# 

# 捕获

**软件工程系列课程教学辅助网站**

**项目总结报告**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  　[ ]草稿  　[ ]正式发布  　[√]正在修改 | **文件标识：** | PRD2018-G11-项目总结报告 |
| **当前版本：** | 0.1.0 |
| **作者：** | 黄为波 |
| **完成日期：** | 2019-1-13 |

**文件版本历史**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **版本** | **作者** | **协助者** | **起止日期** | **备注** |
| 0.1.0 | 黄为波 | 陈子卿，江亮儒，苏雨豪，蔡峰 | 2019/1/13-2018/1/13 | 编写总结报告初稿 |

**目录**

[文件版本历史 2](#_Toc31307)

[1 引言 3](#_Toc12944)

[1.1 编写目的 3](#_Toc23295)

[1.2 背景 3](#_Toc30764)

[1.2.1 项目的名称 3](#_Toc32423)

[1.2.2 项目的任务提出者 4](#_Toc11485)

[1.2.3 项目的开发团队 4](#_Toc2616)

[1.2.4 项目建设背景 4](#_Toc29538)

[1.2.5 项目用户 4](#_Toc18598)

[1.3 参考资料 4](#_Toc6470)

[2 实际开发结果 5](#_Toc28174)

[2.1 产品 5](#_Toc13293)

[2.2 主要特性 5](#_Toc3355)

[2.3 进度 6](#_Toc23266)

[3 开发工作评价 6](#_Toc6285)

[3.1 对产品的评价 6](#_Toc4538)

[3.2 出错原因分析 7](#_Toc23060)

[3.2.1 工作延期严重 7](#_Toc17941)

[3.2.2 访谈方式不合适 7](#_Toc20695)

[3.2.3 项目经理的安排决策 7](#_Toc10868)

[3.3 小组成员个人总结与经验教训 7](#_Toc15712)

# 引言

## 编写目的

编写此文档对项目的总体工作情况做一个总结，并为之后的工作提供经验。

## 背景

### 项目的名称

软件工程系列课程教学辅助网站

### 项目的任务提出者

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **角色** | **微信** | **邮箱** |
| 杨枨 | 老师 | HolleyYang | yangc@zucc.edu.cn |
| 候宏仑 | 老师 | tuuuuuuudou | [houhl@zucc.edu.cn](mailto:houhl@zucc.edu.cn) |

### 项目的开发团队

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **角色** | **联系电话** | **邮箱** |
| 黄为波 | 组长 | 15336551730 | 31601351@stu.zucc.edu.cn |
| 蔡峰 | 组员 | 17367073325 | 31601344@stu.zucc.edu.cn |
| 陈子卿 | 组员 | 15968119438 | 31601347@stu.zucc.edu.cn |
| 苏雨豪 | 组员 | 15858276362 | 31501166@stu.zucc.edu.cn |
| 江亮儒 | 组员 | 13588899791 | 31601352@stu.zucc.edu.cn |

### 项目建设背景

* 本项目作为需求分析与设计、软件项目管理2018-2019上课程的课程作业。

### 项目用户

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **用户群分类** | **用户角色** | **用户描述** |
| 客户 | 项目发起人 | 项目的发起方 |
| 直接用户 | 教师 | 教授学生知识的代表 |
| 学生 | 需要在网站上获取教学信息的学生 |
| 管理员 | 负责网站后台维护的工作人员 |

## 参考资料

PRD2018-G11-文档编写规范

PRD2018-G11-需求工程项目计划

项目开发总结报告（GB8567——88）

# 实际开发结果

## 产品

|  |
| --- |
| 文件 |
| 《项目章程》 |
| 《可行性分析报告》 |
| 《总体项目计划》 |
| 《质量保证计划》 |
| 《需求工程计划》 |
| 《软件需求规格说明书》 |
| 《系统设计计划》 |
| 《需求变更控制文档》 |
| 《软件概要设计说明》 |
| 《系统编码与实现计划》 |
| 《测试计划》 |
| 《工程部署计划》 |
| 《培训计划》 |
| 《系统维护计划》 |
| 《项目总结报告》 |
| 《用户手册》 |
| 《测试用例》 |
| 《数据字典》 |
| 《愿景与范围文档》 |
| 《CCB章程》 |
| 《需求管理计划》 |
| 界面原型app版 |
| 界面原型web版 |

## 主要特性

FE-1：教师能开设课程专栏供学生学习

FE-2: 教师学生能够发布动态，能够起到日常沟通分享的作用

FE-3：除了教师和学生，只要是已注册的用户，只要审核通过都能在学习交流社区里发布以及交流学习心得或者资源共享，以此来满足一些已毕业但是希望对学校做出回馈贡献的学生提供工作，学习等经验供在校师生阅览。在修完课程后，学生依然可以访问本课程所有内容及资源

