



Strategie

Felix Karg

26. März 2017

University of Freiburg

	Analyse
Hindernisse Überkommen	Echte Strategie
Disclaimer	Beispiele für Gute Strategie
Mächtigkeit guter Strategie	Quellen
Nicht-Strategie	

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum wird so vieles für
Strategie gehalten?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter
Strategie

Sich einen Vorteil
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Warum ist Strategie überhaupt wichtig?

Mehrere Gründe, vor allem:

Warum ist Strategie überhaupt wichtig?

Mehrere Gründe, vor allem:

- Das Leben besteht aus lauter Problem

Warum ist Strategie überhaupt wichtig?

Mehrere Gründe, vor allem:

- Das Leben besteht aus lauter Problem
- Strategisch zu Denken hilft einem Sinnvolle Entscheidungen zu treffen

Warum ist Strategie überhaupt wichtig?

Mehrere Gründe, vor allem:

- Das Leben besteht aus lauter Problem
- Strategisch zu Denken hilft einem Sinnvolle Entscheidungen zu treffen
- Oder: Mathematische Probleme Strategisch zu betrachten

Warum ist Strategie überhaupt wichtig?

Mehrere Gründe, vor allem:

- Das Leben besteht aus lauter Problem
- Strategisch zu Denken hilft einem Sinnvolle Entscheidungen zu treffen
- Oder: Mathematische Probleme Strategisch zu betrachten
- Das 'Spiel Gewinnen'

Warum ist Strategie überhaupt wichtig?

Mehrere Gründe, vor allem:

- Das Leben besteht aus lauter Problem
- Strategisch zu Denken hilft einem Sinnvolle Entscheidungen zu treffen
- Oder: Mathematische Probleme Strategisch zu betrachten
- Das 'Spiel Gewinnen'
- Einen Vorteil haben, der jedem Zugänglich ist

Warum ist Strategie überhaupt wichtig?

Mehrere Gründe, vor allem:

- Das Leben besteht aus lauter Problem
- Strategisch zu Denken hilft einem Sinnvolle Entscheidungen zu treffen
- Oder: Mathematische Probleme Strategisch zu betrachten
- Das 'Spiel Gewinnen'
- Einen Vorteil haben, der jedem Zugänglich ist
- Allgemein: Problemstellungen mit Neuen Werkzeugen Bezwingen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum wird so vieles für
Strategie gehalten?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter
Strategie

Sich einen Vorteil
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Ein paar beispiele kommen aus der Welt der Wirtschaft.

Ein paar Beispiele kommen aus der Welt der Wirtschaft.

Das heißt aber noch lange nicht, dass sich Strategie nur dort anwenden lässt.

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum wird so vieles für
Strategie gehalten?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter
Strategie

Sich einen Vorteil
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum wird so vieles für
Strategie gehalten?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter
Strategie

Sich einen Vorteil
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie
Quellen

Schlacht von Trafalgar I

Napoleon (Villeneuve):

- Frankreich + Spanien

Lord Nelson:

- England

Schlacht von Trafalgar I

Napoleon (Villeneuve):

- Frankreich + Spanien
- 18 + 15 Linienschiffe
- 08 + 00 Andere

Lord Nelson:

- England
- 27 Linienschiffe
- 06 Andere

Schlacht von Trafalgar I

Napoleon (Villeneuve):

- Frankreich + Spanien
- 18 + 15 Linienschiffe
- 08 + 00 Andere
- Summe: 41 Schiffe

Lord Nelson:

- England
- 27 Linienschiffe
- 06 Andere
- Summe: 33 Schiffe

Schlacht von Trafalgar I

Napoleon (Villeneuve):

- Frankreich + Spanien
- 18 + 15 Linienschiffe
- 08 + 00 Andere
- Summe: 41 Schiffe

Lord Nelson:

- England
- 27 Linienschiffe
- 06 Andere
- Summe: 33 Schiffe

Schlacht von Trafalgar II

Aber wie?

Schlacht von Trafalgar II

Aber wie?

