**《问酒》APP**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件状态：  　[√]草稿  　[ ]正式发布  　[　]正在修改 | **文件标识：** | SE2018春-G17-用户手册 |
| **当前版本：** | 0.2.0 |
| **作者：** | 蔡峰 |
| **完成日期：** | 2018-6-4 |

**用户手册**

**User Manual**

**版 本 历 史**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **版本** | **作者** | **协助者** | **起止日期** | **备注** |
| 1.0.0 | 陈子卿 |  | 2018/6/26-2018/6/26 | 起草 |

目录

[**版 本 历 史** 1](#_Toc517874571)

[1 引言 3](#_Toc517874572)

[1.1 编写目的 3](#_Toc517874573)

[1.2 背景 3](#_Toc517874574)

[1.2.1 项目名称 3](#_Toc517874575)

[1.2.2 项目提出者 3](#_Toc517874576)

[1.2.3 项目开发团队 3](#_Toc517874577)

[1.3 参考资料 3](#_Toc517874578)

[2 实际开发结果 4](#_Toc517874579)

[2.1 基本流程 4](#_Toc517874580)

[2.2 费用 4](#_Toc517874581)

[3 开发工作评价 5](#_Toc517874582)

[3.1 对员工评价 5](#_Toc517874583)

[3.2 对产品质量评价 5](#_Toc517874584)

[3.3 对工具的评价 6](#_Toc517874585)

[3.4 出错原因分析 6](#_Toc517874586)

[4 成员绩效考评 7](#_Toc517874587)

[5 成员自我总结 7](#_Toc517874588)

1. 引言
   1. 编写目的

为喜欢喝酒以及对酒文化感兴趣的群体通过Android Studio，API，（Tensorflow）等工具开发出一个可以通过图像识别来检索酒的信息的APP。

* 1. 背景
     1. 项目名称

《问酒》APP

* + 1. 项目提出者

下表简述了项目提出者的联系方式信息。

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **姓名** | **联系电话** | **邮箱** | **地址** |
| 杨枨 | 13357102333 | [yangc@zucc.edu.cn](mailto:yangc@zucc.edu.cn) | 理四504 |
| 侯宏仑 | 13071858629 | [houhl@zucc.edu.cn](mailto:houhl@zucc.edu.cn) | 理四501 |

* + 1. 项目开发团队

下表简述了整个开发团队的成员联系方式信息。

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓名 | 职位 | 电话 | 邮箱 | 所在地 |
| 黄为波 | 组长 | 15336551730 | 31601351@stu.zucc.edu.cn | 弘毅1-602 |
| 蔡峰 | 组员 | 17367073325 | 31601344@stu.zucc.edu.cn | 弘毅1-601 |
| 陈子卿 | 组员 | 15968119438 | 31601347@stu.zucc.edu.cn | 弘毅1-524 |

项目组成员空余时间表：

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 周一 | 周二 | 周三 | 周四 | 周五 | 周六 | 周日 |
| 上午-1 | 蔡，黄，陈 | 蔡，陈 |  | 陈 | 蔡，黄，陈 | 蔡，黄，陈 | 蔡，黄，陈 |
| 上午-2 |  |  |  |  | 蔡，黄，陈 | 蔡，黄，陈 | 蔡，黄，陈 |
| 下午-1 |  |  | 陈 | 黄 | 蔡，黄，陈 | 蔡，黄，陈 | 蔡，黄，陈 |
| 下午-2 | 蔡，黄，陈 |  |  |  | 蔡，黄，陈 | 蔡，黄，陈 | 蔡，黄，陈 |
| 晚修 | 蔡，黄，陈 | 蔡，黄，陈 | 蔡，黄，陈 | 蔡，黄，陈 | 蔡，黄，陈 | 蔡，黄，陈 | 蔡，黄，陈 |

* 1. 参考资料

[1] 项目管理知识体系指南（PMBOK 指南)/项目管理协会

[2] SE2018春-G17-项目计划甘特图 SE2018春-G17

[3] 张海藩,牟永敏.软件工程导论（第六版）

[4] 《GB8567－88计算机软件产品开发文件编制指南》

[5]《软件工程导论学习辅导》（第六版） 张海藩、牟永敏编著 清华大学出版社2013年

[6] SE2018春-G17-文档编写规范.docx

[7]《软件开发的过程与管理》作者：张湘辉 清华大学出版社 2005年

[8] 秦航、杨强，软件质量保证与测试

[9] GB/T19000—2008/ISO9000.国标《[质量](https://baike.baidu.com/item/%E8%B4%A8%E9%87%8F/1236)管理体系 基础和术语》

[10]软件项目管理（原书第5版） [Software Project Management Fifth Edition]

