

**软件工程系列课程教学辅助网站**

**项目章程**

**编 制：G11**

**日 期：2018-10-20**

**版 本：1.0**

**组长：黄为波**

**组员：江亮儒 陈子卿 蔡峰 苏雨豪**

**文档修订记录**

| **版本** | **修订日期** | **修订人** | **修订说明** | **修订状态** | **审批日期** | **审核人** | **批准人** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1.0 | 2018-10-20 | 苏雨豪 | 完成项目章程V1.0 | S | 2018-10-20 | 苏雨豪 | 黄为波 |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |

修订状态：S--首次编写，A--增加，M--修改，D--删除；

日期格式：YYYY-MM-DD。

目录

[跟踪记录 2](#_Toc465449611)

[一 项目名称 4](#_Toc465449612)

[二 项目开始 4](#_Toc465449613)

[三 项目完成 4](#_Toc465449614)

[四 项目经理 4](#_Toc465449615)

[五 项目目标 4](#_Toc465449616)

[六 可交付成果 5](#_Toc465449617)

[七 项目总体计划 5](#_Toc465449618)

[八 主要项目干系人 6](#_Toc465449619)

[九 项目审批要求 6](#_Toc465449620)

[十 本章程的批准 7](#_Toc465449621)

## 一 项目名称

“软件工程系列课程教学辅助网站”项目的开发与实施

## 二 项目开始

2018年9月30日

## 三 项目完成

2019年01月06日

## 四 项目经理

* 项目经理：黄为波
* 项目经理介绍：浙江大学城市学院计算学院 软件工程大三在读
* 联系方式：15336551730
* 电子邮箱：31601351@stu.zucc.edu.cn
* 项目经理的职责：

制定项目阶段性目标和项目总体控制计划 项目总目标一经确定，项目经理的职责之一就是将总目标分解，划分出主要工作内容和工作量，确定项目阶段性目标的实现标志如形象进度控制点等。

及时决策 项目经理需亲自决策的问题包括实施方案、人事任免、重大技术措施、资源调配、进度计划安排、合同及设计变更等。

项目经理对在本项目章程之下成功完成项目负完全责任，即按照规范的项目管理方法对项目进行规划、执行、监控和守卫，确保项目在规定的范围、时间、成本和质量等要求之下完工。

## 五 项目目标

总目标：完成网站的建设。

本学期目标：明确需求，完成网站原型的建设。

## 六 可交付成果

项目进行过程中产生的各种文档。

软件工程系列教学辅助网站原型的建设并且每个阶段评审合格。

## 七 项目总体计划

###### 过程

9.26~10.12 完成《项目可行性报告》

10.18~11.6 完成《项目章程》《项目总体计划》《需求工程计划-初步》

10.25~11.6 完成《QA计划》

10.24~11.6 《需求工程计划》修改及评审

10.27~11.6 《需求工程计划》讲解

11.8~12.5 完成《软件需求规格说明书》

12.13~12.25 完成《软件需求规格说明书》修改及评审

12.20~12.26 软件需求变更文档

12.27~12.31软件需求变更文档修改及评审

12.31~19.1.2 《系统设计与实现计划》《测试计划》《安装部署计划》《培训计划》《系统维护计划》

12.31~19.1.4 《项目总结报告》答辩与评审，经验总结

###### 交付物

可行性分析阶段

* 编制适合小组能力和完成目标的《可行性分析报告》

项目总体计划阶段

* 编制《项目章程》，启动项目
* 编制《总体项目计划》
* 编制《质量保证计划》

需求分析阶段

* 完成本项目《需求开发计划》
* 完成本项目《前景与范围文档》
* 完成本项目《软件需求规格说明书》
* 完成本项目《测试用例》
* 完成本项目《用户手册》

需求变更阶段

* 完成本项目《需求变更影响分析报告》

编码设计与实现阶段

* 完成本项目《编码与系统实现计划》

测试维护阶段

* 《测试计划》
* 《工程部署计划》
* 《培训计划》
* 《系统维护计划》

项目总结阶段

* 提交《项目总结报告》

## 八 主要项目干系人

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 项目阶段 | 主要负责人 | 职责 |
| 可行性分析阶段 | 张亮儒 | 主要负责各方面可行性调研、可行性分析的分工 |
| 项目总体计划阶段 | 黄为波 | 主要负责项目总体计划工作分配 |
| 需求分析阶段 | 全组 | 主要负责各方面需求调研、需求分析、系统分析与设计、参与评审的分工 |
| 需求变更阶段 | 黄为波 | 主要负责需求变更任务分配与把控 |
| 编码设计与实现 | 全组 | 主要负责界面的搭建与实现与分工 |
| 软件概要设计阶段 | 苏雨豪 | 主要负责设计编写前端并分配任务 |
| 测试维护阶段 | 陈子卿 | 主要负责制定调试用例，测试界面 |
| 项目总结阶段 | 蔡峰 | 主要负责项目总结与组织小组经验总结 |

发起人兼客户：杨枨老师、侯宏仑老师

项目经理：黄为波

团队成员：张亮儒 陈子卿 蔡峰 苏雨豪

用户：教师 学生 网站游客 网站管理员

开发人员：G11小组

## 九 项目审批要求

授权杨枨老师及侯宏仑老师对项目计划进行审批，并组织阶段验收，并选定同学组成项目验收小组，对项目进行最终验收；在验收小组认为项目符合要求之后，由项目发起人签字批准项目结束。

## 十 本章程的批准

本项目章程于2018年10月20日由以下人员签字批准：

姓名：

职务：

签字：