有着丰富经验 balabalabalaba 一堆。你怎么看待网络游戏？网络游戏的本质是产品，balabalabalaba 一堆.....玩过腾讯的游戏吗？有玩 过，很多，举例 balabalabalaba。然后她开始介绍互娱的产品主要是做本土化和策划两个方式，问我对市面上某几款产品的看法。还好有准 备，balabalabalaba.....。接着就是行业知识了，陆续问了相关几个模式，说出优点缺点，以及个人看法。整个过程下来，还是比较顺，后来和考官 打了个赌，具体内容就不在这里公布。二面的面试官人很好，在后面也给了我很多帮助，非常感谢，而且二面时候她对我提的建议很中肯，受益匪浅。

三面 5.10：二面回来很没底，群里一群人在讨论结果和心得，互相鼓励，晚上又是等到 12 点多，看到南京，武汉等区陆续出了结果，大家都非常着急，于是我 忍不住给面试官发了个短信，她回复说我进了，OK，心里放下来了，果然 0:40 分就接到三面通知。看了下论坛和群里，有蛮多很游戏的童鞋没有进，有点悲伤 的气氛，大概进三面的人 100 个左右吧，二面和群面果然刷了很多。三面在神旺大厦，本来安排我在下午 3 点，结果早上 10 点我还在南京路的酒店呼呼大睡， 突然接到通知让我 12 点到神旺，被提前了。我勒个去啊，火急火燎的做地跌到了神旺等待会议室，看到了一面时候同组的组友，一个复旦的 GG，果然我们组还是 很强大，上去打了招呼，周围两个是面技术的复旦 GG，很牛掰的样子，然后看到笔试时候给我霸笔的 HRmm,上去打了招呼，她非常吃惊的说你还留着啊。- -！然后就上楼了。三面是企鹅互娱的 BOSS，人总是笑咪咪的，不断说 OKOK，很和蔼，给人很好接触的感觉。问题基本围绕简历来问，谈下你当学生会主席 的经历，balabalabala，你对以前两家实习公司的看法，他们都是国内很优秀的公司，balabalabala。然后开始问了一点行业内的问题，完 了他说我看你表达能力很好，我说还好吧，因为二面的考官说我以后要脚踏实地，我就特别强调了这点，他说你有神马要问的吗，我就问了一点关于发展方向的问题，最后告别。总体感觉面试官人很好，但是面完心里没底，别人都是西装领带皮鞋，我牛仔短裤短衬衫大板鞋。。形象分啊。。

四面 5.11：本来以为是 12 号接到通知，没想到 10 号晚上 0: 40 接到短信，明天面试，貌似

进最后一面的人不多，群里只有 2-3 个人了唉。。。后来还了解到有同学霸 2、3 面的，其实企鹅在这方面做的确实很开放，很人性化。到了神旺大厦，人基本没有，后来陆续来了人，碰到了几个牛人，有个 HRMM 很善意的说，吃点盒饭吧，于是我和小 10 打开盒饭，刚塞了半个卤蛋，就被叫上去面试。。囧。。。到了 10 楼，面我的居然是最开始的那个 HR，很 NICE，我说我很紧张，她说见到是我来面你就不紧张了吧，我说更紧张～，然后开始面，具体聊了下职业规划方向的东西和性格吧，又问到以前实习的公司，两家都是美国上市的公司，在各自的领域也非常有作为，为什么不去。然后让我谈实习经历，谈互联网趋势。我 balablabalaba 一堆。。完了感觉还可以，就是时间能不能协调，据说这次实习是以留用为目的的，虽然大家都明年毕业，但是进了基本上就是手里拿到毕业后的 OFFER，企鹅在国内的待遇还是属于比较好的，整体面下来，气氛很愉快。四面下来又在会议室碰到几个童鞋，可能会成为同事把。到这步人基本上寥寥无几了。

总结：放好心态，不要错过每一个机会，我自己是霸笔霸一面的，后面还陆续碰到霸二面，三面的同学，甚至有霸四面的。。经验是基础，学校是敲门砖，表达能力是关键，思想是本质。虽然说四面很少刷人，但是还是有被刷的吧，希望自己留下来。发个面经，攒下 RP。。

### 3.1.15 腾讯——我的产品二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 5 月 10 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-909914-1-1.html>

我是下午的面试，很有时间观念的我提前 20 分钟到了神旺大酒店，拿了一张简历表找位置填写，心里十分紧张，默默地背着系我介绍.....背了一遍，一看时间，差不多了，于是准备好材料等着 mm 报号.....10 分钟过去~~于是我想可能延后了一些吧~~我又开始了机械式的自我介绍（默念）.....

又过了一个小时，还是没有轮到，心理一阵平静，当然空调也起到了一定的作用，总之，该看的也看了，就不那么紧张.....

又 10 分钟过去~终于轮到了~~~~

可怜我找电梯还没有方向，太诡异了，电梯在走廊深处~敲门进去，HR 在吃樱桃~~~她说饿了，我说没关系，你吃吧.....其实我也很饿，等了那么久，都过了平时学校里的晚饭点~~不过心还是很平静。

开始自我介绍：：第一句很平常，第二句就开始紧张，（其实胆子也不小，不知道为什么）~~自我介绍像背书一样~~自己听着超级不爽.....

接着，她问我“你觉得对你最有挑战的一件事情是什么？”听到后，呆了几秒钟~（没有想过之前）~~后来我终于找到了我的话点“作为一个社团领导人，最近有件事情很郁闷，全国科技展不在上海办了，之前实验室很多准备都前功尽弃，不知道如何像志愿者们交代~.....”接着她又问“你怎么解决的”，然后我说“等时机成熟了，在学校办一个科技展，暑假科技下乡时，自然有用处，这不是一个时间的浪费，是一个经验的积累过程，结果所不同的知识展示我们成果的方式而已”。HR 在纸上刷刷写了几笔^^

第二个问题“你平时上网做什么”，我说“看看新闻，上 QQ，听音乐，买东西”，这下她来劲了，“你平时上什么网买东西？”“淘宝，当当，不过现在当当已经被我们给忽略了，因为总能够在淘宝上找到更便宜实惠的.....”（不好意思说拍拍，终于也没有说）。“说说淘宝吸引你的地方。”“价格便宜，选择比较多，又有阿里巴巴.....”“还有呢？”“有评价管理，比较有参考价值。”“还有呢？”郁闷了，我再想.....“淘宝网常常卖产品组合，，前两天我买了一套会计书，6 本，66 元还包邮，便宜”.....终于 HR 不再问下去了，她



换个题目“你觉得它需要改进的地方在哪里？”“评价吧，前两天有个淘宝用户一直打电话让我改好评来着”“你改了吗？”“现在还没有，我觉得我应该更加公正一点，为了后面的消费者提供可靠的参考。”她在纸上刷刷刷.....“那它又打电话怎么办？如果你是淘宝网服务商，有人向你投诉这个事情，你怎么解决？”——我愣住了，一下子没有想法，模模糊糊说了一些，HR 打断“我好想没有听懂 你讲什么？”突然间灵感来了“我们设定一个出发措施，要是店家常常做这种事情，得到消费者反映并也经证实后，在他们的信用上面扣去一定分数，这样很有效果，毕竟高分这才是他们的目的所在。这也让他们在卖出的时候更加的小心。”刷刷刷.....

“你有什么关于腾讯的问题要问吗？”“腾讯大厦在上海就一幢吗？”“我们要买第二幢了~~”“离闵行近吗？”“还没有买”.....

“今天非常高兴你过来，那就先这样.....”“OK，byebye”刚刚站起来，HR 好像想到了什么，忙说“等一下，还有个问题没有问”然后我又坐下来~~“你觉得产品营销做什么的？”准备过“balabaa.....”“你觉得互联网发展如何”准备过的，“balabala.....”不过很多忘记了，随便讲了讲，毫无逻辑可言，没有准备过似的~~~悲剧了

我想应该进不去三面~现在还没偶遇消息~伤心中.....

### 3.1.16 武汉技术类一面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 5 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-909134-1-1.html>

今天下午去的一面，822 房间，一开始在三楼签到，告诉我房间号与时间，提前 5 分钟我到了 822 门口等（珞珈山国际酒店路很绕。。。），我前面那个人用了 很长时间，里面的人还没结束时，面试官就让我坐里面做题，题目是“判断 A 是 B 的真子集”，我看成字符串那种了，写了三种方法，第一是模式匹配法，KMP 算法和 Sunday 算法，第二是后缀字符串数组法，第三是普通的指针。那人走后，该我了。

首先拿我做的题问了我 KMP 算法，然后说我理解错题意了，然后继续讨论 KMP。。。其中问了我 B 数据非常稀疏的问题，我回答用稀疏矩阵的压缩（就是链）。后面的忘了。。

然后看我的简历和卷子，问我卷子后面的附加题，我选的是 c 那道分配内存，我说我想做 java，但不会做就做 c 了。然后讲阿讲阿讲，讲完以后他问了 3, 4 个问题，因为我分配内存中使用了正态分布假设和分块内存以及内存碎片清理算法，他着重问了这几个，又问了两个内存块不平衡使用问题（即一个内存快一直用），我提出用个计数器，当两个内存块使用次数相差到一个界限时，优先使用另一块。

我是 XXXX 大学的双学士，数学和计算机，然后他说卷子做的不好，情有可原。开始从简历问，问了我简历上写的海量排序算法，我先解释算法，然后他提问，并且帮我改进了算法。接着问我 linux 的东西，我说我用 mac 和 linux，习惯 vim 和 gcc 之类的，他问如何检测程序运行的效率（linux），我说有 time 阿，size 之类的。又问我习不习惯 linux 下调试，我说我一向用 linux 调试（gdb，jdb），喜欢这种方式。他说你的情况算不错（暗示有戏嘛~）。

接着他问我熟不熟悉 socket 编程，我跟他说是我的项目两个都用了 socket，java 和 python，但他要 c 的，我说 c 的 socket 我不会（回来回想，貌似 c 没 socket 编程，估计他想说 C++），java 和 python 我都行。然后和他神侃，什么从 pascal 学起，vb，c，java，ruby，python 一

路历程，再跟他神侃 C++ 指针的危害和析构函数的不足，以及 java 的回收，又谈了 gcc 编译器什么什么。

最后他看我的卷子，我填了研究搜索方向，他问我能不能搞数据挖掘，我说我不懂数据挖掘，然后就讲到人工智能，又和他讲我项目里用到贝叶斯统计和一点点人工智能的一个项目，最后的最后，他看我卷子上写了工作地点上海，问我能不能接受北京，深圳，广州，我说都可以，到外地上大学也是为了锻炼自己。最后的最后的最后，他说你的思维很活跃。

last，一些客套话，说要视整体情况来考虑你什么的，最晚明天晚上给二面通知，希望保持手机通畅（这个和我前面那个人也说了，听到这个的同学不要以为是暗示你 pass 了，是官方托词）。over，期待二面。

### 3.1.17 腾讯武汉站，群殴归来。。。。血腥！血腥！

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 5 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-908841-1-1.html>

本来是抱着打酱油的心态去投了简历，然后收到了笔试，抱着打酱油去了笔试，然后开始准备我马上要结业的考试，还没开始预习啊!!!! 昨天晚上十一点多收到 群面通知，姐凌乱了。。。完全没有准备，晚上查查各位前辈的面经，什么 leader 啊，timekeeper 啊。。。我怕



自己气场不够强。

不知道自我介绍到底是要简洁点还是详细点，躺在床上没怎么睡着。

早上早早的起了又看了看面经。。。九点四十的面试，九点十分到的，武汉的交通啊 太堵了！

因为前面哪一组拖得时间比较长，我们这组的人员得以在等待的竟半个多小时里提前混熟了，OK，六个研究生，华科武大，两个本科生，一个华农我，一个武大软件工程。。。没事，我是小强我怕谁!!



聊不到几分钟，我发现大家都很活跃，我看不见我的气场了，心里念着阿门~~~~

终于等到进去了，按号做好，分两组，然后自我介绍，逆时针，所以我最后一个。。。我强调了名字，不过那个纸上已经写得很清楚啦，不知道我那么强调会不会让人觉得有点画蛇添足~~~~不管了，结果是，我越来越凌乱，自己学校专业忘了介绍，不管了，简历上有（囧、、、、）。

开始讨论，那个穿着正装的大哥哥，你热吗？你热吗？你热话还那么多，还那么快，还做我旁边!! 搞的我心里咚咚跳。。我发觉我完全插不上来，但是记得一言不发的肯定被 pass 掉，于是我开始认真听他们的发言，总结，然后适当的去补充提点小意见，很认真的记录笔记不知道 HR 哥哥有没有注意到啊！~~~

最后总结发言，还是那么正装哥哥霸道的总结了，哥哥你热吗？你热吗？你热你歇歇啊。。。。总结完，其他队员总结了，我继续报以微笑沉默。。。HR 哥哥你有没有看到啊。。。。

然后是对方组阐述，额，我不小心走了个神，不知道去哪里了，不过马上回来了，继续开始做笔记，我不知道干嘛啊，至少要有个样子啊。。。对方做完了，也是其他队员补充，然后也有一个姐姐全程没说话。。

最后就是考官让我们两个组一起讨论，正装哥哥又站了出来，针对对方组的一些设想提出了N个疑问。。正装哥哥你热吗????你歇歇吧。。然后我们组其他队员跟着一起噤里啪啦各种质疑，对方组也赶紧的回应，于是一场辩论赛开始了。。你怎么解决这个问题啊我说你怎么解决那个问题。。啦啦啦 阿拉。。。你们不是好同学好校友么。。至于么。。。我觉得都太钻牛角尖了，我本想制止但是完全差不进去。于是考官出面了，停一下。。

然后考官哥哥说，那个没怎么发言的同学你俩说说你们的看法，我有种不祥的预感，难道我被定义为一言不发了。。。。NO!!于是，我发言了，说的很简单，总结了两组的观点，其实大家都是一个方向，方案也相同，至于细化的工作可以在找时间讨论，不必太过激烈啦。。。大概这样说的，然后对方那个没发言姐姐又 开始找我们的毛病，我觉得那些小细节真的不必要啊。。

OK，面试完毕，HR哥哥说，其实就是一个讨论，大家不必太激动了。。。于是大家互相拍拍肩膀，对面组一个哥哥还笑笑说道那是啊，我们是好校友啊。。这个世界真和谐。。

群殴完毕了，表现一般啊。气场没出来。。。。我还是好好预习我的结业科目吧。。

### 3.1.18 腾讯产品类面经（笔试——三面）

本文原发于应届生BBS，发布时间：2011年5月8日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-908398-1-1.html>

之前面试的时候看了论坛的许多帖子，感觉还是比较有用的，现在也说一下我的一些经验，希望对后来者有用吧！大家加油哦！

腾讯产品类面经（笔试——三面）

笔试：

1.

给出一段资料或一份表格，然后根据资料回答问题。有些是要计算比率的（所以要带计算器），有些是类似归纳中心思想。主要是考察你的阅读能力以及解决问题的能力。一般都不太难，只要你有最基本的常识就可以了。

2.

第二大类是类似公务员的行测题，eg：5 8 -4 9 （ ） 30 18 21

3.

还有就是一些逻辑推理题，eg 1：ABCDE5个人,每人说了如下的一句真话……（具体条件不是很记得），问这5个人的关系；eg 2：小明爷爷的岁数是两位数,十位与个位互换后是小明爸爸的岁数，他们俩岁数之差是小明的4倍，问小明多少岁

## 4.

最后的是论述题。考察你对互联网发展前景的看法，产品应该怎样改进，还问了 WiFi 是什么及其应用。

经验：其实每年的面试应该都是大同小异的，建议看一下往年大家的面经（论坛里有很多），另外做一下行测题还是很有帮助的，个人觉得要看那种归纳出题规律的书（网上搜一下挺多的），而不需要盲目的做题，当然你有时间又有兴趣的话多做无妨。不会做的题目就直接跳过去，不要在某一题浪费太多时间。另外最后的论述题好像是不计入总分的，据说试卷上有说明，但是我只顾着做题没有看到，是后来听同学说的。不过个人觉得还是写一下比较好，以后的面试中面试官是会看到的。

群面：

## 1.

自我介绍，在别人发言时最好做一下笔记，记下组员的名字，学校，爱好等。在后面的环节里有可能用到。这部分持续了 5 分钟，我们组有 6 个人。自我介绍完毕后面试官问我们对组内哪位成员的印象最深刻，建议这时候回答一下比较好，第一使面试官注意到你刚刚有在认真听别人发言，第二使组员感觉到你是比较积极的人，为以后的讨论奠定基础。

## 2.

照旧是无领导小组讨论：A 市（其实就是广州）的公交方案从原来的包月变为了累计刷够 15 次就可以打 6 折，从而衍生出刷卡一族，每天蹲在 1 元的公交车旁刷卡，问如何解决这个问题。15 分钟讨论，推举一人进行 5 分钟的总结。

## 3.

单独发问：你们组的分工是怎样的，哪一个人是领导者，哪一个人可以被淘汰，出现分歧怎么办？

经验：

1. 旁边的小组有个人带来了便条纸，然后建议大家把名字写上再贴在胸前，这样可以达到大家快速认识的作用。个人感觉这是一个不错的方法，事实上也引起了面试官的兴趣，后面提问时都有问到。

2. 既不要过分表现自己，也不要一言不发，这是考验你的团队合作能力的时候，要以团队利益为大前提。建议刚开始的时候不需要急于发言，先耐心的倾听别人的意见。这样一方面是面试官看到你认真倾听，尊重别人，另一方面不会让组员感觉你过于强势而排斥你。

3. 如果做不了领导者的话，至起码做个计时员，帮大家分析一下时间，或者做一笔录也可以。（记得带纸和笔）

4. 在适当的时候发表自己的看法，不过如果大家马上否决的话就不要继续坚持了，毕竟时间有限，过多的辩论会浪费很多时间。

5. 尽量争取作为最后总结发言的人。不要奢望人家会推举你，这时候需要自荐。我就是自荐上去的（面皮厚就是好）。这大大增加你进入下一面的机会。我们那一批两组人，出来总结的人都进了下一面。

## 二面（1对1）

这个二面我感觉是整个面试最难的，感觉是他问的问题都比较细。刚进去他给我看一个QQ客服网站（<http://service.qq.com/>），让我自己操作，然后要我讲出哪里不好。这个还算比较容易，因为可以自己操作，吹毛求疵的总能找到点不足之处。然后他问我你所做过的最成功的事是什么。因为之前有学生会的工作经验，而且这个问题我早有准备，回答起来相当顺畅。重点是要突出自己在整件事当中发挥的作用，突出自己是怎样努力解决这些问题的。我主要是突出自己的沟通能力与团队协作能力（网站上列出的要求），不过他听完后却问我是不是觉得自己比较适合做服务方面的，我连忙说其实自己服务跟营销方面都可以做，完了又说了一些自己做营销比赛的事情。其实这里我摸不清他问这个问题是什么意思，只好两边都说会做，毕竟不想错失任何机会嘛，不过回来之后细想一下又觉得这样会显得自己毫无特长。这种平衡真的挺难把握。然后他问了我关于昨天的群面：你觉得自己表现得怎么样，你对自己的定位是什么。建议回答这部分的时候要有自信，态度从容。很多时候只要言之有理，能自圆其说就可以了。接下来开始涉及职位的问题：你觉得自己为什么适合做产品策划\运营的工作呢？我主要从性格，兴趣三个方面去回答。建议回答这些问题时要从多方面讨论，并且分点讲出，这样会显得自己比较有条理，思维也比较清晰。接下来她问我怎样策划一个产品。我觉得这个问题太空泛了，而且自己没咋做这方面的准备，所以我就追问他是策划怎样的产品呢？她想了一下，就给我举了个例子：有个客户打电话来寻求关于QQ秀帮助，你要怎样为他解决问题并推广产品呢？这个问题太杯具了，我根本不用QQ秀（我觉得太难看了）。不过，我总不能无话可说吧，于是就随便胡吹了一堆东西：建议他先使用免费的产品啊，朋友们都在用啊，显示个性等等。接下来他问我最近在看什么书，于是又胡说了一大堆。当然了，你最好得说在看与职位有关的书，显示出自己对职位的兴趣。整个过程大概持续了二十多分钟时间，也许是安排面试的人数太多了，他没有给我机会我问问题，那我只好作了一番感谢之后就离开了。

经验：

### 1.

建议回答问题时要从多方面讨论，并且分点讲出，这样会显得自己比较有条理，思维也比较清晰。

### 2.

面试过程中要充满自信，即使是遇到自己不懂的问题都要尽量保持冷静从容。其实很多问题只要静下心来想就会回答得很好，有时候太紧张会导致头脑一片空白。

### 3.

保持微笑，有礼貌，谈吐得体，要与面试官进行眼神交流，适当运用肢体语言，有时候适当的动一下会显得没那么生硬与紧张。

### 4.

一定要做准备，网上面经，资料等等一大堆，看了还是蛮有帮助的。不要打没有准备的仗。



三面：

隔了一天后再受到电话通知去三面，因为那天下午有考试，所以早早就赶过去。面试官很 nice，很 gentle 的感觉。他首先让我自我介绍，问了我家乡，家庭背景等。然后他问我要不要到深圳工作。我很婉转的告诉他我想在广州工作。可是他却告诉我他们部门在广州不招人（我网申的时候明明看到实习地点有在广州的），当时真的非常无语.....然后陷入了激烈的思想斗争中。我这个三面的经历对大家应该没什么用，不过大家要做好心理准备工作地点与期望中不一样的情况。

### 3.1.19 广州产品三面霸面 4 月 26 日

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 4 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-902727-1-1.html>

（真的是悲剧中的悲剧。辛辛苦苦打了接近 1 小时居然因为浏览器崩溃全部消失了。。超级的郁闷。算了，我再打!!!）

昨晚很晚的时候，还没有收到三面短信，于是上应届生看，有帖子说已经有人收到三面短信了，心想应该是发晚了吧，没太在意。。继续和其他几个报了产品的朋友聊天。。继续熬夜。。

早上醒来，发现还是没有短信，直到走在上 3、4 节课的路上之前我还是没有什么紧张的。。突然觉得应该问一下昨天二面是同行的同学，她说有收到短信，现在正在面试。。我一下子就急了，犹豫了一下，因为现在既没有带简历，穿着仪表也十分的随意，但还是决定，课不去上了，面试一定要去！

上了 7 楼，昨天一起二面的一个 MM 果然在那里等，她昨天是霸面二面的，过了。给我大致讲了一下情况，每个人基本上都没面太久，20 几分钟这样吧，问的问题也好像挺轻松。

现在的问题是，没有简历，下到一楼大堂打听得知一楼商务中心有得打印，但是一张要 5 块钱。。注意，是黑白的。。哥打 50 张黑白的才 5 块好不好，就算是彩印的也才一块一张。。坑爹啊!!

接下来就是漫长的等待时间了，每到一个时间点，总是有新的同学过来等面，而面试官每面完一个人都会关门花十分钟左右的时间整理，开门后又直接叫下一个的名字，安排得很紧凑，我基本没有机会上前插话。。12 点的时候，我就直接在门口等，他一开门我就上前说，我是昨天参加了二面，但是没有收到三面通知，我很渴望得到这次实习的机会。。能不能。。他说接下来还有面试的同学，于是我只能后退了。。

一直等到 1 点 22 分，最后一个面完了，他出来问我情况，我就跟他说了我昨天在 XXX 房面试，面试官姓曾，然后讲了自己对于自己不过二面的看法。。他想了下，说我给你个机会，2 点钟的时候再来吧。心里那个激动啊！这次我知道他应该是腾讯无线的主管级别的人物吧，于是就开始往无线方面想。。



2 点 10 分，进去了，先是自我介绍，接下来问了一些比较基本的问题，你对产品经理职责的认识，如何收集用户需求，如果意见出现分歧怎么办，如果团队意见和 boss 意见不一样怎么办，觉得自己学习力怎么样，觉得加班是个问题吗，职业规划之类的问题。最后，他给了我建议，说如果你真的想走这条路，那就要成为一个手机控，要把它玩精，要有平时的积累和学习。句句都是大实话，但是也预示着我没戏了吧。。

走出房门，身心俱疲，打了电话感谢昨天一起二面的 MM，没有她我真的没有办法霸到面，庆幸留了电话！所以无论结果是怎么样的，至少我做了，那我也没什么好后悔的了。

查了一下，发现腾讯的无线业务现在缺口貌似挺大，有兴趣的同学可以看看！  
<http://hot.service.qq.com/info/5012.html>

终于打完字了！跟第一遍打的不一样。。将就吧。。Peace!!