FE-4：学习交流社区分专业领域模块进行管理，模块分类由管理员负责

## 进度

总体来说本小组的所有进度都延迟了，在申请延迟变更之后依然有延迟的现象，详细见项目甘特图（基线），项目甘特图（实际）。

# 开发工作评价

## 对组员的评价

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 名字 | 质量 | 效率 | 态度 | 工时 | 纪律 | 用简短的一段话来描述此人在本项目的工作情况 |
| 黄为波 | 9 | 9 | 8 | 9 | 8 | 作为组长，工作尽职尽责，能督促组员进行工作 |
| 8 | 9 | 9 | 9 | 9 | 有较强的责任心，能够帮助整个小组渡过难关 |
| 9 | 9 | 9 | 9 | 9 | 认真负责 |
| 9 | 8 | 9 | 9 | 9 | 杰出的项目经理 |
|  | 8.75 | 8.75 | 8.75 | 9 | 8.75 | **8.8** |
| 蔡峰 | 7 | 7 | 8 | 8 | 9 | 有责任感，能及时完成任务，就是有时任务质量有待提高 |
| 7 | 7 | 9 | 8 | 8 | 态度非常端正，但是完成的质量以及效率没有让人眼前一亮的感觉 |
| 8 | 7 | 9 | 9 | 8 | 能够好好的完成自己的工作，但有时时间会拖得比较晚 |
| 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 忠于职守 |
|  | 7.5 | 7.25 | 8.5 | 8.25 | 8.25 | **7.95** |
| 陈子卿 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 任务质量高，完成效率高 |
| 8 | 8 | 8 | 8 | 9 | 纪律性很强，效率质量高，如果能再多点牺牲奉献精神就更好了 |
| 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 忠于职守 |
| 8 | 8 | 9 | 8 | 9 | 很好地完成了会议记录员的工作。 |
|  | 8 | 8 | 8.25 | 8 | 8.5 | **8.15** |
| 江亮儒 | 8 | 8 | 9 | 9 | 9 | 优秀的配置管理员。 |
| 8 | 9 | 8 | 9 | 8 | 是一个十分出色的组员，很有想法，虽然有时不尽如人意 |
| 9 | 9 | 7 | 9 | 9 | 任务完成质量高，也能够在规定时间内提交 |
| 9 | 9 | 9 | 9 | 9 | 任劳任怨 |
|  | 8.5 | 8.75 | 8.25 | 9 | 8.75 | **8.65** |
| 苏雨豪 | 7 | 7 | 7 | 7 | 6 | 受其他事情影响，本项目内表现一般。 |
| 7 | 6 | 8 | 6 | 6 | 项目中期有事情不能参加，项目后期也没能够担当重要工作 |
| 7 | 7 | 7 | 7 | 6 | 希望能担负起自己在小组内的责任 |
| 8 | 8 | 8 | 8 | 7 | 后期做了较多的工作，但项目中期缺席是美中不足的地方，但是也能理解 |
|  | 7.25 | 7 | 7.5 | 7 | 6.25 | **7** |

## 对产品的评价

|  |  |
| --- | --- |
| 文件 | 评价 |
| 《项目章程》 | 及格 |
| 《可行性分析报告》 | 及格 |
| 《总体项目计划》 | 及格 |
| 《质量保证计划》 | 及格 |
| 《需求工程计划》 | 及格 |
| 《软件需求规格说明书》 | 及格 |
| 《系统设计计划》 | 及格 |
| 《需求变更控制文档》 | 及格 |
| 《软件概要设计说明》 | 及格 |
| 《系统编码与实现计划》 | 及格 |
| 《测试计划》 | 及格 |
| 《工程部署计划》 | 及格 |
| 《培训计划》 | 及格 |
| 《系统维护计划》 | 及格 |
| 《项目总结报告》 | 及格 |
| 《用户手册》 | 及格 |
| 《测试用例》 | 及格 |
| 《数据字典》 | 及格 |
| 《愿景与范围文档》 | 及格 |
| 《CCB章程》 | 及格 |
| 《需求管理计划》 | 及格 |
| 界面原型app版 | 及格 |
| 界面原型web版 | 及格 |

## 出错原因分析

### 工作延期严重

1. 项目经理没有做好风险控制与风险计划，前期在奖惩组员上没有落实到位。
2. 小组组员前期完成任务不及时
3. 在与关键用户访谈时访谈方式有着严重的问题，总是想着通过创新出一种简单的方式来满足用户的需求，但是没有频繁的与用户代表进行沟通，这导致了需求获取严重拖后，这也是延期最主要的原因

### 访谈方式不合适

项目小组在与教师代表访谈时总是以自己为主对教师代表进行沟通，而没有以用户为主的去倾听用户的声音，这导致了后期界面原型还在不断修改。

### 项目经理的安排决策

项目经理在关键任务上用人的决策上除了问题，没有通过之前的工作经验认识到小组成员的能力，对于安排的人员抱太大希望

## 小组成员个人总结与经验教训

见小组成员个人总结文件