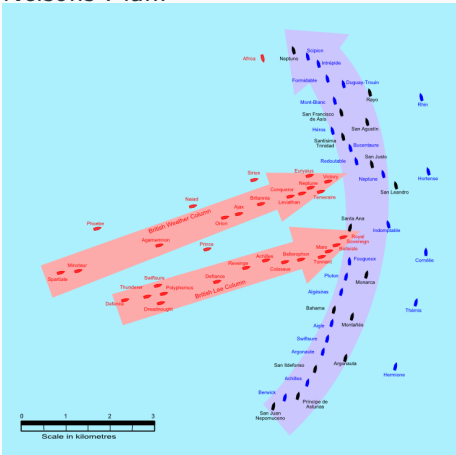
Traditionelle See-Schlachten: Linienkämpfe

Schlacht von Trafalgar II

Aber wie?

Traditionelle See-Schlachten: Linienkämpfe

Nelsons Plan:



Schlacht von Trafalgar III

Verluste für Villeneuve
(Napoleon)
Frankreich:

Verluste für die Briten

Spanien:

Schlacht von Trafalgar III

Verluste für Villeneuve
(Napoleon)

Frankreich:

- 10 Schiffe
- 1 Schiff Zerstört

Verluste für die Briten

- Kein einziges Schiff

Spanien:

- 11 Schiffe

Schlacht von Trafalgar III

Verluste für Villeneuve
(Napoleon)
Frankreich:

- 10 Schiffe
- 1 Schiff Zerstört
- 2'218 Tote
- 1'155 Verletzte

Spanien:

- 11 Schiffe

- 1'383 Verletzte

Verluste für die Briten

- Kein einziges Schiff
- 458 Tote
- 1'208 Verletzte

Schlacht von Trafalgar III

Verluste für Villeneuve
(Napoleon)

Frankreich:

- 10 Schiffe
- 1 Schiff Zerstört
- 2'218 Tote
- 1'155 Verletzte
- 4'000 Gefangene

Spanien:

- 11 Schiffe

- 1'383 Verletzte

- 4'000 Gefangene

Verluste für die Briten

- Kein einziges Schiff
- 458 Tote
- 1'208 Verletzte

Schlacht von Trafalgar III

Verluste für Villeneuve
(Napoleon)

Frankreich:

- 10 Schiffe
- 1 Schiff Zerstört
- 2'218 Tote
- 1'155 Verletzte
- 4'000 Gefangene

Spanien:

- 11 Schiffe

- 1'383 Verletzte

- 4'000 Gefangene

Summe: 22 Schiffe + 13'781

Außer Gefecht

Verluste für die Briten

- Kein einziges Schiff
- 458 Tote
- 1'208 Verletzte

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum wird so vieles für
Strategie gehalten?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter
Strategie

Sich einen Vorteil
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Steve Jobs Rettet Apple I

September 1997.

Apple ist 2 Monate entfernt von Insolvenz.

Steve Jobs Rettet Apple I

September 1997.

Apple ist 2 Monate entfernt von Insolvenz.

Angebot:

- 15 verschiedene Desktop-Rechner
- Unglaublich viele Laptops (+ ähnliches)
- Mehrere Drucker etc.
- 6 Apple-Stores

Steve Jobs Rettet Apple I

September 1997.

Apple ist 2 Monate entfernt von Insolvenz.

Angebot:

- 15 verschiedene Desktop-Rechner
- Unglaublich viele Laptops (+ ähnliches)
- Mehrere Drucker etc.
- 6 Apple-Stores

Was hat er also getan?

