**会议基本信息**

| **会议主题** | **需求优先级确认与项目启动会** |
| --- | --- |
| 会议时间 | 2025年3月9日 14:00-15:30 |
| 会议地点 | 线上（腾讯会议ID：123456） |
| 主持人 | 张炳欣（项目经理） |
| 记录人 | 王泽宇 |

**参会人员**

* 项目组全体成员：张炳欣、肖宇轩、张盛易、张奕凡、王泽宇

**会议议程**

1. 项目背景与目标重申
2. 需求池内容梳理（基于用户访谈与竞品分析）
3. 优先级评估方法与标准讨论
4. 确定Top 5核心需求
5. 风险应对预案确认

**讨论与决策记录**

**1. 需求池梳理**

* 用户调研组（肖宇轩）汇报：
  + 收集到127条需求，涵盖教务查询（占比38%）、报修服务（25%）、政策咨询（20%）、互动功能（17%）
  + 高频需求：课表实时查询、教室设备报修流程简化、奖学金政策解读
* 竞品分析组（张盛易）补充：
  + 同类系统普遍缺失的功能：跨部门服务串联（如"奖学金申请+教务系统学分自动校验"）

**2. 优先级评估标准**  
经讨论通过三维度评分法：

| **维度** | **权重** | **评分标准** |
| --- | --- | --- |
| 用户覆盖率 | 40% | 影响80%以上师生得5分 |
| 实施复杂度 | 30% | 需调用≤2个外部API得5分 |
| 校务价值 | 30% | 减少人工咨询量≥30%得5分 |

**3. Top 5需求确认**

| **需求编号** | **需求描述** | **综合得分** | **责任人** |
| --- | --- | --- | --- |
| RQ-012 | 课表查询（支持语音/文字） | 9.8 | 张奕凡 |
| RQ-045 | 设备报修全流程跟踪 | 9.9 | 肖宇轩 |
| RQ-087 | 政策文件智能解读 | 9.89 | 张盛易 |
| RQ-033 | 教室空闲状态实时查询 | 9.91 | 王泽宇 |
| RQ-101 | 跨部门服务智能引导（如奖学金→成绩单自动调取） | 9.88 | 张炳欣 |

**4. 风险应对补充决议**

* 针对R02（多部门需求冲突）：
  + 建立"需求联席评审机制"，每周三邀请教务处/学工部代表参与需求评审
* 针对R03（使用率风险）：
  + 通过校园APP推送定制化功能卡片（如考试周优先展示考场查询功能）

**后续行动计划**

| **任务项** | **交付物** | **责任人** | **截止时间** |
| --- | --- | --- | --- |
| 输出优先级评估矩阵 | Priority\_Matrix\_v1.1 | 张盛易 | 2025-3-11 |
| 编写SRS文档第3章（核心需求） | SRS\_v1.0.docx | 张奕凡 | 2025-3-14 |
| 原型设计框架评审 | 低保真原型图 | 肖宇轩 | 2025-3-16 |