



# Strategie

---

Felix Karg

26. August 2019

University of Freiburg

	Analyse
Hindernisse Überkommen	Echte Strategie
Disclaimer	Beispiele für Gute Strategie
Mächtigkeit guter Strategie	Quellen
Nicht-Strategie	

## Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum gibt es so viel

Nicht-Strategie?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter  
Strategie

Sich einen Vorteil  
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

# Warum ist Strategie überhaupt wichtig?

Mehrere Gründe, vor allem:

# Warum ist Strategie überhaupt wichtig?

Mehrere Gründe, vor allem:

- Das Leben besteht aus lauter Problem

# Warum ist Strategie überhaupt wichtig?

Mehrere Gründe, vor allem:

- Das Leben besteht aus lauter Problem
- Strategisch zu Denken hilft einem Sinnvolle Entscheidungen zu treffen

# Warum ist Strategie überhaupt wichtig?

Mehrere Gründe, vor allem:

- Das Leben besteht aus lauter Problem
- Strategisch zu Denken hilft einem Sinnvolle Entscheidungen zu treffen
- Oder: Mathematische Probleme Strategisch zu betrachten

# Warum ist Strategie überhaupt wichtig?

Mehrere Gründe, vor allem:

- Das Leben besteht aus lauter Problem
- Strategisch zu Denken hilft einem Sinnvolle Entscheidungen zu treffen
- Oder: Mathematische Probleme Strategisch zu betrachten
- Das 'Spiel Gewinnen'



# Warum ist Strategie überhaupt wichtig?

Mehrere Gründe, vor allem:

- Das Leben besteht aus lauter Problem
- Strategisch zu Denken hilft einem Sinnvolle Entscheidungen zu treffen
- Oder: Mathematische Probleme Strategisch zu betrachten
- Das 'Spiel Gewinnen'
- Einen Vorteil haben, der jedem Zugänglich ist

# Warum ist Strategie überhaupt wichtig?

Mehrere Gründe, vor allem:

- Das Leben besteht aus lauter Problem
- Strategisch zu Denken hilft einem Sinnvolle Entscheidungen zu treffen
- Oder: Mathematische Probleme Strategisch zu betrachten
- Das 'Spiel Gewinnen'
- Einen Vorteil haben, der jedem Zugänglich ist
- Allgemein: Problemstellungen mit (Neuen) Werkzeugen Bezwingen

Verdammt viele Gründe.

# Warum ist Strategie überhaupt wichtig?

Mehrere Gründe, vor allem:

- Das Leben besteht aus lauter Problem
- Strategisch zu Denken hilft einem Sinnvolle Entscheidungen zu treffen
- Oder: Mathematische Probleme Strategisch zu betrachten
- Das 'Spiel Gewinnen'
- Einen Vorteil haben, der jedem Zugänglich ist
- Allgemein: Problemstellungen mit (Neuen) Werkzeugen Bezwingen

Verdammt viele Gründe.

## Fazit: Man kann Strategie überall

Hindernisse Überkommen

**Disclaimer**

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum gibt es so viel

Nicht-Strategie?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter  
Strategie

Sich einen Vorteil  
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Ein paar beispiele kommen aus der Welt der Wirtschaft.

Ein paar Beispiele kommen aus der Welt der Wirtschaft.

Das heißt aber noch lange nicht, dass sich Strategie nur dort anwenden lässt.

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum gibt es so viel

Nicht-Strategie?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter  
Strategie

Sich einen Vorteil  
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum gibt es so viel

Nicht-Strategie?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter  
Strategie

Sich einen Vorteil  
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen



# Schlacht von Trafalgar I

Napoleon (Villeneuve):

- Frankreich + Spanien

Lord Nelson:

- England

# Schlacht von Trafalgar I

Napoleon (Villeneuve):

- Frankreich + Spanien
- 18 + 15 Linienschiffe
- 08 + 00 Andere

Lord Nelson:

- England
- 27 Linienschiffe
- 06 Andere

# Schlacht von Trafalgar I

Napoleon (Villeneuve):

- Frankreich + Spanien
- 18 + 15 Linienschiffe
- 08 + 00 Andere
- Summe: 41 Schiffe

Lord Nelson:

- England
- 27 Linienschiffe
- 06 Andere
- Summe: 33 Schiffe

# Schlacht von Trafalgar I

Napoleon (Villeneuve):

- Frankreich + Spanien
- 18 + 15 Linienschiffe
- 08 + 00 Andere
- Summe: 41 Schiffe

Lord Nelson:

- England
- 27 Linienschiffe
- 06 Andere
- Summe: 33 Schiffe

Wer Gewinnt also?