[11] SE2018春-G17-需求规格说明书.docx

1. 实际开发结果
   1. 基本流程

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件名称 | 状态 | 备注 |
| SE2018春-G17-项目计划 | 达标 |  |
| SE2018春-G17-项目计划甘特图 | 达标 |  |
| SE2018春-G17-可行性分析报告 | 达标 |  |
| SE2018春-G17-需求规格说明书 | 达标 |  |
| SE2018春-G17-总体设计说明书 | 达标 |  |
| SE2018春-G17-详细设计说明书 | 达标 |  |
| SE2018春-G17-编码规范 | 达标 |  |
| SE2018春-G17-测试计划 | 达标 |  |
| SE2018春-G17-单元测试 | 达标 |  |
| SE2018春-G17-集成测试 | 达标 |  |
| SE2018春-G17-文档编写规范 | 达标 |  |
| SE2018春-G17-系统说明与实现计划 | 达标 |  |
| SE2018春-G17-数据库设计结果 | 达标 |  |
| SE2018春-G17-测试结果 | 达标 |  |
| SE2018春-G17-用户手册 | 达标 |  |

* 1. 费用

|  |  |
| --- | --- |
| 项目 | 费用 |
| 黄为波的工时 | 803小时 |
| 陈子卿的工时 | 766小时 |
| 蔡峰的工时 | 721小时 |
| Team Building费用 | 1000元 |
| 阿里云端服务器费用 | 120元 |
| 酒费用 | 208元 |

1. 开发工作评价
   1. 对员工评价

|  |  |
| --- | --- |
| 成员 | 评价 |
| 黄为波 | 作为项目经理在项目中能把握整体项目的走向以及清楚项目所有的细节，能统筹兼顾所有人员的工作，并合理分工。与项目下达者保持密切的沟通，与项目所有干系人保持友好往来。在项目中最晚一个睡，只要有一个成员还在干活，就会做好随时被咨询的准备，控制项目的质量与范围 |
| 陈子卿 | 对项目认真负责,能用最客观的眼光看待项目，真实记录每一个会议，对于项目中的任何疑问都能直接向项目经理咨询沟通，但频率过高与问题的质量较低。会去对过去总项目做的不足的地方进行完善。总体工作效率高，能够快速处理云服务器中数据库的问题。团队意识强。 |
| 蔡峰 | 我们正规的配置管理员,如果让他用野路子凑合，他是不干的，也不会认真去干。总是会花大量时间去寻求最专业的做事方式，一旦上道，作品往往都是惊艳的。适合给足时间让他思考. |

* 1. 对产品质量评价

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| 文件名称 | 状态 | 备注 |
| SE2018春-G17-项目计划 | 良好 |  |
| SE2018春-G17-项目计划甘特图 | 良好 |  |
| SE2018春-G17-可行性分析报告 | 良好 |  |
| SE2018春-G17-需求规格说明书 | 良好 |  |
| SE2018春-G17-总体设计说明书 | 良好 |  |
| SE2018春-G17-详细设计说明书 | 良好 |  |
| SE2018春-G17-编码规范 | 良好 |  |
| SE2018春-G17-测试计划 | 良好 |  |
| SE2018春-G17-单元测试 | 良好 |  |
| SE2018春-G17-集成测试 | 良好 |  |
| SE2018春-G17-文档编写规范 | 良好 |  |
| SE2018春-G17-系统说明与实现计划 | 良好 |  |
| SE2018春-G17-数据库设计结果 | 良好 |  |
| SE2018春-G17-测试结果 | 良好 |  |
| SE2018春-G17-用户手册 | 良好 |  |

* 1. 对工具的评价

|  |  |
| --- | --- |
| 工具 | 评价 |
| IBM Rational Software Architect | 很好的画UML图的工具，支持各种2.0的图，缺点是不能将画好的图导出为图片格式，有时候这些图的确很是需要。 |
| Office Project | 对整个项目的跟踪以及计划的安排，调整很有帮助，但是其比较难上手，事件的关系约束会变的过于复杂。有些小的功能项比较难找 |
| Rational Requisite Pro | 很好的工具，应该在一开始的时候就要使用，能减去项目经理很多负担 |
| VMware Workstation Pro | 统一了组内的开发环境，非常好用 |
| AxureRP | 功能强大的界面原型设计工具，但其设计周期较长。 |

* 1. 出错原因分析

|  |  |
| --- | --- |
| 员工间的冲突 | 由于需求不清晰引起，没有做好充分的访谈记录 |
| 实际情况与计划在时间上的偏差比较大 | 项目经验不足，关键里程碑设置不够合理 |
| 前期找不到最新的版本 | 文件在微信中随意滚动，没有完善配置管理系统 |
| 小组熬夜 | 项目经理没有控制好组内的健康气氛，导致熬夜的连锁反应 |
| 各种文档补丁较多，打的都比较晚 | 没有完善评审机制 |
| 部分会议空洞，无意义 | 一开始制定一周两次例会，频率太高，随后做了调整。 |

1. 成员绩效考评

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | 工作态度 | 工作量 | 完成时间 | 完成质量 | 合作沟通 | 总计 |
| 蔡峰 | 93 | 93 | 97 | 92 | 96 | 95.4 |
| 陈子卿 | 99 | 95 | 97 | 99 | 89 | 95.8 |
| 黄为波 | 97 | 95 | 97 | 99 | 95 | 96.6 |

1. 成员自我总结

见SE-2018春-G17-个人总结报告