### 3.1.20 广州产品二面 4 月 25 日上午

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 4 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-902237-1-1.html>

昨天晚上，也就是 24 日晚上，在比较忐忑的心情中，被告知官网公布了非技术类群面的名单，结果班上一个霸面的哥们进了，而上面没有我的名字。甚至整组人都被刷。脑子一下子就轰的一声，其实还算平静，因为知道自己在群面当中的表现比较中庸，不进也是情理之中吧。。想办法安慰自己，但是还是难以平静。。第二天 的考试 PPT 也看不下了。。

就在我考虑要不要霸面，还是打消腾讯这个念头的时候，漫不经心的，23:22，手机来了一条短信，打开，居然是腾讯的面试通知！第一反应是，这是不是错的。。看了日期，是 4 月 25 日，看了地点，是群面的那个房间，然后还是怀疑他弄错了。心想，无论如何，明天都要去面。

于是扔掉复习的 PPT，开始看有关单面的东西，打开我所能想到的资料，开始熬夜。。于是又一个 3 点。。

早上 8 点钟起床，准备东西，想了下，决定还是不穿正装了，第一，要借。。第二，不想穿去食堂吃早餐。。第三，面试官穿的很休闲，我应该像面对朋友一样面对他吧。。

9 点 40 几分，门打开，拖了些时间，面试官一见到我，居然能说出我名字，那个激动啊。。我接着问，其实我应该怎么称呼你呢，然后他想了一下，说，还是叫面试官吧。。囧里格囧

面试的氛围挺轻松，没有刻意的刁难，首先叫我评价一下昨天群面自己的表现，我老实地说觉得一般。。小组的人都比较谦虚，居然有种互推的感觉。。

接下来基本上是看简历问问题，所以对简历上的东西还是要先琢磨琢磨的，有问到大一做过最有成就感的两件事情，有问到平时看什么书，还有最近在关注什么软件之类的，其实都挺好回答的，面试官人本来就很平易近人，加上昨晚的一点功课，还算回答了自己心里想回答的东西。走出房间，10 点 20 几分吧，没太注意，然后就跟在外面等的同学聊开了囧。。

中午比较坑爹，不睡复习。。。

现在考完啦，就上来发帖了，也是记下这次经历吧。

对了，有问到为什么名单上没有我的名字却收到短信，他说是因为昨天晚上比较赶，

没能及时交上，就没交上。。

还有，在讨论到为什么有人单面时，有同学说是因为他们笔试的分数比较高，于是直接跨过群面。。还未知是否属实。。

总之，大家一起加油吧！

### 3.1.21 2011 4 月 24 日成都产品类群面总结

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 4 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-901945-1-1.html>

我面试时间是十一点，但是一直等到十二点多才开始，去了以后先要填一张表，贴照片，内容差不多就是我们自己简历上的，然后再群面的时候交给面试官。

我们那个小组是六个人，在一个房间里，面试官先让我们自我介绍半分钟时间，并说明我们是如何到达面试的地点，然后给了我们一个案例，让我们进行推广。

群面完以后我总结下了自己的不足，第一，在自我介绍的时候完全不出彩，没逻辑，该说的没说不该说的说了一大堆，导致还超时了，其实我有准备自我介绍，我给和我一起去的朋友看了下我大概写的自我介绍，结果他说我的自我介绍太普通，不吸引人，然后再去的路上我一直在重新组织我的自我介绍，然后去了酒店，碰见我一同学刚好弄完，我就问了下面试的情况，他说面试官没要求他们自我介绍，他们就是组内自己人员相互介绍了下就 OK 了，我心里一下就舒坦了，因为在我准备面试过程中我一直都觉得自我介绍最难，怎么在最短时间把自己介绍的和申请职位相符，又能留下很好的印象又不落入俗套？然后再等待群面的过程中，我也听见一些同学说，自我介绍简单就行了，别一说就感觉你是背过的，反而给面试官留下不好的印象，可是我觉得他们这样真实误导！！我觉得自我介绍是面试必考的，一定要准备好，我群面就是犯了这个错误，和我一组的同学一般是介绍姓名，介绍了些爱好，个人觉得，应该还突出自己的能力，因为在听他们讲的时候，感觉没听到他们能力方面怎么样，只知道大家都兴趣广泛，我想面试官肯定是不仅仅想了解你的兴趣爱好，在自我介绍的时候还是要突出自己学习、技术、组织能力或领导能力然后用实例简单阐述下，比如你学习成绩排名不是很靠前，但是你技术好，在很短的自我介绍里你就可以突出你的技术能力，做过哪些项目等等。我觉得这样介绍自己比较中规中矩但是也还是能让别人对你留下印象。在自我介绍的时候声音不要太小了，而且要自信。

第二，在整个面试过程中，自己表现的很谦和。而且在结束后我才发现我们面试过程中其实存在很多问题。面试官将案例发给我们，然后让我们自己先看，当时不知道该怎么搞的，没清楚她说的时间安排，然后我们都在自己看，看了一会，我心里一直在想，好久才开始群讨论，但是我没有主动提出，是另外一个女生 A 说时间差不多了，我们开始讨论吧，整个群面过程我都表现的过于谦和，不是很自信。

写的思路很凌乱，我觉得在群面开始的时候先不要急着让每个同学都开始说自己的观点，最开始如果能先把任务分配最好，比如谁负责计时，谁负责总结，谁可以当领导，当然因为都不认识谁也不了解，所以选择领导大概就是在讨论过程中产生吧，营销推广的案例，都是有个大概的框架，可以先把框架提出来，然后大家在细化，这样节约时间一点，而且思路也清楚一点。

另外，我们这次小组讨论的漏洞百出，因为我们就一直制定营销推广计划，我们没有将案例分析清楚，这个是一个高科技产品嵌入在牙齿，可以接听电话等，还没有上市，没有上市说明这个产品还没有名字，这个产品的定价是什么，这个产品到底怎么使用、和手机等通讯工具比有什么好处，嵌入在牙齿应该是很痛的事情怎么让消费者接受等等我们都没有

考虑，后来在面试官问我们它的名字是什么等等我们都没答上，然后还问我们如果她是消费者我们要告诉她怎么使用，怎么说服让她买，她问的问题都是我们没考虑到得，然后她又给了我们五分钟让我们在讨论。

在别人总结的时候一定要认真，并思考总结的有没有问题，因为面试官可能会随机抽一个同学，问你，你觉得这位同学总结的有没有什么问题，还有会让同学们再补充等等。

这是我第一次群面，虽然没上，但是我觉得还是学到很多，下次再有群面我就放开了，哈哈，还有我觉得腾讯的产品策划更倾向于找技术方面的吧当然这个是一个人判断不是官方标准，让一个产品从无到有，我一个朋友进入二面了，他是学技术的，在群面自我介绍的时候介绍自己着重介绍了他的技术能力与组织能力，然后最后做总结的也是他。他说他看见面试官在他那个上面写的是自信，合作等等，

还有其实我报的营销那个岗位，不知道怎么搞的，成都的营销全部变成了产品策划，郁闷额。

希望没进二面的童鞋们都不要灰心，加油额

### 3.1.22 北京内容编辑一面归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 10 月 26 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=717835>

我是今早上内容编辑 9 点的，提前了 5 分钟到，可签到的 mm 晚了十几分钟才来，而且居然宣称她是来兼职的，搞不清楚状况，无语。总之我 9 点半左右才面上。感觉人事和面试部门之间没有很好的衔接，挺乱的，建议去的同志们一定要机灵点，别傻乎乎的等，多问问。还有，通知上说在 21 层签到，结果到了是在 19 层，后来面试是在 18 层。

进入正题。

面试是单面，一对一，面试官是一个很 nice 的男生，亲自出来接，亲自帮我开门关门，受宠若惊啊。

做得距离很近，像是在拉家常，一点也不紧张，不是传说中的压力面试，大家放心哈。

自我介绍都没有，直接提问。

- 1 问了简历上的一些经历
- 2 对腾讯有多少了解
- 3 对内容编辑有什么认识
- 4 你大学里最大的挫折
- 5 你完成的最好的项目，得到了什么评价
- 6 如果领导让你同时干好几件事你如何处理
- 7 工作中如何处理权责不清的情况

大概就是这些了，面了半小时的样子。

估计大家的问题不会完全一样，但是还是可以参考一下。不知道这样算不算泄密啊，qq 原谅我吧。祝大家和自己都好运！

### 3.1.23 产品从霸面到三面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 10 月 14 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=705763>

我是霸面的~~这里给所有要霸面的同学打气！记住没有什么不可以，刚刚三面回来，攒攒 RP

今天面试人已经很少了，面试我是产品部门的，问题主要关注的是微薄，问题很多，我就捡几个主要的 baba~

1、面：对微薄的字数限制有什么看法？如何优化当用户输入超出限制的情况？

我：说可以分成多条发送

面：多条发送后，在好友的界面可能被别人博文分开，这样看起来很不爽啊~

我：可以把博文面上小标号，这样别人就可以知道哪条和哪条的在一起的。

面：但是我要回复这个博文时，我是回复文字是显示在哪条下呢？

我：（犹豫中。。。），我说可以有这样的方法，把两条博文连在一起，你发送的时候是分开的，但是别人看的时候是一起的~

2、面：如果有一条转播的文章，你很多好友都转载了，这样就会出现，你的页面上有很多相同的文字信息，这样你觉得好吗？有什么优化的方法？

我：可以在页面只显示一条相同的博文，然后在博文下面有提示：你的几位好友转发了此文章

面：那这个博文旁边的头像是显示谁的呢？

我：显示最先转发的那个好友的

面：但是第一个转发的好友，可能是在很久之前转的，微薄更新的很频繁，很可能等你看时，已经被刷新掉了

我：（继续犹豫。。。），那头像就显示最后转播的~~呵呵。

我俩相视一笑

面：但是我想回复这些转发的好友中的一个人，该怎么办？

我：（记不清怎么说了，有点强辩，但是他也没追究了）

3、面：微薄和博客之间有没有冲突？

我：我觉得没有直接的冲突，微博是及时的表达自己的想法和心情，比如我刚刚遇见了一个大喜事，我就会赶紧用手机上微薄发送“我今天太高兴了”的博文，但具体怎么高兴的，我会回家后在长篇仔细的写下来

面：是，长篇的当然要发在博客上！但是中篇的呢？就是我可以只发两条微薄，也可以发一片博客，都是 400~500 字，那微博和博客之间不就是有冲突了吗？

我：（麻痹中。。。），我认为这样的话就要看用户的喜好了，两个都有好处，也都可以表达自己的看法~~（我明显是敷衍的，实在想不出来怎么答了，唉~）

4、面：如果一个人在短时间内发了许多篇微博，你的页面都是他的文字，有时候很碍事，这种情况怎么办？

我：对，这样是很讨厌，我认为可以有这样的一个默认设置，如果你的好友在小于 1 分钟之内发送的博文，可以把几篇博文折叠起来，并在下面提示，你的好友 XX 在 12: 10~12: 3 分之间发表了 20 篇博文，只显示最新的博文，其他的可以点击折叠处，然后显示全部  
其他的问题都很琐碎，没什么重点了，总结来说面试官的问题挺刁钻的，会不停的提问，逼你到个绝路，还好又来都及时收手，要不我就要崩溃了，还要面带微笑的面对他~  
一定要想的快，因为他想的比你快很多倍！问题不明白的地方要及时的和他说明清楚，他会给你解释到你明白他的意思为止。

当然最重要的就是要了解腾讯的网络产品，我就差点困死，他问我上网做什么？我说我经常上 QQ 知道~~他一下就愣住了，紧接着就问：你是上百度知道吧！我赶紧解释：我是说 QQ 问问！汗啊~:78)



## 3.2 腾讯 2010 暑期实习生招聘面试资料

### 3.2.1 腾讯实习二面三面经验

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 6 月 9 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-614246-1-1.html>

海选-----1:30pm

我是 5 月底参加的腾讯一个人力外包公司的大海选。我们是下午的第一组，比事先约好的时间提前半个小时到场，来了之后发现已经有将近 7,8 位同学在等候了。来得早就是有好处，首先你可以和周围的人交流一下，让自己不至于紧张，其次，我看到墙上贴了今天主要的面试内容有一分钟的自我介绍，于是在纸上打了个简单的草稿，主要是明确介绍逻辑和重点。1:30pm 领表格填写简历，2:00pm 第一组 15 个人入场开始海面。

这又要谈到个人总结的的一点点经验了，例如这批人要进去 15 个，我大概就在第 7,8 个的样子。这样大家作自我介绍的时候，你有充分的时间分析对方的优劣势以及借鉴的地方，完善自己的自我介绍。轮到我的时候非常紧张，手都在抖，我没有花大篇幅来讲述我的工作经验，而是强调我的名字，爱好和性格，隐约暗示我适合这份工作，条理性强。我做完自我介绍后，面试官的几个问题：为何不考研？你怎么看待你申请的这个岗位？答完之后面试官说：非常好，希望下次去腾讯公司的复试你能够珍惜机会，准时到场。

后面个了大概有一周我没有接到通知。。郁闷的以为已经挂掉了，想去问但是又觉得很不好意思。老妈打了个电话给我：那你就去公司问一趟啊！问问又不会死！鉴于母亲的强大，我还是选择打个电话问一下-----果然，我是通过了的，但是可能因为我手机中间停机了没能接到通知=。=，于是经验【脸皮一定要厚，敢做。。论坛里有那么多的 xdjm 敢于霸面，我这个算什么】

工业园复试---6 月 8 号 8:50

早上早早爬起来洗漱准备出发，因为我们是在工业园区面试，生怕迟到就打了车奔过去。路上一直在看腾讯的企业文化，和论坛里的同志们提供的面试题目【感谢你们呐！】，说实在的很紧张，而且开始晕车想吐。安慰自己平常心，如果这次失败了就说明我不该现在就认定这个公司，后面一定有好的公司等我。

7 点半到达工业园区，因为听论坛里的同志们说面试的时间线会非常的长，于是跑到对面的 M 记点了份早餐，继续看事先准备的资料，8 点半左右，开始进工业园。

绕了一圈才找到腾讯的正门【之前在后门傻傻的等了 15 分钟左右】，在保安那里登记，【我数了一下，我大概是第 5 个登记到场的。。。】然后等候人力资源公司的人带我们上去面试。

应聘我们这个岗位的人不是非常的多，大概二十几个，分两组进去面试【心想应该是小组讨论性质的吧】。我犹豫不决，于是第二组进去。腾讯的工作环境真的很好。我们在休息间等候，和大家交流一下面试心得什么的，大概一个多小时轮到我们的。期间和人力资源公司的帅锅们闲聊了一些，大概就是关于几面，面什么乱七八糟的问题。【我该死的高跟鞋。。。疼得我没法走路】

我们这组 13 个人，三位面试官，两男一女。圆桌围坐开始自我介绍。大家似乎都没什么精神，声音很小不清晰，我已开始自我介绍，大家仿佛都醒来了一样看着我【脸皮厚！我怕谁！】面试官也都抬头看我，估计效果不错。

接下来分组讨论，分三组。15 分钟。优秀员工的 15 条素质，跟你的组员讨论并排出完整的顺序。



经验---已经要主动的引导,因为一上来很多人是晕的,没有人带头,这个任务简直无法展开。步骤大家都很熟悉了:分配任务,计划时间,题目分类开始排序

PS:1、过程中一定要注意你们组员的思考进度,不然很多人跟不上步骤,后面面试官可能会抽到你们组思考进度慢一点的同学来总结,而且问题尖锐。

- 2、一定要注意时间啊。。。。。。我们悲剧的没有完成,过于纠结一个问题
- 3、一定要多次征求大家的意见而不是自己很强势
- 4、讨论之后面试官再问别人的同时,一定要仔细听,不然冷不丁抽到你就傻了
- 5、讨论之后面试官再问别人的同时,一定要总结本小组的经验,他后面可能问到
- 6、其实他们无所谓你们的结果如何,关键是小组合作的程度和氛围
- 7、面试官的尖锐问题要冷处理或者很委婉的处理,不可以强词夺理,或者纠缠不清

出来等结果。我们第二批人一共就留下了我一个,上一批人留下两个。

这会儿 12 点了,我和两位已经很熟悉的面试朋友出去喝咖啡,因为心里很不好受,我打心里认为他们一定会过的。

三试 -----6 月 8 号 2:30

回来休息厅见到了两位也进入 3 试的同学,都是女生,我和他们用四川话聊天,他们说你们四川那里的,我说我是河南的。。。。

一个女生非常的踏实,一个非常的有社会工作经验,共同点是他们都是学设计的,我心想完了,人家的专业很厉害的,【因为我是学导演的.....】而且会很多的专业软件。

据说这一次面试是和部门主管面试。我又是最后一个进去。。。。

两个面试官,在一个办公室里。

问题主要围绕你的简历来了:看我有电视台的实习经历,详细介绍我的主要工作内容,做过的活动策划和专题,问得很细致

问:你之前的实习经历和你的专业非常的对口,为什么不继续做下去而选择腾讯呢?【我隐约感觉到她在说我的实习经历变化的频率高】于是开始扭转局面,说说自己各方面和腾讯的契合度,自己对未来的初步规划啥的就过了

问:你是本地人么?【把刚才在外面被误认为四川人的事情告诉他,然后说我不是】那你家里人怎么看待你留在成都呢?【家人的期望,从小培养方式,个人的性格,腾讯的各种好!@#¥%.....&\*】

问:用美食专栏的那种写作风格口头介绍一下你们当地的美食,因为我们会有美食评论的版块【考到我的编辑能力上了,好吧,好歹我也是客串过演员的。。。吃这么胖也是有经验的】

问:你觉得 qzone 存在的问题:【这个问开心我了,我花了两天的时间看腾讯的门户网,读书频道,空间,邮箱,自己做了一份小小的报告的,于是说了一大通=.=】

出来等结果,很忐忑,因为我觉得我说的太多了,面试官那种应付式的微笑让我心惊胆战却要故作镇定。等了大概有 15 分钟,期间和人力资源公司的工作人员聊天,他们真的是老负责了,很好的人!还有一个男的多次走过来和人力公司的人交谈,后来才知道他原来是腾讯在成都人力部分的总负责人!!!

终于看见刚才的面试官拿结果出来了,不知为什么我真的是血液瞬间凝固的感觉,万念俱灰。人力资源公司的人和他们在远处说了一会儿,好像说什么不合适一类的。他们交谈完,人力公司的人直接给 BOSS 送结果去了,我们仨被晾在一边。人力公司的人终于来了,跟那两个女生说:推荐你们到游戏组,你们今天给我个意见。一直没理我。。。我说那我先回家了。。。结果帅锅把意见扔给我:s 级,备注:同意培训,期间观察稳定性。【瞬间联想到生化 4 的双 s】我懵了=.=。“你应该等通知吧,接下来跟 hr 谈谈,不出意外就没问题了。”

一瘸一拐的从腾讯出来，竟然没有非常高兴的感觉。

公车 2 小时到家。到电梯脱下鞋，满脚的水泡。

一篇流水账，但愿对各位有点帮助，最后严重感谢 BBS 里面分享面经的同志们!!!  
还有人力资源公司的两位工作负责的帅锅!!!!

### 3.2.2 广州腾讯产品霸二面~小小经历分享

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 5 月 18 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-606422-1-1.html>

我昨天面的一面,然后就被 BS 了...其实自己也觉得自己表现得不够好,预料到了...然后觉得 QQ 霸面得挺多,就想试试...至少问下面试官,我有些什么问题...我人生的第一次霸面啊...

然后今天早上大概十点的样子就直接奔那个 XX 酒店去了...先去了那个报到的地方,问了下那里负责的,直接就说二面没得霸面(其实料想到了...),我的主要目的是看下昨天我群面的面试官今天是不是负责单面,果然在二面安排里面有他...就直接奔他房间去了...P.s.面试官是 JJ 来的,昨天就觉得人挺 nice 的...

到她房间门口,里面有人在单面...门口碰上一个 GG,也是打算来霸二面的...很幸运,她的下一个面试者不知道怎么没来,然后看到门口可怜的我俩,多少对我们还有点印象,然后说,给你们一人 10 分钟吧...Thank God!

然后就很幸运的霸到了一个 10 分钟的单面,很满足了...

问的主要问题是 为什么我把你涮掉了,你觉得你还可以进这个部门+互联网产品策划经历+对产品\产品策划的认识

其实自己当时答的时候觉得还好,但是最后根据她给的建议,我就觉得答的那个差丫...

最后说到她的一些建议和解答:

1. 产品策划最核心的是什么? 需求,特别是核心的功能. 就像 QQ 邮箱,主要的功能就是沟通\联系,最应该注重的是发信速度,反垃圾邮件...类似超大附件之类的功能都是次要的...(说这个主要是我提到了 QQ 邮箱,然后说它的群邮件,超大附件之类的功能很有特色...==")

2.对于一面的群面,主要考察的是 你的逻辑思维是否清晰

一点点感想:

之前从来没想到会霸面,而且根据前人所说,二面霸面的可能很小...昨晚纠结了很久,最终还是决定去试试...真是很幸运,几乎是没什么波折,就拿到二面的机会,虽然只有 10 分钟,满足了...最最重要的是,这次单独和面试官交谈,让我真的了解到自己的问题在哪,正如她说的,专业的知识还是不够,产品策划其实是个很专业的东西...虽然她有安慰说会考虑我,但是自己感觉是没戏了...不过不管怎样,这次算是死得瞑目了...而且真的让我了解到,机会是自己争取的...

最后真的很感谢那个面试官...真的真的好好人啊... 还有虽然 QQ 这种允许霸笔霸面的情况也许不那么规范,但是却让我这个小菜鸟觉得很温暖...