Die Briten Natürlich.

# Schlacht von Trafalgar II

Aber wie?

# Schlacht von Trafalgar II

Aber wie?

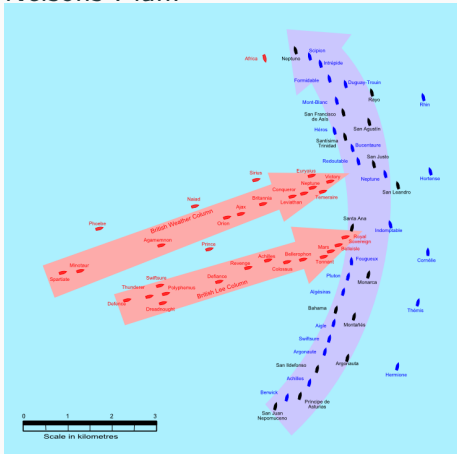
Traditionelle See-Schlachten: Linienkämpfe

# Schlacht von Trafalgar II

Aber wie?

Traditionelle See-Schlachten: Linienkämpfe

Nelsons Plan:



# Schlacht von Trafalgar III

Verluste für Villeneuve  
(Napoleon)  
Frankreich:

Verluste für die Briten

Spanien:



# Schlacht von Trafalgar III

Verluste für Villeneuve  
(Napoleon)

Frankreich:

- 10 Schiffe
- 1 Schiff Zerstört

Verluste für die Briten

- Kein einziges Schiff

Spanien:

- 11 Schiffe

# Schlacht von Trafalgar III

Verluste für Villeneuve  
(Napoleon)

Frankreich:

- 10 Schiffe
- 1 Schiff Zerstört
- 2'218 Tote
- 1'155 Verletzte

Spanien:

- 11 Schiffe
- 1'025 Tote

- 1'383 Verletzte

Verluste für die Briten

- Kein einziges Schiff
- 458 Tote
- 1'208 Verletzte

# Schlacht von Trafalgar III

Verluste für Villeneuve  
(Napoleon)  
Frankreich:

- 10 Schiffe
- 1 Schiff Zerstört
- 2'218 Tote
- 1'155 Verletzte
- 4'000 Gefangene

Spanien:

- 11 Schiffe
- 1'025 Tote

- 1'383 Verletzte
- 4'000 Gefangene

Verluste für die Briten

- Kein einziges Schiff
- 458 Tote
- 1'208 Verletzte

# Schlacht von Trafalgar III

Verluste für Villeneuve  
(Napoleon)

Frankreich:

- 10 Schiffe
- 1 Schiff Zerstört
- 2'218 Tote
- 1'155 Verletzte
- 4'000 Gefangene

Spanien:

- 11 Schiffe
- 1'025 Tote

- 1'383 Verletzte
- 4'000 Gefangene

Summe: 22 Schiffe + 13'781  
Außer Gefecht

Verluste für die Briten

- Kein einziges Schiff
- 458 Tote
- 1'208 Verletzte
- Insgesamt: 1'666 Außer  
Gefecht

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum gibt es so viel

Nicht-Strategie?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter  
Strategie

Sich einen Vorteil  
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

# Steve Jobs Rettet Apple I

September 1997.

Apple ist 2 Monate entfernt von Insolvenz.

# Steve Jobs Rettet Apple I

September 1997.

Apple ist 2 Monate entfernt von Insolvenz.

Angebot:

- 15 verschiedene Desktop-Rechner
- Unglaublich viele Laptops (+ ähnliches)
- Mehrere Drucker etc.
- 6 'Apple-Stores'
- Lokale Produktion

# Steve Jobs Rettet Apple I

September 1997.

