

应届生
2015

求职大礼包

应届生求职网YingJieSheng.COM编

新浪篇

应届生论坛新浪版:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-233-1.html>

应届生求职大礼包 2015 版-其他行业及知名企业资料下载区:

<http://bbs.yingjiesheng.com/forum-436-1.html>

应届生求职招聘论坛 (推荐):

<http://bbs.yingjiesheng.com>



应届生求职网手机触屏版, 扫扫看, 随时随地找工作

<http://m.yingjiesheng.com>

目录

第一章 新浪公司简介.....	4
1.1 新浪概况.....	4
1.2 新浪管理团队.....	4
1.3 新浪产品与服务.....	6
第二章 新浪笔试经验.....	10
2.1 11月17日北京推荐算法笔试题.....	10
2.2 新浪乐居【策划】岗位笔经 2012年11月21日.....	14
2.3 2012.11.21 新浪乐居编辑类笔试题.....	14
2.4 1121 杭州产品类笔试题.....	14
2.5 【2012-11-18】发一个今天的笔经，火热的.....	15
2.6 求 RP! 2011.10.25 西安新浪微博产品类 笔试题目~.....	16
2.7 2012 新浪微博产品运营笔经（成都）.....	16
2.8 2011 新浪微博运营类笔试题目，攒 RP!!.....	17
2.9 攒人品！2011.10.22 新浪产品类笔试题目.....	17
2.10 新浪 2012 编辑类笔经，攒 rp~.....	18
2.11 新浪 2012 校园招聘 编辑类笔经 欢迎补充.....	19
2.12 新浪微博南京场笔试题——产品经理助理.....	20
2.13 新浪考题评点.....	21
2.14 新浪编辑笔试题.....	22
2.15 新浪笔试题（一）.....	23
2.16 新浪笔试题（二）.....	25
2.17 新浪频道编辑笔经（一）.....	26
2.18 新浪频道编辑笔经（二）.....	27
2.19 11月笔经经验.....	28
第三章 新浪面试经验.....	29
3.1 2014-武汉-新浪微博产品类面试【含部分笔经】.....	29
3.2 新浪的面试历程，希望对大家有帮助.....	30
3.3 最后虽没去实习，但很感谢新浪.....	31
3.4 11月5日联想面试（北京）.....	31
3.5 以为被鄙视却突然收到二面通知，同时二面归来.....	32
3.6 成都微博运营一面.....	34
3.7 新浪微博一面 OR 终面——成都.....	34
3.8 新浪总部面试.....	35
3.9 百度客户端软件业务部产品助理二面.....	35
3.10 新浪 php 工程师面试.....	36
3.11 新浪武汉站面试.....	37
3.12 新浪面试—wap 开发工程师.....	38
3.13 我的新浪面试全过程.....	38
第四章 新浪综合求职经验.....	40
4.1 新浪北京高校宣讲会概要.....	40
4.2 我所知道的新浪乐居.....	41
附录：更多求职精华资料推荐.....	42

内容声明:

本文由应届生求职网YingJieSheng.COM (<http://www.yingjiesheng.com>) 收集、整理、编辑, 内容来自于相关企业的官方网站及论坛热心同学贡献, 内容属于我们广大的求职同学, 欢迎大家与同学好友分享, 让更多同学得益, 此为编写这套应届生大礼包 2015 的本义。

祝所有同学都能顺利找到合适的工作!

应届生求职网 YingJieSheng.COM

第一章 新浪公司简介

1.1 新浪概况



新浪官方网站

<http://www.sina.com.cn/>

公司介绍:

新浪(NASDAQ: SINA)是一家服务于中国及全球华人社群的领先在线媒体及增值资讯服务提供商。新浪拥有多家地区性网站,以服务大中华地区与海外华人为己任,通过旗下五大业务主线:即提供网络新闻及内容服务的新浪网(SINA.com)、提供移动增值服务的新浪无线(SINA Mobile)、提供 Web 2.0 服务及游戏的新浪互动社区(SINA Community)、提供搜索及企业服务的新浪企业服务(SINA.net)以及提供网上购物服务的新浪电子商务(SINA E-Commerce),向广大用户提供包括地区性门户网站、移动增值服务、搜索引擎及目录索引、兴趣分类与社区建设型频道、免费及收费邮箱、博客、影音流媒体、网络游戏、分类信息、收费服务、电子商务和企业电子解决方案等在内的一系列服务。公司收入的大部分来自网络广告和移动增值服务,少部分来自搜索及其他收费服务。

新浪在全球范围内的注册用户超过 2.8 亿,日浏览量超过 9 亿次,是中国及全球华人社群中最受推崇的互联网品牌。

新浪在多项调查中被评为中国最具品牌价值和最受欢迎的网站。2003 年至 2007 年,新浪连续荣获由北京大学管理案例研究中心和《经济观察报》评出的“中国最受尊敬企业”称号。中国互联网协会发布的《2007 中国互联网调查报告》中,新浪在门户、博客、汽车、体育、新闻、财经等重要领域的用户到达率指标中高居榜首。2007 年,新浪还被北京大学新闻与传播学院、信息产业部分别评为“十大创新媒体”及“中国互联网年度成功企业”。

1.2 新浪管理团队



曹国伟: 新浪首席执行官兼总裁,董事

曹国伟先生自 2006 年 5 月起担任新浪公司董事会董事和首席执行官。2005 年 9 月至今,曹国伟先生任公司总裁;2001 年 2 月至 2006 年 5 月,任公司首席财务官;2004 年 7 月至 2005 年 9 月,任公司联席首席运营官;2002 年 4 月至 2003 年 6 月,任公司执行副总裁;1999 年 9 月至 2001 年 1 月,任公司主管财务的副总裁。曹国伟先生在将新浪打造成中国领先的互联网媒体和网络广告平台方面发挥了关键作用,并促成了公司历史上的多次重要并购。

在加入新浪之前,曹国伟先生曾在普华永道公司任资深审计经理。此前,曹国伟先生曾在上海电视台担任新闻记者。目前,曹国伟先生还担任户外媒体及广告网络公司分众传媒、网络游戏技术公司网龙以及房地产服务及资讯提供商易居(中国)投资控股有限公司的董事。

曹国伟先生毕业于上海复旦大学新闻系,并获得美国俄克拉荷马大学新闻学硕士学位及德州大学奥斯丁分校商业管理学院财务专业硕士学位。



余正钧: 新浪首席财务官

余正钧先生自 2007 年 8 月起担任新浪首席财务官。余正钧先生自 2006 年 5 月至 2007 年 8 月期间担任公司代理首席财务官;2004 年 9 月至 2006 年 5 月任集团控制副总裁。加入

新浪之前,余正钧先生在 1999 年 1 月至 2001 年 5 月期间担任 Adobe Systems 公司审计长,并于 2001 年 6 月至 2004 年 9 月担任该公司企业行销控制官。此外,余正钧先生曾在 Cadence Design Systems 和 VeriFone 公司担任财务和审计方面的管理工作。他的职业生涯始于安达信,拥有美国加州注册会计师证书。

余正钧先生拥有美国南加州大学财会专业硕士学位及加州大学经济学学士学位。他是美国注册会计师协会和财务执行官协会的会员。



杜红: 新浪首席运营官

杜红女士自 2008 年 2 月起担任新浪首席运营官。杜红女士于 1999 年 11 月加入新浪,在业务拓展部任职至 2004 年 4 月。2004 年 5 月至 2005 年 1 月,杜红女士任新浪与雅虎的合资公司一拍网副总经理。杜红女士于 2005 年 1 月重新加入新浪;2005 年 1 月至 2005 年 3 月,任公司销售策略总经理;2005 年 4 月至 2005 年 8 月,任销售部总经理;2005 年 9 月至 2007 年 2 月,任销售副总裁;2007 年 2 月至 2008 年 2 月,任销售和市场资深副总裁。杜红女士拥有哈尔滨工业大学应用化学专业学士学位和旧金山州立大学管理信息系统专业硕士学位。

陈彤: 新浪执行

陈彤先生自
与了新浪子公
司利方在线网
站 1998 年 8 月,陈
闻中心主编;1999
任新浪网中国
区 11 月至 2007
工商管理硕士学位、中国人民大学新闻学硕士学位、北京理工大学通讯学硕士学位,以及北京工业大学电子工程学士学位。



副总裁 总编辑

2007 年 2 月起担任新浪执行副总裁、新浪网总编辑。陈彤先生于 1997 年参
北京四通利方信息技术有限公司(现北京新浪信息技术有限公司)下属的
(SRSnet.com)的初创工作,并于 1998 年 3 月正式加入公司。1997 年 4 月至
彤先生任利方在线体育沙龙版主;1998 年 9 月至 1999 年 6 月,任新浪网新
年 6 月至 2000 年 6 月,任新浪网内容总监;2000 年 6 月至 2002 年 5 月,
执行副总经理;2002 年 5 月至 2003 年 11 月,任公司副总裁兼总编辑;2003
年 2 月,任公司资深副总裁兼总编辑。陈彤先生拥有中欧国际工商学院工



王高飞: 新浪副总裁 无线总经理

王高飞先生自 2008 年 10 月起担任新浪副总裁,主要负责新浪无线业务。王高飞先生于 2000
年 8 月加入新浪,在研发中心任职至 2004 年。2004 年初进入新浪无线;2006 年 11 月至今担
任新浪无线总经理。王高飞先生拥有北京大学计算机理学学士学位,目前正在攻读北大光华管
理学院 EMBA。

新浪创始人简介

姓名: 王志东

性别: 男

出生:1967 年

籍贯: 广东省东莞市人,现任北京点击科技有限公司总经理。

1988 年,毕业于北京大学无线电电子学系。

1989 年,进入北大方正集团从事专业开发工作。6 月,独立研制出中国第一个实用化 Window3.0,被选为北
大方正当年七大成果之一。

1990 年 6 月,转入北大方正负责产品二次开发与新产品研制工作。

1992 年 4 月,和同学创办新天地电子信息技术研究,任副总经理兼总工程师,独立研制成功"中文之星"
中文平台软件。

1993 年 12 月,得到四通集团 500 万港币投资创办四通利方信息技术有限公司,任总经理。

1997 年，为四通利方公司引入 650 万美元的国际风险投资，成为中国 IT 产业引进风险投资的首家企业。

1997 年，被评为北京市第三届“科技之光”优秀企业家。

1998 年 12 月，四通在线完成了与美国华渊资讯的合并，创建新浪网。自此长期担任四通利方与新浪网的总裁兼 CEO，并领导新浪网成为全球最大中文门户网站，并于 2000 年在 NASDAQ 成功上市。

2001 年 6 月，被公司董事会集体解职。

2001 年 12 月创办北京点击科技有限公司，面向企业信息化和电子政务领域，开发并推出“竞开协同应用平台”，点击科技基于“竞开协同应用平台”推出的第一个产品是“竞开协同之星”。

2006 年，王志东点击科技开发 lava-lava 即时通讯工具。

1.3 新浪产品与服务

● 新浪网

新浪网主要提供网络媒体及娱乐服务，以成为世界各地中国人的全功能网上生活社区为发展方向。新浪在全球范围内注册用户超过 2.3 亿，日浏览量最高突破 6 亿次，是中国大陆及全球华人社群中最受推崇的互联网品牌。新浪网为全球用户提供全面及时的中文资讯、多元快捷的网络空间，以及轻松自由地与世界交流的先进手段。通过与国内外千余家内容供应商达成合作关系，新浪设在中国大陆的各家网站提供了三十多个在线内容频道。新浪及时全面的报导涵盖了国内外突发新闻、体坛赛事、娱乐时尚、财经及 IT 产业资讯等内容，汇聚各行业精英的新浪博客，以及优质独家的宽带互动视频产品，更成为上亿中国互联网用户生活中不可或缺的部分。

新闻中心

新闻中心与全国上千家媒体有着良好的合作，以对国内外大事、畅游资讯、全面快速的报道赢得了业界良好的口碑和网友的喜爱，目前“上新浪网看新闻”已成为网民上网时不可或缺的内容。

体育频道

竞技风暴是全球最大的中文体育资讯频道，全面覆盖全球体育赛事，多媒体、全方位再现国内外体坛风云，以图文、视频等生动多彩的方式奉献体坛精华。竞技风暴包括国内足球、国际足球、NBA、综合体育等重头栏目，全程追踪报道各国体育明星及热门运动队，在国内外业界享有良好口碑。

娱乐频道

新浪娱乐作为全球最大最具影响力的中文娱乐媒体，第一时间报道娱乐圈的重大新闻事件以及国内外明星动态，其众多的独家合作资源显示出其在业界的权威和在娱乐网站中的绝对优势。新浪娱乐下设明星、电影、电视、音乐综艺、视听等栏目，一直以文字、图片、音频、视频等多种形式，详尽报道娱乐界。

科技频道

第一时间跟踪全球各大 IT 公司资讯信息和前沿技术动态，滚动报道科技业最新政策及重大新闻事件的台前幕后，为用户提供最丰富、最鲜活的资讯服务。

财经频道

新浪财经依托与数十家国内外领先的财经媒体内容合作上的强大优势，即时捕捉与传达资本市场的最新资讯，已成为面向华人的最领先的综合财经平台。

汽车频道

每日更新千条汽车新闻和服务资讯，数据库涵盖国内外在产车型，为购车、用车提供实用指南，是千万车友的精神家园。

房产频道

最强势的主流地产媒体，为中国地产业界提供权威、快速新闻资讯，为网友提供购房、租房、家居装修等实用服务资讯。

游戏频道

作为中文最大游戏资讯网站，为全国乃至世界的玩家网友提供最新、最详尽的游戏资讯及玩家之间的互动服务。

女性频道

以“实用、互动、原创”为宗旨，提供最丰富的服饰、美容、美体等时尚资讯，打造最具互动性的情感交流平台，创造最具影响力的女性话题；以“快速、权威”为特点，第一时间报道时尚圈重大活动，实现网友与潮流的零距离接触。

新浪宽频

新浪宽频是互动网络视频平台，秉承“立足精品战略，打造宽频门户”的发展战略，依托先进的视频点播和 P2P 流媒体技术，以“新闻资讯 + 互动娱乐 + 应用服务”为特色。目前拥有新浪宽频体育直播、新浪嘉宾聊天、新浪 TV、新浪 DV 风暴、非常综艺、首映剧场、锐话题、特色资讯栏目、精品原创栏目等多个品牌栏目。