### 3.2.3 据说是腾讯的面试群殴淘汰标准

#### 群殴评判标准

- 1) 全程一言不发者或极少说话者，淘汰；
- 2) 全程滔滔不绝不给他人机会者，淘汰；
- 3) 过程中观点引发冲突且无法妥善处理者，淘汰；
- 4) 观点明显根据常识判断错误者，淘汰；
- 5) 纯粹人云亦云者，淘汰；
- 6) 能够有效掌控讨论进程和节奏者且有自己观点者，重点考虑；
- 7) 能够清晰表达有效观点，适当积极发言者，考虑；
- 8) 观点创新，说服大众者，考虑；
- 9) 力挽狂澜把大家从错误边缘拉回正题者，考虑；
- 10) 过程中缺乏自信者，淘汰；
- 11) 过程中过度自信，却观点平庸者，淘汰；
- 12) 主动担任计时员并且有效履行和掌控讨论方向节奏，且有观点者，重点考虑；
- 13) 担任结案总结发言，能够条例清晰汇总表达，且有自己有效观点者，考虑；

注意时间；

注意发言顺序；

记住大家的姓名；

构建模型，提升层面，尊重别人；|

应届生BBS  
[bbs.yingjiesheng.com](http://bbs.yingjiesheng.com)

### 3.2.4 腾讯实习生,产品策划二面面经

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 5 月 19 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-606858-1-1.html>

这次应该是彻底的杯具了吧，我的腾讯实习生之路也许真的就停止在这里了，等待秋招了。。。

本来是昨天下午的二面，结果 HR 昨天中午打电话给我，改期到今早。昨晚睡得好差，继续补产品方面的知识，腾讯的企业文化，看各位的面经。。

早上很早就醒来了，做了最后一遍整理，来到了学术中心，问了安排，坐了一会就去了房间寻找面试官。看到他的那一刹那，就感觉好冷好冷，

我试图用东北人的幽默打动他，然后发现我的连续两次计策都失败了。。。

坐定之后，先是一个自我介绍，介绍后我提出我今天带了几份作品，想给他看一下，他就说了一句话，先不用了。。我为了这几个作品准备好久。。555。。就这么流产。。

之前问了几个参加二面的朋友，据说都很简单，有问问笔试卷的，有问问简历上的经历和内容的。。

我一上来就是很专业的题目，你对这个职位的理解，你熟悉腾讯的哪些产品，期间我说了人人网和 QQ 校友的一些对比，然后面试官就让我说出具体的 QQ 校友和人人网的差距在哪，后面还问了你这几年互联网的发展有什么看法，哪件大事你感受最深，你觉得什么企业适合你，你作为一个计算机专业的学生为什么却要做产品这块？

大体上这样吧，我觉得我说了不少了，但是总觉得远远还没到结束的时候，面试官就说了一句，好了我的问题就这些了，你有什么问题。。。

整个面试过程我就觉得自己在一步步走向悲剧，于是我侧面问了这样一个问题，腾讯的

产品策划到底是偏重产品研发策划还是产品营销策划，他说了一大堆意思基本就是偏向前者，然后说了一句，其实我们腾讯是不需要市场营销的。。

这句话基本等于判了我的死刑了，也就是我整个准备过程基本都是偏向产品营销这一块。。。

出来的时候看了一下时间，半个小时面试，我不到 15 分钟就结束了，5555。。估计就算是霸面的也能给差不多这么久。。

哎，或许这次实习生就这么远去了吧，不过不会放弃腾讯的，秋招反过来准备也许就是一条正路了。。

如果还有奇迹，HOHO。。。

先说到这里吧，恩，如果腾讯的实习悲剧了，就要开始准备移动的了，如果简历通过筛选，距离笔试也不远了。。

祝愿能走下去的朋友一路好运。。。

### 3.2.5 西安腾讯客户端方向面试（详细）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 5 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-606459-1-1.html>

早上面试了，9 点那批的，去的比较早。碰到一个西北大来二面客户端的，说是昨天上午一面只是在聊大学生活，听的话只能心里祈祷着碰到一个这样的面试官了。到 625 之后说是去 602，就在门口等，9 点钟准时敲门：一个很白净的面试官。进去后递上简历和一些资料，基本直接开始做题，开始是笔试题目，后来是他出题：memory copy、单链表判环判交问题，……反正搞得人压力很大，很诚实啊。判环我就说昨晚看过这道题，bulabula 说了。他说：确实如此，能不能说一下自己的想法。我说让我想一想，正要想，他说：算了，判断两个单链表有没有交集。我就那个头大啊，让他给提示……最后坦言：我做不出来，告诉我答案吧。他就说了。然后继续做，也夹杂一些问题，比如堆栈区别什么的。……最后说，去 645，就说我让你去的。出门看表：9:45。第一反应是：一定是 9:30 进去的，15 分钟就把我扫出去了。一想，天哪，45 分钟，竟然没感觉!!!

就去了，一个比较偏的地方，没人门前等。但是还不懂为何还要面。这个面试官看起来更像一个技术狂人，看起来比较邋遢。直接问项目，弄得我招架不了啊。让挑一个觉得最后的来说，我就说第一个了，非上从技术角度说代码，应付不下来。后来继续问一些基础问题，开始问题忘了，我说我不会，告诉我答案吧，他说回去自己查。接着一道题：不知道长度，不知道内容的字符串怎么统计各个字符出现频度？考虑啊，说 bit-map 然后自己否决，说内容不知道 hash 也用不成啊。问他，他说先排序后统计。我靠，我直接说：根据什么属性值来排序啊？……他说：你觉得就是没法做了。我说我还不是很明白啊，他正要回答，我说：我回去自己查去。然后什么继承、共有私有的区别……问懂不懂泛型编程，说懂一点，问类谁负责生成？我说用户啊，谁调用谁负责。他说：我告诉你，是编译器。

然后让写折半查找，正要写，他又说：要写的像个软件开发人员写的函数。我就写啊，无奈开始出汗。直接说：你问的问题好犀利，让我现在很紧张，我写不出来了，我告诉你思路吧，就说了。然后他还挺和蔼的说什么：我们这些面试官至少都有 5 年的开发经验，面试本来就是不对等的，我就是要看你的抗压能力。然后继续……

之后说：目前为止，没有太强的理由说服我录用你，你能说服我吗？我说：学习能力，潜力，合作能力。他说：你证明一下。我就说了，其中提到数学建模，他说这个我不懂，所以我只能问你技术。

最后他说：



你有什么问题问我吗？

我说：根据我的情况给些建议吧。他就说了，好多好多，都要七八分钟，说自己的经历，说一定要打好基础等等。

我说：本来觉得自己基础挺好的，到你这里发现不可一击，很受打击啊。

他说：如果今天我打击了你的话，那我该对你说对不起了。

我说：没事，不论怎样今天我都很受益……

他说：确实，年轻人早受点打击总是好的。我大学毕业的时候表现还不如你。

然后说：现在我已经很少搞开发了，但老板还会让我时常写些代码，关注现在的技术，关键时候只能一技术服人。（哈，身份果然不同啊，看来至少是项目经理啊）

最后又说了一些，又让我问问题。

第二个面试官那里也面了大概 45 分钟，虽然很受打击，不过确实很让人受益，面试官说话也好实在。

今天技术问题觉得表现不怎样，唯一的长处就是诚实：不会直接说出来。哈哈，我不懂，总能表现的好学一点吧。

回来同学说，后面其实就是二面了。不知道真的假的，结果怎么样也不知道，等吧……

以上是部分回忆，愿大家面试顺利，至少能获益匪浅吧……

### 3.2.6 西安一面面经，七上八下

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 5 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-606243-1-1.html>

我是下午第一组参加面试的 过程有点无奈

上来发个帖 给大家提个醒吧

时间是下午 2 点 我去的很早 应该是一点刚过吧 吃了一点东西 没什么饱的感觉也没有不饱

去的时候碰到了一群准备霸面的 但是 HR 姐姐貌似卡的比较严 这些都不是很顺利的就可以参加群面

给那些霸面的同学一些建议 尽量找机会表现 不管是什么时候 HR 考人是无时无刻的

比如像今天的情况 如果你能提出一个顺利解决众多霸面同学的方法 你就 90% 获得了机会

继续我的群面

我们组的人到的都比较早 大家也都很友好 七个女生一个男生 也算男女搭配干活不累

让我比较郁闷的是 5 个人都是研究生 只有三个小本 并且四个都是西电的 还有两个西工大的 和一个西北大的 剩下我一个非 211 非 985 的 有点脸红

不过这些都罢了 我一直还是比较相信自己的

开始前我说话很多 气氛还不错 大家都算比较活跃 我的特点是非常擅长人际沟通 工作方面特长是销售 所以这次报的也是营销岗

我问大家说既然待会儿是群体活动 大家还是互相了解一下各自的特点 这样比较溶剂成功的进行讨论 我就和一个男生说了 然后我就问了下 这里有没有人觉得自己比较具备 leader 的特质

然后有个姐姐就说她觉得这里的每个人都有了 leader 的气质 囧一个

好吧！其实我不擅长领导 我只适合办事



进了面试地点 照例是无领导小组讨论 问题就是根据两张图片做个分析报告 至于两个图片的内容 就是内内内什么 腾讯么 qq 么 实时通讯么 然后两张图片就是两个内内窗口

没跨红线 没跨红线 没跨红线 不要人肉 不要人肉

搞怪的是 大家介绍完了之后没人接话 我就很猥琐的充当了 leader (我好假啊)

至于过程 我觉得整个进程我把我的还是不错的 有个女孩表现的很好 在讨论遇到瓶颈的时候给大家一个比较清晰明确的思路

我旁边的那个男生 我觉得很囧 他有一个我比较理解不了的思维

主要表现在时间很不够 并且大家意见趋向一致的时候 他突然会提出一个很诡异的方向 整个讨论带到另一块地方 而且是很多次

也可能他是学数学的 思维比较严谨吧 但是事实上来说 有点影响整体风格

我中途为了把握时间 打断了几位同学的发言 在这里说句不好意思了

其实我最恐怖的实在最后的陈述总结

我本来一点都不擅长总结 可是那位 gg 指着我说 觉得我语言表达能力很好 要推我作总结 大家也没有反对 我是真的愣了一下 后来只能答应

可是我卡着时间昨晚一个比较详细系统的总结之后 这位哥哥说他有一点补充他有两点补充。。。。。。汗死我了

完了大家又补充了几句

这样就罢了

可是这时 我对面的那个姐姐突然对着我说 现在你来做最后的陈述吧

额额额额额 我忍不住要说一句艹! 那我刚才讲的都是毛啊

没办法 我又不能重复刚才的话 只能再很笼统的说了两点 效果不怎么样 这两句话说的确实没什么水准

就这样结束了

下来之后 有女生向我表达了对这位 GG 的不满 还说我前面表现的挺不错 但是最后总结太慌了 好多都没说到

奶奶个腿儿哦 姐是有话说不出哦!

就是这样 我也不是一点把我都没有毕竟我对自己还是比较相信 而且我觉得前面说的观点和整个进程的把握都还可以

但是有了最恶心的那个最后总结 我还真是没什么底

算了 听天由命好了, 我觉得如果这次能通过 我以后每天给我们宿舍体谅湖水 以感谢上天赐予我伟大的人品

### 3.2.7 广州产品二面经历

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2010 年 5 月 19 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-607011-1-1.html>

下午二面, 单面, 应该会果断的悲剧, 把经历记录一下。

二面的面试官和群面的是同一个人, 问的第一个问题和群面很类似: 你对互联网产品有什么理解?

在群面的时候, 我一口气回答了三种产品: B2C, 商业视频, SNS。每种产品后面还加上自己的看法, 比如说从盈利的角度, 从黏性的角度, 等等

群面时这一招下来, 同组其他人全部沉默, 因为他们当中能说的人非常少, 能加上自己的看法的就更少。

二面的时候，面试官听我说完后问到：能否从更深入的角度来谈？

这下傻了，也许我对各种新产品非常的了解，但是要谈论到更深层的东西，似乎又说不出什么

于是接下来是敷衍性的一些问题：你上网还做些什么？你还有什么其他的爱好？

我知道大概没戏，于是问到：想做这个产品的话，需要提升什么部分的素质？

面试官首先解释到：产品策划，分成营销和研发两类，这次的实习生招聘，名额非常有限，我们希望招到一个全能的人，能把产品从空白当运营都做出来，能够承担类似产品经理的责任。多数人误解了产品策划，以为只负责产品完成后的推广，而实习生招聘并不是这样，自己回想一下，的确是这样。实习生在公司呆的时间有限，公司更希望他们是即时战斗力，马上产生价值。

面试官给出的建议是：如果真的以后想去做产品策划，要多从设计开发者的角度去想。

（其实去之前一直想讲 SEO 的，但是居然忘了，说明自己并不是很理解这些基础的技术概念，也许在半年后的应届生招聘里，分工会更加明确，会有更长时间的培训期，更宽的门槛，不过还真得要去认真去学习更多的知识了）

### 3.2.8 腾讯实习生 产品策划群面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 5 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-606125-1-1.html>

55555555555555，被严重鄙视了。。。

人生的第一次群殴就这样收场了。。。

群面产品的人很多，由于各个职业都在学术中心南湖厅分配房间，所以也看不出来谁是来霸面的。

10 个一起，分两组，5V5。

总共 30 分钟时间，自我介绍以及无领导小组讨论，没规定自我介绍的时间，我觉得这是个悲剧，10 个人总共用了 15 分钟左右进行自我介绍，也就是留给后面的小组讨论只有 15 分钟，案例大家很熟悉了，没跨红线啊。。。沙漠飞机失事，活下来的只有你们小组里 5 个人，给了 15 样东西选出 5 样来。。。BALABLA。。。你们懂得。。

我们组的 leader 并不明确，我扮演了其中一部分 leader，早上特意看的无领导小组视频，毕竟没玩过，很多细节很生疏，整体感觉讨论过程并不是完全的和谐，而且没有一个清晰的思路规划，做统筹，虽然中间我们有强制性的往回捞，但总有被拐跑的经历。。比较乱的最后总结观点，有个美女推我上去总结，我犹豫了一下，另一个男人站出来了，我也就谦让了，事实证明他站起来还是比较紧张，重点不够突出，其实我们整组犯了最大的错误就是。。没注意面试官开头说的时间限制。。5555，其实我有听到，不过我以为是每组陈述 5 分钟。。。结果是两组一共五分钟。。o(╯□╰)o。。。直接被面试官鄙视了。。你们知道你们组严重超时了吗？

之后面试官提了一些问题，都是问对面组成员，其中一个就是，请你说下另外一组失败的原因。。赤果果的鄙视。。。5555555555

只问了我们组一个美女问题，你觉得你们组总结哪里做得不好，如果要你总结，你会怎么做。

我的第一次就这么没了。。。

等消息吧，如果真的杯具了，那就坚决去霸面。。。

### 3.2.9 Tencent——姐的第一次正式面试（到 HR 面，祈祷 offer，积攒 RP!）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 5 月 23 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-608634-1-1.html>

将近两个星期来的“折磨”，终于在今天基本上算是告一段落了.....据说写面经可以积累 RP，为了能过 HR 面，我也决定写出自己的第一篇面经。虽然，我知道将会看的人不多，呵呵..... By the way，我面的是产品策划、运营和游戏策划、运营。

#### 5.16-笔试:

不得不说，Tencent 的笔试题目都很人性化，不难。而且监考的那位姐姐还非常 Nice 的说大家可以用手机当计算器使用，我相信大家都是正直的人！题目基本包括的就是计算题、逻辑推理，然后就是几道开放性问答题。时间绝对足够，而且还可以检查，呵呵。

当晚 23:53 分收到短信，登录网站查看自己的面试时间、地点。我是第二天早上 10 点的... 囧。

#### 5.17 AC 面

呵呵，TX 很会资源利用，是在双人床上进行小组讨论的。基本我认识的人告诉我都是急救逃生问题，问题本身没什么难度，看得出 TX 主要是想看看童鞋们的沟通能力等基本能力。正巧我遇到的都是一群没有小组讨论经验的孩子，那个混乱的场面，简直让我一次次的绝望。最后，本人既是 time controller，又是 leader，硬是把两三个吵得火热的童鞋安奈住了。总结一下，个人认为，小组讨论里面还是不要太强势的好，非原则性问题不要死命坚持己见，学会聆听以及记录。（我本来是非常怕小组面试的，这次，终于见识一山还有一山高的境界了。）最后，我觉得我们小组要么全军覆没，要进我一定可以进。

当晚 23:50+，赶在咱们学校快断网之时，收到短信，上网查看面试时间、地点，pipala 的登录，一看，囧。姐又是第二天 10:20...没时间准备....

#### 5.18 一对一面

这里分两部分讲吧。先说说产品策划方向：

这里还是比较郁闷的，面试 MM 问了我两个关于简历上的问题，延伸了一下，然后就问我有什么问题问她.....我问了运营方面的一个问题，她给我说了挺多的。然后就出来了。大概持续 15-20 分钟吧！挺绝望的，那会儿.....

游戏策划、运营方向：

面试官是 AC 面其中一个 GG，一看就觉得还挺轻松的。先让我讲一下自己的实践经验，我就 papapapa 的把简历上的描述了一下，补充点心得；然后问我问不玩游戏，都玩什么游戏，怎么理解游戏策划与运营，为什么选择 TX，工作期望是什么.....大概就这些，然后，GG 自己跟我讲了很多关于部门和实习生将会得到转正机会等的东西。临走，姐主动和这位叫 Jim 的 GG 握了一下手。算是也过去了。

总结下，面试之前一定要知道什么是运营与策划，要去了解 TX 的产品或者游戏有哪些，聊的时候挑自己知道的讲，不知道的就绕开或者直接告诉人家你不知道，也可以自己尝试现场理解一下。

19 日，收到短信。终于有一次不是第二天早上要去面试了...

#### 5.21 一对一 总监面 9:30 产品类 10:30 游戏类

这个记忆由新啊,,,早上去到我面试的第一个，9:20+敲开总监 GG 的房间，619。哇~出来一位很 fashion 的总监 GG，还戴着帽子，呵呵。一开始让我先说说对产品策划与运营

的理解，然后问我简历上的工作是做什么的...然后，居然起身去那了一瓶水给我，说，别紧张，先喝口水吧！呃.....其实我应该还好吧？有紧张吗？问了一天上多少小时网，都上什么网站，上社区性网站么（我答校内和微博），让我对比校内和 QQZone，再对比校内和微博，再对比校内和 QQ，这一系列的问题我基本都没答到点上，全失败了！然后就是一连串的追问形式的问题，主要是关于我的性格和工作能力的。中途 GG 接了三个电话，整个面试持续了差不多 1 个小时！事后还给了张他的名片我，当时把我乐的！当然，其他人基本都是 30 分钟出来的。事实我证明，面试的时间跟你是否 pass 是没什么关系的.....

回去签到房间，10:20 了。有跑回去 401 面试游戏类。依然是以为年轻总监，我主动自我介绍了一下，问，工作期望，玩游戏否，玩什么游戏（我说自己很喜欢洛奇），讲讲洛奇吸引我的地方，讲讲为什么会玩跑跑卡丁车。（后来知道，他是推出 QQ 飞车的。囧！）噢~ 先前还问我白云机场一年吞吐量是多少，以及一条 IQ 题目。我都基本答上了。这位总监大概问了我 20 分钟不到，让我问问题，然后建议我要从事这个行业就多点玩游戏，玩的过程多思考。（我想告诉他，我们学校的校园网玩不了游戏.....呵呵）

回学校煎熬的等消息，终于！当晚接到了 hr 面的电话通知，但是我只过了游戏类.....一小时面试没 pass~

#### 5.22 hr 面

之前听说到了这面，一般人品没问题都可以拿到 offer 了。去到我还是得知还是会刷掉一些人.....虽说我 RP 没什么问题，还是顿时紧张起来了。HRMM 很不多，自我介绍一下，问了一下最不喜欢哪种类型的人，大学受挫的事情，个人优势，还问我性格是随谁的.....主要个性调查，注意下细节，诚恳一点就好！今天遇到了一个很牛 B 的霸面 GG，他知道所有面试官的房间号，他每个房间都去敲门自荐投递简历，一个早上都在那里！可惜后来遇到一个很凶的 HRMM，被无情的驱逐了.....

OK！终于，把 TX 给基本走完了，期待我的 offer~继续煎熬的等待着.....

Good luck！

### 3.2.10 腾讯 笔试+初试+二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 5 月 23 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-608633-1-1.html>

收到腾讯的笔试通知已经是晚上了，本人还在外面优哉游哉准备着第二天的逛街计划，庆幸的是笔试地点就在我们学校~~带着兴奋与无奈，在网上腾讯的计划和笔经，一直到晚上 2 点，第二天 7 点起赶回学校去笔试，还好，踩点到。看到笔试题，没想像中的正规，逻辑和计算、开放问题占比较大比例，计算题不难但比较麻烦，幸好前一天准备的时候看到有人建议带计算机，大谢啊~~~逻辑题还好，一两道题没思路吧~至于开放问题，也要感谢强大的网络功能，猜中一两道题目。2 小时的结束后，我心情还是比较放松的，就担心因为本人的丑字而被拒之门外，嗯~要好好练字。

关于笔试，总结下就是：

- 1.逻辑题平时需要多接触，可以当作一种消遣。
- 2.练字!!!
- 3.充分的准备很重要，尤其是别人的经验之谈。

#### 初试

笔试当天晚上，初试的名单就出了。我第一次这么紧张，随便拖了下鼠标，好多人进哦，不由感叹一下，一个一个的看过去，没有我，还是没有我。。有点慌的时候终于看到了自己的名字，松了一口气啊~毕竟是第一次笔试啊~~一看时间，11 点多，于是决定逃课~又是一



个晚睡的夜晚~~面经啊面经，

因为睡太晚了~~第二天也差不多踩点去~工作人员安排我在休息室等，里面已经有十几个人了，大约十分钟后，工作人员让我们去面试房间的外面等，没想到啊~~一等就是个小时，我们一组9个人就利用这时间充分的认识了一下，感觉大家都挺不错的，也没有特别强势的人~心里暗喜了一下~我们大都没吃饭，彼时已经是12点45了，我们真幻想着面试官说“你们先去吃饭吧~”的时候，我们被邀请进了屋子~~呵呵~那是个标间，面试官让我们各自做下，我们这边4个，他们那边5个人，面试形式是无领导小组讨论，我一看题目，我笑了~~类似于荒岛余生的题目，我前天晚上也看到了专业的分析，我以为可以占到优势，我错了，这种形式更注重的小组的配合，即使你有完美的答案，用处也不大。我立刻说明了时间了，第一要务：看材料~然后提醒它们时间，首先我们先确定了原则，这个还比较统一，但是排序的方面就不一样了。有一个人死活不认同我的观点，另外一个人提出举手投票，3:1，采用了我的观点。在我们组员做陈述时，犯了个错误，强调了每个人的不同作用，但是给人感觉很没整体感，我那时想补充点内容，但又觉得今天话太多了，会有点不好，就忍了。看到另外一组的整体感觉比较强，有点失败感。面试官一直在问另外一组的问题，我们小组则有点冷落，我想，这和陈述内容和人是有关联的。不得不承认，不理想。面试官问了我两个问题“我注意到你听对方的陈述很认真，你评价一下”我后来想想，这是考我观察力呢，我说了几点好的，缺点除了“讨论结果欠佳”之外就没有了，那时有点乱，也没认真去想这些问题，就回答了。效果自己觉得不咋滴~，就这样，我的初面结束了，心里有些忐忑，自己的表现并不理想，虽然小组讨论比较积极，但无意中承担了 Leader 和时间控制的角色，定位不准，而且，这两个角色都不是很到位，缺少大局观！总结一下，小组讨论要注意的是：

- 1.积极发言，至少做个时间控制者
- 2.学着去控制讨论的方向，这就需要自己的思路比较清晰。
- 3.给自己和小组首先确定一个讨论的标准，然后分析条件，进行分析。
- 4.有话说，一定要把握机会，说出自己的想法很重要。
- 5.认真得，带着观察的视角去倾听。

## 二面

又是新的一天，我原以为第三天通知面试，原打算搞定自己的作业呢~一个电话过来问我“恭喜你第二轮面试，现在有时间么？”没有特别兴奋，感觉就这么通知了？有点显得草率，心里有点纳闷，约好时间就去二面了，因为没怎么准备，说实话，心里有点没底，但我告诉自己，做你自己就好~

我前面有4个人来面试，等了半个多小时后，面试官终于开门，说“你们介意我去吃饭么？”原来还有更辛苦的~~好吧好吧~继续等，于是~3个小时后，我成为二面的最后一个人。单面！他说对我印象不大，让我再做自我评价，然后让我举出创新的例子，这个不难，不过，他笑了笑说“你评价一下这盏台灯吧”我从设计上说了几点，他不断问“还有么？：我真的有点晕，好吧~没了~然后，他又问了我的爱好和理想，然后说“我觉得你更适合做测试”他指的是产品测试的工作，我有点蒙，心里潜台词“难道，我，没希望了？”我坚持了自己的想法说“我觉得自己更适合做市场策划”现在想来，给了他一种踏实细心的印象，主要是在回答他问题的时候，在猜他想要的答案，于是，自我没了，也没有表现出产品经理的潜质，大局观、有热情、有突破性的想法，而不拘泥于细节。我错了~~唉~~

因为他通知的晚，我们面试结束很晚，他也教了我们一些职场上的东西：

- 1.从学生到社会人的意识转变
  - 2.多尝试，找到自己适合的岗位
  - 3.多总结，人分为经历、经验、能力。能力都来自于不断的思考，多问自己几个为什么？
- 总结出方法，这样学习能力就有很快的提高，而且，不论在哪个职业里都可以做到最好



4.最牛的人是，可以把自己思考出的精华应用到实践中，这很重要@！

我的感触如下

1.带着思考的心态去观察身边的事，多问自己为什么，并且想出更好的解决办法，这是做市场的潜力需要~

2.结合职务需要，强调所要求的，并且自己具备的素质，不要猜想他们想要的答案，做自己最重要。

3.多总结，并且提高应用的能力~~~~

总结完毕，希望可以进入到下一轮，期待，并相信！

### 3.2.11 处女面的悲剧(成都产品策划)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 4 月 25 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-596991-1-1.html>

昨晚 1 点多腾讯发来的面试通知今天早上八点才看到.既欣喜又忙乱.

忙着刷牙洗脸,忙着准备简历,忙着选一套算是正装的"正装",忙着理发刮胡须!在理发店我深情地

对理发师说了句:"我的命运掌握在你手里了!"他一脸茫然.