Apple ist 2 Monate entfernt von Insolvenz.

Angebot:

- 15 verschiedene Desktop-Rechner
- Unglaublich viele Laptops (+ ähnliches)
- Mehrere Drucker etc.
- 6 'Apple-Stores'
- Lokale Produktion

Was hat er also getan?



# Steve Jobs Rettet Apple II

Er hat das Offensichtliche Getan

# Steve Jobs Rettet Apple II

Er hat das Offensichtliche Getan, danach gab es:

- 1 Desktop-Rechner
- 1 Laptop
- Keine Drucker oder ähnliches
- 1 Apple Store
- viel weniger Entwickler !!
- Produktion in Taiwan
- Inventarverkleinerung (80%)
- Neuer Web-Store

# Steve Jobs Rettet Apple II

Er hat das Offensichtliche Getan, danach gab es:

- 1 Desktop-Rechner
- 1 Laptop
- Keine Drucker oder ähnliches
- 1 Apple Store
- viel weniger Entwickler !!
- Produktion in Taiwan
- Inventarverkleinerung (80%)
- Neuer Web-Store

Das erschreckende ist, wie viel davon Wirtschafts-101 ist, und

# Steve Jobs Rettet Apple II

Er hat das Offensichtliche Getan, danach gab es:

- 1 Desktop-Rechner
- 1 Laptop
- Keine Drucker oder ähnliches
- 1 Apple Store
- viel weniger Entwickler !!
- Produktion in Taiwan
- Inventarverkleinerung (80%)
- Neuer Web-Store

Das erschreckende ist, wie viel davon Wirtschafts-101 ist, und

Was war sein Plan für die Zukunft?

Was war sein Plan für die Zukunft?

Steve Jobs: “Ich warte auf das nächste große Ding.”

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

**Mächtigkeit guter Strategie**

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

**Strategie ist Unerwartet**

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum gibt es so viel

Nicht-Strategie?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter  
Strategie

Sich einen Vorteil  
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Merke: Allein eine Strategie zu haben kann extrem Mächtig sein.

Und ist in jedem Fall ein Vorteil gegenüber die, die Keine haben.



Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum gibt es so viel

Nicht-Strategie?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter  
Strategie

Sich einen Vorteil  
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum gibt es so viel

Nicht-Strategie?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter  
Strategie

Sich einen Vorteil  
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

# Beispiele für Nicht-Strategie

- Ich werde viele Gute Noten schreiben!

# Beispiele für Nicht-Strategie

- Ich werde viele Gute Noten schreiben!
- Wir werden Dieses Jahr Erfolgreicher als jeher!

# Beispiele für Nicht-Strategie

- Ich werde viele Gute Noten schreiben!
- Wir werden Dieses Jahr Erfolgreicher als jeher!
- Wir werden den Gegner vernichtend Schlagen!

# Beispiele für Nicht-Strategie

- Ich werde viele Gute Noten schreiben!
- Wir werden Dieses Jahr Erfolgreicher als jeher!
- Wir werden den Gegner vernichtend Schlagen!
- Nicht aufhören, bis man sein Ziel erreicht.

# Beispiele für Nicht-Strategie

- Ich werde viele Gute Noten schreiben!
- Wir werden Dieses Jahr Erfolgreicher als jeher!
- Wir werden den Gegner vernichtend Schlagen!
- Nicht aufhören, bis man sein Ziel erreicht.
- Ich möchte eine Gute Note schreiben. Daher esse ich Kuchen.

# Beispiele für Nicht-Strategie

- Ich werde viele Gute Noten schreiben!
- Wir werden Dieses Jahr Erfolgreicher als jeher!
- Wir werden den Gegner vernichtend Schlagen!
- Nicht aufhören, bis man sein Ziel erreicht.
- Ich möchte eine Gute Note schreiben. Daher esse ich Kuchen.
- Ich möchte eigentlich PI auswendig lernen (, weiß aber nicht wie ich das am Besten mache).