新浪 WAP

手机新浪网作为手机媒体的第一门户，提供完全免费移动的资讯娱乐世界，登陆即可呈现全球各类即时资讯。

博客频道

新浪博客已经发展成为中国最具影响力的超人气博客品牌，已经成长为中国第一大原创社区。汇聚了各领域的行业精英，集中展现深刻的人文思想和丰富的各类资讯。

论坛

新浪论坛是全球最大的中文社区和网络主流舆论中心，以便捷、稳定、友好的互动平台为网民提供生活化、多元化的资讯交互服务。

其他

读书、教育、文化、星座、军事等各类精彩频道，为网民提供全方位、多角度的信息服务。

● 新浪无线

新浪于 2002 年 4 月正式推出新浪无线业务，打造中国的用户付费增值服务平台，提供无线增值服务。作为领先的线上内容整合商，新浪在无线增值服务领域亦居领导地位，为数以千万计的付费用户提供优质服务。通过高速无线互联网接入和丰富多彩的无线数据业务，实现网上冲浪、移动办公、网页浏览、文件传输等功能。同时新浪无线在加强网络深度覆盖、提高网络运行质量、增加数据业务信道和全面增强数据业务支撑能力等方面也是遥遥领先。

新浪无线于 2002 年陆续整合了原新浪无线、广州讯龙、深圳网兴和北京星潮在线的优势资源。全新的新浪无线依托新浪集团的强大优势和核心竞争力，不断开创新渠道和新业务，保持在无线增值服务领域的领军地位。作为一个国内无线增值业务的领跑者，新浪无线的业务覆盖短信、WAP、彩信、彩铃、楚游资讯、IVR、KJAVA/BREW 等多平台；产品应用包括订阅、交友、游戏、下载等种类；内容方面与华纳、滚石、环球、EMI、SONY/BMG、GETTY IMAGES、WALKGAME 等众多知名品牌建立了长期的合作关系，拥有包括潘玮柏、周杰伦、王菲、莫文蔚、张靓颖等众多名人图片、声音的下载。同时，新浪无线与中国移动、中国联通、中国电信、中国网通等国内各主要电信运营商建立了合作伙伴关系。

新浪短信

覆盖交友、下载、订购、点播等产品种类，旗舰产品有头条新闻、新闻冲浪、每日笑话、恋爱宝典等诸多精彩服务。作为国内无线增值业务的佼佼者，新浪短信不仅依托强大的内容资源，更与众多国内外内容提供商合作，持续为用户提供最精彩的短信服务。

新浪彩信

目前新浪为千万用户提供彩信服务，最大的特色是支持多媒体功能，传递功能全面的内容和信息，包括文字、图像、声音、数据等各种多媒体格式。

新浪 IVR

IVR (Interactive Voice Response) 即互动式语音应答，指除用户基本通话业务外的所有语音服务类增值业务，如“自动信息播报（如 121 天气预报）”、“自动查询系统（如防伪码输入验证）”等，用户通过拨打指定业务号码接入自动或人工系统，按照程序预设或人工坐席提示选择自己需要的服务或收听的内容获得信息。目前已成为时

尚一族最新的追捧对象。目前 IVR 市场规模增长强劲，主流产品包括大众娱乐类、互动游戏类、专业应用类等等。

新浪 WAP

WAP 是一种全球性的无线应用协议。WAP 定义可通用的平台，把目前 Internet 网上 HTML 语言信息转换成 WML 描述的信息，显示在移动电话或者其他手持设备的显示屏上，是新浪无线近年来主打的产品之一。手机用户可通过新浪 WAP 业务直接享受上网服务。

新浪回铃音

回铃音（RBT）即 Ring Back Tong，就是被叫用户接听电话前，主叫用户听到的被叫用户预先设置的等待铃声。新浪无线接入的回铃音平台已经接近 90 个，是各 SP 中接入最多的。

新浪百宝箱

新浪百宝箱通过中国移动百宝箱服务平台（无线 Java 业务），为用户提供图形化、动态化的移动增值服务。目前新浪百宝箱有数百款产品，全方面覆盖手机游戏、动漫影视、便携工具、新闻信息等娱乐生活栏目。

● 新浪互动社区

新浪互动社区为用户提供多种形式网络社区服务，包括新浪博客、新浪播客、新浪邮箱、新浪相册、新浪论坛、新浪圈子、新浪招贴栏等多种产品平台。在新浪互动社区中，这些产品之间彼此协同，为用户创建一个可以自由发布信息、分享资源、沟通交流、结实朋友的虚拟生活空间。

新浪博客

新浪博客于 2005 年 4 月推出，目前已经发展成为一个拥有每日数亿访问规模的个人原创写作与用户分享浏览的交互平台。依托新浪强大的媒体影响力，博客写作者可以让更多的用户关注自己，从而使博客实现个人门户的功能。

新浪播客

新浪播客诞生于 2006 年 12 月，是新浪互动社区继博客产品之后推出的又一个以用户内容原创为核心的交互平台。博客与播客的主要区别在于，博客所传播的以文字和图片信息为主，而播客传递的则是视频和音频信息。播客一方面让用户上传、发布和管理自己的视频音频信息，另一方面让用户之间可以很好的分享观看。从某种意义上来说，新浪播客就是一个以互联网为载体的个人电台和电视台。

新浪邮箱

新浪邮箱是新浪互动社区历史悠久的一款经典产品，推出于 1999 年，服务内容包括为个人用户提供的免费邮箱、VIP 收费邮箱以及为企业用户提供的新浪企业邮箱三个组成部分。在目前的市场上，新浪免费邮箱依然保持着最高的知名度，用户超过数千万量级。在收费邮箱领域，新浪 VIP 邮箱始终是市场占有率第一的品牌产品。新浪企业邮箱服务一直是中小型企业的首选产品。新浪邮箱服务以其强大的品牌力量和产品品质为新浪互动社区维系越来越多的忠实用户。

新浪相册

在社区服务中相册是不可或缺的一项基础服务。无论在新浪博客还是新浪论坛，新浪相册都是一个重要的功能。用户在这里可以自由方便的存储和管理自己的数码影像资料，还可以通过对其他相册的访问认识新朋友，讨论新话题。

新浪论坛

新浪论坛是新浪网最具悠久历史的产品，如今已经走过 10 个年头。新浪论坛目前拥有数千个主题论坛，用户超过千万，是目前中文论坛中的领导者。作为最传统的用户交互模式，新浪论坛始终是互动社区的核心产品，是新浪乃至整个中文互联网的原创舆论中心。

新浪圈子

新浪圈子诞生于 2006 年 11 月，是专门为用户自治组织打造的交互平台。新浪圈子已经与新浪博客很好地整合推出了新浪博客圈，之后还会与其他互动社区产品结合为各种用户组织提供完善的自我管理和交互的平台环境。

新浪招贴栏

新浪招贴栏是新浪分类广告服务的一个组成部分，该产品推出于 2005 年，是一个免费的广告发布平台，无论个人还是企业均可在此自由发布分类广告。招贴栏通过先进的分类和搜索技术让更多的浏览者找到自己需要的信息。

新浪 UC

新浪 UC 是一款集成传统即时通信软件功能于一体，融合 P2P 思想的新一代开放式网络即时通信娱乐软件。有效支持多人聊天，消息群发和在线游戏功能。

● 新浪企业服务

新浪企业服务是新浪网作为互联网技术、服务、产品提供商凭借新浪网优秀的品牌力量，整合现有的各种技术和互联网媒体资源优势，以搜索引擎、企业邮箱、分类信息、企业黄页、产业资讯以及城市门户网站等强势产品，打造出的全方位网络信息化服务平台。作为整合了多种门户优势的平台，新浪企业服务为大、中、小企业以及政府提供量身订做的、基于互联网信息化的解决方案，长期有效地提供给广大用户最优质的产品和服务。

爱问搜索

爱问搜索是目前最为领先的智慧型互动搜索引擎，也是全球首个提供自然语言搜索的中文搜索引擎，提供包括新闻、知识人、手机、本地、大百科、图片、视频、MP3 等全方位的搜索服务。此外，爱问还推出了国内首个基于搜索技术的互动问答平台和本地搜索服务。

爱问的网页搜索目前是由 google 提供搜索技术的，大家可以发现在爱问中搜索相关内容其出来的结果页面是 google 的页面。

基础应用型服务

企业邮箱依靠新浪网的技术与网络服务，为企业提供集中管理的，以企业域名为后缀的专业邮箱，充分体现公司品牌形象，方便公司主管人员统一管理。

增值服务 1：在线传真是为企业邮箱捆绑的服务，新浪企业邮箱客户借助邮箱可以通过互联网发送传真，而对方可以使用普通传真机来接收。

增值服务 2：在线 CRM 的用户通过向新浪网租用的方式使用客户关系管理系统，所有的管理都是通过互联网来实现。

增值服务 3：点击通话 互联网用户点击页面上特定的图标，可以实现和指定的电话或者 PC 机进行语音通讯，是一种语音与互联网融合的产品。

短信网址系统 根据用户手机发送的关键词内容，回复相应的下行短信。如果用户发送的关键词正好是企业购买的短信网址（即关键字），则给用户返回该企业的资讯和交互功能。

企业博客是 web2.0 时代的最佳网络营销平台，它突破了传统硬广告的强迫推广功能，帮助企业树立一个公开的、可吸引目标消费者及合作伙伴互动参与的公众网络营销平台。同时，企业又能对该平台的内容进行管理和把控。企业可以尽可能地利用企业博客宣传企业的最新动态、产品详情，并通过接收目标人群的评论来不断扩大信息的传播力度和影响力度。

企业黄页共享新浪强大的技术实力及品牌服务，有着海量企业信息库，它以简单方式实现企业开源节流，解决企业信息化过程中面临的最基础的三大问题——触网、推广、做生意。

分类信息具有实用、方便、丰富、快速查找众多地区各行各业的产品服务信息的功能。

招商投资和城市联盟

新浪投资中国频道：秉承新浪网一贯的大范围、快速、深度的信息传播特点，充分利用新浪两岸三地的网络及技术实现优势，服务于中国各类招商引资机构、资本融资机构，给国内各级政府及招商职能机构提供了一个全新的网络交流平台，不仅为海外投资者了解中国投资环境开辟了一个重要窗口，同时为海外投资者与国内招商引资机构搭建一个高效的信息交换中心。频道拥有中文简体、中文繁体、英文三个语言版本，并在新浪北美、新浪香港同步发布。

新浪城市联盟：这一全新的合作发展战略以新浪与各城市政府合作地方站为主要合作平台，为政府提供基于

互联网平台的各类宣传服务，旨在塑造城市品牌、宣传城市旅游文化资源，带动招商引资，推动区域经济发展。通过与 新浪网合作，可以使地方网站与新浪进行有机融合、共享资源、实时互动。在频道内容定位上，以“从文化角度审视城市，让中国城市沸腾起来”的思想为指导宗旨，积极从多角度全方位地阐释城市文化的内涵。

- 新浪电子商务

新浪目前在中国和北美网站开设了新浪商城，通过自身的技术平台为国际及国内商户提供开展在线业务的机会。

新浪与商户密切合作，为不同商户度身打造独具特色的电子商务解决方案，利用新浪在市场、用户和技术等方面的优势，帮助商户在互联网上迅速进行产品的推广、销售以及用户管理等业务。同时，新浪通过严格的商户准入制度，严谨的产品销售管理体系，解决网上购物用户的权益保障问题，从而积极推进中国网上购物市场的健康、有序发展。

【购并分众传媒户外数字媒体】2008 年 12 月 22 日，新浪公司和分众传媒宣布，经双方董事会的批准，双方已达成协议，新浪将合并分众旗下的户外数字广告业务。根据协议，新浪将增发 4700 万普通股，初步预计约合 13.7 亿美元的代价，用于购买分众传媒旗下的分众楼宇电视、框架广告以及卖场广告等业务相关的资产（这些被合并的业务在 2008 年前九个月占到了分众传媒全部营收的 52%以及整体毛利的 73%），分众传媒将保留其互联网广告业务、影院广告业务以及传统户外广告牌业务。如果交易条件及有关审批手续完成，本交易将在 2009 年上半年完成。交易交割日后，分众传媒将马上把交易中获得的新浪股票按比例转发给分众传媒的股东。

有分析人士分析认为，2007 年分众营收达到 5 亿美元，新浪自身也有 2.46 亿美元的销售额，合并后的新浪销售额将可超过人民币 50 亿元，成为仅次于央视的中国第二大广告平台。

- 广告服务

可以直接将广告客户提供的电视广告转成网络格式，实现在线播放。

视频广告与 flash 结合播放

高 frame 数，具有良好的影音品质

如果你想了解更多新浪的概况，你可以访问新浪官方网站：<http://www.sina.com.cn/>

第二章 新浪笔试经验

新浪笔试题内容因其招聘的不同岗位而有所不同。

2.1 11 月 17 日北京推荐算法笔试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1609677-1-1.html>

工作还无着落，给小伙伴们分享些福利，赞人品。

[新浪 2014 校园招聘推荐算法笔试题_1.JPG](#) (1.49 MB, 下载次数: 13)

新浪 2014 校园招聘推荐算法笔试题_1

B7 微博事业部-推荐算法岗位笔试题

答题前必读：

1. 考试时间为 120 分钟；
2. 请将所有题目答案回答在答题纸上；
3. 本试卷为保密文件，不得擅自传播或带走，否则将取消录用资格；
4. 遇到较复杂的试题，可以写出思路、想法或者几个关键词

部门：微博事业部

职位：推荐算法岗位

姓 名：_____

学 历：○本科 ○硕士 ○博士 ○其它_____

学 校：_____

专 业：_____

邮件地址：_____

手机号码：_____

1. 选取一个你掌握最好的推荐算法，然后详细描述下掌握的细节，比如算法的实现、优缺点、适用场景等等。（10 分）

2. 机器学习算法都包含哪些部分，即机器学习算法/模型的训练和在线环节，我们都需要做些什么事情？在这个过程中，需要注意哪些问题，以及需要利用哪些技术以保证训练模型的效果，比如怎样解决过拟合和欠拟合问题？（10 分）

