

## SÍLABO GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN

ÁREA CURRICULAR: GESTIÓN

CICLO: Electivo SEMESTRE ACADÉMICO: 2018-II

I. CÓDIGO DEL CURSO : 09086300020

II. CRÉDITOS : 02

III. REQUISITO : 09054808040 Formulación y Evaluación de Proyectos.

IV. CONDICIÓN DEL CURSO : Electivo

### V. SUMILLAS

El curso forma parte del área de especialidades, es de carácter teórico-práctico y está orientado a comprender como las empresas innovan y desarrollan, adquieren y aplican tecnologías. El curso comprende: (1) la gestión de la innovación; (2) el planeamiento y desarrollo tecnológico empresarial de mediano y largo plazo; (3) las interacciones entre las estrategias empresariales y sus competencias tecnológicas; y (4) la influencia de los contextos locales y globales en los procesos de innovación.

El curso está estructurado en 14 sesiones teóricas y dos sesiones teórico-prácticas interrelacionadas que conforman una sola unidad. Lamentablemente, debido al desarrollo relativamente reciente de esta área académica, los textos básicos, complementarios y las lecturas relevantes se encuentran en el idioma inglés. Por ello, es muy recomendable, por no decir necesario, que los alumnos tengan un conocimiento avanzado de este idioma (TOEFL = 213 puntos o IELTS = 7 puntos). De lo contrario, los alumnos deberán recurrir a los servicios de un traductor especializado para abordar las complejas lecturas.

El curso se desarrolla mediante las siguientes unidades de aprendizaje:

I. Fundamentos. II. Contexto III. Herramientas IV. Implementación

## **VI. FUENTES DE CONSULTA:**

#### **Bibliográficas**

- Dodgson, M., Gann, D. y Phillips, N. (2014), The Oxford Handbook of Innovation Management,
   Oxford University Press: Oxford.
- Chan Kim, W., Mauborgne, R. (2015), Blue Ocean Strategy, Expanded Edition: How to Create Uncontested Market Space and Make the Competition Irrelevant, Harvard Business Review Press; Expanded edition
- Ulrich, Karl T. y EPPINGER, Steven D., (2013), Diseño y desarrollo de productos, Ed. Mc Graw
   Hill
- Kotler, Philip, (2013), Fundamentos de marketing, Ed. Pearson, 11a ed.
- Kotler, P., Kartajaya, H., Setiawan, I., (2016), Marketing 4.0: Moving from Traditional to Digital,
   Wiley

## **UNIDAD I: FUNDAMENTOS**

### **OBJETIVOS DE APRENDIZAJE:**

 Analizar e interpretar las teorías clave y las investigaciones más recientes relacionadas con la dinámica y la práctica de la innovación.

### **PRIMERA SEMANA**

El imperativo de la innovación

#### Primera sesión:

¿Qué es la innovación?; gestionando la innovación; comprendiendo el (por) qué innovar.

## Segunda sesión:

Fuentes de innovación.

## **SEGUNDA SEMANA**

Organización de la innovación

### Primera sesión:

Relación entre creatividad, emprendimiento e innovación.

## Segunda sesión:

Creación y promoción de climas/entornos para la innovación.

### **TERCERA SEMANA**

Sistemas y redes de innovación

Primera sesión:

Evitando el aislamiento; tipos de redes de innovación.

Segunda sesión:

Redes de aprendizaje; diseño de redes.

#### **UNIDAD II: CONTEXTO**

#### **OBJETIVOS DE APRENDIZAJE:**

 Adaptar el modelo genérico analizado en la Unidad I a los diferentes contextos en los que ocurren los procesos de innovación, enfocándose en las similitudes y diferencias entre el sector manufacturero y el sector servicios a nivel público, privado y de la sociedad civil.

### **CUARTA SEMANA**

Manufactura innovadora

Primera sesión:

Aproximaciones conceptuales

## Segunda sesión:

La importancia del conocimiento; del trabajo manual a la industria inteligente; del individualismo al cooperativismo.

### **QUINTA SEMANA**

Desarrollo de nuevos productos y servicios

## Primera sesión:

Desarrollo de productos vs. servicios; estrategias de desarrollo; organización industrial para el desarrollo y distribución de nuevos productos y servicios.

#### Segunda sesión:

Procesos para el desarrollo de nuevos productos y servicios; herramientas y tecnologías para la innovación en servicios.

#### **UNIDAD III: HERRAMIENTAS**

## **OBJETIVOS DE APRENDIZAJE:**

 Aplicar el material cubierto por las dos primeras unidades para explorar temas críticos como la creación y transferencia de conocimiento y propiedad intelectual, aprovechamiento de sistemas y redes de innovación, innovaciones disruptivas y la globalización de la innovación.

## **SEXTA SEMANA**

Explorando la innovación discontinua

#### Primera sesión:

Ciclos de vida de la innovación; gestión de la discontinuidad y los imprevistos.

#### Segunda sesión:

Estrategia del Océano Azul

## **SÉPTIMA SEMANA**

Creación y transferencia de conocimiento

#### Primera sesión:

Gestión del conocimiento

## Segunda sesión:

Propiedad intelectual; transformando conocimiento en innovación; aprovechamiento de la propiedad intelectual.

#### **OCTAVA SEMANA**

Examen parcial

### **NOVENA SEMANA**

Emprendimiento y new ventures

Primera sesión:

Contexto para el emprendimiento.

Segunda sesión:

Etapas y procesos para la creación de new ventures

### **DÉCIMA SEMANA**

Innovación abierta

Primera sesión:

Las diversas formas de la innovación

Segunda sesión:

Sistemas abiertos de innovación (open systems); difusión y adopción de innovaciones.