# Beispiele für Nicht-Strategie

- Ich werde viele Gute Noten schreiben!
- Wir werden Dieses Jahr Erfolgreicher als jeher!
- Wir werden den Gegner vernichtend Schlagen!
- Nicht aufhören, bis man sein Ziel erreicht.
- Ich möchte eine Gute Note schreiben. Daher esse ich Kuchen.
- Ich möchte eigentlich PI auswendig lernen (, weiß aber nicht wie ich das am Besten mache).
- Mithilfe dieser Supercoolen Pi-Kärtchen werden wir Kuchen und die Welt erobern!

- Flauschige Ziele

- Flauschige Ziele
- Die Herausforderung verfehlen

- Flauschige Ziele
- Die Herausforderung verfehlen
- Visionen

- Flauschige Ziele
- Die Herausforderung verfehlen
- Visionen
- Schlechte Strategische Ziele

- Flauschige Ziele
- Die Herausforderung verfehlen
- Visionen
- Schlechte Strategische Ziele
- Inkonsistente Ziele / Aktionen

- Flauschige Ziele
- Die Herausforderung verfehlen
- Visionen
- Schlechte Strategische Ziele
- Inkonsistente Ziele / Aktionen

# Flauschige Ziele

---

Buzzword-Bing + Esoterische Konzepte um den Eindruck zu erwecken, man Hätte sich darüber Gedanken gemacht.



# Flauschige Ziele

Buzzword-Bing + Esoterische Konzepte um den Eindruck zu erwecken, man hätte sich darüber Gedanken gemacht.

Beispiel: Mithilfe dieser Supercoolen Pi-Kärtchen werden wir Kuchen und die Welt erobern!

# Flauschige Ziele

Buzzword-Bing + Esoterische Konzepte um den Eindruck zu erwecken, man hätte sich darüber Gedanken gemacht.

Beispiel: Mithilfe dieser Supercoolen Pi-Kärtchen werden wir Kuchen und die Welt erobern!

Buzzwords: Supercool, Pi-Kärtchen, Kuchen, Welt erobern.

# Die Herausforderung verfehlen

Nicht-Strategie ist nicht in der Lage, die Herausforderung zu Adressieren. Wenn man die Herausforderung nicht adressiert (sich darum kümmert), ist es nicht möglich die Strategie zu bewerten oder verbessern.

# Die Herausforderung verfehlen

Nicht-Strategie ist nicht in der Lage, die Herausforderung zu Adressieren. Wenn man die Herausforderung nicht adressiert (sich darum kümmert), ist es nicht möglich die Strategie zu bewerten oder verbessern.

Beispiel: Nicht aufhören, bis man sein Ziel erreicht.

# Die Herausforderung verfehlen

Nicht-Strategie ist nicht in der Lage, die Herausforderung zu Adressieren. Wenn man die Herausforderung nicht adressiert (sich darum kümmert), ist es nicht möglich die Strategie zu bewerten oder verbessern.

Beispiel: Nicht aufhören, bis man sein Ziel erreicht.

Problem: Was ist hier die Herausforderung? wie soll man diese angehen?

viele 'Strategien' sind nur eine ansammlung an Wünschen die in Erfüllung gehen sollen.

viele 'Strategien' sind nur eine ansammlung an Wünschen die in Erfüllung gehen sollen.

Beispiel: Ich möchte eigentlich PI auswendig lernen (, weiß aber nicht wie ich das am Besten mache).

viele 'Strategien' sind nur eine ansammlung an Wünschen die in Erfüllung gehen sollen.

Beispiel: Ich möchte eigentlich PI auswendig lernen (, weiß aber nicht wie ich das am Besten mache).

Problem: weiß aber nicht wie ich das am Besten mache



# Schlechte Strategische Ziele

Strategische Ziele werden meist von einem Höhergestellten festgelegt, allerdings sind sie schlecht, wenn sie entweder kritische Zustände ignorieren oder Inpraktikabel sind.

# Schlechte Strategische Ziele

Strategische Ziele werden meist von einem Höhergestellten festgelegt, allerdings sind sie schlecht, wenn sie entweder kritische Zustände ignorieren oder Inpraktikabel sind.

Beispiel: Wir werden den Gegner vernichtend Schlagen!