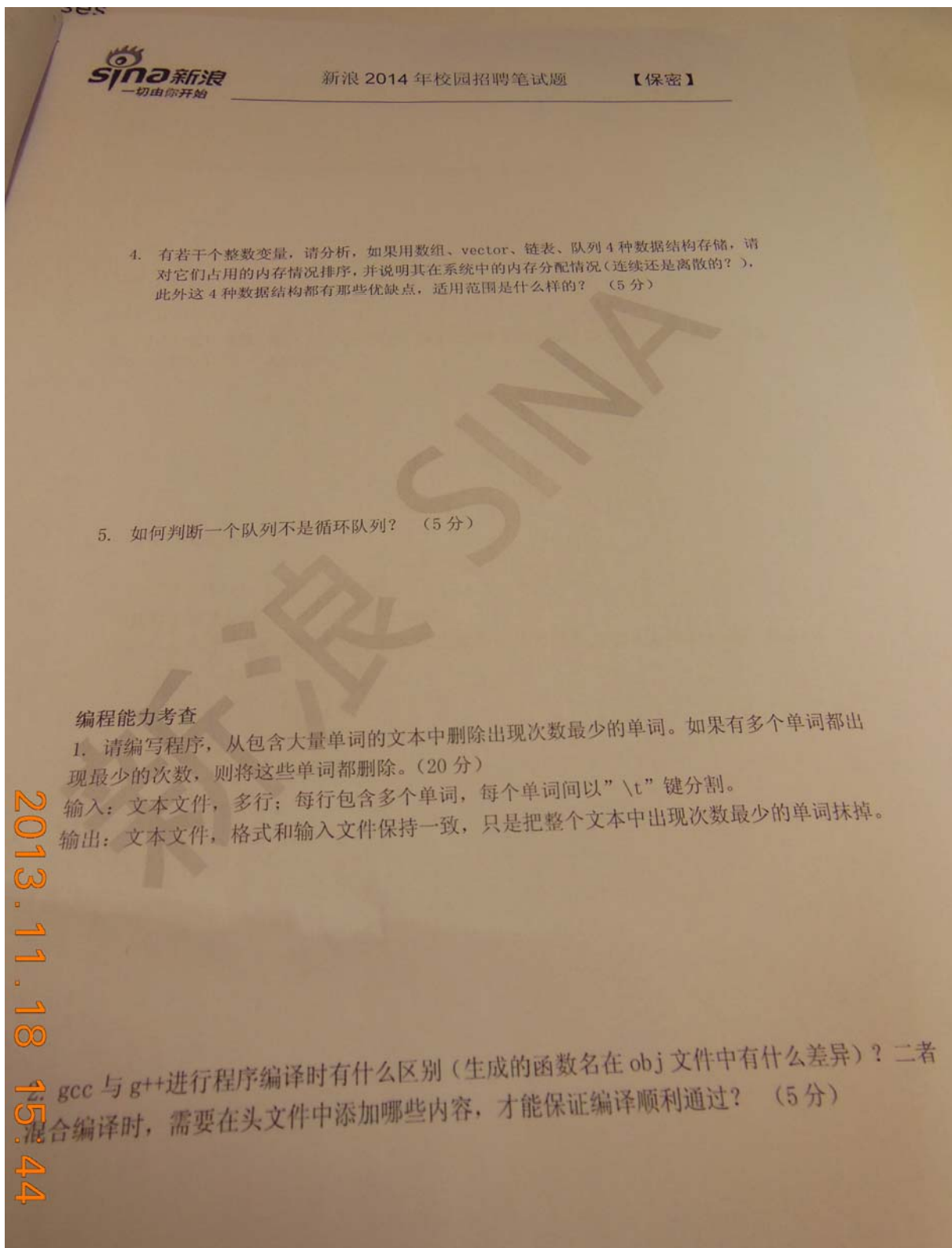
3. 趣味性题目：猜帽子游戏（10 分）

A、B、C3 个人围坐成一个圆圈，在主持人的带领下进行一次团队合作的游戏。主持人给每个人戴一顶黑色或白色的帽子，每个人都只能看到另外两个人头上的帽子颜色。现在，他们需要独立地猜测自己头上的帽子颜色。每个人都要在自己手中的小纸条上写下“黑色”或者“白色”或者“放弃”，然后交给主持人。如果说至少一个人猜对并且没有人猜错（即写“放弃”），那他们就获胜了；如果有任何一个人猜错或者所有人都写放弃，那么他们就输了。如果在游戏开始前他们能商量一个策略，那么最好的策略是？这种策略下，获胜的概率是多少？那如果有 N 个人参与游戏呢，最好策略下的获胜概率是多少？

2013.11.18 15:43

新浪 2014 校园招聘推荐算法笔试题_2.JPG (2.15 MB, 下载次数: 6)

新浪 2014 校园招聘推荐算法笔试题_2



新浪 2014 校园招聘推荐算法笔试题_3.JPG (2.3 MB, 下载次数: 6)

新浪 2014 校园招聘推荐算法笔试题_3



新浪 2014 年校园招聘笔试题

【保密】

3. #include<filename.h>和#include "filename.h" 有什么区别? (5 分)

4. 写一个通用函数, 输入为一个字符串, 输出为判断该字符串是否为 4 位的 ip 地址, 比如 255.16.231.117 (15 分)

5. 一个如下格式的文件,

```
uid[int]    value[string]
```

一共有 5 亿条记录, 同时文件大小 500G。

请在一台内存为 64G 的服务器上提供线上服务, 让访问者查询 uid 中的 value 值。(15 分)

2.2 新浪乐居【策划】岗位笔经 2012 年 11 月 21 日

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 11 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1609677-1-1.html>

昨天下午参加了在首都国际的乐居笔试。【策划】类。

短信上说 3 点开始，两点半到的，进去先填了个招聘登记表，然后等待工作人员布置考场到三点一刻，进入考场，开始笔试。笔试时间半个小时。

首先说一点，上午有个朋友参加了【编辑】类的笔试然后回来跟我说了个大概其，本以为题型应该差不多可以参考，结果大相径庭。总的说编辑类的题考的是对房地产（近期楼盘名字啊什么的）和家装（卧室布局啊什么的）等方面的基础知识；而策划类的题则是考察你的想象力和文字功底，下面细说。

第一大题，四个单选。第 1 题是考地产旺季（个人认为是“金九银十”？），第 2 题是 Ip5 市场定位的研究（四个方面，选一个不需要研究的），第 3 题忘了==，第 4 题图形推理，非常简单。

第二大题，三个简答。第 1 题用 140 字微博自我介绍，注意字数控制和语言风格吧；第 2 题时间太紧跳过去了没写出来，用雨伞牙膏电脑眼镜编个故事；第 3 题比较有意思，写出报纸的用途，重点在于写出 13 种以上，看了这题后你就明白，策划类的题就是要你天马行空，尽情发挥吧，推荐标号分条陈述，因为字数限制 150。

第三大题，姑且称之为广告赏析吧。给了一幅图，哈雷摩托获得什么金狮奖的一广告宣传海报，海报右下角是一个摩托，其余的地方都是各种零件。第 1 问是给广告写个标语；第 2 问是介绍下广告；第 3 问是写你看了这图的感觉。

最后一题，比较微博和微信。就说一下二者营销推广上面的不同点，然后说说你分别会如何利用。

其实题不难，就一个宗旨，大家都长话短说，时间很紧。

祝好运~:)

2.3 2012.11.21 新浪乐居编辑类笔试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1608357-1-1.html>

今天去考了编辑类的笔试，发个笔经，攒个人品。

重庆的，时间设置还蛮合理 10:30，完全不用担心交通问题。

先填一份简历表格，然后就发卷做题。做题时间大概是 1h

单选：时事题挺简单的，都是些梗概类的，基本上压力不大。新闻类基础，就是那些什么新闻写作五要素一类的，非新闻专业压力也不是特别大，还算比较常识。有个伪法律题，让你选哪一个不属于编辑原创。

多选：时事题，不难，没有时间什么纠结的东西。还是新闻类基础，跟单选很类似。新浪的基础知识，旗下的产品啊，微博是什么啊一类的。

填空：就记得一个新闻写作五要素分别是什么。还有个是乔布斯去世，很简单。

简答：1.列举三个大型网络媒体，一句话概述特点；2.列举所在地 5 个新楼盘；3.600 字描述你家或宿舍的布局。题量不多，前面的题偏简单，估计简答题是重点考察对象。

2.4 1121 杭州产品类笔试题

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 11 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1607858-1-1.html>

一，向老奶奶一句话解释 2*5

微博

苹果

二，简答 6*15

1. 你最适合什么职业，为什么
2. 你使用的手机是什么，运营商是什么，谈谈你为什么选择这个手机，以及运营商你最喜欢的互联网服务是什么（纳尼？运营商提供的互联网服务？？？）
3. 新浪微博面对竞争对手的优势和劣势分别是什么？至少说出两家举例说明？（新浪微博的优势劣势还是竞争对手的优势劣势？？？）
4. 描述你的兴趣爱好
5. 如果你是一个产品经理，你如何搜集用户需求
6. 近两年国内外互联网的大事，找一个你印象深刻的，简要谈一下你的看法

lz 时间分配的太 2，前三题用了一个多小时（其中审题时间也花了很久，不知道是我理解能力太差还是问法蹩脚），最后三题十几分钟鬼画符，求 RP 爆发。

2.5 【2012-11-18】发一个今天的笔经，火热的

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 11 月 18 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1603986-1-1.html>

今天下午在北京 xx 大学考的内容编辑类的

首先是时政类的选择

- 1、送三个宇航员上天的是几号
- 2、最新的中纪委书记是
- 3、下列还没死的领导人是
- 4、二战爆发的时间
- 5、中国入世的时间
- 6、最新香港行政长官

一共 25 还是 30 题，就想起这几道，一般看新闻的都知道.....

其次是几道大题（大概内容，并非一模一样）：

- 1、请写一下未来 3-5 年你的职业规划，同时说明你有哪些能力确保实现的可能性
- 2、请说一下你喜欢去新浪网哪个频道，对比一下该频道和同类网站相同频道的优劣势
- 3、（二选一）
 - ①写一个微博自我介绍
 - ②以新浪网军事频道编辑的身份写一个纪念九一八的微博
- 4、分析非诚勿扰和中国好声音如此火爆的原因
- 5、翻译（三篇选一篇）
 - ①：美国驻利比亚大使死了之后希拉里和潘塔多怎么怎么的.....
 - ②：007 最新一部电影 skyfall 全球首映

2.6 求 RP! 2011.10.25 西安新浪微博产品类 笔试题目~

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-992989-1-1.html>

昨晚在西安电子科技大学的宣讲会，现场超级火爆啊。而且我上墙成功。哈哈。



产品类的题还分好多种。本来想报用户研究的，但是真的是没看懂题

然后我选的是助理产品经理的题。题目顺序是打乱的，我想起哪个就写得哪个恩。

1. 如果给你智慧、美貌、勇气、“李刚”。你选择哪一个，为什么？
2. 你如何理解产品经理？你为什么胜任？
3. 举一个你认为 2011 年重要事件的例子，发表你自己的看法。
4. 从产品/设计/用户上比较轻博与微博，说说轻博得未来和现在。
5. 作为产品经理你怎样挖掘客户需求？
6. 你每天使用微博的时长，场合，以及诉求。
7. 列举新浪微博主要竞争对手的优势和劣势，至少两个。
8. 现在中国互联网市值最高的互联网公司是什么？你认为 2015 年谁会成为中国互联网市值最高的公司？为什么？
(原句不太记得了，差不多就是这个意思。答案是腾讯哈。)
9. 给新浪微博题三个优化建议。



还有一个题实在是想不起来了 ...

不过给我印象不深应该就是很简单很好做。。。

等想起来了我再补充哈。

经过 2 楼同学补充。

10. 从早上 9 点开始你最满意和最不满意的细节。

2.7 2012 新浪微博产品运营笔经（成都）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-992967-1-1.html>

昨天下午宣讲完就笔试了，一个小时，9 个开放性问题，时间还是充裕。

1. 写出五个你平时常上的网站（QQ,门户网，人人除外）
- 2.用五个词语描述你自己
- 3.有没有参加过什么社团，并说出组织的活动
- 4.有没有斑竹或管理员的经历？如果有工作职责是什么。
- 5.写出三件近期微博大事
- 6.如果你是微博运营人员，如何对春运期间进行运营。
- 7.如果你是微博运营人员，对步步惊心等热播剧如何提升大家的讨论热情。
- 8.结合兴趣爱好，说明如何与你有相同兴趣爱好的人提升大家参与积极性。
- 9.哎呀，记不起来了，大家补充吧。

每个题意思大概就是这样，描述可能有点小区别，还算比较常规。

2.8 2011 新浪微博运营类笔试题目，攒 RP!!

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-987590-1-1.html>

22 日下午在北大进行的宣讲，会后海笔，分运营、产品、技术好几类。我报的是运营类，大概是以下题目：

- 1.最常上的 5 个网站（不包括门户、renren、qq）
- 2.兴趣爱好特长
- 3.针对兴趣爱好特长，经常上的网站
- 4.是否有当斑竹或者网站管理员的经验？主要工作是什么？
- 5.列举微博十大事件，并说出你的理由。
- 6.如果你是微博运营员，从微博上得知国内某个城市发生地震，你应该做什么事情？（3 件以上）
- 7.如果你是策划者，如何策划“2012 奥运会”微博营销。
- 8.针对你感兴趣的领域，微博运营员如何提升像你一样爱好者的活跃度。

还有一道题不记得了，似乎一共是 9 个题，LZ 也不记得自己是不是漏掉了一个没答，希望能帮到其他人，也给自己攒攒人品了~

2.9 攒人品！2011.10.22 新浪产品类笔试题目

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-987522-1-1.html>

今天下午在北航笔试，话说两个小时的答题时间，有的同学半个小时就交卷了，（怎么那么快，我觉得题目没那么简单啊）我在那写到 3 点 55 才交的卷，那时候剩下不到 10 个了。

上题目：

前面是基本情况，不算分。1.为什么加入新浪 2.在 3 年内的职业规划 3.会什么语言或编程（我是文科生，神马都不会）

正题：

- 1.关闭窗口有那几种方法?
- 2.QQ 截图保存有那几种方法?
- 3.数正方形和矩形的逻辑题
- 4.你用的什么牌子手机,是不是智能机,什么系统,该系统的优缺点
- 5.简述你知道的手机系统,和该系统的特点。
- 6.比较 FACEBOOK 和 人人网的 IPONE 版界面有什么异同,比提出建议。
- 7.你最经常使用的互联网产品是什么,并阐述该产品满足了用户那些需求,及该产品的定位。
- 8.设计一款社区类社交产品客户端,要求画出登陆界面和主界面,并简述理念。
- 9.在会议室里有黑板和彩笔,怎样向同事和主管阐述你设计的产品
- 10.翻译, JOBS 说的一句话,说什么 SOFTWARE 和 HARDWARE 的。并说出你的理解。

整个卷子都是关于产品设计的,尤其是第 9 题,都搞不清要些什么,做的头大啊,尤其是还要画画什么的,画的惨不忍睹啊。。。

BLESS 参加笔试的同学都有好运!~

2.10 新浪 2012 编辑类笔经, 攒 rp~

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2011 年 10 月 22 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/thread-987041-1-1.html>

攒 rp~~~

上午 9 点 40 考, 十点才开始, 进场很慢, 前 25 题是选择题用手机短信发到一个号码, 说是 15 分钟内发, 编辑类是考两个小时。

1、选择题 (关于时事新闻, 只回忆出来 23 题.....)