忙着找传说的"银河王朝酒店",总之一刻也不能停留.

满怀信心地去却灰溜溜地回来.

我分到了"互娱"(不知道什么东东),然后等了一会儿就和其他就个人分为一组,在一位美女 jj 的

带领下坐在了铺上红布的圆桌上.那里已经有一位帅 gg 在等着了,看来他就是我们这一组的命运之神了.

先自我介绍,时间没有限制,自己把握好,不要太长,最好短小精悍.最好想一句自己的座右铭!

没人发了一张纸,上面就是要做的题目.是一个公司生产了一款空气清新机,清洁范围是 40 平方米.一个咖啡店的老板

有 8 个吸烟较多的包厢,准备购买这种机器.但是他的包厢有六十平米的,三十平米的,十五平米的,八平米的.认为在十五平米

这样的小包间内安装清洁范围达四十平米的清洁机始终资源浪费.就让我们小组策划一个方案,怎么说服这个老板购买这种机器.

后面有 25 分钟时间有组员间讨论,每个人阐述自己的观点,一个同学记时,一个作记录.这时候就是大家发挥的时候,千万别害羞,有什么说什么

不要顾虑太多,即使见解不是很独到,关键是混个脸熟,附和一下有道理的意见也可以.

然后推荐一个人做总结性阐述,我们由于是九个男生一个女生,就把机会 igei 了那个女生.我还是推荐大家争取这个机会,会给自己加分不少,这时候

谈谦让是美德就是扯淡.

最后一步每个人总结一下通过这次讨论学到了什么,对自己的表现做个评价,再推荐一位你认为表现最好的组员.

我们这组每个人都推荐了那女生,不过那女生确实不错,形象好,气质佳,健谈又有想法,还保持一脸甜美的微笑.

不过我就悲剧了,除了那女生推荐我之外,其他男生都不认可我.虽然本人提出了两个建设性的想法.

希望那位帅 gg 会看到我的表现.

最后的最后,一个腾讯 mm 就一些人的简历做了一些提问,主要是确定一些重要经历的真实性!!

最后的最后,应聘产品策划的最好不要和女生一组,如果恰好你那组男生又很多的话.(就像我们这组九男一女)那样的话

无论有多悲剧还是期待与腾讯的下一面!

大家祝福我吧!我也预祝大家通过!

期待 ing~~~~

### 3.2.12 北京 2010 腾讯产品岗位五面走来(面试问题详细记录)

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2010 年 5 月 14 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-605051-1-1.html>

机会始终留给有准备的人。

投递腾讯产品策划岗位是个偶然的会与想法,之前对产品经理一职颇有兴趣,也在网络上搜集了关于产品的众家之言。到现在,手机和电脑里还保存着《人人都是产品经理》电子书,让我受益匪浅,推荐大家读一读。手机里腾讯通知的短信一直保存,下面按时间顺序,回忆腾讯面试一路走来,供参考指正。

4.24 日上午 10: 00

民大参加产品类笔试,人流涌动,声势浩荡,之前在网站公布的名单在这充分具体化。产品笔试持续 1 个小时,公司业务、财务数据的基本运算(没带计算器是个杯具),一个短文阅读理解,一两道图形推理。还有三个开放性答题(分数多),如给出一个纸杯的测试指标、QQ 的十大优缺点、理发店生意不好采取措施来扭转。。。

**Tips:**时间要安排好,勿慌张,运算要细致,至于三道大题在乎平常的积累,做产品策划平常要多动脑筋,多从用户角度考虑问题

4.24 18: 24

腾讯公司:你好,请于明日上午 10 点 20 分到银科大厦 21 层参加复试(请勿回复)

参加群面的人很多,由于时间安排不甚合理,大批同学在门口积聚等待,期间我曾和工作人员交流过,认为可以做个缓冲池,让部分同学先进去坐着等待,交流未果(事实证明,此举后来三面提到,有益)。等到我们进去已经推迟了 40 分钟,我所在小组就我一个男丁,其余皆为巾帼,讨论在深圳的麦当劳选址问题。各成员都比较 nice,我首先说出了我的观点,并且在讨论中明确了计时者与记录者,细致规划了阶段任务和时间安排并征得大家同意(担任了 leader 的角色),让大家充分发言,最后我推举了一个同学做总结发言(表达能力较强),小组讨论结束。结束后,两个面试官针对不同面试者提出了尖锐的问题继续发问,甚至让其中两个同学 PK(其中有个同学放弃了)。四个同学通过。

**Tips:**处处留心皆学问,三面问到我发现整个面试组织过程有哪些缺点,这是我留心过的。群面是个把握度的活,话要不多不少,要有根有据,每句话必须有意义(无论是对团队讨论还是对面试官),你扮演的角色是否对团队任务有所推进(而非阻碍),是否具备招聘者需求的性格(如产品岗位对于思维的要求),特别忌讳强出头,特别忌讳毫无逻辑,特别忌讳违背团队。

**PS:**后来听说,有的群面是将面试者分为两拨,两拨要分别讨论出一个观点(小团队),然后进行辩论(这个方式要求更高素质了)

4.25 15: 18

腾讯公司:祝贺你通过群面,请于明天 26 号 18: 40-19: 00 赴腾讯公司银科大厦 19 楼 1902 会议室,参加一对一面试,自带一份简历。收到务必回复短信。

六点半等到九点，十点走出银科大厦，十点半收到短信。

女面试官比较亲切，表情舒缓，时常微笑，由于我身体状态不佳，加之饿肚子，感觉状态不如以前，陈述过程中把优点基本都讲了出来（得益于下午对简历的全面分析）

有如下问题：

1.自我介绍

2.什么是产品策划

3.针对简历发问（如讲一讲你的学生干部经历和收获，我选择的是学生会主席，进而针对很多细节发问；讲一讲你的社会实践活动和实习，分别有什么收获；一定要讲出在困难之下克服问题的能力）（这部分侃的时间有 20-30 分钟）

4.列出三个优点和三个缺点，举例说明

5.你是什么星座（很搞，看来也是一星座迷）

6.关注互联网吗？有什么大事？你的意见？（说到 PETER 郑关于 qzone 的演讲 SNS，谷歌风波，我大赞大贬了谷歌）

7.一系列的关于 QQ 产品问题，用过哪些，要么是列出它的三个优点三个缺点，要么就是和别的产品对比（Qmusic VS 千千静听、qzone vs 校内或者 blog、qmail vs 163、还好没说我用手机 qq）（持续 15-20 分钟）

8.你的职业规划（产品策划经理 产品经理）

9.给一个三方会议电话，考虑一分钟，指出这个产品的三个缺点和优点，彻底崩溃。。。

**Tips:**几乎有几个问题必问，自我介绍，对岗位理解，自己匹配情况；一定要无比熟悉简历，每段经历要么不讲要么能讲出亮点，在如何艰难的情况下采取什么手段克服了什么困难取得了什么效果，培养和展现了什么样的能力。。要把 HR 带入属于你的绚烂世界；再者，要熟悉腾讯的产品，说出用户体验，能指出其缺点就更好了！最后，还是发散思维的问题。。

**PS:** 有的小组还问了对房间布置的看法、由一个人的电脑桌面看这个人什么性格、现场用 EXCEL 做一个表格等开放性问题。。。

4.26 22: 23

腾讯公司：非常高兴的通知您已经通过了今天的面试，下一轮面试将安排在明晚进行，具体时间明天中午会再次通知，请保持手机通畅。

4.27 14: 33

腾讯公司：你好，请今晚 18: 30 到腾讯 1902 会议室面试。

三面依然等到九点才开始，三面问题：

自我介绍，产品经理具备的三个基本素质，面试组织过程中 5 个缺点及其优化方案，三个词语描述缺点，挑其一给半年时间改正给出解决方案，设计世博腾讯网报道（运用文字视频等多种手段、利用腾讯微博、形象代言人是苏有朋）（5 分钟及 presentation），（发问，版面有多大，目标客户是谁，竞争力在哪，如果新浪做了同样的版面我们做如何应对）。问两个问题，我问了一：腾讯的广告收入问题，二：挽留长大的人群；告别

**Tips:** 有些问题是必问的，考察了现场思维能力和陈述能力，presentation 能力，引用一段：“要走动，要根据内容适时变化手势，眼神要灵泛，语气诚恳第一，含笑第二，高低变化第三，幽默第四。若非放松的厉害，一般不会有幽默，否则效果寒死个人，不如不用。”

4.28 12: 03

腾讯公司：请于今天下午 16: 00 在腾讯北京分公司银科大厦 17 层面试。谢谢合作，收到请回复~

四面问题

自我介绍，产品经理是干啥的，你有什么能力匹配的举例说明，学生会主席期间你的“持续发展，服务师生”理念解释一下，怎么发展怎么个服务师生，开展什么活动？用过哪些

QQ 产品，QQ 产品有哪些缺点？设计老年人冰箱，给出解决方案；设计 QQ 手机，给出你的解决方案；这两种设计中，体现你创意的地方在哪里？

我问问题：腾讯网的发展营销策略，二是腾讯网哪个频道好用

4.30 10: 00

电话通知，上午 10: 50 到银科大厦 21 层，HR 终面

很简单的闲聊，自我介绍，职业规划，实习时间，岗位认识之类，与之前平均 80 分钟比，这次不到 10 分钟。解放~

05.06 18: 37

腾讯公司 XXX：您好，恭喜您正式被腾讯录取为暑期实习生，具体通知会在下周发出，请耐心等待，勿回复。

次日接到深圳电话说是错误操作，正式结果未出，继续等待，杯具！

05.13 19: 07

腾讯公司：同学你好，请于 5 月 14 日（周五）下午 3 点到银科大厦 20 层参加实习生签约会。无法参加请回复短信，谢谢！

一路走来，颇有感慨。

1.求职路上多坎坷，要平常心，不骄不躁，就算真的不行，未必是自己能力的问题，岗位和自己也有个合适与否的问题；

2.不管怎么说，不打无准备之仗，有所准备才能有底气，才能自信地发挥。

3.细心观察生活，用“职业化的态度和思维”去审视身边的人和事（好难啊，尝试吧。。。)

感谢应届生网站（下了多个大礼包），感谢身边朋友的支持鼓励，感谢同台竞技的兄弟姐妹，你们的出色让我难忘。祝各位求职顺利！

PS:我应聘产品类岗位，建议正装面试，男女都是。

## 第四章、腾讯求职综合经验

### 4.1 从看戏到入戏---广州游策笔试到 hr 面（上）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 9 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-957684-1-1.html>

写每一篇文章之前，都会有数个题目架构在脑海中先，想了很久还是这个比较符合自己的心态。

由于神展开和神人品的缘故，在短短一个礼拜内从未参加过企业招聘的我从腾讯酱油帝闯到了 HR 面，如果换着自己看应届生的面经就会说哎呀妈呀这牛人呐！可是由于发生在自己身上，所以说只能是怪事年年有今年到我家了。

于是乎有几个相熟的人跟我说不如你也写写面经啦，那其实对于我而言我混应届生也是这两个月的事，我这种自私自利的人是很少干这种公益项目的（喂）不过由于这次展开是在令我这种每天生活在各种狗血的人也感到神奇，所以还是写写来纪念一下吧。

-----

据闻写这种要按照时间线写还要加小标题，很不符合我意识流、高分段的惯常写作手法，烦

【神 展开】： 一个中午（还是下午，随便啦这个世界观就是中午），我在宿舍很兴奋的玩着零之轨迹疯狂追赶着一个朋友的游戏进度，这时候隔壁宿舍一同学很兴奋的走进来说“喂 xx，腾讯有个职位很适合你喔”云云，当时我杀的正爽也就随便应了一下，听他的描述的确是很符合的样子。然后当天晚上还是第二天他又来问有没去腾讯看 那个职位描述，在他的鼓动下我就去围观了一下。

我一看：

“游戏策划

专业不限；

狂热的游戏爱好者，具有广泛的各类网络游戏经验；

具有优秀的创造力、想象力、逻辑思维与系统分析能力，突出的文字组织能力和沟通能力，良好的数据分析能力；

熟悉历史、地理、音乐、戏剧、中国传统文化、武侠文化、国外魔幻文化等，文笔良好，有能力书写完整的幻想剧本或小说（并已有成功作品）者优先；

具备英、日、韩任一种语言的阅读能力者优先。”

我去啊，除了对戏剧没了解，没有成型的文学作品和不会日语韩语，其他都是为我量身打造的啊（喂别自视过高

那当时就说试试咯 结果命运之轮就转动了（别装文学男了

## 【笔试】

由于我一直抱着完全搞笑的心态去报，居然在长时间内以为我这个职位是 10 月中才笔试的= =

那刚好因为 kpmg 的宣讲会跑回广州了，对了科普下我学的是财务管理专业。结果周五晚上之前隔壁宿舍那个人就跟我说喂 tx 笔试面单出了我好想见到你名字啊。我当时就傻了，果断上 join.qq 看 结果果然有我自己名字，于是乎果断去搜笔经

不得不说应届生的笔经还是蛮多的，各位大神也很用心，所以就猛看猛看。具体就不说了 不外乎看看简答题问过什么，然后再看了下腾讯的相关资讯。

第二天一早就大老远坐满一条 8 号线再转进去华工，那个累啊。。



说是 10 点考，但是我 8 点半就到了。各种无聊，然后就发挥一向的八卦雷达扫描精神，发现周边的人很多都拿着一本行测在猛看猛看，我心里想哎呀我这二货之前买的行测留在珠海的宿舍了 = = 结果只能眼巴巴的看着他们看啊看啊搞到自己好像无业青年一样游手好闲。

考题什么的网上一搜一大坨笔经，我就讲下感受吧。没有多少所谓行测题，印象中只有一道选择和两道大题考了运算或逻辑推理。就是那个青白朱玄的推理和去 bug 的数学。

综合知识也没我想象考的那么多，考了几道历史题，一两道常识题这样吧。然后基本上全是游戏领域的，从 nc 级的仙剑出到第几代一直到我个人认为很难的哪一个 不是掌机（其实也不难，主要是因为当时脑抽了），涵盖面也很广，有 table game（三国杀）、dota、手机游戏、单机各种，也包括游戏引擎、种类等等。

如果大家要申这个职位，估计要恶补大量游戏知识，而行测什么的都是浮云对吧。

还有说说大题吧，4 题，1 题是互联网理解和方向，1 题 bug 数学运算（估计是看能不能做公式设计，而且运算量个人感觉蛮大的，不过还是觉得看你敏不敏感，我觉得给出一个 思路和粗略的数字就可以了）。1 题青白朱玄的推理，本科生应该毫无难度。最后一题是关键词构建世界观和设定职业，这种题一定要 show up 将历史地理神话什么的底蕴全 show 出来好了，因为这题是最考综合实力而且跟职业最贴近的。所以我当时用了全古文来写，当然背景是武侠啦，你用古文写西方 中世纪那只能说。。。恩。。。

总体感觉还是很简单的，虽然回家后发现还是错了不少（后来面试我瞄到了自己卷子，74 分 = 估计也很低了）

-----

### 【一面】

笔试完我知道如果不进一面就没天理了，于是乎就开始看应届生各种面经。由于我是第一次参加企业面试，对群面也蛮害怕的其实，毕竟没试过啊。然后还是看，发现 主要是案例。看了一下那些经典的无领导面试 tips 啊细节啊之类的技巧，然后继续看那些经典题目。例如什么飞机失事选带什么啊，反正就是各种失事的案例（喂），还有很多莫名其妙的案例，就是应届生一搜一坨那种。

然后要与时俱进嘛对吧，就看了下所谓热点咯，sina weibo vs 腾讯围脖这我相信地球人都会去准备的话题，然后关注了一下 qq 的各种功能（其实我是多年 qq 会员，很多个功能都有一直用，也算是个优势吧，装装高玩什么的）

面试当天还是各种辛苦赶到那里，不知为何我每次都是 9 点或者 9 点半。到了酒店 3 楼，发现人还是蛮多的。闲话少说，hr 点了 10 个人进行第一轮群面。

在试室外等候的时候，有一个明显是领袖型的人开始组织我们 9 人（有一人没来）自我介绍。大约有 3 个中大的，有 n 个是华工的，也有暨大的，具体比例不记得了。中大中的还有两个研究生。至于专业那就更五花八门了，珠宝鉴定，计算机，英语诸如此类的。

面试是 3 个考官。进去是一张长形椭圆桌，描述不好大家脑补吧。考官让我们坐，但是我们都不知道随机怎么坐，于是乎就按照名单上名字坐。顺带这样就分组了，居然一开始就是见血的团战呐。4v5，我们这组 5 个。（后来证明我们这组貌似强大很多，如果有对面组的人看到只能说得罪了--）。

流程很普通，就是自我介绍+案例讨论+总结补充+面试官追问。

说说感觉吧，领导型的人（下称 A）第一个介绍，还是气场，说了他在 tx 实习过，而且学生会怎样怎样，游戏经历之类。

我是第四个介绍，其实我没怎么准备自我介绍喔= =而且时间有限也不打算侃大山，就说姓名学习专业，热爱历史地理云云，最后点了一下说希望我财务方面的知识能够帮助团队获得成功。

其他介绍就掠过吧。

案例是团购现状，一方面商家亏钱，另一方面大众觉得不好之类的。问如何解决。

讨论时间，a 一上场就控制整个 team，先理了下案例内容。此时另一个（B）就主动承担了时间控制的职能，那由于个人性格问题我一向都是打辅助路线的。具体过程就不略说了，过程中有某位中大研究生师兄（c）貌似有跟 a 抢 leader 的倾向，个人感觉好像要争夺主导权，反正表现很积极，而且讨论过程中跟最后一个成员有意见分歧。

那我在这次面试中还是做适时补充，然后如上所说，一定要在你的专业领域给予团队意见，就说之前做过分析，团购公司盈利啊支出构成之类的。然后在意见分歧的时候 hold 住然后说那个细节处理并不是现阶段重点之类的。

pre 的任务交给了 leader，因为我们小组总的而言提出的观点都很有 point 而且特意花时间来整理过而不是交由 leader 一个人整理，这样会很有条理。

之后 c 做出补充，说二段团购的事（这个 idea 是他提出的，可能想强化一下），所谓二段就是先一坨人以超廉价去试水商家的服务，然后平均并根据评价开展更大范围团购。此时主考官追问，如何平衡第二波人心态，他们会觉得更贵了，凭什么诸如此类的。c 指出第一波的人会有风险云云。

这时候其实我有点急，在 c 回答的时候，我几次以为他要讲完了就举手示意想要补充（我在 c 和考官中间）这样显得超没礼貌吧回想起来，如果大家有东西要补充记得聆听完才示意补充。那后来还是让我补充了，我就说了第一拨的人采取抽签形式，这样更显公平，二来可以给第二波的优惠券之类的平衡下心态。

对面组的 pre 主要框架是提升品牌什么的，感觉是概念性的而非题目要求的措施，这估计是导致他们灭团（好像是吧，第二天没怎么见到，可能是因为我早面试的原因，得罪了）的原因。

然后考官还问了几个问题 最后问的是团购最终用户是谁，为什么。每个人轮着答。随后结束了一面。

流水账之后总结下所谓个人心得吧：

1. 其实最重要的是看清楚题目要求，很多招聘都是要给出解决方案而不是一个框架，不是该怎样做，而是该怎样作推出该做什么。

2. 小组中其实我很怕遇到争 leader 的，导致方向摇摆时间浪费，不过我们这组还好。而且时间控制一定要非常好，最好在最后整理下发言的思路，一起整理以防遗漏。

3. 要礼貌，如上

4. 反应要快，善于发现漏洞并补充，尽可能展现你对于团队独特的作用，因为大家来自不同专业和领域

5. 最后，要会装。任何人说话都要给予视线关注，认同的就轻轻点头，如果他说的很明显扯得就微微一笑，手上的笔不要停，记住他们的 point，就算没 point 也假装写一下。因为面试官会看你们每个人的表现。

好了 一面就这些。

-----

## 【二面】

由于一面中两组发挥基本上毫无悬念，所以还是提前准备了二面资料。

二面专业面。在笔试中已经知道游戏比什么腾讯愿景重要得多，所以回来洗洗睡后，马上资料收集。了解下各种业界的现状之类的，然后点进去腾讯的游戏主页，逐款产品记住他的卖点和是否自主研发，然后到 17173 看看群众对游戏的意见，比如说不足或是吐槽什么的。

具体就不说了。反正资料收集要快 要多 要准

-----

二面是 930 的第二场 妈呀好累的啊。去到发现基本上我们组的都进了，见到 4 个，还有一个估计服从美国大片每一关死一个队友的设定挂了（喂）。我是第二个面试的，提前去偷听下前面的人面试，没准能听几道问题（事实证明也是这样）

过程不是很想说，考官是昨天其中一位

考的是对游戏的认识，资料搜集固然重要，但人家什么 level 你什么 level，亲身体会跟看资料的回答是完全不同德。不要乱吹，强化你熟悉的游戏。

在这里我要自豪的下一就是我的为人品，我当时是说擅长 cf 之类的 fps，然后考官就顺着这个问了一系列的问题。当然对于一个真正熟悉的玩家而言那还不顺水推舟的事吗，后来他告诉我他就搞 fps 的，而且 mmorpg 以后少搞了。我那个爽啊，侃大山一样的侃侃，当然要言之有物，毕竟你玩一个游戏久了会有了解会有 吐槽。

沟通能力要好。反应要快。突然跟我说，我台面有两支铅笔，你有一支，试 sale 给我。其实我反应时间基本上在 1 秒一内吧，刚好看见他两支笔露出来的铅心都快没了，就说我看你笔心都要削了，我看了下这里也没笔刀，那我把这个卖你吧。我瞄到他写了反应快 = =

人品爆发到了极致了。还问了下说一个 game 最高同时在线 10w，试估计一天上线人数。由于看了 qq 同时在线人数和活跃账户，给了他一个估计值，估计他也算满意。

肯定会就跨专业问你的，要准备。

最后让我问了一下问题就结束了

总结下四个关键词：

反应 沟通能力 了解 顺水推舟

反应最重要，快速响应问题。有效表达意思，了解游戏。然后如果刚好考官说他负责什么就顺着猛攻吧。

-----

### 【三面】

好累啊 能不能改成连载了。。。晚上 hr 面回来再写吧。不要 hr 被挂了那么悲剧吧 哈哈

祝各位 xdj 顺利成功 给自己 keep 着人品吧！

## 4.2 从看戏到入戏---广州游策笔试到 hr 面（下）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-987809-1-1.html>

猛地想起来还得有始有终来个下集 - -不然对不起各位应届生前辈和自己的人品  
今天刚叫做签了腾讯 哈哈，来给各位兄弟姐妹说说自己的故事，也让大家能在求职路上顺利点。

<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-957684-1-1.html> 《-----这是上的传送门~