# Schlechte Strategische Ziele

Strategische Ziele werden meist von einem Höhergestellten festgelegt, allerdings sind sie schlecht, wenn sie entweder kritische Zustände ignorieren oder Inpraktikabel sind.

Beispiel: Wir werden den Gegner vernichtend Schlagen!  
Problem: ignoriert evtl. dass der Gegner viel mehr Truppen hat.

# Inkonsistente Ziele / Aktionen

Strategie ist außerdem nicht Gut, wenn die Ziele sowie die Aktionen im allgemeinen nicht Konsistent sind, also sich die Aktionen oder Ziele gegenseitig 'zunichte machen' .

# Inkonsistente Ziele / Aktionen

Strategie ist außerdem nicht Gut, wenn die Ziele sowie die Aktionen im allgemeinen nicht Konsistent sind, also sich die Aktionen oder Ziele gegenseitig 'zunichte machen' .

Beispiel: Ich möchte eine Gute Note schreiben. Daher esse ich Kuchen.

# Inkonsistente Ziele / Aktionen

Strategie ist außerdem nicht Gut, wenn die Ziele sowie die Aktionen im allgemeinen nicht Konsistent sind, also sich die Aktionen oder Ziele gegenseitig 'zunichte machen' .

Beispiel: Ich möchte eine Gute Note schreiben. Daher esse ich Kuchen.

Problem: Ziel und Aktion Inkonsistent.

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum gibt es so viel

Nicht-Strategie?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter  
Strategie

Sich einen Vorteil  
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

# Warum so viel Nicht-Strategie?

- Aktives vermeiden von Analyse



# Warum so viel Nicht-Strategie?

- Aktives vermeiden von Analyse
- Aktives vermeiden von Wählen zwischen Alternativen

# Warum so viel Nicht-Strategie?

- Aktives vermeiden von Analyse
- Aktives vermeiden von Wählen zwischen Alternativen
- Vorgefertigte Ausfüll-'Strategien'

# Warum so viel Nicht-Strategie?

- Aktives vermeiden von Analyse
- Aktives vermeiden von Wählen zwischen Alternativen
- Vorgefertigte Ausfüll-'Strategien'
- 'Neue Gedanken'

Was ist die VISION:

Was ist die MISSION:

Welche WERTE werden Vertreten:

Was ist die STRATEGIE:

# Ausfüll-Strategie

Was ist die VISION:

Gute Noten ohne viel zu lernen

Was ist die MISSION:

Die Welt retten

Welche WERTE werden Vertreten:

Utilitarismus, Freundliches Miteinander

Was ist die STRATEGIE:

Hin und wieder ein wenig Lernen.

Die Idee, dass das einzig nötige um etwas zu schaffen eine Positive Einstellung ist.

## 'Neue Gedanken'

Die Idee, dass das einzig nötige um etwas zu schaffen eine Positive Einstellung ist.

Dem ist leider nicht so.

Das ist zwar auch sehr Wichtig, allerdings bei weitem nicht das Wichtigste, und vor allem nicht das

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum gibt es so viel

Nicht-Strategie?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter  
Strategie

Sich einen Vorteil  
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen



# Analyse I - Finden versteckter Stärken

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum gibt es so viel

Nicht-Strategie?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter  
Strategie

Sich einen Vorteil  
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum gibt es so viel

Nicht-Strategie?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter  
Strategie

Sich einen Vorteil  
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum gibt es so viel

Nicht-Strategie?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter  
Strategie

Sich einen Vorteil  
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum gibt es so viel

Nicht-Strategie?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter  
Strategie

Sich einen Vorteil  
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum gibt es so viel

Nicht-Strategie?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter  
Strategie

Sich einen Vorteil  
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum gibt es so viel

Nicht-Strategie?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter  
Strategie

Sich einen Vorteil  
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum gibt es so viel

Nicht-Strategie?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter  
Strategie

Sich einen Vorteil  
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen



# Reminder: Gute Strategie

Gute Strategie besteht aus:

- Einer Leit-Idee
- Einem Ziel
- Einem Plan an Kohärenten Aktionen, um zu diesem Ziel zu gelangen

# Gute Strategie: Beispiel Intel

Intel hat einiges Richtig gemacht:

- War ursprünglich Arbeitsspeicher-Hersteller

# Gute Strategie: Beispiel Intel

Intel hat einiges Richtig gemacht:

- War ursprünglich Arbeitsspeicher-Hersteller
- Radikaler Umschwung z

# Gute Strategie: Beispiel SpaceX

Wie sah die Raumfahrt-Industrie vor SpaceX aus?