京沪铁路没有经过哪个省;

10.21 死掉的利比亚领导人是谁 (卡扎菲);

本拉登死在那儿 (巴基斯坦);

广东佛山汽车碾死的是谁 (小悦悦);

军演失事的飞机型号;

黄奕和霍思燕的口水战;

新浪微博的用户数;

现在中国网民数量;

美国信用评级是多少;

个税起征点;

李娜法网夺冠;

现在市值最高的科技类公司;

美国财长是谁;

占领华尔街运动是哪个媒体发起的;

日本大地震时候的日本首相是谁;

国足现在的教练;

新浪微博粉丝数前三位是谁;

文革什么时候开始;

法国大革命什么时候开始;

北约成立时间；
二战开始时间；
哥伦比亚号失事时间。

2、简答题

简述自己的职业规划，并根据自己的能力阐述其可行性；
列举至少三个社交网站，用一句话简述它；
你最想加入的频道，并和至少两个同类频道比较优劣势；
写一篇 140 字以下的微小说、冷笑话或新闻。

3、翻译题

卡扎菲遇袭；
布吕尼生女；
索尼拍本拉登遇袭的电影。

2.11 新浪 2012 校园招聘 编辑类笔经 欢迎补充

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 22 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-986964-1-1.html>

总时间 90 分钟 前 15 分钟做选择题 25 道好像是 然后编成手机短信发到指定号码 过期无效 所以想用手机查答案的同学 一定要手快啊 还有信号好……

前 20 道是时事要闻 涵盖了京沪高铁、小悦悦、卡扎菲身亡、本拉登身亡、李娜法网夺冠、国足主教练、个税起征点调整、美国现任财长、我国网民数、新浪微博被关注前三的名人等新闻 每个领域都有 1、2 个题吧 大家可以补充一下

后 5 道是历史题 基本靠蒙 包括文革开始年份 哥伦比亚号坠毁年份等

第二部分 四道大题

- 1、你的职业规划，你凭什么能力达成
- 2、你希望加入新浪哪个频道，为什么？比较新浪与 2 个同类网站的这个频道。
- 3、举出至少 3 个社交网站，并用一句话描述其特点。
- 4、传统媒体的现状和未来发展。

第三部分 翻译题

3 篇英文新闻任选其一

第一篇是财经类的

第二篇第一夫人神马神马的（谁来补充）

我选了第三篇 找到原文如下

【CZRUC 同学补充：第一篇翻译卡扎菲之死对利比亚国际油价的影响，篇目较长，难度比后两篇大，如果不是报了财经编辑，建议不用选择这种题材和长度的进行翻译；第二篇翻译是法国第一夫人产下一女，第三篇是索尼影业要在美国大选之前上映本拉登相关电影】

Sony Pictures Considering Moving Release of Bin Laden Movie Until After the Presidential Elections

The new film from "Hurt Locker" filmmakers Kathryn Bigelow and Mark Boal had been set for release on Oct. 12, 2012. Kathryn Bigelow and Mark Boal's upcoming movie about the hunt for Osama Bin Laden is no looking as if it will be a factor in next fall's presidential election.

In May, Sony Pictures acquired U.S. distribution rights to the film from the Oscar-winning team that made *The Hurt Locker* and quickly set a release date of Oct. 12, 2012, which meant it would be hitting theaters just weeks before election day on Nov. 6. But while the studio has not yet made a formal decision, it is now reviewing its 2012 release schedule, which includes the newest James Bond movie on Nov. 9, and is leaning toward releasing the Bigelow/Boal film either later in 2012, presumably after the election, or in 2013. [*The New York Times*](#) first reported the pending change-of-date.

The untitled film, which has not yet begun shooting, has already become something of a political football, with critics charging that the movie and its release date were designed to boost President Obama's political fortunes by dramatizing his role in the pursuit and killing of Bin Laden.

In August, U.S. Rep. Peter King (R-NY), chairman of the committee on homeland security, demanded an investigation into whether the Obama administration leaked classified information to Bigelow and Boal. White House spokesman Jay Carney called such claims "ridiculous" and "simply false" and said the White House had provided information to the filmmakers only on the president's role in the raid.

Bigelow and Boal denied any partisan political motivation, emphasizing that they have been working on the project for several years and its focus isn't Obama but "the decade long pursuit of Bin Laden...[and] the collective efforts of three administrations, including those of Presidents Clinton, Bush, and Obama, as well as the cooperative strategies and implementation by the Department of Defense and the Central Intelligence Agency. Indeed, the dangerous work of finding the world's most wanted man was carried out by individuals in the military and intelligence communities who put their lives at risk for the greater good without regard for political affiliation."

2.12 新浪微博南京场笔试题——产品经理助理

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-978503-1-1.html>

sina weibo 南京东南大学宣讲会笔试题目回忆——产品经理助理（不是产品经理助理之搜索方向的啊~~注意了）

1 个小时，很混乱，参考人数远远超了，导致后来又借了个教室

基本上回忆出来了，可能有个一两题有疏漏

1. 用一两句话对老奶奶解释以下名词（10 分）

哈利波特

非诚勿扰
压缩软件
携程网
微博

2.问答: (60 分)

- (1) 最常用的 5 个网站, 理由
- (2) 对视频网站未来的发展谈谈看法
- (3) 如何消除微博的广告评论
- (4) 你用什么手机, 什么运营商, 理由?
- (5) 谈谈两部类似的电视剧, 比较他们的不同
- (6) 微博的优缺点

3.设计: (30 分)

微博征婚 微博旅游 微波美食

任选一个进行产品设计, 说明他的功用优点什么的, 还要有逻辑图

4.写出你知道的互联网产品的经理或他的昵称, 和任职公司 (附加题。20 分)

5.一个意向调查, 问你什么如果就职了想在哪个方向做? 有很多个让你选的

6.有没有在网络公司的实习经历, 请说明

2.13 新浪考题评点

粮草将尽, 急募工作, 跑到新浪去面试财经频道的兼职, 结果这个面试让我异常困惑。

1.考试题一: 为什么下水道的井盖都是圆的?

这招似乎是中国向世界知名公司学来的, 为的是考查员工的机变能力。

但是, 具体到这个题, 似乎很不恰当。

第一, 现在的下水道盖, 已经出现了一些异性产品, 比如六菱的。而这个题 却说“都”, 可见新浪对自己考别人的东西自己还不很清楚。

第二, 细想一下, 井盖的形状是适应井的形状的。因为有了大致圆拱形的井身才有圆的井盖。我从不认为是先有圆的盖人们才挖圆的井。而为什么井身是圆的, 这是考虑了承重等多方面因素的。如果新浪的人真的想问“为什么盖是圆的”那么新浪就犯了一个本体上的错误。如果答案就是“因为井身是圆的, 所以盖是圆的”这叫脑筋急转弯, 不叫机变能力。如果新浪把这两个混淆了, 我很为新浪担心。如果答案是其他的, 还很有道理, 那我上面的话算放屁, 我承认自己学技不精。

2.考试题二: 一段英文翻译。

单从题目, 本无问题, 我还为新浪放眼世界而佩服。但是, 从我个人对新浪 的观察, 问题就出来了。等待面试的时候, 我看到一位 MM 正一边看电视上的 CNN 一边往电脑上打东西。我不知道是不是新浪的东西就这样上的版面的, 是不是我们所有编辑都要求有这样的能力。不妨做几个假设。

假设一: 所有人都要这样直接翻译。

1. 如果满公司都是这样语言强人，那么新浪的人力成本是多少？如果不是语言强人，每个人都翻译是否容易出错？

2. 即便新浪能很准确的翻译外电，但这种行为是否有必要。我们想一下，看外电原始财经新闻的是什么人？大抵是大公司的主管级别的，或是某些专事外贸的生意的。但这部分人有多少时间看新浪？我估计比率很低。从网络新闻的品性来讲和操作性来讲，大部分工作还是对新华网翻译的整理工作和国内新闻的整理工作。翻译有几个好用的已经足够了。

假设二：不是所有人都需要这样的翻译能力。

那么新浪考所有人翻译的行为就是对面试者和新浪自身的侮辱。浪费双方的时间。新浪完全可以对不同的人作出不同的考试问卷。前不久上海解放日报的考试就是分类安排的。

说到这里想起一件小事。面试的部分人是去找兼职的，广告上有兼职工作机会，但考试的内容主管却坚持说没有做兼职的广告。内容主管和人力主管对工作规划的不一致，也可管窥新浪在管理上的一点疏忽。

3. 考试题目三：对薪金的要求。

这是中国学外国比较失败的题目之一。任何一个公司都会有自己的薪金结构，公司只要了解普通面试者是否能接受公司的薪金结构就可以了。而自己要求薪金的，是那些被猎头公司看上的管理人员。而中国的一些公司却对所有人都问这个问题。如果每个人的薪金是浮动的，那么必然出现同工不同酬的现象，而这种不同酬还不是按照工作量来区分的，这肯定会发生员工内部矛盾。

有人说这是一种考察一个人对自身判断的方式。那就更荒谬了。我的经历有限。但也曾有过半个月挣 8000 的时候，也曾有过为了学工作经验白干活不要钱的时候。那么如果判断自己呢？我的原则是，毕竟公司不了解我，如果喜欢这个工作，那么我接受公司的给我的工资定额，等双方充分了解了，我相信会加薪。所以说，考面试者要多少钱不如考面试者如何设计自己的人生规划和工作规划。

4. 考试题目四：你有什么优点，什么缺点，请用 300 字说明。

我的答案是“优点：爱提问题。缺点：爱提问题”其他的我真不知道说什么了。

据说这也是中国向外国学来的。考察员工自我评价能力。但是，据我所知，这个问题是外国公司在面试时，先给面试者介绍了公司情况，让面试者根据工作情况介绍自己相对于工作的优缺点的。而新浪在没有任何工作介绍的前提下以笔试的方式考面试者，这就奇怪了。

如果按照“他人就是自我的牢笼”的观点，我坐在新浪就是最大的缺点。或者，假如我喜欢用点男用香水，而旁边有一个对此很反感的人，这是不是我的缺点呢？

5. 考试的设计和考试时间问题。

考试试卷有 5 大张，全是题目没答题的地方，只好写在旁边和后面，自己看了都乱。除了井盖那倒题，全是填空的客观题。而且不设定考试时间。如果繁多的题目是为了考察面试者的基本功，那不设考试时间，这种考试有什么意义？其次就是井盖这题似乎就是对 4 个半大页的客观题的嘲笑，对面试者的嘲笑。仿佛故意告诉所有面试的人，公司根本没拿考试当回事，而你们这些来考试却这么郑重其事，好好笑。

就写这么多吧。新浪可以算中国网络的旗帜之一，希望我提的意见能对公司 PR 操作的规范化有一点点作用。

2.14 新浪编辑笔试题

考试分两个部分：综合知识（所有频道都要考）和频道知识，考试时间为两个小时，时间非常紧。

综合：

列出五个世界著名网站

列出国际知名的五个通讯社

列出三个你最喜欢光顾的网站，分别写出理由

分别列出三个你最喜欢的杂志和报纸，理由

热点人物评价 写出关键词不超三个：贾樟柯 吴敬琏 丁俊晖 谭维维 孙继海 张茵 别的忘记了。。。

热点事件，注明年份：中国入世 黄健翔"解说门" 雅典奥运 伊拉克战争 孙志刚事件 胡戈馒头案 还有别的忘记了。。。

博客与播客是什么，有什么区别

06 年中国 GDP 的增长速度

分别列出 3 月来国际国内的最重要的事件

新闻五要素

今年两会的时间，几号到几号

如果你成为新浪员工，你能给新浪做出什么重大贡献？

娱乐：

分别列出最喜欢的五个娱乐杂志和报纸，逐一评价

列出五个最著名的娱乐网站，写出地址

列出五个刚上映的影片

分别列出五个你认为最著名的大陆、港台、日韩、欧美明星

英语翻译题：章子怡拍哈姆雷特的事情

html 语言题：就打了一个加黑加深的。。。

选择题：有几个改错题，就是公务员经常见到的下列哪句话是病句什么的

哪个是威尼斯电影节金熊奖：顾长卫 孔雀 贾樟柯 三峡好人，还有两个选项忘记了

就这么多了，好多都不记得了。。。

2.15 新浪笔试题（一）

知识性问题填空

（1）中华人民共和国历任主席是（毛、刘 、李先念、杨尚昆、邓 、江 、 胡）。（2）中华人民共和国历任总理是（ 周恩来 、华 、李鹏 、朱镕基）。

（3）1957 年的（反右倾）被严重地扩大化了，1958 年的（毛泽东）使左倾错误严重地泛滥开来，1966 年的（文化大革命）更使党、国家和人民遭到建国以来最严重的挫折和损失。

（4）十一届三中全会标志着全党从过去的以（阶级斗争）为中心开始向以（经济）为中心的伟大转变。

（5）（甘地）被称为印度的圣雄。（玛格丽特·撒切尔夫人）被称为英国的铁娘子。（戈尔巴乔夫）被称为结束东西方冷战的苏联总统。

（6）社会常用紧急电话：120 是指（急救中心），122 是指（交通事故）。

（7）前不久，荷兰人（阿里·汉都）被聘为中国国足主教练。

（8）杨丽萍是（舞蹈家），她的代表作是（《孔雀公主》）。王朔是（作家），他的代表作是（《顽主》《看上去很美》《空中小姐》）。李娜是（歌唱家），她的代表作是（《好人一生平安》、《嫂子颂》、《青藏高原》、《苦篱笆》、《苦乐年华》、《未了情》、《说聊斋》）。赵季平是（作曲家），他的代表作是（《红高粱》、《心香》、《大红灯笼高高挂》《水浒》、《笑傲江湖》、《大宅门》）。

Cookie 的比较确切的定义应该是这个样子:

“Cookie 是 Web 服务器保存在用户硬盘上的一段文本。Cookie 允许一个 Web 站点在用户的电脑上保存信息并且随后再取回它。信息的片断以‘名/值’对(name-valuepairs)的形式储存。”

(9) 王蒙是作家, 许海峰是(运动员), 韩美林是(画家和雕塑家), 贝聿铭是(华裔建筑大师), 马寅初是(经济学家、教育家、人口学家), 袁隆平是(农学家、杂交水稻育种专家), 白岩松是(中央电视台新闻评论部著名主持人), 袁世凯是(辛亥革命后的盗国贼), 刘永好是(民营企业家), 马三立是(相声大师), 范长江是(现代著名记者), 柏杨是(台湾著名的杂文作家), 安南是(联合国秘书), 霍金是(现代科普小说家, 剑桥大学应用数学及理论物理学系教授), 何厚铨是(中国澳门行政长官), 斯皮尔伯格是(美国电影导演、制片家), 达利是(美国艺术家)。

(10) 请举出三位在国外踢球或打球的我国运动员名字, 他们分别是: (、)。足球: 范志毅(水晶宫, 邓迪联), 孙继海(水晶宫, 曼城), 杨晨(法兰克福, 圣保利), 邵佳一(慕尼黑 1860, 科特布斯), 谢晖(亚琛), 周宁(曼海姆), 李铁(埃弗顿, 谢联), 马明宇(佩鲁贾), 篮球: 姚明, 王治郅。排球: 郎平

四、英译汉(10 分)

Bush claims good enough relationship with China

布什声称与中国保持良好的关系

U.S. President George W. Bush said Wednesday that he has a good enough relationship with Chinese leaders to talk about any differences between them.