Steve Jobs Rettet Apple II

Er hat das Offensichtliche Getan

Steve Jobs Rettet Apple II

Er hat das Offensichtliche Getan, danach gab es:

- 1 Desktop-Rechner
- 1 Laptop
- Keine Drucker oder ähnliches
- 1 Apple Store
- viel weniger Entwickler !!
- Produktion in Taiwan
- Inventarverkleinerung (80%)
- Neuer Web-Store

Steve Jobs Rettet Apple II

Er hat das Offensichtliche Getan, danach gab es:

- 1 Desktop-Rechner
- 1 Laptop
- Keine Drucker oder ähnliches
- 1 Apple Store
- viel weniger Entwickler !!
- Produktion in Taiwan
- Inventarverkleinerung (80%)
- Neuer Web-Store

Das erschreckende ist, wie viel davon Wirtschafts-101 ist, und

Steve Jobs Rettet Apple II

Er hat das Offensichtliche Getan, danach gab es:

- 1 Desktop-Rechner
- 1 Laptop
- Keine Drucker oder ähnliches
- 1 Apple Store
- viel weniger Entwickler !!
- Produktion in Taiwan
- Inventarverkleinerung (80%)
- Neuer Web-Store

Das erschreckende ist, wie viel davon Wirtschafts-101 ist, und

Was war sein Plan für die Zukunft?

Was war sein Plan für die Zukunft?

Steve Jobs: “Ich warte auf das nächste große Ding.”

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum wird so vieles für
Strategie gehalten?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter
Strategie

Sich einen Vorteil
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum wird so vieles für
Strategie gehalten?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter
Strategie

Sich einen Vorteil
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum wird so vieles für
Strategie gehalten?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter
Strategie

Sich einen Vorteil
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Beispiele für Nicht-Strategie

Zielsetzung: z.B.:

Beispiele für Nicht-Strategie

Zielsetzung: z.B.:

- Ich werde Eine Gute Note schreiben!

Beispiele für Nicht-Strategie

Zielsetzung: z.B.:

- Ich werde Eine Gute Note schreiben!
- Wir werden Dieses Jahr Erfolgreicher als jeher!

Beispiele für Nicht-Strategie

Zielsetzung: z.B.:

- Ich werde Eine Gute Note schreiben!
- Wir werden Dieses Jahr Erfolgreicher als jeher!
- Wir werden den Gegner vernichtend Schlagen!

Beispiele für Nicht-Strategie

Zielsetzung: z.B.:

- Ich werde Eine Gute Note schreiben!
- Wir werden Dieses Jahr Erfolgreicher als jeher!
- Wir werden den Gegner vernichtend Schlagen!

Oder auch:

- Nicht aufhören, bis man sein Ziel erreicht

Beispiele für Nicht-Strategie

Zielsetzung: z.B.:

- Ich werde Eine Gute Note schreiben!
- Wir werden Dieses Jahr Erfolgreicher als jeher!
- Wir werden den Gegner vernichtend Schlagen!

Oder auch:

- Nicht aufhören, bis man sein Ziel erreicht
- Ich möchte eine Gute Note schreiben. Daher esse ich Kuchen.

- Flauschige Ziele

- Flauschige Ziele
- Vision

- Flauschige Ziele
- Vision
- Die Herausforderung verfehlen

- Flauschige Ziele
- Vision
- Die Herausforderung verfehlen
- Inkonsistente Ziele / Aktionen

- Flauschige Ziele
- Vision
- Die Herausforderung verfehlen
- Inkonsistente Ziele / Aktionen

Flauschige Ziele

Strategie Falsch interpretieren

Die Herausforderung verfehlen

Beispiel: Ich möchte eine Gute Note schreiben. Daher esse ich Kuchen.

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

**Warum wird so vieles für
Strategie gehalten?**

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter
Strategie

Sich einen Vorteil
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum wird so vieles für
Strategie gehalten?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter
Strategie

Sich einen Vorteil
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Analyse I - Finden versteckter Stärken

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum wird so vieles für
Strategie gehalten?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter
Strategie

Sich einen Vorteil
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum wird so vieles für
Strategie gehalten?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter
Strategie

Sich einen Vorteil
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum wird so vieles für
Strategie gehalten?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter
Strategie

Sich einen Vorteil
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie
Quellen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum wird so vieles für
Strategie gehalten?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter
Strategie

Sich einen Vorteil
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie
Quellen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum wird so vieles für
Strategie gehalten?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter
Strategie