-----

上回讲到二面对吧？

那就三面吧

### 【三面】

三面貌似在 9 点半的那一场。

是另一位面试官面的，估计是技术主管之类。

还是老样子，上文提及过本人人品比较好碰着搞 fps 的老大，这位也是。

因为二面面试官提及过这个可以好好准备，所以的确重点了解了相关游戏，还看了下其竞争

对手x大（喂） 的射击游戏，做了点比较什么的。

一些简单的铺垫之后直接开始fps大作战，估计是上一任面试官记下了我比较ok这一块，三面老大也直接往这方面冲。

具体都是问题解决型。先问你玩什么图啊用什么枪啊，还具体到多少钱一支，很仔细的。因为他知道你玩过，就会问你发现什么问题，然后让你给出解决方案。

比如说著名的外挂、人民币战士失衡、乱踢人之类。你要合理的方法解决问题，当然还是那句，你玩过，你此刻是作为一个玩家去回答，肯定会言之有物的。

同时他还问了相关的简历内容。

讲到简历内容，我个人认为有个小窍门：

你找一个跟你不熟的人，把你简历给他，让他粗略看那么一两分钟，然后问他记住了什么信息，对哪些内容感兴趣。

那么同样道理，你的面试官估计也会对这些感兴趣的。

因为每个人都有自己独特的经历，总会有一些亮点。

例如我个人就参加过一个股票模拟比赛拿了个冠军，他就问怎么炒的，有用真钱炒诸如此类的。

恩 这就是专业二面了。

感觉都是老套路吧 针对游戏的比较多。

#### 【hr面】

三面当天十一点四十收到hr面短信，比前一天迟了近 30 分钟，搞到我都很害怕不进。

因为人就是奇怪的生物，你越接近成功，就会越在意、越紧张。而此时的我已经不是那种潇洒的心态，而是亦步亦趋拜着腾讯要我的小p孩了

闲话不说，讲正题。

是。谁。说。hr面。不。刷。人。的

血的教训！害我松懈了，差点就死翘翘了啊！

当时都觉得哎呀不会hr面鄙视我吧，结果hr面直接被爆菊了好吧

那天晚上还是应届生面经+了解tx

看看hr会什么问题

网上都是说 性格合适不，团队合适不，为何进tx啊，薪酬、工作地点诸如此类的聊天。

那就准备了一下咯

好了高潮来了。

第二天，下午四点还是四点半的面试。

具体过程的痛苦我已经不想提起，搞到我今天签约会看见那个hr远远的坐在台上我都心有戚戚啊--可想而知有多悲壮。

压力面。赤裸裸的压力面。（不过据今天签约和新同事聊起，说上午没有压力面，很和蔼，下午的人就悲剧了，中午发生了什么啊到底？！）

一开始就压力大，不苟言笑。然后我有强调过喜欢和擅长历史

当即问：国内史世界史哪个了解多



答：国内

问：哪个朝代

答：唐宋吧

然后直接问历史问题

妈呀 hr成神了 历史帝啊 问的我不会啊。。。。。

你知道那个场合有多悲催吗，他给你设套了。号称最擅长的一段历史吗？直接摧毁你信心。那是第一个问题啊亲，你就不懂了亲，整个气氛诡异了有木有，你整个场面hold不住了有木有

接下来完全就是冷汗加颤抖有木有

还没爆完菊呐亲 他乘胜追击呐亲

我是财务管理的小本啊，直接就鄙视我了。还是先设套，有投其他公司吗，我那时候已经被hold住了，这么简单的问题居然不会答了。我说有啊，投了电信之类的。继续问：有投其他游戏公司游策吗？

没有啊亲。 我看不出你对这个职位的兴趣！

double kill了。 再补刀啊：我看你的简历都很财务的东西啊，为什么不在财务发展啊，我觉得你应该认真考虑下之类

反正就是看不到我对这个职位的热诚啊 Triple Kill了。

继续屠城啊。

有玩什么游戏吗？ 我当时紧张的都要死了，我一听到这问题，心想唉呀妈呀终于可以使出我的fps神功了，才刚讲

他就魔免了，直接问mmorpg

妈呀大神我上一款真正细玩的网游已经是初中的ro了有木有 wow什么的都不懂啊亲

结果我还tm悲催的把一个游戏和对应的代理厂商搞混了。。然后你知道当时的眼神吗--

后来继续问 你觉得你有什么优势胜任此职位

我只能一惊一乍的说啊。。语言都组织不起来了啊--

其他就不说了 薪酬什么的肯定会问的。 tx的薪酬大家都懂啦，羡慕旁人，这个毫无疑问啦（喂别卖广告

然后让我问他问题

我只能力挽狂澜了：你觉得我在这个面试中应对压力怎样啊

然后他还是追杀了财务类报这个看不出热诚，我就补充了为何没报其他的职位（一定要沉住气，不然就彻底被爆残了。）继续查缺补漏，强调自己优势，表达你对职位的爱之类的。

好吧反正半个小时的面试，我从两三分钟后就沦陷了。

血的教训如下：

1. 你面的是tx，要看它对手的东西啊，知己知彼啊！我之前一直都陷入了误区，基本上关注的都是tx，其他公司略略关注了一下。
2. 不要掉以轻心啊！hr面才是绝杀啊，当然这可能是我个人的因素啦。
3. 你写你牛逼的东西你一定要仔细看啊，重温一下吧。不然碰着个比你更牛逼的，你就死翘翘了同学们~

好吧 经历就到此结束了

下面是一些流水账

面完试就觉得机会不大了==

然后前几天已经不抱希望的时候收到的offer

感谢菩萨（信佛的我== 感谢腾讯！ 感谢应届生各位大神前辈的经验 感谢父母和自己！

恩 就这样吧

我留个邮箱吧 如果有什么问题，或是明年有有缘人看到这篇文章有什么想探讨的

[jnuzhou@gmail.com](mailto:jnuzhou@gmail.com) 我会尽量和大家分享我的感受

再次谢谢腾讯 和自己

最后的最后 来一句装x的总结语

一路走来，从看到戏到入戏，从围观路人成为演员之一；付出总会有收获，相信这是一部皆大欢喜的喜剧

## 4.3 第一次发帖，腾讯面经，谢谢大家

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-979307-1-1.html>

说了如果二面能通过的话，就在 hr 面回来后写个面经的，昨天面完 hr 面就去华为现场呆了一天，回来后就在应届生上注册(以前一直潜水的(\*^\_\_^\*) 嘻嘻.....)，结果刚注册的不让发帖。。今天又去华为呆了大半天，回到家都现在这个时候了，结果长宽抽风，上不去网，于是乎，低调的在记事本上写写面经，待到宽带修好时，发给大家分享。

/\*\*\*\*\*我是分界线，请无视我\*\*\*\*\*/

由于这一年多都在实习，且这半年都是在外地，回来的比较晚，准备的也不够充分--因为我实习做的是 ERP 项目，但我想进互联网行业做 C/C++ 研发，之前就一直想进腾讯，回来后第一时间把腾讯今年校园招聘的流程，行程神马的都掌握清楚了，先去面了几个炮灰面，把面试宝典从头到尾又翻了一半，把本科的课本也都拿出来翻了下，总算找回一点感觉。

/\*\*\*\*\*我是分界线，请无视我\*\*\*\*\*/

笔试

10.9

上午笔试完 baidu 就感觉自己被鄙视了，及其受打击，晚上骑了半个多小时自行车去武大，然后又花了半个多小时找到工学部六教的位置--武大好大啊，原谅我，我在武汉都读了 7 年书了，这还是第一次来武大，找到后马上给老婆发了条短信：找到教室是成功的第一步。我得给自己打打气，还好，腾讯的笔试题都比较基础，做的挺顺利的，做完，交卷，走人。不好意思具体是啥题目我不记得了，我就记得挺简单的。

/\*\*\*\*\*我是分界线，请无视我\*\*\*\*\*/

一面

10.10

第二天就接到一面的通知了--我是技术岗位的，这点与产品营销岗位的有点不一样，技术岗是没有群殴的--在君宜王朝大酒店，哈，上次在那被淘宝鄙视了，我要在哪跌倒的在哪爬起。于是乎，又蹬了近半个小时自行车，下午 6 点左右在武汉珞瑜路骑车的孩子你伤不起啊，反正就是各种磨难，终于到达目的地，马上给老婆发条短信：安全抵达是成功的第二步。

上去后还碰到一个实习的同事，他说他下午两点半就面完一面，已经在等二面了，亚历立马山大啊。分到楼上一个房间去面试，在门口等前一个人面试完后就进去了，面试官看起来属于话比较少的那种，我也就尽量少说废话，问什么我就答什么。开场是自我介绍，然后就是一些技术问题，都还是比较基础的技术问题，可惜本人对设计模式的确不了解，其他问题基本都做了回答，最后有一个写在纸上的题目，就是问 QQ 空间的好友动态更新时怎样能减少获取更新需要的时间，然后我就用自己搞了半年多 oracle 的经验从数据抓取角度分析了一下，一面结束，结尾仍然是问问题。出来一看时间，才 20 来分钟，感觉太短了，心里很忐忑。

/\*\*\*\*\*我是分界线，请无视我\*\*\*\*\*/

二面

10.14

就当我认为我肯定被腾讯鄙视了的时候--因为一面的面试官说 16 号会发二面通知--在 14 号早上一起来，看到手机里一条短信--凌晨 3 点发的，腾讯的员工 好辛苦--下午 2 点半去珞珈山酒店面试，二面来啦。下午去了后感觉珞珈山酒店的装修好压抑。。。这次是老婆陪着来滴，(\*^\_\_^\*) 嘻嘻.....，分到 520 房间面试，不错的数字。说是两点半，结果等了好长时间，好多人在门口等，最后四点才进去，等的时候还是不忘给老婆发条短信--虽然就在身边，老婆也很默契的回了短信的，嘿嘿--：耐心等待是成功的第三步。二面的面试官人很好，很和善--二面的面试官都是总监级别的，这是一面的面试官告诉我的--，一会儿就聊开了，聊的很开心，仍然是以自我介绍开始，开始还以为要问技术问题，其实主要是问实习的经历，比如从实习中学到了什么等等，最后走的时候，面试官说，你的胜算挺大的，心里那叫一个高兴啊。我的二面好像只有十五分钟。

/\*\*\*\*\*我是分界线，请无视我\*\*\*\*\*/

三面

10.16

托二面面试官吉言，本以为 16 号--二面面试官说的是 16 号发通知--才会有短信，结果 15 号晚上就接到了，16 号上午 10 点 20 珞珈山酒店 710 房间 hr 面。早上起个大早，拉着老婆的手奔赴珞珈山，在门口小站了一会，10 点半左右进去的--前一个也是上次二面在我前面的兄弟，这哥们都已经接到 IBM 等 OOOX 大公司的 offer 了--，hr 姐姐看起来挺凶的，感觉不是很好说话，开局依然是自我介绍，不过聊了一会儿就又聊开了，hr 姐姐居然几次都笑了，气氛很好，感觉挺有戏的，大概聊了 20 来分钟就出来啦，结尾依然是问问题。面完之后马上又奔赴洪广大酒店，去面华为，在洪广等的时候想起来短信没发，马上掏出手机给坐在身边的老婆发了条短信：轻松愉悦的于 hr 交谈是成功的第四步。老婆当然也默契的回了短信。

/\*\*\*\*\*我是分界线，请无视我\*\*\*\*\*/

至此，技术岗的三轮面试都结束了，hr 姐姐说大概 18 号发通知，今天回来的路上接到一天腾讯发来的短信，说是 18、19 号会发通知，要求同学们手机保持开机状态。老婆说，问题应该不大了。我说，淡定淡定，offer 还没到手呢。

最后，在这里要感谢我可爱的老婆--老婆陪着我跑遍的武昌这边的招聘现场，老婆辛苦了--，感谢爸爸妈妈，感谢腾讯辛苦工作的大哥大姐们，感谢实习过程中帮助过我的同事们，感谢华科的同学老师们，感谢应届生上的朋友们，感谢国家。

差点忘记了，要祝老婆赶紧找到心仪的工作--老婆学校、实习都比我好，比我好找，--！--，祝爸妈身体健康，心情舒畅，祝同事们工作顺利，祝同学老师们心想事成，祝应届生上的朋友们多拿 offer，祝我们伟大的祖国繁荣昌盛。

2011-10-17 晚 9 点 20 分于武汉

## 4.4 从笔试到终面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 1 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-961184-1-1.html>

前几天说过，如果进了 hr 面就写面经，现在来兑现诺言，也跟大家分享一下一路走来的心路历程。我报的职位是产品策划。

笔试：

行测外加两道问答题。感觉就是要细心快速，问答要有好的灵感。这个没什么好说的，而且基本也不刷人。在后面的面试中我看到了笔试成绩，蛮低的，但是还是进入了面试。

群面：

笔试当天晚上接到第二天早晨的群面通知，我心情是很忐忑的，因为我从来没有参加过找工面试，更没有群面经验。虽然听说有什么 leader、计时员等角色，但是一开始我就打定，这次是抱着学习的态度参与的，就当经验积累。10 人一个房间，5 人一组。先是面试官发资料，同时一分钟自我介绍，我自我介绍的时候，大脑一片空白，声音颤抖。我是最后一个自我介绍的，前面自我介绍的同学因为面试官发材料并没有关注，我自我介绍的时候，两个面试官表情严肃的盯着我。我当 时想，完了，基本可以走人了。不过也可能因为如此，我想，那就放开玩吧。当自我介绍环节过后，我忽然发现我组的 2 位同学，一位拿出了手表，一位拿出了手机，几乎是同时说做计时员，并且其中一位很自然地以 leader 自居。哦，我明白了，原来群面就是这样的，玩角色扮演的。看资料之后发表意见，当时我还是抱着学习的态度，准备聆听各位高见。但是忽然发现冷场了，大家 2n 目交汇没人说话，旁边 hr 拿着单子在做记录。我在这个组年龄不一定是最大的，但是年级一 定是最高的。那我就先说吧，我就 balabalabala。。说完了，是的，说完了基本上这个话题的方案都被我完整的说了。也给大家打开了思路，我想，我基本可以不说了，这是一个团队，需要给其他人发挥的空间。接下来我就基本只是聆听，并且对我提出方案的一些疑惑进行解答。最后总结是 leader，补充 是另一个同学。虽然讨论了很久还是在我的框架内。半小时很快就到了，hr 说可以了。在走出门的一刹那，我内心忽然一阵悸动，是的，忽然产生了一种莫名的感 应，我内心中想要的就是这样的职位。

单面 1：

群面没报什么希望，但是晚上还是很忐忑很纠结。晚上十二点多收到面试通知，跟同组的组员联系了一下，发现只有我和 leader 进了下一面。一大早吃晚饭就直奔面试地点。准备的不是很充分，就了解了一下腾讯的产品。而且我想的是表现自己最真实的一面，这样对公司和个人都有好处。面试官同群面的是一个，表情严肃一丝不苟。我进去后先自我介绍，还没完的时候就被打断，问专业，然后以此展开各种狂轰乱炸铺天盖地。当时的心情很光棍，各种问题能答多少就答多少。hr 问题有时候也很有意思，让我结合我的领域对一些产品进行设计。可能也就 15 分钟，hr 说你有什么问题。我就问了一些刚才讨论中想知道的一些。hr 也对我很 详细的解答。我超佩服 hr 的专业素养，很牛。我这轮进行的很快，23 分钟就出来了，其中还有 8 分钟是我问，hr 答的。我记得很清楚，23 分钟，其他人平均在 30 分钟到 40 分钟之间。我当时想，应该是挂掉了。不过也没关系，我学到了很多，视野开阔了许多。虽然内心充满遗憾。

单面 2：

又是一晚忐忑，十二点多还是没收到短信，早晨起来已经准备干其他事儿了。九点多收到一条短信说第二天晚几点面试，当时很是兴奋啊。随后 hr 打电话说，时间 有误，是今天。当

晚，我又奔向面试地点。白天纠结在这一面是总监面还是 hr 面，因为有同学说，遇到产品的说是 hr 面。我当时疑惑了，但还是当总监面。去了之后，发现的确是总监面，当时正在面技术，我当时又疑惑了，怎么面技术的面试官，难道还要同时面产品的？等了十几分钟，轮到我了，hr 让我在外面等一下，在做记录。我在外面观察了一下，是个三十出头的男性 hr。我进去后，先自我介绍，终于，终于是一次完整的，没有颤抖的自我介绍。虽然只有 5 句话。然后第一个问题跟我预想的一样，专业问题。然后就开始继续 balabalbalbala 狂轰乱炸。在面试过程中，他会引导我，直至出来一个结果。而且 hr 很 nice，虽然是总监级别的，但是我却没有感到太大的压力。其中有道智力题，我没打出来，总监有点失望，就又出了一道，还好这道顺利点。然后就结束了他问我，角色互换，改为我问他。我也是针对一些困惑对他发问，心里想着，风水轮流转，轮到我问你了。然后就问了三个问题。hr 问我用了 45 分钟，我问他用了 15 分钟。这一面持续一个小时。

hr 面：

等了一晚，没收到通知，等了一白天还是没收到通知。期间肯定是持续忐忑了，感到被刷。中间还出现了一次乌龙通知，搞得我身心俱疲。最后在晚上七点多，收到终面通知。终面是我最不顺利，回答最差的一面。而且只持续了 10 分钟，面试官对我丝毫不感兴趣。其他人貌似都是半小时。我纠结了，不明白这是怎样一种状况。

基本就这样的情况，攒 rq，并继续忐忑。

## 4.5 初遇腾讯，面试感想（走了三面）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 9 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-958216-1-1.html>

9 月 22 日，西安交大听完宣讲会，对 TX 文化初有了解。客观来说，TX 属于行事低调的互联网公司，业务扩展面宽，效益很不错，树大招风，在网上被描述成了“树敌太多”，但这些并不影响对于 TX 的向往，它家的薪水还是很不错的。

9 月 23 日晚，公布笔试名单，没我……无语了，决定霸笔！

9 月 24 日，早 9 点到西电霸笔，第一次霸笔，就傻乎乎地在教室外候着，希望开考前，HR 能让我进去笔试……后来被通知到教学楼下候着，赶到楼下，我乐了——霸笔的人有点多，已经排着很多行的队伍了，大概有 300 多人吧！感谢 TX，专门协调教室来安排我们考试。笔试内容分为两部分，前面 40 道题行为行测题（资料分析、图形推理、言语理解、逻辑判断），后面两道主观题，一个小时搞定！对于我来说时间很紧张，行测题，蒙的！两道主观题，因为时间不够，就分别阐述了两三个大点……交完卷，我感觉自己挂了！在宿舍郁闷了一个下午+一个晚上！觉得如果实在不行，就霸面去！8 点多突然 QQ 消息弹出邮件信息：通知我参加群面！乐坏了！在网上搜面经，越看越紧张。我没有群面的经历，突然不知道该怎么办！后来索性不看了，硬着头皮上！

9 月 25 日，下午 3 点到了面试酒店，面试时间是 3 点 40，人好多，大部分人都是正装。我们是 10 个人一组，5 个西电、2 个交大、1 个西工大、1 个西大、1 个师大。进去后，10 个人围成一桌，两个面试官，先是 1 分钟内的自我介绍，我的自我介绍很糟糕，完全没



有特点，我以为面试官会看简历，幼稚了一把！所以面试口头自我介绍一定要准备好！为了节约时间，又把我们分成两个小组，给了一道题讨论。我带了手表，于是抢了个计时员的角色，偶尔提醒下时间分配，组员很优秀，他们都表达完观点了，我还未开口说话，那时，太紧张了，大脑一片空白的同时高速运转，我该说啥，随便说了两句，然后他们又说.....几个回合下来，我冷静了，开始偶尔阐述自己的观点，但对于某一个问题，我提出了相反的看法，他们全是统一的想法，直接把我的观点给挟制了，犹豫时间不允许，我不可能说服每一个人，所以我放弃我的观点跟他们统一起来。我右边的女生是西大新闻出身，新闻人超级能说，她是我们组的 leader，但我发现她的说的有一些重复的内容，且缺少事例，于是我开始给每个观点贡献事例。讨论到一半，悲剧的事情发生了，我把时间算错了，提前了 5 分钟，幸好面试官说了正确结束的时间.....最后我左边西电的女生做了总结，她一直担任记录员的角色，自然陈述员也是她，陈述完了，我补充了一个事例。然后等待被问问题，我没有被问问题，心理瞬间凉了.....总结下自己的表现：话虽不多，但都说的是重点和要点；表现稳重；不足的地方是：自我介绍太乏味；在表达观点时候缺乏和组员的眼神交流；作为计时员把时间给记错了.....回来后，一直在绝望中等待希望，晚上 9 点多接到通知，明天 11 点 50 二面！此次面试后，据说被淘汰掉 40% 的人.....但我们 5 人小组进了 4 个！

9 月 26 日，提前半个小时候场，签到后，提前了 10 分钟去面试点，面试官是我群面的面试官，有点严肃，这一面有一部分压力面。一上来就问我你简历的特点是什么，我以助教经历引入，balabala 一堆，看他的反映显然对这个没兴趣.....他会抛出很多无厘头的问题：指着面试的桌子说，你觉得这个桌子怎么样？我谈完了，他又指着旁边的电视柜：这个电视柜呢？我当时反映是，当姐是木匠呢？！还是胡扯了一通！后来又问我某网 5 周年了，要在网上做一个活动，你怎么推广？我阐述了自己的切入点，貌似他有点兴趣.....我想你再问我类似的东东，我真的要挂了，于是开始在回答的问题中加入对于腾讯文化的一些看法，并提到了“3Q 大战”，希望他能换话题问我有关“3Q 大战”的东东，中间又经历了一些 harsh 的问题后，他终于放话了：“我们聊聊 QQ 和 360 吧”！我一听乐了，姐目的达到！我的观点中立，没有去讨好 QQ 和批判 360.....聊得还可以。最后一个问题：你的缺点是什么？这个问题难答！我很老实地说：“容易懵”，他很好奇“懵”是什么意思？我解释说，昨天的群面紧张，一进去就懵了.....他说，噢，就是反应不够快.....我觉得这个答案不够“完美”，就补充说：“是不够淡定地反应快”！然后就是道谢等通知.....等通知的过程很熬炼人，焦躁不安.....晚上 10 点半，通知我明天下午 2 点半三面！此次面试据说被淘汰掉了 40% 的人，我们小组，进入此面的 4 人还剩 3 个存活.....

9 月 27 日，网上面经说三面一般就是聊聊天，或者抠你简历，我倒真希望是聊聊天，或者抠简历！总的来说这次面试，是我发挥最好的一次，但因为专业经历的原因，应该没戏了！提前半个小时到面试点，因为下雨，提了衣服迅速在卫生间换装，然后提着衣服爬了 6 层到面试点，一看只有考官一个人，想，坏了，是不是我迟到了！整理了下，递上简历，致歉。考官说，没事儿的，时间还没到！考官是个温文尔雅的中年男子，我感觉他应该是 BOSS，后来被证实了，确实是 BOSS，还是技术出身的 BOSS，这也是我悲剧的开始。考官，从一开始在质疑我的专业经历，这已经使他有一个先入为主的印象了！我把我的方向和这个岗位也做了较好的阐述，但是他不满意，会抛给我一些 harsh 的问题，我绞尽脑汁回答.....这些问题都是针对我的短板的，我没有逃避和掩饰，对于不知道的问题，只能说对不起，很无奈，很无奈！面试的后面部分，我成了倾听者，我没有办法用语言为自己争取机会，语言很苍白！这个岗位所需要的是有很好的点子和创意+能够实现+推广.....他发现了我的短板在于实现和创意上，这些东西不是一两个例子能搞定的，而是一种亲身的体验和经历，而我，真的没有！最后致谢，道别！我请他吃了两块巧克力，作为答谢！短短 30 分钟的面

试，我清楚认识到了，这类需要什么样的人！理工科的研究生在切切实实地做一些实物，有体验，当然也有理论层面的探索，但文科研究生仅仅限于理论层面的探索.....TX 需要的是实物能力高于理论层面的人！这是定生死的一面，淘汰率不好说，但不会低，产品岗位很火，在西安招 100 人左右。这一面完了后，就是最后一面——HR 面，据说 TX 的 HR 面 仍然会淘汰人.....

离 HR 面一步之遥！真的，很渴望！一周的体验，犹如一个世纪，被拉得好长，好长！我想，不是我不优秀，而是我的专业经历和岗位不符合.....人生中，第一次正式面试，我能同交大、西工大、西电的理工科研究生竞争，走到三面已经很不容易！

祝福，所有找工作的同学，好运！可以沮丧，可以崩溃，可以哭泣、可以无奈.....但最后还是都要重新开始！

PS：面试一定要展示一个真实的自己，不要去伪装，否则会死得难看.....

一、群面时，一定要有自己的角色定位，leader，计时员、记录员、优秀组员，都要把握好！

对于 leader 的要求较高，需要对于这个话题有一定的掌控力，注意团队合作的同时，需要平衡发言的分配，发言少的，要给予机会和鼓励。在讨论过程中，leader 一定要注意话语的讨论方向，别跑偏了！

计时员，这个是难度系数最低的，你需要在适当的时候控制好没人发言的时间，和总体讨论的时间，但是别像我一样把时间给整错了！

记录员，通常情况下会被推为总结者，言语表达能力不错的話，建议试试，前提是说话要有条理。

二、面试时，最好提前半个小时到达地点，熟悉环境的同时，等候通知，以防漏信儿；

三、随身携带点巧克力，面试时在中午时，可以稍稍抵挡点饥饿；

四、群面后，最好相互留个电话，在后面时方便保持联系；

五、霸笔、霸面都可以，但霸面三面以后的话就没必要了，毕竟被贴标签了.....