美国总统乔.布什说星期三他就中美之间任何分歧与中国政府领导人有了一个良好的交谈。

In an interview with Fox News Channel's Neil Cavuto, Bush also suggested he'd like to see China move more aggressively to push North Korea to abandon its nuclear weapons programs.

在会见搜狐新闻节目记者 Neil Cavuto (纳尔. 卡沃特) 时, 布什也申明他希望看到中国政府就北朝鲜放弃核试验而作出更大的努力。

Six-party talks involving the two Koreas, the United States, China, Japan And Russia - aimed at halting the North's nuclear pursuits - have been dormant for a year. On Tuesday, the United States said North Korea had agreed to return to the negotiations.

六方会谈牵涉到南北朝鲜、美国、中国、日本和俄罗斯目地是在于朝鲜不完善的核试验已经停顿了一年。星期二, 美国表示朝鲜已经同意重新回到谈判上来。

Bush sidestepped a question about the flap with China sparked when U.S. Defense Secretary Donald H. Rumsfeld, while in Asia, alleged China, the world's fastest growing economy, for increasing spending on military buildup despite the "absence of a threat" from another country.

"It is a complex relationship," said Bush, who then vacillated on whether he trusts China, according to the Associated Press.

"So far, I do," he said. "We'll see. ... Time will tell."

Bush also said he expected Beijing to implement currency reforms, as support increased in the US Congress for legislation to force China to revalue its yuan Or face higher tariffs on Chinese imports.

五、改错题(10 分)

1. 请编辑下面这篇稿件, 修改各种差错。

美联社北京 6 月 4 日电 美国商务部长今天警告中国说, 中国贸易顺差不断加大、纺织品出口激增以及严重的盗版行为, 很可能在华盛顿引起强烈的政治反响。

美联社北京 6 月 4 日电 美国商务部长今天警告中国严重的盗版行为, 说中国贸易顺差不断加大、纺织品出口激增很可能在华盛顿引起强烈的反响。

卡洛思。古铁雷斯在官方会晤开始时对中国商务部长薄熙来说: “客气地讲, 他认为, 中国没有对两国关系面

临的政治压力的程度予以足够重视”。

卡洛思·古铁雷斯在官方会晤开始时对中国商务部长薄熙来说：“客气地讲，中国没有对中美两国所面临的政治压力予以足够的重视”。

在中国猛烈抨击美国实施纺织品配额之际，古铁雷斯对北京进行了首次访问。他说，他打算向中国施压，并要求其结束电影、音乐和其它方面猖獗的盗版行为。

在中国猛烈抨击美国实施纺织品配额之际，古铁雷斯对北京进行了首次的访问。他说他打算向中国政府施压，并要求其结束电影、音像制品等其它方面猖獗的盗版行为。

古铁雷斯本周警告说，中国必须采取行动遵守开放市场的承诺，否则就有可能激起美国国内对自由贸易的反对。

本周古铁雷斯警告说：“中国必须采取行动并遵守开放市场的承诺，否则就有可能激起美国对自由贸易的反对。”

六、实作题（共 30 分）

1. 热线报料：渝中区储奇门居民王女士（留有电话）说，中午放学时，在解放西路小学门口，她亲眼看见一辆出租车将 2 名正过横道线的小学生撞倒。交警扣住出租车和司机，把 2 名学生送了医院。

部门派你采访此事，你打算怎么办？请写出采访提纲（10 分）。

a) 2. 请根据以下材料，写一篇 400 字以内的消息，并制作标题（20 分）。

b) 3. 重庆市市长王鸿举宣布净化城市空气的大型计划

c) 4. 市长 6 月 17 日在市政府常务会上宣布该计划

d) 5. 十年内将成为中国最干净的城市

e) 6. 五年内重庆将成为西部最干净的城市

f) 7. 市长号召全体市民为达目标做出最大努力

g) 8. 加快关闭旧的污染工厂

h) 9. 拨款将大型污染工厂移到市郊

i) 10. 在市内统一安装发电厂过滤器

j) 11. 国务院已承诺将全面支持该“开创性”项目

k) 12. 重庆环保团体支持该大型计划

l) 13. 市民代表王大华说：“欢迎市政府解决污染问题的计划。我太高兴了”

m) 14. 成都的水污染比重庆小

n) 15. 市环保局将从严惩治随意倾倒垃圾的行为

o) 16. 分阶段执行行驶十年以上的汽车禁入市中心的规定

p) 17. 城市内车辆（包括公交车）需达到新的尾气排放标准

q) 18. 市领导用车换用最新无污染车型

r) 19. 向商用车辆征收治污费

s) 20. 向进入市中心的小汽车增收治污费

t) 21. 增加全市个人所得税作为治理污染的经费

u) 22. 污水处理费近期将上调

v) 23. 利用新型监控系统及时获取各区污染信息并定期向社会公布

w) 24. 新计划将于今年 7 月 1 日起正式启动

x) 25. 市长说：“享用清新空气是每个公民的权利”

2.16 新浪笔试题（二）

1. “鱼和熊掌不可兼得”的含义是

- A. 要么得熊掌，要么得鱼
- B. 或者得熊掌，或者得鱼
- C.
- D.
- E. 得了熊掌就不能得鱼

(C, D 是两个对称选项，记不清了)

2. 六瓶酒重量分别为 (30, 32, 36, 38, 40, 62)，其中有五瓶啤，一瓶白。甲拿走两瓶啤，乙拿走的是甲的二倍，问哪瓶装的是白酒

3. Jim 有八块钱，跟 Tom 赌，每次赌 Jim 手里的一半，赌十局，问 Jim 赢钱的概率

4. 甲乙丙每人一张牌，三张牌一共十四点

甲说：乙和丙肯定不一样

乙说：我们三个肯定都不一样

丙说：我知道我们三个都是几点了

问甲乙丙各有几点

5. 一种彩票，上面有三个方块，刮开方块里面有“成功”或“失败”的字样。三个方块中有两个成功，一个失败，任意刮，先刮到两个成功即为中奖。问中奖概率。如果有十个方块，中奖概率是多少？N 个方块呢？

6. (数据不准确，实在记不住了) 十台机器，执行五个任务，执行第一个任务的有 81 台机器，第二个任务 91 台机器，第三个任务 85 台机器，第四个任务 82 台机器，第五个任务 85 台机器。定义同时执行三个或三个以上任务的机器为过载，问至少有多少台机器过载？

2.17 新浪频道编辑笔经 (一)

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 10 月 23 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=715083>

考试时间：2010 年 10 月 23 日 (周六) 下午 2 点至 3 点半，共 90 分钟。

考试地点：对外经贸大学图书馆报告厅，十分巨大的一个阶梯剧场

考试注意事项：提前半小时入场。携带身份证和学生证。要带一个充好电可以顺利收发短信的手机 (这是人家考试要求的哦!) 入场前在门口贴着的表格里查看好座位号便于签到。

另有一重点：在考卷上个人姓名等填写信息之后，有“应聘频道”一栏；网络编辑也有新闻、娱乐、星座、体育、财经、读书等等分别，所以大家要在笔试前想好。

言归正传，考试题分三部分，1 选择；2 简答及论述；3 翻译。

第一部分，25 个选择，要求在开考后 30 分钟之内将答案按照规定短信格式编辑好发送到指定的手机号码。题目太多记得不全，大概如下：

今年困在井下很久很久被救上来的矿工是哪个国家的；以下哪个选项不是十七届五中全会的会议内容；ALEXA 目前综合实力排名第一的网站是谁；截至 2010 年 6 月 CNNIC 发布中国网民是多少；2010 上半年 GDP 增幅是多少；

第 18 届华表奖最佳故事片是哪部；82 届奥斯卡最佳影片是谁；唐山大地震导演；山楂树之恋女猪脚谁演的；2010 福布斯排名中国首富是谁；股权之争下，国美董事局主席是谁；央行刚刚将利率上调了多少；新闻和舆论的关系以下哪种说法不对；下届世博在哪里开；占新浪收入来源最大比重的是以下哪一项；以下哪个赛事是新浪第一次转播视频供免费观看的；2010 南非世界杯冠军是；新浪微博粉丝最多的一个是；最后五个要求说出发生年份：欧盟成立、中国职业足球联赛开始、抗击非典、中国入世、嫦娥一号发射。还有两个题俺真的记不清鸟亲爱滴们... 第二部分，简答及论述。1、说出你喜欢的常看的报纸或者杂志，为什么；2、说出你最想加入的新浪频道仅一个并说明原因，同时选择类似网站同类频道至少两个，说出他们相对的优势和劣势；3、列举五个以上世界著名通讯社并说出所在国家；4、互动内容（博客、微博、BBS、投票）在新闻报道中的作用。第三部分，翻译，三条英文消息选一。第一篇关于英国石油公司把委内瑞拉和越南的资产卖给了俄罗斯公司；第二篇是关于 LADY GAGA 的介绍；第三篇是关于网球明星费德勒的。

在巨型剧场里做题是小沙发椅，只有一块窄窄的小桌板，所以十分局促姿势很不舒服:(主要是自己答得不好，可是又觉得新浪很好很想去所以很沮丧:(但是我觉得题目真的很好呀，参加这次笔试也学到了很多。希望看到这个帖子的筒子们都加油哦！

2.18 新浪频道编辑笔经（二）

下午 2 点开始，75min，6 页题

感觉时间挺紧的，应该说是很紧——偶没来得及做完，第六页上的两大题都没做。

第一大题是写出 5 种你常看的杂志、5 种报纸和 5 种电视节目，并分别选择一个进行评价。

刚看到这题都有些懵了，整天泡在网上，都不太看杂志和报纸了……:(
最后偶连《瑞丽》、《动漫时代》、《康熙来了》都搬出来了....汗~~~
八过让偶点评的时候写的还是很高兴的，呵呵，还把小 s 狠狠的赞了一下^^

第二大题

新闻点击率排行

还是懵~除了美国教育制度的那个比较有把握倒数第一，别的...ms 都差不多吧_-_
最后还是把中国大学排行榜的那个放在 No.1 的位置了——偶比较八卦的说:p

第三大题

改错，把不通顺的地方改通顺，还有文中的错别字什么的
一篇关于美女作家的，也是改得晕乎乎的……

第四大题

给一段文章让拟一个新的标题，并指出原标题不好的地方和好标题的标准
关于一个高考高分考生的妈妈谈如何照顾孩子的
偶一边看一边想这个妈妈也太夸张了吧，为了孩子居然把工作都辞了全心陪读
这个奉献精神实在不敢恭维！

第五大题上机操作题

两题

第一题是给一段文字，挖去中间的一个词，问如果要找到原文的话用什么关键词，怎

样搜索。

不明白什么叫怎样搜索。不就 google 或者 baidu 一下么...

第二题是写出常用的图片格式（至少两个），图片处理软件，还有一个命令

毕竟是网站招聘，果然还是有些针对性的八过个人觉得考的题很弱，做编辑的话会实际操作就好了嘛，纸上谈兵偶就抓瞎了，所以这题基本白卷:p

第六大题推理题

这个偶喜欢，所以很认真地做了，ms 没把握好时间，导致后来时间不够了...

第七大题结合实际

1、写出你应聘的频道最热门的 30 个关键词，和频道建设的建议

偶写的是娱乐频道，首当其冲就是杨振宁、翁帆，然后又写了高峰、那英、王纳文、私生子什么的...觉得自己简直 8g 死了...

2、怎样增强频道的权威性，提出 5 条建议

3、假设你是高考频道的编辑，提出不同阶段的工作重点，和专题策划

第八大题

偶又交白卷的部分，这次是时间不够了 泪.....

交卷前看了两眼，一题是说在现代企业应该具备什么样的素质，还有一题是假设你联系了一个资深专家做采访，但临到采访开始的时候，专家的手机关机怎么办。

感觉不难回答，55555 再泪.....