# Gute Strategie: Beispiel SpaceX

Wie sah die Raumfahrt-Industrie vor SpaceX aus?

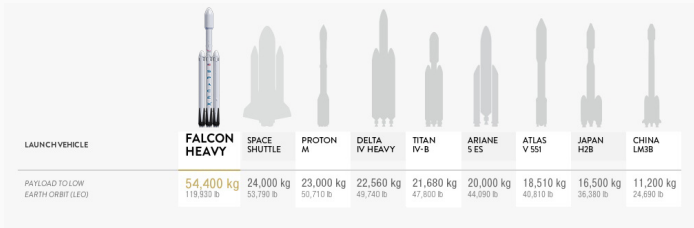
Es gab:

- die ULA (United Launch Alliance)
- Arianespace (ESA-basiert)
- Das Russische Kommerzielle Programm
- (Das Chinesische und Japanische Raumfahrt-Programm)

# Raketen

Wer	Rakete	zum LEO	zum GTO	Kosten
ULA	Delta IV (Heavy)	22'560 Kg	13'400 Kg	400 Mio \$
ULA	Atlas V	18'510 Kg	8'900 Kg	150 Mio \$
ESA	Ariane 5	20'000 Kg	10'500 Kg	220 Mio \$
ESA	Soyuz II	8'200 Kg	3'250 Kg	60 Mio \$
ILS	Proton-M	23'000 Kg	6'920 Kg	150 Mio \$

Disclaimer: es ist sehr Schwer Korrekte Preis-Angaben zu finden, da diese meist nicht Öffentlich sind. Auch die Traglasten sind nicht exakt Angebbbar, da ständig irgendwelche Verbesserungen (zumindest in letzter Zeit) gemacht werden.



Rakete	zum LEO	zum GTO	Traglast zum Mars	Kost
Falcon 9	22'000 Kg	8'300 Kg	4'200 Kg	60M
Falcon Heavy	54'400 Kg	22'200 Kg	13'400 Kg	90M

Unter der Annahme, dass die Booster / Erste Stufe nicht wiederverwendet wird. Andernfalls sind ca. 30% der Traglast abzuziehen

Hindernisse Überkommen

Disclaimer

Mächtigkeit guter Strategie

Napoleon gegen die Briten

Steve Jobs Rettet Apple

Strategie ist Unerwartet

Nicht-Strategie

Beispiele für Nicht-Strategie

Warum gibt es so viel

Nicht-Strategie?

Analyse

Echte Strategie

Kernelemente echter  
Strategie

Sich einen Vorteil  
verschaffen

Fokus

Design

Einen Vorteil verwenden

Beispiele für Gute Strategie

Quellen



Die Folien sind zu finden unter:

[https://github.com/fkarg/things-to-talk-about/  
tree/master/strategy](https://github.com/fkarg/things-to-talk-about/tree/master/strategy)

Das Buch, aus dem ich den Vortrag gebastelt hab:



Richard Rumelt

## **Good Strategy / Bad Strategy.**

The Difference and Why It Matters

ISBN: 978-1-78125-154-6



Wikipedia

## **Battle of Trafalgar**

https:

`//en.wikipedia.org/wiki/Battle_of_Trafalgar`



Wikipedia

## **SpaceX**

`http://www.spacex.com/`



Wikipedia

## **Proton-M**

`https://en.wikipedia.org/wiki/Proton-M`



Wikipedia

## **Ariane 5**

[https://en.wikipedia.org/wiki/Ariane\\_5](https://en.wikipedia.org/wiki/Ariane_5)



Wikipedia

## **Delta IV Heavy**

[https://en.wikipedia.org/wiki/Delta\\_IV](https://en.wikipedia.org/wiki/Delta_IV)