项目个人总结

**一.在项目中的主要工作**

本人在项目中担任项目经理，负责日常主持会议，控制进度，以及任务的安排。在本项目中，主要工作有两端界面原型的修改，测试用例，数据库设计相关工作。

**二．对自己的评价**

首先，当从结果来看，我在本项目中担任的项目经理肯定是不太合格的，任务拖后到没法控制，虽然不是主要原因所在，但是逃脱不了干系。在项目前期，工作有所懈怠，很多检查工作没有做好，奖惩制度没有明确，自身也没有起到模范带头作用，好在中期确立了相关的组内制度，为后续的工作提供了控制手段。然后，还是得看最终评审，我的小组能不能以一个让人满意的结果通过，这将决定我对自己评价好坏的程度如何

**三．经验与教训**

最让人深刻的记忆莫过于用户访谈了，直至1月6号我们才开好了jad会议，1月4号经历了一次访谈得知我们做了2-3此比较大的改动之后的界面原型还是满足不了教师的需求，还需要进行一次不小的规模改动时，当时心情是崩溃的，依稀记得当时我的脑子里一片的空白，想着小组成员的努力要几乎全部白费，想着做好的srs相关文档要重写一大部分,想着之后组员还有大作业要集体熬夜......当时我们所有组员全部无语了，杨老师的声音充斥在办公室里，每一个音色都好似一把刀子，但是却刺不进我们如冰坚般死去的心。如果上天在给我一次机会的话，在开始之前我们会把访谈的次数安排到10次以上，不仅要面谈还要进行微信上频繁的沟通，这样才能完成我们的创新项目。这也是受限于我们的能力，我错误估计了创新的代价，使得小组在一开始就没有选用合适的方式。这也严重拖后了我们的项目进度，从领先到落后一大截，导致在最终评审的前两天全体主要还在奋力修改与重写相关文档。这给了我一个教训，在开发需求的时候永远是以用户为主的方式来开发需求，在中途每次访谈的录音很重要，而且每次访谈应该具有一个合同表，来控制用户之后访谈做突然变更所带来负面效果。

软件工程1601

31601351

黄为波