2.19 11 月笔经经验

前一天接到邮件和短信通知，一点整开始，提前半个多小时去的，看见几个人在伯苓楼一楼报告厅门口挤着，原来是找自己的座位号。把整个屋子找了一遍，才找到自己的，还没坐下，工作人员就把我们都赶出来，重新签到检查短信和身份证啥的~

这次是研发、运营和编辑都是一起笔试的，除了研发两个小时，其余的都是一个半小时，除了编辑的能用手机，貌似别的都不让用~

拿到试题了，由于晚上看了些笔经，说是用手机答题，果然如此，20 个时事题，福布斯中国大陆首富是谁，截止到 2010 年 11 月份央行存款基准利率提高多少，下届世博会在哪里，2010 年世界杯金球奖的得主是谁，出演《山楂树之恋》获得“谋女郎”称号的是谁，嫦娥二号发射地点在哪，中国现任商务部部长是谁（我记成是薄熙来了，错了），还有国美现在的执行总裁是谁，小s的老公是谁，新浪微博哪个明星的粉丝最多，新浪独家转载的免费的球类视频比赛是啥，新闻与舆论的关系是啥，alexa上排名第一的网站是哪个，cpi是啥，微软新出的手机操作系统是啥，下面几个记不住了，还有几个是问嫦娥一号哪一年发射的，欧盟什么时候成立的，中国职业足球联赛什么时候开始的，中国加入世贸组织是哪一年，抗击非典是哪一年。这一部分是选择题，编辑完了发短信给一个号码。

后面是简答、论述和翻译。简答是说一个自己比较喜欢看的杂志和报纸，还有原因；还有一个题目是问想加入新浪网哪个频道，只能写一个，为啥，与同类网站相同频道对比，写出优势和不足（这个题我没答好，就说了新浪读书频道的特点，别的写的比较少）；下面一个题是写出世界上著名的通讯社，至少五个，还好这个记住了；

还有一个题目是，问互动渠道，博客、微博、投票、论坛等在网络新闻报道中的作用。

翻译有三篇，选其中一篇，第一篇我看那么老长，不敢翻，就看了一下题目，好像是关于APEC的，没细看；第二个是迈克尔杰克逊的专辑大卖的新闻，这个翻了一半翻不动了，放弃；第三个是广州亚运会中国武术得金牌的新闻，没办法，就只能翻这个了。中间还是有一句话没翻上来。

第三章 新浪面试经验

3.1 2014-武汉-新浪微博产品类面试【含部分笔经】

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2013 年 10 月 17 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1743360-1-1.html>

首先我申请了新浪微博的两个产品类的岗位，都没有通知我笔试，然后第二天我知道了笔试地点，果断去霸笔了，居然霸笔成功，给了面试机会，然后。。。就没有然后了。。下边详细给大家说说：

关于笔试：

新浪的笔试是最像考产品的笔试，不像坑爹的腾讯，全TMD是行测题目，主要事一下几个部分

- (1) 个人情况了解，职业规划等等，为啥选择新浪；
- (2) 逻辑题：探险者去了荒岛求生的，大家自行百度，关键词：酋长，探险者，生死，真假
- (3) 互联网常识题：都很简单，主要考察队Android和IOS的了解
- (4) 产品题目，一个选择一个你喜欢的App，说出他优略并改进，二一个给你一个白板和彩笔，怎么说服别人同意你的设计

(5) 设计题：登陆注册、流程图

(6) 英语翻译与解释：都很简单，还有一个关于Java ME的解释

题目很多，但是时间足够，字不需要很多，只是需要思路 and 关键词

然后我有幸进入面试，据说筛人比较狠啊，当天晚上，凌晨 1 点北京长途通知我第二天面试。。

然后是关于面试：

- (1) 自我介绍
 - (2) 你自己做过互联网产品吗，简单说书；
 - (3) 你硕士是金融，你觉得你自己做产品优势；
 - (4) 拿出卷子问了几个问题；
 - (5) 给了我一张A4 纸画出原型，需求是刚打开App的注册（被血虐，各种指出不足）
 - (6) 你觉得自己设计那些需要改进；
 - (7) 好，你的设计师这样，那么你觉得手机屏幕一行可以放几个字？你自己设计了几个？
 - (8) 一个App多大你觉得多少算合适？我说 15M左右，后边查了新浪是 14.7M
 - (9) 你觉得一个高保真的图片应该是多大？我说 512KB，似乎小了。
 - (10) Visio和Axure用了多久？3 年和半年
 - (11) 看表，说面试是 30min你有啥问题不？（没有兴趣了）然后我就和他撤了点别的，新浪战略，盈利和关于阿里巴巴的
- 确实自己觉得也不太好，非常多的不足。
- 到今天没有任何消息，估计就没有然后了。。

希望给未来的同学一点经验吧。。。

3.2 新浪的面试历程，希望对大家有帮助

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 7 月 24 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1451096-1-1.html>

发信人: maxli (雨来风)

标 题: 新浪的面试历程，希望对大家有帮助

发信站: 武汉白云黄鹤站

很多同学估计都看了我写的关于立方网那个公司的帖子了吧，这次我入职的新公司其实就是新浪，正是由于这种患得患失的心态，才导致我对立方网的怨气会这么大，才会让我这样一个脾气很好的老好人把关于它的一切都给曝光了出来。

今天成功加入新浪大家庭，心情很好，给大家说说新浪的面试经历吧，希望能够给以后的学弟学妹们一些帮助吧

我应聘的是监控的编辑岗位，一开始我对这个岗位的了解仅限于删帖子的，一直都认为这是一个很基础的岗位，但是面试过程的深入，对份岗位的逐渐了解。我认识到舆情监控这是一门很深奥的学问，是一门需要综合专业知识背景的学问。

这次的第一面是和部门的主管面的，当时主要就是谈一些我对这个工作的了解，为什么要离开之前的那家公司。我很诚恳的说了关于我对这份工作的了解，什么网民都是比较盲目的，网络信息存在某种程度的不全面、片面性，这对于我这样一个受到高等教育的大学生来说，我觉得我有必要维护好这个环境，其次就是说自己很喜欢新浪，觉得在这样的环境中才能有好的发展等等。之后有一份笔试题，题目很杂，只记得几个题目了：举出几个知名的电影节，藏独、藏青会还有新疆搞反革命的那些领导人，中国的 10 大常委，中国 2008 年奥运会获得了多少枚奖牌，还有一些主观判断题以及两篇简短的英文翻译。估计这个笔试题在网上也能搜到，我就不说我具体是怎么答题的了。

之后是二面，这个二面其实就是终面了，本来应该是有好几门面试的。当时应该是那种结构化的面试，有大约 10 个面试官，我们这边的应聘者好像也有 10 个左右，和我应聘同样岗位的一共有四位。一个是人大的、一个是安徽大学的，一个就是我，另一个是北京交通大学的，说这个学校是为了表明，新浪是不在乎学校的，他们在乎的只是个人能力，因为那个人大的我个人感觉非常优秀但是后来竟然被刷掉了。

面试首先开始就是自我介绍，很不幸的我是第一位，我自认为表达能力还算 OK，但是自我介绍我每次都不能说得很好，因为我觉得我毕业后实在是没有什么拿得出手的成绩，就算你可以编一些经历，但是假的就是假的。我自我介绍就就是关于为什么我适合监控编辑这个岗位以及我对这个岗位的了解，本来准备做三点陈述的，但是说了 2 点之后突然卡壳了。第一点我说我很喜欢互联网这个行业，我很喜欢关于政治文化经济方面的信息，所以具备一定的信息敏感性，第二点就是从我的专业来描述我适合做监控编辑的原因所在。到第三点的时候，完全有点蒙，不知道说什么好，看着那么多的高管在对面，我突然灵光一闪说了很多怕马屁的话，不过我觉得我这段话还算 OK，所以这里小小的臭美一下了。“新浪一直像母亲一般伴随着我的成长，我从新浪学到了很多很多的有用的知识。在这里我能看到全国各地的新闻资讯，在这里能看到那些名人专家们发表的犀利点评，在这里能够看到中国社会的各种阴暗面，在这里能够交到天南地北全国各地的朋友，更为重要也最让我感动的是在这里，在朋友同学都缺少时间即时通讯的时候，我们还可以通过新浪微博这样一个平台可以互相问候，这就是为什么我来应聘的根本原因所在。”上面就是我的第三点

之后 HR 对每个人提问，提问到我们时候基本说的是方舟子和韩寒之间的战争，我们新浪在这个事情中应该保持什么态度。面试前一天晚上，我看了大概 10 多篇舆情监控方面的专业论文，我自己小小的做了一些理论方面的总结，就照着这方面狂说了几分钟，什么他们是意见领袖啊，他们的是偶像型的权威啊，什么信息可能不全面等等吧，直接被 HR 打断，说下面的同学不要在像这位同学一样拖拉了，当时感觉进入了地狱了。后面的同学基本上都是保持中立的态度吧。我自己也认为应该保持中立，不过就加了一条“我们应该建立一个平台，让粉丝双方有一个和谐交流的平台。或者是创建一个话题和辩论赛专门用来引导网民讨论这个事情”

在这里不得不说一件事情，人大的和北京交通大学的都当过村官，人大的兄弟很诚恳的说了他当村官的时候没有学到什么特别有用的知识，北京交通大学的直接先把人大的给鄙视了一顿，然后说他得到了很多锻炼之类的话。人大的感觉说话很假，总是有一种博取他人的同情的感觉，北京交通大学的那位语速很快，给人很不踏实。只有那位安徽大学的，当时面试完我就知道他肯定就能进去了，监控编辑这个岗位需要处理大量的信息，本来就需要员工踏实沉着，以后各位面试这个岗位的时候也注意一下吧。上面就是我这次的所有经历吧，希望对大家的求职有帮助吧

3.3 最后虽没去实习，但很感谢新浪

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2012 年 12 月 21 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1644374-1-1.html>

通过了新浪的面试，拿到了实习 offer，但由于学校方面的一些原因，没有去实习，很遗憾，但很感谢新浪~面试相对来说比较简单，非结构化的面试，问得很多很广，也问了一些我都没想过的问题，回答的时候别太抽象就行，举例法会有加分的哦（貌似）~展示真实的自己就好，HR 的 mm 们都很 nice~

以前就听说新浪是个很重视人才的公司，那里的 HR 的 mm 也告诉我工作氛围比较轻松活泼，一直很喜欢很向往这样的公司~

羡慕现已拿到 offer 并在里面工作的童鞋们，祝愿你们工作愉快~

祝愿新浪明天会更好~

3.4 11 月 5 日联想面试（北京）

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1029321-1-1.html>

面试已经过去快一周，还是来说一下经过，看看能不能给大家一些帮助。

形式：自我介绍+英文 topic+群面

时间：一小时多一点

11 个人进入一间会议室，围着椭圆形的会议桌坐开，2 个 HR 坐在椭圆桌的弧形边，面对大家，应该可以很清楚的观察到每一个人。

每个人面前两张白纸，一张折叠起来的小纸条（里面是英文 topic 的题目）

1、首先面试官说：大家每人 2 分钟的时间自我介绍和英文 topic，顺序随意。英文 topic 就是先拿起折叠的小纸条读一下题目，然后英文回答。

第一个站起来的美眉很彪悍啦，英文自我介绍，那个流利自如，我汗。。。流了一地。我没准备啊。。英文的 topic 也做得很好，说英文的时候，HR 在认真听。

紧接着下来的 2 位都是英文自我介绍，我坐不住了，问了一下旁边的美眉：可以中文自我介绍不？美眉答：应该

可以。很快她勇敢的站了起来：我用中文来自我介绍吧。balabala.....也很好，没问题。因为是顺序随意，大家都积极的站起来，谁都不想最后，这样可能显得不够自信。为了显得有礼貌，大家自我介绍之前都会举手向面试官示意一下自己来做自我介绍+topic。一轮下来，我个人觉得自己表现的最差了。。一个北京化工美眉，人长的漂亮，谈吐也相当得体，听她的介绍应该是做过主持之类的事，果然有气场。。大家做得总的来说都不错。自我介绍很重要，内容不要太空而泛，你的言谈举止应该是 Hr 最看重的，克服紧张心理是很重要的。

2、下面就是小组面了，11 个人，25 分钟，然后 5 分钟陈述（可以多人陈述）

题目：消费调查，一个 25 岁女职员，月薪 5000，买奢侈品是为了面子。28 岁女职员，月薪 8000，买奢侈品是为了品味。30 多岁女职员，月薪 16000，买奢侈品是为了激励自己。你是一家奢侈品生产厂家，策划一个款针对 25 岁年龄的奢侈品营销方案。

那个北化工的美眉很有经验了啦，首先就提出，谁来计时。我主动承担了。紧接着她就 balabala....说了一下自己的思路。大家都积极，先是就整个方案的框架进行讨论，然后在框架内进一步完善。大家都积极哦，一个人话音刚落，另一个就起来了。所以在这种情况下，你也必须要积极。我有些小紧张，前几分钟一直没说话。后来想：再不说话我就要回去了。我也 balabala...了几句。整体气氛和谐。北化工美眉其主导作用。作为计时员一定要看好时间哦，不要忘了自己的本职。中间一次，一个美眉在时间很紧迫的情况下，又提了一个新的问题，而她这个问题有可能颠覆我们之前的方案。我考虑到时间问题，把她的问题驳回去了，大家继续之前的思路。不知道这点做的对不对。

最后，有那个北化工的美眉做了陈述。她做完之后，队友又补充了一些。

整体气氛和谐，结果我觉得也不错。只是我表现的太不起眼了，没怎么说话，做得贡献很有限。当时就觉得应该被 bs 了。结果也是如此。

就这些了，希望对大家有用。

3.5 以为被鄙视却突然收到二面通知，同时二面归来

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 31 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-1003842-1-1.html>

10.27 早上 9 点多接到一个固话，一把很好听的女声，很有礼貌地通知我 28 号上午 10 点到 sina 面试微博策划培训生，同时把公司地址、联系电话、联系人和需要携带的证件一一详细而耐心地告诉我（这的确是一个公司负责细致的重要表现!!）。挂断电话后，我兴奋地跑到镜子面前模拟着明天面试的情景，幻想着我的回答令 HR 非常满意，双方沟通愉快并当场能拿到 offer!!（好吧好吧。。。lz 有时候还真是个天真的 2B 青年。。。。。。）详细浏览了多遍此岗位的招聘要求，当天我特意查了不少资料巩固对微博产品的认识。每天睁眼就刷微博是我长久以来的习惯，加上之前我有使用和研究微博营销的经验，但愿顺利吧亲!!!