## 4.6 2011 年广州站游戏策划笔试到三面经历。。。求 RP! ~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 9 月 28 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-957706-1-1.html>

2011.9.27.11.20 我结束了腾讯三面的面试。自己能做的都已经做完了，剩下的就看那位游戏策划总监要不要我了。

虽然一开始只是报着玩玩的心态投的，可是来到这一步了，发现自己真的很在意这次的面试。中午回来，莫名的焦虑。

决定写写这次面试的经历，攒攒 RP. 嗯

2011.9.24 笔试

游戏策划笔试的试题与其他业务岗的是不一样的

我承认自己不是那种整天都在玩游戏的孩子，因此，那份试卷做得我欲仙欲死。

试题内容有：三国杀、DOTA、网游、动漫、游戏引擎、WCG、四书五经、还有一些常识性的东西

大题方面是四道大题，包括游戏策划、游戏数据处理、逻辑推理、还有一道什么我忘了。

本来以为没戏了，前面选择题做得那么烂。果断去找初中老同学们吃火锅去，结果那天晚上收到一面通知。

2011.9.25 AC 一面

那天去到那里，遇到了一个四年没怎么见面的童鞋，很巧，居然是同一个大组的

面试题目是排序类题目。OK，对于老鸟来说不算难的一个题目。10 人大组分成两个小组，哥很淡定地做起了 Time Keeper.

快速地分配了整个讨论的时间，2 分钟看题目思考，8 分钟轮流发言，5 分钟自由讨论，5 分钟总结，最后做 3 分钟 presentation

2 分钟时间到，开始讨论，旁边第一位童鞋开始说他的排法。。balabala 说了两分钟还没说他为什么这样排，好吧，一看就知道

是新手，只好打断他一下，告诉队里其他人要从大方向来分组后，再从小组排序，这样会有逻辑些，而且等下才能告诉 HR 为什么

这样排序，一个不小心，哥又做起了 leader，然后就开始引导大家讨论下去，一路严格卡住时间，最后总结了一下，想让书记员

做报告的，突然有个说我比较熟要我做，其他人也同意了，当时就觉得悲剧了，什么都我做了，这样我好像搞独裁啊。。

好吧，起来 balabala 三分钟。AC 面就这样结束了。

没想到当天晚上快十二点又收到通知了。

2011.9.26. 专业一面

11 点的面试，进去自我介绍，然后 HRGG 问我这个专业最近有什么热点可以关注，我嘴贱，说到了电子商务经济、互联网经济

和美国最近金银市场暴跌对全球市场的影响，然后 GG 就问起电子商务的东西来，如淘宝的盈利模式是怎样的？如何提高手续费又保证卖家不流失？要我进行投资的话会选那两个市场投资？投资一家新的 CTC 电子商务网站如何发展？然后说起游戏。问了游戏经历、要把一部小说改编成游戏会选哪本？为什么？如何让低龄的玩家也喜欢上这部小说改编的游戏？魔兽世界的玩家流失和市场占有率下降要怎么处理？穿越火线和步步惊心要联合推广，我作为游戏策划要怎么做？把植物大战僵尸改编成休闲类网游要怎么改？然后又问了

一下简历的东西，做某个项目遇到了那些困难这些，30 分钟的时间，HRGG 连续问了有二十个问题左右吧，需要脑子转得很快。最后又问我有什么问题问他。我问了游戏策划在腾讯里面分成哪些部门。就这样。觉得自己应该能进三面的，果然，晚上短信又如约而至。

2011.9.27

10 点二十的面试，半夜激动了，睡不着，于是起来做了个腾讯游戏的专用模板简历，希望能加点印象分。然后准备游戏的东西。

10 点四十才轮到我，今天的 HR 是腾讯某个游戏的总监。。。

进门，递简历，他说他有两份我的简历了，问我这份是不是有更新，，好吧，说了句觉得面游戏策划应该拿专业点的简历，之前那份比较像去面产品的。。他笑了笑接过了。。

然后开始了哥半个小时的压力面。。

balabala 自我介绍完。让我说说最近在玩什么游戏，于是说起了大唐无双。。。然后就看着我的简历，让我说说挑战杯的项目

，我一开始蛮暗爽的，谁知道是噩梦的开始啊。。balabala 完，问为什么会做这个题目？有什么意义？有什么结果？

我在这个项目中负责什么？有没遇到什么困难？觉得这个过程中对我作用最大的一个人是谁？有什么遗憾？重新来一次的话会怎么做？

申非遗的条件是什么？如何判定布马舞能够符合申非遗条件？整个项目对你有什么帮助。。。

崩溃 ing.....然后又问我三个实习经验，觉得哪个最能体现我的特点？体现有没遇到什么困难？你的自我评价是什么？怎么证明你的执行力？你会什么数据处理软件吗？好像就这些，后面被他问得有点崩溃。。觉得答得不好，然后又问我有没有什么问题问他，我就问了什么时候有通知？然后又问了进了的话能不能申请去 TX 游戏策划部门实习，体验下游戏策划的工作。他回到完突然问了我一个问题。你觉得你的逻辑能力怎么样？我当时就觉得心里一寒了，只能说自己学经济学的，三年的熏陶也养成的经济学研究的思维方式，分析问题考虑问题还算全面，有逻辑性。。

唉，觉得今天发挥不好，严肃的总监 GG 一路追问让我有点失去方寸。。

就这样吧，求 RP 了。。。。

## 4.7 零碎记录（哈尔滨研发类，等 hr 面，攒 rp）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 9 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-957463-1-1.html>

我是哈工大计算机本科生，报的研发类，二面自我感觉效果不错，在等 hr 面。分享一下经历。

首先是笔试。

腾讯笔试非常令人惊讶，很严肃，很有高考范~

首先是考场纪律，研发类与产品类交叉着坐，本来人多很容易乱，但是监考 mm 很有气势，非常压得住场面。

其次是试卷，产品类一个小时，研发类两个小时。是高考语文那种哈达卷，很长得一张，一共八页。产品类 40 道选择题，一共一百分。研发类二十道选择题，六十分，加上后面的程序填空题，四十分。

因为签了保密的协议，具体题目就不说了。二十道选择题很杂，包括数据结构、算法、操作系统，可能还有网络，因为我网络完全不会，所以也记不得什么题了。有些稍微深入的问题，如果只准备了一点笔试用的知识是答不上来的，需要听一点课，或者认真看些书。有一



点特殊的感觉就是操作系统的题有些多，这可能也跟我操作系统不怎么会有关系，不会就得多。后面的填空，一个floyd（大概是这个名字），图的最短路算法，数据结构的书上应该都有，本来我也不怎么会这个算法，只知道个大概，但是因为腾讯给的题目特别详细，而且是填空，所以理解了原本的代码，很容易就能填上。另一个是归并排序，是将一个链式的表进行归并排序，要求不占用额外的空间。让我自己写这个算法可能也要考虑一会儿，但是看着原本的代码，填上几句，非常容易。

我的面试时间是第二天九点四十，比较早的一批，一面的时候看到了自己的成绩是73，后面大题40分都得到了，前面选择只对了11道，比预期少。看一面的面试官从一堆卷子中找我的卷子时，扫到大部分都是70+的分数，只有一个80+的。本来以为腾讯面试的要求是60+，但是我一个寝室的室友，他大题只答了一个空（5分），第二天也得到了面试的机会，然后我就不知道笔试的选拔标准了，也许是取前面的名次。

## 4.8 我也来说说腾讯的面经~给后人一些可取的经验和教训吧

本文原发于应届生BBS，发布时间：2011年5月19日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-914316-1-1.html>

因为腾讯的2011暑期实习生招聘的缘故，最近半个月都泡在应届生论坛的腾讯专版上，现在一切终于已经尘埃落定，本来想着是如果录取的话一定来发个面经的贴在感谢一下论坛里人们提供的经验和大家平时的交流，现在既然悲剧了，还是觉得应该来总结一下我的处女面吧，也算是给大家个教训。

### 笔试（5月8号）

5月7号晚上9点收到腾讯的笔试通知，实属意料之外，先介绍下本人的情况，211学校非主流专业研究生，但学校绝对不是传统意义哈桑的名校，甚至很多人都没听说过，专业更是早就步入夕阳了，跟IT行业也是十万八千里，早就想着要转专业找工作，于是前段时间就投了大量在别人看来不靠谱的公司，都是一些名企的专业不限的岗位，当然也包括腾讯，都是抱着打酱油的心态去投的，所以收到笔试通知的时候又惊讶又开心，似乎自己明



天就可以转行去做dreamwork了。于是7号晚上熬夜上论坛看了之前所有的关于腾讯的笔经，知道会考行测题，于是稍稍放心下来，觉得毕竟不是我的弱项啊，于是乎晚上兴奋的失眠了。。。第二天一大早爬起来折腾了两个小时去笔试地点考了一个小时的卷子，真是折腾啊~~~不过也是开心的，行测题很简单，果然做的很顺手，无非就是数字运算和逻辑推理，这里提醒大家一定要带计算器啊，虽然通知可能会说不让带，但很多大数的运算是需要的，而且考官也不会强制你收掉的。悲剧的是还有几个关于计算机专业方面的论述题，论坛里已经有筒子贴过我就不赘述了，总之是比较蒙，尤其是网游方面和B2C方面的知识，平时根本就没关注过啊，但是因为提前说了论述题不计成绩，所以还是很自信，开心的又



折腾了两个小时回去等消息了。（话说我怎么会这么盲目的自信啊）

监考官说晚上就能出结果，于是不到9点就开始守着手机收短信，可惜一直没有动静



啊，于是不淡定了，上论坛，发现很多同学收到了第二天的群面短信，而且过了12点以后网站上也出了群面的名单了，这个时候才知道自己真的悲剧了，心里默念这是谁改的卷子啊！一定是把姐漏掉了吧！！怎么可能会死在面试上啊亲!!!于是果断决定第二天去霸面，宁愿死在面试上也不能输在起跑线上啊!!!

## 群面 (5月9号)

其实我是属于那种死要面子的人，从来没想过会一个人去公司霸面这种事情，也可能是因为之前想了很久的腾讯吧（PS：原来实习的单位就在腾讯的马路对面，每天都在幻想什么时候能换到马路对面的腾讯大厦工作啊），也可能是因为自尊心和虚荣心作怪，于是就不到11点就去霸面了，好在腾讯的姐姐们都很NICE，对霸面的同学态度都很好，让登记一下就安排在12点的组里跟随着一期去群面了。

我们9个人被分成两个组，分别给题目无领导讨论，第一个是关于解决图书馆占座问题的。这时候高潮出现了，组里的两个名校的弟弟妹妹就开始嚣张了（具体学校名字就不点了，以免掐架），各种对我的鄙视就出现了，什么我以一个学生会主席的身份跟你说啊，我以一个有计算机专业背景的人跟你说啊之类的，那个弟弟干脆就不理我啊，而且还主动担任leader啊，完全忽视我的各种建议和想法啊，要不是面试官在旁边看着我一定抄起凳子就砸过去了！还好另一个小朋友比较NICE，人家也是名校的，这就是差距啊，我俩基本属于被另外两个极品压制的场面，不过也还是一直努力发表自己的看法，完全不理睬他们的压制，只是不抢台词罢了。然后让总结发言的时候，两个极品坐在一起私自讨论，补充意见的时候我跟小男生就积极发言。第二个问题是怎样推广一个新产品，仍然是一样的状况，我有点气的发抖了，说话语速也越来越快，感觉思路很不清晰，有时候还一直重复之前的话，总结发言的时候我说了我们之前讨论的时候否定掉的一个想法以及为什么否定，然后那个极品MM就说“其实这个点子是我想出来的，虽然最后否定了，但我还是坚持我的看法。。。我当时就思密达了。。。难道意思是我抢你的idea了吗。而且，这种情况下，对面组的同学表现的非常友好，人家气氛相当友好，大家基本都有机会发言，我就更加不淡定了，我这不是明显悲剧了吗，今天干吗还来霸面啊，为什么会碰上这样的极品啊，我不是名校的我就是个霸面的就一定要这么被鄙视被压制吗，在楼下等的时候就说“你挺有勇气啊”“为什么学了这么个专业”之类的。。。

结束后心情沮丧了除了腾讯大厦，心想这次肯定死定了啊，跟极品男一起乘地铁，他还说“回去投投别的公司吧”，我擦，已经挑战我的极限了，不过还是忍住了，谁让人家是名校的呢。。。

回到学校后跟舍友吐槽了一下心情才稍微平静，觉得此时被极品男鄙视的愤怒已经远远掩盖了被腾讯鄙视的伤心失落，所以也没有太放在心上，心想还是自己水平有限，以后再争取吧。没想到晚上10点过后竟然收到腾讯的短信通知第二天初试，这简直比给我offer还兴奋啊！于是开心的想极品男肯定没进，因为我俩的表现就是两个极端啊，没想到第二天竟然还又碰上了！

## 初试 (5月10号)

第二天中午来到腾讯安排的一个酒店参加初试，又碰到极品男，心情很不好，可能是因为他是leader吧，群面中的leader晋级的机会还是很大的。来到13楼的一个房间，面试官是个年轻的MM，看上去很干练的样子，也很友好，于是气氛一下子就和谐，我就把之前准备的东西都balabala的很顺畅的说出来了，都是关于自己之前实习公司的工作情况，还有

对互联网和电子商务的初步了解，问题问的很浅，没有太大的难度，我说了很多自己提前想好的idea，她貌似很满意，还说你性格很活泼，idea又很多，其实适合去做销售，以后再找工作可以尝试一下，我顿时就懵了，难道不要我了，就补充了点自己关于产品经理的理解，又请教了一下她，她给我具体解释说产品经理主要是要了解客户需求，而销售才是研究怎么把东西卖出去的问题，然后就让回去等通知。虽然中间有点小波折，但还是对自己的表现挺满意的，因为之前看了很多面经，把可能的问题都准备好了答案，所以回答的都很顺畅，觉得进复试应该没有太大问题。

走的时候问人资的MM什么时候出结果，她说今晚可能出不来，要等两天吧，于是漫长的折磨就开始了，10号晚上没有，11号晚上还是没有，都12号上午了还是没有！看论坛上很多人都说接到了复试甚至是HR面的通知，我想这次肯定完了吧，不过回头想想好像也没有什么地方表现的不好啊，但还是很伤心，跟同学打电话哭了一场，觉得好委屈。不过真是天意弄人，就在打电话的时候进来了好几条短信，我就挂了电话看短信，果然是腾讯啊，通知13号下午去腾讯大厦复试加HR面，当时真的是兴奋的跳起来了！于是赶紧再继续看面经，准备终面。

其实之前一直跟同学说，对于我这么一个非名校的二流专业的学生来说，在腾讯的招聘中能走到这一步真的不容易，我也很知足了，虽然大家都对我的能力很肯定，我也对自己的各方面条件还是很有信心的，但是毕竟行业跨度太大，而且处女面就起步这么高，我还是心理没底。但是就是这个短信让我对腾讯彻底燃起希望了，心想一定要抓住机会啊。

## 复试 (5月13号)

13号下午来到腾讯大厦参加终面，几乎没看到多少人，只有一个MM跟我一样来终面的，别的同学可能之前都结束了吧，我们大概是最后一批了，心里虽然有点忐忑还是没有太担心，提前知道了今天下午一共有三个面试，部门经理，部门总监，还有HR面。现实部门经理面，刚开始气氛就很不对，他超级严肃，问的问题也都很尖锐，我才意识到这应该是压力面吧，但是还是被压的有点喘不过气，发挥的很不好，很多问题回答的语无伦次的，职业生涯规划也很模糊，他就有点不满意，说你的电子商务的理解太肤浅，天啊，我之前的真的是只用淘宝没用过拍拍的，不过也是努力扯吧。然后很沮丧的被安排到总监那里，问了很多数据估算的智力题，什么青岛啤酒夏季的销量啊，上海出租车司机的数量啊，为什么百度的搜索键在右边而google的在下面呢之类的问题，之前看面经上也提到过，但是有点大意了没准备，心想到时候发挥吧，没想到就没发挥出来啊，因为也是压力面，总监就也很严肃，气氛很紧张，我也没能缓解，所以就相当沮丧，大概20分钟结束了，总监打电话给经理说把我送到HR那里去，等的过程中我说能不能问您几个问题，他说可以，我就问了问电子商务的产品经理在腾讯具体做什么，还有刷多少人之类的，他问我对自己的表现满意吗，我说不太满意，因为好几个问题没回答上来，他就勉强的笑笑，哎，总之整个过程就是很排斥我的感觉。我被送到HR那里等HR面的时候，一个人坐在会议室里，真是都想站起来走掉算了，想着反正也没什么机会了，也怪自己准备不足，而且也没有很好的处理压力面。一会HR过来了，很NICE的MM，像聊天一样的跟我扯东扯西，问问爱好啊以前的实习经历啊之类的，还有自己的优点缺点，貌似对我的志愿者经历很感兴趣，于是多聊了几句，之后让我问问题，我问了几个常规的之后问没有笔试成绩会不会影响最终的结果，她说你的面试分数挺高的啊，不用太担心，我这才松了口气，觉得自己是不是又有希望了，然后说让回去等通知吧，一周之内给结果，于是又开心的走了。

周末忐忑的度过了，然后周一、周二、周三，还是没有任何消息，我不淡定了，看看论坛和微博上大家也都没有任何消息，稍微安心点，等到今天，周四，看到有的同学已经

收到短信或者电话offer了，我才回头审视一下自己的终面，或许HR当时只是安慰我吧，毕竟决定权应该还是在部门那里，总监对我不满意，别人都没有办法的，可能腾讯之旅真的结束了，到此为止了。

回头想想，这半个月就像做梦一样，从收到邀请去宣讲会 and 笔试的短信，到最后的终面，从来都没想过能一步一步走过来，尤其是霸面成功这件事，对我的冲击真的很大，也算是对自己的一个莫大的肯定了，而且报了一箭之仇，呵呵，虽然最终可能真的跟腾讯无缘了，还是收获很大的吧，这么高强度的面试，以后再碰到别的公司应该也不害怕了吧。这里想给大家总结几点经验和教训吧。

1. 如果没有收到笔试和初面的通知，一定要去霸面，要为自己争取个机会，也有可能是你真的很优秀，不小心被系统筛掉了建立，或者被改卷子的忽略了你的卷子，也许是真的笔试失败了，但是也要做最后的争取，不管结果怎么样至少不后悔，很多人都是霸笔霸面最后成功的，要相信自己啊。
2. 不要有名校情结，不可否认名校的同学们背景真的很好，各方面的条件也会比较优越，但未必不是名校出来的就不优秀，要知道高考滑档害了多少人呀，所以不要小看你身边的任何一位同学，尤其是群面这种需要群策群力的工作，营造一个良好的氛围很重要，我们这组当时就只有我和那个leader进了初面了，另外一个嚣张的MM和那个低调的小男生就被PASS掉了，这就很可惜，其实能去笔试并且能进群面的话，大家都是很优秀的。
3. 面试前做好充分的准备工作，我的建议就是翻出所有的面经来研究，找到中间出现的各种问题，总结出来答案，这次总监面的智力题我就是之前过于自信的忽略了他，才导致最后的悲剧的，还有就是对于自己的申请的岗位要做好充分的了解，查阅各种资料，烂熟于心。
4. 要有个良好的心态，即使碰上压力面，也不要乱了阵脚，你要知道他不是对你个人不满意，不断的否定你的观点只是为了看你的应对表现怎么样，所以一定要自信，把自己想说的说出来就可以了，剩下的就听天由命吧。

目前想到的只有这么多，希望能对后来的同学有所帮助吧，也祝愿所有还在等offer的同学都有个好结局，真的失败了也不要沮丧，我们还有很多机会，呵呵

## 4.9 上海产品类从笔试到 hr 终面流水账，为最终 offer 攒人品，

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 5 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-911035-1-1.html>

我交大硕，搞技术的，，但技术不咋地，就报了产品，，没办法，总得给自己找点生存空间吧，，，

周日笔试，，其实就是个公务员考试类似的东西，说实话我第一次做这种东西，，最后的论述题没时间写了都，就随便写了点，，

要点：题目其实不难，我觉得仔细做没太有不会的，，但时间上确实很紧张，，这个如果之前练过的话可能效果会好点，，

周一，群面，，我们小组 10 个人讨论个图书馆占座的问题，，，说实话，我第一次群面，没经验，不知道要有时间控制的人，，。有个交大的学弟主动控制时间，并想借此控制场面，，我

也没当回事，毕竟那只是群面的开始。。

然后大家就开始你一言我一语的讨论，，但我发现大家没有个讨论的方向，，所以我站出来分析了这种现象的原因，并根据根本的两个原因建议大家按着这两条路来讨论，，这样我貌似成了真正的 leader 了，，后面大家提出了一些建议，比较好的我就会说，“我觉得这个建议不错，大概可以作为我们的最终方案之一了，你觉得呢？”这样征求大家的意见，，尤其征求是那个控制时间的哥们，我可不想强行夺权，让他做表面的 leader 比较好，我就做个宰相吧，，枪打出头鸟的经验还是很多的，

面试最终我来进行了总结，因为我控制着思路的进行，所以也理所应当。面试结束后，组里的那个漂亮 mm 对我说“你很有领导风范啊。。”顿时让我心花怒放啊，，感觉很有把握，因为感觉没有什么理由淘汰我要别人，，

回来同学问咋样我说“如果他不要我，那他就很搓，当然，也不排除面试官很搓的可能性”，，真经典，，哈哈

周二，早上 9 点面，我是第一个面的，是说神马有风投可以投资，你有快 1000 米×1000 的土地，，你想搞个飞机俱乐部，，要求场地里有个 1500 长的飞机跑道，，不知道我的思维是不是和别人不一样，听到“风投”两个字我第一印象就是要写成个商业企划，重点是投资回报和商业规划，

然后跑道我就说是个椭圆，场地一笔带过，，

面试官看后大跌眼镜“跑道是圆？”我也很迷茫，，“不可以吗？”，，，，面试官：“好吧。。。”后来他说自己的本意是就是策划下飞机场的规划，，跑道是个智力测验，，我说我受到了风投的严重干扰，我接触过风投，理解错了，，

他不怎么满意，，说“你狠优秀，以后肯定会有其他的 offer。。”我靠，，最后他说，“没关系，一次失误不能代表你不行，这个看人品，就算你狠搓，，后面的人比你还搓，，那也要恭喜你，，”

我勒个去，，死的不明不白啊，，，我就回我公司实习了，，但心里不爽，下午提前请假，又去找了面试官，，面试官貌似见到我还是很开心的，，应该是验证了他的话“后面的人还不如我，”，，然后他又给我出了道题，，这次我没有误解，，答的应该算正常，，同时他还在面试另一个人，，还是飞机场的题，，但他明显的认识到自己的题目自己没仔细推敲，就强调了跑道不能弯，而且去掉了“风投”相关，，

周三，大 boss 面。。问了各种各种问题，，包括人生理想，包括实习经验，，还有些考验的问题，，总之我觉得答的都言之有理，而且基本上没有太多思考时间，直接回答，，不出所料，，晚上收到 hr 面。。

周四，，hr 面，，我超级困，，面的时候眼睛都快睁不开了，，感觉思路也没那么清晰了，，但应该没什么太大的失误，总之我是快累死了，，这几天辗转在实验室，面试地点和实习的 ibm 之间，，都想躺倒地铁站口直接在地上谁会，，

等 offer 吧，，希望能通过，，毕竟都最后一关了挂了真可惜，，

而且和我一起面产品 hr 面的可以报个到，大家交个朋友，，以后很可能是同事，，



第一次写面经,, 攒点人品,, 换个 offer

## 4.10 企鹅历险记——2010tx 北京产品综合经验（已接到 offer 散祝福）

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2010 年 11 月 8 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=738242>

本帖最后由 maoyuan25 于 2010-11-13 13:16 编辑

其实距HR面也有好几天了 一直在忙实验室的事没空更新。。。

发现原来那个帖子不能再编辑了 杯具。。。

上半部分在这里 在这里 在这里。。。

<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-726071-1-1.html>

继续三面开始:

### 三面 10 月 30 日 银科大厦 15 层

面试时间是中午 11:30, 提前半小时到的。然后被告知在一个会议室先等一会儿, 当时好像正在面试几个技术类的童鞋。粗略估计了一下自己大概是产品类的第一个人, 于是感觉莫名其妙的还不错。这个时候出现了一个花絮。。。

一名前来霸面的北邮童鞋这个时候被工作人员带进来了(三面也霸, 牛人~), 然后一眼见到坐在里面一身体闲服的我, 一脸灿烂微笑着递上一份简历: 老师您好, 这是我的简历。。。当时就囧了, 连连摆手说我不是面试老师。。。然后想随便聊聊自己也少一点紧张, 结果该童鞋认死理觉得我至少也是工作人员, 于是每提个话题都正襟危坐的回复。。。搞得我憋笑憋得很难受。。。于是恶作剧的问了几个很类似面试会问的问题: 举出搜搜的五个产品, 分析目前产品的缺陷, 制定一个方案推广搜搜。。。我太坏了。。。不过该童鞋的回答还不错, 至少看得出还是认真准备过的。

然后没几分钟就是我被叫进去了。。。这个时候该童鞋终于真心相信我不是面试官鸟。。。

真面试官是搜索应用部总监David, 进去时正在填上一个童鞋的一些材料吧, 说了声请坐, 头也没抬。看来莫非就是传说中的压力面了, 然后还好现在心情已经很轻松(感谢北邮的霸面童鞋), 于是坐下来慢慢等待。几分钟后, 面试官抬头, 毫无表情: 自我介绍下吧。于是开始blabla跟之前差不多, 重点讲项目经历, 扯到与职位的契合度。。。

结果还没说完, 一次正常停顿时被无表情面试官打断: 中科院有理化所? 没听过啊。。。

算是好事吧, 说明至少是个了解科苑的面试官(后来才知道也是科苑的前前前辈师兄了), 于是解释了一下本来就是由好几个所合并来的, 简单介绍一番最后收敛到理化所项目很多, 做了很多策划和文档blabla。。。

又被问: 以前学习成绩如何? 数学怎么样。。。?(悲催啊, 问得如此尖锐。。。)

完全是个准备以外的问题, 想了想, 大致说了一下成绩的排名, 数学方面着重强调自己很享受用逻辑思维来进行问题的思考和分析, 认为数学是一门很美的学科。

为什么想做互联网产品经理?。。。早已准备好的一个声泪俱下的段子。。。面试官继续面无表情。。。我抑郁了。。。

然后就开始进入正题了, 先介绍了一下部门的情况, 说如果进来的话要做搜搜的社区这一块, 然后开始发问: 如果要推广这个社区, 应该怎么做。。。

这个很早就准备好了, 最强力的推广方式当然还是跟QQ这个IM巨人合作, 比如可以推出一个聊天机器人, 有问题可以直接在对话框里发问, 系统把流量转到搜搜, 如果短时间内就有用户回答且回答有价值就直接以对话方式呈现答案, 否则在超出时间后由工作人员进行处



理。。。自认为还是个不错的方案，结果立刻就被发问了：你怎么知道推出这个东西后，用户会使用这个？会使用的人有多少？如果流量回收的成本太高是不值得做发布的。且继续面无表情。。。

小汗了一下，继续开始慢慢说，可以做一个a-b test（明显感到面试官虎躯微震），就是这个功能可以设置为用户可开关的，然后统计一段时间后有多少人关闭了这个功能，没关闭的人群中使用频率如何，就可以分析得到一个数据了；说到这里自己又突然不是很满意，于是反悔：其实做一个灰度发布（虎躯又一震。。。）收集数据的效果可能会更好，到时候把综合的数据整理BRD就好了。。。答完后接着看面试官，又恢复面无表情档了。。。

接下来一个问题是答完后让我感觉最不好的一个：如果你有一个很好的idea，能够实现不错的效益，用户也会喜欢，但是老板却非常不看好，该怎么办。。。这个问题想了想，说，首先是做进一步的调查，确定该项目确实是一个可以获得很好效益的项目，用户调查的工作也要做足，然后准备说服老板，老板回绝项目，一般会找各种理由，比如技术不可实现啊、资金不够啊各种；这个时候我们要提一个他完全不能接受的大于我们需求的选择，比如我们想去火星旅游，老板显然会认为不可能去技术达不到，如果想去欧洲，也会被老板否掉说钱不够，最后甚至有可能就是让去了趟世博。。。于是我们直接跟老板提要去火星，多半就能得到“你们还是去欧洲吧”的答复，而其实我们想去的正是欧洲。。。

这个地方一不小心又说得high了。。。说着说着才发现面前坐着这位不就很可能是以后的老板么。。。此时面试官已经瞪大双眼看着我表情很尴尬了。。。于是我知趣的草草结了这个话题。。。对面的童鞋过了几秒钟才缓过来，嘿嘿笑着说，你果然做了不少项目啊。。。于是稍微放心，看来对于这么明目张胆控制boss的行为不是很反感啊。。。说到谢谢，我认为运营和策划的精华就是要用永远不足的资源做尽量多的事情。。。

接下来面试官看表说时间不多了，你有什么问题没啊。我又一兴奋，直接问道怎么推广搜搜社区（你说我的方案不好，那你拿一个出来啊）。面试官很囧，不过还是耐心的解释到，我说的方案其实已经有相关策划了，不过tx内部的所有产品都想要和QQ整合，一般的idea只能往后排队去。于是目前的主要方向还是加倍提升用户体验，然后举了几个最近和百度暗战的例子，也很是开我的眼界，于是中间不懂的东西都打破沙锅问到底，也幸好面试官心情也不错了，于是一起聊得很投机。最后我灵机一动小结一下，说提升用户体验就像练内功，与目前的强势产品整合就像练招式，只有内功上去了，招式的威力才能发挥到最大啊，是我之前想得肤浅了。面试官终于变换表情跟着笑了，正是如此。

接下来又问了一个关于搜索目前应该如何 2.0 化的问题，我提了个Google购买twitter数据库的方案认为与目前做得比较不错的SNS社区整合的问题，面试官对于这个相当感兴趣，于是又是一阵吹牛扯淡。。。至此貌似面试时间已经远远超 30min了。。。

最后问了一个我感兴趣的问题，关于整合目前搜搜几大产品为一站式服务的，面试官说这个一直在进行中，估计很快就能看到结果了。然后再一次看了看时间，说今天实在不能再聊下去了，让我回去等消息。。。

出来后发现面红耳赤。。。不过除了前几分钟外其实压力感并不是很强。。。神经大条也有好处啊。。。

然后看见了清华的小C同学，她下一个面试，于是相互祝顺利。。。

未完。。。

感觉等HR面是最难熬的。。。中间时间最长，期待最大。。。终于是在四天后的晚上接到了电话。。。

一直一直没有来的时候和认识的战友们互相鼓励

基本都认为如果我没没接到通知 大家都还有戏。。。受宠若惊。。。

然而到此为止 一路一起走来的童鞋都阵亡了。。。还是很沉重。。。

### HR终面 11月4日 银科大厦20层

出乎意料的轻松。。。

整个过程不超过15min。。。后来和别人的交流觉得是好事。。。如果是不太想要才可能在最后一面了还诸多问题（纯属臆测）。。。

基本就几个问题：

对tx的这次校招怎么看？提了几个优点 几个缺点 希望以后能对没有通过的童鞋也发个通知 会更人性化一点。。。

HR JJ表示人手还是太有限了，不过以后有条件了会做的。。。

然后就是谈工作地点。。。基本没有问题，先拿下offer再说

谈薪金。。。出于隐私不说了，总之就是如果大家还有别的条件很好的offer，是可以摆出来谈一下的

谈户口。。。显然还是争取一下，不过那边的回答都还是很官方的，尽量但是不保证能完全解决。。。

然后。。。木有然后了。。。就这么被送了出来，至此在tx的所有面试就这么结束了，一时之间竟有些感伤。。。跟HR JJ说了辛苦了再见 被告知一两周内会有结果。。。

### 复试 11月12日 银科大厦15层

峰回路转的一次复试通知。。。昨天中午睡得迷迷糊糊的到来了。。。一条短信 让5点一刻去公司 然后赶紧回复确认。。。

还是相当忐忑的 什么个状况啊。。。

草草做完下午的实验 到了公司已经5点了 楼道里有一个北大的mm聊了一下和我一样的情况

然后据说走到现在的她认识的就只有另一个清华童鞋了。。。

两人都很忐忑的等到了被叫进去 mm是5:00的档位 先进去了

面试的是两位老师 应该都是社区搜索部门的 其中一位是群面的男面试官。。。

等待过程中来了一帮等着会议室开会的员工，纷纷聊起股票房子结婚之类。。。鸭梨很大。。。

然后北大mm被送走，换了个会议室把我叫进去了。。。居然是两个人一起面。。。极端忐忑。。。

自我介绍。。。简历问题。。。脑子挺空白的。。。之前说的基本都忘得差不多了。。。

还好开始提问了 面试官jj问了我对互联网趋势的认识（简历里吹了牛）。。。

于是开始讲段子，聊2.0的发展，顺便扯了扯google和脸谱最近的掐架。。。发现一让我扯起淡来，心态就开始好很多了。。。

对产品经理的认识。。。继续扯。。。扯到了团队中不可或缺的高度。。。

继续问，提一个问的缺点。。。主要说了界面低龄化。。。然后一high提了无数该进和推广方案。。。面试官mm几次打断不能 郁闷中。。。

面试官gg问了个尖锐的，怎么在IM中推soso产品。。。开始谈三面时聊的一些内容。。。但是gg明显功力更深，很和谐的气氛中问出了好几个相当尖锐的问题，竟差一点措手不及。。。还好gg引导我继续往下走，最终拿出了一个比较好（回来后仔细想想其实漏洞很多）的解决方案。。。

jj继续问对此次3Q大战的看法。。。一兴奋又是一通扯。。。最后收敛到腾讯的危机公关力量还有待加强，靠产品和服务本身树立公司形象很重要，但是更重要的是让用户看起来公司的形象如何；无论如何涉及自身底线的还击是不明智的

最后问了一下入职的部门意向。。。以及薪酬户口之类的。。。然后问还有什么问题，谈了一个社区产品整合的问题，最终还是忍不住了问了一下为什么HR都见过了还有一次复试。。。

gg很爽朗的笑 说其实是社区部门这边觉得可能更适合他们工作一些吧，如果我也有意向就

准备让过去了。。。然后说不用担心，这个是临时加的一个环节，不会与正常录取流程有冲突。。。早说嘛。。。害我放不开。。。。

出来后和GF在外面吃饭，终于还是放下心来了。。。果然刚坐下点菜电话就到了，看着熟悉的前四位内心难以平伏的接起来：喂，tx科技吗？

那边的HR mm开心的笑：您好，是中科院的xxx么？我来跟你谈一下offer。。。。

。。。。

放下电话后是如释重负的感觉，隔着饭店的玻璃看窗外繁星满天，一时间竟喉中哽咽了。。。。

总的来说这一路走到最后还是学到了很多很多

改天会把自己准备产品经理面试的一些资料和心得贴上来给大家分享

感谢应届生给了我这么一个交流和学习的平台。。。。

祝应届生的朋友们各种顺利~^\_^

## 4.11 【北京】腾讯游戏策划从笔试到 HR，努力攒 RP

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 11 月 3 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=729283>

好吧，在文章的开头我要承认，其实我很紧张，很忐忑，也可以说是寝食难安夜不能寐。所以跑来写一些今年校招的经验，希望对各位有所帮助同时也为自己攒攒 RP。【笔试】23 号上午，央财。笔试的题目比起其他的游戏公司相对来说要简单一些，分成三个部分，游戏知识、基础知识以及简答题部分。30 道选择题，看起来其实蛮少的，不过要都最多其实还是有难度的，问题从网游、单机延伸到各种家用机平台。游戏经验不多的童鞋，游戏常识这部分可能会小亏一点，不过后面还有基础知识，so,不知道的就跳过吧。基础知识，涉及的方面更广了，其中有一道题目印象深刻。2010 年世界杯的冠军是？好吧，理论上算是送分的题目。之后是简单题，第一道是一个分东西的题目，我是没做出来的，后面就是游戏相关的一些文字题目了。要合理分配好时间，不然这几个题要做不完损失很大，相信各位都比我考试经验丰富，就略过了。

【群面】25 号上午，银科 21 层。周日上午也就是 24 号晚上 11 点看到通知，第二天上午面试，而且是传说中 8 人群殴，很紧张，因为第一次群殴。所以接到通知之后看了很多面经，迷迷糊糊的就上床睡觉了。来到 21 层，电梯门一开，全部是正装，我一身体闲，看着格格不入，不过还好，都是面产品的，跟游戏不搭界。等到 11 点，出来了一位 HR 哥哥，应该是游戏部门的，叫了 5 个人进去。不是 8 个人嘛？因为发信息没通知到，游戏的人比较少，好吧，心里暗爽了一下。进去之后，每个人拿到了一个题目，一看题目，我当时就笑了，因为这个题目跟以前学过的东西差不多的，所以难度不大，自告奋勇的做了 Teamleader，不过请了一位深圳的 MM 做计时，因为我个人觉得群殴的时候一个人大权独揽不太好。开始自我介绍，这个时候一定一定要记得用笔记下每一位 partner 的名字，这个在之后很重要，这能给面试官留下一个好印象。讨论的时候有一位哥们喜欢唱反调，没办法，不能硬来，只能引导，所以说了很多专业的问题让其他成员都站在我这边，之后讨论方案就方便多了，基本是一边倒的通过了方案。最后总结方案，这个时候作为 Teamleader 一定要征求组员的意见，让谁来做总结，不要自以为是 leader 就自己做，这样的结果可能会很杯具。还好，组员都蛮给面子，还是我做的陈述。陈述的时候时间不要过长，表述完自己的观点，一定要让组员有补充，不要一个人玩，一个人玩很惨的，到时候面试官就不带你玩了。之后面试官没有问题，然后说回去等通知，然后果断走人。

【专业一面】26 号晚上接到通知，27 号上午面。于是 27 号上午又来到银科，不过在这次在 15 楼。进去之后，是前天群殴的一位面试官，拿着简历就开始 BALABALBALA 说了一堆，这里提醒各位一定要熟悉自己的简历，简历上的东西很多面试官都会问出来很多问题，而且

注意自己的表述，稍有不慎基本就是自己给自己挖坑了，不过我那天还好，面试官问的问题之前都有想到，所以还算答的满顺的。面完了，HRGG 说，赶快吃饭吧，如果过了的话下午可能就要再来一轮。果然，下午两点就接到短信，5 点再来一轮。

【专业二面】27 号下午 5 点，银科 15 层。这一面总体来说算是鸭梨最大的一面了。面试官很严肃，进去之后就开始顶着简历发问，主要是问一些工作上的问题，比如工作当中有什么困难啦，怎么处理的拉，这个有很多面经，所以大家看看就好了。不过这一面面试官会问很多跟游戏有关的问题，比如你玩的游戏里面最好的是哪款？有什么缺点？如何改进？再比如去年在家用机平台上取得成功的游戏有哪些？好吧，我承认这个问题我是蒙的，随口来了个最终幻想，然后面试官 GG 马上问，最终幻想出到多少了？囧....幸好之前看到过，答出来了。后来又问了一些简历上的问题，看着都快一个小时了，然后这位面试官冷不丁的来了句，你玩过腾讯的游戏嘛？囧，QQ 游戏大厅算不算。不过还好，之前看过腾讯游戏的一些测评，随便说了一个 CF，然后说了一些 CF 的优点和缺点以及改进的建议，面试官听的频频点头。总算有惊无险，最后面试官问我还有什么问题，我问：“如果通过了多久有消息呢？”面试官说最少一个星期吧，当时汗就下来了，别人都是两三天，我要一个星期，难道我要悲剧？心中不安的回了学校，然后就是纠结纠结在纠结。

【HR 面试】整个周四周五都是心神不宁，想着是不是要悲剧了，在宿舍什么都不想做，玩游戏都玩不下去。直到周五下午，突然来了一个 010 的电话，一看还不知道哪里的，接起来里面一个 MM 的声音说我们是腾讯公司 XXXX，和你预约一下 HR 面试的时间.....内心狂喜。约好周一下午 5 点见 HR。到了周一早早来到银科 20 层，结果要等 HR 出来接，好吧，在那里跟门卫 GG 扯淡了半个多小时，一个 MM 出来了，然后把我叫到了里面，HR 面果然气氛很轻松，不过没想到 HRJJ 那么直接，上来就问薪酬的问题，当时很紧张啊，因为没有好好想过这个问题，不过想到论坛上说的大众价，就随口说了一个。HRJJ 也没说什么，又问了一些个人的问题，大概 20 分钟吧，就出来了。临走的时候我问 HRJJ 什么时候有消息呢，HRJJ 说大概这个月都有可能吧，好吧，我又一次心寒了。:99)

总的来说，专业二面的时间最长，有一个小时，鸭梨也最大，因为面试官很严肃，而且嘴角挂着很诡异的笑容，让人不得不战战兢兢。HR 面最和谐，HRJJ 人也很好，问的问题都不怎么难，而且最后还安慰我说面试有的问题答不上来没关系，毕竟是学生，泪奔 ING:29)其实面试这东西说实话没什么太多准备，很多 HR 都是问简历，所以我只能建议大家好好准备准备自我介绍，熟悉熟悉简历，特别是简历上关于实践和工作的那些东西一定要熟悉，不熟悉的后果就是自己给自己挖一个大坑把自己埋了。写写面经，也为自己攒攒 RP，希望能收到 HRJJ 的电话，能拿下 OFFER，好吧其实有太多的第一次都给了腾讯，从群殴到 HR 面都给了腾讯:110)早点拿到 OFFER 也好早点安下心来好好做论文。最后，如果真的拿到 OFFER 就去还愿:60)

## 4.12 游戏策划止步 3 面总结下……

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=718047>

投的上海的游戏策划职位，刚刚得知同方向的有人昨天去面过 HR 了，自己应该是没希望了，小小总结下，然后寻找下家……

本来投的是产品，考试当天试卷不够，于是主考让我们先做游戏，拿到手以后发现比较合胃口，几分钟后产品卷子来了，我考虑了下，决定就顺水推舟投游戏策划吧。题目分为文学历史人文常识，游戏常识，以及主观题。主观题里包括一道智力题，一道游戏属性设计题，一道故事情节编写题，一道游戏道具描述题。



当晚就出了笔试结果，我收到了一面也就是群面的通知。第二天前往腾讯大厦，进行群殴。面试官给了我们一张 QQ 和飞信登录界面的对比图，让我们讨论分析总结。上来一位口才很好的女生就开始分析 QQ 和飞信的用户定位，盈利模式，未来发展等等，后面一两个男生也跟着深入讨论了下。然后担任计时员的女生出来说，她认为讨论的中心应该在登录界面的人性化设计上，而不是两家公司两个产品的宏观对比，然后说了她对细节的看法。这时候我出来支持了她的立场，并补充了几点细节。而后又有一位对界面功能研究分析得很细致的女生出来详细得说明了一下。之后两个方向的争论，面试官提示时间快到了，我们赶紧准备如何总结。我说主要的还是登录界面设计的对比，其他的可以稍微带过，并推举那位分析得很细致的女生做总结。可能那位女生对其他人讨论用户定位，盈利模式什么的比较反感，说她总结的话肯定只会说自己的那些细节，于是推掉了。最后第一位口才不错的女生主动站出来，虽然有些慌乱，但也算给团队讨论画了个句号。据我所知，总结的女生以及推掉总结的女生最后都没能通过群面。在群面讨论中，正确的立场以及合作的心态都是非常重要的。之后的二面三面，我感觉相对来说就轻松很多。不知道是什么原因，面试官问我的问题都比较水……我自我感觉都是对答如流。“介绍下你的游戏史”“你觉得某某游戏的优点在哪里”“缺点有哪些，如何改进”“你最想开发一个什么样的网游，与同类别网游相比特点在何处”这些问题我想普通玩家也能回答得不错吧。因此面完心里很没底，不知道是不是酱油面。还好收到了三面通知，结果三面问的问题还是这些，并没有传说中刁难发散的压力面。十几分钟面完，回去的路上，我越想越不妥，被刷了也不知道哪里表现差，没有达到腾讯用人的标准。于是赶回学校，写了一些关于体育网游策划的粗糙想法，再赶往面试地点，交给了 HRMM，她说会帮我交给面试官的。

尽管最后努力还是没能换来 HR 面通知，但人事已尽，不会后悔了。收拾行囊，准备下家。

## 4.13 2011 年校园招聘腾讯游戏策划广州面经~~请轻拍~~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 10 月 25 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=717522>

【开场】顺利得到腾讯 HR 的口头 offer 了，现在就等签约时间确定，我要履行之前的诺言，写一份面经回报给所有支持我的同学朋友们，这次是我的处女面，一路都很顺利，中间煎熬了很多天，总算是到头了。

【网申】首先，大企业都是需要网申的，网申的话要注意的东西是比如有些实习经历或奖状什么的，可能有太多，写不下，那么就需要取舍，挑重点的写，针对性的写，而不是一股脑的全部扔进去，要知道，如果你是 HR，看到那么一大堆不相关的资料，其实是一种负担，觉得看你的简历好累，都不想继续看下去了，那可能就忽略了一些你真正想让他看的地方。有些企业可能需要就职位填不同的开放性问题，这一部分的话，建议先了解一下企业本身的文化，贴着去写，因为企业都会想要一些认同他们价值的员工，而不是唱反调的。

**建议：挑重点的写，针对性的写，开放性问题贴着写**

【简历】然后是简历部分，我认为简历一定要简，那么简的定义是什么，简单，简洁，美观。简历的篇幅不宜过长，一至两页就可以了，无论是针对性简历还是全能性简历都是一样，我比较懒，准备的是全能性简历，大概两页，针对性的可能一页就可以，简洁的话，不要密密麻麻的一整篇都是字，要有很好的分类，个人信息，学历背景，实习经历，全部都要一点点分清楚，在写实习经历的时候有几点需要注意的，HR 看你的简历，想知道的是什么东西，他不是要知道你做过什么职位，而是想知道你在那个职位上做了什么，所以在进行描述的时候要侧重说明你所能为公司获得的效益，一些重点要让 HR 看到的東西应该用加粗，那么就



比较容易让 HR 看到你想让他看的东西。再接着，获奖情况这一些就放最后，可以罗列，但也是挑重点的说，因为要照顾篇幅，其实 HR 不太注重看这部分。

**建议：篇幅不宜过长，要有很好的分类，描述的时候要侧重说明你所能为公司获得的效益，适当用加粗**

【笔试】正题，从腾讯笔试开始。由于我面的是游戏策划，所以试题很多都跟游戏有关，既然报得了这个职位，肯定对各类游戏也要有充分的了解，那么试题主要有三部分，第一是公务员类的行政测试，然后是游戏专业类题目，最后是大题，属于开放性题目。我印象比较深的那道题是这样的：

给你一个 2 克砝码，一个 7 克砝码，一架天平，允许你称量三次，要把 140 克的盐分成 70 克和 50 克两堆。我目前知道有两种做法，所以其实答案并不是单一的。

**建议：主要是考试的时候，不要紧张，将思维开拓，跟一般的考试其实差不多**

【群面】接着晚上就发了通知，第二天面试。第一轮面试是群面，也就是无领导小组面试。之前在学生会有模拟过一次，所以其实还挺了解，不过我觉得当时发挥并不是很好，可是却意外的进了，回想起来，是有那么几个亮点。首先群面的话，最重要的一点就是你要清楚知道自己的角色，要起的作用。比如说 team leader，你需要总结你的队员的好的观点，将它们用你自己独特的语言组织能力表达出来，说服其他人；比如说 time controller，你要控制好各队员的发言时间，他们的情绪，尽可能的将全部时间有效利用；然后还有 second leader 之类的，那么不管你是什么角色，在这一场半小时的群面中，你要让 HR 你的亮点，看到你发挥的部分，而不是说别人说一句，你补充一句，或者别人说什么，你就是什么，你要有自己的东西，要把自己的想法清晰的表达出来，让 HR 知道你的存在。那么，我刚才说我自己的几个亮点，一是我提出了一个全部人都没有想到的观点，而且证明了我这个观点的正确性；二是我及时地反驳了对手提出的疑问；三是我回答问题时采用的并不是争抢的方法来表现自己，而是举手，像小学生一样，这点细节我认为是最重要的，表现的是一种谦让；四是我能将 HR 突然提出的一个问题迅速的思考后回答。我觉得在这四点中，至少有一点是能让 HR 发现我的作用的。