Sich einen Vorteil
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie
Quellen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum wird so vieles für
Strategie gehalten?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter
Strategie

Sich einen Vorteil
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie
Quellen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum wird so vieles für
Strategie gehalten?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter
Strategie

Sich einen Vorteil
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Reminder: Gute Strategie

Gute Strategie besteht aus:

- Einer Leit-Idee
- Einem Ziel
- Einem Plan an Kohärenten Aktionen, um zu diesem Ziel zu gelangen

Gute Strategie: Beispiel Intel

Intel hat einiges Richtig gemacht:

- War ursprünglich Arbeitsspeicher-Hersteller

Gute Strategie: Beispiel Intel

Intel hat einiges Richtig gemacht:

- War ursprünglich Arbeitsspeicher-Hersteller
- Radikaler Umschwung z

Gute Strategie: Beispiel SpaceX

Wie sah die Raumfahrt-Industrie vor SpaceX aus?

Gute Strategie: Beispiel SpaceX

Wie sah die Raumfahrt-Industrie vor SpaceX aus?

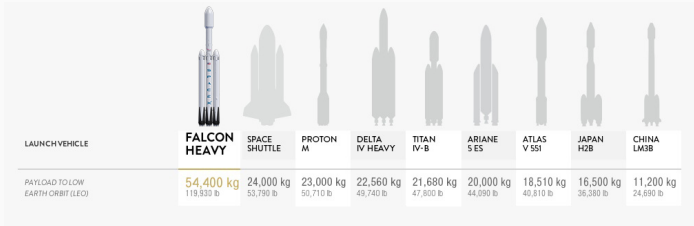
Es gab:

- die ULA (United Launch Alliance)
- Arianespace (ESA-basiert)
- Das Russische Kommerzielle Programm
- (Das Chinesische und Japanische Raumfahrt-Programm)

Raketen

Wer	Rakete	zum LEO	zum GTO	Kosten
ULA	Delta IV (Heavy)	22'560 Kg	13'400 Kg	400 Mio \$
ULA	Atlas V	18'510 Kg	8'900 Kg	150 Mio \$
ESA	Ariane 5	20'000 Kg	10'500 Kg	220 Mio \$
ESA	Soyuz II	8'200 Kg	3'250 Kg	60 Mio \$
ILS	Proton-M	23'000 Kg	6'920 Kg	150 Mio \$

Disclaimer: es ist sehr Schwer Korrekte Preis-Angaben zu finden, da diese meist nicht Öffentlich sind. Auch die Traglasten sind nicht exakt Angebbbar, da ständig irgendwelche Verbesserungen (zumindest in letzter Zeit) gemacht werden.



Rakete	zum LEO	zum GTO	Traglast zum Mars	Kosten
Falcon 9	22'000 Kg	8'300 Kg	4'200 Kg	60Mio
Falcon Heavy	54'400 Kg	22'200 Kg	13'400 Kg	90Mio

Unter der Annahme, dass die Booster / Erste Stufe nicht wiederverwendet wird. Andernfalls sind ca. 30% der Traglast abzuziehen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum wird so vieles für
Strategie gehalten?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter
Strategie

Sich einen Vorteil
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Quellen I

Die Folien sind zu finden unter:

[https://github.com/blueburningcoder/
things-to-talk-about/tree/master/strategy](https://github.com/blueburningcoder/things-to-talk-about/tree/master/strategy)

Das Buch, aus dem ich den Vortrag gebastelt hab:



Richard Rumelt

Good Strategy / Bad Strategy.

The Difference and Why It Matters

ISBN: 978-1-78125-154-6



Wikipedia

Battle of Trafalgar

`https:`

`//en.wikipedia.org/wiki/Battle_of_Trafalgar`



Wikipedia

SpaceX

Dunno

Quellen III



Wikipedia

Proton-M

<https://en.wikipedia.org/wiki/Proton-M>



Wikipedia

Ariane 5

https://en.wikipedia.org/wiki/Ariane_5



Wikipedia

Delta IV Heavy

https://en.wikipedia.org/wiki/Delta_IV