10.28，提早了半小时到达粤海楼下，趁档口换上高跟鞋。。。现在想起，怎么又 2B 了竟然穿正装去 sina。。。。sina 这种讲求特点特色的公司应该是不太待见穿得死刻板板的。。这我事先没有考虑到，well。。在楼下问保安怎么去 sina，保安很有礼貌和笑容地指引我到前台先取一张临时进出卡，这需要身份证和公司联系人确认身份，刚好报上了昨天面试电话里 W 小姐给我提供的信息~ 拿到了临时进出卡走到电梯口，不禁会 YY 如果日后我成为了这里的员工。。啊哈哈哈哈哈（有期待还是好的，孩纸）

到达 sina 前台，与前台 mm 说我是来面试的，她让我稍坐一会，然后打电话确认~~（嘿嘿，mm 长得好可爱，眼睛超大的~）而后，又来了一位女孩纸来面试~~ mm 拿了两份表格让我填写，放在上面那一张是《员工入职资料表》，心中不禁一阵窃喜!!!难道今天的面试只是走一个流程，他们已经决定要招我了昂????!! 然后 lz 一阵冲锋陷阵地哗啦哗啦把此表填写到一大半，蓝后又好奇把底下那份表抽出来看看。。。。。。《应聘个人资料表》。。。。。。嗯。。。。咋地常常觉得自己 2 得不得了。。。是要好好地面试地，你以为人家不明不白就请你啊傻孩纸!!!! 填好了表格就立即把它们交到前台可爱 mm 手中，于是我开始坐在门口看 sina 微博的宣传片~~ 宣传片呢的内容是关

于微博对人们的影响和作用，还用于慈善事业，里面有一段是关于彭高峰 3 年寻子，最后通过微博的帮助成功找到儿子的。不得不说，此片段把事情的经过加上煽情地音乐和旁白，到了最后一个画面映出来一句：“到了到了，真的是他。”然后我鼻子酸了眼睛湿了囧!!!! 好端端地来面试我泪腺这么发达做啥。。。。。。。。。。。

好了，稍坐了一会一个长相好甜美的 mm 拿着我的简历表格出来（sina 都是美女好吗亲!!!!!!男同事好有眼福!!!!!!），问：哪个是 XXX? 蓝后我就说：hi，我是~ mm 就说，那你跟我来吧~~ lz 兴奋地跟在 mm 后面~穿越过 sina 的办公区域来到了会议室~~就 1V1，mm 自我介绍，她说她叫小 Y，是这边的 HR。啊~~我对美女抵抗无能好伐~顿时好感爆棚啦!!!!!! 小 Y 没有让我作传统的自我介绍，就一直针对着我的简历向我提问题，或者让我说说相关经验。还有就是有问到对新浪微博的一些使用体验~每一个点都抓得蛮细致的，通过她的提问我也更清楚地了解自己的细节，这样的 HR 通过这样的方式了解了你，你也通过她了解了自己，就算最后没有得到聘任，都是一个相当可贵的面试经验经历~~好样的 HR 小 Y~~

小 Y 给我面试了一轮以后，她让我稍坐一下，让负责人来给我面~ 哟呵呵~~ 这个时候。。。我又开始刷微博。。。正刷着~一个很文气的男负责人进来了!! 他蛮直接的，说话速度也快~而且啊，说话好幽默的!!这一轮的面试大多在讨论微博体验和微博营销这一方面，让我讲讲对这几方面的理解，和想知道我的策划能力等~~ 相对互动还是蛮多的~ 通过沟通，负责人是那种很讲求工作效率和明确侧重的人，我想要这样的上司!!!!!!! god bless me 吧~~ 还聊了挺多的~不过貌似我的简历在市场营销方面还是写得比较多的，我们也有聊到市场营销这方面~~到最后他问我对职业有什么设想，我说我想做职业经理人啊、、、他笑了。。。他说：刚毕业的学生都会这样说~ 蓝后我也笑了，说：是不是好幼稚啊~~ 他回答说：不是这个意思，你们这样说反倒是很真实啊~~ 哈哈哈哈哈 后来吧~他希望我能发一些作品给他们看看，可当时我木有纸张留下他们的联系方式~于是负责人让我回去等他们通知然后亲自送我出公司门口~~ 好亲切啊亲切~~~~~

这是一个非常愉快的面试~ 无论最后有木有成功, 非常感谢 sina 给了这么一个面试机会我!!

再次感谢电话通知我的 W 小姐、面试我的 HR 小 Y 和负责人哥哥!!

今天是 10.31~~~这几天都在等 sina 联系~~怕是没戏了~~ 可能是我的经验不足，或是相关实力不够吧。。。哭~~

就在我编辑这篇面经的时候，我收到了二面的电话!!!!

那个雀跃啊~~~~~

通知我今晚 7 点去的~

今晚也是 1V1，进来的是一个很高大端正的大男生!!好吧，人家是 leader...

用的是粤语跟我聊，聊的东西范围挺广的，而且与职位很紧密地联合，真的是很 **pro**。特别是对平时用惯的微薄有更深入的认识那种感觉好神奇。我承认今晚状态实在是不好，说话语无伦次的，面试官也听得皱眉头。。**TT** 当时脑里的念头就是我自己亲手毁掉了。。后来呈上自己以前做过的策划书，其实挺不好意思的~学生时代拙劣的作品实在让人见笑~这个面试过程挺快的，面试官就是一个很爽快的人，不喜欢拖拉，最后依然是一个星期内等通知的话语结束的~面试官亲自送到门口~实在是很有礼貌~

刚下楼不久，又接到了 sina HR 的电话，问我是否方便再上去一趟~于是我说好！十分钟到~ 然后从地铁站跑跑跑一路跑回大厦一直喘着气上电梯~

前台的保安也认得我了，问我怎么又上来了~然后还给我信心，当然我自己没有报太大希望。

然后再次见到 HR 小 Y，在会议室里她跟我聊开了，说他们几个面试过我的都觉得我更适合于市场或者对外关系那种职位，言下之意就是不太适合这个策划实习生，再加上那笨拙的策划书。。。。em。。。。实在是不适合啊。。 这个结果我完全接受，毕竟策划能力不是很出众，这是对于公司和自己一种负责任的表现~ 蓝后小 Y 姐姐话锋一转，说 BD 部门有个拓展实习生职位，问我有木有兴趣~~这时真是心花怒放啊啊啊啊啊啊~

后来 leader 再次进行面试这个我就不多说了~

还是 2 周内等结果吧~无论结果是怎样，这是一个特别的面试经历，谢谢面试官们晚饭都没有吃在跟我面试~各位 sina 的申请者勇敢地追梦去吧！

3.6 成都微博运营一面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 27 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-996004-1-1.html>

先开始就是随便问问，缓和气氛吧。

然后紧接着就是类似笔试类似问题

- 1.如果你是微博运营人员，得知某地发生地震，你要做的事儿是。
- 2.如果你是微博运营人员，如果某政府微博出现网民攻击谩骂言论，并且转发数目巨大，政府行政人员让你删帖，你该怎么办。
- 3.对昨天那个笔试题最后一道又叫重新说了一遍。根据兴趣谈如何运营，调动有相同积极性的用户。

第二个题实在敏感。

3.7 新浪微博一面 OR 终面——成都

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 10 月 26 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/thread-994356-1-1.html>

LZ 面的是产品助理。昨天下午笔试，晚上凌晨 3 点过收到的面试通知，而且是 HR 用自己的手机号码发的短信（新浪的 HR 还真是敬业）。

面试的时候是和另外一名童鞋一起面的，hr 是典型的宅男装扮。

首先就是自我介绍，然后 HR 围绕着 LZ 简历上的实习经历狂轰滥炸，并让 LZ 画了一个微博登录的流程图。

然后就是谈互联网了，让我们谈了下微博，QZONE,人人的区别。同时还涉及了轻博客

然后又问我们如何提高用户发微博的积极性

然后，然后好像就差不多了。

一共差不多面了一个半小时。

建议大家面试的时候，注意逻辑清晰是最重要的！

LZ 自认为发挥得还不错，基本问题都答到了点上。HR 也没有给 LZ 压力。但是最后我问 HR 一共有几面的时候，

得到的答案是一面就够了



LZ 还没有见过一面就面完的公司啊，不知道是不是被鄙视了

攒人品!!



3.8 新浪总部面试

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2011 年 3 月 5 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=871484>

看了坛子里的不少面经，我也来写一下我的经历吧，希望能帮助到以后来看的朋友。从投新浪简历到第一次电话面试隔了近两周的时间，投的是微博，没想到是另外一个频道给我打来的电话，问了我最近行业内的一些新闻，以前实习经验大概有什么，都做过什么事情，然后约了第一次面试+笔试的时间。

第一次面试我的是一个编辑，先做了一个简单的自我介绍（感觉贯穿几次面试全程的就是自我介绍，一定好好准备），然后问了简历里提到的一些比较特殊的经历的细节，比如说参加的实习都具体做过什么项目啊什么的。最后他又让我说了对这个行业的理解，为什么想选择网络媒体。面试结束后，他给我了一张卷子，说在两个小时之内答完。卷子内容基本上就是网上能搜到的那些类似题目，这里举个例子哈：著名通讯社有哪些？HTML语言当中加黑是什么？插入图片是什么？英翻中两段话、给文章写导语、标题。我还听其他去考试的同学说，娱乐频道那边的题目比较杂一些，比如：XXX在广东话里怎么说？这次的金马奖谁是最佳女主？举几个马上要上映的电影电视剧？不过基本上都会有英翻中和写标题哦。

第二次面试是几天后，是部门负责人面的，不用说肯定上来还是自我介绍，然后他从我的自我介绍当中挑了几个点，深入问了一下。还让我比较了一下搜狐腾讯网易这几个网站和新浪的区别、你觉得这个职位需要什么要求，是否能够达到？平时获取行业内新闻从哪里获取？觉得这个行业有什么特点？

这次面试跟这位负责人聊的不错，他也说了一下大概接下来的面试内容。好几个礼拜过去了，才收到第三轮面试的通知，是群面。

多对多的面试，自我介绍开始一个一个的，尽量多说一些简历里没有体现的，有价值的东西，比如说个人能力，为什么可以胜任之类的。然后说一下对前一个同学的评价。在提问环节，我记得几个问题有：你最近读的一本书是什么？给大家推荐几本书？你实习中有没有什么事情对你有大的启迪，有没有什么困难，你是怎么克服的？你平时都上什么网站？网址是什么？还会挑一些简历的事情详细的问。

3.9 百度客户端软件业务部产品助理二面

本文原发于应届生 BBS，发布时间：2010 年 11 月 12 日

地址：<http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=743441>

11 月 9 日中午 12 点至 1 点之间接到百度的电话，商量定了面试的时间是第二天上午的 11 点，在百度大厦。

电话里说，会在面试之前发给我一封邮件，希望能够将答案保存为文档，在面试之前进行回复。

两个问题是这样的：

- 1、IM、sns、微博它们的关系链的异同比较，供参考点：关系链的类型，如何建立和传播的。
- 2、IM市场格局及对于百度Hi发展的建议，包括网页版和客户端。

第二天 10 点 50 分来到百度大厦，部门的PM下来接人。面试的地方是在大厦走廊里的CAFE BAR，很轻松随意的聊天形式。二对一，是人力部门的工作人员和PM共同聊天。

虽然说是轻松的聊天形式，但是他们俩已经打印出了我两道题目的答案以及曾经提交给系统的简历。聊天的内容虽然有时会扯远，但是没有偏离主题，有几个问题很坦诚地提了出来，比如说为什么要投这个职位，是有兴趣还只是投投看；北京户口重不重要；对这份工作会不会付出时间和激情等等。

另外，也就事先提出的问题延展开来，谈了很多产品开发方面的构想。期间的话题很繁杂，比如为什么iphone可以成功，中国网民现在有多少，如果让你设计一个APP的超市供用户自由选择，你怎么来制作产品索引等等。两位都是讨论的姿态，我说出自己的想法，他们也会把各自的想法拿来分享。这些问题应该不是预设好的，而是有了大概的方向，之后顺其自然地谈到这里。交谈快要结束的时候，他们问我有什么问题想提，我就问了竞价排名的事情，我说我想知道百度的核心价值究竟在哪里，是要做更多的推广赚更多的钱么？

但是我表现的十分糟糕。因为气氛是聊天的轻松和随意，所以我面试时的状态其实是闲散的，大脑没有认真地运转，以至于说到产品设计方面的问题，我有很久的停顿，完全的空白和没有头绪，当时甚至难以把握交谈进行到了一个怎样的状态当中，比如他们究竟会如何通过我的回答来评估我。

因此期间也就暴露了很多弱点：比如说其实自己并不熟悉这个行业，这个很容易就暴露了出来；比如说应变能力和创意能力不够强。另外在工作意愿上，我也没有表现出一个应聘者应有的强烈。面试官当时说明，其实为即将到来的新员工准备好了工作，需要以实习生的身份开始融入团队、负责产品开发和项目协调规划，所以问我有没有时间和热情可以保证。我虽然给出了肯定的回答，但我的状态明显显示出了犹豫。

其实这次二面是一个很好的经历。因为能跟这两位工作人员有一个轻松的交谈，其实我也发现自己可能并不完全适合这个职位。期间出现过一些时候，我能明显地感觉到自己的思路和一个产品开发者“寻找价值、争取用户、获得利润”的思维有很大的不同。我想我这次是杯具了。

希望各位看到这个能有一些启发。大家加油！

3.10 新浪 php 工程师面试

下午到中关村的理想国际大厦面试 php 工程师，确切的说是笔试。其实本来说是笔试完紧跟着就面试的，但不知道是不是因为我答的太滥，我交上笔试题目的时候，通知我面试的技术人员还说让我稍微等会，没想到过了几分钟他又来告诉我说主管这会不在，没办法给我面试，说有消息再通知我！唉，看来是没啥戏，可是我答的有那么滥吗！还是新浪的要求太高了啊！

不管别的了，反正不是找不到工作。

先把题目挂在这里跟大家共享：

- 1、COOKIE、SESSION 的联系和区别，多台 web 服务器如何共享 SESSION？
- 2、HTTP 协议中的 POST 和 GET 有何区别？
- 3、一段 php 代码，写出输出结果，不难，但设了小小的陷阱。
- 4、require 的 include 都可包含文件，二者的区别何在？
（至此处我做的还不错，往下就惨了）
- 5、php 中 WEB 上传文件的原理是什么，如何限制上传文件的大小？
- 6、写一个函数，可以遍历文件夹下的所有文件和文件夹。
- 7、8、中间有几个 unix shell 的题目（好像是两个），因为不懂，不记得这些题目了
- 9、有 mail.log 的一个文档，内容为若干邮件地址，其中用 '\n' 将邮件地址分隔。要求从中挑选出 sina.com 的邮件地址（包括从文件读取、过滤到列印出来）。

3.11 新浪武汉站面试

下午到在亚贸写字楼 A 座的 2 2 楼新浪网武汉站——盛代网络面试，第一遭遇这样的面试问题，又让我有点措手不及!!!

