|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 任务 | | | 输入 | 输出 | 负责人 |
| 项目准备 | 人员召集 | | 项目小组成员 | PRD-G1小组成立，编写《文档编写规范》 | 黄为波 |
| 确定选题 | | 待选选题 | 确认选题 | 黄为波 |
| 确定组员职责 | | 小组成员个人资料 | 小组成员分工表，编写OBS图 | 黄为波 |
| 统一开发工具 | | 待选开发工具 | 编写支持条件 | 黄为波 |
| 编写可行性分析 | |  | 可行性分析 | 黄为波 |
| 项目计划 | 采用需求工程项目计划模板 | | 小组成员 | 需求工程项目计划模板 | 苏雨豪 |
| 成本管理计划 | | 2017年度杭州市人均收入（每小时） | 成本管理计划 | 江亮儒 |
| 时间管理计划 | | 项目总体计划 | 甘特图 | 黄为波 |
| 质量管理计划 | | 阶段输出文档 | 质量确认表 | 分阶段负责人 |
| 人力资源管理计划 | | 项目小组成员 | OBS图 | 黄为波 |
| 沟通管理计划 | | 项目干系人 | 沟通管理计划表 | 蔡峰 |
| 风险管理计划 | | 风险分析 | 风险管理计划 | 黄为波 |
| 组内培训计划 | | 项目小组成员 | 培训计划表 | 苏雨豪 |
| 范围管理计划 | | 项目总体计划 | 项目管理范围表 | 江亮儒 |
| 干系人管理计划 | | 沟通管理计划 | 项目干系人表 | 蔡峰 |
| 需求开发 | 需求获取 | 定义产品愿景与范围 | 项目需求文档 | 愿景与范围文档 | 陈子卿 |
| 用户群划分 | 项目干系人表 | 用户群分类表 | 蔡峰 |
| 选择产品代表 | 用户代表 | 用户代表联系表 | 蔡峰 |
| 建立核心队伍 | 项目干系人表 | 项目干系人表 | 黄为波 |
| 人员访谈 | 项目干系人表 | 愿景与范围文档 | 蔡峰 |
| 建立用例图 | 愿景与范围文档 | 用例图 |  |
| 制作界面原型 | 愿景与范围文档 | 低保真原型 | 江亮儒 |
| 需求重用 | SRS文档 | 需求变更表 | 黄为波 |
| 需求分析 | 创建开发原型 | 愿景与范围文档 | 高保真模型 | 江亮儒 |
| 分析获取需求的可行性 | 愿景与范围文档 | 愿景与范围文档 | 黄为波 |
| 确定需求的优先级 | 愿景与范围文档 | 需求优先矩阵 | 陈子卿 |
| 需求建模 | 愿景与范围文档 | 需求模型 | 江亮儒 |
| 编写数据字典 | 功能用例 | 数据字典 | 黄为波 |
| 需求规格规范 | 明确需求来源 | 需求来源 | 明确后的需求来源 | 黄为波 |
| 需求标识 | 待确认需求 | 确认需求标识 | 黄为波 |
| 记录非功能需求 | 非功能需求 | 愿景与范围文档 | 陈子卿 |
| 记录业务规范 | 业务规范 | 业务规范表 | 陈子卿 |
| 编写需求规格说明书 | 各需求 | 需求规格说明书 | 黄为波 |
| 需求规格审核 | 需求评审 | 需求文档 | 评审表 | 苏雨豪 |
| 确定合格标准 | 合格标准 | 合格标准表 | 苏雨豪 |
| 编写用户手册 | 用例，界面原型 | 用户手册 | 陈子卿 |
| 需求测试 | 测试用例 | 测试文档 | 江亮儒 |
| 需求管理 | 建立需求变更控制过程 | | 已经有的需求，头脑风暴 | 需求变更控制流程文档 | 黄为波 |
| 对需求变更的影响分析 | | 头脑风暴，需要变更的需求项 | 需求变更影响分析文档 | 江亮儒 |
| 建立基线以控制需求集合额版本 | | 已经确认的需求 | 需求基线文档 | 苏雨豪 |
| 记录需求变更的历史 | | 每一项需求变更记录 | 需求变更历史表格 | 陈子卿 |
| 衡量需求的稳定性 | | 需求测试工具 | 需求稳定性分析文档 | 蔡峰 |
| 重新编写测试用例 | | 已经编写的测试用例，变更后的需求 | 新的测试用例 | 江亮儒 |
| 完善界面原型 | | 需求未变更前的界面原型 | 变更后的界面原型 | 苏雨豪 |
| 完善用户手册 | | 变更后的界面原型 | 新的用户手册 | 黄为波 |
| 验证变更 | | 已经变更的需求，变更文档 | 验证变更录音，更新后的需求 | 蔡峰 |
| 项目监控 | 每周例会 | 开会，交流 | 会议记录 | 陈子卿 | 黄为波 |
| 任务审核 | 会议记录 | 黄为波 | 黄为波 |
| 项目收尾 | 最终评审 | | 里程碑评审 | 录音，完善好的阶段文档 | 蔡峰 |
| 项目总结 | | 需求工程所有文档 | 录音，完善好的需求文档 | 苏雨豪 |