**建议：要有亮点，要清楚自己的角色并充分发挥他的职责，切忌太强势，容不下他人**

【专业一面】然后又是当晚就发了通知，第二天专业面试，面试官很好心，叫我多准备有关游戏策划的东西，这个时候应该多上网找相关的东西，然后开始看一些以往的面经和腾讯的相关资料。专业面试的 HR 据说是群面时看中你的那位，所以我的 HR 是群面时的那位 JJ，人挺好，由于我是第一个（千万记得要提早至少 15 分钟到，因为可能前面的人早面完，你就可以和 HR 聊多一会，这一点点的时间其实可以让她了解你更多东西）她应该才准备好，让我稍等五分钟就正式面试了，可能是第一个，所以她心情还不错的样子，聊了很多，都是专业方面的东西，比如说你认为游戏策划是做什么的？你估算一下一款游戏有活跃用户一千万，它一个月的收益大概是多少，你是怎么算的？如果现在要你重新设计官网，给你三个月的时候，你应该怎么分配？其中有些问题我回答得不好，像游戏收益，我居然算了六个亿出来，吓死人...但是 HR 一般人都还不错，而且他们考察的重点并不是你的答案，而是你的思路，所以当我算错的时候她反而安慰我，囧...最后半小时很快就结束了，因为一开始叫我自我介绍的时候，我就说了十几分钟，其实自我介绍这部分的话，你不单单要说出你简历上的一些东西，还需要用简历上的经历进行拓展，说出你更多的优点或者对企业的了解，千万不要让现场气氛静下来，很尴尬的话 HR 会很闷，印象也不好。最后她跟我说我觉得你比较适合去游戏运营，因为你比较外向，不适合策划的枯燥氛围，还说有很大机会会过，说专业二面其实就是终面了，因为 HR 面一般都会过，多准备游戏运营方面的，因为下一个 HR 可能会问，然后期待跟我做同事什么的，一开始以为是客套话，后来真的实现了！！

**建议：平常心对待，整理好思路回答问题，切忌说一些与公司信念相违背的东西，如果说**

了，一定要能绕回来，提前复习好相关的专业知识，面带微笑，注意细节

【专业二面】煎熬了一天半，在第二天下午收到通知，隔天继续去专业二面，开心死我了!! 专业二面我是 11 点半的，然后我 10 点 9 就到了酒店，然后看到 11 点的那位在那里等，我也站旁边等，等了好久，11 点 20，之前 10 点半的那位才出来，说和 HR 聊了一个小时，很 HIGH，一直在说魔兽世界...然后 HR 要我前面那位稍等 5 分钟，每位面试者之间都隔 5 分钟休息时间的，可是 11 点 40 才叫他进去。我继续苦等到 12 点 10 分，前面那位出来，然后进去，站到脚都酸了，这时候又有一个细节可以利用。因为我是上午的最后一批，所以 HR 他肯定是累了的，那么他叫我稍等的时候，我是回答说，没事，您可以多休息一会。在中午送饭来的时候，我问了一句，您需要先吃饭吗？HR 应该是香港人，口音不太准，这时我问他，需要我说粤语吗？我都可以的。其实只是几句问候，会大大加强 HR 对你的印象。在整个谈话过程中，其实问到专业的东西并不多。有问我为什么会选择生物科学作为专业，而现在为什么又不打算从事相关的工作，在学校的经历很丰富，一般都是做些什么，然后对腾讯的哪些业务有了解，觉得有哪些东西可以改善，对现在的腾讯的一些看法之类的。总的来说，并没有让我觉得有把握，反而是对话过程中的流畅让我感到一丝不安心，而且想到我才聊了半小时，之前有一位聊了一小时的，心里更加没底。

**建议：跟一面的其实差不多，还是要注意细节和复习好**

【HR 面】再次煎熬了一天半，在第二天晚上收到通知，下星期一进行 HR 面试，也就是终面，整个人都跳起来了。这次是 11 点，到了酒店之后还有几个人在等，平均是二十分钟一人，大概面试十分钟，休息十分钟这样子，还需要填一份应聘申请表。这次的 HR 面试，剩下的人已经不多了，所以就比较有聊一些话，遇到了二面的时候在我前面那位，上次什么话都没说过，这次就简单聊了几句，这次他又在我前面，进去面了之后出来很轻松，说 HR 就问些个人情况什么的，没什么特别，然后知道最晚要等一个星期才知道 offer，然后就是我进去了，确实 HR 没问什么东西，就一直拿着我的简历和之前的笔试试卷，前面的 HR 评价什么的在看，有好多项是有评分的，我看到有一项是 S，一项 B，然后很多 A，笔试拿了 76 分，然后就瞄不到什么了，整个过程很快，就问了我在学校，老师和同学对我的客观评价，为什么想来腾讯，对腾讯的了解之类的，还有没有面试其它公司，然后说了年薪是十万，有没有问题，工作地点有没有要求。我当然都说 OK，来到这个地步了，而且十万对于一个应届毕业生来说，算是高工资的了，人要知足啊~~然后简单面试完之后就说不可以了，最晚下星期一就会通知。

**建议：这个其实就没有什么好建议的了，就是不要隐瞒，如果真的是想要这个 offer 的话，条件不是太苛刻的都要回答 yes!**

【后话】之后就是最煎熬的等待时间了，家里人、女朋友一直都对我很有信心，周围的朋友也一直安慰我，不用想太多什么的，但是说真的，自己知道自己事，还是十分没底，然后那段时间就真的是用游戏麻痹自己了，不想去想太多，但是最后实在按耐不住，就加了个校招的 Q 群，里面也是一堆同是天涯沦落人，一群蛋疼帝，每天就在那苦等 offer 的消息，然后开始 YY，在这整个过程中真的死了很多脑细胞，也想了很多如果被拒的可能之类的。最后的那天，快 3 点的时候，群里突然有人说收到电话了，然后开始沸腾，接着我就把手机放在信号好点的地方，可能有些同学不能理解哈，然后群里的第二个就是我了，看到电话上显示广东深圳的固话号码，我整颗心都快出来了，电话 offer 来了，确认了一些个人信息，问学校的三方协议什么时候发之后，我问了一句，是确定的吗？她很肯定的告诉我，是的，恭喜你!

终于成功了!! 所以我一定要履行诺言，感谢那些一直以来支持我的朋友们，感谢他们这些天一直借给我 RP，也希望这篇面经能给他们带来一份好的 offer!!

## 4.14 我的腾讯面试经历-技术类

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 10 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=707556>

背景介绍:

我是哈尔滨的，由于有同学在腾讯实习，所以同学帮助内推了一下，然后在十一之前有接到过一次电话面试，电话面试表现的不是很好，当时感觉面试官都不太满意，后来很久就没有消息了

经历开始了:

在很久没收到消息后我就对内推不抱希望了，决定走校招路线。10 号参加的笔试，感觉技术类的笔试题不难，但是操作系统的东西我都忘记了，怀着一颗忐忑的心参加晚上的华为宣讲，在宣讲中收到短信通知 12 号去参加一面。

11 号狠狠的看了一些专业知识，并且准备了一些自我介绍（这个很重要，而且可以多次重用），把简历上的东西都好好的准备了一些，特别是项目经验相关的东西（面试官一定会问的），然后在 12 号充满着信心就去面试了。一面还算顺利。然后就是等待 2 面。

我的二面在当天晚上 2 点多的时候收到了通知，13 号就进行了二面。二面表现的超级不好，整个人也很紧张，二面大概只有 20 多分钟，当时觉得时间好短啊，就很渴望的望着面试官，面试官就又问了几个与技术无关的问题，最后面试官说我实在是没有什么可以问你的了。就这样结束了二面。然后就是痛苦的等待 3 面。

13 号晚上没有收到 3 面的通知，感觉自己好像是被刷了，但是很不甘心。于是在 14 号的中午决定去那边看一看情况。不巧的事，这时候正在下雨，我就在雨中过去，那种心情真的不好受。过去之后发现，之前设置的招待大厅已经换了主人。此时我是多么的无助。然后只能等待了。终于在 14 号收到了 3 面（就是 HR 面）的通知，被安排在了 16 号。

等了一个小时，面了不到 10 分钟，最后还没有谈工资，这就是我的三面。不知道最好结果会是怎么样。还在痛苦的等待中.....

## 4.15 未来的路还很长，再见成都。腾讯，有缘再见

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 10 月 16 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=707381>

今天腾讯成都面试已经告以段落，想想从最初的准备到奔赴成都参加笔试，到一面，再到霸面。一路下来收获大于付出。现在整理整理，分享给希望进入腾讯的学弟学妹们，希望你们以后有帮助。

来成都 6 天说短不短说长不长，这六天也将在我求职过程中留下浓重的一笔，这段经历也会永远留在我的记忆中。

经历:

2010 年 10 月 8 日

收到腾讯笔试通知是晚上 8 点多，短信加网上公布。收到这个通知，我有点措手不及，我在昆明读书，从昆明赶到成都，火车要 18-20 个小时，也就是说我 9 号启程，赶到成都也是 10 号早上 7,8 点了。笔试时 10 号早上 10 点。所以这个时间很仓促，我是下了火车直奔考场勉强赶上。所以给外地同学一个建议早做启程准备，尽可能提前赶到好做调整，以最佳状态去考试。从笔试过来和网上的经验来看，大家可以不用太担心收没收到通知，腾讯在海



选阶段还是会给大家机会的，没有接到通知大可以去霸笔，一般都会给机会的。最重要的还是在考试中发挥自己的水平，因此宁可去霸笔考一个好成绩也比等到通知再匆忙赶过去状态不佳要划算的多。

2010 年 10 月 10 日

笔试是在电子科大举行的，10 点准时开始。考试时间根据你报的岗位不同，游戏策划是 1 个小时，产品策划也是 1 个小时。技术类不太清楚。时间上很紧张，因此大家平时要多练习，掌握好时间，不要在自己没有把握的题目上花费太多的时间。

关于考试内容，这部分是大家都很关注的，腾讯的笔试还是很考专业知识的，因此大家在学业方面还是要加把劲，尤其是基础性的知识。游戏策划考试范围就很广泛，要靠大家平时积累。游戏策划笔试内容分为三个部分，基础知识，专业基础知识，综合能力。像基础知识都是些日常生活的常识，范围很广，从时政到历史文化，到神话传说都有很泛，靠你笔试前去查往年腾讯笔试题是没有用的。专业基础知识是也是很基础的，比如游戏类型，游戏公司，游戏运营策略等。所以大家平时要多涉猎游戏，多浏览些游戏门户网站。收集这方面的知识。综合能力主要包括逻辑推理，数值设置计算，剧情写作等。这方面大家可以多参考网上的逻辑推理题，很多，我这就不累述。关于数值计算，剧情等要自己去锻炼，玩游戏时要学会思考，学会反推。比如游戏当中武器的设定，为什么要设计的这么复杂，为什么要让玩家花这么长时间去收集材料。。只有平时多思考多积累经验才能在考试中不茫然失措。

2010 年 10 月 11 日

一面。腾讯的效率还是蛮高的，一般笔试当晚就会公布第一轮面试名单。名单会在网上公布并短信通知。对于一面在这要像大家说，一定要非常非常重视。腾讯一面大家都清楚了，非技术类的全部采用群面，即熟知的 AC 面试，一群相互不熟悉的队友在短短的几十分钟要建立合作关系，分配好工作，对于没有什么社会经验和工作经验的学生来说的确难，加上旁边考官冷眼观看没有几个不紧张的。在这我给大家讲讲我一面的经历。

我们一组 9 个人，8 男一女，面试题目是讨论如何改进一个书店的管理和经营。题目冷门，不是网上常见的类型，加上大家都有点紧张，大家表现的都不太好，尤其是一开始队友都没有进入状态，讲一场讨论面试变成了论述。大家花了大量时间在陈述自己的观点上。。一圈九个人花去了很多时间，中间还有人扯到不相关的内容，题目只是要你针对书店管理和经营方面提出自己的观点。只要说明问题，提出方法就可以。重点是观点陈述完要积极组织讨论，这点我们一组做的不好，陈述结束就开始总结了。。而且很乱，我被人抢断两次，当他们叙述完，我再想说时被 **TIME CONTROLLER** 又打断，说时间不够我们总结吧。。总结完以后，大家又犯了个错误，在选择总结陈述者时，居然所有人都推荐唯一的一个女生，这等于把最好的表现机会拱手让人，虽然女生表现的很有条理性，但是并不是我们这一组表现最好的。结果这样等于大家放弃了机会让给女生了。

可以说一面出来我就知道自己没有机会了。回来反思一下，一面失败主要有几下几个原因：一、没有经验，过于紧张。面试时没有真正发挥。二、过于信赖网上的各种群面案例，觉得看过足够多的案例，不会有什么问题，但拿到题目是有点茫然。三、团队成员之间关系没有处理好，没有一个人适时站出来领导大家。四、运气有点差。

上面就是我一面的教训，因此大家以后再准备这种群面，一定要注意不要盲信网上的案例，要知道你能找到的案例，面试官也知道，他们不会用雷同的题目。因此大家在网上找到案例只能用来多做练习，只能练习，不要陷入网上那些题目的思维惯性。在面试之前要调整好状态，别紧张，紧张时会使人思维混乱的。最后就是平时多做好事，给自己攒 **RP**，希望面试人品爆发。。的确一面运气成分也很重要。

**PS:** 题外话，关于面试着装问题，我看到很多人穿正装。这个我想说不是不赞成。。但是你决定穿正装西服去面试时一定要弄清楚如何正确穿正装。正装会让你看上去很郑重，

但是正装穿着时很有讲究的，尤其是细节。我扫一眼都能看出很多地方不符合着装要求的地方，就别提那些天天阅人的面试官了。这些细节可能会让面试官对你映像大打折扣。所以穿正装不要自我感觉良好就行，一定要去弄明白他的规矩。比如，纽扣，领带等。这些现在网上都有，自己找找，穿之前请注意细节。

2010 年 10 月 12 日

如预料中一样，第二天我都没有收到二面的通知。意味着自己被淘汰了。腾讯面试进入二面后就不太会在网上公布了，只会通过电话或者短信通知。因此只能耐心等待。这点也不得不说腾讯做的不好，一面那么多人都公布了，二面不公布的确说不过去。

因为一面被刷的实在不能心服口服，所以我在 13 日选择了去霸面二面，到了考场和考官商量了半天还是没给我机会，他们说二面是不能霸面的。这样对那些一面的不公平。

关于霸面我个人推荐笔试，一面大家都可以去尽量争取。腾讯在笔试和一面上还是很公平的会给大家机会的。只要你有耐心，一般都会让你上。但是二面、三面希望就很渺茫，只能去看看，如果没有特殊情况，面试官是不会让你进去的。

至此我的腾讯成都应聘就画上了一个不完美的句号，写上述文字希望对后来者的面试有帮助。

## 附录：更多求职精华资料推荐

**强烈推荐：应届生求职全程指南（第六版，2013 校园招聘冲刺）**

**下载地址：** <http://download.yingjiesheng.com>

**该电子书特色：**内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、搜索引擎的使用技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证、08 年至 12 年校园招聘的相关统计数据等内容，2013 届同学求职推荐必读。



职业规划及测评、自我分析	<p>职业生涯步步高：一位资深经理人的职业生涯感悟            推荐：咨询师谈大学生找工作系列（大学生必读）            惠普大中华区总裁孙振耀撰文谈职业和人生            如何选择就业方向（80 后的个人经验）            关于 80 后这一代人就业的一点理性思考</p> <p>更多职业规划及测评、自我分析精华文章，请访问：<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-59-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-59-1.html</a></p>	<p><a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-118982-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-118982-1-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-11673-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-11673-1-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-4628-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-4628-1-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-6834-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-6834-1-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-5726-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-5726-1-1.html</a></p>
简历及求职信	<p>简历模板及格式样板（含中英文简历）            简历点评及修改精华推荐            简历修改黄金法则(含简历模板)            STAR法则的简历应用            英文简历制作技巧、点评及模板(全英文)            投行英文简历制作技巧及简历模板(全英文)            英文简历写作的技巧(中文讲解)            常见问题：什么是GPA？简历要贴照片吗？简历名称怎么写？…【更多问题】            Email投递简历应注意的重要事项</p> <p>更多简历模板、点评修改及求职信精华文章，请访问：<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-58-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-58-1.html</a></p>	<p><a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-7148-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-7148-1-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-7029-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-7029-1-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-3172-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-3172-1-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-47635-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-47635-1-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-7463-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-7463-1-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-27976-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-27976-1-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-32861-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-32861-1-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-125751-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-125751-1-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-133403-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-133403-1-1.html</a></p>
笔试、笔经	<p>名企笔试面试手册（真题精选）            笔试主要类型、典型笔试问题及应对策略            什么是SHL笔试？SHL笔试过来人人为你分享笔经（SHL分为Numerical和Verbal两大类）            Numerical Test类型题目精华资料（SHL的一种题型）            Verbal Test笔试精华资料（SHL的一种题型）            KPMG经Verbal36 题/Numerical24 题原题及答案(附SHL全套)            图形推理笔试精华资料（宝洁等多家外企、公务员等考试常用题型）            数字推理题精华资料（宝洁等多家外企、公务员等考试常用题型）            逻辑推理及智力题精华资料            IT类(软硬件)笔试题目及笔经精华            TOEIC(托业)试题精华资料            名企在线笔试模拟题，自动评分并给出标准答案（强烈推荐）            挑战麦肯锡：团队领导人在线测试-测试您解决问题的能力            招商银行 2008 校园招聘笔试试题（A卷）            IBM校园招聘最全笔试试题</p> <p>更多知名企业、行业笔试试题及笔经，请访问：<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-60-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-60-1.html</a></p>	<p><a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-19142-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-19142-1-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-7139-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-7139-1-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-477-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-477-1-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1402-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1402-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1404-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1404-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-38432-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-38432-1-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1405-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1405-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1409-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1409-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1408-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1408-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1410-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1410-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1422-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1422-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-807-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-807-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-155509-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-155509-1-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-11002-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-11002-1-1.html</a>  <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-73163-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-73163-1-1.html</a></p>

## 面试、面经

<b>面试前的准备工作</b>	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forumdisplay.php?fid=1352&amp;filter=type&amp;typeid=277">http://bbs.yingjiesheng.com/forumdisplay.php?fid=1352&amp;filter=type&amp;typeid=277</a>
面试前必做的准备工作	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186827-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186827-1-1.html</a>
根据简历预测面试问题	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186869-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186869-1-1.html</a>
面试全程准备（面试前、进行时、面试后）	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-110026-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-110026-1-1.html</a>
面试着装及礼仪	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-489-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-489-1.html</a>
<b>面试问答应对技巧</b>	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forumdisplay.php?fid=1352&amp;filter=type&amp;typeid=85">http://bbs.yingjiesheng.com/forumdisplay.php?fid=1352&amp;filter=type&amp;typeid=85</a>
面试问答大全(中英文)	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-29977-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-29977-1-1.html</a>
四大面试问答经验	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-110100-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-110100-1-1.html</a>
40 个中文问题(有答案)	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-33623-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-33623-1-1.html</a>
36 个英文问题(有答案)	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186862-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186862-1-1.html</a>
视频:KPMG英文面试	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-7696-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-7696-1-1.html</a>
面试英语大全	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-23259-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-23259-1-1.html</a>
HR细说英语面试	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-121361-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-121361-1-1.html</a>
回答缺点 8 个范例	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186883-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186883-1-1.html</a>
谈谈你的优点(范例)	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186906-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186906-1-1.html</a>
行为面试STAR法则	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-110090-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-110090-1-1.html</a>
情景模拟问题	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1635-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1635-1.html</a>
向面试官提问技巧	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-187385-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-187385-1-1.html</a>
<b>面试中的自我介绍</b>	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1318-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1318-1.html</a>
中文自我介绍范例	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186840-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186840-1-1.html</a>
英文自我介绍范例	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186841-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186841-1-1.html</a>
思路新颖的自我介绍	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-187751-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-187751-1-1.html</a>
视频:面试自我介绍	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-130162-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-130162-1-1.html</a>
应聘者互相介绍范例	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186847-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-186847-1-1.html</a>
<b>小组面试-群面技巧</b>	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1288-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1288-1.html</a>
无领导小组面试攻略	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-107002-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-107002-1-1.html</a>
无领导小组讨论案例	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-110056-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-110056-1-1.html</a>
<b>案例面试（Case Interview）</b>	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1287-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1287-1.html</a>
案例面详解及应对策略	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-110676-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-110676-1-1.html</a>
八类案例面及分析工具	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-134350-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-134350-1-1.html</a>
咨询公司案例面试分析	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-143993-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-143993-1-1.html</a>
压力面试应对策略	<a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-110131-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-110131-1-1.html</a>

	<p>沉着应对电话面试 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-21106-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-21106-1-1.html</a></p> <p>外企AC面经(即Assessment Centers) <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forumdisplay.php?fid=1288&amp;filter=type&amp;typeid=278">http://bbs.yingjiesheng.com/forumdisplay.php?fid=1288&amp;filter=type&amp;typeid=278</a></p> <p>AC面的含义及简介 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-187232-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-187232-1-1.html</a></p> <p>AC面案例讨论型简介 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-127627-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-127627-1-1.html</a></p> <p>联合利华AC面经汇总 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-91271-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-91271-1-1.html</a></p> <p>德勤AC面题目汇总 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-66819-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-66819-1-1.html</a></p> <p>面试经验技巧 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1352-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1352-1.html</a></p> <p>HR给的面试建议 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-7753-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-7753-1-1.html</a></p> <p>外企面试技巧 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-127653-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-127653-1-1.html</a></p> <p>一对一面试的经验 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-134288-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-134288-1-1.html</a></p> <p>外企十年招聘面试实录 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-9299-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-9299-1-1.html</a></p> <p>HR五年招聘面试体会 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-9090-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-9090-1-1.html</a></p> <p>面试结束之后 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forumdisplay.php?fid=1352&amp;filter=type&amp;typeid=279">http://bbs.yingjiesheng.com/forumdisplay.php?fid=1352&amp;filter=type&amp;typeid=279</a></p> <p>面试后必做五件事 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-187411-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-187411-1-1.html</a></p> <p>面试后写感谢信技巧及范例 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-187415-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-187415-1-1.html</a></p> <p>更多面试经验及面试技巧精华文章, 请访问: <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-61-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-61-1.html</a></p>
前辈求职经验及求职经历分享	<p>每个人都有个传奇(08 届学姐的传奇求学求职路) <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-4781-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-4781-1-1.html</a></p> <p>一个同济的女孩的就业之路,人生感想(推荐, 很感动) <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-5471-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-5471-1-1.html</a></p> <p>要你心够决, 梦想终会靠岸——我的求职路 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-139663-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-139663-1-1.html</a></p> <p>详细分享我的KPMG全过程 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-67106-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-67106-1-1.html</a></p> <p>写给冷门专业本科找工作的战友们 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/thread-157401-1-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/thread-157401-1-1.html</a></p> <p>更多前辈求职经验及求职经历分享精华文章, 请访问: <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-57-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-57-1.html</a></p>
应届生 BBS 论坛 其他热门版块导航	<p>网申技巧(含Open Question) <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-62-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-62-1.html</a></p> <p>签约违约 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-433-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-433-1.html</a></p> <p>户口/居住证、档案、报到证 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-64-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-64-1.html</a></p> <p>公务员、选调生、村官、三支一扶、招警考试版 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1152-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1152-1.html</a></p> <p>海归求职版 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-683-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-683-1.html</a></p> <p>各大银行版 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/index.php?gid=841">http://bbs.yingjiesheng.com/index.php?gid=841</a></p> <p>薪资待遇 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-427-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-427-1.html</a></p> <p>各大城市求职生活讨论 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1112-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1112-1.html</a></p> <p>各类职业讨论 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1667-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-1667-1.html</a></p> <p>大学专业就业指导及学习规划 <a href="http://bbs.yingjiesheng.com/forum-583-1.html">http://bbs.yingjiesheng.com/forum-583-1.html</a></p>