今天面试问题：

1.1 分钟自我介绍

回答：大概把自己毕业的院校，在校做过什么，自己的性格，特长爱好，毕业后工作 1 年的情况简单说了下。

2.在广西工作也不是很好吗

为什么非要在武汉找工作

回答：我喜欢武汉这座城市，武汉是一个潜力非常大的销售市场

3.3 分钟说服我，为什么要录用你

（我不知道他到底需要什么答案，我只是很诚恳的表达自己想从事销售工作的意愿）

回答：（1）从个人发展需求，需要一个锻炼的平台，不甘心平淡稳拿工资的状态。

（2）我个人对销售的认识

（面试主考官一直看着手机的时间，我想我只用了 2 分钟）

4.你最大的优势和劣势是什么

（1）亲和力，心态很好；（2）性格过于柔弱，反应能力有点迟钝。

5.说出你自己的 5 个缺点和 10 个优点

6.说出你一个好朋友的 5 个缺点和 10 个优点

这两个问题还真是难倒我了，优缺点都只说了 5 点.....

真不知道该怎么说，有点吹捧自己的意思咯。

不过面试回来后跟同学说，他们说不一定要你说完，主要是看你看人的出发点在哪

还好，我的回答，优点都是说待人接物和做事态度方面，缺点主要从生活上找。我觉得我组织语言还是有点混乱.....

回答完上面的所有问题

一个电话来打断了面试的继续，接了电话后，面试的主考官说面试就到这，3天内等通知复试。

汗，还有复试，会考什么呢.....

大公司就是不一样，还挺多程序要走的，所以哪，招到的都是人才啊。我算不算捏..... 成长的空间也很大呀，希望给个机会我!!! ~

老天保佑啊!! ~

3.12 新浪面试—wap 开发工程师

今天早上去了新浪面试，wap 开发工程师。结果跟预计一样，应该是没戏了。首先，从喜好来说，我并不是很喜欢 wap 开发，也许，wap 开发与网站游戏都是很有发展前途的，但是，我觉得 wap 的太过应用，道路比较窄，对以后个人发展不是很好，而且，wap 比较简单，没有挑战性，可能激发不了我的激情，免得半途跑路啦；其次，自己在 wap 方面的积累不多，虽然我做过一个，但是因为没有兴趣，所以没有怎样积累。

第一次面试，就在我的抱着锻炼的心态中流逝。其实，昨晚也有一个面试的，不过准确些来说不叫面试吧，因为没有面对面，是电话面试吧。大概是做 Java 方面的应用吧。现在 Java 也很热门啊，好像不会 Java 就不是程序员一样。我不是很喜欢 Java，也许是因为先入为主吧（我先学 C 的），也许因为 Java 热门吧，反正就不是很喜欢。

其实，对于一个程序员来说，真的不必要注重一种语言（我在一年工作中的经验）。我不会 Java，但是我一样可以用 Java 做出符合项目要求的程序，不懂 ASP，但是一样可以做出基于 ASP 电子印章，不会吧不懂吧，上网找资料啊！但是程序的架构我觉得做得很不错，结构化，模块化，一个好的算法或者是一个好的架构吧我觉得：在程序正确的前提下，优先考虑易读性、可维护性。

当然，学好一种语言有助于更好的了解程序的思想。至于程序的思想是什么？很遗憾，我现在也没有一个清晰的概念，可能是从更高的角度去看代程序吧，可能是从整体、从架构去考虑吧，可能是脱离实现从实际去考虑吧。不知道.....不知道.....，好模糊.....好模糊.....看来，我程序员的修养之路还长着呢.....

3.13 我的新浪面试全过程

lancen :2007 年 3 月 10 日早晨起来的时候，不小心从床上掉下来了。摔的那个疼啊，头还撞在凳子上了。晕，不好的兆头。

下午 3 点有一个讲座，一个空军中将来师大，也不知道讲些什么。因为是信息学院组织的，院里通知要求大家都去，要签到。但是，我还是逃了。

到理想国际大厦的时候，已经是 3 点 50 了。先上到 20 层，到新浪的前台签到，前台的 jj 给了一个来宾胸卡，让贴在衣服上。然后，来到 17 层。笔试和面试将在这里举行。

开始不知道要打分机让 hr 的人出来接，还以为等到点了就会有人来，于是我在门外无聊的等了好一会。有一点紧张，有一点期待，因为是第一个面试（如果去年在光芒国际的面试不算的话）。并没有做多少准备，甚至连自我介绍都没有事先背一段。而且，后面面试的 jj 也的确问到了这个问题，后面再说。

等了一会，到 4 点了，还没有人出来接。一个 gg 问我来做什么的，我说来面试的，他又问打电话了没，我才知道要主动打进去。打了电话后一会，昨天通知我的李小姐出来了。叫她李小姐因为我不知道是 jj 还是阿姨——她看起来有点像阿姨了，但那样叫好像很不礼貌的说。

进去后最大的感受就是随处可见的 LOGO。一个大大的眼睛，长长的睫毛，到处都是。

大约拐了 4 个 90 度的弯，拐的我都分不清东南西北了，终于在一个从走廊上用玻璃墙分离出来的小隔间里停了下来。李小姐拿出三套题让我选：C，PHP，JAVA。为保险起见，我选了 C。一共 7 页，90 分钟。

刚开始做题，赵老师打电话过来，说 cbw 上不去了。无语。

前面 4 道题是 IQ 测试类的。

第一题：一副没有大小王的扑克牌共 4 种花色，52 张。其中有一种花色为将牌。有人手里有 13 张，每种花色都有，而且张数都不一样。红桃与方块共 5 张，红桃与梅花共 6 张。有两张是将牌。问将牌是什么花色。

第二题：一堆球，共 100 个。两个人轮流拿，拿到最后一个赢。最少拿 1 个，最多拿 5 个。如果你先拿，第一次拿多少保证能赢？

第三题：用一根金条付工钱。每天的工钱是 $1/7$ 根金条。只运行弄断金条两次，要求无论工人工作多少天（1-7 中的一天）都能支付。（注：根据回忆写的大概意思，原题目记不得了）

第四题是我没有做出来的一道题目：一架飞机油箱装满油后能飞半个地球。飞机之间能互相加油。有一架飞机要绕地球飞一圈，中途只能通过飞机之间互相加油来补充燃油。问最少要起飞多少架次的飞机。

后面开始就是程序题了，大多是读程序写结果，也有一道题是描述程序做了什么，顺便说一句，那道题我没有看懂。

因为是爱问搜索频道的实习生，主要考的还是比较基础的程序。而有一些题目太基础了，我们甚至都没有接触到。

记忆比较深刻的是考了一个 `setjmp` 的函数，还有一个 `#define DDD(x) x###_abc` 的字符串连接的宏，还有一个很诡异的 `switch case` 中嵌套 `while` 循环的东西，以及自己写 `itoa` 函数的实现，`fork()` 返回值，按字节打印 PIII 机器的 `Long` 型变量，和一个 `%.s` 的打印，等等。

大约花了 50 分钟，我把能做的题目都做了。空了两道题，一个是那个飞机加油题，一个是读程序描述功能题。找到李小姐交卷了后，她让我在一个小会议室里等着，接着就去找主管面试了。我觉得新浪还是挺高效率的，不像那些大公司，笔试完以后还要等好几天才有面试通知。

首先面试的是一个 jj，很 pp 的说。她大约是 hr 部门的吧，因为她进来的时候手里拿着的是我的简历。然后她就开始提问了，用的是中文。大致的问题有：关于 ACM 竞赛的，关于 CBW 网站的，自己的优点，自己的缺点等等。优点和缺点我昨晚都稍微准备了一下，还不至于慌乱。当然，在表述缺点的时候心里还是挺紧张的，因为我说的缺点是不太会与人共事。我知道现在的企业都挺看重 co-work 的。我尽量把它表述的不那么坏，完了后看了看面试的 jj，看不出什么表情。就在我心里忐忑不安的时候，她来了一句：简单介绍一下你自己。晕，怎么中途问这个问题，害的我一点准备都没有，停顿了足足 5 秒才开始回答，而且说的还是前面她问问题的时候说过的话。唉。

这次面试两个不足，一个就是准备的不够。在优点，缺点，自我介绍，职业规划，兴趣等面试必问的问题上没有做过多的准备，都是临时发挥的。第二个就是对自己的志愿活动抱了过大的希望。还是枫说的对，企业都不会在意那些东西。

面试的最后是问问题。我问的是昨晚就想好的问题：培训机会，以及实习时的角色。而她都给了我很好的答复。

接下来面试的是一个明显技术出身的 gg。他进来的时候手里拿的是我刚才的考试试卷。他问我在 itoa 函数中返回 0 表示什么意思，我就说表示函数执行成功。他说如果让我另外返回一个数，问我还有什么选择。我居然答复说那就返回原来那个参数 n 吧。晕死了，真是失误。最后他告诉我，他希望返回的是 string buffer 的长度。

第二个很烂的问题是关于多线程的。他问我是什么原因促使多线程编程越来越重要。我列举了网络，异步，他都摇头。最后我们说到多核，但我还是不知道他期待的答案是什么。

面试的最后还是问问题，因为前面两个问题都问了，这时只好临时找一个：我问多久能给答复。唉，应该问他对我这次面试有什么建议的。

出来的时候，太阳正悬在西边的地平线上，晚霞红了半边天。

第四章 新浪综合求职经验

4.1 新浪北京高校宣讲会概要

1、宣传册上的内容就是关于新浪的介绍

如何如何好 在很多方面都是 no.1 还有各种业务的介绍 等等

2、公司的福利待遇

工资有竞争力 保险 带薪年假 员工培训 还有各种俱乐部（有瑜伽，羽毛球，乒乓球，网球，篮球，足球等）

3、招聘流程 网上/宣讲会投简历——> 笔试——> 一对一面试 以及 无领导小组讨论 ——> 专业实习（1~2 个月）——> 发 offer

专业实习的时间可以协调 如果表现突出可以跳过试用期

试用期一般是 2 个月 按照国家标准 试用期内不算正式工作 没有带薪年假 但是可以累计折算什么的

4、招聘人数

去年是 150 个 今年只多不少 如果简历质量高的话 会增多

5、招聘内容

三大块 研发、运营、内容编辑 内容编辑包括 时政、博客、财经、科技、读书、娱乐等 这些都可以在它的招聘页面上查到

HR 说, 按照历年经验, 95%招的是研究生

关于解决户口

数量肯定只会比去年多不会比去年少 而且在网络行业来说 也是 NO.1 解决户口的

但是本科生的户口很难解决 研究生的 尽量班 应该没问题

待遇上 有个薪金计算体系 不同部门不同专业不同学历 薪水都有差别的

本科和研究生肯定有差别 具体没说

6、北京地区第一批笔试会在前 5 所北京的学校宣讲完之后开始

第二批笔试会在后 5 所北京的学校宣讲完后开始

第三批就是其他地方的学校全部宣讲完后

7、他家业务主要有两大块

也就是收入来源主要有两个

一个是广告 占 65%以上 (汽车频道的广告收入超过了央视的广告收入)

一个是 SP 占 20%多吧 好像 剩下的还有一些其他的东西

over 希望对大家有用~~~

4.2 我所知道的新浪乐居

本文原发于应届生 BBS, 发布时间: 2011 年 3 月 11 日

地址: <http://bbs.yingjiesheng.com/forum.php?mod=viewthread&tid=875915>

先说一下我自己的情况。我是大四的学生(2 本 A)。从 12 月份开始在新浪乐居山西站 (或者叫太原站也可以) 实习。3 月份实习结束 (也不算结束, 我自己不干了) 回来的。说实话, 这是我的第一次实习, 之前都是随便糊弄过去。但是新浪乐居给我的感觉相当不正规。不多说了, 下面开始 8。

1、新浪乐居不等于新浪。

当时也是被新浪这个牌子忽悠了, 以为进了新浪乐居就是进了新浪。其实新浪乐居跟新浪没什么关系。新浪乐居是新浪和中国易居一起组建的一个新公司。所以, 你进了新浪乐居, 并不代表你进了新浪。因此, 你不属于新浪的员工。所以, 新浪的一切待遇和福利与你无关。

2、新浪乐居采取的代理模式。

新浪乐居跟搜房网什么的, 不一样。新浪乐居是代理结构。只要你有钱, 就可以去代理。比如我进的新浪乐居太原站, 就是由“山西鸿鹰科技” (相当小的一个公司, 作坊式的) 代理的。所以, 你是代理新浪乐居的那个公司的员工。比如, 我就是鸿鹰科技的员工。这样。

3、待遇没有五险一金和劳动合同。

这个很值得 818。当时面试的时候, 问我要什么待遇, 我说我实习期间对待遇要求不怎么看重。但是 HR (其实没有 HR, 就是主编) 说: “咱们新浪不白用人的”。于是我说 1000。结果告诉我实习期间 800RMB, 啥都不包。吃饭坐车睡觉, 全都自理。。。

关于正式工的待遇问题, 新浪乐居山西站的正式工待遇是: 1400 元/月。不包吃喝拉撒睡。而且, 尼玛没有五险一金!!!!!! 你没看错!!! 没有五险一金!!!!!! 并且!!!! 尼玛连劳动合同都不签!!!!!! 我后来了解到这一点的时候,

就清楚地意识到.....我被新浪这个名字忽悠了。纯粹一手工作坊- -#

而且太原站那边工资最高的一个是 1600 元/月。当然，主编和媒介工资会高一点，不过也不超过 3000。

4、新浪乐居对学历要求。

如果我告诉你我们太原站的主编没有读大学，你会有什么反应？

当然，我也知道现在不是一个只看学历的年代，但是当公司 90% 的员工都是专科或者专科以下的学历的时候，我觉得这个公司没啥前景值得你留下来了。所以新浪乐居分站对学历没有任何要求。基本专科就可以去。而且我们太原站老总（姓冷），觉得学历不重要，当然，这也是他压低员工待遇的重要手段。

5、新浪乐居的工作环境。

这个我只能说说太原站的环境。太原站是租的居民小区，不是写字楼。办公环境很一般。但是也算勉强过得去。

以上是我实习得知的一些东西。希望对新浪乐居有兴趣的童鞋可以了解一下，仅当参考。

附录：更多求职精华资料推荐

强烈推荐：应届生求职全程指南（第九版，2015 校园招聘冲刺）

下载地址：<http://download.yingjiesheng.com>

该电子书特色：内容涵盖了包括职业规划、简历制作、笔试面试、企业招聘日程、招聘陷阱、签约违约、户口问题、公务员以及创业等求职过程中的每一个环节，同时包含了各类职业介绍、行业及企业介绍、求职准备及技巧、网申及 Open Question、简历中英文模板及实例点评、面试各类型全面介绍、户口档案及报到证等内容，2015 届同学求职推荐必读。

应届生求职网 YingJieSheng.COM，中国领先的大学生求职网站

<http://www.yingjiesheng.com>

应届生求职网手机触屏版，扫扫看，随时随地找工作

<http://m.yingjiesheng.com>