### **UNDÉCIMA SEMANA**

Innovación para el crecimiento y la sostenibilidad

Primera sesión:

Innovación "sostenible"

Segunda sesión:

Pronósticos e influencias sobre el futuro de la innovación.

### **DUODÉCIMA SEMANA**

Innovación, globalización y desarrollo

Primera sesión:

La globalización de la innovación; Sistemas Nacionales de Innovación.

Segunda sesión:

Posiciones en la cadena internacional de valor; desarrollo de capacidades y creación de valor.

## **UNIDAD IV: IMPLEMENTACIÓN**

## **OBJETIVOS DE APRENDIZAJE:**

 Identificar las etapas necesarias para implementar la innovación y proponer los planes de acción para convertir las ideas en práctica.

## **DECIMOTERCERA SEMANA**

De la teoría a la práctica

Primera sesión:

Generando ideas; selección; implementación; liderazgo estratégico.

Segunda sesión:

Organización; redes y sistemas; aprendiendo a gestionar la innovación.

## **DECIMOCUARTA SEMANA**

Primera sesión:

Design thinking

Segunda sesión:

Design thinking

### **DECIMOQUINTA SEMANA**

Trabajo Grupal (W1)

#### **DECIMOSEXTA SEMANA**

**Examen Final** 

## **DECIMOSÉPTIMA SEMANA**

Entrega de promedios finales y acta del curso

## VII. CONTRIBUCIÓN DEL CURSO AL COMPONENTE PROFESIONAL

a. Matemática y Ciencias Básicas
b. Tópicos de Ingeniería
c. Educación General 32 2

## IX.PROCEDIMIENTOS DIDÁCTICOS

- · Método expositivo. Disertación docente.
- Método de discusión guiada. Conducción del grupo para abordar situaciones y llegar a conclusiones y recomendaciones.

### X. MEDIOS Y MATERIALES

**Equipos:** Modalidad Presencial: equipos disponibles en aula de clase estándar / Modalidad Virtual: equipo de audio (micrófono y parlantes) conectado a proyector multimedia (plataforma Skype).

#### XI. EVALUACIÓN

El promedio final del curso se obtiene del modo siguiente:

PF = (2\*PE+EP+EF)/4 PE = ((P1+P2+P3+P4-MN)/3 + W1) /2

Donde:

PE = Promedio de evaluaciones

EP = Examen parcial EF = Examen final

W1 = Nota de trabajo grupal P1...P4 = Prácticas calificadas

## XII. APORTE DEL CURSO AL LOGRO DE RESULTADOS

El aporte del curso al logro de los resultados (Outcomes), para la **Escuelas Profesiones de Ingeniería, Industrial e Ingeniería Civil**, se establece en la tabla siguiente:

**K** = clave **R** = relacionado **vacío** = no aplica

(a)	Habilidad para aplicar conocimientos de matemática, ciencia e ingeniería					
(b)	Habilidad para diseñar y conducir experimentos, así como analizar e interpretar los datos obtenidos					
(c)	Habilidad para diseñar sistemas, componentes o procesos que satisfagan las necesidades requeridas	R				
(d)	Habilidad para trabajar adecuadamente en un equipo multidisciplinario					
(e)	Habilidad para identificar, formular y resolver problemas de ingeniería					
(f)	Comprensión de lo que es la responsabilidad ética y profesional					
(g)	Habilidad para comunicarse con efectividad					
(h)	Una educación amplia necesaria para entender el impacto que tienen las soluciones de la ingeniería dentro de un contexto social y global					
(i)	Reconocer la necesidad y tener la habilidad de seguir aprendiendo y capacitándose a lo largo de su vida					
(j)	Conocimiento de los principales temas contemporáneos					

(k)	Habilidad	de	usar	técnicas,	destrezas	У	herramientas	modernas	necesarias	en	la	В	1
	práctica de la ingeniería												

El aporte del curso al logro de los resultados (Outcomes), para la Escuela Profesional de Ingeniería de Computación y Sistemas, se establece en la tabla siguiente:

K = clave R = relacionado vacío = no aplica

Componente	Resultados del Estudiante						
Componente	Nesultados del Estadiante						
Ciencias básicas y de Computación	a. Habilidad para aplicar conocimientos de computación y matemáticas apropiadas para los resultados del estudiante y las disciplinas enseñadas.						
Análisis en Computación	b. Habilidad para analizar un problema e identificar y definir los requerimientos apropiados para su solución.						
Diseño en Computación	c. Habilidad para diseñar, implementar y evaluar un sistema basado en computadoras, procesos, componentes o programa que satisfagan las necesidades requeridas.						
Práctica de la i. Habilidad para usar técnicas, destrezas, y herramientas moderr necesarias para la práctica de la computación.							
	j. Comprensión de los procesos que soportan la entrega y la administración de los sistemas de información dentro de un entorno específico de aplicación.	R					
	e. Comprensión de los aspectos y las responsabilidades profesional, ética, legal, de seguridad y social.	R					
Habilidades genéricas	d. Habilidad para trabajar con efectividad en equipos para lograr una meta común.						
	f. Habilidad para comunicarse con efectividad con un rango de audiencias.						
	g. Habilidad para analizar el impacto local y global de la computación en los individuos, organizaciones y la sociedad.	K					
	h. Reconocer la necesidad y tener la habilidad para comprometerse a un continuo desarrollo profesional.	K					

# XIII. HORAS, SESIONES, DURACIÓN

a. Horas de

Teoría	Práctica	Laboratorio	clase:
1	2	0	

b. Sesiones por semana: Una sesión

c. Duración: 3 horas académicas de 45 minutos

## XIV. DOCENTES DEL CURSO

Ing. Amanda Arrieta Taboada Ing. Vajk Miklos Lukacs De Pereny Martens

#### **FECHA** XV.

La Molina, julio de 2018